

**Valtuustoaloite 9.12.2025 - Aloite tuotantotapa-analyysin vahvistamiseksi - Keskustan aluevaltuustoryhmä**  
9566/00.02.04.00/2025

Aluehallitus 14.04.2026 § 65

Lisätiedot

Hankinta- ja tukipalvelujohtaja Eeva-Maria Varpenius  
eeva-maria.varpenius@siunsote.fi  
Puh. 013 330 8463

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus antaa aluevaltuustolle alla olevan vastauksen valtuustoaloitteeseen. Edelleen hallitus esittää, että aloite todetaan loppuun käsitellyksi.

Päätös

Hyväksyttiin.

Selostus

Keskustan aluevaltuustoryhmä on tehnyt 9.12.2025 valtuustoaloitteen tuotantotapa-analyysien vahvistamiseksi. Valtuustoaloitteessa todetaan tuotantotapa-analyysien olevan useiden hyvinvointialueiden käyttämä työkalu ja tuodaan ilmi, että tuotantotapa-analyysien vahvistaminen tukee Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen tiedolla johtamista ja ohjaa osaltaan toimintaa taloudellisesti kestäväälle pohjalle. Aloitteessa esitetään, että hyvinvointialue edistää kokonaisen henkilötötyvuoden resursoimista tuotantotapa-analyysien tekemiseen.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueella käynnistettiin vuonna 2025 ostopalvelujen strateginen ohjaus – kehittämisprojekti, jonka keskeisenä tavoitteena on parantaa ostopalvelujen strategista ohjausta sekä kulujen hallittavuutta pidemmällä aikavälillä. Osana kehittämistyötä on tunnistettu, että palvelujen kustannusten kasvun hillitseminen edellyttää tuottavampien tuotantotapojen hyödyntämisen edistämistä. Kehityskohteiden tunnistamisessa tuotantotapa-analyysit ovat tietoon pohjautuva työkalu. Kehittämishankkeen sisällä on vuoden 2026 puolella jo käynnistynyt lasten sijaishuollon tuotantotapa-analyysin laadinta. Tuotantotapa-analyysijä tullaan edelleen hyödyntämään, jotta voidaan arvioida, onko nykyisille palvelujen järjestämistavoille jokin tehokkaampi tai laadukkaampi vaihtoehto.

Tuotantotapa-analyysin laatiminen edellyttää moniammatillista yhteistyötä. Ainakin seuraavien resurssien on todettu välttämättömäksi osallistua ja sitoutua kunkin tuotantotapa-analyysin toteuttamiseen: johdon edustus, palvelusta vastaava henkilö, controller, hankintojen edustaja sekä tuotantotapa-analyysin vastuuhenkilö/koordinoija. Osaaminen tuotantotapa-analyysien toteuttamiseksi hyvinvointialueella kasvaa ensimmäisten analyysien toteuttamisen myötä.

Valtuustoaloitteen mukaisesti tuotantotapa-analyysit on syytä vakiinnuttaa osaksi hyvinvointialueen vuosittaista toimintaa ja toimintamallit tähän tullaan luomaan vuoden 2026 aikana. Yhden kokonaisen henkilötyövuoden resurssointi ei ainakaan toistaiseksi näytä kuitenkaan välttämättömältä edellä esitetyn tavoitteen toteuttamiseksi, eri vastuutehtävien jakaantuessa eri toimijoille. Mahdollista resurssoinnin edistämisen tarpeellisuutta voidaan arvioida hyöty-panosnäkökulmasta uudelleen kun osaaminen vahvistuu ja toimintamallit tuotantotapa-analyysien vakiinnuttamiseksi osaksi vuosittaista toimintaa vakiintuvat.