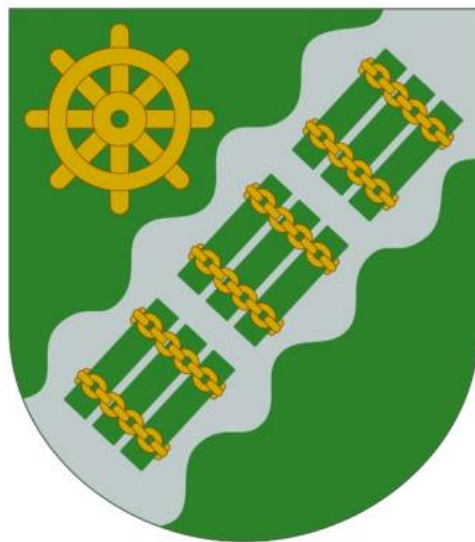




Arviointikertomus vuodelta 2024

Sisällysluettelo

- ▶ 1 Puheenjohtajan katsaus
- ▶ 2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta
 - ▶ 2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät
 - ▶ 2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyys
 - ▶ 2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta
 - ▶ 2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat
- ▶ 3 Edellisen arviointikertomuksen perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi
 - ▶ 3.1 Arviointikertomus 2023
 - ▶ 3.2 Toimenpiteiden arviointi
- ▶ 4 Kunnan ja kuntakonsernin talous
 - ▶ 4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen
 - ▶ 4.2 Rahoitusosa
 - ▶ 4.3 Investoinnit
 - ▶ 4.4 Talouden tasapaino
- ▶ 5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi
 - ▶ 5.1 Kunnanhallitus
 - ▶ 5.2 Sivistystoimi
 - ▶ 5.3 Tekninen toimi ja vesihuolto
 - ▶ 5.4 Tytäryhtiöt
- ▶ 6 Lopuksi
 - ▶ 6.1 Kiitos
 - ▶ 6.2 Allekirjoitukset

1 Puheenjohtajan katsaus

Puheenjohtajan katsaus

Päättäneellä tilikaudella yksi tarkastuslautakunnan keskeisistä tarkastelun kohteista oli kunnan viestintä. Asia katsottiin tärkeäksi, koska viestintä on merkittävä resurssitekijä, jonka toimivuus tai toimimattomuus kertautuu kaikessa organisaation toiminnassa. Viestinnällä on myös laajempi yhteiskunnallinen merkitys, sillä pirstaloituneessa mediakentässä on kasvava tarve luotettavan tiedon lähteille, ja tässä julkishallinnolla on sekä mahdollisuus että velvollisuus ottaa selvä rooli.

Valitettavasti viestintä on varsinkin pienissä julkisorganisaatioissa osa-alue, johon on harvoin riittävästi resursseja. Viestintää hoidetaan monen muun työn ohessa, ja kokonaiskuva on hajanainen.

Heinäveden kunnan viestinnän käytännöt hakivat viime vuonna paikkaansa muun muassa henkilövaihdosten takia. Viestinnän ongelmat tiedostettiin, ja kunnassa oli aitoa halua ja pyrkimystä ratkaista niitä. Työ on kuitenkin vielä kesken ja käytännöissä on epäselvyyttä.

Jotta tilanne selkeytyy, kuntaan tarvitaan selkeä, kattava ja yhtenäinen viestintäohje ja sen pohjaksi myös selkeä viestintästrategia. Viime mainittu voi kuulostaa pienessä kunnassa ja vallitsevassa tilanteessa ylimitoitettulta, mutta se on silti välttämätön, koska strategiaa tarvitaan aivan erityisesti silloin, kun resursseja on vähän.

Kuluneella kaudella nousi entistä enemmän esille myös huoli kunnan henkilökunnan jaksamisesta. Viime vuosina kunnissa on viety läpi poikkeuksellinen määrä muutoksia, mikä on teettänyt lisätyötä. Samalla henkilökunta on pienentynyt, kun työntekijöitä on jäänyt eläkkeelle. Organisaation pieneneminen on synnyttänyt pirstaleisia toimenkuvia, ja ylikuormittumisen riski kasvaa merkittävästi, jos uusien tehtävien oppimiseen ei jää riittävästi aikaa.

Lähivuosien isoimpiin taloushaasteisiin kuuluu kunnan vuokrakiinteistöjen yhtiöittäminen. Sote-kiinteistöistä on puhuttu paljon, mutta myös vuosia lykätty teollisuuskiinteistöjen yhtiöittäminen pitää viimein saattaa lain vaatimaan päätökseen. Tämä tulee vaatimaan vaikeita poliittisia ratkaisuja, koska teollisuuskiinteistöjen tasearvo on huomattavasti suurempi kuin todellinen markkina-arvo.

2 Tarkastuslautakunta ja tarkastustoiminta

2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät

- ▶ Valtuusto on kuntalain 14 luvun 121 §:n mukaan asettanut tarkastuslautakunnan toimikaudekseen hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.
- ▶ Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:
 - ▶ Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja huolehtia kunnan tarkastuksesta.
 - ▶ Arvioida ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa toteutuneet ja arvioida onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
 - ▶ Arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos taseessa on kattamatonta alijäämää.
 - ▶ Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.
 - ▶ Valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.
 - ▶ Valmistella hallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

2.2 Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja esteellisyydet

Varsinainen jäsen	Varajäsen
PJ, Mikko Keinonen	Reetta Väättäinen
VPJ, Riitta Särkkämäki	Jaana Virnes
Reino Rautiainen	Antti-Henrikki Puustinen
Kalevi Numminen	Hannu Ritvanen
Meri-Tuuli Sallinen	Sanna Karppinen

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet:

- ✓ Mikko Keinonen, Soisalo-tuotannot, mediatuotanto, hallituksen jäsen

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut toimistosihteeri Hanna Järvenpää Heinäveden kunnasta.

Hallinnon ja talouden tarkastajaksi on valittu tilintarkastusyhtiö KPMG Oy Ab, josta vastuullisena tilintarkastajana on toiminut Rami Olas, JHT.

2.3 Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunta on 22.10.2024 vienyt sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Valtuusto on 19.12.2024 merkinnyt sidonnaisuusilmoitukset tietoonsa saatetuiksi. Tämän jälkeen rekisteriä on tarvittaessa päivitetty.

Tarkastuslautakunta kuuli arviointia varten seuraavia viranhaltijoita/asiantuntijoita.

Aihe	Kuultava henkilö	Pvm
Talouskatsaus	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	22.10.2024
Uuden teknisen johtajan kuuleminen	Mikko Luostarinen, tekninen johtaja	22.10.2024
Valtuuston nähden sitovat toiminnan ja talouden tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnan johtaja	22.10.2024
Koordinaattorin kuuleminen	Eeva Kulmala, koordinaattori	5.11.2024
Kehittämisasiantuntijan kuuleminen	Virpi Pakarinen, kehittämisasiantuntija	5.11.2024
Heinäveden kunnan konserniohje ja -valvonta	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	5.11.2024
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	5.11.2024
Talousarvio 2025	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	14.1.2025
Valtuustokauden strategia ja tavoitteet	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	14.1.2025

Aihe	Kuultava henkilö	Pvm
Heinäveden kunnan käytänteet koskien henkilöstö perehdyttämistä, tehtävänkuvia ja tehtävien jakamista	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	11.2.2025
Koordinaattorin tilannekatsaus	Eeva Kulmala, koordinaattori	11.2.2025
Tilinpäätösennuste 2024	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	11.2.2025
Maa- ja metsätilat	Jyrki Tiippana, metsätalousinsinööri	11.2.2025
Kunnanhallitus ja sivistystoimi	Maarika Kasonen, kunnanjohtaja	11.3.2025
Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	11.3.2025
Heinäveden Aluelämpö Oy	Niko Kolari, rakennustarkastaja	11.3.2025
Työsuojelupäällikön kuuleminen ja kirjaston ajankohtaiskatsaus	Tiina Vauhkonen, va. kirjastotoimenjohtaja	11.3.2025
Tekninen toimi ja teknisen toimen ajankohtaiskatsaus	Mikko Luostarinen, tekninen johtaja	9.4.2025
Tilinpäätös 2024	Kristiina Räsänen, talousjohtaja	9.4.2025

2.4 Arviointikertomuksen lähtökohdat



Tarkastuslautakunnan arvioinnin lähtökohtana on Heinäveden kunnan tilinpäätös 2024

- Kunnan taloudellisen tilanteen seuraaminen
- Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Lisäksi tarkastuslautakunnan arvioinnin kohteena ovat olleet

- Ajankohtaiset talousarvion ulkopuoliset asiat
- Edellisten arviointikertomusten käsittely ja niiden hyödyntäminen

3 Edellisten arviointikertomusten perusteella tehtyjen toimenpiteiden arviointi

3.1 Arviointikertomus 2023



- ▶ Tarkastuslautakunta käsitteli vuoden 2023 arviointikertomuksen kokouksessaan 28.5.2024
- ▶ Arviointikertomus annettiin valtuustolle tiedoksi 10.6.2024
- ▶ Kunnanhallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2023 arviointikertomuksen kokouksessaan 19.8.2024 ja huomioi arviointikertomuksessa esitetyt asiat.

3.2 Toimenpiteiden arviointi

Tarkastuslautakunta nosti vuoden 2023 arviointikertomuksessa esille mm. seuraavia asioita:

- ▶ Tilinpäätös asiakirjan tekstien selkeyteen syytä kiinnittää huomiota.
- ▶ Kunnan omistamien teollisuuskiinteistöjen yhtiöittämisselvityksen aloitus.
- ▶ Lukion vähäinen oppilasmäärä on huolestuttava.

Kunnanhallitus on kokouksessaan 19.8.2024 merkinnyt tiedoksi vuoden 2023 arviointikertomuksen ja huomionut arviointikertomuksessa esitetyt asiat.

Kaikissa tarkastuslautakunnan esille nostamissa asioissa on tapahtunut parannusta. Tilinpäätös on selkeytynyt, yhtiöittämisselvitys on aloitettu ja lukiossa on aloitettu erityistoimia oppilasmäärän lisäämiseksi.

4 Kunnan ja kuntakonsernin talous

4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

- ▶ Toimintatuotot olivat 4,76 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 4,65 milj. euroa.
- ▶ Toimintakulut olivat 11,53 milj. euroa, kun ne vertailuvuonna olivat 11,49 milj. euroa.
- ▶ Toimintakate oli -6,77 milj. euroa, kun vertailuvuonna se oli -6,85 milj. euroa.
- ▶ Verotulot olivat 7,53 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 7,73 milj. euroa.
- ▶ Valtionosuudet olivat 0,92 milj. euroa, kun ne edellisenä vuonna olivat 0,65 milj. euroa.
- ▶ Vuosikate oli 1,19 milj. euroa, kun se edellisenä vuonna oli 1,89 milj. euroa.
- ▶ Vuoden 2024 tilikauden alijäämä on -121.506 euroa, kun vuoden 2023 tilikauden ylijäämä oli 632.492 euroa.

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Tilikauden alijäämä aleni tilikauden aikana 826 927 euroa
- ✓ Tarkastuslautakunta kiittää

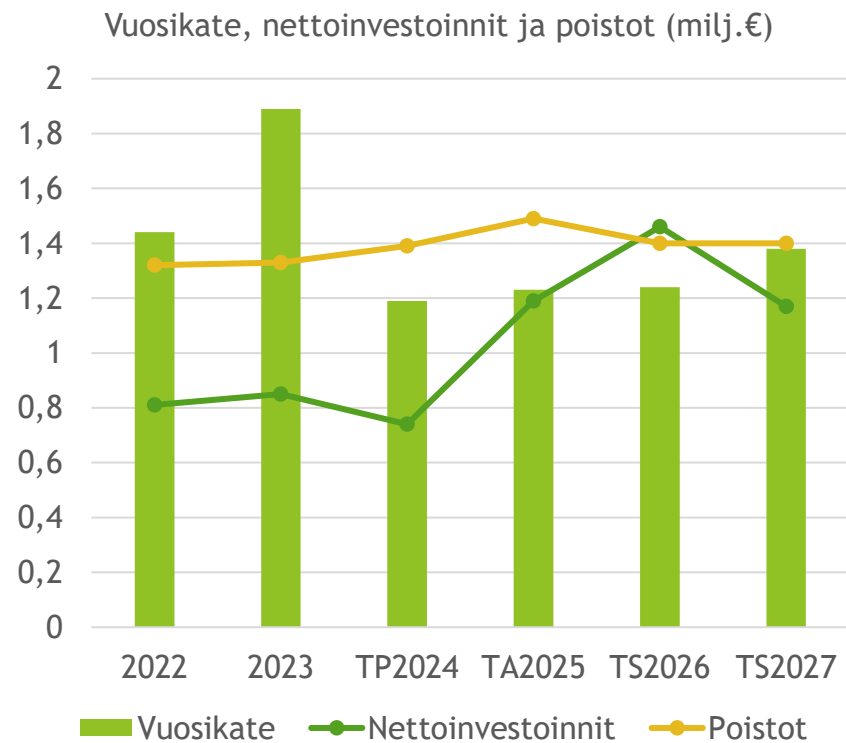
4.2 Rahoitusosa

- ▶ Lainakanta vuonna 2024 9,786 milj. euroa, kun edellisenä vuonna lainaa oli 8,909 milj. euroa.
- ▶ Lainakanta on 3 338 €/asukas, kun edellisenä vuonna se oli 2 967 €/asukas.
- ▶ Lainat ja vastuut
 - ▶ 2024: 17,68 milj. euroa (6 033 €/asukas)
 - ▶ 2023: 17,06 milj. euroa (5 682 €/asukas)

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Lainan määrä on kasvanut lähes 10 %. Kehitys on huolestuttava.

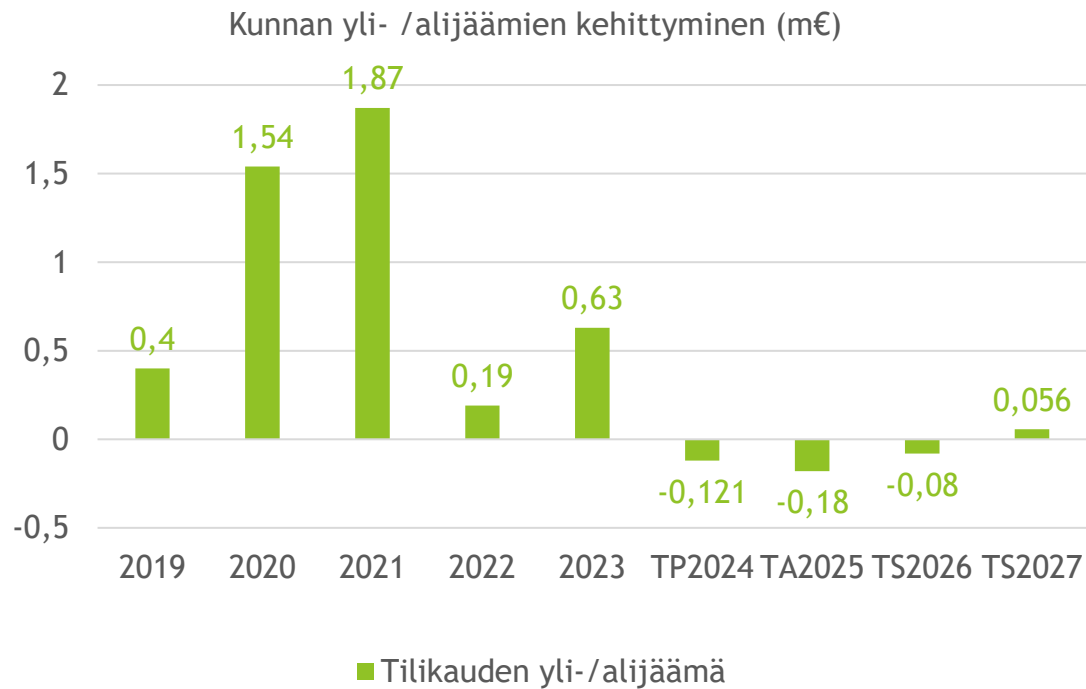
4.3 Investoinnit



Kunnan tulorahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen.

- Tilinpäätöksen investointimenot olivat 0,846 milj. euroa ja tulot 0,108 milj. euroa, joten nettoinvestointimenot olivat 0,737 milj. euroa.

4.4 Talouden tasapaino



Tarkastuslautakunta:

- ✓ Kunnan taseessa 31.12.2024 ei ole kattamatonta alijäämää, joten kuntalain mukaista selvitystä talouden tasapainotuksesta ei ole tarpeen tehdä.
- ✓ Tilikauden alijäämä kirjataan taseen edellisten tilikausien ylijäämään.
- ✓ Taloussuunnitelmavuodet on arvioitu alijäämäisiksi ja kunnan tulee kiinnittää huomiota talouden tasapainoon.

5 Tavoitteiden toteutumisen arviointi

Arviointi

- ▶ Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan.
- ▶ Talousarviossa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden vuositavoitteet.
- ▶ Kunnan toimintakertomuksessa 2024 on esitetty kunkin tavoitteen toteutuminen.
- ▶ Tarkastuslautakunnan arviointi perustuu toimintakertomuksessa esitettyihin toiminnan tavoitteiden toteutumisen arviointiin.

- ▶ Tarkastuslautakunta on käynyt läpi valtuuston nähdén sitovat toiminnan ja talouden toteumat.
- ▶ Keskeiset arviot on esitetty seuraavilla sivuilla. Arvioinnissa on käytetty seuraavia värejä.

	Tavoite toteutui
	Tavoite toteutui osittain
	Tavoite ei toteutunut
	Tavoitetta ei voida arvioida

5.1 Kunnanhallitus

- Kunnanhallituksen alaiseen toimintaan kuuluvat tarkastustoimi, yleishallinto, alueellinen yhteistyö, kehittämistointa ja työllisyyden edistäminen.
- Viereiseen taulukkoon on raportoitu kunnanhallituksen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

	TA 2024 lopullinen	TP 2024	Poikkeama	Arvio
Tarkastustoimi				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-25 189	-16 943	8 246	
Toimintakate	-25 189	-16 941	8 248	
Yleishallinto				
Toimintatuotot	756 452	780 366	23 914	
Toimintakulut	-1 586 714	-1 464 298	122 415	
Toimintakate	-830 262	-683 931	146 330	
Alueellinen yhteistyö				
Toimintatuotot	0	0	0	
Toimintakulut	-144 055	-149 224	5 169	
Toimintakate	-144 055	-149 224	5 169	
Kehittämistoiminta				
Toimintatuotot	55 000	65 599	10 599	
Toimintakulut	-208 123	-220 091	-11 968	
Toimintakate	-153 123	-154 492	-1 369	
Työllisyyden edistäminen				
Toimintatuotot	103 000	150 757	47 757	
Toimintakulut	-610 514	-546 733	63 780	
Toimintakate	-507 514	-395 975	111 538	

- Tarkastuslautakunnan huomioidut valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
YLEISHALLINTO			
Maahanmuuton edellytysten tukeminen	Maahanmuuttaja saavuttaa tasavertaisen aseman yhteiskunnassa oikeuksien ja velvollisuuksien osalta: aktiiviset kotoutumispalvelut	Tasavertaisen aseman saavuttamista on vaikea mitata.	
Heinävesi kuntabrändin kirkastaminen	Monikanavainen, eri kohderyhmien tarpeet huomioiva viestintä: toteutuu/ei toteudu Kunta houkuttaa uusia asukkaita: tulomuutto positiivinen		
Matkailun kehittäminen	Luonto- ja kulttuurimatkailun edellytysten edistäminen hanketoiminnan yritysyhteistyön kautta: toteutuu/ei toteudu		
Poliittisen johtamisen kehittäminen	Iltakoulut ja vaikuttamistilaisuudet: toteutuu/ei		
Osallistuva kuntalainen	Äänestysaktiivisuuden kasvattaminen edellisiin vaaleihin nähden: toteutuu/ei toteudu		
Tarkoituksenmukaiset palvelut	Oman toiminnan ja ostopalveluiden käyttöä tarkastellaan asiakastarpeita seuraten: asiakastytyväisyyskysely parempi kuin 3 (1-5)	Kyselyä ei ole tehty.	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
ALUEELINEN YHTEISTYÖ			
Toimiva yhteistyö seudullisesti palveluiden tuottamisessa	Avoin ja osallistuva päätöksenteko, kuntaedustus päätöksenteossa: toteutuu/ei toteudu		
Yhteistyön ja yhteisöllisyyden kulttuuria vahvistetaan kaikkien toimijoiden ja kumppaneiden välillä	Osallistuva kuntalainen: toteutuu/ei toteudu	Millä kuntalaisten osallistumista mitataan?	
Varmistetaan hyvät ja toimivat peruspalvelut yhteistyössä yhteistyökumppaneiden kanssa	Laadukkaat peruspalvelut: toteutuu/ ei toteudu	Miten laadukkuus määritellään?	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
KEHITTÄMISTOIMINTA			
Yritysyhteistyön kehittäminen	Kehittämisyritystoiminnan kautta toiminnan kehittäminen: toteutuu/ei		
Heinävesi kuntabrändin kirkastaminen	Positiivisen kuntakuvan kehittäminen ja brändäys: visitory/kävijämäärän kasvu Uusien nettisivujen avaaminen: kyllä/ei		
Seudullinen yhteistyö on aktiivista	Hankerahoitusten hakeminen ja kehittämis-hankkeisiin osallistuminen: hankkeet/€/vuosi		
Kuntalaiset osallistuvat vahvasti kuntayhteisön kehittämiseen	Yritysten ja yhdistysten aktivointi kuntayhteistyön kehittämiseen ja rahoituksen hankintaan: toteutuu/ei		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TYÖLLISYYDEN EDISTÄMINEN			
Työllisyyden parantuminen	Tehokkaat työllistämistoimet yhteistyössä yritysten, järjestöjen ja vaikuttajaverkostojen kanssa: kunnan työmarkkinatuen kuntaosuus alenee Kuntamarkkinointi yhdessä elinkeinonharjoittajien kanssa työvoiman saatavuuden parantamiseksi: toteutuu/ ei toteudu		
Osallisuuden lisääminen	Aktiivinen yritys yhteistyö, jossa ennakoiva ja yhteistyöhakuinen kehittämisote: työttömyysaste alenee vastaavaan ajankohtaan verraten		
Työvoiman kohtaanto-ongelmiin vastaaminen	Yritys- ja oppilaitos yhteistyö on aktiivista: toteutuu/ ei toteudu		

5.2 Sivistystoimi

- ▶ Sivistystoimeen kuuluvat varhaiskasvatus, perusopetus, toisen asteen koulutus ja vapaa-aikapalvelut.
- ▶ Alle on raportoitu sivistystoimen alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

	TA 2024 lopullinen	TP 2024	Poikkeama	Arvio
Varhaiskasvatus				
Toimintatuotot	32 800	32 897	97	
Toimintakulut	-1 366 567	-1 315 066	51 500	
Toimintakate	-1 333 767	-1 282 169	51 597	
Perusopetus				
Toimintatuotot	66 272	114 346	48 074	
Toimintakulut	-4 481 949	-4 600 744	-118 795	
Toimintakate	-4 415 677	-4 486 398	-70 721	
Toisen asteen opetus				
Toimintatuotot	6 100	7 270	1 170	
Toimintakulut	-304 913	-321 174	-16 261	
Toimintakate	-298 813	-313 903	-15 090	
Vapaa-aikapalvelut				
Toimintatuotot	52 200	53 701	1 501	
Toimintakulut	-972 594	-998 712	-26 188	
Toimintakate	-920 394	-945 011	-24 617	

- Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
VARHAISKASVATUS			
Seudullinen yhteistyö Joensuun seudun varhaiskasvatuksen kanssa	Jatketaan seudullista yhteistyötä varhaiskasvatusjohtajien kesken toistaiseksi. Myös varhaiskasvatuksen erityisopettajien yhteiset kokoontumiset jatkuvat: toteutuu/ei		
Hyvinvoiva, osallistuva ja aktiivinen lapsi	Osallistetaan lasta toimintaan, ehkäistään kiusaamista, varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suositukset edelleen tärkeitä toiminnassa.		
Laadukkaat, monipuoliset varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatukselle toimivat tilat Otto Kotilaisen koulun tiloihin päiväkodin lisäksi, Tutustutaan varhaiskasvatuksen Valssi laadunarviointijärjestelmään, päivitetään esiopetussuunnitelma Keski-Savon suunnitelmasta Joensuun seudun suunnitelmaan: toteutuu/ei Asiakastyytyväisyyskyselyt: asiakastyytyväisyys eritoimintamuodoissa/vanhemmat, lapset >3	Asiakastyytyväisyys on palautteen perusteella todella hyvä.	
Tyytyväinen, osaava ja motivoitunut henkilöstö	Kehitetään omaa työtä ja osaamista, Kehityskeskustelut, Säännölliset palaverikäytännöt henkilöstön kanssa: toteutuu/ei		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
PERUSOPETUS			
Vetovoimaiset opetuspalvelut	Fyysisten oppimisympäristöjen osalta tilojen monipuolinen ja tehokas käyttö: toteutuu/ei	Opetustilat ja -palvelut ovat kaksi eri asiaa.	
Elintapojen myönteinen kehitys	Vahvistetaan kasvatuskumppanuutta huoltajien ja tarpeen mukaan muiden toimijoiden kanssa. Hyvinvoinnin edistäminen liikunnalla, ryhmäytymisellä, teemapäivillä ja kouluruokailulla. Pääteetön ja hyvinvoiva oppilas: kouluterveyskysely	Yksi tavoite toteutuu, kaksi ei ja yhdestä ei ole tulosta.	
Perusopetuksen tarjoaminen laadukkaana lähipalveluna	Oikein kohdennetulla oppimisen tuella mahdollistetaan tasa-arvoiset lähtökohdat opiskeluun: kouluterveyskysely	Kyselyä ei ole tehty.	
Tyytyväinen ja osaava henkilöstö	Hyvä esimiestyö ja alaistaitojen kehittäminen: kysely	Kyselyä ei ole tehty.	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TOISEN ASTEEN OPETUS			
Vetovoimaiset opetuspalvelut	Lukion aloittaneiden määrä: yli 10	Aloittaneita on 9.	
Elintapojen myönteinen kehitys	Hyvinvoinnin edistäminen: toteutuu/ei toteudu		
Tyytyväinen ja osaava henkilöstö	Hyvä esimiestyö ja alaistaitojen kehittäminen: kysely	Kyselyä ei ole tehty.	

Tarkastuslautakunta:

- ✓ Lukion oppilasmäärässä on selkeä parannus edelliseen vuoteen.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
VAPAA-AIKAPALVELUT			
Positiivinen ja vetovoimainen kuntakuva	Laadukkaat tapahtumat ja näyttelyt, tapahtumien näkyminen sosiaalisessa mediassa. Monipuoliset ja yhdenvertaiset palvelut eri ikäryhmille ja elämäntilanteessa oleville, yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa: toteutuu/ei		
Osallistuva ja hyvinvoiva kuntalainen	Vapaan sivistystyön välinen mediakasvatuksellinen yhteistyö: toteutuu/ei toteudu Järjestöjen toimintaedellytysten tukeminen: yleisavustukset €, asukas Säännöllisesti koolle kutsutut liikuntaseurojen ja yhdistysten yhteiskokoukset: toteutuu/ei		
Palvelutuotantoa kehitetään asiakaslähtöisesti ja digitaalisuutta hyödyntäen.	Säännölliset palvelu- ja asiakastyytyväisyyskyselyt: toteutuu/ei		

5.3 Tekninen toimi ja vesihuolto

- Teknisen toimen alueelle kuuluvat teknisen toimen hallinto, rakennustarkastus, liikenneväylät ja yleiset alueet, kiinteistötoimi, maa- ja metsätilat, yksityistietoimi sekä laitokset ja varastot. Lisäksi teknisen toimen alueelle kuuluu vesi- ja jätehuolto.
- Ohessa on raportoitu teknisen toimen ja vesihuollon alainen toiminta ja tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteumasta.

	TA 2024 lopullinen	TP 2024	Poikkeama	Arvio
Rakennustarkastus				
Toimintatuotot	28 800	31 335	2 535	
Toimintakulut	-94 082	-87 708	6 373	
Toimintakate	-65 282	-56 373	8 908	
Liikenneväylät ja yleiset alueet				
Toimintatuotot	8 800	15 437	6 637	
Toimintakulut	-378 069	-320 349	57 719	
Toimintakate	-369 269	-304 911	64 357	
Kiinteistötoimi				
Toimintatuotot	3 560 057	3 640 057	79 155	
Toimintakulut	-2 399 100	-2 186 387	212 712	
Toimintakate	1 161 802	1 453 669	291 867	
Maa- ja metsätilat				
Toimintatuotot	976 550	965 884	-10 665	
Toimintakulut	-114 561	-122 417	-7 856	
Toimintakate	861 989	843 467	-18 521	
Tekninen toimi				
Toimintatuotot	500	325	-174	
Toimintakulut	-227 155	-187 988	39 166	
Toimintakate	-226 655	-187 663	38 991	
Yksityistietoimi				
Toimintatuotot	0	8	8	
Toimintakulut	-103 131	-87 036	16 094	
Toimintakate	-103 131	-87 028	16 102	
Laitokset ja varastot				
Toimintatuotot	687 673	719 493	31 820	
Toimintakulut	-716 380	-718 411	-2 031	
Toimintakate	-28 707	1 082	29 789	

► Tarkastuslautakunnan huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
RAKENNUSTARKASTUS			
Lupien valmistelu ja käsittely tehdään mahdollisimman lyhyessä ajassa	Säännöllinen lupien käsittely, katselmuksat kohtuullisessa ajassa: käsiteltyt luvat yli 50 kpl		
Rakennetun ympäristön viihtyisyys ja turvallisuus. MRL tavoitteiden noudattaminen	Ympäristökatselmuksat ympäristötoimen kanssa: katselmuksat yli 50 kpl		
Sähköisten lupa- ja neuvontapalvelun lisääminen	Pyritään ohjaamaan kaikki luvat Lupapisteen kautta: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET			
Hoidetaan teiden- ja yleisten alueiden kunnossapito kustannustehokkaasti	Toiminnan ja palveluiden laadun seurantaa: seurataan toteutumia	Pelkkä toteutumien seuranta ei ole riittävä tavoite.	
Hoidettu ympäristö lisää kunnan vetovoimaa	Puistojen ja yleisten alueiden siistinä ja viihtyisenä pitäminen. Leikkipuistojen turvallisuus: Toteutuu/ei toteudu		
Virkistys- ja yhteisten alueiden kunto ja käytettävyys	Järjestelmällinen kunnossapito, jota ei ole aiemmin ollut: selkeät vastualueet ja vastuuhenkilöt nimetty.		
Hyvä yhteistyö toimijoiden kanssa takaa palveluiden sujumisen	Aktiivinen yhteistyö urakoitsijoiden ja ELY:n kanssa: säännölliset palaverit ja tilannekatsauksat		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
KIINTEISTÖTOIMI			
Aktiivinen tilojen markkinointi	Pyritään markkinoimaan vapaita tiloja myös muualla kuin Heinävedellä: nettimarkkinoinnin määrä		
Terveelliset ja turvalliset työskentely- ja asumistilat	Ennalta suunniteltuja korjauksia tarvittavissa tiloissa: toteutuu/ei toteudu		
Laadukkaat peruspalvelut	Henkilöstö on hyvin tavoitettavissa: sijaisjärjestelyt mm. kiinteistönhoidossa: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
MAA- JA METSÄTILAT			
Tasaiset ja ennalta suunnistellut puunmyyntitulot	Puunmyynti keväällä 2024, puunmyynti kohdistuu harvennushakkuihin: puunmyyntitulot tavoitelukemissa (yli 500 000€/vuosi)		
Metsä on hyvin hoidettu	Terve metsä, hyönteistuhojen ehkäisy: katselmoinnit		
Palvelutaso pidetään hyvänä, lisätään digipalveluita ja neuvontaa	Somenäkyvyyttä parannetaan, lisätään digitaalisuutta: toteutuu/ei toteudu		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
TEKNINEN TOIMI			
Investoinnit	Hankkeiden toteutus ennakoidusti ja pyritään kaikilla osa-alueilla toteuttamaan pitkän tähtäimen suunnittelua: investointihankkeiden eteneminen aikataulussa: toteutuu/ei toteudu		
Hyvä ja toimiva työyhteisö, säännölliset toimialapalaverit, sekä palaverit yhteistyötahojen kanssa. Sisäinen tiedottaminen. Tyhypäivät. Kehityskeskustelut työntekijöiden kanssa.	Toimintatapojen ja toimenkuvien muuttaminen osaamisen ja sen kehittämisen sallimissa rajoissa. Pyritään jakamaan töitä tasapuolisesti ja jaetaan tietoa sisäisesti: pidetyt toimialapalaverit/kpl		
Peruspalveluiden tuottaminen	Lait ja asetukset määrittelevät palvelutason: palautekysely	Kyselyä ei ole tehty.	

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
YKSITYISTIETOIMI			
Paremmassa kunnossa olevat yksityistiet	Avustuksilla parannetaan yksityisteiden kuntoa: peruskorjattujen teiden määrä	Puuttuu selkeä numeraalinen tavoite.	
Haja-asutus asukkaiden tiestöjen kunto vaikuttaa ihmisten tyytyväisyyteen ja hyvinvointiin	Liikenneverkko vähintään tyydyttävässä kunnossa: tiehoitokuntien palaute		
Palveluiden saatavuuden helpous	Ohjataan asiakkaat oikealle viranomaisille: asiakaspalaute		

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Kommentti	Arvio
LAITOKSET JA VARASTOT			
Pyritään tasapainoisempaan kustannusvastaavuuteen	Asiakasmaksujen tarkastaminen, perusmaksujen yhtenäistäminen: taksan päivitys		
Rakennettu kunnallistekniikka antaa rakentajille mahdollisuuden liittyä vesi- ja viemäriverkostoon	Markkinoidaan mahdollisuutta liittyä kunnallistekniikkaan: uusien liittymäsopimusten määrä	Tavoitemäärä?	
Puhdas talousvesi	Työntekijöiden ammattitaidon ylläpito, laitosten ja verkostojen kunnossapito: tarkkailuohjelmien mukaiset tutkimustulokset		
Jäteveden maksimaalinen puhdistusprosessi	Työntekijöiden ammattitaidon ylläpito, kemikaalien optimaalinen käyttö: tarkkailuohjelmien mukaiset tutkimustulokset, kemikaalien määrä		
Automaation toimintavarmuus	Ohjelmistojen ajan tasalla pitäminen ja konekannan tarvittava uusiminen: laitosten toimintahäiriöiden määrä		
Laitetekniikka ja kiinteistöt pyritään saattamaan ajan tasalle	Pitkän tähtäimen korjaussuunnitelma: PTS:n eteneminen	Siirretty vuodelle 2025.	

5.4 Tytäryhtiöt

- ▶ Tarkastuslautakunnan keskeiset huomiot valtuuston asettamista toiminnan tavoitteista tytäryhtiöille
- ▶ Kiinteistö Oy Heinäveden Asunnot
 - ▶ Kiinteistöyhtiön huoneistojen vuokrausasteen ylläpitäminen.
 - ▶ Tavoitteena 90 % vuokrausaste.
 - ▶ Vuoden 2024 vuokrausaste 93,75 % ja vertailuvuoden 2023 vuokrausaste 85,94 %.
- ▶ Heinäveden Aluelämpö Oy
 - ▶ Aluelämpö on pystynyt järjestämään lämmötoimitukset ilman merkittäviä katkoja.

Strateginen tavoite	Arviointimittari	Toteuma 2024	Arvio
KIINTEISTÖ OY HEINÄVEDEN ASUNNOT			
Vuokrausasteen ylläpitäminen	Vuokrausaste tavoite 90 %.	93,75 %	
Tulorahoitus on riittävä korjausinvestointeihin sekä lainojen ja muiden velvoitteiden hoitamiseen	Tuloslaskelma	Toteutui, velvoitteet hoidettu	
Voitollinen tulos	Tuloslaskelma	Tappiota -10 528 €	
Vuokrataso kilpailukykyinen	€ / m2 / alueen hintataso	Vuokria ei korotettu 2024, toteutui	
HEINÄVEDEN ALUELÄMPÖ OY			
Kilpailukykyinen lämpöenergian hinta	Energian hinta kilpailukykyinen verrattuna muulla tavoin tuotettuna	Energian toteutunut hinta 119,66 €/MWh sis. alv 25,5 %	
Hakkeen osuuden maksimointi	Hakkeen osuus 98 %	98,31 %	
Lämmöntoimituksen varmistaminen	Ei toimituskatkoja	Kaksi lyhyttä lämmöntoimituksen keskeytystä.	
Energiapuuvaraston omavaraisuusaste seuraavalle lämmityskaudelle vähintään 20 % tarvittavan energian määrästä (5000 MWh)	Varaston arvo vähintään 250 000 - 300 000 €	Varaston arvo 532 291 €	
Positiivinen tulos	0-50 000 €	82 307€	

6 Lopuksi

6.1 Kiitos

Tarkastuslautakunta kiittää kuultavana
olleita viranhaltijoita, kunnan henkilöstöä
ja luottamushenkilöitä!



6.2 Allekirjoitukset

Heinävedellä 16. kesäkuuta 2025

Mikko Keinonen
Puheenjohtaja

Riitta Särkkämäki
Varapuheenjohtaja

Antti-Henrikki Puustinen
Varajäsen

Kalevi Numminen
Jäsen

Meri-Tuuli Sallinen
Jäsen