

# List of Signatures

Page 1/1

 **LIITE 4\_Sakupe Oy tilinpäätös 31.12.2022.pdf**

Name	Method	Signed at
KARI TAPIO JANHONEN	FTN (Nordea)	2023-04-03 12:43 GMT+02
VESA LÖTJÖNEN	FTN (OP)	2023-04-03 09:12 GMT+02
Antti Veli Juhani Tervo	FTN (Danske Bank)	2023-04-03 09:10 GMT+02
MIKKO ANTERO SEPPÄLÄ	FTN (OP)	2023-04-03 09:03 GMT+02
HELI MARKETTA LEPPIKANGAS	FTN (OP)	2023-04-03 09:03 GMT+02
MADSEN JOHANNA TUULIKKI BJERREGÅRD	FTN (OP)	2023-04-11 11:12 GMT+02
JARMO VELI JOHANNES PIRHONEN	FTN (Nordea)	2023-04-10 13:38 GMT+02
Miina Johanna Morko	FTN (Danske Bank)	2023-04-04 17:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 1F44AF97E4714E41BBC8B1088AC7A77B

# Sakupe Oy

Y-tunnus: 0171338-7

## TILINPÄÄTÖS

JA

## TOIMINTAKERTOMUS

1.1.2022 - 31.12.2022

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2032 saakka.

0



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
1F44AF97E4714E41BBC8B1088AC7A77B

1 Sisällysluettelo	1
2 Toimintakertomus	2-14
3 Tuloslaskelma	15
4 Tase	16-17
5 Rahoituslaskelma	18
6 Liitetiedot	19-32
7 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	33
8 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	34
9 Tilinpäätösmerkintä	35



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Maailma ympärillämme tuntui kulkevan kriisistä toiseen, kun vuoden 2022 alkumetreillä pandemiarajoituksista toipuva yhteiskunta järkyttyi Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan. Rajanaapurimme aloittamat sotatoimet loivat epävarmuutta koko Eurooppaan ja käynnistivät nopeasti energiakriisiin sekä voimakkaan inflaatiokehityksen laajemminkin maailmassa.

Energialähtöinen hintojen nousu kasvatti tuotanto- sekä logistiikkakustannuksiamme nopeasti ja heijastui pienellä viiveellä monien hyödykkeiden hintoihin. Keväällä useissa toimialueemme suurissa sairaaloissa nähtiin myös hoitajien työtaistelutoimia, jotka vaikuttivat sairaaloiden toimintavolyymiin ja sitä kautta palveluidemme tarpeeseen. Tekstiilipalveluiden kysyntä palautui kevään häiriöistä vasta myöhemmin syksyllä.

Kohonnut kustannustaso ja kysynnän vaihtelu rasittivat kannattavuuttamme. Toimitusketjuissa edelleen yleistyneet häiriöt viivästyttivät eräitä suunniteltuja investointeja ja hankintoja. Näiden viivästysten myötä osa tilikaudelle suunnitelluista menoista jäi toteutumatta ja tilikauden tulos toteutui hienokeltaan positiivisena, vaikka budjetoidusta liikevaihtotavoitteesta hieman jäätiin. Yhteenvedona voi todeta, että vuodesta muodostui lopulta olosuhteisiin nähden hyvä.

Vuoden loppupuolella yhtiön hallitus tarkasteli strategiaamme. Merkittävää suunnan muutosta ei nähty tarpeelliseksi, mutta painotusten muutoksia strategiaamme tehtiin. Päivitetyssä strategiassamme korostuvat toiminnan kustannustehokkuuden ja erinomaisen asiakaskokemuksen rinnalla, entistä näkyvämmiin hyvinvoiva henkilöstö sekä huoltovarmuusnäkökulma. Strategisten tavoitteiden muuttaminen arjen tekemiseksi tapahtuu sakupelaisten yhteistyön kautta, toimintasuunnitelmien konkretisointi aloitettiin työryhmissä vuoden lopulla.

Päättäneen vuoden tärkeimpiä tehtäviämme oli valmistautua hyvinvointialueiden toiminnan käynnistämiseen vuoden 2023 alkaessa ja varmistaa tekstiilipalveluiden häiriötön jatkuvuus muutosvaiheen yli. Käytännössä tämä merkitsi vuoden aikana monipuolisesti yhteistyötä ja neuvottelua palvelumallien varmistamiseksi, sopimusten päivittämistä sekä runsaasti työtä tietojärjestelmien parissa.

Vuoden aikana virisi myös julkisuudessa ajoittain vilkasta ja osin värikästäkin keskustelua julkisesti omistettujen tukipalveluyhtiöiden roolista ja toiminnasta. Sakupen toiminnan käynnistämisestä tulee ensi kesänä kuluneeksi neljäkymmentä vuotta ja tunnemme perustehtävämme hyvin. Keskitymme jatkossakin tärkeän perustehtävämme hoitamiseen luotettavasti, kustannustehokkaasti ja laadulla, kuten asiakkaamme osaavat meiltä edellyttää. Jokainen sakupelainen tietää tekevänsä merkityksellistä työtä terveydenhuollon tukena ja voi tehdä oman osuutensa ammattitaidon tunne rinnassaan.

Lämpimästi yhteistyöstä kiittäen,

Antti Tervo  
Toimitusjohtaja



## TILIKAUDEN TAPAHTUMAT

### Talous

Yhtiön liikevaihto oli toimintavuonna 24.927.071 euroa. Pääosa liikevaihdosta koostui julkiselle terveydenhuollolle ja muille julkishallinnon yksiköille tuotetuista tekstiilihuoltopalveluista. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna kokonaisuutena 1,9%. Tuoteryhmistä eniten kasvoi asiakaskohtaisten vuokratekstiilien liikevaihto, minkä osuus Sakupen liikevaihdosta on jo yli neljännes (25,4%). Yhteiskäyttök текстиilien liikevaihto jäi noin 4% tavoitteesta, pääosin keväällä sairaaloiden toimintaan vaikuttaneiden työtaistelutoimien seurauksena. Asiakkaiden omien tekstiilien pesupalvelun liikevaihto jatkoi hienoista laskuaan.

Omistaja-asiakkaille toimitettujen palveluiden volyymi kasvoi edelleen, mikä näkyi 4,0%:n kasvuna tämän asiakasryhmän liikevaihdossa. Merkittävin suhteellinen kasvu toteutui julkisomisteisille inhouse-sisäryityksille toimitetuissa palveluissa, kasvua 18,3%. Samaan aikaan myynti muihin asiakassegmentteihin laski voimakkaasti, laskua edelliseen vuoteen verrattuna 58,1%.

Henkilöstökulut tilikaudella olivat 8.539.620 euroa, kasvua 4,9%. Henkilöstön bruttopalkat tilikaudella kasvoivat 2,7% edelliseen vuoteen verrattuna. Yhteiskäyttök текстиilien hankintaa tehtiin 3.355.547 (3.146.308) eurolla. Kokonaisuutena toimintamenot ilman poistoja pysyivät kohtuudella hallinnassa - huolimatta toimialalla ja yleisessä markkinatilanteessa esiintyneistä voimakkaista kulupaineista. Keskimäärin toimintakulut tilikaudella kasvoivat 4,6%, joskin kuluerien kesken vaihtelu kasvuprosenteissa oli poikkeuksellisen suurta. Voimakkain tuotantokustannusten nousu toteutui energia- ja kuljetuskustannuksissa. Poistot kasvoivat selvästi (11,2%) seurauksena tekstiilihankintojen lisääntyneestä painottumisesta asiakaskohtaisiin vuokratekstiileihin vuosina 2021-2022. Liikevoittoa tilikaudelta syntyi 125.480 (980.408) euroa.

Yhtiön kassa ja maksuvalmius pysyivät tilikauden aikana hyvällä tasolla ja lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti. Pitkäaikaisena tavoitteenamme on pitää käyttökate yli 12% tasolla ja omavaraisuusaste yli 50%: tasolla. Tilikaudella 2022 käyttökate oli 12,8% ja omavaraisuusaste 55,3%.

Vuoden aikana vallinneet haastavat poikkeusolosuhteet huomioiden, tilikautta voi kokonaisuutena arvioiden pitää sekä taloudellisesti että toiminnallisesti hyvänä.



### Toiminta

Yhtiöllä on kolme tuotantolaitosta, yksi Siilinjärvellä, toinen Jyväskylässä ja kolmas Joensuussa. Toimimme päivittäin aktiivisesti viidessä maakunnassa, viidellä nykyisellä hyvinvointialueella, jotka muodostavat toimialueemme perustan.

Sakupe Oy:n tärkein toiminnallinen tavoite tilikaudella 2022 oli huolellisella valmistautumisella varmistaa tekstiilipalveluiden sujuva jatkuvuus uusilla hyvinvointialueilla, sekä hyödyntää uudistukseen liittyvät mahdollisuudet toiminnan kehittämiseen. Tässä tehtävässä onnistuimme erittäin hyvin ja muutosvaihe sujui tekstiilipalveluiden kannalta ilman häiriöitä

Tuotannossa vesipesua suoritettiin 10.002.350 (10.149.181) kiloa. Pesujen osuus oli Siilinjärvellä 4.130.127 (4.276.692) kiloa, Jyväskylässä 3.512.594 (3.505.610) kiloa ja Joensuussa 2.359.629 (2.366.879) kiloa.

Toimitusvarmuus pysyi kokonaisuudessaan vuoden aikana erittäin hyvällä tasolla. Yhteistekstiilihankintoja tehtiin yhteensä 3,4 miljoonalla eurolla. Yhteistekstiilihankinnat ovat pääosin terveydenhuollossa tarvittavia liina- ja potilasvaatteita, työvaatteita sekä siivoustekstiilejä.

	2022	2021
<b>Toimitusvarmuus (yhteistekstiilit)</b>	98,6 %	98,7 %
<b>Prosessin tehokkuus (pesukiloa per henkilötyötunti, kg/hlö/h)</b>	32,7	31,5
<b>Prosessin energiatehokkuus (kokonaisenergia pesukiloa kohden, kWh/kg)</b>	1,29	1,24



### **Investoinnit**

Asiakaskohtaisiin vuokratekstiileihin investoitiin vuonna 2022 yhteensä 2.5 M€. Muut tilikauden investoinnit olivat yhteensä 0,57 M€, muodostuen pääosin yksittäisistä kone- ja kalustoinvestoinneista sekä tietojärjestelmäajennuksista. Investoinnit rahoitettiin kassavaroin.

Markkinoiden epävarmuuden ja pitkien toimitusaikojen vuoksi osaa toimintavuodelle suunnitelluista investoinneista jouduttiin lykkäämään ja järjestelemään uudelleen.

Sakupe Oy:ssä on laadittu hallituksen linjausten pohjalta investointisuunnitelma, joka päivitetään vuoden 2022 aikana. Investointiohjelmaa toteutetaan huomioiden aina kulloinkin vallitsevat tuotannolliset, taloudelliset ja koneiden kuntoon liittyvät seikat.

### **Muuta huomioitavaa**

Hallitus päivitti yhtiön strategian vuoden 2022 lopulla. Päivityksen myötä yhtiön tärkeimmiksi strategisiksi tavoitteiksi nostettiin, erinomainen asiakaskokemus, henkilöstön hyvinvointi, kustannustehokkuus sekä palvelun luotettavuus kaikissa oloissa. Strategiset tavoitteet on jaettu osatavoitteisiin ja niiden saavuttamiseksi tehty vastuualueittain toimenpidesuunnitelmat, joiden toteuttamista johdetaan toimivan johdon kautta aktiivisesti.

Käynnissä olevan suunnatun osakeannin mukaisesti Sakupe Oy:n osakkeita merkitsi viisi uutta osakasta vuoden 2022 aikana.



## TULEVAISUUS

Sakupen näkymä tulevaan lähtee siitä, että Sakupen omistajat ovat samalla tärkeimmät asiakkaamme. Yhdenkään asiakkaan ei kuitenkaan kuulu käyttää palveluitamme sen vuoksi, että he omistavat osuuden yhtiöstämme. Palvelun hintakilpailukyvyyn, laadun ja luotettavuuden tulee olla niitä tekijöitä, joihin Sakupen omistaja-asiakkaiden ostopäätökset ja luottamus jatkossakin perustuvat. Uskomme myös siihen vanhaan sanontaan, että hyvinvoiva henkilöstö tekee tyytyväisiä asiakkaita.

Syksyllä 2022 päivitetty strategiamme korostaa erinomaisen asiakaskokemuksen ja hyvinvoivan henkilöstön ohella toiminnan kustannustehokkuutta sekä luotettavuutta kaikissa oloissa. Nämä tavoitteet sopivat erinomaisesti vallitsevaan yhteiskunnalliseen tilanteeseen jossa inflaatiokehitys on nopeinta aikoihin, ja samaan aikaan julkisen talouden menoja on pyrittävä hillitsemään voimakkaasti. Toisaalta covid-19 pandemian ja Venäjän aloittaman hyökkäyssodan myötä on laajasti tiedostettu, että yhteiskunnan kriittisten toimintojen todellinen huoltovarmuus edellyttää harkittua ennakkovarautumista ja riittävää määrää vahvoja toimijoita sitä toteuttamaan.

Vuoden 2023 alussa toimintansa aloittaneet hyvinvointialueet edellyttävät toimintansa tueksi suurella volyymin tuotettua, kustannustehokasta ja luotettavaa, sekä varmistetusti korkean hygieniatason vuokratekstiilipalvelua. Tämä merkitsee Sakupen kannalta mahdollisuutta toteuttaa perustehtäväämme ja kehittyä siinä edelleen. Pitkällä tähtäimellä näemme mahdollisuuksia kasvattaa toiminnan volyymia ja liikevaihtoa. Myös alkaneen tilikauden liikevaihdon ennustetaan kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna. Laajojen hyvinvointialueiden palveleminen edellyttää oman työmme lisäksi tehokasta logistiikka- ja alihankintaverkostoa.

Voimakkaita hintojen nousupaineita on nähty ja nähtäneen myös jatkossa tekstiilipalveluiden toimialalla. Toisaalta omistaja-asiakkaidemme rahoitustilanne on kireä. Näiden tekijöiden seurauksena on selvää, että tiukka kulukuri ja toiminnan tehokkuuden tavoittelu jatkuvat.

Lähipuosien investoinnit painottuvat välttämättömien korvausinvestointien lisäksi automaattisiin vaatejakelujärjestelmiin, asiakaskohtaisiin vuokratekstiileihin sekä mahdollisten uusien teknologioiden hyödyntämiseen. Investointien taso pysynee lähipuosina melko maltillisena. Alkaneella tilikaudella näköpiirissä olevat investoinnit on suunniteltu rahoitettaviksi kassavaroin.

Sakupelaisen tulee voida tuntea, että hän työskentelee vastuullisen ja välittävän työnantajan palveluksessa. Tämän tulee näkyä työpaikkamme arjessa hyvinvointia tukevin toimina sekä kannustavana johtamisena. Yhteisen tavoitteemme mukaisesti, haluamme olla pitkällä tähtäimellä puhtaasti paras kumppani, joka toteutuessaan merkitsee erinomaista asiakas- ja henkilöstökokemusta.





### **Toiminnan vakaus ja riskien hallinta**

Toiminnan jatkuvuuden varmistaminen perustuu jatkuvaan riskien arviointiin sekä kolmeen omaan tuotantolaitokseen. Kattavat tekstiilipalvelut terveydenhuollon tarpeisiin pystytään tuottamaan kaikissa laitoksissamme. Poikkeustilanteissa tuotantoa voidaan siirtää paikkakunnalta toiselle, mikä parantaa merkittävästi valmiuttamme ja keskeytysriskien hallittavuutta.

Riskienhallintatyön tavoitteena on tunnistaa ja ennaltaehkäistä sekä hallita toimintaan liittyviä riskejä. Ennen merkittävien uusien toimintojen käynnistämistä tai suurten muutosten toimeenpanoa, pyrimme ennakoimaan muutokseen liittyvät riskit ja toteuttamaan tarpeelliset hallintatoimet.

Tuotantokoneiston kunnossapidosta yhtiössämme vastaa oma huoltohenkilöstö jokaisella tuotantopaikkakunnalla. Toimintavuoden aikana laadittiin kunnossapitostrategia, jossa tuotantokoneiston kriittisyysluokat on määritelty tuotannon jatkuvuuden kannalta. Konekannan huoltotoimintaa ja tärkeiden varaosien varastointia suunnitellaan yhdessä toimipaikkojen teknisen henkilöstön kesken tämän luokituksen perusteella. Yhteisenä tavoitteena on käyttää resursseja enemmän ennaltaehkäisevään huoltoon ja vähemmän korjaamiseen, sekä turvata tuotannollisen toiminnan jatkuvuus mahdollisimman hyvin.

Tekstiilihuoltopalvelun turvallisuus perustuu mikrobiologisen puhtauden hallintajärjestelmään, jota sovellamme toiminnassamme (SFS-EN 14065). Työturvallisuuteen liittyvien riskien- ja vaarojen arviointia suoritetaan säännöllisesti osana johtamisjärjestelmään perustuvaa ympäristö- ja työsuojelutoimintaa (ISO 14001). Molemmat laatujärjestelmät ovat ulkopuolisen tarkastuslaitoksen sertifiomia em. standardien mukaisesti. Lisäksi järjestelmille suoritetaan sisäistä auditointia säännöllisesti. Yhtiössä työskentelee päätoiminen laatuinsinööri, tehtäväänään vastata hygieni- ja ympäristöjärjestelmän ylläpidosta sekä jatkuvasta kehitystyöstä.

Sakupe Oy:ssa toteutetaan säännöllisesti hallinnon ja talouden sisäistä tarkastusta. Vakiintuneen käytännön mukaisesti, yhtiön hallitus käyttää ulkopuolista asiantuntijapalvelua sisäisen tarkastuksen toteutuksessa.

Henkilöstöriskejä pyritään hallitsemaan mm. huolehtimalla henkilöstön hyvinvoinnista kouluttamisesta ja työvoiman saatavuudesta.

Vuoden 2023 aikana päivitetään yhtiön jatkuvuudenhallintasuunnitelma.

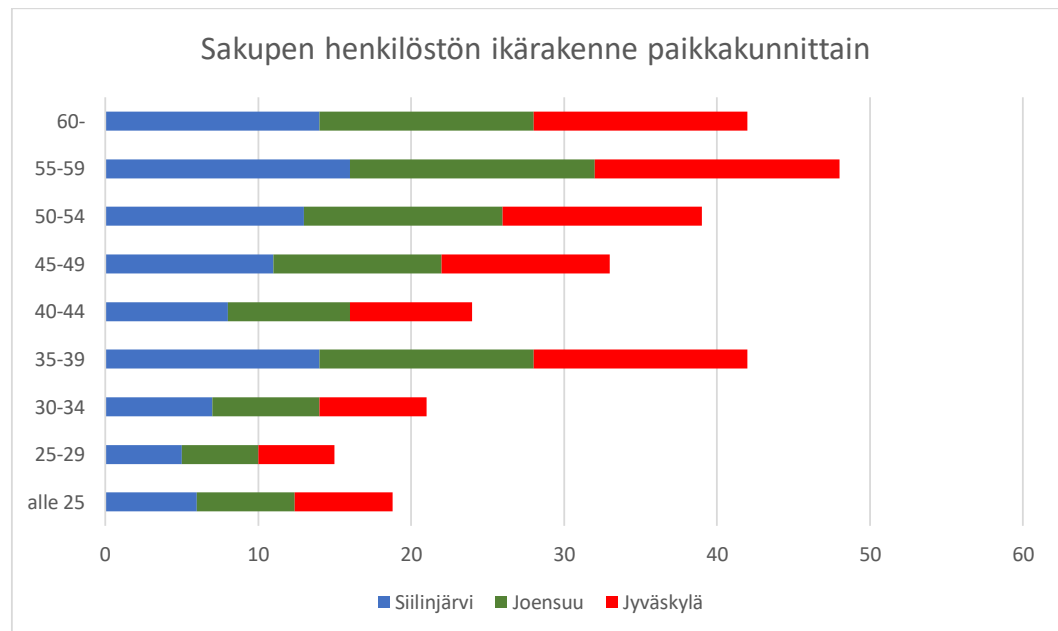


## Henkilöstö

Vuotena 2022 puhalsi muutosten tuulet ja paljon luotiin uutta tulevaisuutta varten. Henkilöstöpäällikkö Maria Alaranta jätti tehtävänsä toukokuussa 2022 ja uusi henkilöstöpäällikkö aloitti elokuussa 2022. Loppuvuoden puolella suunniteltiin uutta strategiaa vuosille 2023 – 2025, määriteltiin työaika-, työsuhteen elinkaaren ja osaamisen johtamisen järjestelmien sisältöä sekä päivitettiin olemassa olevia ohjeita ja prosesseja.

Suurimpana tulevana muutoksena oli järjestelmä vaihdokset, joiden pohjaa luotiin koko loppuvuosi 2022, käyttöönoton ollessa 01/2023. Järjestelmien yhtenäistäminen kaikilla paikkakunnilla edellytti myös työaikakäytänteiden uudelleen neuvottelemista ja määrittelyjä, jotta voidaan siirtyä yhtenäiseen tapaan toimia kaikilla kolmella paikkakunnalla. Vuoden 2022 puolella käynnöötettiin uusi rekrytointijärjestelmä TalentAdore, joka tarjoaa esimiehille, HR:lle ja työnhakijoille helppokäyttöisen ja digitaalisen rekrytointiprosessin edistäen työnantajamielikuvaa.

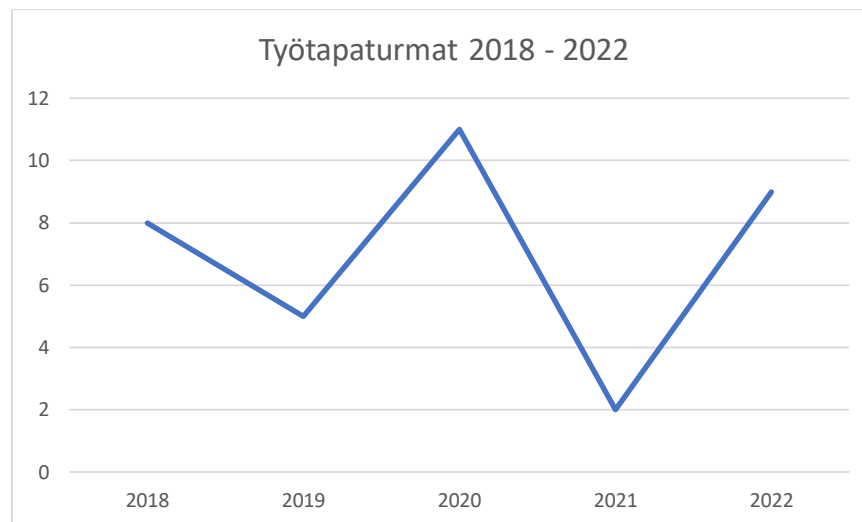
Henkilöstörakenteessa ei koettu suurempia muutoksia. Eläkkeelle vuonna 2022 siirtyi kuusi työntekijää, jakautuen tasaisesti kaikille paikkakunnille. Sakupen suurin henkilöstöryhmä on ikähaarukassa 50 – 59 vuotta, jossa työskentelee n. 30 % koko yhtiön työntekijöistä, painottuen Siilinjärven toimipisteelle. Seuraavaksi suurin ikäryhmä löytyy 30 – 39 vuotiaista, joita Sakupella on yhteensä 23% painottuen Joensuun ja Jyväskylän toimipisteille. Siilinjärvellä työskentelee 120, Jyväskylässä 73 ja Joensuussa 65 Sakupelaista.



Työtaturmia sattui Sakupella yhteensä 9 kpl vuoden aikana ja työturvallisuushavaintojen tekeminen on vakiintunut hyvälle tasolle henkilöstön osalta. Vuoden 2022 loppuvuoden aikana tehtiin päätös vaihtaa työturvallisuuden hallintajärjestelmä vakuutusyhtiömme LähiTapiolan RiskiPulssi järjestelmään. Teemme siten siirtymän paperisista lapuista ja



manuaalisesta syöttämisestä digitaaliseen ympäristöön, jossa tapaturmailmoitusten ja työturvallisuushavaintojen tekeminen esimiehillä helpottuu ja raportoinnista tulee luotettavaa, ajankohtaista ja helppoa.



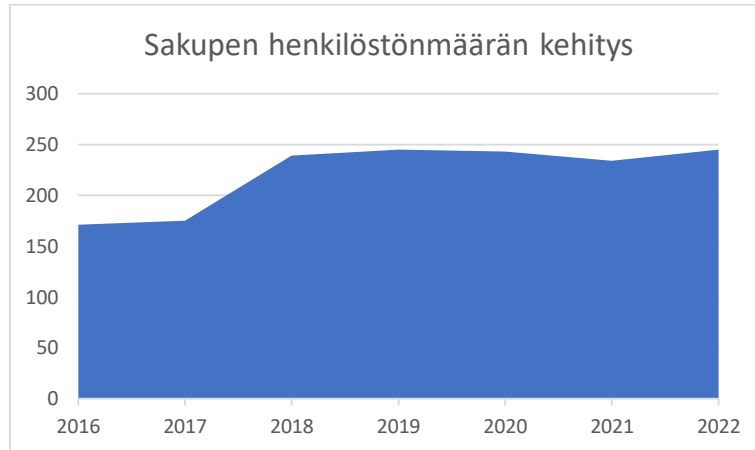
Sakupe osallistui kolmatta vuotta peräkkäin Oikotien Vastuullinen kesätyöduuni kampanjaan ja mittasi onnistumistaan työnantajana kesäduunitutkimuksen avulla. Tänä vuonna saimme vastaajamäärän nostettua 24:n ja saimme kesätyökokemuksen kokonaiskeskiarvoksi 3,63/4,0. Erityisen ylpeitä olemme kesätyöntekijöiden kokemuksesta, jossa 3,88/4,0 voisi suositella Sakupea työnantajana ystävälleen.

hyvinvointikyselyä kehitettiin vuonna 2022 vastaaja ystävällisemmäksi ja saimmekin vastausprosenttia nousemaan 72%:iin, korotusta 2021 vuoteen lähes 10%. Muutoinkin kokonaiskeskiarvo nousi 4,3:sta (2021) 4,6:teen (asteikko 1 – 6) ja parannusta tuli jokaisessa kyselyn eri osa-alueissa.

Kevan hanke ikääntyvien hanke saatiin myös päätökseen vuotena 2022, hanke sai erinomaiset arviot osallistujiltaan ja moni totesikin työhyvinvoinnin kehittyneen oikeaan suuntaan. Kehitystä hankkeen aikana tuli loppuarvion perusteella Tunnen itseni virkeäksi ja energiseksi



### Henkilöstömäärän kehitys:



Sakupella työskenteli vuoden loppuun mennessä yhteensä 258 työsuhteista. Määräaikaista heistä oli 45 työntekijää, joista lähes 20 on tuntityötä tekevää. Sakupella työskenteli siten vuonna 2022 keskimäärin 245 työntekijää (työmäärä). Määräaikaista työsuhteita on luotu työntekijän elämäntilanteen vuoksi, kuten opiskelun ohella töiden tekeminen tai eläkkeellä olevan satunnainen työn tekeminen. Muutoin määräaikaisuuksien perusteita oli pitkien poissaolojen paikkaaminen sekä asiakassuhde vaihtelut. Sakupe alkoi toimittamaan tuotteitaan Tampereen kaupungille 2022, Varkauden poistuesssa asiakkuuksista, myös hyvinvointialueen valmistelutyöt lisäsivät resurssitarvetta etenkin asiakaspalveluissa.

Sakupen HR-tiimin keskeisimpänä tavoitteena oli laatia henkilöstöön liittyvät strategiset tavoitteet tulevalle kaudelle hyvinvoinnin tukemiseksi ja esimiestyön kehittämiseksi. Tulevalla kaudella tulemme panostamaan työkykyjohtamisen osaamisen kehittämiseen sekä vastuullisen ja välittävän työnantajan kulttuurin luomiseen.

Heli Ketola

Sakupen Henkilöstöpäällikkö



## Hygienia

Sakupe Oy tuottaa laadukasta tekstiilipalvelua asiakkailleen. Korkea hygieniataso varmistetaan standardin SFS-EN 14065:2016 mukaisella sertifioidulla mikrobiologisen puhtaudenhallintajärjestelmällä. Pesuprosessia valvotaan reaaliaikaisesti ja suorittamalla vuosisuunnitelman mukaista omavalvontaa. Lisäksi ulkopuolinen riippumaton tarkastuslaitos auditoi toimintamme vuosittain.

Vuoden 2022 ulkoisessa auditoinnissa kirjattiin yhteensä neljä poikkeamaa, joista hygieniajärjestelmän puolelle yksi ja ympäristöpuolelle kolme. Hygieniaan liittyvä poikkeama tuli Joensuun toimipisteelle, jossa oli tapahtunut pesuprosessissa peroksidin rajojen ylitys, mutta tätä ei ollut käsitelty sisäisen ohjeen mukaisesti.

Vuonna 2022 suoritettiin alihankintapesuloiden kilpailutus. Tarjouspyynnössä edellytettiin, että tekstiilit saavat pesuprosessissa desinfektion ja niiden uudelleenkontaminoituminen estetään viimeistelyssä sekä prosessin myöhemmissä vaiheissa, samalla tavalla kuin Sakupellakin. Lisäksi näiden hygieniavaatimusten toteutuminen tulee varmistaa prosessin säännöllisellä omavalvonnalla. Jokainen hyväksytty alihankintapesula tullaan auditoimaan Sakupen toimesta alkuvuoden aikana, jotta voidaan varmistua vaaditun hygieniatason toteutumisesta.

## Ympäristö

Sakupe on sitoutunut ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen, sekä energiatehokkuuden ja ympäristönsuojelun tason jatkuvaan parantamiseen.

Kaikki vuoden 2022 ulkoisen auditoinnin ympäristöpuolen poikkeamat liittyivät käyttöturvallisuustiedotteisiin ja kemikaaleihin. Korjaavana toimenpiteenä perustettiin yksi, koko yhtiölle yhteinen sähköinen kemikaaliluettelo. Lisäksi luotiin Sakupen intranettiin kemikaaleille oma osio, josta löytyy myös käytössä olevien kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteet.

Sakupen työasutoimittaja Touchpoint laski vuonna 2021 hiilijalanjäljen paidasta ja housuista koostuvalle hoitoasulle. Laskentaan sisältyi elinkaaren vaiheet kehdestä portille (cradle-to-gate). Tätä laskentaa jatkoimme Sakupessa vuonna 2022 ja laskimme hoitoasun käytönaikaisen ja käytöstä poistamiseen (end of life) liittyvän hiilijalanjäljen. Työ rajattiin koskemaan Sakupen Jyväskylän pesulassa tapahtuvaa TAYS:n ja Novan hoitoasujen huoltoa. Hoitoasun käytönaikainen hiilijalanjälkilaskenta huomioi päästöt, jotka syntyvät hoitoasun kuljetuksesta asiakkaalle, asiakkaan käytöstä, kuljetuksesta takaisin Jyväskylän pesulaan, pesusta ja hoitoasun käytöstä poistamisesta. Laskennassa huomioitiin sekä yhdestä käyttökerrasta aiheutuvat päästöt että hoitoasun koko elinkaaren aikainen hiilijalanjälki.

Yhden hoitoasun yhden käyttökerran aiheuttama hiilijalanjälki oli TAYS:n hoitoasulla 0,229 kgCO<sub>2</sub>e ja Novan hoitoasulla 0,209 kgCO<sub>2</sub>e. Lukujen ero johtuu kuljetusmatkojen pituuserosta. Merkittävimmät päästölähteet olivat:

1. oman energiantuotannon polttoaineet (nestekaasu), TAYS 59 %, Nova 64 % päästöistä
2. ostoenergia (sähkö, kaukolämpö), TAYS 17 %, Nova 18 %
3. materiaalien hankintaan ja käsittelyyn liittyvät polttoaineiden ja energian hankinnasta syntyvät upstream päästöt, TAYS 11 %, Nova 11 %

Yhden hoitoasun koko elinkaaren aikainen hiilijalanjälki oli 28,5 kgCO<sub>2</sub>e. Merkittävimmät päästölähteet olivat:

1. oman energiantuotannon polttoaineet (nestekaasu), 42 % päästöistä
2. materiaalien hankinta (hoitoasu, kemikaalit, vesi, hävikki), 33 %



3. ostoenergia (sähkö, kaukolämpö), 12 %

Selvittämällä hoitoasun koko elinkaareen liittyvät ilmastovaikutukset on mahdollisten päästövähennystoimenpiteiden kohdentaminen helpompaa. Mahdollisia päästövähennyskeinoja ovat:

- mahdollisuuksien mukaan nestekaasun korvaaminen uusiutuvalla polttoaineella
- uusiutuvilla energialähteillä tuotettuun sähköön siirtyminen
- mahdollisuuksien mukaan uusiutuvilla energialähteillä tuotettuun kaukolämpöön siirtyminen
- hankintaketjussa sellaisten tuotteiden ja palveluiden suosiminen, joille on määritetty hiilijalanjälki ja joiden päästöjä on pyritty minimoimaan (Ilmastokuormitusta vähentävien ja tukevien tekijöiden tai toimijoiden sisällyttäminen hankintakriteeristöön)
- logistiikan ja prosessien optimointi
- päästöjen kompensointi siltä osin kuin päästöjä ei ole mahdollistavaa vähentää omilla toimilla

Tekstiin kierrätys otettiin käyttöön jokaisella toimipisteellä vuonna 2021. Tätä yhteistyötä Rester Oy:n Paimion kiertotalouslaitoksen kanssa jatkoimme vuonna 2022, jolloin lähetimme poistotekstiiliä Resterille yhteensä 55 170 kg. Rester Oy:n laskelmien mukaan Sakupen vuonna 2022 toimittaman poistotekstiilin uudelleenkäytön mahdollistamat säästöt olivat 28 964 250 litraa vettä ja 176 158 kg CO<sub>2</sub>e hiilidioksidipäästöjä.

Sakupen ympäristötavoitteet vuodelle 2022 olivat:

- 1) Paperin kulutuksen vähentäminen 30 % vuoden 2021 toteutuneesta tasosta. Mittareina tulosteiden määrä, sekä paperi- ja tietoturvajätteen määrä ja kustannus.
  - paperijätteen määrä väheni 59,99 %
- 2) Pakkaus- ja kuljetusvälineiden suhteellisen hankinnan vähentäminen 10 %:lla verrattuna vuoden 2021 toteutuneeseen tasoon. Mittarina näiden tuotteiden euromääräinen ostovolyymi suhteessa pyykkikiloihin (€/kg) ja toisaalta tämän tuoteryhmän ostot suhteessa liikevaihtoon (%). Tuoteryhmään kuuluvat rullakot, pyykkisäkit, muovilaatikot, pahvi- ja muovipakkaukset sekä muut vastaavat välineet ja tarvikkeet.
  - painolla mitattuna (tn) pakkaus- ja kuljetusvälineiden kokonaishankintamäärä pieneni 9,89 % edellisvuoteen verrattuna
- 3) Ympäristötietoisuuden lisääminen yhtiössä. Toteutetaan kouluttamalla ja sisäistä viestintää tehostamalla. Laatu- ja ympäristöiimi järjestää vuoden 2022 aikana yhtiön kaikilla toimipaikoilla henkilöstölle suunnatun ympäristökoulutuksen ja toteuttaa sisäisen viestinnän keinoin vähintään neljä ympäristötietoisuutta parantavaa "tietoiskua" koko henkilöstölle suunnattuna.
  - vuoden 2022 aikana lisäsimme tietoisesti ympäristöön liittyviä koulutuksia ja viestintää. Sakupen käyttönottama intranet helpotti sisäistä viestintää myös ympäristöasioista. Vuoden aikana järjestettiin koulutusta mm. asiakaspalvelu- ja myyntitiimille, huoltotiimille, laatutiimille ja tuotannon esihenkilöille. Varsinaisia koko henkilöstöä koskevia koulutuksia ei pidetty.



## TUNNUSLUVUT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Yhtiön taloudellinen asema tilikauden aikana parani edellisvuodesta.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Liikevaihto (1.000 €)	24927	24468	23760
Liikevoitto (1.000 €)	125	980	889
Liikevoitto/tappio %	0,5	4,0	3,7
Oman pääoman tuotto %	0,4	6,3	5,7
Omavaraisuusaste %	55,2	52,9	48,9

### Omistajaohjaus ja hallinto

Sakupe Oy:n emoyhtiö tilikaudella 2022 oli Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä, PL 900, 70029 KYS. Sakupe Oy:n yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaisesti osakkeenomistajalla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle siirtyvä osake yhtiöjärjestyksen 9 § mukaisin ehdoin.

Yhtiökokous pidettiin 26.4.2022. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen mukaan kokoukseen kuuluvat asiat.

Hallintotapaohjeen mukainen osakaskokous 2022 järjestettiin 7.12.2022

### Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Hallituksen jäseninä tilikaudella 2022 ovat toimineet talousjohtaja Kari Janhonen (hallituksen puheenjohtaja), kunnanjohtaja Vesa Lötjönen, toimialuejohtaja Heli Leppikangas, henkilöstöjohtaja Johanna Bjerreqård Madsen, maakuntaneuvos Leila Lindell (26.4.2022 saakka), veroasiantuntija Tapani Kersalo (26.4.2022 saakka), sekä hallitus- ja omistajaohjausaktiivi Jaakko Kekoni (26.4.2022 saakka), kaupunginjohtaja Jarmo Pirhonen (26.4.2022 alkaen), kehitysasiantuntija Miina Morko (26.4.2022 alkaen), toimitusjohtaja Mikko Seppälä (26.4.2022 alkaen).

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Antti Tervo.

Yhtiön tilintarkastajana tilikaudella 2022 on toiminut KPMG Oy Ab.



## Yhtiön osakkeet

A-osakkeet (1 ääni/osake)

2022	2021
38.424 kpl	38.420 kpl

Yhtiökokouksen 9.8.2018 valtuutuksen perusteella, yhtiön hallitus on päättänyt kokouksessaan 28.9.2021 suunnatusta osakeannista, jossa kohdennetaan merkittäväksi enintään 400 osaketta kunnille, kuntayhtymille, maakunnille ja julkisomisteisille yhteisöille ja 300 osaketta Pohjois-Savon Sairaanhoidopiirin kuntayhtymälle tai tämän sijaan tulevalle. Osakkeiden merkintä on tehtävä 31.12.2023 mennessä.

## Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 10 734,31€ kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin (5 297 803,51€).





**TULOSLASKELMA**

	1.1.2022 -		1.1.2021 -	
	31.12.2022		31.12.2021	
<b>LIKEVAIHTO</b>	24 927 071,13		24 467 784,60	
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot	18 780,87		35 738,37	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-4 139 880,11	-3 952 959,77		
Ulkopuoliset palvelut	<u>-4 545 161,37</u>	<u>-8 685 041,48</u>	<u>-4 052 187,12</u>	-8 005 146,89
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-6 996 071,34	-6 685 058,94		
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 294 005,14	-1 143 439,32		
Muut henkilösivukulut	<u>-249 543,52</u>	<u>-8 539 620,00</u>	<u>-314 376,93</u>	-8 142 875,19
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 025 926,42		-2 721 185,16	
Liiketoiminnan muut kulut	<u>-4 569 784,19</u>		<u>-4 653 908,14</u>	
<b>LIKEVOITTO/-TAPPIO</b>	125 479,91		980 407,59	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	902,72	981,80		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>-71 894,05</u>	<u>-70 991,33</u>	<u>-72 727,29</u>	<u>-71 745,49</u>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	54 488,58		908 662,10	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-39 850,00		-904 592,93	
Tuloverot				
Tilikauden verot	-3 904,27		4 483,79	
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>10 734,31</b>		<b>8 552,96</b>	



	TASE		2022	2021
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT</b>				
<b>VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	116 466,17		197 985,65	
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>9 725,88</u>	126 192,05	<u>5 999,26</u>	203 984,91
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	32 926,11		30 877,55	
Rakennukset ja rakennelmat	3 180 861,69		3 219 608,50	
Koneet ja kalusto	7 677 225,94		8 228 453,03	
Muut aineelliset hyödykkeet	<u>3 306 461,23</u>	14 197 474,97	<u>2 600 587,40</u>	14 079 526,48
Sijoitukset				
Muut osakkeet ja osuudet		27 317,04		29 687,06
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		158 113,71		115 446,44
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Vuokravakuudet		5 416,32		5 416,32
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	3 473 904,18		2 788 755,06	
Muut saamiset	0,00		0,00	
Siirtosaamiset	<u>266 676,73</u>	3 740 580,91	<u>189 614,46</u>	2 978 369,52
Rahat ja pankkisaamiset		2 556 099,87		4 209 888,69
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>20 811 194,87</b>		<b>21 622 319,42</b>



VASTATTAVAA	2022	2021
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	483 876,66	483 876,66
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 588 525,52	2 586 025,52
Edellisten tilikausien voitto	5 297 803,51	5 289 250,55
Tilikauden voitto	<u>10 734,31</u>	<u>8 552,96</u>
	8 380 940,00	8 367 705,69
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	3 878 691,34	3 838 841,34
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 425 000,00	5 295 000,00
Lyhytaikainen		
Ostovelat	1 811 278,75	1 436 670,40
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	870 000,00	870 000,00
Muut velat	292 477,73	555 779,98
Siirtovelat	1 152 807,05	1 258 322,01
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>20 811 194,87</b>	<b>21 622 319,42</b>



**RAHOITUSLASKELMA**

<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tilikauden voitto / -tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	+/- 54 488,58	908 662,10
Suunnitelman mukaiset poistot	+ 3 025 926,42	2 721 185,16
Realisoit. kurssivoitot / tappiot	-/+ 0,00	0,00
Muut tuotot/ kulut, joihin ei liity maksua	-/+ 0,00	117 841,82
Rahoitustuotot /-kulut	-/+ 70 991,33	71 745,49
Muut oikaisut	+/-	
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>3 151 406,33</b>	<b>3 819 434,57</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-/+ -762 211,39	216 047,13
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-/+ -42 667,27	-60 254,05
<b>Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>+/- 5 791,14</b>	<b>-230 629,22</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-799 087,52</b>	<b>-74 836,14</b>
Maksetut korot ja maksut muista liik.toim.rahoituskuluista	- -71 894,05	-72 727,29
Saadut osingot	+ 0,00	0,00
Saadut korot liiketoiminnasta	+ 902,72	981,80
Maksetut välit.verot	- -3 904,27	4 483,79
	-74 895,60	-67 261,70
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>2 277 423,21</b>	<b>3 677 336,73</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investointi aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	- -3 059 817,01	-2 450 784,07
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot	+ 0,00	0,00
Luovutusvoitot muista sijoituksista	+ 12 462,48	0,00
Myönnettyt lainat	- 0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	- -16 357,50	-21,00
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-3 063 712,03</b>	<b>-2 450 805,07</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	+ 2 500,00	105 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	+ 0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisin maksut	- 0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	+ 0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	- -870 000,00	-810 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	- 0,00	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-867 500,00</b>	<b>-705 000,00</b>
<b>Rahavirtojen lisäys (+) vähennys (-) = (A+B+C)</b>	<b>-1 653 788,82</b>	<b>521 531,66</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>-4 209 888,69</b>	<b>-3 688 357,03</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>2 556 099,87</b>	<b>4 209 888,69</b>
	<b>-1 653 788,82</b>	<b>521 531,66</b>



## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät pitkävaikutteiset menot on aktivoitu taseeseen.

Käyttöomaisuuden poistokäytännöt perustuvat arvioon konevalmistajien antamien asiantuntija-arvioiden perusteella sekä kartoitettuihin toimialan poistokäytäntöihin verrokkiyhtiöissä. Käyttöomaisuuden poistokäytännöt perustuvat näiden arvioiden pohjalta tehtyihin tasapoistoihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden ja aktivoitujen muiden pitkäaikaisten menojen poistot on tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Pienet käyttöomaisuushankinnat on kirjattu vuosikuluksi ja alle kolmen vuoden kalusto on kirjattu kokonaisuudessaan vuosikuluksi.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat sekä poistomenetelmät ovat seuraavat:

Käyttöomaisuushyödyke	Poistomenetelmä	Poistoaika
Tuotantolinjastot ja kiinteät lajittelu-, kattorata- ja mankelijärjestelmät, joilla pitkä poistoaika	Tasapoisto	15 vuotta
Suuret yksittäiset pesu-, viimeistely- ja taittokoneet sekä kuljettimet, joilla pitkä elinkaari	Tasapoisto	10 vuotta
Pienemmät yksikkökoneet, laitteet ja kalusteet, joilla keskipitkä elinkaari	Tasapoisto	5 vuotta
Rullakot, lokerikkokaapit ym	Tasapoisto	5 vuotta
Asiakaskohtaiset vuokratekstiilit	Tasapoisto	3 vuotta
Tietokoneohjelmat	Tasapoisto	5 vuotta
Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
Pysäköintialue ja piha-asfaltti	Tasapoisto	6 vuotta
Rakennus	Tasapoisto	30 vuotta
Rakennuksen ainesosat	Tasapoisto	15 vuotta

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa eikä siihen sisälly hankinnan kiinteitä menoja. Vaihto-omaisuutena käsiteltävät tekstiilit ovat uusia hankintoja. Näiden hyödykkeiden tasearvo vuoden lopussa on 158.113,71 €.



## **Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

### **Tilinpäätökseen sisältyvät aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden oikaisut**

Vuoden 2021 liiketoiminnan muissa kuluissa mukana Joensuun pesulakiinteistöjen myyntitappio, vaikutus liikutulokseen -117 841,82€.

Tilikaudella 2021 on kirjattu verohuojennuslain mukaisia verohuojennuspoistoja koneista ja kalustosta. Yhtiön tilikauden tulos ennen veroja olisi ollut 159 846,64€ mikäli yhtiö olisi noudattanut verotuksessa tavanomaisesti hyväksyttäviä enimmäispoistoprosentteja.

### **Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet**

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana. Rahoituslaskelmassa kuvatut rahavarat sisältävät rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.



**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>24 927 071,13</b>	<b>24 467 784,60</b>
Josta pesulalaitoskohtaiset osuudet		
Siilinjärvi	10 642 842,94	10 446 075,79
Jyväskylä	7 724 964,62	7 467 509,47
Joensuu	6 559 263,57	6 554 199,34
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>18 780,87</b>	<b>35 738,37</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-4 139 880,11	-3 952 959,77
Ulkopuoliset palvelut	-4 545 161,37	-4 052 187,12
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-8 685 041,48</b>	<b>-8 005 146,89</b>
<b>Henkilöstöä koskevat liitetiedot</b>		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	245 henkilöä	234 henkilöä
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-6 996 071,34	-6 685 058,94
Eläkekulut	-1 294 005,14	-1 143 439,32
Muut henkilösivukulut	-249 543,52	-314 376,93
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-8 539 620,00</b>	<b>-8 142 875,19</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-85 072,86	-69 643,56
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-2 940 853,56	-2 651 541,60
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä	0,00	-92 190,33
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-3 025 926,42</b>	<b>-2 813 375,49</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vesi ja energia	-1 688 393,75	-1 548 452,45
Toimitilat	-1 263 539,85	-1 260 341,22
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-374 884,85	-477 921,91
It- ja tietoliikenne	-438 624,47	-397 918,18
Joensuun pesulan luovutustappio	0,00	-117 841,82
Muut liiketoiminnan kulut	-804 341,27	-851 432,56
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-4 569 784,19</b>	<b>-4 653 908,14</b>



	2022	2021
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus	-4 540,00	-7 507,28
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-450,00	-800,00
Muut palvelut	0,00	-10 030,00
<b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>	<b>-4 990,00</b>	<b>-18 337,28</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Muut korkotuotot</b>		
Muilta	902,72	981,80
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>902,72</b>	<b>981,80</b>
<b>Korkokulut</b>		
Saman konsernin yrityksille (takausprovisio)	-2 332,40	-3 232,40
Muille	-69 522,54	-69 437,72
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-71 854,94</b>	<b>-72 670,12</b>
<b>Muut rahoituskulut</b>		
Muut rahoituskulut	-39,11	-57,17
<b>Muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-39,11</b>	<b>-57,17</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-70 991,33</b>	<b>-71 745,49</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-39 850,00	-904 592,93
<b>Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3 904,27	-1 645,33
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,00	6 129,12
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-3 904,27</b>	<b>4 483,79</b>





## Kustannuslaskenta ja kirjanpidon eriyttämisperiaatteet

### Eriyttämisessä käytettävän datan rekisteröinti ja keruu

Sakupe Oy:n kirjanpidossa liiketapahtumat kirjataan ulkoisen laskennan tileille ja pesulalaitosta kuvaaville kustannuspaikoille. Liiketapahtumat, joiden rekisteröinti ei ole kirjattavissa pesulalaitoksille kohtuullisella työmäärällä, kirjataan erilliselle Yhteiskustannuspaikalle, jolta tilikohtaiset saldot vyörytetään budjetoinnin yhteydessä tarkistetulla %-jakosäännöllä pesulalaitoksille. Tilin ja kustannuspaikan lisäksi on käytössä täydentävä Projekti-seurantakohde, jolla eritellään käyttöomaisuushankintoja ja tarvittaessa muita erillisseurattavia kulueriä.

Operatiivisen toiminnan järjestelmät keräävät valtaosan eriyttämisessä käytetystä kohdentamisdatasta (ajureista). Toiminnanohjausjärjestelmästä saadaan tuote-, asiakas- ja hinnoittelumallikohtaisesti laskutukseen liittyvä data (myyntieurot ja laskutetut kappalemäärät), palvelujen toimituksiin liittyvää tietoa (toimitusmäärät ja asiakastoimitusten kuljetusreititys). Pesuprosessin ohjausta hoitavista pesujärjestelmistä kootaan tiedot pestyjen tuotteiden volyymistä tuoteryhmittäin – pesukiloina. Palkanlaskennan raporttien ja työvuorojen suunnittelujärjestelmän datan avulla saadaan jaoteltua tuotannon henkilöstökulut tuotannon toiminnoiksi ja edelleen tuoteryhmien kustannuksiksi.

### Eriyttämisen toteuttaminen

Eriyttämistä varten kirjanpidon rekisteröimät liiketapahtumat on ryhmitelty loogisiin liiketapahtumaryhmiin, joita kohdennuksessa käsitellään yhteisellä menetelmällä. Tarvittaessa kirjanpidon kustannuksia on ensin jaettu/kohdennettu toiminnoille, näin mm. henkilöstökulujen jakaminen tuotannon, asiakaspalvelun, huollon ja hallinnon henkilöstökuluiksi. Tämän jälkeen kustannukset kohdennetaan tuoteryhmille (samantyyppisten tuotteiden kokonaisuuksille) ja palvelujen käytön mukaisesti edelleen asiakkaille. Osa liiketapahtumista kohdennetaan suoraan tai toiminnoilta asiakkaille asiakkaan palvelua kuvaavilla ajureilla. Kustannukset, joiden kohdentamiseen ei ole yksiselitteistä tuotteeseen tai asiakkaaseen liittyvää kohdistustekijää, kohdennetaan asiakkaille liikevaihdon suhteessa. Asiakastasolla asiakaskohtainen liikevaihto ja kulut lopulta kohtaavat muodostaen asiakastuloksen (asiakaskannattavuuden).

Sakupe Oy:n asiakkaat on segmentoitu ja näiden asiakassegmenttien kautta muodostetaan edelleen eriyttämisen jako Inhouse-liiketoiminnasta ja Markkinoista.

Eriyttämislaskennassa tuotekustannuksina on käsitelty 68,7 %, asiakastoimintokustannuksina 21,8 % ja yleisinä liikevaihdon mukaisesti kohdistettavina kustannuksina 9,5 % yhtiön kokonaiskuluista.

Eriyttämisen laskenta on toteutettu Excel laskentana edellä kuvatulla menetelmällä. Eriyttämisestä on laadittu laskentamalli ja laskentatulosten dokumentaatio yhtiön sisäiseen käyttöön.



**ERIYTTÄMISEN TULOSLASKELMA**

1.1.2022 - 31.12.2022

	In-house		Markkina		Sakupe Oy	
LIKEVAIHTO		24 380 181,78		546 889,35		24 927 071,13
Valmistus omaan käyttöön						
Liiketoiminnan muut tuotot		18 368,83		412,04		18 780,87
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-4 125 651,19		-14 228,92		-4 139 880,11	
Ulkopuoliset palvelut	-4 494 812,90	-8 620 464,09	-50 348,47	-64 577,39	-4 545 161,37	-8 685 041,48
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-6 873 296,50		-122 774,83		-6 996 071,33	
Henkilöstökulut						
Eläkekulut	-1 271 296,53		-22 708,64		-1 294 005,17	
Muut henkilösivukulut	-245 164,24	-8 389 757,27	-4 379,27	-149 862,74	-249 543,51	-8 539 620,01
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 837 101,08		-188 825,34		-3 025 926,42	
Liiketoiminnan muut kulut	-4 512 072,65		-57 711,53		-4 569 784,18	
LIKEVOITTO/-TAPPIO		39 155,52		86 324,39		125 479,91
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut korko- ja rahoitustuotot	882,91		19,81		902,72	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-70 316,73	-69 433,82	-1 577,32	-1 557,51	-71 894,05	-70 991,33
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-30 278,30		84 766,88		54 488,58
Tilinpäätössiirrot						
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-38 975,71		-874,29		-39 850,00	
Välittömät verot	-3 818,61		-85,66		-3 904,27	
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-73 072,62</b>		<b>83 806,93</b>		<b>10 734,31</b>



## ERITYTTÄMISEN TULOSLASKELMA / In-house

1.1.2022 - 31.12.2022

	2022	2021
LIIKEVAIHTO	24 380 181,78	23 243 055,93
Valmistus omaan käyttöön		
Liiketoiminnan muut tuotot	18 368,83	33 949,50
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-4 125 651,19	-3 900 128,55
Ulkopuoliset palvelut	-4 494 812,90	-3 839 914,36
-7 740 042,91	-8 620 464,09	-7 740 042,91
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 873 296,50	-6 417 421,24
Henkilöstökulut		
Eläkekulut	-1 271 296,53	-1 097 661,49
Muut henkilösivukulut	-245 164,24	-301 790,79
-7 816 873,52	-8 389 757,27	-7 816 873,52
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 837 101,08	-2 450 685,33
Liiketoiminnan muut kulut	-4 512 072,65	-4 508 695,26
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	39 155,52	760 708,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	882,91	932,66
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-70 316,73	-69 086,94
-68 154,28	-69 433,82	-69 086,94
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-30 278,30	692 554,13
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-38 975,71	-859 313,76
Välittömät verot	-3 818,61	4 259,36
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-73 072,62</b>	<b>-162 500,27</b>



## ERITYTTÄMISEN TULOSLASKELMA / Markkina

1.1.2022 - 31.12.2022

	2022		2021
			1 224
LIKEVAIHTO	546 889,35		728,67
Valmistus omaan käyttöön			
Liiketoiminnan muut tuotot	412,04		1 788,87
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-14 228,92		-52 831,22
Ulkopuoliset palvelut	-50 348,47	-64 577,39	-212 272,76
-265 103,98			
Henkilöstökulut			
-122			
Palkat ja palkkiot	774,83		-267 637,70
Henkilöstökulut			
Eläkekulut	-22 708,64		-45 777,83
Muut henkilösivukulut	-4 379,27	-149 862,74	-12 586,14
-326 001,67			
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-188 825,34		-270 499,83
Liiketoiminnan muut kulut	-57 711,53		-145 212,88
LIKEVOITTO/-TAPPIO	86 324,39		219 699,18
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot	19,81		49,14
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 577,32	-1 557,51	-3 640,35
-3 591,21			
VOITTO/TAPPIO ENNEN			
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	84 766,88		216 107,97
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-874,29		-45 279,17
Välittömät verot	-85,66		224,43
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>83 806,93</b>		<b>171 053,23</b>



**Pysyvien vastaavien erittely**  
**Aineettomat hyödykkeet**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Aineettomat oikeudet 1.1.	197 985,65	179 711,33
Lisäykset	0,00	84 440,78
Poisto	-81 519,48	-66 166,46
Aineettomat oikeudet 31.12.	<u>116 466,17</u>	<u>197 985,65</u>

**Muut aineettomat hyödykkeet**

Muut aineettomat hyödykkeet 1.1.	5 999,26	9 476,41
Lisäykset	7 280,00	0,00
Poisto	-3 553,38	-3 477,15
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	<u>9 725,88</u>	<u>5 999,26</u>

**Aineettomat hyödykkeet yhteensä** **126 192,05** **203 984,91**

**Aineelliset hyödykkeet**

**Maa- ja vesialueet**

Maa-alueet 1.1.	30 877,55	92 755,81
Vähennykset	0,00	-61 878,26
Maa- ja vesialueet 31.12.	<u>30 877,55</u>	<u>30 877,55</u>

**Maa- ja vesialueet** **30 877,55** **30 877,55**

**Rakennukset ja rakennelmat**

Rakennukset ja rakennelmat 1.1.	3 219 608,50	3 386 449,79
Lisäykset	104 300,00	0,00
Vähennykset	0,00	-25 652,49
Poisto	-143 046,84	-141 188,80
Arvon alentumiset	0,03	0,00
Rakennukset ja rakennelmat 31.12.	<u>3 180 861,69</u>	<u>3 219 608,50</u>

**Koneet ja kalusto**

Koneet ja kalusto 1.1.	8 228 453,03	8 501 364,34
Lisäykset	407 770,49	329 025,11
Aktivoinnit keskeneräisistä	70 691,22	407 515,08
Poisto	-1 029 688,78	-1 009 451,50
Arvon alentumiset	-0,02	0,00
Koneet ja kalusto 31.12.	<u>7 677 225,94</u>	<u>8 228 453,03</u>



<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	2 569 096,89	2 082 248,36
Lisäykset	2 508 003,32	2 018 061,90
Oikaisut	-472,48	-30 312,07
Poisto	-1 768 117,94	-1 500 901,30
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	<b>3 306 461,23</b>	<b>2 569 096,89</b>
Keskeneräiset hankinnat 1.1.	31 490,51	419 748,26
Lisäykset	39 200,71	19 257,32
Aktivoinnit taseeseen	-70 691,22	-407 515,07
Keskeneräiset hankinnat 31.12.	<b>0,00</b>	<b>31 490,51</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>14 195 426,41</b>	<b>14 079 526,48</b>
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>		
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	29 687,06	29 666,06
Lisäykset	16 357,50	21,00
Vähennykset	-18 727,52	
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	<b>27 317,04</b>	<b>29 687,06</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>27 317,04</b>	<b>29 687,06</b>
<b>VAIHTUVIEN VASTAAVIEN ERITTELY</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	115 446,44	55 192,39
Lisäykset	42 667,27	60 254,05
Tarveainevarasto 31.12.	<b>158 113,71</b>	<b>115 446,44</b>
<b>Saamisten erittely</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Vuokravakuudet 1.1.	5 416,32	0,00
Lisäykset	0,00	5 416,32
Vuokravakuudet 31.12.	<b>5 416,32</b>	<b>5 416,32</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Myyntisaamiset</b>		
Myyntisaamiset muilta	3 036 496,78	2 498 415,46
Myyntisaamiset konserniyhteisöiltä	437 407,40	290 339,60
Myyntisaamiset yhteensä 31.12.	<b>3 473 904,18</b>	<b>2 788 755,06</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Kelan korvaus työterveyshuollosta	59 928,00	61 214,40
Muut	206 748,73	128 400,06
Siirtosaamiset yhteensä 31.12.	<b>266 676,73</b>	<b>189 614,46</b>



**Taseen vastattavien liitetiedot**

<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	483 876,66	483 876,66
Osakepääoma 31.12.	<u>483 876,66</u>	<u>483 876,66</u>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>483 876,66</b>	<b>483 876,66</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	2 586 025,52	2 481 025,52
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	<u>2 588 525,52</u>	<u>2 586 025,52</u>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	5 297 803,51	5 159 561,16
Edellisten tilikausien oikaisut	0,00	129 689,39
Osingonjako	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 297 803,51	5 289 250,55
Tilikauden voitto / tappio	<u>10 734,31</u>	<u>8 552,96</u>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>7 897 063,34</b>	<b>7 883 829,03</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>8 380 940,00</b>	<b>8 367 705,69</b>
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma</b>		
<i>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</i>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 297 803,51	5 289 250,55
Tilikauden voitto	10 734,31	8 552,96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	<u>2 588 525,52</u>	<u>2 586 025,52</u>
	<b>7 897 063,34</b>	<b>7 883 829,03</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	3 878 691,34	3 838 841,34

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.



**VIERAS PÄÄOMA**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 425 000,00	5 295 000,00
<b>Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 576 000,00	2 168 000,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
<b>Ostovelat</b>		
Ostovelat muilta	1 811 278,75	1 433 438,00
Ostovelat konserniyhteisöiltä	0,00	3 232,40
Ostovelat yhteensä 31.12.	1 811 278,75	1 436 670,40
<b>Muu lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	870 000,00	870 000,00
Muut velat	292 477,73	555 779,98
Muut velat yhteensä 31.12.	1 162 477,73	1 425 779,98
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	18 659,49	48 950,84
Lomapalkkavelka	1 007 251,20	980 581,43
Muut siirtovelat	126 896,36	228 789,74
Siirtovelat yhteensä 31.12.	1 152 807,05	1 258 322,01





**VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

<b>Vakuudet</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset</b>		
Teollisuuskiinteistö, 749-401-23-140	1 684 000,00	1 684 000,00
Sekkilimiittisopimuksen vakuus		
Yrityskiinnitys (vastavakuus lainatakaukselle)	4 000 000,00	4 000 000,00
Vuokravakuus (Kiinteistö Oy Kangasalan Lentolantie 32)	5 416,32	5 416,32
<b>Vastuusitoumukset</b>		
<b>Sekkilimiittisopimukset</b>		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	1 200 000,00	1 200 000,00
josta käytössä	0,00	0,00
<b>Vuokravastuut</b>		
Vuokravastuut yhteensä 31.12.	9 623 412,00	9 974 588,00
josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	810 838,68	815 470,50
<b>Leasing-vastuut</b>		
Leasing-vastuut yhteensä 31.12.	133 826,22	273 756,68
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	83 499,00	104 987,92



### Lähipiiriliiketoimet

Yhtiö toimii hankintalain tarkoittamana in-house-yhtiönä ja sen liikevaihdosta merkittävä osa koostuu myynneistä omistajille. Lähipiirin kanssa ei ole tehty tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

### Konsernia koskevat tiedot

Yhtiö kuuluu Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän konserniin, jonka kotipaikka on Kuopio. Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavilla Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin hallintokeskuksesta.

### Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

A-osakkeet (1 ääni/osake)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	38 424 kpl	38 420 kpl

Sakupe Oy:n yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaan osakkeenomistajilla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle siirtyvä osake yhtiöjärjestyksen 9 § mukaisin ehdoin.

### Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 10 734,31 € kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin (5 297 803,51 €).



### Luettelo kirjanpitokirjoista

Päivä- ja pääkirjat	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Käyttöomaisuuskirjanpito	sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	sähköinen arkisto
Varastokirjanpito	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma ja tase	sähköinen arkisto
Tilinpäätös ja toimintakertomus	sidottuna
Tase-erittelyt	sähköinen arkisto

### Luettelo tositelajeista

Tiliotositteet	sähköinen arkisto
Manuaaliset kassamaksut	sähköinen arkisto
Palkkatositteet	sähköinen arkisto
Muistiotositteet	sähköinen arkisto
Myyntilaskut	sähköinen arkisto
Myyntireskontran suoritukset	sähköinen arkisto
Ostolaskut	sähköinen arkisto
Ostoreskontran maksut	sähköinen arkisto
Liitetietositteet	sähköinen arkisto



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kuopiossa, 30.3.2023

Kari Janhonen  
Hallituksen puheenjohtaja

Heli Leppikangas  
Hallituksen jäsen

Vesa Lötjönen  
Hallituksen jäsen

Miina Morko  
Hallituksen jäsen

Johanna Bjerregård-Madsen  
Hallituksen jäsen

Jarmo Pirhonen  
Hallituksen jäsen

Mikko Seppälä  
Hallituksen jäsen

Antti Tervo  
Toimitusjohtaja



Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.  
Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan  
tilinpäätösmerkintää.

Kuopiossa, sähköisen allekirjoituksen päivämäärä.

KPMG Oy Ab

Anniina Mäkinen  
KHT

