

## Tulevaisuuslautakunta

**Aika** 17.09.2024 klo 15:00 - 17:47

**Paikka** Tikkamäentie 16, 80210 Joensuu, M-talon 1. krs, kokoustila Pielinen / etäyhteys

## Käsitellyt asiat

		Sivu
§ 90	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
§ 91	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
§ 92	Esityslistan hyväksyminen	5
§ 93	Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategia	6
§ 94	Kokouksen päättäminen	14

## Osallistujat

Läsnä	Miettinen Mikko	Varajäsen	Sinikka Musikan varajäsen
	Gustafsson Auvo	Jäsen	
	Rissanen Toivo	Varajäsen	Mervi Holopaisen varajäsen
	Räty Marjatta	Varajäsen	Asseri Kinnusen varajäsen
	Kuivalainen Maija Ollilainen Pekka	Jäsen Varajäsen	Etäyhteys Tarja Kärkkäisen varajäsen. Etäyhteys
	Nuutinen Pekka Puustinen Pekka	Jäsen Jäsen	Etäyhteys
Poissa	Musikka Sinikka	Puheenjohtaja	
	Mäntynen Matti	Varapuheenjohtaja	
	Holopainen Mervi	Jäsen	
	Kinnunen Asseri	Jäsen	
	Kosela Anna-Helena	Jäsen	
	Kärkkäinen Tarja	Jäsen	
	Sihvonen Aulikki	Jäsen	
	Heinonen Eila	Aluehallituksen nimeämä jäsen	
	Rantaeskola Sini	Edustaja, Lapsi- ja perheasiainneuvosto	
	Turunen Virpi	Edustaja, Vammaisneuvosto	
Pykäläinen Toivo	Edustaja, Vanhusneuvosto		

	Tuononen Tiina	Edustaja, Nuorisovaltuusto
Muut	Säämänen Jussi	Varaedustaja, Vanhusneuvosto
	Pirskanen Ilkka	Esittelijä, Strategiajohtaja
	Pesonen Mika	Pöytäkirjanpitäjä
	Kela Sakari Leivonen Kirsi	Asiantuntija, juristi Hyvinvointialuejohtaja

#### Allekirjoitukset

Tämä pöytäkirja on allekirjoitettu sähköisesti. Allekirjoitusten oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pekka Puustinen  
puheenjohtaja

Mika Pesonen  
pöytäkirjanpitäjä

Toivo Rissanen  
puheenjohtaja §90

#### Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja todettu kokouksen kulun mukaiseksi.

Pekka Nuutinen  
pöytäkirjantarkastaja

Maija Kuivalainen  
pöytäkirjantarkastaja

#### Pöytäkirjan nähtävilläpito

Tarkastettu pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon osoitteeseen [www.siunsote.fi/hyvinvointialue](http://www.siunsote.fi/hyvinvointialue) 18.09.2024 .

Päätöksiä koskevia pöytäkirjan otteita voi pyytää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Sähköpostiosoite: [kirjaamo@siunsote.fi](mailto:kirjaamo@siunsote.fi)

Puhelinnumero: 013 330 8285 (puhelinaika: ti, ke ja to klo 10.00 – 14.30)

Postiosoite: Tikkamäentie 16, 80210 Joensuu

Käyntiosoite: Tikkamäentie 16, Joensuu, M-talo, 3. kerros.

Kirjaamon aukioloaika: arkisin 9 – 14.30

Tulevaisuuslautakunta

§ 90

17.09.2024

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Tulevaisuuslautakunta 17.09.2024 § 90

Päätösehdotus

Strategiajohtaja Pirskanen Ilkka:

Kokous todetaan laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan oltua estyneitä osallistumaan kokoukseen kokouksen avasi jäsenistä ja varajäsenistä iältään vanhin Toivo Rissanen.

Todettiin kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Myönnettiin läsnäolo ja -puheoikeus juristi Sakari Kelalle.

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Pekka Puustinen.

Selostus:

Hyvinvointialuelain (611/2021) 108 §:n mukaan muu toimitella kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Hallintosäännön 72 §:n mukaan kokouskutsu ja esityslista lähetetään vähintään neljä (4) kalenteripäivää ennen kokousta. Kokouskutsu, esityslista, liitteet ja oheismateriaali lähetetään sähköisesti jäsenille ja niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Tulevaisuuslautakunta

§ 91

17.09.2024

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Tulevaisuuslautakunta 17.09.2024 § 91

Päätösehdotus

Strategiajohtaja Pirskanen Ilkka:

Tulevaisuuslautakunta päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Maija Kuivalaisen ja Pekka Nuutisen. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokouksen jälkeen.

Päätös

Hyväksyttiin.

Selostus

Pöytäkirja tarkastetaan toimitelimen päättämällä tavalla kokouksen jälkeen.

Tulevaisuuslautakunta

§ 92

17.09.2024

**Esityslistan hyväksyminen**

Tulevaisuuslautakunta 17.09.2024 § 92

Päätösehdotus

Strategiajohtaja Pirskanen Ilkka:

Tulevaisuuslautakunta hyväksyy kokouksen esityslistan.

Päätös

Hyväksyttiin.

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

**Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategia**  
4631/00.01.02.01/2024

Tulevaisuuslautakunta 26.06.2024 § 76

Lisätiedot Strategiajohtaja Ilkka Pirskanen  
p. 013 330 4500

Päätösehdotus Strategiajohtaja Pirskanen Ilkka:

Tulevaisuuslautakunta päättää käynnistää liitteenä olevasta palvelustrategialuonnoksesta ja siihen sisältyvästä palveluverkkosuunnitelmasta lausuntokierroksen, joka kestää 23.8.2024 saakka. Lausuntokierros on kaikille avoin ja lausuntopyyntö julkaistaan hyvinvointialueen verkkosivuilla ja julkisissa tiedotusvälineissä.

Päätös Hyväksyttiin.

Selostus Itä-Suomen hallinto-oikeus on 3.5.2024 tekemällään päätöksellä kumonnut aluevaltuuston 22.6.2023 § 44 tekemän päätöksen palvelustrategiasta ja siihen sisältyvästä palveluverkkosuunnitelmasta. Tästä syystä Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategia on valmisteltu uudelleen. Valmistelussa on käytetty osin apuna aikaisemmassa valmistelussa tuotettua aineistoa kuitenkin siten, että se ei ole ohjannut eikä sitonut uutta valmistelua.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 11 § edellyttää hyvinvointialueen laativan taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian osana hyvinvointialuestrategiaa. Palvelustrategiassa hyvinvointialueen tulee päättää järjestämisvastuulleen kuuluvan sosiaali- ja terveydenhuollon pitkän aikavälin tavoitteet. Lisäksi hyvinvointialue asettaa palvelustrategiassa tavoitteet sille, miten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus.

Palvelustrategia on muutosohjelma hyvinvointialuestrategian tavoitteiden toteuttamiseksi resurssit (henkilöstö ja talous) huomioiden.

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

### Palvelustrategialuonnos

Esityslistan liitteenä on palvelustrategian luonnos, jota esitetään lähetettäväksi lausuntokierrokselle.

Palvelustrategiaan sisältyvä palveluverkkosuunnitelma koskee sote-keskuksia, sote-asemia ja sote-palvelupisteitä. Muiden palvelujen järjestämiseen tällä palveluverkkosuunnitelmalla ei oteta kantaa. Uudistumisen keskeisenä poikkileikkaavana teemana on perustason palvelujen turvaaminen ja vahvistaminen. Palvelustrategialuonnoksen mukaisesti palvelutuotantoa uudistamalla pyrimme turvaamaan perustason palvelujen saatavuuden, toimivat hoitoketjut ja tasapainoisen palvelutuotannon koko hyvinvointialueella, mikä on edellytys myös laajan päivystyksen keskussairaalan toiminnalle.

Palvelustrategialuonnoksen yksi keskeinen asia on toimiva ja monikanavainen asiakasohjaus. Asiakas voi ottaa yhteyttä hänelle sopivimmalla tavalla, asiakkaan tarpeet selvitetään heti ja varmistetaan, että asiakas saa tarpeensa mukaista apua ja palvelua. Lisäksi huomioidaan pitkäaikaisasiakkaat ja varmistetaan hoidon jatkuvuus.

Toinen keskeinen ajatus on se, että sama palvelu voi olla tarjolla toisaalla sosiaali- ja terveysasemalla, toisaalla kotiin vietävänä palveluna, toisaalla sähköisenä palveluna, väestön palvelutarpeen mukaisesti.

Palveluja tuotetaan eri tavoin siten, että otetaan huomioon asiakkaan tarve ja kyky käyttää erilaisia palvelumuotoja. Palveluverkko on monikanavainen, yhdenvertainen ja dynaaminen. Alueen palvelut muuttuvat, kun väestön palvelutarve muuttuu.

Kriittinen menestystekijämme on henkilöstön riittävyys. Sitä tuetaan mm. merkittäväillä panostuksilla sähköisiin palveluihin, panostamalla sotekeskuksiin ja soteasemiin sekä muilla tuottavuuden lisääntymiseen tähtäävillä toimilla sekä keventämällä palvelurakennetta. Nämä keinot hillitsevät myös kustannusten kasvua, mikä yhdessä maltillisten kiinteistöinvestointitarpeiden kanssa auttaa tasapainoisen talouden saavuttamisessa. Palvelujen saatavuutta, saavutettavuutta ja oikea-aikaisuutta pyritään luonnoksessa parantamaan monin eri keinoin, mm. vahvat sotekeskukset, kaikissa kunnissa sijaitsevat soteasemat, palveluja täydentävät sote-pisteet, digisotekeskus, omatoimiset sähköiset palvelut, hyvä asiakasohjaus sekä hoidon ja palvelun jatkuvuuden malli.

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

Uudella palvelustrategialla tavoitellaan 13,5 milj.€ kumulatiivisia säästöjä vuosina 2025–2027. Vuoden 2029 loppuun kumulatiivisen säästöpotentiaalin arvioidaan olevan n. 29,4 milj.€.

Lausuntokierroksen jälkeen palautteista tehdään yhteenvedot ja niiden perusteella tehdään tarvittavat muutokset palvelustrategia-asiakirjaan. Lisäksi tarkennetaan vaikutusten arviointia ja taloudellisia laskelmia sekä rakennetaan tarkemmat mittarit toiminnan seuraamista varten. Varsinainen esitys palvelustrategiasta julkaistaan tulevaisuuslautakunnan esityslistalla 12.9.2024. Tulevaisuuslautakunta käsittelee sitä 17.9.2024.

Tulevaisuuslautakunta 17.09.2024 § 93

Lisätiedot

Strategiajohtaja Ilkka Pirskanen  
p. 013 330 4500

Päätösehdotus

Strategiajohtaja Pirskanen Ilkka:

Tulevaisuuslautakunta hyväksyy liitteenä olevan palvelustrategian ja palveluverkkosuunnitelman sekä esittää niitä aluehallituksen ja -valtuuston hyväksyttäväksi.

Päätös

Esittelijä muutti kokouksessa päätösehdotustaan liitteiden osalta seuraavasti:

Muutokset palvelustrategiaan:

Sivu 3. Johdanto, kolmannen kappaleen loppuun lisätään lause:  
”Mikäli hyvinvointialueen taloudelliset ja henkilövoimavarat mahdollistavat, palveluja voidaan tarjota tässä palvelustrategiassa esitettyä laajemmin.”

Sivu 18. Luvun ”Palvelujen tuotantotavat ja palveluverkko” ensimmäinen kappale muutetaan muotoon:  
”Lähtökohtanamme on, että sosiaali- ja terveyspalvelut on suunniteltu sosiaali- ja terveydenhuollon lainsäädäntöön ja parhaaseen mahdolliseen asiantuntijatiетoon perustuvien periaatteiden mukaisesti ja että ne vastaavat pohjoiskarjalaisen väestön muuttuvia palvelutarpeita.”



Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

Sivu 20, kolmas kohta muutetaan muotoon:

”Palveluverkkosuunnitelmassa määrittelemme periaatteet, joiden perusteella kunkin alueen palvelut määräytyvät.”

Sivu 20, taulukko, Kotiin vietävät palvelut, viimeinen kohta muutetaan muotoon:

”Palvelut silloin, jos se on alueen palveluverkkosuunnitelman periaatteet huomioiden kustannusvaikuttavaa toimintaa tietyn fyysisen toimipaikan sijaan”

Sivu 24, ensimmäinen lause muutetaan muotoon:

”Lisäksi tavoitteenamme on tarjota nykyistä joustavammin uusia palveluja kotiin myös silloin, kun se on palveluverkkosuunnitelman periaatteet huomioiden kustannusvaikuttavaa toimintaa fyysisen toimipaikan sijaan.”

Sivu 27, luvun ”Riittävän lähellä, yhdenvertaisesti ja palvelutarpeeseen perustuen” toinen kappale muutetaan muotoon:

”Sote-keskusten ja sote-asemien sijoittuminen ja alueellinen palveluvalikoima määräytyvät asukkaiden palvelutarpeeseen pohjautuvien, lakisääteisten ja parhaaseen mahdolliseen asiantuntijatietoon pohjautuvien kriteerien perusteella. Kriteereihin perustuva palveluverkko muuttuu asukkaiden palvelutarpeen muuttuessa. Pidämme tärkeänä, että palvelutarpeeltaan samanlaisilla alueilla on tarjolla yhdenvertaiset palvelut yhteneväisellä konseptilla.”

Sivu 40, luvun ”Hyvinvointialueen tasapainoisen talouden kokonaisuus” toiseksi viimeisen kappaleen loppuun lisätään lause:

”Palvelurakenteen muuttuessa varmistamme jatkuvalla seurannalla ja mittareilla sen, ettei perusterveydenhuoltoon ja muihin peruspalveluihin kohdistu heikennyksiä, jotka lisäävät hoidon tarvetta hoitoketjun muissa portaissa, erityisesti erikoistason palveluissa.”

Muutokset palveluverkkoliitteeseen:

Sivu 3. Sote-asema, toisen kohdan alle lisäys:

”Tavoitteena vähintään yksi lääkärivastaanottopäivä/viikko/1500 asukasta”

Sivu 3. Sote-palvelupiste, ensimmäinen kohta muutetaan muotoon:

”Alueilla, joilla on pitkät välimatkat, sote-palvelupiste täydentää palveluita tarkoituksenmukaisessa sijainnissa ja kiinteistössä.”

Keskustelun aikana Pekka Puustinen esitti, että palvelustrategiaan tehdään seuraava muutos:

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

Sivu 20, taulukon kohtaan Muut palvelupisteet lisätään:  
”Palvelupisteillä hoitaja- ja lääkäripalveluiden tavoitemitoitus on yksi (1) läsnäolopäivä tuhattaviittäsataa (1500) asukasta kohti viikossa.”

Auvo Gustafsson kannatti Puustisen esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että palvelustrategiaan on tehty kannatettu ehdotus, jonka johdosta on äänestettävä. Puheenjohtaja ehdotti, että strategiajohtajan päätösehdotuksen kannalla olevat äänestävät ”JAA” ja Pekka Puustisen esityksen kannalla olevat äänestävät ”EI”. Äänestystapa hyväksyttiin.

Seuranneessa äänestyksessä JAA-ääniä annettiin 4 kappaletta (Rissanen, Rätty, Kuivalainen ja Nuutinen) ja EI-ääniä annettiin 3 kappaletta (Gustafsson, Ollilainen ja Puustinen). Tyhjää äänesti 1 (Miettinen).

Pekka Puustinen esitti, että palveluverkkoliitteeseen tehdään seuraava muutos:

Sivu 3, Sote-palvelupiste kohdasta poistetaan toinen määrite ja korvataan määritteellä:

”Hoitaja- ja lääkäripalveluiden tavoitemitoitus on yksi (1) läsnäolopäivä tuhattaviittäsataa (1500) asukasta kohti viikossa”.

Esitys raukesi kannattamattomana

Puheenjohtaja totesi tulevaisuuslautakunnan hyväksyneen näin strategiajohtajan muutetun päätösehdotuksen.

Selostus

Lausuntoaajan puitteissa palvelustrategiasta saatiin 66 lausuntoa. Lausunnoista 12 tuli kaupungeilta ja kunnilta, 30 järjestöiltä ja hyvinvointialueen sekä kuntien ja kaupunkien vaikuttamistoimielimiltä ja 24 yksityishenkilöiltä ja hyvinvointialueen työntekijöiltä. Kuntien ja kaupunkien lausunnot ovat ristiriitaisia. Osa pitää palvelustrategiaa hyvänä, toiset esittävät merkittäviäkin muutoksia strategiaan. Muutosta vaativien kuntien ja kaupunkien lausunnoissa on sama yhteinen piirre, kuin järjestöjen ja yksityishenkilöidenkin lausunnoissa, joissa toivotaan laajempia ja saavutettavampia palveluja mitä palvelustrategiassa ja siihen sisältyvässä palveluverkkosuunnitelmassa on suunniteltu. Tämä toive on ymmärrettävä ja kannatettavakin, mutta valitettavasti olemassa olevien tosiasioiden vallitessa mahdoton toteuttaa. Käytössä olevat henkilöstö- ja talousresurssit eivät mahdollista esitettyä laajempien ja paremmin

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

saavutettavien palvelujen järjestämisestä. Kansalaisille ei pidä antaa palvelulupausta, jota hyvinvointialue ei kykene realistisesti lunastamaan.

Suuressa joukossa lausuntoja toivottiin perustellusti Kontiolahdelle sote-keskusta suunnitelmassa olleen sote-aseman sijaan. Lausuntojen perusteella palvelustrategiaa ja siihen sisältyvää palveluverkkosuunnitelmaa muutettiin siten, että Kontiolahdelle tulee sote-keskus, jossa kuitenkin Joensuun läheisyyden perusteella, on hieman suppeammat palvelut kuin muissa sote-keskuksissa (ei mm. kuvantamista).

Lainsäädäntö määrää hyvinvointialueet kattamaan taseessa olevat alijäämänsä vuoden 2026 loppuun mennessä. Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen talousennusteen perusteella oletetaan katettavaa alijäämää olevan yli 50 milj.€ vuoden 2024 lopussa. Uudella palvelustrategialla ja palveluverkolla on erittäin suuri merkitys alijäämän kattamisessa.

Esityslistan liitteinä olevissa palvelustrategia- ja palveluverkkoluonnosasiakirjoissa ovat lausuntokierrokselle lähteneisiin luonnoksiin tehdyt muutokset korostettu punaisella. Liitteinä ovat kaikki asiasta annetut lausunnot.

#### Liitteet

- 1 Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategia 2024 - 2038 LUONNOS
- 2 Siunsote palveluverkko vuoteen 2038 LUONNOS
- 3 Ennakkovaikutusten arviointi Palvelustrategia
- 4 Eläkeliiton Kontiolahden yhdistys ry:n lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 5 Eläkeliiton Pohjois-Karjalan piirin kannanotto kansalaisadressiin Sote palveluiden säilymiseksi
- 6 Eläkeliiton Värtsilän yhdistys ry:n ja Eläkeliiton Tohmajärven yhdistys ry:n lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 7 Enon kyläyhdistys ry:n lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 8 Heinäveden kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 9 Hyvinvointialueen lapsi- ja perheasiainneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 10 Hyvinvointialueen osallisuusvaliokunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 11 Hyvinvointialueen vammaisneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

- 12 Hyvinvointialueen vanhusneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 13 Ilomantsin kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 14 Joensuun julkisen alan eläkeläiset ry:n lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 15 Joensuun kaupungin lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 16 Joensuun kaupungin vanhusneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 17 Joensuun kaupungin vanhusneuvosto - ote pöytäkirjasta - lisäykset lausuntoon
- 18 Juuan kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 19 Keski-Karjalan vammaisneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 20 Kiihtelyksen kyläyhdistys ry:n lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 21 Kiihtelysvaaran keskustajärjestöjen lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 22 Kontiolahden Keskustan kuntayhdistyksen lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 23 Kontiolahden kunnan eläkeläisneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 24 Kontiolahden kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 25 Kontiolahden kunnan nuorisovaltuuston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 26 Kontiolahden kunnan vammaisneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 27 Lieksan kaupungin lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 28 Liperin ikäihmistien neuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 29 Liperin kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 30 Liperin vammaisneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 31 Nurmeksien kaupungin lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 32 Nurmeksien vanhusneuvoston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 33 Outokummun kaupungin lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta

Tulevaisuuslautakunta  
Tulevaisuuslautakunta

§ 76  
§ 93

26.06.2024  
17.09.2024

- 34 Pielisjoen Yrittäjät Ryn lausunto Pohjois Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 35 Pohjois-Karjalan järjestöasiainneuvottelukunta JANEn lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 36 Pohjois-Karjalan maakunnallisen nuorisovaltuuston lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 37 Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistyksen lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 38 Polvijärven kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 39 Puntarikosken kyläyhdistyksen ja Kunnasniemen kyläseuran lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 40 Rääkkylän kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 41 Rääkkylän kunnan vanhusneuvoston ja järjestöjen yhteinen lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 42 Tohmajärven kunnan lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 43 Tuupovaaran pitäjän lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 44 Tuupovaaran Sydänyhdistys ryn ja Tuupovaaran Eläkkeensaajat ryn lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 45 Uimaharjun taajamayhdistys ryn lausunto Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta
- 46 Yksityishenkilöiden ja työntekijöiden lausunnot Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen palvelustrategiasta

Tulevaisuuslautakunta

§ 94

17.09.2024

**Kokouksen päättäminen**

Tulevaisuuslautakunta 17.09.2024 § 94

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 17.47.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 90, § 91, § 92, § 93, § 94

## MUUTOKSENHAKUKIELTO

Päätöksestä ei hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 141 §:n mukaan saa tehdä oikaisuvaatimusta tai aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.