

# Maakuntien tilakeskuksen tilinpäätös vuodelta 2022

14.3.2023

14.3.2023

## Sisälllys

<b>1</b>	<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	3
1.1	Yhtiön perustiedot .....	3
1.1.1	Osakkeenomistajat .....	3
1.2	Yhtiön historia .....	4
1.3	Katsaus Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2022 toimintaan .....	5
1.3.1	Sairaanhoido- ja erityishuoltopiirit sekä pelastuslaitokset .....	5
1.3.2	Kunnat .....	6
1.3.3	Hyvinvointialueet .....	7
1.3.4	Valtio .....	7
1.3.5	Organisaatio, osaaminen ja resurssit vuonna 2022 .....	8
1.3.6	Hallinto vuonna 2022 .....	8
1.3.6.1	Hallitus .....	8
1.3.6.2	Toimitusjohtaja .....	9
1.3.6.3	Tilintarkastusyhteisö ja tilintarkastaja .....	9
1.3.6.4	Riskienhallinta, sisäinen tarkastus ja vakuutukset .....	10
1.3.7	Talous ja tilikauden tulos vuonna 2022 .....	10
1.3.7.1	Rahoitus .....	10
1.3.7.2	Liikevaihto .....	10
1.3.7.3	Liiketoiminnan kulut .....	10
1.3.7.4	Tunnusluvut .....	11
1.3.7.5	Tilikauden tulos .....	11
1.3.8	Muuta .....	11
1.4	Maakuntien tilakeskuksen näkymät vuodelle 2023 .....	12
<b>2</b>	<b>Tase</b> .....	14
<b>3</b>	<b>Tuloslaskelma</b> .....	15
<b>4</b>	<b>Liitetiedot</b> .....	16
4.1	Tilinpäätöksen laatimisen liitetiedot .....	16
4.2	Konsernin liitetiedot .....	16
4.3	Taseen vastaavan liitetiedot .....	16
4.4	Taseen vastattavan liitetiedot .....	17
4.5	Muut liitetiedot .....	18
4.6	Tositteiden säilytys .....	18
<b>5</b>	<b>Päiväys ja allekirjoitukset</b> .....	19
<b>6</b>	<b>Tilinpäätösmerkintä</b> .....	19

14.3.2023

# 1 Hallituksen toimintakertomus

## 1.1 Yhtiön perustiedot

Nimi: Maakuntien tilakeskus Oy  
 Osoite: Lintulahdenkatu 5 A, 00530 Helsinki  
 Rekisteröintipäivä: 30.1.2017  
 Osakemäärä: 1.1.2022 100 000 kpl  
 31.12.2022 5 517 898 kpl  
 Osakepääoma: 500 000 €

### 1.1.1 Osakkeenomistajat

Maakuntien tilakeskuksen osakkeenomistajana 1.1.2022–31.12.2022 oli Suomen valtio Senaatti-kiinteistöjen kautta.

Nimi	Osake- numerot	Prosenttia osakekannasta
Suomen valtio / Senaatti-kiinteistöt	20.12.2022 asti 1–100 000	100
	21.12.2022 alkaen H: 1–5 517 897 V: 1	

Maakuntien tilakeskuksen osakkeenomistajina 1.1.2023 alkaen ovat olleet hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä H-sarjan osakkeilla ja Suomen valtio yhdellä V-sarjan osakkeella.

Hyvinvointialue	Osake- sarjat	Osakemäärä (kpl)	H-sarjan omistusosuus (%)	
Etelä-Karjala	1 -	126 107	126 107	2,30 %
Etelä-Pohjanmaa	126 108 -	317 869	191 762	3,50 %
Etelä-Savo	317 870 -	449 557	131 688	2,40 %
Helsinki	449 558 -	888 528	438 971	8,00 %
HUS-yhtymä	888 529 -	1 460 109	571 580	10,40 %
Itä-Uusimaa	1 460 110 -	1 526 157	66 049	1,20 %
Kainuu	1 526 158 -	1 597 412	71 255	1,30 %
Kanta-Häme	1 597 413 -	1 767 625	170 213	3,10 %
Keski-Pohjanmaa	1 767 626 -	1 835 540	67 915	1,20 %
Keski-Suomi	1 835 541 -	2 108 223	272 683	4,94 %
Keski-Uusimaa	2 108 224 -	2 242 793	134 569	2,40 %
Kymenlaakso	2 242 794 -	2 404 184	161 391	2,90 %
Lappi	2 404 185 -	2 580 678	176 494	3,20 %



14.3.2023

Länsi-Uusimaa	2 580 679	-	2 899 957	319 279	5,80 %
Pirkanmaa	2 899 958	-	3 427 435	527 478	9,60 %
Pohjanmaa	3 427 436	-	3 603 476	176 041	3,20 %
Pohjois-Karjala	3 603 477	-	3 766 757	163 281	3,00 %
Pohjois-Pohjanmaa	3 766 758	-	4 182 360	415 603	7,50 %
Pohjois-Savo	4 182 361	-	4 430 723	248 363	4,50 %
Päijät-Häme	4 430 724	-	4 635 847	205 124	3,70 %
Satakunta	4 635 848	-	4 850 128	214 281	3,90 %
Vantaa-Kerava	4 850 129	-	5 034 420	184 292	3,30 %
Varsinais-Suomi	5 034 421	-	5 517 897	483 477	8,80 %
<b>Yhteensä</b>			<b>5 517 897</b>	<b>5 517 897</b>	<b>100,00 %</b>

## 1.2 Yhtiön historia

Pääministeri Sipilän hallitus antoi 19.1.2017 eduskunnalle esityksen maakuntien perustamisen ja sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen uudistuksen lainsäädännöstä. Esityksessä ehdotettiin perustettavaksi maakuntien yhteisesti omistamia valtakunnallisia palvelukeskuksia, joista yksi olisi toimitila- ja kiinteistöhallinnon osaamiskeskus.

Hallituksen esityksen myötä valtioneuvosto antoi Senaatti-kiinteistöille luvan perustaa tytäryhtiön, jonka omistajiksi tulisivat aikanaan maakunnat. Yhtiön nimeksi tuli Maakuntien tilakeskus Oy.

Perustamisvaiheessaan yhtiö kokosi tietokannan sairaanhoito- ja erityishuoltopiirien omistamista tiloista. Tietokantaan liitettiin myös tietoja kuntien omistamista sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen toimitiloista.

Sipilän hallituksen kaaduttua ja maakunta- ja sote-uudistuksen päätyttyä 8.3.2019 Maakuntien tilakeskuksen toimintaa sopeutettiin uuteen tilanteeseen. Yhtiö kuitenkin jatkoi kokoamansa tietokannan ylläpitoa ja siihen liittyvien palveluiden kehittämistä.

Yhtiö solmi 29.1.2020 valtiovarainministeriön kanssa palvelusopimuksen, joka oli sote-uudistuksesta riippumaton. Sopimuksella Maakuntien tilakeskuksen tehtäväksi annettiin sosiaali- ja terveydenhuollon, pelastustoimen sekä kuntien rakennus- ja toimitilatiedon kokoaminen kansallisesti kattavaksi tietokannaksi vuoden 2021 loppuun mennessä. Sopimuksen tarkoituksena oli hallitusohjelman mukaisesti tukea julkisen rakennuskannan hallintaa ja syventää tietopohjaa.

Sipilän hallitusta seuranneet Rinteen (6.6.2019–10.12.2019) ja Marinin (10.12.2019–) hallitukset linjasivat hallitusohjelmissaan uudesta sote-uudistuksesta. Marinin hallitus antoi 8.12.2020 valtioneuvostolle esityksen hyvinvointialueiden perustamisesta ja sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisen uudistuksesta.

Eduskunta hyväksyi uudistuksen keskeiset lait ja presidentti Niinistö vahvisti ne 29.6.2021. Hyvinvointialueet aloittivat toimintansa 1.7.2021.



14.3.2023

Talouspoliittinen ministerivaliokunta nimesi 12.10.2021 Maakuntien tilakeskuksen laissa hyvinvointialueista mainituksi kiinteistö- ja toimitilahallinnon osaamiskeskukseksi, jonka omistajina toimivat hyvinvointialueet ja valtio. Yhtiö alkoi välittömästi rakentamaan toimintojaan osaamiskeskukseksi annettujen tehtävien hoitamiseksi valtiovarainministeriön annettua Senaatti-kiinteistöille toimintaohjeen.

Keväällä 2022 hyvinvointialueiden ensimmäiset aluevaltuustot aloittivat toimintansa. Kesän ja syksyn aikana valtio, hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymän keskustelivat Maakuntien tilakeskuksen omistussuhteen muutoksista sekä Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2023 tehtävistä ja tavoitteista. Keskustelujen tuloksena Maakuntien tilakeskuksen rakentamat kuntien tilatietopalvelut eriytettiin ja myytiin Senaatti-kiinteistöille.

Vuoden 2022 lopulla Maakuntien tilakeskus Oy:n osakkeet siirrettiin Senaatti-kiinteistöiltä valtiovarainministeriölle ja yhtiö lisättiin valtiovarainministeriöstä annettuun valtioneuvoston asetukseen ministeriön toimialaan kuuluvaksi yhtiöksi.

Valtio, hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä solmivat Maakuntien tilakeskus Oy:n osakassopimuksen. Valtiovarainministeriö luovutti vastikkeetta Maakuntien tilakeskuksen osakkeet yhtä lukuun ottamatta hyvinvointialueille, Helsingin kaupungille ja HUS-yhtymälle vuoden 2023 alussa. Valtio jäi edelleen yhtiön osakkeenomistajaksi erisarjaisella osakkeellaan.

### 1.3 Katsaus Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2022 toimintaan

Yhtiön vuoden 2022 toiminta oli jatkumoa vuosien 2020 ja 2021 liiketoiminnalle. Yhtiön asiakkaita olivat valtion, sairaanhoito- ja erityishuoltopiirien, pelastuslaitosten sekä kuntien lisäksi kesällä 2021 toimintansa aloittaneet hyvinvointialueet ja niiden valmistelutoimielimet.

Vuoden aikana asiakasyhteistyön painopiste siirtyi hyvinvointialueisiin ja niiden valmistelussa mukana oleviin tahoihin. Yhtiöllä oli palvelusopimus valtiovarainministeriön kanssa.

#### 1.3.1 Sairaanhoito- ja erityishuoltopiirit sekä pelastuslaitokset

Sairaanhoito- ja erityishuoltopiirien sekä pelastuslaitosten tilatietojen kokoaminen Maakuntien tilakeskuksen Modulo-tilatietopalveluun jatkui alkuvuodesta 2022 entiseen tapaan. Käyttäjiensä kanssa yhteistyössä kehitetty palvelu tarjosi asiakasorganisaatioille työkalun toimitilatietojensa kokoamiseen sekä ennakoivaan toimitilajohtamiseen ja päätöksentekoon.

Vuoden 2022 alussa Modulo oli käytössä kahta sairaanhoito- ja yhtä erityishuoltopiiriä lukuun ottamatta kaikilla piireillä ja 13 pelastuslaitoksella. Modulo-tilatietopalvelun talousosio oli vuoden alussa jo käytössä yhteensä 17 sairaanhoito- tai erityishuoltopiirillä.



14.3.2023

Kokemukset piirien Modulo-filatiетopalvelun käyttöönotoista, palveluun koottu data ja palveluiden verkostomainen kehitystyö saatiin vuoden 2022 aikana hyödynnettyä täysimääräisesti hyvinvointialueille, kun viimeisetkin hyvinvointialueet aloittivat Modulon käyttöönottoprojektit.

Maakuntien tilakeskus koosti keväällä 2022 järjestyksessään viidennen selvityksen sairaanhoito- ja erityishuoltopiirien käynnissä olevista ja tulevista tilainvestoinneista. Selvityksen tavoitteena oli luoda valtakunnallinen kokonaiskuva hankkeiden laajuuksista, kestoista ja kustannuksista. Selvityksen tiedoilla tuettiin myös uusien hyvinvointialueiden valmistelua.

Investointiselvityksen mukaan piireillä oli käynnissä tai suunnitteilla noin 190 rakennushanketta, joiden arvoksi määriteltiin vähintään 0,5 miljoonaa euroa ja joiden yhteenlaskettu arvo olisi toteutuessaan noin kuusi miljardia euroa. Tästä vuosina 2022–2026 valmistuvien investointien kustannukset olisivat yhteensä noin 3,2 miljardia euroa.

### 1.3.2 Kunnat

Maakuntien tilakeskuksen kuntien filatiетopalvelu jatkoi vuonna 2022 kuntien rakennuskannan valtakunnallisen tilannekuvan muodostamista. Lisäksi palvelu tuotti kunnille työkaluja arjen tilahallintaan, strategiseen päätöksentekoon sekä erilaisiin raportointitarpeisiin.

Valtiovarainministeriön hanketoimeksianto oli päättynyt vuodenvaihteeseen 2021–2022, mutta jatkuvana palveluna tarjotut maksuttomat kuntien filatiетopalvelun työkalut kirittivät uusia vapaaehtoisia kuntia mukaan kokoamaan tietojaan käytössään olevista tiloista sekä niiden kustannuksista, investoinneista ja vuokravastuista. Vuoden 2022 alussa Maakuntien tilakeskuksella oli tiedonsiirtosopimukset 129 kunnan kanssa. Lokakuun 2022 alkuun mennessä sopimuskuntia oli yhteensä 180.

Vuonna 2022 Maakuntien tilakeskuksen kuntien filatiетopalvelun tiedot muodostivat kunnille ainutlaatuisen lähtökohdan hyvinvointialueille vuokrattavien tilojen vuokranmäärittämiseen ja vuokrasopimusten laatimiseen. Yhtiö kehittikin yhteistyössä kuntien, hyvinvointialueiden toimitilavalmistelijoiden ja Kuntaliiton kanssa vuokrasopimusmallin. Se sisälsi kunnille maksuttoman työkalupakin vuokrasopimusten laatimiseen: vuokrasopimusohjan, yleiset vuokrasopimusehdot, rakennustyyppikohtaiset vastuunjakotaulukot, käyttöoikeussopimuksen sekä taulukkoohjan vuokratietojen kokoamiseen. Materiaalit julkaistiin Maakuntien tilakeskuksen kotisivuilla helposti ladattavissa ja muokattavissa olevissa muodoissa.

Lisäksi Maakuntien tilakeskus aloitti vuonna 2022 muutaman kunnan kanssa laaja-alaisen kiinteistöjohtamisen kehitysohjelman. Ohjelmat olivat vielä käynnissä, kun kuntien filatiетopalvelut ja niihin liittynyt henkilöstö siirtyivät liiketoimintakaupalla Maakuntien tilakeskuksesta Senaatti-kiinteistöihin syksyllä 2022. Näin kunta-asiakkuuksien hoito päättyi Maakuntien tilakeskuksessa syyskuun lopussa 2022.

14.3.2023

### 1.3.3 Hyvinvointialueet

Kiinteistö- ja toimitilahallinnon valtakunnallisena osaamiskeskuksena Maakuntien tilakeskuksen liiketoiminnan painopiste siirtyi vuonna 2022 hyvinvointialueiden ja niiden valmistelutoimielimien tukemiseen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisen uudistuksessa.

Hyvinvointialueet kokosivat tilatietojaan lakisäätöiseen ja valtakunnalliseen Modulo-tilatietopalveluun. Maakuntien tilakeskukselle tämä tarkoitti etenkin Modulon kehittämistä hyvinvointialueiden tarpeisiin. Lisäksi tilakeskuksessa yhtenäistettiin tietoja, kerättiin yhteen ja käsiteltiin vuokra- ja muita sopimuksia sekä hyvinvointialueiden käyttöön tulevien tilojen pohjapiirustuksia.

Vuonna 2022 jatkettiin vuonna 2021 aloitettuja hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän Modulo-tilatietopalvelun käyttöönottoprojekteja. Työ toteutettiin asiakaskohtaisesti. Projektien etenemistä seurattiin ohjausryhmissä.

Vuonna 2022 Maakuntien tilakeskus teki hyvinvointialueiden kanssa myös laaja-alaista verkostotyötä. Verkostossa hyvinvointialueiden nimeämät kiinteistö- ja toimitilavalmistelijat jakoivat ajatuksiaan, osaamistaan ja kokemuksiaan alueidensa tilavalmistelusta. Verkoston ytimessä olivat olemassa olevien tilatietojen ja yhteisesti sovittuja toimintamallien hyödyntäminen. Maakuntien tilakeskuksen roolina oli tarjota tilavalmisteliijoille työkaluja ja vertaistukea työnsä toteuttamiseen, laatia tilannekatsauksia tilatietojen kokoamisen edistymisestä sekä tuottaa tietoa ja raportteja päätöksenteon tueksi. Kiinteistö- ja toimitilavalmistelijoiden verkosto kokoontui vuonna 2022 seitsemän kertaa.

Verkostotyötä hyödynnettiin myös Modulo-tilatietopalveluun keskittyvissä kaikille hyvinvointialueille suunnatuissa infotilaisuuksissa, joita järjestettiin vuonna 2022 kaiken kaikkiaan kahdeksan. Näiden lisäksi hyvinvointialueet kutsuttiin mukaan Modulon pääkäyttäjäinfoihin, joita oli yhteensä kuusi. Kevään ja kesän aikana hyvinvointialueet osallistuivat myös neljään tilaisuuteen, joiden aiheena oli kuntien tilojen vuokraaminen hyvinvointialueille. Loppuvuodesta Maakuntien tilakeskus organisoi vielä Modulo-koulutussarjat hyvinvointialueiden Modulo-pääkäyttäjille sekä talouden asiantuntijoille. Koulutussarjoissa oli yhteensä 21 koulutustapahtumaa.

### 1.3.4 Valtio

Maakuntien tilakeskuksen toiminta jatkui vuonna 2022 Senaatti-kiinteistöjen tytäryhtiönä. Yhtiöllä oli kolme tehtävää:

- hyvinvointialueiden sote-valmistelun tukeminen
- osaamiskeskuksen ja sen palveluiden rakentaminen
- valtakunnallisen tilannekuvan rakentaminen kuntien käytössä olevista tiloista.

Annetut tehtävät olivat jatkumoa vuodelta 2021 ja perustuivat loppuvuodesta 2021 aloitettuun strategiatyöhön. Työ saatiin hallituksessa päätökseen alkuvuodesta 2022 ja jalkautettua yhtiön henkilöstölle kesään mennessä.



14.3.2023

Kesäkuussa 2022 Senaatti-kiinteistöt päätti uudelleenjärjestellä kuntien ja hyvinvointialueiden tilatietopalveluitaan. Tämän seurauksena Maakuntien tilakeskuksen kunnille tuottamat palvelut siirtyivät liiketoimintakaupalla osaksi Senaatti-kiinteistöjä lokakuun alusta alkaen.

Loppukesästä 2022 Senaatti-kiinteistöt ja valtio käynnistivät Maakuntien tilakeskuksen osakasneuvottelut hyvinvointialueiden kanssa. Osana omistujärjestelyitä Maakuntien tilakeskuksen osakkeet siirrettiin 1.1.2023 Senaatti-kiinteistöistä valtiovaraministeriölle, ja yhtiö lisättiin myös valtiovaraministeriöstä annettuun valtioneuvoston asetukseen ministeriön toimialaan kuuluvaksi yhtiöksi. Osakassopimuksen mukaisesti valtio luovutti, yhtä erisarjaista osaketta lukuun ottamatta, vastikkeetta Maakuntien tilakeskus Oy:n osakkeet hyvinvointialueille 1.1.2023.

### 1.3.5 Organisaatio, osaaminen ja resurssit vuonna 2022

Maakuntien tilakeskuksella oli vuoden 2022 alussa 26 ja lopussa 21 työntekijää. Lisäksi tilikauden lopussa 3 henkilöä työskenteli yhtiölle vuokrasopimuksella.

Henkilöstön määrä kasvoi eniten keväällä 2022. Esimerkiksi helmikuussa aloitti uusi asiakkuusjohtaja ja kolmihenkinen johtoryhmän jäsen **Pasi Korte**.

Henkilöstön määrä väheni merkittävästi kuntien tilatietopalveluiden siirryttyä toimihenkilöineen Senaatti-kiinteistöihin lokakuussa 2022.

Yhtiön muutos- ja rakennusvaihe heijastui Maakuntien tilakeskuksen vuosittain toteuttamaan PeoplePower-henkilöstökyselyyn. Vaikka tulokset paranivat edellisvuodesta, kehittämiskohteina pidettiin edelleen oman työn, yksikön ja koko yhtiön tavoitteiden nykyistä selkeämpää asetantaa. Maakuntien tilakeskuksen työskentelykulttuurin tavoitteena on, että työntekijät auttavat toisiaan, tekevät laadukasta työtä, ovat aloitteellisia ja asiakaslähtöisiä. Tämä edellyttää resurssien ja osaamisen vahvistamista myös vuonna 2023.

### 1.3.6 Hallinto vuonna 2022

#### 1.3.6.1 Hallitus

Maakuntien tilakeskus Oy:n hallituksen vuodelle 2022 nimitti yhtiökokous. Hallituksen jäseninä toimivat toimintavuonna 2022 seuraavat henkilöt:

- Senaatti-kiinteistöjen konserni johtaja **Jari Sarjo** (puheenjohtaja)
- Senaatti-kiinteistöjen talousjohtaja **Mikko Ahola** (varapuheenjohtaja)
- Senior Advisor **Olavi Hiekka**
- maakuntajohtaja **Kari Häkämies**
- lääkäri **Raija Malmström**
- talous- ja rahoitusjohtaja **Jan Montell**
- yhteyspäällikkö **Aija Tuimala**





14.3.2023

Yhtiön henkilöstöresurssit vuonna 2022 olivat varsin pienet suhteessa sille annettuihin toimeksiantoihin. Tämän vuoksi hallitus ja erityisesti sen puheenjohtaja osallistuivat normaalia enemmän yhtiön toiminnan kehittämiseen.

Yhtiön hallituksen palkitsemisen periaatteista vuonna 2022 päätti yhtiökokous. Vuonna 2022 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita seuraavan taulukon mukaisesti.

Palkkioperuste	Palkkio
hallituksen puheenjohtaja	2 400 euroa/kk
varapuheenjohtaja	1 300 euroa/kk
hallituksen jäsen	1 000 euroa/kk
kokouspalkkio osallistutusta kokouksesta	600 euroa/kokous
hallituksen sihteeri	600 euroa/kokous
matkakustannukset hallituksen jäsenille	valtion matkustusohjesäännön mukaan

Vuoden 2022 lopussa omistusneuvottelujen päätyttyä ja osakassopimusten allekirjoituksen jälkeen koolle kutsuttiin ylimääräinen yhtiökokous. Yhtiökokous valitsi uuden hallituksen, jossa toimivat 1.1.2023 alkaen:

- tekninen johtaja **Ollipekka Huotari**, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue
- hyvinvointialuejohtaja **Tero Järvinen**, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue
- neuvotteleva virkamies **Pauliina Pekonen**, valtiovarainministeriö
- tilapalvelujohtaja **Elina Purmonen**, Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
- talousjohtaja **Ismo Rouvinen**, Pohjois-Karjalan hyvinvointialue
- konsernijohtaja **Jari Sarjo**, Senaatti-kiinteistöt
- kiinteistöjohtaja **Vesa Vainiotalo**, HUS-yhtymä
- hyvinvointialuejohtaja **Kirsi Varhila**, Satakunnan hyvinvointialue

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Vesa Vainiotalo ja varapuheenjohtajaksi Jari Sarjo.

### 1.3.6.2 Toimitusjohtaja

Maakuntien tilakeskus Oy:n toimitusjohtajana toimi vuonna 2022 **Jukka Latvala**. Samalla hän hoiti talousjohtajan tehtäviä.

### 1.3.6.3 Tilintarkastusyhteisö ja tilintarkastaja

Maakuntien tilakeskus Oy:n tilintarkastusyhteisönä toimi toimintavuonna 2022 PricewaterhouseCoopers Oy ja nimettynä tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja **Olli-Pekka Salonen**.



14.3.2023

#### 1.3.6.4 Riskienhallinta, sisäinen tarkastus ja vakuutukset

Vuonna 2022 Maakuntien tilakeskus Oy:ssä ei realisoitunut merkittäviä riskejä.

Yhtiön riskienhallinnasta päätti hallitus, joka seurasi yhtiötason riskien toteutumista ja riskienhallintaa säännöllisesti. Projektiriskejä seurattiin puolestaan kuukausittaisen projektiraportoinnin yhteydessä. Riskienhallinnan konkreettisesta organisoinnista vastasi yhtiön toimitusjohtaja.

Vuonna 2022 yhtiön sisäinen tarkastus kohdistettiin hankintoihin ja tietojärjestelmiin. Tarkastus hoidettiin osana Senaatti-konsernin sisäistä tarkastusta.

Yhtiöllä on voimassa oleva toiminnan vastuuvakuutus.

#### 1.3.7 Talous ja tilikauden tulos vuonna 2022

Maakuntien tilakeskuksen taloudellinen asema pysyi tilikauden tappiosta huolimatta vakaana vuonna 2022. Asema perustui Senaatti-kiinteistöjen yhteensä 19 miljoonan euron pääomituksen yhtiön perustamisesta lukien. Tästä pääomituksesta yhtiö kirjasi 0,5 miljoonan euron palautuksen tilinpäätökseensä vuodelle 2022.

##### 1.3.7.1 Rahoitus

Vuonna 2022 yhtiö rahoitti toimintansa kassavaroilla ja liiketoimintojensa kassavirralla. Yhtiöllä ei ollut pitkäaikaista vierasta pääomaa.

##### 1.3.7.2 Liikevaihto

Maakuntien tilakeskuksen liikevaihto vuonna 2022 oli 3,038 miljoonaa euroa.

Liikevaihto muodostui pääosin valtiovarainministeriön kanssa solmitun palvelusopimuksen maksuerien mukaisten suoritteiden laskutuksesta.

##### 1.3.7.3 Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut koostuivat vuonna 2022 henkilöstökuluista, poistoista ja liiketoiminnan muista kuluista. Poistoihin kirjattiin tilikaudelle kuuluvat suunnitelman mukaiset poistot sekä kuntaliiketoiminnan myynnistä aiheutunut alaskirjaus. Liiketoiminnan muiden kulujen suurimmat erät olivat IT ja tietoliikenne sekä hallintokulut.



14.3.2023

### 1.3.7.4 Tunnusluvut

Tärkeimmät tunnusluvut	2022
omavaraisuusaste	57,11 %
oman pääoman tuotto	-112,61 %
sijoitetun pääoman tuotto	-112,69 %
Quick ratio	1,3

Tunnuslukujen laskentakaavat:

- Omavaraisuusaste, % = oikaistu oma pääoma / (oikaistun taseen loppusumma - saadut ennakkomaksut) x 100
- Oman pääoman tuotto-% = vuoden nettotulos / oma pääoma vuoden alku- ja loppuarvojen keskiarvo
- Sijoitetun pääoman tuotto-% = vuoden (nettotulos + rahoituskulut + verot) / sijoitettu pääoma vuoden alku- ja loppuarvojen keskiarvo
- Quick ratio = (Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + rahoitusarvopaperit) / (lyhytaikainen vieras pääoma - lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut)

### 1.3.7.5 Tilikauden tulos

Maakuntien tilakeskuksen vuoden 2022 tilinpäätös osoitti odotetusti 5 883 850,91 euroa tappiota.

Hallitus esittää, että tilikauden tulos siirretään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan voitto-/tappiotilille ja ettei osinkoa jaeta.

### 1.3.8 Muuta

Vuonna 2022 Suomen talouteen vaikuttivat edelleen vuonna 2020 käynnistynyt koronapandemia sekä uusina tekijöinä Venäjän Ukrainan-hyökkäyssodan kärjistämä energiakriisi ja elinkustannusten nopea nousu. Näillä ei kuitenkaan ollut vaikutusta Maakuntien tilakeskuksen liiketoimintaan muutoin, kuin että etätyöt jatkuivat ja läsnätapaamiset eri sidosryhmien kanssa korvattiin Teams-kokouksilla.

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön omistus on vaihtunut valtiolta hyvinvointialueille yhtä V-sarjan osaketta lukuun ottamatta, joka valtiolla edelleen on. Hyvinvointialueiden omistusosuudet on listattu alla olevassa taulukossa.

Hyvinvointialue	H-sarjan omistusosuus	Osakesarjat	Kappalemäärä
Etelä-Karjala	2,30 %	1 -	126 107
Etelä-Pohjanmaa	3,50 %	126 108 -	317 869
Etelä-Savo	2,40 %	317 870 -	449 557
Helsinki	8,00 %	449 558 -	888 528
HUS-yhtymä	10,40 %	888 529 -	1 460 109



14.3.2023

Itä-Uusimaa	1,20 %	1 460 110	-	1 526 157	66 049
Kainuu	1,30 %	1 526 158	-	1 597 412	71 255
Kanta-Häme	3,10 %	1 597 413	-	1 767 625	170 213
Keski-Pohjanmaa	1,20 %	1 767 626	-	1 835 540	67 915
Keski-Suomi	4,94 %	1 835 541	-	2 108 223	272 683
Keski-Uusimaa	2,40 %	2 108 224	-	2 242 793	134 569
Kymenlaakso	2,90 %	2 242 794	-	2 404 184	161 391
Lappi	3,20 %	2 404 185	-	2 580 678	176 494
Länsi-Uusimaa	5,80 %	2 580 679	-	2 899 957	319 279
Pirkanmaa	9,60 %	2 899 958	-	3 427 435	527 478
Pohjanmaa	3,20 %	3 427 436	-	3 603 476	176 041
Pohjois-Karjala	3,00 %	3 603 477	-	3 766 757	163 281
Pohjois-Pohjanmaa	7,50 %	3 766 758	-	4 182 360	415 603
Pohjois-Savo	4,50 %	4 182 361	-	4 430 723	248 363
Päijät-Häme	3,70 %	4 430 724	-	4 635 847	205 124
Satakunta	3,90 %	4 635 848	-	4 850 128	214 281
Vantaa-Kerava	3,30 %	4 850 129	-	5 034 420	184 292
Varsinais-Suomi	8,80 %	5 034 421	-	5 517 897	483 477
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00 %</b>			<b>5 517 897</b>	<b>5 517 897</b>

Lisäksi yhtiön uusi hallitus on ehtinyt kokoontua kaksi kertaa ennen tilinpäätöskokousta.

Osakassopimuksen mukaisesti Maakuntien tilakeskus on myös solminut alkuvuodesta 2023 palvelusopimukset kaikkien hyvinvointialueiden, Helsingin kaupungin ja HUS-yhtymän kanssa. Yhtiö neuvottelee palvelusopimuksen solmimisesta myös Suomen valtion kanssa.

## 1.4 Maakuntien tilakeskuksen näkymät vuodelle 2023

Maakuntien tilakeskus jatkaa vuonna 2023 toimintaansa hyvinvointialueista annetun lain tarkoittamana valtakunnallisena toimitila- ja kiinteistöhallinnon osaamiskeskuksena.

Yhtiö ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä Modulo-tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja sekä antaa ensimmäisen, jatkossa vuosittaisen selvityksen hyvinvointialueille ja valtioneuvostolle hyvinvointialueiden toimitilojen investointipäätöksistä ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueiden talouteen. Yhtiö varautuu myös siihen, että hyvinvointialueet ja valtio voivat antaa osaamiskeskukselle vuoden 2023 aikana uusia toimitila- tai kiinteistöhallinnon tehtäviä.



14.3.2023

Maakuntien tilakeskuksen visiona vuosille 2023–2030 on, että valtakunnallisen yhteistyön tuloksena sen asiakkaat palvelevat ihmisiä kestävästi ja kustannustehokkaasti terveissä, turvallisissa ja tarkoituksenmukaisissa tiloissa.

Maakuntien tilakeskuksen strategisina tavoitteina on

- kehittää yhteistyössä hyvinvointialueiden ja valtion kanssa toimitilajohtamiseen ratkaisuja, jotka mahdollistavat alueille terveet, turvalliset ja tarkoituksenmukaiset tilat sekä palveluverkot.
- lisätä hyvinvointialueiden kustannustehokkuutta siten, että valtakunnallisesti voidaan saavuttaa yhteensä 300 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt toimitilakustannuksiin vuoteen 2030 mennessä.
- edistää ympäristöystävällisyyttä, jolla Suomi saavuttaa ilmastopolitiikan mukaisen hiilineutraaliuden vuoteen 2035 mennessä.

Strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi Maakuntien tilakeskus tarjoaa vuonna 2023 hyvinvointialueille kiinteistö- ja toimitilajohtamisen asiantuntijapalveluita sekä Modulo-tilatietopalvelun toimitilajohtamisen arjen työkaluna. Yhtiö jatkaa toimitilajohtamisessa tarvittavan tiedon kokoamista, käsittelemistä, analysointia ja esittämistä paikallisen ja valtakunnallisen tilannekuvan rakentamiseksi ja tiedolla johtamisen mahdollistamiseksi. Lisäksi yhtiö edistää ja johtaa hyvinvointialueiden kiinteistö- ja toimitilajohtamisen yhteistä ja verkostomaista toimintaa.

Vuosi 2023 on Maakuntien tilakeskuksen ensimmäinen hyvinvointialueiden ja valtion yhteisomistuksen vuosi. Sen vuoksi yhtiön visioon, strategiaan ja muihin suunnitelmiin saattaa vuoden aikana tulla muutoksia.

Yhtiön toimintaa rahoitetaan osakassopimuksen mukaisesti ensisijaisesti tulorahoituksella. Hyvinvointialueet ovat palvelusopimusten perusteella velvollisia maksamaan yhtiön juoksevat, operatiivisesta toiminnasta aiheutuvat kulut kuukausittain laskua vastaan omistusoikeuksiensa suhteessa. Maakuntien tilakeskuksen liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuonna 2023 vuoteen 2022 verrattuna. Yhtiölle on budjetoitu lähelle nollaa oleva tulos.

14.3.2023

## 2 Tase

	31.12.2022	31.12.2021
<b>Vastaavaa</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1 510 326,28	2 133 762,37
Ennakkomaksut	0,00	181 418,50
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 510 326,28	2 315 180,87
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	2 066,34	2 755,12
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 066,34	2 755,12
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>1 512 392,62</b>	<b>2 317 935,99</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	440 598,04	1 664 759,92
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	24 976,34	0,00
Muut saamiset	257 941,33	1 731,16
Siirtosaamiset	9 281,08	78 594,91
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	732 796,79	1 745 085,99
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 313 522,91</b>	<b>5 468 358,24</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>2 046 319,70</b>	<b>7 213 444,23</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>3 558 712,32</b>	<b>9 531 380,22</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 000 000,00	18 500 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-10 582 011,25	-10 915 866,37
Tilikauden voitto/tappio	-5 885 579,49	333 855,12
	2 032 409,26	8 417 988,75
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 032 409,26</b>	<b>8 417 988,75</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	1 053 215,23	443 750,29
Muut velat	50 130,96	349 628,27
Siirtovelat	422 956,87	320 012,91
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 526 303,06	1 113 391,47
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 526 303,06</b>	<b>1 113 391,47</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>3 558 712,32</b>	<b>9 531 380,22</b>

14.3.2023

### 3 Tuloslaskelma

	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
<b>LIKEVAIHTO</b>		
<b>Myyntituotot</b>		
Myynti	3 038 143,21	7 166 671,93
<b>LIKEVAIHTO</b>	3 038 143,21	7 166 671,93
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Muut tuotot	20 000,00	233,87
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	20 000,00	233,87
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Ulkopuoliset palvelut	-326 237,86	0,00
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	-326 237,86	0,00
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-2 044 247,54	-1 755 887,67
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-350 401,15	-309 302,93
Muut henkilösivukulut	-41 601,61	-39 948,9
Henkilösivukulut yhteensä	-392 002,76	-349 251,83
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	-2 436 250,30	-2 105 139,50
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-713 272,94	-849 323,44
Arvonalentumiset	-201 297,43	-743 536,76
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	-914 570,37	-1 592 860,20
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrakulut	-144 251,96	-141 968,66
IT ja tietoliikenne	-3 325 842,29	-1 846 492,30
Hallintokulut	-1 781 139,52	-1 127 264,57
Vahinkovakuutukset	-10 820,50	-10 820,50
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	-5 262 054,27	-3 126 546,03
<b>LIKEVOITTO/-TAPPIO</b>	-5 880 969,59	342 360,07
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	99,85	73,80
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-4 709,75	-8 578,75
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	-4 609,90	-8 504,95
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	-5 885 579,49	333 855,12
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	-5 885 579,49	333 855,12

14.3.2023

## 4 Liitetiedot

### 4.1 Tilinpäätöksen laatimisen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyritysten tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen PMA 2-3 luvun pienyrityssäännöstä.

#### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyviin vastaaviin kuuluvan aineettomien hyödykkeiden hankintameno aktivoidaan ja kirjataan vaikutusaikanaan suunnitelman mukaan poistoina kuluksi. Muina pitkävaikutteisina menoina on aktivoitu vuosina 2019, 2020 ja 2021 hankitut ohjelmistot, jotka poistetaan arvioituna taloudellisenä vaikutusaikanaan tasapoistoin viidessä vuodessa.

Koneisiin ja kalustoon kirjatut toimistokalusteet poistetaan 25 prosenttia vuotuisin menojäännöspoistoin.

#### Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 v
Koneet ja kalusto	menojäännöspoisto	25 %

### 4.2 Konsernin liitetiedot

Yhtiö kuului tilivuonna 2022 Senaatti-kiinteistöt (y-tunnus 1503388-4) -konserniin. Senaatti-kiinteistöt omisti yhtiön koko osakekannan. Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Senaatti-kiinteistöjen talousyksiköstä: Lintulahdenkatu 5 A, 00530 HELSINKI.

### 4.3 Taseen vastaavan liitetiedot

	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet			
Hankintameno 1.1.	4 115 435,93	181 418,50	4 296 854,43
Lisäykset 1.1-31.12.	290 445,50	109 027,00	399 472,50
Vähennykset 1.1-31.12.	0,00	-290 445,50	-290 445,50
Hankintameno 31.12.	4 405 881,43	0,00	4 405 881,43
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 01.01.	-1 981 673,57	0,00	-1 981 673,57
Tilikauden poisto	-712 584,16	0,00	-712 584,16
Tilikauden arvonalentumiset	-201 297,43	0,00	-201 297,43
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 510 326,26	0,00	1 510 326,26
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	2 133 762,35	181 418,50	2 315 180,85
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	Koneet ja kalusto		Yhteensä
Koneet ja kalusto			
Hankintameno 1.1.	4 898,00		4 898,00
Lisäykset 1.1-31.12.	0,00		0,00
Vähennykset 1.1-31.12.	0,00		0,00
Hankintameno 31.12.	4 898,00		4 898,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 01.01.	-2 142,88		-2 142,88
Vähennysten kertyneet poistot	0,00		0,00
Tilikauden poisto	-688,78		-688,78
Tilikauden arvonalentumiset	0,00		0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	2 066,34		2 066,34
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	2 755,12		2 755,12



14.3.2023

#### 4.4 Taseen vastattavan liitetiedot

Oman pääoman erittely:

	31.12.2022	31.12.2021
Osakepääoma	500 000,00	500 000,00
	<u>500 000,00</u>	<u>500 000,00</u>
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	18 500 000,00	18 500 000,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto, palautus	500 000,00	0,00
	<u>18 000 000,00</u>	<u>18 500 000,00</u>
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-10 582 011,25	-10 915 866,37
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-5 885 579,49</b>	<b>333 855,12</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b><u>2 032 409,26</u></b>	<b><u>8 417 988,75</u></b>
<b>Jakokelpoinen oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 000 000,00	18 500 000,00
Edellisten tilikausien tulos	-10 582 011,25	-10 915 866,37
Tilikauden voitto	-5 885 579,49	333 855,12
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	<u>1 532 409,26</u>	<u>7 917 988,75</u>

#### Tilikauden tuloksen käsittely

Vuoden 2022 tilinpäätös osoittaa 5.885.579,49 euroa tappiota. Hallitus esittää, että tilikauden tulos siirretään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan voitto-/tappiotilille ja ettei osinkoa jaeta.

#### Muut oikean ja riittävän kuvan aikaansaamiseksi tarvittavat liitetiedot

Tilikaudella 2022 alaskirjattiin 201 297,43 euroa muihin pitkävaikutteisiin menoihin aktivoituja kuntaliiketoimintakauppaan liittyviä menoja.

Vertailutilikaudella 2021 alaskirjattiin 743 536,76 euroa muihin pitkävaikutteisiin menoihin aktivoituja menoja sopimustilanteiden muutosten vuoksi.

14.3.2023

## 4.5 Muut liitetiedot

<b>Yhtiön henkilöstö</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Henkilöstön määrä tilikauden aikana keskimäärin	25	23

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

#### Muut vastuut:

Leasingvastuut	<b>Alv 0 %</b>	<b>Alv 24 %</b>
Leaseplan		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	41 781,72	51 809,33
Myöhemmin maksettavat	62 952,94	78 061,65
Vuokravastuut yhteensä	104 734,66	129 870,98
Muut vuokravastuut	<b>Alv 0 %</b>	<b>Alv 24 %</b>
Tapiola KR I Ky	2 977,32	3 691,88
Vuokravastuut yhteensä	2 977,32	3 691,88
Senaatti-kiinteistöt	19 091,37	23 673,30
Vuokravastuut yhteensä	19 091,37	23 673,30
Nordea Rahoitus Suomi Oy / 3 Step It		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	18 760,16	23 262,60
Myöhemmin maksettavat	47 131,26	58 442,76
Vuokravastuut yhteensä	65 891,42	81 705,36
Danske Finance / Office Innovations Finland		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 304,56	2 811,56
Myöhemmin maksettavat	4 609,12	5 623,13
Vuokravastuut yhteensä	6 913,68	8 434,69

### Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Maakuntien tilakeskus Oy on sopinut 1 500 000,00 euron tililimiitistä maksuvalmiuden turvaamiseksi.

## 4.6 Tositteiden säilytys

#### Kirjanpito kirjat

Päiväkirja	Sähköinen arkisto, Procountor
Pääkirja	Sähköinen arkisto, Procountor
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto, Procountor
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto, Procountor

#### Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto, Procountor
Ostolaskut	Sähköinen arkisto, Procountor
Verkkolaskut (ostolaskut)	Sähköinen arkisto, Procountor
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto, Procountor
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto, Procountor
Kausiveroilmoitukset	Sähköinen arkisto, Procountor

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään kirjanpito velvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku on skannattu, säilytetään lasku vain sähköisenä paperittomassa arkistossa. Matka- ja kululaskuihin liittyvät tositteen liitteenä olevat alkuperäistositteet säilytetään kirjanpito velvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

14.3.2023

## 5 Päiväys ja allekirjoitukset

### Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 14.3.2023

---

Vesa Vainiotalo  
hallituksen puheenjohtaja

---

Ollipekka Huotari  
jäsen

---

Tero Järvinen  
jäsen

---

Pauliina Pekonen  
jäsen

---

Elina Purmonen  
jäsen

---

Ismo Rouvinen  
jäsen

---

Jari Sarjo  
jäsen

---

Kirsi Varhila  
jäsen

---

Jukka Latvala  
toimitusjohtaja

## 6 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä                                      kuun                                      päivänä 2023

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

---

Olli-Pekka Salonen  
KHT

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 20 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 20 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende