

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen organisaatorakenteen ja johtamisen tarkastelu
4941/00.01.03.00/2023

Aluehallitus 13.06.2023 § 134

Lisätiedot	Hyvinvointialuejohtaja Kirsi Leivonen kirsi.leivonen@siunsote.fi Puh. 013 330 8590
Päätösehdotus	Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi: Aluehallitus merkitsee tiedoksi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen organisaatorakenteen ja johtamisen tarkastelun tilanteen ja päätöksentekoaikataulun. Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän päätösten tavoiteaikataulua siirretään myöhemmälle syksyyn niin, että muutokset tulevat voimaan 1.1.2024.
Päätös	Hyväksyttiin.
Selostus	Aluevaltuusto hyväksyi 14.12.2022 kokouksessaan vuoden 2023 talousarvion ja vuosien 2024 - 2026 taloussuunnitelman. Talousarviokirjaan kirjattiin: ”Tavoiteaikataulu palvelustrategian valmistelulle, palveluverkon päivittämiselle sekä organisaation tarkastelulle on kesäkuun 2023 loppuun mennessä.” Edelleen aluehallitus hyväksyi 21.12.2022 Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen toimialuejaon muuttamisen ja linjasi, että palvelustrategian ja palveluverkkosuunnitelman sekä organisaation tarkastelu tehdään samanaikaisesti. Organisaatorakenteen muutokset astuvat voimaan samanaikaisesti palvelustrategian ja palveluverkkosuunnitelman täytäntöönpanon kanssa. Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian valmistelu on edennyt suunnitellussa aikataulussa. Tulevaisuuslautakunta päätti osaltaan esityksestä 2.6.2023 kokouksessaan ja aluehallitus tekee asiasta esityksen aluevaltuustolle 13.6.2023 kokouksessaan. Aluevaltuuston on määrä päättää palvelustrategiasta 22.6.2023 kokouksessaan. Palvelustrategian ja -verkon valmistelun rinnalla on tarkasteltu nykyistä organisaatorakennetta ja johtamista vuoden 2023 alusta alkaen. Arviointityötä on tehty kaikilla toimialueilla ja suunnitelmat on käsitelty säännöllisin väliajoin hyvinvointialueen yhteistyötoimikunnassa.

Hyvinvointialueen johtamisjärjestelmän arvioinnin ja uudistamisen tukena on käytetty ulkopuolista asiantuntijatahoa (NHG) 3.5.2023 alkaen. Tämän ns. Johtamisjärjestelmä-projektin tavoitteena on arvioida nykyisen johtamisjärjestelmän toimivuutta, tunnistaa keskeiset kehittämistarpeet ja tuottaa konkreettisia ehdotuksia nykyisen johtamisjärjestelmän uudistamiseksi. Tarkastelun kohteena ovat hyvinvointialueorganisaation nykyinen toimialuejako (erityisesti yhteiset palvelut), johtoryhmätyöskentely sekä aluehallituksen ja johtoryhmän välinen yhteistoiminta hyvinvointialueen strategisessa johtamisessa. Projekti toteutetaan 3.5. - 31.8.2023 välisenä aikana aluehallituksen puheenjohtajan ja hyvinvointialuejohtajan ohjauksessa ja tiiviissä yhteistyössä johtoryhmän kanssa.

Tavoitteena on, että mahdolliset toimialuejaon ja siihen liittyvät hallintosäännön muutostarpeet ovat selvillä elokuun 2023 loppuun mennessä. Toimialuerakenteen valmistelussa ja siihen liittyvässä päätöksenteossa edetään YT-lain mukaisesti niin, että mahdollinen uusi toimialuejako ja päivitetty hallintosääntö voisivat astua voimaan 1.1.2024. Muut mahdolliset hyvinvointialueen organisaatorakenteeseen ja palvelutuotantoon liittyvät muutokset astuvat voimaan vaiheittain palvelustrategian ja palveluverkkosuunnitelman täytäntöönpanon kanssa.

Organisaatorakenteen ja johtamisen uudistamisella mahdollistetaan aiempaa paremmin aluevaltuuston 11.10.2022 hyväksymien strategisten tavoitteiden saavuttaminen ja varmistetaan 30.6.2023 mennessä päätettävän sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian ja -verkon toimeenpano.

Koska organisaation ja johtamisen ratkaisut nivoutuvat edellä kuvatusti ensinnäkin palvelustrategian ja -verkon hyväksymiseen, ja toisaalta yt-lain mukaiseen menettelyyn ja hallintosäännön muuttamiseen, hallituksen on perusteltua esittää valtuustolle aikataulujen täsmentämistä käsittelyyn liittyen. Ottaen huomioon valmistelun vaiheittainen aikataulu ja organisaatiokoodiston muutosten tekeminen eri tietojärjestelmiin, on organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän muutoksien voimaantulon realistinen ajankohta 1.1.2024.