

Arviointikertomus vuodelta 2023

Sisällysluettelo

- ▶ 1 Puheenjohtajan katsaus
- ▶ 2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta
 - ▶ 2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät
 - ▶ 2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyys
 - ▶ 2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta
 - ▶ 2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat
- ▶ 3 Edellisen arviointikertomuksen perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi
 - ▶ 3.1 Arviointikertomus 2022
 - ▶ 3.2 Toimenpiteiden arviointi
- ▶ 4 Kunnan ja kuntakonsernin talous
 - ▶ 4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen
 - ▶ 4.2 Rahoitusosa
 - ▶ 4.3 Investoinnit
 - ▶ 4.4 Talouden tasapaino
- ▶ 5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi
 - ▶ 5.1 Kunnanhallitus
 - ▶ 5.2 Sivistystoimi
 - ▶ 5.3 Tekninen toimi ja vesihuolto
 - ▶ 5.4 Tytäryhtiöt
- ▶ 6 Lopuksi
 - ▶ 6.1 Kiitos
 - ▶ 6.2 Allekirjoitukset

1 Puheenjohtajan katsaus

Puheenjohtajan katsaus

Heinäveden kunnan taloussuunnittelussa on jo useiden vuosien ajan arvailtu, miten kauan edellisten vuosien kertyneet ylijäämät riittävät, missä vaiheessa täyttyvät kriisikuntakriteerit ja koko kunnan itsenäisyys muuttuu kyseenalaiseksi. Uhkakuvat ovat todellisia, ja jo muutamaa valtuustokautta on ehditty synkimmissä arvioissa veikata kunnan viimeiseksi.

Tähän mennessä kriiseistä on kuitenkin selvitty, ja viime vuoden reilusti positiivinen tilinpäätös antoi taas Heinävedelle muutaman vuoden lisääaikaa. Hyvä niin, sillä kuntaliitos mihin tahansa suuntaan olisi askel huonompaan.

Tämän vuoden arviointikertomusta laatiessamme päätimme jatkaa strategisten tavoitteiden tarkastelua viime vuoden tapaan ja ottaa kertomukseen mukaan kaikki tavoitteet. Tämä siksi, että joukossa on vielä melkoisesti tavoitteita, joiden toteutumista ei pysty arvioimaan. Näissä tapauksissa on syytä miettiä, onko moinen tavoite tarpeellinen.

Strategisissa tavoitteissa huomiomme kiinnittyi myös seikkaan, että kestävään kehitykseen tai ympäristöön liittyviä tavoitteita ei käytännössä ole - ellei lasketa mukaan aluelämmön hakkeen määrää. Kuntastrategiassa luonto on kuitenkin vahvassa osassa ja yksi kunnan kärkihankkeista on ympäristötietoisuuden lisääminen.

Ei sillä, etteikö Heinäveden kunta toimisi yleisesti ottaen kestävästi. Ongelma onkin ehkä enemmän siinä, että omia ympäristötekoja ei tunnisteta tai ainakaan nosteta esiin. Tähän kannattaa kiinnittää huomiota, koska ekologisuus on nykyään kunnalle merkittävä imagotekijä.

2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta

2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät

- ▶ Valtuusto on kuntalain 14 luvun 121 §:n mukaan asettanut tarkastuslautakunnan toimikaudekseen hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.
- ▶ Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:
 - ▶ Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja huolehtia kunnan tarkastuksesta.
 - ▶ Arvioida ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa toteutuneet ja arvioida onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
 - ▶ Arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos taseessa on kattamatonta alijäämää.
 - ▶ Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.
 - ▶ Valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.
 - ▶ Valmistella hallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyydet

Varsinainen jäsen	Varajäsen
PJ, Mikko Keinonen	Reetta Väätäinen
VPJ, Riitta Särkkämäki	Jaana Virnes
Reino Rautiainen	Antti-Henrikki Puustinen
Kalevi Numminen	Hannu Ritvanen
Meri-Tuuli Sallinen	Sanna Karppinen

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet:

- ✓ Mikko Keinonen, Soisalo-tuotannot, mediatuotanto, hallituksen jäsen

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut toimistosihteerinä Hanna Järvenpää Heinäveden kunnasta.

Hallinnon ja talouden tarkastajaksi on valittu tilintarkastusyhtiö KPMG Oy Ab, josta vastuullisena tilintarkastajana on toiminut Rami Olas, JHT.

2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunta on 30.5.2023 vienyt sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Valtuusto on 12.6.2023 merkinnyt sidonnaisuusilmoitukset tietoonsa saatetuiksi. Tämän jälkeen rekisteriä on tarvittaessa päivitetty.

Tarkastuslautakunta kuuli arviointia varten seuraavia viranhaltijoita/asiantuntijoita.

Aihe	Kuultava henkilö	Pvm	Aihe	Kuultava henkilö	Pvm
Talouskatsaus	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	25.10.2023	Talousarvio 2024	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	23.1.2024
Valtuuston nähdn sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	25.10.2023	Tilinpäätösennuste 2023	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	27.2.2024
Valtuuston nähdn sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnan johtaja	25.10.2023	Kunnanhallituksen puheenjohtajan kuuleminen	Anna Vauhkonen, kunnanhallituksen puheenjohtaja	27.2.2024
Henkilöstökertomus	Tiina Hämäläinen, hallintosihteeri	25.10.2023	Satamahankkeen loppukatsaus	Virpi Pakarinen, kehittämisasiantuntija	27.2.2024
Valtuuston nähdn sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Anna-Kaisa Eskelinen, tekninen johtaja	28.11.2023	Kunnanhallitus	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	19.3.2024
Heinäveden kunnan konserniohje ja -valvonta	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	28.11.2023	Sivistystoimi	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	19.3.2024
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	28.11.2023	Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	19.3.2024
Viestintä Heinäveden kunnassa	Leena Vlasoff, matkailusihteeri	28.11.2023	Heinäveden Aluelämpö Oy	Niko Kolari, vt. tekninen johtaja	19.3.2024
Valtuustokauden strategia ja tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	23.1.2024	Tekninen toimi	vt. tekninen johtaja Niko Kolari	19.3.2024
			Tilinpäätös 2023	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	23.4.2024

2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat



Tarkastuslautakunnan arvioinnin lähtökohtana on Heinäveden kunnan tilinpäätös 2023

- ▶ Kunnan taloudellisen tilanteen seuraaminen
- ▶ Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Lisäksi tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena ovat olleet

- ▶ Ajankohtaiset talousarvion ulkopuoliset asiat
- ▶ Edellisten arviointikertomusten käsittely ja niiden hyödyntäminen

3 Edellisten arviointikertomusten perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi

3.1 Arviointikertomus 2022



- ▶ Tarkastuslautakunta käsitteli vuoden 2022 arviointikertomuksen kokouksessaan 30.5.2023
- ▶ Arviointikertomus annettiin valtuustolle tiedoksi 12.6.2023
- ▶ Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2022 arviointikertomuksen kokouksessaan 14.8.2023 ja huomioi arviointikertomuksessa esitetyt asiat.

3.2 Toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunta nosti vuoden 2022 arviointikertomuksessa esille mm. seuraavia asioita:

- ▶ Kunnan lainakanta on pienentynyt, mutta on tärkeä muistaa, että siinä ei näy koulu- ja liikuntakeskuksen kiinteistöleasing.
- ▶ Kunnan omistamista teollisuuskiinteistöistä pitäisi aloittaa yhtiöittämisselvitys.
- ▶ Lukion tilanne. Oppilasmäärä on vähäinen ja lukion tilanne vaikuttaa myös yläkouluun.

Kunnanhallitus on kokouksessaan 14.8.2023 merkinnyt tiedoksi vuoden 2022 arviointikertomuksen ja huomionut arviointikertomuksessa esitetyt asiat.

Teollisuuskiinteistöjen yhtiöittämisselvitystä ei ole vielä aloitettu.
Selvitykseen on kuitenkin varattu määräraha vuodelle 2024. Nyt selvitystyö on syytä aloittaa.

4 Kunnan ja kuntakonsernin talous

4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

- ▶ Toimintatuotot olivat 4,65 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 4,76 milj. euroa.
- ▶ Toimintakulut olivat 11,5 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 31,1 milj. euroa.
- ▶ Toimintakate oli -6,8 milj. euroa, kun vertailuvuonna se oli -26,3 milj. euroa.
- ▶ Siun soten maksuosuus vuonna 2022 oli 17,5 milj. euroa. Hyvinvointialueelle siirtymisen vuoksi maksuosuutta ei enää ollut vuonna 2023.
- ▶ Verotulot olivat 7,73 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 14,08 milj. euroa. Valtionosuudet olivat 0,65 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 13,39 milj. euroa.
- ▶ Vuosikate oli 1,89 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 1,43 milj. euroa.
- ▶ Vuoden 2023 tilikauden ylijäämä on 0,63 milj. euroa, kun vuoden 2022 tilikauden ylijäämä oli 0,19 milj. euroa.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Tarkastuslautakunta kiittää ylijäämäisestä tuloksesta.

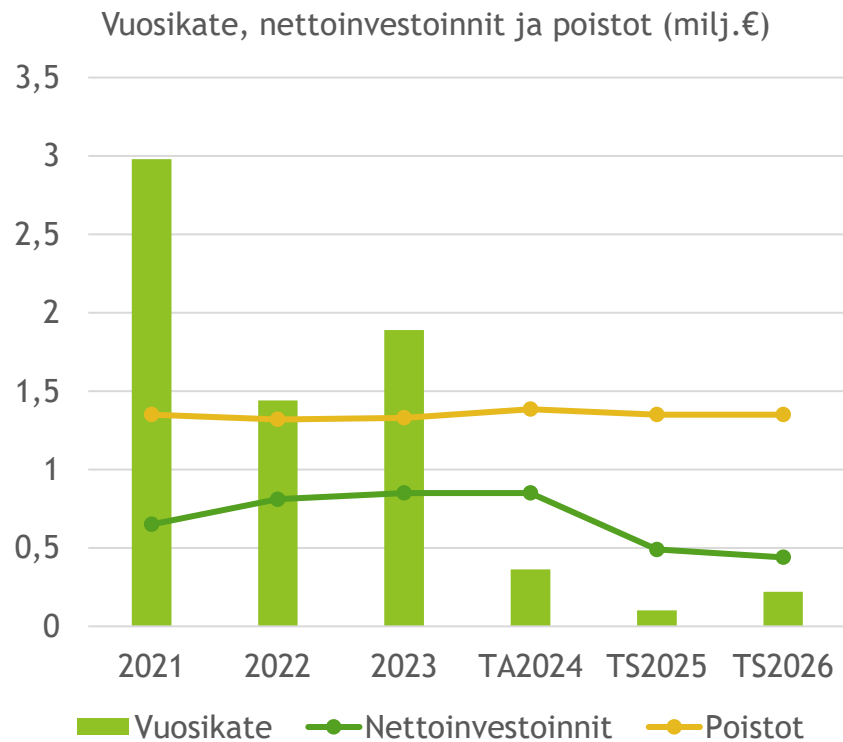
4.2 Rahoitusosa

- ▶ Lainaa vuonna 2023 8,90 milj. euroa, kun edellisenä vuonna lainaa oli 8,93 milj. euroa.
- ▶ Lainakanta on 2 967 €/asukas, kun edellisenä vuonna se oli 2 918 €/asukas.
- ▶ Lyhytaikaista lainaa 0 euroa.
- ▶ Pitkäaikaista lainaa 8,90 milj. euroa.
- ▶ Lainat ja vastuut
 - ▶ 2023: 17,06 milj. euroa (5 682 €/asukas)
 - ▶ 2022: 17,46 milj. euroa (5704 €/asukas)

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Lainakanta on pysynyt jokseenkin samana, mutta lainat ja vastuut ovat vähentyneet 0,4 miljoonaa, mikä on hyvä kehityssuunta.

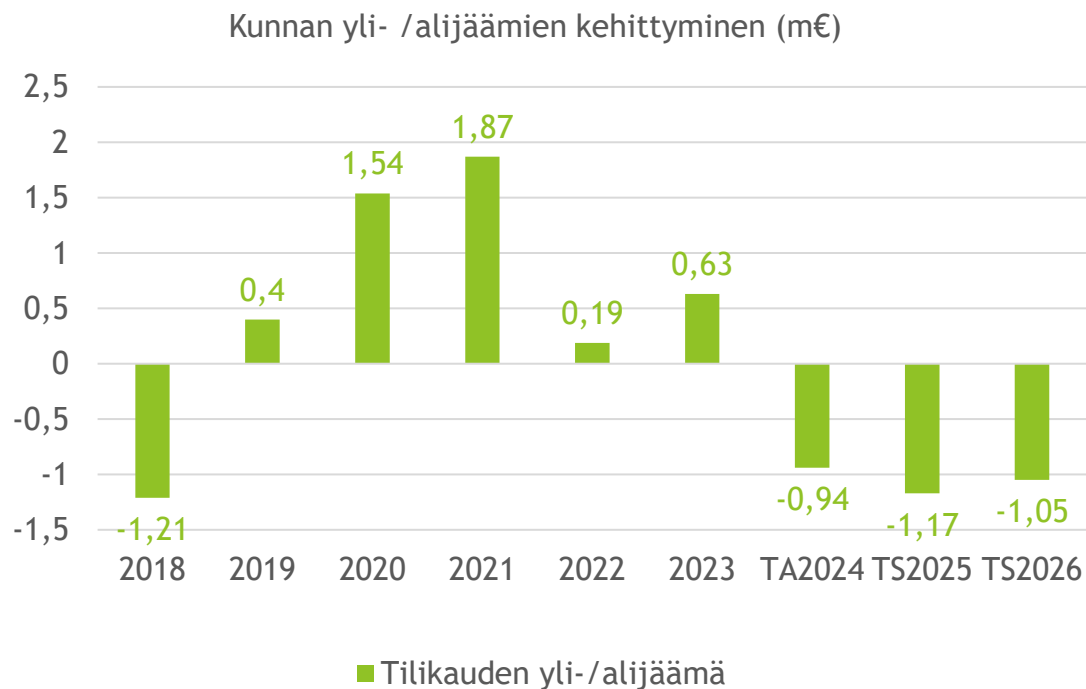
4.3 Investoinnit



Kunnan tulo-rahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen.

- ▶ Tilinpäätöksen investointimenot olivat 0,99 milj. euroa ja tulot 0,13 milj. euroa, joten nettoinvestointimenot olivat 0,85 milj. euroa.
- ▶ Muutetun talousarvion investointimenot olivat 1,13 milj. euroa ja tulot 0,21 euroa.

4.4 Talouden tasapaino



Tarkastuslautakunta:





- ✓ Kunnan taseessa 31.12.2023 ei ole kattamatonta alijäämää, joten kuntalain mukaista selvitystä talouden tasapainotuksesta ei ole tarpeen tehdä.
- ✓ Taloussuunnitelmavuodet on arvioitu alijäämäisiksi ja kunnan tulee kiinnittää huomiota talouden tasapainoon.

5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi

Arviointi

- ▶ Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan.
- ▶ Talousarviossa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden vuositavoitteet.
- ▶ Kunnan toimintakertomuksessa 2023 on esitetty kunkin tavoitteen toteutuminen.
- ▶ Tarkastuslautakunnan arviointi perustuu toimintakertomuksessa esitettyihin toiminnan tavoitteiden toteutumisen arviointiin.

- ▶ Tarkastuslautakunta on käynyt läpi valtuuston nähden sitovat toiminnan ja talouden toteumat.
- ▶ Keskeiset arviot on esitetty seuraavilla sivuilla. Arvioinnissa on käytetty seuraavia värejä.

	Tavoite toteutui
	Tavoite toteutui osittain
	Tavoite ei toteutunut
	Tavoitetta ei voida arvioida

5.1 Kunnanhallitus

- ▶ Kunnanhallituksen alaiseen toimintaan kuuluvat tarkastustoimi, yleishallinto, alueellinen yhteistyö, kehittämistöinti ja työllisyyden edistäminen.
- ▶ Viereiseen taulukkoon on raportoitu kunnanhallituksen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

Strateginen tavoite	TA 2023 lopullinen	TP 2023	Poikkeama	Arvio
Tarkastustoimi				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-24 777	-17 815	6 961	
Toimintakate	-24 777	-17 815	6 961	
Yleishallinto				
Toimintatuotot	698 752	715 540	16 788	
Toimintakulut	-1 544 205	-1 408 107	136 097	
Toimintakate	-845 453	-692 567	152 885	
Alueellinen yhteistyö				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-140 200	-137 827	2 372	
Toimintakate	-140 200	-137 827	2 372	
Kehittämistöiminta				
Toimintatuotot	44 000	61 724	17 724	
Toimintakulut	-197 235	-199 811	-2 576	
Toimintakate	-141 913	-130 357	11 555	
Työllisyyden edistäminen				
Toimintatuotot	115 000	114 146	-853	
Toimintakulut	-585 324	-566 312	19 011	
Toimintakate	-470 324	-452 166	18 157	

5.1 Kunnanhallitus

- Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
YLEISHALLINTO			
Osallistuva kuntalainen	Aloitteiden määrä	Liittyykö aloitteisiin määrällinen tavoite?	
Maahanmuuton edellytysten tukeminen	Aktiivinen kotouttamistyö: toteutuu/ei		
Heinävesi kuntabrändin kirkastaminen	Monikanavainen, eri kohderyhmien tarpeet huomioiva viestintä: toteutuu/ei toteudu Kunta houkuttaa uusia asukkaita: tulomuutto		
Matkailun kehittäminen	Luonto- ja kulttuurimatkailun edellytysten edistäminen: toteutuu/ei toteudu	Satamahanke on pirstänyt matkailun kehittämistä.	
Poliittisen johtamisen kehittäminen	Iltakoulut ja vaikuttamistilaisuudet: toteutuu/ei toteudu		
Tarkoituksenmukaiset palvelut	Oman toiminnan ja ostopalveluiden käytön tarkastelu: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
ALUEELINEN YHTEISTYÖ			
Seudullinen yhteistyö on aktiivista	Osallistava päätöksentekokulttuuri: infotilaisuudet/vuosi		
Asukkaiden hyvinvoiva elämä	Tarpeenmukaiset palvelut: asiakaspalaute		
Kattavat lähipalvelut	Edunvalvonta, palveluiden kunnassa pysyminen: asiakaspalaute		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
KEHITTÄMISTOIMINTA			
Yritysyhteistyön kehittäminen	Kehittämisyhteistyötoiminnan kautta toiminnan kehittäminen: toteutuu/ei toteudu		
Heinävesi kuntabrändin kirkastaminen	Positiivisen kuntakuvan kehittäminen ja brändäys: näkyvyys toteutuu/ei toteudu		
Seudullinen yhteistyö on aktiivista	Hankerahoitusten hakeminen ja kehittämiss-hankeisiin osallistuminen: hankkeet/€/vuosi		
Kuntalaiset osallistuvat vahvasti kuntayhteisön kehittämiseen	Yritysten ja yhdistysten aktivointi kuntayhteistyön kehittämiseen ja rahoituksen hankintaan: toteutuu/ei toteudu		

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Hanketuilla rahoitettua kehittämistoimintaa voisi olla enemmän.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TYÖLLISYYDEN EDISTÄMINEN			
Yksikkökohtaisten kustannusten laskeminen	Tehokkaat työllistämistoimet: kunnan työmarkkinatuki alenee		
Työllisyys	Yritysyhteistyö: työmarkkinatuen saajien määrä/kk<100		
Osallisuuden lisääminen	Tehokkaat työllistämistoimet: työttömyysaste alenee		
Työvoiman kohtaanto-ongelmiin vastaaminen	Yritys- ja oppilaitosyhteistyö		

5.2 Sivistystoimi

- ▶ Sivistystoimeen kuuluvat varhaiskasvatus, perusopetus, toisen asteen koulutus ja vapaa-aikapalvelut.
- ▶ Alle on raportoitu sivistystoimen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

Tarkastuslautakunta:

Koska tilinpäätös on julkinen asiakirja, tekstin selkeyteen on syytä kiinnittää huomiota:

✓ Sivistystoimen toimintakertomuksessa viitataan asioihin lyhenteillä, kuten apip, Valo ja Aipe. Lyhenteitä ei selitetä missään, minkä vuoksi tekstin sisältö jää epäselväksi, ellei tunne alan termistöä.

✓ Tavoitteissa viitataan kyselyissä annettuihin arvosanoihin, mutta missään ei ole kerrottu arvoasteikkoa. Jos tavoitetaso on 3, arvoasteikko on oletettavasti 1-5, mutta tämä on syytä kirjoittaa vähintään kerran auki.

✓ Suurempi kuin ja pienempi kuin -symbolit (> ja <) ovat useissa kohdissa väärin päin, minkä vuoksi tavoitteet ovat välillä absurdeja, jos tekstiä tulkitsee kirjaimellisesti. Selvyyden vuoksi voi käyttää vaikka ilmauksia vähintään ja enintään.

Strateginen tavoite	TA 2023 lopullinen	TP 2023	Poikkeama	Arvio
Varhaiskasvatus				
Toimintatuotot	58 500	48 131	-10 368	
Toimintakulut	-1 417 435	-1 418 334	-899	
Toimintakate	-1 358 935	-1 370 202	-11 267	
Perusopetus				
Toimintatuotot	90 008	126 328	36 320	
Toimintakulut	-4 256 753	-4 417 434	-160 681	
Toimintakate	-4 166 745	-4 291 106	-124 361	
Toisen asteen opetus				
Toimintatuotot	8 100	13 266	5 166	
Toimintakulut	-499 455	-391 123	108 331	
Toimintakate	-491 355	-377 857	113 497	
Vapaa-aikapalvelut				
Toimintatuotot	47 700	72 869	25 169	
Toimintakulut	-977 767	-957 885	19 881	
Toimintakate	-930 067	-885 016	45 050	

5.2 Sivistystoimi

- Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
VARHAISKASVATUS			
Seudullinen yhteistyö Joensuun seudun varhaiskasvatuksen kanssa	Hanke seitsemän kunnan yhteistyönä: toteutuu/ei toteudu		
Hyvinvoiva, osallistuva ja aktiivinen lapsi	Lasten osallisuuskyselyt ja lasten palaverit, kiusaamisen ehkäisemisen suunnitelma		
Laadukkaat, monipuoliset varhaiskasvatuspalvelut	Tilat Otto Kotilaisen koululta: toteutuu/ei toteudu Asiakastyytyväisyys eri toimintamuodoissa/vanhemmat, lapset>3		
Tyytyväinen, osaava ja motivoitunut henkilöstö	Täydennyskoulutus 2-3 pv/työntekijä		

Vanhempien varhaiskasvatuksesta antamien arvosanojen keskiarvo on 4,7 / 5, mikä on loistava tulos.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
PERUSOPETUS			
Vetovoimaiset opetuspalvelut	Oppimisympäristöjen tilojen monipuolinen ja tehokas käyttö: toteutuu/ei toteudu		
Elintapojen myönteinen kehitys	Terveyden tila, liikunnan harrastaminen, päihteet	Arviointikriteerinä on useita mittareita. Osa tavoitteista on toteutunut, osa ei.	
Perusopetuksen tarjoaminen laadukkaana lähipalveluna	Pääsy koulukuraattorin tai psykologin vastaanotolle		
Tyytyväinen ja osaava henkilöstö	Henkilöstökysely: työyhteisön aikuisten ilmapiiri on rakentava<3		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TOISEN ASTEEN OPETUS			
Vetovoimaiset opetuspalvelut	Lukion aloittaneiden määrä<10		
Elintapojen myönteinen kehitys	Hyvinvoinnin edistäminen koulussa: toteutuu/ei toteudu		
Tyytyväinen ja osaava henkilöstö	Henkilöstökysely: työyhteisön aikuisten ilmapiiri on rakentava<3		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
VAPAA-AIKAPALVELUT			
Positiivinen kunta	Tapahtumat ja aktiviteetit, monipuoliset ja yhdenvertaiset palvelut kunnan alueella: toteutuu/ei toteudu		
Osallistuva ja hyvinvoiva kuntalainen	Avustukset €/asukas Vapaa-aika- ja koulutoimen välinen mediakasvatuksellinen yhteistyö: toteutuu/ei toteudu	Mikä on tavoite avustuksissa?	
Tarkoituksenmukaiset palvelut	Oman toiminnan ja ostopalveluiden käyttöä tarkastellaan: toteutuu/ei toteudu Asiakastyytyväisyyskysely		

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Lukion oppilasmäärä on edelleen huolestuttava.

5.3 Tekninen toimi ja vesihuolto

- ▶ Teknisen toimen alueelle kuuluvat teknisen toimen hallinto, rakennustarkastus, liikenneväylät ja yleiset alueet, kiinteistötoimi, maa- ja metsätilat, yksityistietoimi sekä laitokset ja varastot. Lisäksi teknisen toimen alueelle kuuluu vesi- ja jätehuolto.
- ▶ Ohessa on raportoitu teknisen toimen ja vesihuollon alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Maa- ja metsätilojen toimintatuotot ylittivät 340 397 euroa. Ylitys on hyvin myönteinen asia, mutta ylitykselle olisi pitänyt hakea talousarviomuutos.

Strateginen tavoite	TA 2023 lopullinen	TP 2023	Poikkeama	Arvio
Rakennustarkastus				
Toimintatuotot	45 000	32 435	-12 564	
Toimintakulut	-86 784	-80 417	6 366	
Toimintakate	-41 784	-47 981	-6 197	
Liikenneväylät ja yleiset alueet				
Toimintatuotot	29 500	32 020	2 520	
Toimintakulut	-377 064	-364 064	-12 999	
Toimintakate	-347 564	-332 044	15 519	
Kiinteistötoimi				
Toimintatuotot	3 486 779	3 513 967	27 188	
Toimintakulut	-2 419 406	-2 117 996	301 409	
Toimintakate	1 067 373	1 395 971	328 598	
Maa- ja metsätilat				
Toimintatuotot	600 000	940 397	340 397	
Toimintakulut	-108 922	-84 362	24 559	
Toimintakate	491 078	856 035	364 957	
Tekninen toimi				
Toimintatuotot	500	2 265	1 765	
Toimintakulut	-220 774	-212 770	8 003	
Toimintakate	-220 274	-210 505	9 768	
Yksityistietoimi				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-102 935	-72 507	30 427	
Toimintakate	-102 935	-72 507	30 427	
Laitokset ja varastot				
Toimintatuotot	653 179	652 262	-916	
Toimintakulut	-775 863	-727 655	48 207	
Toimintakate	-122 684	-75 393	-47 290	

5.3 Tekninen toimi ja vesihuolto

- Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
RAKENNUSTARKASTUS			
Lupien valmistelu ja käsittely tehdään mahdollisimman lyhyessä ajassa	Säännöllinen lupien käsittely, katselmukset sovitussa ajassa: käsitellyt luvat yli 80 kpl	Käsiteltyjen lupien tavoitemäärä on 80, mutta toteuma 50. Johtuuko tämä käsittelyn hitaudesta vai siitä, että lupia on haettu vähän?	
Rakennetun ympäristön viihtyisyys ja turvallisuus. MRL tavoitteiden noudattaminen	Ympäristökatselmuksien ympäristötoimen kanssa: katselmuksia yli 90 kpl		
Sähköisten lupa- ja neuvontapalvelun lisääminen	Pyritään ohjaamaan kaikki luvat Lupapisteen kautta: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET			
Hoidetaan teiden- ja yleisten alueiden kunnossapito kustannustehokkaasti	Toiminnan ja palveluiden laadun seuranta: seurataan toteutumia		
Hoidettu ympäristö lisää kunnan vetovoimaa	Puistojen ja yleisten alueiden siistinä ja viihtyisänä pitäminen. Leikkipuistojen turvallisuus. Toteutuu/ei toteudu		
Virkistys- ja yhteisten alueiden kunto ja käytettävyys	Järjestelmällinen kunnossapito: selkeät vastualueet ja vastuuhenkilöt nimetty.		
Hyvä yhteistyö toimijoiden kanssa takaa palveluiden sujumisen	Aktiivinen yhteistyö urakoitsijoiden ja ELY:n kanssa: säännölliset palaverit ja tilannekatsaukset		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
KIINTEISTÖTOIMI			
Aktiivinen tilojen markkinointi	Vapaiden tilojen markkinointi: nettimarkkinoinnin määrä		
Terveelliset ja turvalliset työskentely- ja asumistilat	Ennalta suunnitellut tarvittavat korjaukset: toteutuu/ei toteudu		
Laadukkaat peruspalvelut	Henkilöstö on tavoitettavissa: sijaisjärjestelyt mm. kiinteistönhoidossa: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
MAA- JA METSÄTILAT			
Tasaiset ja ennalta suunnitellut puunmyyntitulot	Puunmyyntitulot yli 400 000 € / vuosi		
Palvelutaso pidetään hyvänä, lisätään digipalveluita ja neuvontaa	Somen ja digipalveluiden käyttö: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TEKNINEN TOIMI			
Investoinnit	Toteutus ennakoidusti ja pitkän tähtäimen suunnittelua: investointihankkeiden eteneminen aikataulussa: toteutuu/ei toteudu		
Hyvä ja toimiva työyhteisö, säännölliset toimialapalaverit, sekä palaverit yhteistyötahojen kanssa. Sisäinen tiedottaminen. Tyhypäivät. Kehityskeskustelut työntekijöiden kanssa.	Toimintatapojen ja toimenkuvien muuttaminen osaamisen ja sen kehittämisen sallimissa rajoissa. Pyritään jakamaan töitä tasapuolisesti ja jaetaan tietoa sisäisesti: pidetyt toimialapalaverit/kpl	Mikä oli tavoiteltu määrä?	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
YKSITYISTIETOIMI			
Paremmassa kunnossa olevat yksityistiet	Avustuksilla parannetaan yksityisteiden kuntoa: peruskorjattujen teiden määrä	Mikä oli tavoiteltu määrä?	
Palveluiden saatavuuden helppous	Ohjataan asiakkaat oikealle viranomaisille: asiakaspalaute		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
LAITOKSET JA VARASTOT			
Pyritään tasapainoisempaan kustannusvastaavuuteen	Asiakasmaksujen tarkastaminen, perusmaksujen yhtenäistäminen: taksan päivitys		
Rakennettu kunnallistekniikka antaa rakentajille mahdollisuuden liittyä vesi- ja viemäriverkostoon	Markkinoidaan mahdollisuutta liittyä kunnallistekniikkaan: uusien liittymäsopimusten määrä		
Puhdas talousvesi	Työntekijöiden ammattitaito, laitosten ja verkostojen kunnossapito: tarkkailuohjelmien mukaiset tutkimustulokset		
Jäteveden maksimaalinen puhdistusprosessi	Tarkkailuohjelmien mukaiset tutkimustulokset, kemikaalien määrät		
Automaation toimintavarmuus	Ohjelmistojen ajan tasalla pitäminen ja konekannan tarvittava uusiminen: laitosten toimintahäiriöiden määrä		
Laitetekniikka ja kiinteistöt pyritään saattamaan ajan tasalle	Pitkän tähtäimen korjaussuunnitelma: sen eteneminen		

5.4 Tytäryhtiöt

- ▶ Tarkastuslautakunnan keskeiset huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista tytäryhtiöille
- ▶ Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot
 - ▶ Kiinteistöyhtiön huoneistojen vuokrausasteen ylläpitäminen.
 - ▶ Tavoitteena 90 % vuokrausaste.
 - ▶ Vuoden 2023 vuokrausaste 85,94 % ja vertailuvuoden 2022 vuokrausaste 92,19 %.
- ▶ Heinäveden Aluelämpö Oy
 - ▶ Aluelämpö on pystynyt järjestämään lämmötoimitukset ilman merkittäviä katkoja haastavassa tilanteessa.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot on tehnyt sopimuksen ja takaisinmaksusuunnitelman kunnan takaussuunnitelmasta. Tarkastuslautakunta kiittää.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Toteuma 2023	Arvio
KIINTEISTÖ OY HEINÄVEDEN ASUNNOT			
Vuokrausasteen ylläpitäminen	Vuokrausaste tavoite 90 %.	85,94 %	
Tulorahoituksen riittävyys	Tuloslaskelma	Toteutui	
Voitollinen tulos	Tuloslaskelma	Voittoa 18 292 €	
Vuokrataso kilpailukykyinen	€ / m2 / alueen hintataso	Vuokria ei korotettu 2023, toteutui	
HEINÄVEDEN ALUELÄMPÖ OY			
Kilpailukykyinen lämpöenergian hinta		Hinta 87,09 €/MWh ja 1.7.2023 alk. 102,51 €/MWh. Hinta kilpailukykyinen.	
Hakkeen osuuden maksimointi	Hakkeen osuus 98 %	98,65 %	
Lämmöntoimituksen varmistaminen	Ei toimituskatkoja	Lyhyt toimintakatko kahteen taloyhtiön runkolinjavuodon korjauksen aikana.	
Varastoinnin minimointi	Varastoon arvo 31.12. vähintään 100 000 €	411 899 €	
Positiivinen tulos	0-50 000 €	51 797 €	

Tarkastuslautakunta:

Kunnan asuntotuotannon tarkoitus on vastata myös akuuttiin asunnontarpeeseen. Siksi on hyvä, että asuntoja on jonkin verran myös vapaana.

- ✓ Varastoinnin minimointi ei ole aluelämmölle järkevä tavoite nykytilanteessa, kun energiapuun saatavuudessa on haasteita.

6 Lopuksi

6.1 Kiitos

Tarkastuslautakunta kiittää kuultavana
olleita viranhaltijoita, kunnan henkilöstöä
ja luottamushenkilöitä!



6.2 Allekirjoitukset

Heinävedellä 28. toukokuuta 2024

Mikko Keinonen
Puheenjohtaja

Riitta Särkkämäki
Varapuheenjohtaja

Reino Rautiainen
Jäsen

Kalevi Numminen
Jäsen

Meri-Tuuli Sallinen
Jäsen