

## Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokous, tilinpäätös 2025

270/00.01.00/2026

Aluehallitus 24.02.2026 § 38

### Lisätiedot

Hyvinvointialuejohtaja Kirsi Leivonen  
kirsi.leivonen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 8590

### Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtymäkokoukseen 29.4.2026 edustajiksi aluevaltuuston puheenjohtajan, aluehallituksen puheenjohtajan ja hyvinvointialuejohtajan tai tämän määräämän.

Omistajakokouksiin 25.3. ja 27.5. hallitus nimeää samat em. edustajat.

### Päätös

Hyväksyttiin.

### Selostus

Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokous pidetään 29.4.2026. Yhtymäkokouksen asialistalla ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, henkilöstökertomus, arviointikertomus sekä vastuuvapauden myöntäminen vuodelta 2025. Esityslista tuodaan aluehallitukselle tiedoksi myöhemmin, kun Islabin hallitus on sen käsitellyt.

Lisäksi Islab on ilmoittanut, että omistajakokouksia järjestetään sekä ennen että jälkeen yhtymäkokouksen 25.3. ja 27.5.

Islabin perussopimuksen mukaan jäsenyhteisöt valitsevat kuhunkin yhtymäkokoukseen jokainen jäsenyhteisö erikseen 3 edustajaa. Hyvinvointialuelain 63 §:n mukaan aluehallitus tai aluevaltuuston päättämä muu toimielin, ja yhtymäkokousedustajat on valittava kuhunkin kokoukseen erikseen.

Omistajakokoukseen osallistujien osalta on noudatettu samaa käytäntöä kuin yhtymäkokousedustajien nimeämisessä.

Aluehallitus 28.04.2026

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus evästää aiemmin valittuja yhtymäkokousedustajia Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokoukseen 2025.

## Päätös

## Selostus

Vuosi 2025 oli ISLABille merkittävän ja rohkean uudistumisen aikaa. Lähtökohta oli vaativa: talousarvio sisälsi 1,8 miljoonan euron sopeutusohjelman samalla, kun palveluiden kysyntä laski odotettua voimakkaammin. Suoritemäärä jäi lopulta 4,5 % edellisvuotta pienemmäksi. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Islab onnistui toteuttamaan sopeutusohjelman kokonaisuudessaan. Taloudellisen tuloksen parantuminen saavutettiin samanaikaisesti asiakaskokemukseen tehtyjen panostusten kanssa. Tästä osoituksena potilasasiakkaiden suosittelemiseksi (NPS), jonka arvo 81 oli erinomainen.

Uusi ajanvaraus- ja vuoronumerojärjestelmä itseilmoittautumisautomaatteineen, Joensuun ja Kuopion Joutuisa -näytteenottopisteet sekä laajennetut nouto- ja palautusratkaisut ovat konkreettisia esimerkkejä siitä, miten Islab paransi sekä tuottavuutta että asiakkaan asioinnin sujuvuutta. Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta toimintakulut laskivat jo toista vuotta peräkkäin, alittaen alkuperäisen talousarvion noin 2,4 miljoonalla eurolla. Tilikausi muodostui lopulta 0,56 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi ennustetun alijäämän sijaan. On keskeistä huomata, että tehdyt muutokset ovat pääosin rakenteellisia ja siten pysyvästi kustannustasoa alentavia. Hyvinvointialueiden vaikea taloustilanne on vaatinut Islabilta nopeaa reagointia. Vuoden aikana valmisteltiin entistä laajempaa kiireettömän analytiikan keskittämistä, jolla tuettaisiin omistajien tavoitteita kustannusten alentamiseksi. Samalla logistiikkaa kehitettiin vastausaikojen varmistamiseksi ja hinnoittelua uudistettiin tukemaan muutosta.

Toimintatapojen uudistuminen on vähentänyt henkilöstötarvetta merkittävästi. Työntekijämäärä on vähentynyt reilussa vuodessa noin 10 %, pääosin ilman irtisanomisia, lomautuksia tai osa-aikaistamisia; loppuvuoden hallinto- ja asiantuntijapalvelujen yt-neuvotteluja lukuun ottamatta. Nopeat rakenteelliset muutokset, erityisesti analytiikan keskittäminen, ovat koetelleet henkilöstökokemusta huomattavasti. Vaikka Islab panosti henkilöstön osallisuuteen ja muutosjohtamiseen, muutosvauhti on ollut raskas. Vuonna 2026 Islabissa jatketaan työtä henkilöstön osallisuuden vahvistamiseksi ja tukemiseksi muutoksissa.

Merkittävimpinä riskeinä toimintakertomuksessa mainitaan tulokertymä, tietoturvallisuus sekä lainsäädäntöriskit. Hyvinvointialueiden palvelutuotannon muutokset jatkuvat myös tulevana vuosina, mikä

aiheuttaa Islabin toimintaan epävarmuutta. Tämä edellyttää, että myös hyvinvointiyhtymä muokkaa omia toimintojaan jatkuvasti hyvinvointialueiden tarpeiden mukaisesti.

Siun soten nimeäminä Islabin hallituksessa ovat olleet strategiajohtaja Ilkka Pirskanen (puheenjohtaja 4.9. saakka, jäsen 4.9. alkaen), varajäsenenään hallintojohtaja Ilkka Naukkarinen sekä aluehallituksen jäsen Eeva-Liisa Auvinen, varajäsenenään Tiina Mikkonen 4.9. saakka ja Arja Holopainen 4.9. lukien.

Hyvinvointiyhtymän hallitus esittää tilikauden – 578.233,51 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Puretaan investointivarauksia yhteensä 192.442,56 euroa.
2. Tehdään em. investointeihin kohdistuva poistoeron lisäys 192.442,56 euroa.
3. Tehdään poistoeron vähennystä suunnitelman mukaan 1.138.263,92 euroa.
4. Tilikauden ylijäämä 560.030,41 euroa siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

Tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen ja arviointikertomuksen lisäksi asian liitteenä on henkilöstöstökertomus vuodelta 2025.