

List of Signatures

Page 1/1

 **LIITE 7 Sakupe Oy tilinpäätös 31.12.2025.pdf**

Name	Method	Signed at
Antti Veli Juhani Tervo	Mobiilivarmenne	2026-03-27 15:21 GMT+01
Jukka Tapani Koponen	Mobiilivarmenne	2026-03-27 17:54 GMT+01
Jarmo Olavi Tanninen	Mobiilivarmenne	2026-03-27 17:45 GMT+01
HEIKKI OLAVI HELVE	FTN (OP)	2026-04-06 10:11 GMT+02
TIINA MARIA HANNELE LIND	FTN (Nordea)	2026-04-01 08:31 GMT+02
Janne Samuli Airaksinen	FTN (OP)	2026-03-30 07:09 GMT+02
SARI HANNELE HINTIKKA-VARIS	FTN (Nordea)	2026-03-30 14:25 GMT+02
Heli Marketta Leppikangas	FTN (OP)	2026-03-30 07:14 GMT+02
EILA KYLLIKKI TIAINEN	FTN (Nordea)	2026-03-29 15:25 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 5C47F08ECC8843699DD22E997E34F673

Sakupe Oy

Y-tunnus: 0171338-7

TILINPÄÄTÖS

JA

TOIMINTAKERTOMUS

1.1.2025 - 31.12.2025

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 saakka.

0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5C47F08ECC8843699DD22E997E34F673

1 Sisällysluettelo	1
2 Toimintakertomus	2–9
3 Tuloslaskelma	10
4 Tase	11–12
5 Rahoituslaskelma	13
6 Liitetiedot	14–28
7 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	29
8 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	30
9 Tilinpäätösmerkintä	31



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vähemmällä enemmän. Noihin sanoihin voisi kiteyttää olennaisimman, tarkasteltaessa Sakupen viimeksi päättynyttä tilikautta. Pystyimme tuottamaan omistaja-asiakkaillemme palveluja aiempaa kustannustehokkaammin. Tästä osoituksena nähdään, että vaikka vuoden 2025 liikevaihtomme hieman laski edellisvuoteen verrattuna, tuotantomäärämme kasvoi runsaat kuusi prosenttia samaan aikaan.

Toimintavuoden myönteisen kehityksen taustalla vaikuttivat erityisesti kaksi yhtiön kilpailukykyä parantanutta ratkaisua. Ensinnäkin vuoden 2024 aikana toteutettu yhteistekstiilivalikoiman supistaminen selkeytti tuotevalikoimaa ja vähensi kustannuksia, heikentämättä palvelun laatua. Toiseksi luovuimme tietyillä alueilla kalliiksi osoittautuneista ostopalveluista ja siirsimme tuotantoa omaksi toiminnaksi, mikä paransi kustannustehokkuutta ja toimitusvarmuutta sekä toi omistaja-asiakkaille merkittäviä säästöjä.

Nämä toimenpiteet ja tulokset osoittavat, että omistaja-asiakkaidemme ja Sakupen ammattilaisten hyvällä yhteistyöllä kykenemme kehittämään tuottavuutta jatkuvasti ja vahvistamaan inhouse-yhtiönä perustehtävämme toteutumista.

Toimitusvarmuus säilyi vuoden aikana erinomaisella tasolla, vaikka tuotantomäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna. Hyvä suunnittelu, sujuva yhteistyö sekä riittävä asiakasviestintä mahdollistivat palvelun käynnistämisen hallitusti useissa uusissa asiakaskohteissa. Toimitusvarmuutta tukivat paitsi onnistuneet tekstiilihankinnat myös henkilöstömme vahva sitoutuminen ja kyky omaksua uusia toimintatapoja, mikä auttoi vastaamaan kasvaneeseen työmäärään.

Asiakaskokemuksen näkökulmasta vuosi oli myönteinen. Vuoden aikana tehdyissä kyselyissä asiakkaamme korostivat erityisesti palvelun luotettavuutta, toimitettavien tekstiilien tasalaatua, palveluhenkisyttä ja yhteistyön sujuvuutta. Kehittämistarpeiksi nousivat ennakoivan viestinnän vahvistaminen, toimintamallien dokumentointi sekä tekstiilien seurannan parempi läpinäkyvyys. Näiden osa-alueiden kehittäminen onkin sisällytetty alkaneen vuoden keskeisiin toimenpiteisiin.

Henkilöstölle vuosi oli vaativa, mutta samalla tuloksellinen. Toiminnan tehostaminen, prosessiuudistukset ja kasvaneet tuotantomäärät edellyttivät joustavuutta ja sitoutunutta työtettä. Haluan esittää lämpimän kiitokseni jokaiselle sakupelaiselle hyvin tehdystä työstä ja ammattitaidosta, mikä mahdollisti yhtiölle vahvan toimintavuoden.

Kiitän myös omistaja-asiakkaitamme hyvästä yhteistyöstä ja Sakupelle osoitetusta luottamuksesta. Onnistumiset vuonna 2025 osoittavat, että toimintamallimme on vahva ja sopii hyvin omistaja-asiakkaidemme tavoitteisiin. Jatkamme määrätietoista työtä kustannustehokkaiden ja laadukkaiden tekstiilipalveluiden tuottamiseksi myös tulevina vuosina.

Siilinjärvellä 6.2.2026

Antti Tervo
Toimitusjohtaja



TILIKAUDEN TAPAHTUMAT

Talous

Yhtiön liikevaihto oli toimintavuonna 32.865.367 euroa. Pääosa liikevaihdosta koostui julkiselle terveydenhuollolle ja muille julkishallinnon yksiköille tuotetuista vuokratekstiilipalveluista. Enää vain 0,5 % liikevaihdosta kertyi yksityissektorin asiakkailta, toiminnan keskittyessä omistajille tuotettavaan Inhouse-palveluun. Vuosina 2024 ja 2025 tehtyjen toimenpiteiden myötä liikevaihto kääntyi hienoiseen 0,3 %:n laskuun vastauksena asiakkaiden kustannussäästöavoitteisiin.

Merkittävin muutos liikevaihdon muodostumisessa liittyy ostopalveluna hankittujen palvelujen siirtoon omaan palvelutuotantoon, tämän seurauksena ostopalvelujen edelleen laskutus aleni edellisestä vuodesta 46,2%. Liikevaihtokertymään vaikutti lisäksi tiivistetyn ja kustannustehokkaan yhteistekstiilivalikoimamme tehostunut hyödyntäminen, joka tuki samalla asiakkaidemme säästöavoitteiden toteuttamista.

Toimintamenot ilman poistoja laskivat 5,1 % edellisestä vuodesta. Tätä voi pitää erinomaisena näyttönä onnistuneista toiminnallisista ratkaisuista, sillä asiakkaille tarjotuissa palveluissa toteutui samaan aikaan lisäystä.

Henkilöstökulut tilikaudella olivat 11.800.244 (11.153.494) euroa, kasvua 5,7 %, minkä lisäksi tuotannossa käytettiin henkilövuokrausta 96.764 eurolla. Yhteiskäyttökotiin hankintaa tehtiin 4.183.185 (4.590.286) eurolla - hankintojen tason säilyessä edelleen korkeana oman tuotannon piiriin siirtyvien asiakasyksiköiden ja toimintavarmuutta varmistavien toimenpiteiden myötä.

Kulujen osalta merkittävin muutos näkyy ulkopuolisissa palveluostoissa. Täällä syntynyt säästö pesulapalveluostoissa on pääosin siirtymää kuluksi muihin kulueriin – erityisesti henkilöstökuluihin, tekstiiliosastoihin ja ostettuihin kuljetuspalveluihin. Kaikissa kuluerissä kuitenkin pysyttiin suunnitellulla tasolla ja tavoitellut kustannussäästöt saavutettiin. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät 56.306 euroa käyttöomaisuuden luovutustappioita.

Hankintalakiuudistuksen myötä syntynyt epävarmuus tulevasta on viivästyttänyt suunniteltuja uudishankintoja. Tämä ja jo toista vuotta näkyvä asiakaskohtaisten vuokratekstiilien kysynnän lasku ovat alentaneet taseeseen kirjattavia kuluja, minkä myötä myös suunnitelman mukaiset poistot kääntyivät laskuun 2,2 %.

Liikevoittoa tilikaudelta kirjattiin 1.764.372 (337.042) euroa. Rahoituserien, tilinpäätössiirtojen ja jaksotettujen verojen myötä tilikauden tulokseksi muodostui 984.477 euroa. Tilikauden 2025 aikana omistajille palautettiin voittovaroista osinkoina 600.000 euroa.

Yhtiön kassa ja maksuvalmius pysyivät tilikauden aikana hyvällä tasolla ja lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti. Pitkäaikaisena tavoitteenamme on pitää käyttökate yli 12 % tasolla ja omavaraisuusaste yli 50 %:ssa. Tilikaudella 2025 käyttökate oli 16,7 % (12,5 %) ja omavaraisuusaste 59,7 % (56,4 %).

Hyvinvointialueiden haastava taloudellinen tilanne näkyi asiakkaiden siirtymisenä kustannustehokkaampiin palvelumalleihin ja edelleen kasvavana paineena kustannussäästöjen löytämiseksi. Yhtiön toimenpiteinä vuoden 2024 aikana toteutetun valikoimauudistuksen ja ostopalveluina tarjottujen palveluiden siirrolla omaan tuotantoon saatiin hyvinvointialueille realisoitua merkittäviä kustannussäästöjä.



Toiminta

Yhtiöllä on kolme omaa tuotantolaitosta, yksi Siilinjärvellä, toinen Jyväskylässä ja kolmas Joensuussa. Toimimme päivittäin aktiivisesti viidessä maakunnassa, viidellä nykyisellä hyvinvointialueella, jotka muodostavat toimialueemme perustan. Hyvinvointialueiden palvelun aloittaminen toi mukanaan myös aiempaa verkostomaisemman toimintamallin, jossa osaa Sakupen asiakkuuksista hoitaa yhteistyökumppanimme.

Tuotannossa vesipesua suoritettiin 12.106.687 (11.379.254) kiloa, kasvua 6,4%. Pesujen osuus oli Siilinjärvellä 4.728.435 (4.585.400) kiloa, Jyväskylässä 4.302.356 (3.814.948) kiloa ja Joensuussa 3.075.896 (2.978.906) kiloa.

Vuoden aikana tuotannon kasvu kohdistui Jyväskylän pesulayksikköön omaan tuotantoon siirtyvän palvelutoiminnan toteutuksena. Tuotantohuippujen tasausta toteutettiin erityisesti Joensuun pesulayksikön avustuksella.

Vuoden 2025 aikana toimitusvarmuus säilyi erinomaisella tasolla koko vuoden. Elokuulle ajoittuneesta Siilinjärven putkipesukoneen konerikosta huolimatta asiakkaiden palvelut saatiin hoidettua vähäisin toimitushäiriöin yhtiön pesulalaitosten yhteistoiminnan turvin.

Tuotantoprosessin tehokkuus parani selkeästi edellisestä vuodesta, joskin siinä jäätin hieman asetetusta tavoitteesta. Energiatehokkuutta onnistuttiin vuoden aikana parantamaan 3,2%. Tämä yhdessä ostoenergian hintojen tasaannuttua mahdollisesti kulusäästöjen toteutumisen energiakäytön osalta.

	2025	2024	2023	2022
Toimitusvarmuus (yhteistekstiilit)	98,8%	99,1%	96,8%	98,6 %
Prosessin tehokkuus (pesukiloa per henkilötyötunti, kg/hlö/h)	33,3	32,6	32,4	32,7
Energiatehokkuus (kokonaisenergia pesukiloa kohden, kWh/kg)	1,345	1,323	1,366	1,447

Investoinnit

Asiakaskohtaisiin vuokratekstiileihin investoitiin vuonna 2025 yhteensä 1,6 M€. Muut tilikauden investoinnit olivat yhteensä 0,4 M€, muodostuen pääosin yksittäisistä koneisiin ja kalustoon kohdistuvista korvausinvestoinneista. Investoinnit rahoitettiin kassavaroin.

Sakupe Oy:ssä on laadittu hallituksen linjausten pohjalta investointisuunnitelma, joka on päivitetty vuoden 2025 aikana. Investointiohjelmaa toteutetaan huomioiden aina kulloinkin vallitsevat tuotannolliset, taloudelliset ja koneiden kuntoon liittyvät seikat.

Hankintalakiuudistuksen myötä syntynyt epävarmuus tulevasta on viivästyttänyt suunniteltuja uudishankintoja.



Muuta huomioitavaa

Merkittävä osa aiemmin ostetuista tekstiilipalveluista siirrettiin oman tuotannon piiriin vuoden 2025 aikana. Tämän vuoksi kustannusrakenne muuttui siten, että aiemmin ulkopuolisiin palveluostoihin kirjatut pesulapalveluostomenot näkyvät tuloslaskelmassa jatkossa henkilöstökuluina, tekstiiliostoina ja osaltaan nostamassa myös energia ja vesiostoja sekä lisäyksenä ostopalveluna hankituissa kuljetuspalveluissa. Vuosien 2025 ja 2024 kulut eivät em. osin ole keskenään suoraan vertailukelpoisia.

Henkilöstö

Tilikauden aikana yhtiössä vaihdettiin noudatettavaksi työehtosopimukseksi KT:n yrityssektorin yleinen työehtosopimus (YTES) koko henkilöstön osalla. Henkilöstövuokrauksen ja työterveyshuollon palveluiden järjestämiseksi toteutettiin kilpailutukset.

Sakupe Oy:n vuoden 2025 keskimääräinen henkilöstömäärä oli 334 (318), henkilötöyvuosiksi muutettu työaika (HTV) oman henkilöstön osalta oli 290,6 ja vuokratyövoiman käyttö 2,5 HTV. Keskimääräisen henkilöstömäärän nousua selittää määräaikaisiin työsuhteisiin sisältyvien 0-tuntisopimuslaisten määrän nousu, mikä on mahdollistanut joustavan työvoiman käytön Pirkanmaan maakunnan haltuunotossa. Osa-aikaisuudet ovat perustuneet yksimaahan työkyvyn tukemiseen tai työntekijän omaan pyyntöön.

Henkilöstön nettovaihtuvuus on pysynyt matalana, ollen 4,4 %. Työsuhteisista 74,6 % on vakinaisessa työsuhteessa, joista 6,25% osa-aikaista työtä tekeviä. Määräaikaisessa työsuhteessa työskentelee 24,4% työsuhteisista.

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma oli monipuolinen: Suurin ikäryhmä löytyy 55–59 vuotiaista (15,3%), toiseksi suurin ikäryhmä 18–24 vuotiaat (12,87%), keski-ikä on 43-vuotta. Työntekijöistä 63% on naisia, keski-ikä on 45-vuotta, vastaavasti miesten keski-ikä on 43-vuotta. Ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä on 13% henkilöstömäärästä, kuudestatoista eri kansallisuudesta.

Suurin henkilöstöryhmä on tekstiilihuoltajat 78%, ja muut henkilöstöryhmät: asiakaspalvelu 4,5 %, kuljettajat 5,7 %, huoltohenkilökunta 3,5 %, esihenkilöt 4,8 % sekä hallinto ja kehitys 3,5 %. Toimipisteittäin henkilöstö jakautuu seuraavasti: Siilinjärvi 44%, Jyväskylä 30% ja Joensuu 26%.

Sairauspoissaolo prosentti vuonna 2025 oli 6,37%. Mielenterveyspoissaolot vähenivät 38% edellisikauteen verrattaessa - ollen kolmanneksi suurin poissaolojen peruste (10%), tuki- ja liikuntaelin poissaolot puolestaan lisääntyivät 20%, ollen edelleen suurin poissaolojen peruste (37,1%). Yhtiöllä käytössä olevan varhaisen tuen toimintamallin mukaisia keskusteluja käytiin vuodessa lähes 150 kpl. Työmatkatapaturmia sattui vuonna 2025 yhteensä 4 kpl aiheuttaen 186 työkyvyttömyyspäivää.

Yhtiön koulutus ja osaamisen kehittäminen painottui ratkaisukeskeiseen työkyvyn tukemisen keskusteluihin, muutosjohtamiskyvykkyyden parantamiseen, psykologisesti turvallisen työyhteisön tukemiseen sekä asiakaskokemuksen kehittämiseen. Lisäksi panostettiin lakisääteisten pätevyyksien ylläpitoon huollon ja kuljettajien osalta sekä ympäristö- ja hygieniä-järjestelmäosaamisen laajentamiseen ja parantamiseen. Myös tekoälyn hyödyntämisessä otettiin ensiaskeleita.



Vuonna 2025 toteutetun henkilöstöhyvinvointikyselyn tulos 5,0/6,0 oli yhtiön historian paras, samoin henkilöstön kokemana työn merkityksellisyys pysyi korkealla tasolla 5,4/6,0.

Hygienia

Sakupe Oy tuottaa asiakkailleen laadukkaita korkean hygieniatason tekstiilipalveluja. Korkea hygieniataso varmistetaan mikrobiologisen puhtauden hallintajärjestelmällä, joka on sertifioitu standardin SFS-EN 14065:2016 mukaisesti. Pesuprosessin laatua valvotaan reaaliaikaisesti sekä vuosisuunnitelman mukaisella omavalvonnalla. Lisäksi ulkopuolinen, riippumaton tarkastuslaitos auditoi toimintaa vuosittain.

Vuoden 2025 ulkoisessa auditoinnissa havaittiin yhteensä kahdeksan lievää poikkeamaa. Näistä neljä kohdistui hygieniajärjestelmään ja neljä ympäristöjärjestelmään.

Ympäristö

Sakupe on sitoutunut ehkäisemään ympäristön pilaantumista sekä edistämään energiatehokkuutta ja ympäristönsuojelun jatkuvaa parantamista. Lisäksi Sakupe pyrkii omalta osaltaan tukemaan kansallista tavoitetta saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä.

Tekstiilit ovat keskeinen osa toimintaa sekä laatu- että ympäristönäkökulmasta. Vuoden alussa laatu- ja ympäristötiimiä vahvistettiin tekstiiliasiantuntijalla - tavoitteena varmistaa, että tekstiilien ympäristövaikutukset huomioidaan kattavasti niiden koko elinkaaren ajan — hankinnasta ja valmistuksesta käyttöön ja lopulta hävittämiseen.

Yhtiön keskeinen kierrätyskumppani keskeytti poistotekstiilin vastaanoton kesäkuusta 2025 alkaen heikentyneen markkinatilanteen vuoksi. Uusien kierrätyskanavien etsintä käynnistettiin välittömästi.

Alkuvuonna 2025 julkaistiin yhtiön toinen vastuullisuusraportti. Raportti noudattaa CSRD:n (Corporate Sustainability Reporting Directive) yleisiä määräyksiä sekä ESG-jaottelua, jossa vastuullisuusteemat jakautuvat ympäristö-, sosiaaliseen ja hallinnolliseen vastuuseen. Vastuullisuusraportti on luettavissa Sakupe Oy:n verkkosivuilla.

Yhtiön ympäristötavoitteina ollut suunnitelma hiilineutraaliteettipoluksi toteutettiin. Muoviin pakkaamisesta luovuttiin vuoden 2025 aikana. Työvaatekierron parantamisessa jäi edelleen tehtävää tuleville vuosille.



TOIMINNAN VAKAUS JA RISKIEN HALLINTA

Toiminnan jatkuvuuden varmistaminen Sakupe Oy:ssä perustuu jatkuvaan riskien arviointiin sekä kolmeen omaan tuotantolaitokseen. Kattavat tekstiilipalvelut terveydenhuollon tarpeisiin pystytään tuottamaan kaikissa laitoksissamme. Poikkeustilanteissa tuotantoa voidaan siirtää paikkakunnalta toiselle, mikä parantaa merkittävästi yhtiön valmiutta ja keskeytysriskien hallittavuutta. Poikkeustilanteita varten on käytössä toimintokortteihin perustuva jatkuvuudenhallintajärjestelmä. Vuoden 2025 aikana käytiin läpi kriittisiä tuotantoresursseja toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi.

Riskienhallintatyön tavoitteena on tunnistaa ja ennaltaehkäistä sekä hallita toimintaan liittyviä riskejä. Ennen merkittävien uusien toimintojen käynnistämistä tai suurten muutosten toimeenpanoa ennakoidaan muutokseen liittyvät riskit ja toteutetaan tarpeelliset hallintatoimet.

Tuotantokoneiston kunnossapidosta vastaa yhtiön oma huoltohenkilöstö jokaisella tuotantopaikkakunnalla. Yhtiössä on laadittu kunnossapitostrategia, jossa tuotantokoneiston kriittisyysluokat on määritelty tuotannon jatkuvuuden kannalta. Konekannan huoltotoimintaa ja tärkeiden varaosien varastointia suunnitellaan yhdessä toimipaikkojen teknisen henkilöstön kesken tämän luokituksen perusteella. Tavoitteena on käyttää resursseja enemmän ennaltaehkäisevään huoltoon ja vähemmän korjaamiseen, sekä turvata tuotannollisen toiminnan jatkuvuus.

Tekstiilihuoltopalvelun turvallisuus perustuu mikrobiologisen puhtauden hallintajärjestelmään (SFS-EN 14065). Työturvallisuuteen liittyvien riskien- ja vaarojen arviointia suoritetaan säännöllisesti osana johtamisjärjestelmään perustuvaa ympäristö- ja työsuojelutoimintaa (ISO 14001). Molemmat laatujärjestelmät ovat ulkopuolisen tarkastuslaitoksen sertifioimia. Lisäksi järjestelmille suoritetaan sisäistä auditointia säännöllisesti.

Yhtiössä työskentelee päätoiminen laatupäällikkö, tehtävänään vastata hygienia- ja ympäristöjärjestelmän ylläpidosta sekä jatkuvasta kehitystyöstä.

Sakupe Oy:ssä toteutetaan säännöllisesti hallinnon ja talouden sisäistä tarkastusta. Vakiintuneen käytännön mukaisesti yhtiön hallitus käsittelee riskien hallintaa kokouksissaan ja käyttää ulkopuolista asiantuntijapalvelua sisäisen tarkastuksen toteutuksessa.

Henkilöstöriskejä pyritään hallitsemaan mm. huolehtimalla henkilöstön hyvinvoinnista, kouluttamisesta ja työvoiman saatavuudesta. Avainhenkilöille on nimetyt varahenkilöt ja yhtiön sisällä määritellyt urapolut tukevat osaltaan myös henkilöriskien hallintaa.

Vuoden 2025 aikana järjestettiin asiakkaiden kanssa varautumisen teemapäivä osana yhtiön jatkuvuudenhallinnan kehittämistä. Teemapäivän tuloksena saatiin hyviä kehityskohteita poikkeusoloja varten.

Riskienhallinnassa ja dokumentoinnissa siirryttiin käyttämään Falcony riskipulssia ja riskienhallintajärjestelmää. Työn vaarojen arvioinnit käytiin läpi yhtiön kaikilta sektoreilta ja strategisia ja taloudellisia riskejä arvioitiin yhdessä vakuutusyhteistyökumppanin kanssa.



TULEVAISUUS

Sakupen nykyinen sidosyksikköasema ja strategia perustuvat siihen, että omistajamme ovat myös tärkeimmät asiakkaamme. Tämä asema velvoittaa meitä varmistamaan palvelumme hintakilpailukyvyyn, laadun ja luotettavuuden kaikissa olosuhteissa.

Hankintalainsäädännön uudistus on etenemässä hallitusohjelman linjausten mukaisesti ja toteutuessaan rajoittaa sidosyksiköiden toimintamahdollisuuksia. Eniten keskustelua on herättänyt suunniteltu vähimmäisomistusehto, jonka mukaan omistuksen tulee olla vähintään 10 % sidosyksikkösuhteen edellytyksenä. Lakimuutos on viivästynyt, eikä sen voimaantulo ole vielä varmistunut.

Jos vähimmäisomistusvaatimus toteutuu, Sakupen nykyistä omistusrakennetta on muutettava. Samalla on arvioitava, onko sidosyksikköasemaan perustuva strategiamme edelleen tarkoituksenmukainen. Omistajiemme näkökulma on ratkaiseva, jotta hallitus voi tehdä perustellut strategiapäätökset. Muutos on merkittävä, mutta lähtökohtamme ovat vahvat: hyvä kilpailukyky ja toimintavarmuutemme antavat meille hyvät edellytykset myös pitkälle tulevaisuuteen.

Vuonna 2026 liikevaihtomme ennustetaan hieman laskevan. Tätä selittävät erityisesti kalliiden ostopalveluiden siirto omaan tuotantoon sekä muut asiakkaidemme kustannustasoja laskevat toimet.

Vaikka asiakkaidemme toiminnan supistukset voivat jonkin verran vähentää tuotantovolyymiämme, oman tuotannon osuus palveluista kasvaa edelleen. Kokonaisuutena tuotantovolyymiin odotetaan hieman nousevan.

Edessämme on näkymä, joka vaatii harkittuja ratkaisuja – mutta niiden tekemiseen meillä on hyvä perusta. Henkilöstömme osaaminen, asiakkaidemme vahva luottamus ja pitkälle kehittyneet prosessimme korkean hygienian tekstiilipalveluissa muodostavat vakaan pohjan tulevalle.

Strategiamme ydin säilyy muuttumattomana: tarjoamme jatkossakin laadukkaita ja luotettavia tekstiilipalveluja kustannustehokkaasti, palveluhenkisesti ja yhteistyötä jatkuvasti kehittäen.



TUNNUSLUVUT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Yhtiön taloudellinen asema tilikauden aikana pysyi hyvänä.

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto (1.000 €)	32865	32975	32144	24927	24468
Liikevoitto (1.000 €)	1764	337	975	125	980
Liikevoitto/tappio %	5,4	1,0	3,0	0,5	4,0
Oman pääoman tuotto %	10,7	2,2	5,8	0,4	6,3
Omavaraisuusaste %	59,7	56,4	53,3	55,2	52,9

Omistajaohjaus ja hallinto

Sakupe Oy:n emoyhtiö tilikaudella 2025 oli Pohjois-Savon hyvinvointialue, PL 1711, 70211 KUOPIO.

Sakupe Oy:n yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaisesti osakkeenomistajalla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle siirtyvä osake yhtiöjärjestyksen 9 § mukaisin ehdoin.

Yhtiökokous pidettiin 10.4.2025. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen mukaan kokoukseen kuuluvat asiat. Ylimääräiset yhtiökokoukset pidettiin 1.10.2025 ja 8.12.2025. Hallintotapaohjeen mukainen osakaskokous 2025 järjestettiin 11.3.2025.

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Hallituksen jäseninä tilikaudella 2025 ovat toimineet talousjohtaja Kari Janhonen (hallituksen puheenjohtaja) 10.4.2025 saakka, toiminnanjohtaja Sari Hintikka-Varis (hallituksen puheenjohtaja) 10.4.2025 alkaen, toimialajohtaja Jukka Koponen 10.4. 2025 alkaen, kunnanjohtaja Janne Airaksinen, toimialajohtaja Heli Leppikangas, kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, toimittaja Eila Tiainen ja ensihoidon kenttäjohtaja Jarmo Tanninen.

Yhtiön hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 5 kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Antti Tervo.

Yhtiön tilintarkastajana tilikaudella 2025 on toiminut BDO Audiator Oy.

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakekanta muodostuu A-sarjan osakkeista (1 ääni/osake). Osakkeiden määrässä 38.431 kpl ei tapahtunut muutoksia vuonna 2025.

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 984.476.58 € kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin (5.160.910,35 €).



TULOSLASKELMA

	1.1.2025 -		1.1.2024 -	
	31.12.2025		31.12.2024	
LIKEVAIHTO	32 865 366,71		32 975 034,53	
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot	7 945,68		14 933,75	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-7 342 166,54		-7 722 334,76	
Ulkopuoliset palvelut	<u>-4 200 063,32</u>	-11 542 229,86	<u>-5 651 206,81</u>	-13 373 541,57
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-9 812 519,77		-9 393 500,73	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 667 249,75		-1 590 658,95	
Muut henkilösivukulut	<u>-320 474,01</u>	-11 800 243,53	<u>-169 334,59</u>	-11 153 494,27
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-3 717 023,79		-3 800 557,35
Liiketoiminnan muut kulut		<u>-4 049 443,37</u>		<u>-4 325 333,27</u>
LIKEVOITTO/-TAPPIO	1 764 371,84		337 041,82	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	1 440,03		0,00	
Muut korko- ja rahoitustuotot	53 426,03		96 146,55	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-60 689,35	<u>-5 823,29</u>	-100 495,02	<u>-4 348,47</u>
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 758 548,55		332 693,35	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-538 090,53		-303 515,28	
Tuloverot				
Tilikauden verot	-235 981,44		828,54	
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	984 476,58		30 006,61	



TASE

		2025	2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	16 288,73		33 501,13
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>0,00</u>	16 288,73	<u>15 693,10</u>
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	79 617,45		79 617,45
Rakennukset ja rakennelmat	3 289 749,34		3 491 464,06
Koneet ja kalusto	6 667 265,28		7 589 486,01
Muut aineelliset hyödykkeet	2 604 375,02		3 193 535,34
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>18 523,52</u>	12 659 530,61	<u>37 743,53</u>
Sijoitukset			
Osuudet omistusyhteisyryksissä		20 781,52	20 781,52
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		155 820,24	219 110,01
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Vuokravakuudet		0,00	5 416,32
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	3 794 232,04		3 575 056,89
Muut saamiset	157 149,58		95 860,80
Siirtosaamiset	<u>262 409,86</u>	4 213 791,48	<u>164 009,64</u>
Rahat ja pankkisaamiset		5 166 978,29	3 599 612,08
VASTAAVAA YHTEENSÄ		22 233 190,87	22 120 887,88



VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	483 876,66	483 876,66
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 589 025,52	2 589 025,52
Edellisten tilikausien voitto/tappio	5 760 910,35	5 730 903,74
Osingonjako	-600 000,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio	<u>984 476,58</u>	<u>30 006,61</u>
	9 218 289,11	8 833 812,53
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	5 080 356,15	4 542 265,62
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	55 000,00	50 000,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 168 000,00	2 760 000,00
Lyhytaikainen		
Ostovelat	1 904 364,61	2 011 507,22
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	592 000,00	795 000,00
Muut velat	1 018 258,80	555 438,09
Siirtovelat	2 196 922,20	2 572 864,42
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	22 233 190,87	22 120 887,88



RAHOITUSLASKELMA

Liiketoiminnan rahavirta:	2025	2024
Tilikauden voitto / -tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	+/- 1 757 849,35	324 099,84
Suunnitelman mukaiset poistot	+ 3 717 023,79	3 800 557,35
Muut tuotot/ kulut, joihin ei liity maksua	-/+ 60 877,23	50 000,00
Rahoitustuotot /-kulut	-/+ 5 823,29	4 348,47
Muut oikaisut	+/- 5 416,32	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	5 546 989,98	4 179 005,66
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-/+ -317 575,37	184 760,30
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-/+ 63 289,77	-123 778,62
<u>Lyhytaikaisen vieraan pääoman lisäys (+) / vähennys (-)</u>	<u>+/- -319 549,12</u>	<u>-275 524,92</u>
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 973 155,26	3 964 462,42
Maksetut korot ja maksut muista liik.toim.rahoituskuluista	- 60 260,21	-100 495,02
Saadut osingot	+ 1 440,03	0,00
Saadut korot liiketoiminnasta	+ 53 426,03	96 146,55
<u>Maksetut välit.verot</u>	<u>- 2 014,78</u>	<u>828,54</u>
Liiketoiminnan rahavirta (A)	4 969 775,89	3 960 942,49
Investointien rahavirta:		
Investointi aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	- -2 008 108,88	-3 450 247,47
Myynnit aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	+ 699,20	129,03
Myynnit muista sijoituksista	+ 0,00	15 000,00
Investointien rahavirta (B)	-2 007 409,68	-3 435 118,44
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen takaisin maksut	- -795 000,00	-870 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	- -600 000,00	0,00
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 395 000,00	-870 000,00
Rahavirtojen lisäys (+) vähennys (-) = (A+B+C)	1 567 366,21	-344 175,95
Rahavarat tilikauden alussa	3 599 612,08	3 943 788,03
Rahavarat tilikauden lopussa	5 166 978,29	3 599 612,08
	1 567 366,21	-344 175,95



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät pitkävaikutteiset menot on aktivoitu taseeseen.

Käyttöomaisuuden poistokäytännöt perustuvat arvioon konevalmistajien antamien asiantuntija-arvioiden perusteella sekä kartoitettuihin toimialan poistokäytäntöihin verrokkiyhtiöissä. Käyttöomaisuuden poistokäytännöt perustuvat näiden arvioiden pohjalta tehtyihin tasapoistoihin.

Kuluvan käyttöomaisuuden ja aktivoitujen muiden pitkäaikaisten menojen poistot on tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Pienet käyttöomaisuushankinnat on kirjattu vuosikuluksi ja alle kolmen vuoden kalusto on kirjattu kokonaisuudessaan vuosikuluksi.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat sekä poistomenetelmät ovat seuraavat:

Käyttöomaisuushyödyke	Poistomenetelmä	Poistoaika
Tuotantolinjastot ja kiinteät lajittelu-, kattorata- ja mankelijärjestelmät, joilla pitkä poistoaika	Tasapoisto	15 vuotta
Suuret yksittäiset pesu-, viimeistely- ja taittokoneet sekä kuljettimet, joilla pitkä elinkaari	Tasapoisto	10 vuotta
Pienemmät yksikkökoneet, kuljetuskalusto, laitteet ja kalusteet, joilla keskipitkä elinkaari	Tasapoisto	5 vuotta
Rullakot, lokerikkokaapit ym	Tasapoisto	5 vuotta
Asiakaskohtaiset vuokratekstiilit	Tasapoisto	3 vuotta
Tietokoneohjelmat	Tasapoisto	5 vuotta
Liikearvo	Tasapoisto	5 vuotta
Pysäköintialue ja piha-asfaltti	Tasapoisto	6 vuotta
Rakennus	Tasapoisto	30 vuotta
Rakennuksen ainesosat	Tasapoisto	15 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa eikä siihen sisälly hankinnan kiinteitä menoja. Vaihto-omaisuutena käsiteltävät tekstiilit ovat uusia hankintoja. Näiden hyödykkeiden tasearvo vuoden lopussa on 155 820,24 €.



Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Merkittävä osa aiemmin ostetuista tekstiilihuoltopalveluista siirrettiin oman tuotannon piiriin vuoden 2025 aikana. Tämän vuoksi kustannusrakenne muuttui siten, että aiemmin ulkopuolisiin palveluostoihin sisältyneet toimintakulut esiintyvät jatkossa tuloslaskelmassa henkilöstökuluina, tekstiiliostoina ja nostamassa energia- ja vesistöjä sekä lisäyksenä ostopalveluna hankituissa kuljetuspalveluissa. Vuosien 2025 ja 2024 kulut eivät em. osin ole keskenään suoran vertailukelpoisia.

Rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana. Rahoituslaskelmassa kuvatut rahavarat sisältävät rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.



TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2025	2024
Liikevaihto yhteensä	32 865 366,71	32 975 034,53
Josta pesulalaitoskohtaiset osuudet		
Siilinjärvi	12 442 060,56	11 807 159,28
Jyväskylä	10 358 754,41	9 037 715,78
Joensuu	7 661 523,86	7 508 239,31
Edelleenlaskutus/alihankinta	2 403 027,88	4 621 920,16
Liiketoiminnan muut tuotot	7 945,68	14 933,75
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-5 287 583,14	-5 684 274,85
Vesi ja energia	-2 054 583,40	-2 038 059,91
Ulkopuoliset palvelut	-4 200 063,32	-5 651 206,81
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-11 542 229,86	-13 373 541,57
Henkilöstöä koskevat liitetiedot		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	334 henkilöä	318 henkilöä
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 812 519,77	-9 393 500,73
Eläkekulut	-1 667 249,75	-1 590 658,95
Muut henkilösivukulut	-320 474,01	-169 334,59
Henkilöstökulut yhteensä	-11 800 243,53	-11 153 494,27
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-21 716,36	-24 713,52
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-3 695 307,43	-3 775 843,83
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 717 023,79	-3 800 557,35
Liiketoiminnan muut kulut		
Toimitilat	-1 573 540,73	-1 878 994,32
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-478 406,11	-482 709,78
It- ja tietoliikenne	-529 698,80	-466 306,42
Matkat ja ajoneuvokulut	-811 350,65	-830 489,72
Muut liiketoiminnan kulut	-656 447,08	-666 833,03
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 049 443,37	-4 325 333,27



	2025	2024
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-14 059,50	-15 197,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	0,00	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-14 059,50	-15 197,00
Johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenten palkkiot	26 550,00	26 300,00
Toimitusjohtajan palkka on jätetty esittämättä, sillä se koskee yhtä henkilöä.		
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot		
Muilta	1 440,03	0,00
Muut rahoitustuotot yhteensä	1 440,03	0,00
Muut korkotuotot		
Muilta	53 426,03	96 146,55
Korkotuotot yhteensä	53 426,03	96 146,55
Korkokulut		
Muille	-50 990,03	-88 363,77
Korkokulut yhteensä	-50 990,03	-88 363,77
Muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille (takausprovisio)	-19,32	-532,40
Muut rahoituskulut	-9 680,00	-11 598,85
Muut rahoituskulut yhteensä	-9 699,32	-12 131,25
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-5 823,29	-4 348,47
Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-538 090,53	-303 515,28
Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-242 135,42	-4 139,20
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	6 153,98	4 967,74
Tuloverot yhteensä	-235 981,44	828,54



Kustannuslaskenta ja kirjanpidon eriyttämisperiaatteet

Eriyttämisessä käytettävän datan rekisteröinti ja keruu

Sakupe Oy:n kirjanpidossa liiketapahtumat kirjataan ulkoisen laskennan tileille ja pesulalaitosta kuvaaville kustannuspaikoille. Liiketapahtumat, joiden rekisteröinti ei ole kirjattavissa pesulalaitoksille kohtuullisella työmäärällä, kirjataan erillisille Yhteiskustannuspaikoille, joilta tilikohtaiset saldot vyörytetään budjetoinnin yhteydessä tarkistetuilla jakosäännöillä pesulalaitoksille. Tilin ja kustannuspaikan lisäksi on käytössä täydentävä Projekti-seurantakohde, jolla eritellään käyttöomaisuushankintoja ja tarvittaessa muita erillisseurattavia kulueria.

Operatiivisen toiminnan järjestelmät keräävät valtaosan eriyttämisessä käytetystä kohdentamisdatasta. Toiminnanohjausjärjestelmästä saadaan tuote-, asiakas- ja hinnoittelumallikohtaisesti laskutukseen liittyvä data (myyntieurot ja laskutetut kappalemäärät), palvelujen toimituksiin liittyvää tietoa (toimitusmäärät ja asiakastoimitusten kuljetusreititys). Pesuprosessin ohjausta hoitavista pesujärjestelmistä kootaan tiedot pestyjen tuotteiden volyymistä tuoteryhmittäin – pesukiloina. Palkanlaskennan ja työvuorojen suunnittelujärjestelmän datan avulla saadaan jaoteltua tuotannon henkilöstökulut tuotannon toiminnoiksi ja edelleen tuoteryhmien kustannuksiksi.

Eriyttämisen toteuttaminen

Eriyttämistä varten kirjanpidon rekisteröimät liiketapahtumat on ryhmitelty loogisiin liiketapahtumaryhmiin, joita kohdennuksessa käsitellään yhteisellä menetelmällä. Tarvittaessa kirjanpidon kustannuksia on ensin jaettu/kohdennettu toiminnoille, näin mm. henkilöstökulujen jakaminen tuotannon, asiakaspalvelun, huollon ja hallinnon henkilöstökuluiksi. Tämän jälkeen kustannukset kohdennetaan tuoteryhmille (samantyyppisten tuotteiden kokonaisuuksille) ja palvelujen käytön mukaisesti edelleen asiakkaille. Osa liiketapahtumista kohdennetaan suoraan tai toiminnoilta asiakkaille asiakkaan palvelua kuvaavilla ajureilla. Kustannukset, joiden kohdentamiseen ei ole yksiselitteistä tuotteeseen tai asiakkaaseen liittyvää kohdistustekijää, kohdennetaan asiakkaille liikevaihdon suhteessa. Asiakastasolla asiakaskohtainen liikevaihto ja kulut lopulta kohtaavat muodostaen asiakastuloksen (asiakaskannattavuuden).

Sakupe Oy:n asiakkaat on segmentoitu ja näiden asiakassegmenttien kautta muodostetaan edelleen eriyttämisen jako Inhouse-liiketoiminnasta ja Markkinasta.

Eriyttämislaskennassa tuotekustannuksina on käsitelty 68,4 %, asiakastoimintokustannuksina 24,9 % ja yleisinä liikevaihdon mukaisesti kohdistettavina kustannuksina 9,3 % yhtiön kokonaiskuluista.

Eriyttämisen laskenta on toteutettu Excel laskentana edellä kuvatulla menetelmällä. Eriyttämisestä on laadittu laskentamalli ja laskentatulosten dokumentaatio yhtiön sisäiseen käyttöön.



ERIYTTÄMISEN TULOSLASKELMA

1.1.2025 - 31.12.2025

	In-house	Markkina	Sakupe Oy
LIIKEVAIHTO	32 669 543,54	195 823,17	32 865 366,71
Valmistus omaan käyttöön			
Liiketoiminnan muut tuotot	7 898,56	47,12	7 945,68
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-7 338 521,09	-3 645,45	-7 342 166,54
Ulkopuoliset palvelut	-4 196 124,09	-3 939,23	-4 200 063,32
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-9 793 772,13	-18 747,64	-9 812 519,77
Henkilöstökulut			
Eläkekulut	-1 664 064,76	-3 184,99	-1 667 249,75
Muut henkilösivukulut	-319 862,23	-611,78	-320 474,01
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 576 990,02	-140 033,77	-3 717 023,79
Liiketoiminnan muut kulut	-4 040 000,63	-9 442,74	-4 049 443,37
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	1 748 107,15	16 264,69	1 764 371,84
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot	54 541,98	324,08	54 866,06
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-60 330,65	-358,70	-60 689,35
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 742 318,48	16 230,07	1 758 548,55
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-534 884,40	-3 206,13	-538 090,53
Välittömät verot	-234 575,38	-1 406,06	-235 981,44
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	972 858,70	11 617,88	984 476,58



ERIYTTÄMISEN TULOSLASKELMA / In-house

1.1.2025 - 31.12.2025

	2025		2024	
LIIKEVAIHTO		32 669 543,54		32 567 218,84
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot		7 898,56		14 749,06
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-7 338 521,09		-7 701 870,72	
Ulkopuoliset palvelut	-4 196 124,09	-11 534 645,18	-5 629 781,40	-13 331 652,12
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-9 793 772,13		-9 247 671,44	
Henkilöstökulut				
Eläkekulut	-1 664 064,76		-1 565 970,92	
Muut henkilösivukulut	-319 862,23	-11 777 699,12	-166 908,17	-10 980 550,53
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-3 576 990,02		-3 754 631,30
Liiketoiminnan muut kulut		-4 040 000,63		-4 294 855,63
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		1 748 107,15		220 278,32
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	54 541,98		94 957,75	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-60 330,65	-5 788,67	-99 252,44	-4 294,69
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 742 318,48		215 983,63
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-534 884,40		-299 761,58
Välittömät verot		-234 575,38		818,29
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		972 858,70		-82 959,66



ERIYTTÄMISEN TULOSLASKELMA / Markkina

1.1.2025 - 31.12.2025

	2025		2024	
LIIKEVAIHTO		195 823,17		407 815,69
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot		47,12		184,69
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 645,45		-20 464,04	
Ulkopuoliset palvelut	-3 939,23	-7 584,68	-21 425,41	-41 889,45
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-18 747,64		-145 829,29	
Henkilöstökulut				
Eläkekulut	-3 184,99		-24 688,03	
Muut henkilösivukulut	-611,78	-22 544,41	-2 426,42	-172 943,74
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-140 033,77			-45 926,05
Liiketoiminnan muut kulut	-9 442,74			-30 477,64
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		16 264,69		116 763,50
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	324,08		1 188,80	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-358,70	-34,62	-1 242,58	-53,78
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		16 230,07		116 709,72
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-3 206,13			-3 753,70
Välittömät verot	-1 406,06			10,25
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		11 617,88		112 966,27



Pysyvien vastaavien erittely
Aineettomat hyödykkeet

	2025	2024
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet 1.1.	33 501,13	52 935,33
Lisäykset	0,00	1 022,90
Poisto	-17 212,40	-20 457,10
Aineettomat oikeudet 31.12.	16 288,73	33 501,13
Muut aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet 1.1.	15 693,10	11 009,52
Lisäykset	0,00	8 940,00
Vähennykset	-11 189,14	0,00
Poisto	-4 503,96	-4 256,42
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	0,00	15 693,10
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	16 288,73	49 194,23

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet		
Maa-alueet 1.1.	79 617,45	79 617,45
Vähennykset	0,00	0,00
Maa- ja vesialueet 31.12.	79 617,45	79 617,45
Maa- ja vesialueet	79 617,45	79 617,45

Rakennukset ja rakennelmat

Rakennukset ja rakennelmat 1.1.	3 491 464,06	3 112 843,21
Lisäykset	0,00	537 607,40
Vähennykset	-1 818,03	0,00
Poisto	-199 896,69	-158 986,55
Arvon alentumiset	0,00	0,00
Rakennukset ja rakennelmat 31.12.	3 289 749,34	3 491 464,06

Koneet ja kalusto

Koneet ja kalusto 1.1.	7 589 486,01	7 832 676,08
Lisäykset	397 067,29	963 166,03
Vähennykset	-43 299,20	0,00
Aktivoinnit keskeneräisistä	44 056,71	0,00
Poisto	-1 320 045,53	-1 206 356,10
Arvon alentumiset	0,00	0,00
Koneet ja kalusto 31.12.	6 667 265,28	7 589 486,01



	2025	2024
Muut aineelliset hyödykkeet		
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	3 193 535,34	3 668 083,82
Lisäykset	1 586 204,89	1 935 952,70
Oikaisut	0,00	0,00
Poistot	-2 175 365,21	-2 410 501,18
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	2 604 375,02	3 193 535,34
Keskeneräiset hankinnat 1.1.	37 743,53	34 185,09
Lisäykset	24 836,70	974 758,14
Aktivoinnit taseeseen	-44 056,71	-971 199,70
Keskeneräiset hankinnat 31.12.	18 523,52	37 743,53
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	12 659 530,61	14 391 846,39
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä 1.1.	20 781,52	27 317,04
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-6 535,52
Osuudet omistusyhteisyrityksissä 31.12.	20 781,52	20 781,52
Sijoitukset yhteensä	20 781,52	20 781,52
VAIHTUVIEN VASTAAVIEN ERITTELY		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	219 110,01	95 331,39
Lisäykset	0,00	123 778,62
Vähennykset	-63 289,77	0,00
Tarveainevarasto 31.12.	155 820,24	219 110,01
Saamisten erittely		
Pitkäaikaiset saamiset		
Vuokravakuudet 1.1.	5 416,32	5 416,32
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	-5 416,32	0,00
Vuokravakuudet 31.12.	0,00	5 416,32
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset muilta	3 118 827,10	2 988 046,59
Myyntisaamiset konserniyhteisöiltä	675 404,94	587 010,30
Myyntisaamiset yhteensä 31.12.	3 794 232,04	3 575 056,89
Siirtosaamiset		
Kelan korvaus työterveyshuollosta	93 892,60	91 609,80
Muut	168 517,26	72 399,84



Siirtosaamiset yhteensä 31.12.	262 409,86	164 009,64
Muut saamiset		
Verosaamiset	<u>157 149,58</u>	<u>95 860,80</u>
Muut saamiset yhteensä 31.12.	157 149,58	95 860,80



Taseen vastattavien liitetiedot

OMA PÄÄOMA

	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	483 876,66	483 876,66
Osakepääoma 31.12.	<u>483 876,66</u>	<u>483 876,66</u>
Sidottu oma pääoma yhteensä	483 876,66	483 876,66
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	2 589 025,52	2 589 025,52
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	2 589 025,52	2 589 025,52
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	5 760 910,35	5 730 903,74
Edellisten tilikausien oikaisut	0,00	0,00
Osingonjako	<u>-600 000,00</u>	<u>0,00</u>
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 160 910,35	5 730 903,74
Tilikauden voitto / tappio	<u>984 476,58</u>	<u>30 006,61</u>
Vapaa oma pääoma yhteensä	8 734 412,45	8 349 935,87
Oma pääoma yhteensä 31.12.	9 218 289,11	8 833 812,53
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
<i>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</i>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 160 910,35	5 730 903,74
Tilikauden voitto	984 476,58	30 006,61
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	<u>2 589 025,52</u>	<u>2 589 025,52</u>
	8 734 412,45	8 349 935,87
Tilinpäätössiirtojen kertymä	5 080 356,15	4 542 265,62
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.		
Pakolliset varaukset	55 000,00	50 000,00
Pakollinen varaus on kirjattu varautumisena oikeudenkäyntikuluihin.		



VIERAS PÄÄOMA

	2025	2024
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 168 000,00	2 760 000,00
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	392 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat		
Ostovelat muilta	1 905 363,65	2 010 846,59
Ostovelat konserniyhteisöiltä	-999,04	660,63
Ostovelat yhteensä 31.12.	1 904 364,61	2 011 507,22
Muu lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	592 000,00	795 000,00
Muut velat	1 018 258,80	555 438,09
Muut velat yhteensä 31.12.	1 610 258,80	1 350 438,09
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	217 431,66	220 169,98
Lomapalkkavelka	1 592 136,54	1 526 438,09
Muut siirtovelat	387 354,00	826 256,35
Siirtovelat yhteensä 31.12.	2 196 922,20	2 572 864,42



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vakuudet	2025	2024
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Teollisuuskiinteistö, 749-401-23-295	1 684 000,00	1 684 000,00
Sekkilimiittisopimuksen vakuus		
Yrityskiinnitys (vastavakuus lainatakaukselle)	4 000 000,00	4 000 000,00
Vuokravakuus (Kiinteistö Oy Kangasalan Lentolantie 32)	0,00	5 416,32
Vastuusitoumukset		
Sekkilimiittisopimukset		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	1 200 000,00	1 200 000,00
josta käytössä	0,00	0,00
Vuokravastuut		
Vuokravastuut yhteensä 31.12.	8 187 897,08	8 921 914,70
josta seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	886 079,52	879 376,14
Leasing-vastuut		
Leasing-vastuut yhteensä 31.12.	519 447,50	655 817,33
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	183 482,75	182 466,85



Lähipiiriliiketoimet

Yhtiö toimii hankintalain tarkoittamana in-house-yhtiönä ja sen liikevaihdosta merkittävä osa koostuu myynnistä omistajille. Lähipiirin kanssa ei ole tehty tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

Konsernia koskevat tiedot

Yhtiö kuuluu Pohjois-Savon hyvinvointialueen konserniin, jonka kotipaikka on Kuopio. Pohjois-Savon hyvinvointialueen konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavilla Pohjois-Savon hyvinvointialueen hallintokeskuksesta.

Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

A-osakkeet (1 ääni/osake)

	2025	2024
	38 431 kpl	38 431 kpl

Sakupe Oy:n yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke, jonka mukaan osakkeenomistajilla ja yhtiöllä on oikeus lunastaa muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle siirtyvä osake yhtiöjärjestyksen 9 § mukaisin ehdoin.

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 984 476,58 € kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin (5 160 910,35 €).



Luettelo kirjanpitokirjoista

Päivä- ja pääkirjat	sähköinen arkisto
Ostoreskontra	sähköinen arkisto
Myyntireskontra	sähköinen arkisto
Käyttöomaisuuskirjanpito	sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	sähköinen arkisto
Varastokirjanpito	sähköinen arkisto
Tuloslaskelma ja tase	sähköinen arkisto
Tilinpäätös ja toimintakertomus	sidottuna
Tase-erittelyt	sähköinen arkisto

Luettelo tositelajeista

Myyntilaskut	sähköinen arkisto
Suoritukset	sähköinen arkisto
Ostolaskut	sähköinen arkisto
Maksut	sähköinen arkisto
Muistiot	sähköinen arkisto
Kassamaksut	sähköinen arkisto
Palkkakirjanpito	sähköinen arkisto
Tiliotetositteet	sähköinen arkisto
Poistot	sähköinen arkisto
Tiliotetositteet, paperinen	sähköinen arkisto
Myyntinhallinta	sähköinen arkisto



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kuopiossa, sähköisen allekirjoituksen päivämäärä.

Sari Hintikka-Varis
Hallituksen puheenjohtaja

Janne Airaksinen
Hallituksen jäsen

Jukka Koponen
Hallituksen jäsen

Heli Leppikangas
Hallituksen jäsen

Eila Tiainen
Hallituksen jäsen

Jarmo Tanninen
Hallituksen jäsen

Heikki Helve
Hallituksen jäsen

Antti Tervo
Toimitusjohtaja



Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.
Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan
tilinpäätösmerkintää.

Kuopiossa, sähköisen allekirjoituksen päivämäärä.

BDO Audiator Oy

Tiina Lind
KHT JHT

