

## Valtuustoaloite Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen aluevaltuusto

### Aloite tuotantotapa-analyysin vahvistamiseksi

Tuotantotapa-analyysi on johdonmukainen ja läpinäkyvä tapa analysoida sitä, milloin palvelu tai toiminto kannattaa tuottaa itse tai ostaa. Parhaimmillaan tuotantotapa-analyysi tuottaa tietoa palvelujen järjestämisen nykytilasta ja ennakoiduista kehityskuluista, mikä tukee tiedolla johtamista. Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen tavoitteena onkin vahvistaa tiedolla johtamisen roolia, jolloin toimintaa ohjataan taloudellisesti kestäväälle pohjalle.

Tuotantotapa-analyysi on useiden hyvinvointialueiden käyttämä työkalu, joka auttaa arvioimaan kannattaako toiminta tehdä itse vai ulkoistaa. Analyysi on tehokas työkalu kustannustehokkuuden ja vaikuttavuuden arvioinnissa ja sillä pystytään myös kartoittamaan eri vaihtoehtoja, kustannuksia ja vahvuuksia sekä heikkouksia toisiinsa nähden. Lisäksi tavoitteena on löytää mahdollisimman kustannustehokkaat tavat hillitä kuluja ja pyrkiä säästöihin.

Tällä hetkellä Pohjois-Karjalan hyvinvointialue ei ole resursoinut kokonaista henkilötyövuotta kustannuslaskentaan ja tuotantotapa-analyysiin, vaan analyysistä vastaavat pääsääntöisesti controllerit muun toimen ohessa. Suunta on oikea, mutta hyvinvointialueella tulee seuraavaksi tarkastella mahdollisuutta resursoida henkilö tuotantotapa-analyysin tekemiseen.

Yhdeksi tavoitteeksi on asetettava palvelujen järjestäminen entistä vaikuttavammin ja kustannustehokkaammin. Palvelutarpeen ja asiakasmäärien kehittyminen on sisällytettävä osaksi kokonaisvaltaista tarkastelua, jolloin voimme vastata taloudellisiin ja toiminnallisiin haasteisiin tiedolla johtamisen keinoin. Toisena tavoitteena on tuottaa päätöksenteon tueksi eri skenaarioita esimerkiksi tilanteeseen, jossa menee hyvin tai hyvin huonosti. Lopuksi tuotantotapa-analyysin on tuotettava selkeitä toimenpidesuosituksia päätöksenteon tueksi.

**Ehdotamme, että Pohjois-Karjalan hyvinvointialueella edistetään kokonaisen henkilötyövuoden resursoimista tuotantotapa-analyysin tekemiseen.**

Joensuussa 9.12.2025

Keskustan aluevaltuustoryhmä

Erik Reinikka, aluevaltuustoryhmän puheenjohtaja