

## Pohjois-Karjalan hyvinvointialue

### Konsultti selvittämään organisaatorakennetta ja hallintoa

Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveyspalveluista maakunnallisesti vastannut Siun sote –kuntayhtymä aloitti toimintansa vuonna 2017. Siun soteen yhdistettiin kuntien ja aiemman Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveyspalveluiden kuntayhtymän toiminnot ja toimintakulttuurit lähes sellaisenaan. Ajatuksena oli, että Siun soten toimintatapoja ja organisaatorakennetta uudistetaan saatujen kokemusten perusteella muutaman toimintavuoden jälkeen.

Tämä aie kuitenkin hautautui, kun maakunnissa jäätiin odottamaan ratkaisua valtakunnallisesta sote-uudistuksesta. Sen valmistuttua Pohjois-Karjalassa saatettiin sortua harhaluuloon edelläkävijän erinomaisuudesta: Uskoteltiin, että olemme tehneet jo vuosia sitten sen, mitä muut vasta harjoittelevat.

Alkavan talven aikana tulee selvittää

- jätettiinkö maakunnassa välttämättömät uudistukset tekemättä samaan aikaan kun monella muulla hyvinvointialueella lähdettiin puhtaalta pöydältä ja saatiin aikaan Siun sotea tehokkaampi ja tuottavampi organisaatorakenne ja toimintamalli,
- onko Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen organisaatiossa ja käytännön toiminnassa vuosikymmenten takaa muun muassa fuusioiden kautta perityviä päällekkäisyyksiä esimerkiksi organisaatorakenteessa, hallintoportaissa, johtamisjärjestelmässä, tehtävänkuvissa ja palveluiden tuottamisessa sekä
- uudistaa palveluprosessit ja niiden kuvaukset uuden palvelustrategian edellyttämällä tavalla.

Nämä kysymykset ovat erityisen tärkeitä juuri nyt, kun hyvinvointialue on käynnistämässä uuden palvelustrategian mukaista toimintaa. Olisi ilmeinen virhe siirtyä uuteen peruspalveluiden alueelliseen palvelutuotantomalliin ilman organisaatorakenteen, johtamisjärjestelmän ja palveluprosessien tarkastelua ja muutoksia.

Työn kirkkaana päämääränä tulee olla strategiaan kirjattu päätavoite ”Oikea palvelu oikeaan aikaan oikeassa paikassa”. Tässä onnistuminen parantaa toiminnan tuottavuutta, takaa peruspalvelut edes vähimmäistasolla koko maakunnassa ja vähentää merkittävästi ostopalvelujen tarvetta.

Koska on arvioitavissa, ettei toimivalla johdolla ole aikaa edellä kuvattuun perusteelliseen selvitystyöhön me allekirjoittaneet aluevaltuuston jäsenet esitämme, että

Pohjois-Karjalan hyvinvointialue hankkii pikaisesti kilpailutuksen kautta konsultin selvittämään organisaation, johtamistasojen ja toiminnan mahdolliset päällekkäisyydet, sekä tekemään selvitystyöstä johdetut toimenpidesitykset.

#### Allekirjoitukset ja nimenselvennykset

Ari Tielinen

Jari Ruokolainen

Sari Huovinen

Jarmo Tanninen

Matti Kämäräinen

Päivi Armila

Pekka Puustinen

Osmo Pirhonen

Jussi Wihonen

Matti Mäntynen

Tuula Pakarinen

Tapio Hämäläinen

Asseri Kinnunen

Niko Keronen

Anu Huusko

Tarja Hyykky

Esa Lahtela

Petteri Tahvanainen

Alia Dannenberg

Anni Järvinen