

21.8.2025

ISLAB HYVINVOINTIYHTYMÄN OMISTAJAKOKOUS

Aika	11.9.2024 klo 12–14
Paikka	TEAMS-kokous
Osallistujat	Pohjois-Karjalan hva: N.N. Kutsu toimitetaan myös hyvinvointialuejohtaja Kirsi Leivoselle. Pohjois-Savon hva: Riitta Raatikainen, omistajaohjaus- ja talousjaoston puheenjohtaja; Eija Jestola, peruspalveluiden linjaaja; Anne Halttunen, rahoitusjohtaja. Kutsu toimitetaan myös hyvinvointialuejohtaja Marko Korhoselle. Etelä-Savon hva: N.N. Kutsu toimitetaan myös hyvinvointialuejohtaja Santeri Seppälälle. ISLAB: hallituksen puheenjohtaja; Elina Felin, toimitusjohtaja; Päivi Ylikangas, johtava ylilääkäri; Anu Tervala, hallinto- ja talousjohtaja

KÄSITELTÄVÄT ASIAT:

1 Kokouksen järjestäytyminen

2 Osapuolten toiminnan ja talouden pitkän aikavälin strategiset suuntaviivat

2.1 ISLABin puheenvuoro

Ajankohtaistarkastus toimintaan ja talouteen. Strategiaa vuosille 2026–2029 käsitellään seuraavassa asiakohdassa.

2.2 Omistajien puheenvuorot

21.8.2025

3 ISLABin strategia vuosille 2026–2029

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallintosäännön 3 §:n mukaan hyvinvointiyhtymän toimintaa johdetaan yhtymäkokouksen hyväksymän strategian mukaisesti. Hallintosäännön 12 §:n mukaan toimitusjohtaja johtaa strategian laadintaa. Perussopimuksen § 15 mukaan omistajakokouksessa sovitaan yhtymän talouden ja toiminnan pitkän aikavälin strategisesta suunnittelusta.

ISLAB hyvinvointiyhtymän hallitus päätti 18.10.2024 § 103 käynnistää hyvinvointiyhtymän strategian valmistelun vuosille 2026–2029. Tavoitteena on, että uusi strategia olisi hyväksyttävissä yhtymäkokouksessa joulukuussa 2025.

Tavoitteena on uudistaa strategiakaudelle visio ja ylätasen tavoitteet. Arvot, missio ja asiakaslupaus ovat pysyvämpiä ja niitä tarkastellaan tarpeen mukaan. Tarkemmat tavoitteet ja toimenpiteet muodostetaan edelleen rullaavalla strategiaprosessilla, eli niitä tarkastellaan jatkossakin vuosittain.

Vuoden 2025 aikana strategian valmistelu on käynnistynyt nykytilan ja toimintaympäristön selvittämisellä sekä tärkeimpien vahvuuksien, kehityskohteiden, mahdollisuuksien ja muutosvoimien kirkastamisella. Tässä yhteydessä on koottu taustamateriaali nykytilasta (ml. henkilöstö- ja asiakaspalautteet) sekä toteutettu koko ISLABin henkilöstölle suunnattu taustakysely ja sitä syventävä laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusedustajien taustakysely. Omistajien tahtotilaa kartoitettiin syvähaastatteluin, joissa haastateltiin yhteensä 12 omistajien ylimmän johdon edustajaa, joihin kuului sekä viranhaltijoita että poliittisia päättäjiä.

Strategian valmistelussa ovat olleet tiiviisti mukana laajennettu johtoryhmä, osastonhoitajat ja pääluottamusedustajat. Lisäksi ensimmäistä strategialuonnosta käsiteltiin kaikissa työyksiköissä ja palaute kerättiin kyselyn avulla. Luonnoksesta käytiin keskustelua myös hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimissä (PSHVA:n

21.8.2025

vanhusneuvosto, Eloisan vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto, Siun soten vanhusneuvosto ja lapsi- ja perheasiainneuvosto).

Hallitus on ohjannut valmistelua kokouksessa 28.3.2025, strategiaseminaarissa 25.4.2025 sekä kokousten ajankohtaistapausten yhteydessä. Omistajakokous käsitteli strategialuonnosta kokouksessaan 21.5.2025.

Valmistelua on jatkettu em. käsittelyjen palautteet huomioiden laajennetun johtoryhmän, osastonhoitajien ja pääluottamusedustajien kanssa.

Hallitus käsittelee luonnosta kokouksessaan 29.8.2025. Omistajakokouksen jälkeen hallitus jatkaa valmistelua syyskuussa uuden hallituskauden alettua. Erityisesti avaintekemisten valmistelu on vielä kesken ja myös osa mittareista tarkentuu vielä.

Liite: Strategialuonnos 2026–2029. Strategialuonnos käsitellään hallituksen kokouksessa 29.8.2025 ja toimitetaan sen jälkeen.

Käsittelyehdotus:

Omistajakokous antaa ohjauksen strategian jatkovalmisteluun.

4 Talousarvion suunnittelukehys vuodelle 2026

Talousarvion suunnittelukehystä on valmisteltu voimassa olevan tuottavuusohjelman periaatteiden mukaisesti. Sopeutustarvetta aiheuttavat tällä hetkellä tuotannon vähenemisen jatkuminen sekä talouden rakenteelliset syyt (vuosikate on saatava pitkällä aikavälillä kattamaan poistot, sillä ISLABille ei hyvinvointialueuudistuksessa jäänyt lainkaan puskuria taseeseen).

ISLABin toimintakulujen kehitys on ollut viime vuosina hyvin matalalla tasolla verrattuna terveydenhuollon yleiseen kustannuskehitykseen. Vuoden 2023

21.8.2025

tilinpäätöksestä toimintakulut ovat nousseet vain 0,65 % kuluvan vuoden ennusteeseen. Vastaavalla ajanjaksolla hyvinvointialueindeksin kehitys on ollut 5,61 %, ja myös mm. omistajien laskutus ISLABin suuntaan on noussut merkittävästi.

ISLABin myyntituotot ovat vähentyneet samalla ajanjaksolla 0,14 %. Myyntituotot kertyvät lähes kokonaisuudessaan omistajilta. Omistajat ovat siis säästäneet laboratoriopalveluissa vuosien 2024–2025 aikana merkittävästi, yli 5 % verrattuna hyvinvointialueindeksin mukaiseen kustannuskehitykseen.

ISLABin toimintaan kohdistuvan muutoksen nopeutta kuvaa myös se, että vuodesta 2022 ISLABin myyntituotot ovat vähentyneet yli 5 miljoonaa euroa, eli yli 7 %. Tätä selittävät koronapandemian vaikutukset, jotka näkyivät vielä osin vuonna 2022.

ISLABilla on toteutettu, meneillään ja valmistelussa lukuisia toiminnan muutoksia tuottavuuden parantamiseksi. ISLABin velvollisuutena on samaan aikaan varmistaa palvelujen saatavuus, sujuvuus ja laatu jokaisena hetkenä. Arviolta 70 % lääketieteellisistä päätöksistä perustuu laboratoriotutkimuksien tuloksiin. Häiriöt laboratoriopalvelujen saatavuudessa, sujuvuudessa tai laadussa aiheuttaisivat hyvin nopeasti suurta toiminnallista haittaa ja kustannuksia hyvinvointialueiden terveyspalveluille.

Myyntituottojen tuloarvioita on vuodelle 2026 on hahmoteltu viranhaltijavalmistelussa siten, että omistajilta laskutettavat myyntituotot olisivat vuoden 2025 talousarvion tasolla, eli omistajilta laskutettavien myyntituottojen muutos-% talousarviosta talousarvioon olisi 0 %. Kuluvan vuoden toteuma on tuotannon laskun myötä alle talousarvion ja alijäämäinen.

Näin muodostettu raami aiheuttaa ISLABille edelleen merkittävän sopeutustarpeen, johon on toimenpiteet ovat kuitenkin jo merkittävän osin valmistelussa (ns.

21.8.2025

sopeutettu raami). Palvelujen turvaamiseksi myös hinnaston tarkastelu on välttämätöntä, kuitenkin niin, että ISLABin oman tuotannon analytiikan hinnoittelumuutosten kokonaisvaikutus on korkeintaan hyvinvointialueiden hintaindeksin mukainen. Näytteenottomaksut määräytyvät todellisten kustannusten mukaan. Omistajakokouksessa 21.5.2025 toteutettavaksi sovittu hinnoittelu-uudistus toteutetaan sovituksen mukaisesti kahdessa osassa vuodenvaihdemuutoksin, ja tutkimuksen ja opetuksen rahoitus eriytetään analytiikan hinnoittelusta.

Tavoitteeseen, eli 0 % kasvuun talousarviosta 2025 talousarvioon 2026, päästään ISLABin omien tuottavuuskeinojen lisäksi tuotantomäärien vähenemisen myötä, ml. alihankintatutkimukset. Tuotannon odotetaan laskevan edelleen ainakin 1 % vuoden 2025 tasosta.

Tavoitteeseen pääsy edellyttää myös, että sovittava kehysprosentti koskee myös omistajien sekä muiden konserni/in-house-yhtiöiden laskutusta ISLABin suuntaan.

Hyvinvointiyhtymän hallitus käsittelee talousarvion suunnittelukehystä kokouksessaan 29.8.2025. Hallituksen esitys omistajakokoukselle ja siihen liittyvät taustamateriaalit toimitetaan hallituksen kokouksen jälkeen, viimeistään viikko ennen omistajakokouksen ajankohtaa.

Käsittelyehdotus: Omistajakokous antaa kannanottonsa hallituksen esittämään talousarvioraamiin.

5 Palvelujen käyttäjien osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet

Suunnitellut tai suunniteltavat hankkeet ja yhteistyömahdollisuudet, mm.

- mobiilipalvelut, tilat, tavarankuljetukset,
- työvoiman yhteiskäyttö, rekrytointi, tiedottaminen,
- mahdolliset yhteiset tietojärjestelmät tai esim. palvelu-app-järjestelmät
- varautuminen ja riskienhallinta.

21.8.2025

Käsittelyehdotus: Ajankohtaiskatsaus.

6 Muut esille tulevat asiat

7 Kokouksen päättäminen ja seuraavan kokouksen ajankohta