

Talousarviossa asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginhallitus

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarvion ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Vuoden 2024 talousarvioon sisältyvät talouden sopeutustoimenpiteet toteutetaan ja talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma vuosien 2025-2026 osalta valmistuu maaliskuun loppuun mennessä. Toimenpiteiden kokonaisuudesta päätetään viimeistään kesäkuussa.	Vuoden 2024 toimenpiteet toteutuvat Talouden tasapainoon varmistava toimenpideohjelma vuosien 2025-2026 osalta valmistunut maaliskuun loppuun mennessä ja toimenpidekokonaisuudesta päätetty viimeistään kesäkuussa	Konsernipalvelut	Toimenpiteiden toteuttaminen käynnissä. Talouden sopeutuspaketti hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa kesäkuussa. Toimenpiteiden kokonaisuus on 13,5 milj. euroa. Toimenpiteiden myötä alijäämä pienenee tulevina vuosina, mutta tämän hetken arvion mukaan toimenpiteet eivät riitä tasapainottamaan kaupungin taloutta.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Seuraamme tehostetusti ja kuukausitasolla asukasluvun kehittymistä ja vahvistamme Joensuun kaupungin kansallista näkyvyyttä kotimaan muuttotaseen parantamiseksi.	Asukasluku 78 650 (31.12.2024)	Konsernipalvelut	Syyskuun lopussa väkiluku oli 78 602. Joensuu nousi Suomen 11. suurimmaksi kaupungiksi Kouvolan ohi.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla ja kaikkiin ilmansuuntiin sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne sekä teollisuuden kuljetukset.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun lentoliikenne jatkuu valtion maksamana ostoliikenteenä. Kaupunki osallistuu hankintaosapuolena kilpailutukseen. Lentojen kysyntä on korkealla tasolla.	Viikkolentovuorojen lukumäärä keskimäärin 10/viikko Vuorojen käyttöaste	Konsernipalvelut	Uusi ostoliikennesopimus on tehty ja se on voimassa 28.3.2026 saakka. Keskimäärin 10 viikkovuoroa. Joensuun kaupunki on toiminut ostoliikenteen optiokauden kilpailuttamisen mahdollistavana hankintaosapuolena. Maaliskuun 2026 jälkeisen ajan rahoitusratkaisut ovat auki. Keskimääräinen täyttöaste 8/2024 oli 50,6 %.	toteutuu osittain

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Itärata Oy toimii tehokkaasti ja Porvoo-Kouvola linjauksen suunnittelu etenee. Joensuun junamatkustajamäärät ovat kasvussa. Imatra-Joensuu ratayhteyden investoinnit etenevät.	<p>Aktiivinen osallistuminen osakkaana Itärata Oy:n toimintaan</p> <p>Vähintään kaksi yhteistoimintatapaamista VR:n kanssa</p> <p>Junavuorot Joensuusta 11 / arkipäivä</p>	Konsernipalvelut	<p>Itärata Oy:n yhtiökokoukseen Helsingissä 5.6.2024 Joensuusta ei päässyt edustajaa. Heinäkuussa Itärata hyväksyttiin laajennettuun Euroopan laajuiseen liikenteen ydinverkkoon (TEN-T). Itäradan ympäristövaikutusten arviointiohjelma (YVA) on nähtävillä 14.10.-22.11.2024.</p> <p>Euroopan komissio myönsi 16.7.2024 EU:n Verkkojen Eurooppa -ohjelman (CEF) liikenneohjelmasta 3 M€ Karjalan radan suunnitteluun Imatran ja Joensuun välillä. Syrjäsalmen uuden ratasillan ratasuunnitelma valmistuu 2024 loppuun mennessä.</p> <p>Kaupunki on osallistunut yhteen yhteistoimintatapaamiseen VR:n kanssa.</p> <p>Junavuorot Joensuusta 11/arkipäivä (yhteydet Helsinkiin sekä Nurmeksen ja Pieksämäen suuntiin).</p>	toteutuu

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Olemme ilmastopolitiikan edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen 2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Ilmasto-ohjelman toimenpiteiden tehokkuuden seuranta ja tarvittaessa uusien keinojen määrittely yhdessä eri toimijoiden kanssa.	<p>Ohjelman seuranta on toteutettu tilinpäätöksen yhteydessä.</p> <p>Ohjelman toimenpiteet mitoitetaan suhteessa hiilineutraaliustavoitteeseen.</p>	Konsernipalvelut/ Ilmastokoordinaattori	Ilmasto-ohjelman 76 toimenpiteestä on koko ohjelmakauden aikana toteutunut 29 toimenpidettä, toteutuksessa on 42 ja aloittamatta on 5. Toimenpiteitä toteutetaan siten, että kaikki taloudellisten resurssien puitteissa toteutettavissa olevat toimenpiteet on tehty vuoden 2025 loppuun mennessä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunkikonsernin hankintojen ja hankintakriteerien kehittäminen hiilineutraaliustavoitteen mukaisesti.	Joensuun kaupunkikonsernin hankintaohjeiden päivittäminen ilmasto-ohjelman tavoitteet huomioiden	Konsernipalvelut/ Ilmastokaupunki Joensuu 2025 – hanke	Hankintaohje on päivitetty siten, että jatkossa ympäristö- ja ilmastonäkökulmat ohjeistetaan ottamaan laaja-alaisemmin huomioon kaikkia hankintoja tehdessä. Päivitetty hankintaohje tuodaan käsiteltäväksi syyskaudella 2024. Ilmastokaupunki Joensuu 2025-hanke on yhdessä Tilakeskuksen kanssa kirjoittanut toimitilarakentamisen vähähiilisyyskriteerejä ja näitä viedään käytäntöön tulevissa rakennushankkeissa. Työtä infrarakentamisen vähähiilisyyskriteerien muotoilemiseksi jatketaan.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Opiskelijakaupunkiohjelman lisäresursoimiseksi jätetään hankerahoitushakemus alkuvuodesta 2024. Opiskelijakaupunkiohjelman ohjausryhmätyöskentely on aktiivista toimenpiteiden koordinoimiseksi.	Hankerahoitus on saatu ja hanke on käynnissä Ohjausryhmäkokousten lukumäärä	Konsernipalvelut, Hyvinvointipalvelut	Valmisteltu hankerahoitushakemusta P-K:n maakuntaliiton tulevaisuusrahastoon. Hakemus on jätetty 14.10.2024. Hankkeen kesto on puoli vuotta 1.1.2025 alkaen. Hankkeessa käynnistetään Opiskelijafoorumi -yhteistyöverkoston toiminta. Toteutuu ajallisesti viivästyneenä.	toteutuu osittain

Työllisyyspalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Valmistaudumme TE-palvelujen siirtymiseen valtiolta kunnalle johtamalla maakunnallista muutosvalmistelua. Parannamme työllisyyttä kohti valtakunnan keskiarvoa ja edistämme nopeaa työllistymistä. Panostamme osaamista ja työkykyä parantaviin palveluihin yhdessä kumppanien kanssa muodostamalla työllisyyden ekosysteemin.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun kaupunki on valmis vastaanottamaan vuonna 2025 siirtyvät TE-palvelut maakunnallisen työllisyysalueen vastuukuntana	<p>Työllisyysalueen organisaatio on muodostunut sekä palvelut ja prosessit ovat valmisteltuja toimimaan kuntaympäristössä.</p> <p>Henkilöstön siirtymä on valmisteltu yhteistyössä henkilöstön kanssa.</p> <p>Työllisyysalueen palvelusuunnitelma ja talousarvio on laadittu yhteistyössä työllisyysalueen kuntien kesken.</p>	Konsernipalvelut, Työllisyyspalvelut	<p>Työllisyysalueen käynnistämisen organisaatio on muodostettu. Palvelut ja prosessit on valmisteltu sekä koottu työllisyysalueen palvelusuunnitelmaksi. Palvelusuunnitelma on lausuttavana kunnissa ja käsitellään talousarvion yhtedessä.</p> <p>Siirtymää valmisteleva henkilöstöryhmä on kokoonnutunut säännöllisesti. Henkilöstölle on järjestetty infoilaisuuksia ja osallistettu henkilöstöä valmisteluryhmiin.</p> <p>Työllisyysalueen talousarvioluonnos ja palvelusuunnitelma on valmisteltu yhteistyössä kuntien, TE-toimiston ja ELY-keskuksen kanssa toimivissa valmisteluryhmissä.</p>	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Työllisyyden ekosysteemi on käynnistänyt toimintansa	Työllisyyden ekosysteemin kumppanuussopimus sekä kehittämisohjelma v. 2024–2027 ovat laadittuina ja valmisteltu laajassa verkostoyhteistyössä. Ekosysteemin kehittämis-hankkeet ovat käynnistyneet hankesuunnitelmien mukaisesti	Työllisyyspalvelut	<p>Ekosysteemiryhmät ovat selvittäneet palvelujen nykytilaa sekä valmistelleet toiminnan yhteisiä tavoitteita. Työllisyyden ekosysteemin kehittymisen tueksi hankittu verkostovalmennus on käynnistynyt alkusyksystä.</p> <p>TNO - Tietoa, neuvontaa ja ohjausta pohjoiskarjalaisten menestykseksi hanke on käynnistynyt toukuussa. Hankkeeseen liittyvät Luotsi-palvelupisteet ovat aloittaneet toimintansa kaikissa maakunnan kunnissa.</p>	toteutuu
Työllisyyspalvelujen toiminta on vaikuttavaa	<p>70 % työllisyyspalvelujen asiakkuuden päättäneistä etenee avoimille työmarkkinoille, tutkintoon johtavaan koulutukseen, yrittäjyyteen tai muuhun työttömyyden päättävään ratkaisuun (esim. eläke)</p> <p>Työllisyyspalvelujen asiakkuus katkaisee työttömyyden 6 kk:n sisällä asiakkuuden alkamisesta 80 %:lla asiakkaista</p> <p>Taitamon Paikko-osaamistodistuksia myönnetään vuosittain vähintään 45 asiakkaalle.</p>	Työllisyyspalvelut	<p>61 % työllisyyspalvelujen asiakkuuden päättäneistä on edennyt työttömyyden päättävään ratkaisuun.</p> <p>Työttömyys katkennut 6 kk:n sisällä 69 %:lla asiakkaista työllisyyspalvelujen asiakkuuden alkamisesta.</p> <p>Paikko-osaamistodistuksia myönnetty syyskuun loppuun mennessä 61 kpl.</p>	<p>toteutuu osittain</p> <p>toteutuu osittain</p> <p>toteutuu</p>

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Työllisyyspalvelujen toiminta on vaikuttavaa	Helposti Joensuuhun -hankkeen toiminnalla kannustetaan ja autetaan vähintään 100 Joensuuhun työn perusteella muuttavaa henkilöä.		Muuttoagentin asiakkuudessa 99 uutta henkilöä ajalla 1-9/2024. Asiakkuudessa yhteensä 181 muuttajaa.	toteutuu

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu

Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksien alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2024 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Talousoalvelut/tietohallinto	Digiohjelman vuodelle 2024 kirjatut projektit sekä toimenpiteet etenevät suunnitellusti.	toteutuu
Tekoälyn tuomia mahdollisuuksia kaupungin palvelutoiminnan sujuvoittamisessa selvitetään aktiivisesti	Tekoälyn käyttömahdollisuuksia kartoitettu ja pilotointi käynnistetty	Talousoalvelut/tietohallinto	Tekoälyn käyttömahdollisuuksien kartoitus sekä testaaminen on käynnissä.	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Turvaamme työvoiman saatavuuden ja edistämme paikkariippumattoman työn tekemisen mahdollisuuksia. Edistämme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista keskistetyllä toimintamallilla.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Innostetaan ja neuvotaan ulkomailta Joensuuhun muuttaneita siten, että he tuntevat olonsa tervetulleeksi, saavat riittävät tiedot toimimiseen itsenäisesti Joensuussa, hakeutuvat aktiivisesti koulutukseen ja työmarkkinoille ja asettautuvat pysyvästi Joensuuhun.	IHJ:n asiakastyytyväisyys, vieraskielisten työllistyminen ja vieraskielisten yrittäjyys	Hallintopalvelut/ International House Joensuu	Jatkuvan asiakastyytyväisyyspalautteen järjestelmä on otettu käyttöön ja ensimmäiset palautteet on kerätty. IHJ pilotoi maakuntaliiton Horizon-rahoituksella toteutettavassa hankkeessa kehitettävää osallisuuskyselyä maahan muuttaneille. Kyselyllä voidaan kartoittaa maahan muuttaneiden kokemuksia palveluista ja osallisuudesta. Kolmannen kvartaalin lopussa uusia asiakkuuksia on 223, heistä tilapäistä suojelua saavia 107, perhesiteen vuoksi tulleita 32 sekä työn tai opiskelun vuoksi tulleita 31. ELY-keskuksen elokuun työllisyyskatsauksen mukaan ulkomaalaisten työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi 33 henkilöllä, 4 % edellisen vuoden elokuuhun verrattuna. Ulkomaalaisten työttömänä työnhakijana olevien naisten määrä väheni 4 henkilöllä, -0,9 % edellisen vuoden elokuuhun verrattuna. Työssä olevien ulkomaalaisten määrä pieneni 49 henkilöllä, -9,3 % edellisen vuoden kesäkuuhun verrattuna.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Uuden kotoutumislain toimeenpanoa sekä TE-palveluiden uudistusta tukevan maakunnallisen ESR-hankkeen suunnittelu, rahoitushaku ja toteutus vastuukuntana	Hankkeelle on myönnetty rahoitus haetun suuruisena, hankkeen käynnistyminen syksyllä 2024	Hallintopalvelut/ International House Joensuu	Hankehakemus jätettiin rahoittajan arvioitavaksi 13.3.2024. Hakemuksessa ovat mukana omilla osahankkeilla Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Liperi, Kitee, Outokumpu, Kontiolahti, Lieksa, Nurmes ja Juuka. IHJ:n hankkeen omarahoitukseen osallistuvat pienellä osuudessa Tohmajärvi ja Ilomantsi. ESR rahoitusta haettiin yhteensä 1 878 000 €. Kuntien sekä maakuntaliiton yhteinen omarahoitusosuus 469 000 € koko hankkeen ajalta. Päätöstä hankkeesta odotetaan marraskuussa 2024.	toteutuu
Vuoden 2025 alussa voimaan tulevaan kotoutumislakiin perustuvan uuden kuntakohtaisen kotoutumisohjelman laatiminen yhdessä työllisyyspalvelujen kanssa	Uusi työllisyyttä ja kotoutumista edistävä ohjelma on valmis ja hyväksytty vuoden 2025 alkuun mennessä	Hallintopalvelut/ International House Joensuu	Kotoutumisohjelmaa valmistellaan yhdessä TE -uudistuksen valmisteluryhmän kanssa. Ohjelma valmistuu marraskuun loppuun mennessä.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu

Tavoitelinjaus: Olemme veto- ja pitovoimainen kaupunkityönantaja. Huomioimme työntekijän ja mahdollisen perheen muun elämän, tarjoten joustoja ja soviteltua ja räätälöityä työnantajapolitiikkaa. Lisäämme ja vahvistamme työnantajanäkyvyyttämme.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Liikkumisen tuet ovat käytössä, ja liikkumiseen on ohjeistus.	Vakituisesta henkilöstöstä 25 % (450 henkilöä) on ottanut käyttöön hiilineutraaliutta tukevan liikkumisen tuen	Henkilöstöpalvelut	Hiilineutraalin valinnan tehneet 425 henkilöä, lisäksi 45 henkilöä ovat valinneet, ettei halua mitään etua (Vakituisien määrä 31.12.2023 on 1810 hlöä eli n 23 %).	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Anonyymejä rekrytointeja toteutetaan rekrytoinneissa ja toimintamalli vakiintuu	Anonyymien rekrytointien määrä kasvaa (> 10)	Henkilöstöpalvelut	Anonyymejä rekrytointeja on toteutettu syyskuun loppuun mennessä 11 kertaa.	toteutuu
Työntekijäkokemuksen vahvistaminen	Työntekijäkokemuksen määrittäminen ja mittaaminen on toteutettu (tavoitetaso tuleville vuosille määritetty)	Henkilöstöpalvelut	Työntekijäkokemuksen mittaaminen on toteutettu opinnäytetyönä koulutuspalvelujen ja kiinteistöhuollon henkilöstölle keväällä 2024.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Työterveyshuolto on toimiva ja henkilöstö tyytyväinen	Sairauspoissaolopäivät suhteessa henkilötyövuosiin vähenevät (< 14) Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Työntekijöiden tyytyväisyys työterveyshuoltoon kasvaa (> 2,1)	Henkilöstöpalvelut	Alkuvuoden 2024 sairauspoissaolokehitys näyttää olevan edellistä vuotta paremmalla tasolla, 6,3 pv/HTV2 (vuonna 2023 12,3 pv/HTV2.) Työtyytyväisyyskyselyn tulos parani huomattavasti edellisestä kyselystä: Työntekijöiden tyytyväisyys työterveyshuoltoon oli 3,2 (asteikolla 1–4)	toteutuu
Mentoritoiminta vakiinnutetaan	Uusia mentoreita koulutetaan yhden ryhmän verran Jokaisella toimielimellä on vähintään yksi mentori	Henkilöstöpalvelut	Mentoreita koulutettiin vuonna 2023 yksi ryhmä ja huhtikuussa käynnistyi toisen mentoriryhmän valmennus. Uudessa valmennusryhmässä on osallistujia kaikilta toimialoilta, yhteensä 18 osallistujaa.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Mahdollistetaan sisäisiä urapolkuja	Lisätään sisäisten rekryointien määrää (on > 20)	Henkilöstöpalvelut	Sisäisiä rekryointeja on toteutettu alkuvuonna 10 kappaletta. Lisäksi varhaiskasvatuksessa on ollut haettavana 50 työkiertopaikkaa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Kehitämme toimintatapojamme sekä johtamista vahvistamaan osallistumista, vastuunottoa ja onnistumista. Viestintä ja vuorovaikutteisuus on tärkeää, jotta työntekijä kokee olonsa tärkeäksi ja turvalliseksi.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toteutetaan monikanavaista viestintää	Tiedotteita lähetään säännöllisesti vähintään kerran kuukaudessa. Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: Tiedonkulku työpaikallamme on hoidettu hyvin (> 2,9)	Henkilöstöpalvelut	Tiedottaminen on säännöllistä, erityisesti kiinnitetty huomiota taloustilanteesta viestimiseen. Työtyytyväisyyskyselyn tulos tiedonkulku työpaikallamme on pysynyt samalla tasolla 2,9	toteutuu osittain
Tyytyväisyys johtamiseen ja työnantajaan	Työtyytyväisyyskyselyn tulos paranee: 1. työpaikkamme johtamistapa on hyvä (> 3,1) 2. suosittelisin nykyistä työnantajaani tuttavalleni (> 3,2)	Henkilöstöpalvelut	Työtyytyväisyyskyselyn tulos: - työpaikkamme johtamistapa on hyvä 3,2 - suosittelisin nykyistä työnantajaa tuttavalleni 3,3	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntyminen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräjassa.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yrityskaupunki -ohjelman tavoite: Vastaus yrittäjän yhteydenottoon arkena 24 tunnin kuluessa, prosessi käynnistetään sekä hoidetaan asiakaskontaktin seuranta.	Kaupungin vuosittain toteutettava asiakastytyväisyyskysely (aloitustaso toukokuu 2023 7,5), tavoitetaso 8,0	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	Business Joensuulla on Chattibotti testikäytössä. Business päivystyksestä ohjataan asian vaatimat puhelut Joensuun kaupungille. Asiakastytyväisyyden mittaus on menossa. Kysely toteutetaan loppuvuodesta 2024 yhdessä Business Joensuun kanssa.	toteutuu
Yrityskaupunki -ohjelman tavoite: Business Joensuun yrityspalvelut toimivat ja ovat helposti saavutettavissa niin fyysisesti kuin digitaalisesti.	Business Joensuun asiakastytyväisyyskysely, tavoitetaso: NPS vähintään 60	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	NPS 64 (9/2024), N=608	toteutuu
Joensuun seudun alueen yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät	Business Joensuun kasvuvalmennuksissa olleiden yritysten määrä 120 kpl/vuosi Uusia vientiyrityksiä Business Joensuun palveluista, tavoitetaso 10 kpl Uusia vientiavauksia nykyisillä vientiyrityksillä Business Joensuun palveluista 10 kpl	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	Kasvuvalmennuksissa 202 kpl yritystä (9/2024), joista Joensuussa 85 kpl Virtaa, Grow ja Lead valmennus, 32 kpl HR- ja Rekrytointivalmennus 15 kpl Digi- ja tekoälyvalmennus 43 kpl 4 kpl vientiyritystä, joista 2 kpl Joensuussa 3 kpl vientiavauksia, joista 3 kpl Joensuussa	toteutuu osittain toteutuu osittain

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Pienten – ja keskisuurten yritysten kasvupalukkuuden vahva tukeminen Joensuun kaupungin palveluissa	Pilotoidaan asiakasvas- taava-mallia, tavoitetaso 10 yritystä	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	<p>KAM valittu, pilotointi aloitettu (12 kpl yrityksiä va- littu ja kontaktoitu) ja yhteisiä toimenpiteitä kaupun- gin kanssa sovittu ja toteutettu yritysten tarpeiden mukaisesti. Pilotointi onnistui hyvin ja toiminta nos- tetaan BJOEn ja kaupungin väliseen toimintasuun- nitelmaan 2025.</p> <p>Business Joensuu ja Joensuun kaupunki toteutti- vat teollisuuden avainasiakaspilotin 12 teollisuus- yrityksen kanssa. Yritykset toimivat metalli-, muovi- ja rakennusteollisuuden aloilla ja niiden lii- kevaihto on vuositasolla yhteensä n. 110 miljoonaa euroa ja yrityksissä on yli 500 työpaikkaa.</p> <p>Pilotin tavoitteena on pysyä entistä paremmin asia- kasyritysten ”pulssilla” ja yritysten oman avainasia- kaspäällikön kautta hoituu kaikki tiedotus ja yhtey- denpito Business Joensuun palveluihin ja yritysten terveisiin Joensuun kaupungille liittyen. Suurin osa palvelutarpeista kaupungille päin liittyi kaavoituk- seen, tilojen laajennuksiin ja rakentamiseen. Avainasiakaspäällikkönä toimii kehityspäällikkö Antti Mononen Business Joensuusta.</p>	toteutuu
Joensuun seudulle syntyy uusia työpaikkoja	Uusien työpaikkojen määrä Business Joensuun palve- luista 200kpl, joista Joen- suuhun 100kpl	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	Uusien työpaikkojen määrä 186 kpl, joista Joen- suuhun 94 kpl. Ammattinimikkeitä: lastenhoitaja, lähihoitaja, palkanlaskija, kirjanpitäjä, toimistotyön- tekijä, ravintolatyöntekijä, kokki, myyjä, siivoja, hit- saaja, kunnossapitoasentaja, koneistaja, kaivinko- neen kuljettaja, puutavara-auton kuljettaja, teolli- suusmaalari, LVI- insinööri, ohjelmistoinsinööri	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Business Joensuun toimialueelle tulee uusia yrityksiä ja investointeja maakunnan ulkopuolelta	<p>Toimialueelle tulleita investointeja, tavoitetaso 10 milj. euroa</p> <p>Toimialueelle tulleet uudet yritykset, tavoitetaso 65 kpl</p> <p>Toimialueelle tulleista yrityksistä uusia työpaikkoja, tavoitetaso 85 kpl</p>	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	<p>Investointeja 19 M€, Joensuu 0 M€</p> <p>Uudet yritykset 81 kpl, Joensuuhun 58 kpl</p> <p>Uusia työpaikkoja 87 kpl, Joensuu 65 kpl</p>	toteutuu
Ekosysteemisopimuksen kärkitoimialojen TKI-toiminnan kautta saatava vaikuttavuuden kasvu	<p>Joensuuhun syntyy fotonikka -liiketoimintaan uusia yrityksiä, tavoitetaso 5 kpl (tulevat ja uudet käynnistyvät)</p> <p>Fotonikka -liiketoiminnan yrityksiin syntyy uusia työpaikkoja, tavoitetaso 20 kpl</p> <p>Joensuuhun sijoittuu tai tänne perustetaan vihreän/puhtaan siirtymän yrityksiä, tavoitetaso 5 kpl</p> <p>Vihreän/puhtaan siirtymän (ml. bio- ja kiertotalous) -liiketoiminnan yrityksiin syntyy uusia työpaikkoja, tavoitetaso 20 kpl</p>	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	<p>Uusia yrityksiä fotonikka 3 kpl</p> <p>Uusia työpaikkoja fotonikka 18 kpl</p> <p>Uusia vihreän/puhtaan siirtymän yrityksiä 8 kpl</p> <p>Uusia työpaikkoja vihreän/puhtaan siirtymän yrityksiin 13 kpl Huom. BJOEn Vetytalouden liiketoimintamahdollisuuksien projekti käynnistyi 1.9.2024 ja se tuo lisäresursseja ja tod. näk. tuloksia 2025 aikana.</p>	<p>toteutuu</p> <p>toteutuu</p> <p>toteutuu</p> <p>toteutuu osittain</p>

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Yrityskaupunki -ohjelman tavoite: Säännöllinen vuoropuhelu yritysten kanssa	Kaupungin ja elinkeinoelämän vuoropuhelun vuosikello on laadittu ja vuoropuhelu käynnistetty	Elinvoimapalvelut/ Business Joensuu Oy	Toimenpiteiden toteutus on aloitettu ja vuoropuhelun vuosikello on valmis (2 (helmikuu)/aloittavien yritysten tapahtuma, 6/kesäkauden avaus, 9/yritysjänpäivän palkinto, 10/kärkiyritysten huippukokous, 11/Joensuu-päivän palkinto). Vuosikellon totutusta jatketaan tästä eteenpäin. Tapahtumat toteutetaan yhteistyössä BJOEn ja alueen yrittäjäjärjestöjen kanssa.	toteutuu
Metsäpääkaupunki -ohjelman tavoite: Metsäpääkaupungin tunnettuuden lisääminen sekä kaupunkikehittäminen Mehtimäen alueella sekä kaupungin metsissä	Innokaupunkihanke 2:n toimenpiteiden toteuttaminen. Tavoitetaso: toimenpiteet on toteutettu aikataulussa 6/2025.	Elinvoimapalvelut	Toteutetaan asetettujen tavoitteiden mukaisesti loppuvuoden aikana. Innokaupunki 2 -projekti alkoi 1.6.2024 se on metsäpääkaupunki -ohjelman pääresurssi 30.5.2025 asti ja siitä eteenpäin jatketaan Innokaupunki 3:n ja elinvoimapalveluiden resursseilla. Forest Joensuu -brändi lanseerattiin vuosi sitten ja se on lisännyt etenkin kansainvälistä tunnettavuutta yhdessä ”Forest Capital of Europe” sloganin kanssa. Olemme näiden avulla saaneet myös ison FORMEC kv-metsätapahtuman kesäkuulle 2025.	toteutuu
Opiskelijakaupunki -ohjelman tavoite: Laaditaan kumppanuussopimus oppilaitosten kanssa	Sopimukset oppilaitosten kanssa on laadittu	Elinvoimapalvelut	Sopimukset tehty Karelian ja Riverian kanssa. Yliopiston sopimus on työn alla ja tutkitaan mahdollisuutta yhdistää kaikki osapuolet samaan sopimukseen.	toteutuu

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu

Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. Alueellisia/paikallisia yrityksiä hyödynnetään entistä paremmin.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Osallistumme aktiivisesti Keino-akatemian Vähähii- listen hankintojen johtami- sen kehittämisselmaan	Kaikki akatemian kehittämis- tehtävät on suoritettu ja saa- vutettuja tuloksia on soveltu- vin osin otettu käyttöön päivit- täisessä toiminnassa	Hankintatoimi	Kaikki akatemian kehittämis- tehtävät on suoritettu ja tuloksia tullaan hyödyntämään mm. hankinta- ohjeiden päivityksessä.	toteutuu
Hyödynnämme aktiivisesti tietopyyntöjä ja markkina- vuoropuhelua hankinnan laadukkaassa valmistee- lussa	14 % hankinnoista on käytetty tietopyyntöä ja/tai markkina- vuoropuhelua	Hankintatoimi	Tammi-syyskuussa 2024 noin 15 % hankinnoista käytetty tietopyyntöä ja/tai markkinavuoropuhe- lua.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Pilotoidaan hankintojen vaikuttavuuden mittaa- mista Joensuun kaupungin hankinnoissa	Joensuun kaupungin EU-kyn- nysarvon ylittävissä hankin- noissa on mitattu hankinnan vaikuttavuutta	Hankintatoimi	Hankinnan vaikuttavuuden mittaamista ei ole vielä pilotoitu.	toteutuu

Osallisuus- ja vetovoimalautakunta

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meaningin Joensuu				
<p>Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.</p>				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Testaamme uusia digitaalisia vaihtoehtoja osallistua ja arvioimme niiden käytettävyyttä.	Uusia digitaalisia vaihtoehtoja on kokeiltu ja käyttäjäkokemuksia on kartoitettu.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Uusi digitaalinen osallistumismenetelmä pikakyselylaite on otettu käyttöön ja käyttökokemukset ovat olleet hyviä. Ohjelmistoa on kehitetty käyttäjien kokemusten pohjalta. Kyselyjä toteutettu 17 kappaletta eri kohderyhmille. Kyselyiden kestot ovat vaihdelleet yksittäisistä tapahtumapäivistä muutamaan kuukauteen. Joensuu-sovelluksesta viestitty kohdennetusti opiskelijoille mm. opiskelijatapahtumissa ja oppilaitosten kautta. Sovellusta kehitetty käyttötarpeita vastaavaksi ja osallistumisen helpottamiseksi. Sovelluksessa on ollut vähintään yksi ja enintään 7 kyselyä kuukaudessa. Yhteensä kyselyjä on ollut 15 kpl. Testattu olemassa olevia digitaalisia osallistamislustoja ja arvioitu niiden toimivuutta eri kohderyhmille.	toteutuu
Selvitämme keinoja monipaikkaisten asukkaiden tavoittamiseksi ja kokeilemme niitä.	Keinoja on löydetty ja ensimmäiset kokeilut tehty.	Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Monipaikkaisten tavoittamista selvitetty Joensuun mökkiläiskyselyn ja opiskelijakyselyn avulla. Eri keinoja kokeiltu kyselyistä viestimissä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Toteutamme osallistuvan budjetoinnin Joensuun mallia ja arvioimme sen toimivuutta. Lisäksi selvitämme joukkorahoitusmalleja ja arvioimme niiden soveltuvuutta Joensuussa.	Kutsumme asukkaat ja käyttäjät suunnittelemaan kanssamme vähintään 20 osallistuvan budjetoinnin kohdetta. Joukkorahoitusmalleja selvitetty.	Osallisuus- ja veto-voimapalvelut	Asukkaiden ja käyttäjien toiveita, mielipiteitä ja palautetta on kartoitettu 12 kohteessa. Joukkorahoitusmalleja selvitetty ja niiden soveltuvuutta Joensuuhun arvioitu.	toteutuu
Kartoitamme kaupungin tilojen käyttömahdollisuuksia järjestöjen käyttöön.	Tilojen käyttömahdollisuuksien kartoitus on tehty.	Osallisuus- ja veto-voimapalvelut	Kartoituksen perusteella valittu neljä kohdetta, joiden tilojen yhteiskäyttöä pilotoidaan. Yhteisten varauskäytäntöjen muotoilu aloitettu.	toteutuu
Tiivistämme yhteistyötä alueellisen osallisuuden edistämiseksi kaupunkirakennepalvelujen kanssa.	Nykyiset käytännöt selvitetty, uusia tapoja benchmarkattu ja kokeiltu.	Osallisuus- ja veto-voimapalvelut	Yhteistyötä kaupunkirakennepalvelujen kanssa tiivistetty ja kokeiluja tehty. Toimivia käytäntöjä vakiinnutetaan.	toteutuu
Selvitämme liikkuvien palveluiden käyttöönottoa.	Nykyiset käytännöt selvitetty, uusia tapoja benchmarkattu.	Osallisuus- ja veto-voimapalvelut	Palvelumuotoilun opinnäytetyö kaupungin palvelupisteistä valmistunut. Pitäjäpalvelupisteiden mallia suunniteltu.	toteutuu
Uudistamme joensuu.fi - verkkopalvelun	Palvelun tekninen alusta ja palveluntuottaja on valittu. Palvelun uudistamisesta on laadittu suunnitelma ja toteutus on käynnistetty. On laadittu ohjeet selkeämpään kieleen sekä saavutettavuuteen. Verkkosivun sisällöntuottajia on koulutettu selkokieli-syydestä ja saavutettavuudesta.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Verkkosivun teknisen alustan valintaan on hankittu tukea ja tavattu verrokkikaupunkeja. Konsultti on kilpailutettu. Palveluntuottajan kilpailutuksessa ja vaatimusmäärittelyssä avustaa North Patrol, jonka kanssa on laadittu vaatimusmäärittely, jossa kuvataan verkkosivujen toteutus. Palveluntuottajan kilpailutus avautuu viikolla 42. Tekninen alusta on valittu. Kaupunkiviestijöitä ja sisällöntuottajia on koulutettu selkokieli-syydestä ja saavutettavuudesta. Ohjeiden laadintaan on hankittu tausta-aineistoja ja verkkosivuista on tilattu hakusana-analyysi.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Uudistamme kaupungin viestintästrategian ja viestinnän keskeiset ohjeet	Viestintästrategia päätetty kaupunginhallituksessa.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Viestintästrategia päivitetään ja käsitelty kaupungin johtoryhmässä 16.9., esihenkilöpäivillä 25.9. ja päätetty kaupunginhallituksessa 7.10.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Maakunnan ja Joensuun matkailun yhteistyöverkoston toiminnan uusi alku.	Alueellisen matkailuyhtiön VisitKarelia Oy:n muutoksen jälkeen alueelle käynnistetään uusi yhteistyö matkailutoimijoiden kesken. Kansainvälisen ja valtakunnallisen matkailumarkkinoinnin toteuttamisen tapa selkiytyy. Business Joensuun, kaupungin ja maakunnan matkailua edistävän yksikön roolit sekä vastuut ovat selkiytyneet.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Alueen kunnat ja kaupungit ovat päässeet sopimukseen VisitKarelian eli alueellisen matkailupalvelun rahoituksesta. Business Joensuu ja VisitKarelia Oy ovat sopineet ja tiedottaneet liiketoimintakaupasta. Alueellisen matkailupalvelun henkilökunta on aloittanut tehtävissään. Business Joensuun ja kaupungin välisestä matkailun edistämisen työnjaosta on käyty keskusteluja.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
<p>Joensuun matkailutalvi on huomattu laajalti eri puolilla Suomea ja Joensuu on nostanut selkeästi profiiliaan talvimatkailukohteenä</p>	<p>Talviliikkumisen mahdollisuuksia Joensuussa tuodaan esille kaupunkilaisille ja matkailijoille Laulurinteen Lumipuiston avulla, joka tavoittelee 20 000 kävijää talvilomaviikkojen aikana.</p> <p>Talvimatkailusesonkia aktivoidaan etsimällä ja kehittämällä kolme (3) talvitapahtumaa Kauppatorille.</p> <p>Talvitapahtumat lisäävät Joensuun talvikaupungin näkyvyyttä ja tuovat asiakkaita kaupunkikeskustaan.</p>	<p>Viestintä- ja tapahtumapalvelut</p>	<p>Lumipuisto toteutettiin yhteistyössä Itä-Suomen liikuntaopiston kanssa ajalla 23.2.-10.3.2024 eli yhteensä 17 päivän ajan. Lumipuisto keräsi oheistapahtumineen 15 000 kävijää. Lumipuistossa järjestettiin 26 ohjattua liikunta-aktiiviteettia ja kaksi tapahtumaa (avajaiset ja liikkeellä lomalle).</p> <p>Talvimatkailusesonkia aktivoitiin yhteensä viidellä (5) uudella talvitapahtumalla.</p> <p>Sanaratas ry:n Mäenlasku- ja keppihevosaursastustapahtuma toteutettiin 26.2.2024, Joensuun 4-yhdistys ry toteutti Sukkasafarin Karhunmäessä 22.2.2024, Joensuun Viihdemarkkinointi Ilonen Ky järjesti Naistenpäivän tanssit kauppatorilla 8.3.2024, SOME Stories Oy järjesti koko kaupungin after ski -tapahtuman kauppatorilla 2.3.2024 ja Fitness Media Oy järjesti kansainvälisen ICEMAN-kisan kauppatorilla 24.-25.2.2024.</p>	<p>toteutuu osittain</p>

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Kaupunki etsii joustavia toimintamalleja kaupungin koulutilojen hyödyntämiseen suur tapahtumissa	12 koulusta laadittu tilapäisen käyttöön liittyvät suunnitelmat ja julkaistu tiedot kaupungin verkkosivuilla.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Suunnitelmat laadittu 16 koulusta sekä tilasta ja tiedot julkaistu osoitteessa joensuuevents.fi/koulumajoitus.	toteutuu
Joensuuhun löydetään uusia suur tapahtumia, kokouksia ja kongresseja.	Kolmen (3) valtakunnallisen suur tapahtuman tai tapahtuman saaminen Joensuun seudulle.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Suur tapahtumakumppanuushaun ja pientapahtumien avoimen haun myötä Joensuuhun on saatu kahdeksan (8) uutta valtakunnallista tapahtumaa. (Snowcrossin MM-kisat 13.-14.4.2024, Kokonaisturvallisuus ja osaaminen -messut 4.-5.10.2024, Power Cup 6.-9.6.2024, Kansainvälinen ICEMAN-kisa 24.-25.2.2024, valtakunnallinen JOEX24 -postimerkinäyttely 13.-14.4.2024, pöytäruummuksen SM-kisat 11.7.2024, Suomen CP maajoukkueen ottelut (Suomi-Ranska) Joensuussa 16.-17.8.2024 ja SOHJO 2024 tapahtuma startupeille ja ICT-alan toimijoille 22.-23.2.2024)	toteutuu

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennekeskustelulle. Vahvistamme markkinointia.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Vahvistamme Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Jatkamme muuttajamarkkinointia ja toteutamme vähintään kaksi (2) kampanjaa valituille kohderyhmille. Vahvistamme yrityskaupunki Joensuun ja painopisteenä olevien toimialojen markkinointiviestintää kahdella (2) uudella toimenpiteellä.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut	Helmi-maaliskuussa toteutettiin Testaa Joensuu talvikaupunkina –kampanja, johon haki 302 osallistujaa. Kesällä toteutettiin postia Joensuusta –kampanja, jonka avulla lähetettiin 4000 postikorttia muuttajien houkuttelemiseksi. Kaupunkiympäristössä sijaitsevia metsäbiotalouden ja fotonikan kohteita tuotiin esille digikampanjoinnin avulla kaupungin sosiaalisen median kanavissa. Tämän lisäksi avustettiin kansainvälisten vieraiden ja median vierailun järjestelyissä. Elo-syyskuussa toteutettiin postia Joensuusta –jatkokampanja, jossa kaupunkilaiset lähettivät 827 muuttoviestillä olevaa postikorttia. Tämän lisäksi toteutettiin pitäjien ja muuttoagentin digitaalinen mainoskampanja. Loppuvuoden aikana toteutetaan yrityskaupunki Joensuuhun, opiskelijakaupunkiin ja muuttajahoukutteluun liittyviä kampanjoita.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, opetuksen ja opiskelun Joensuu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma- ennuste
Vahvistamme opiskelijakaupunki Joensuun vetovoimaa markkinointiviestinnän keinoin	Toteutamme opiskelijamarkkinoinnin toimenpiteitä opiskelijakaupunki Joensuun ohjausryhmän tukemana. Jalkaudumme vähintään kolmeen (3) opiskelijatapahtumaan.	Viestintä- ja tapahtumapalvelut Osallisuus- ja vetovoimapalvelut	Vuoden aikana jalkauduttu tai jalkaudutaan kahdeksaan (8) opiskelijatapahtumaan.	toteutuu

Kasvatus- ja koulutuslautakunta

Strateginen painopiste: Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyuden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2024 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Toteutus etenee suunnitelman mukaisesti.	toteutuu

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Mahdollistamme turvallisen kasvun polun. Lapset, nuoret ja perheet saavat oikeanlaista tukea oikeaan aikaan. Olemme lapsi- ja perheystävällinen kaupunki. Lasten ja nuorten etu huomioidaan kaikessa päätöksenteossa.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Unicef:n Lapsiystävällinen kunta –malliin tehdään uusi toimintasuunnitelma vuosille 2024–2026	Toimintasuunnitelma on tehty ja hyväksytty	Koko kaupungin hallinto, koordinointi konsernihallinto	Toimintasuunnitelman laatiminen aloitettu maaliskuussa 2024	toteutuu
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Sijoittumistiedot: 100 % peruskoulun päättävistä sijoittuu syksyllä 2024 jatko-opintoihin	Koulutus- ja nuorisopalvelut (koulutus- ja nuorisojohtaja, koordinoiva opinto-ohjaaja ja OPO-tiimi)	Päivitetään tilinpäätöksen yhteydessä.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Koulutuspalvelujen toimintakulttuuri tukee elinikäisen oppimisen valmiuksia (halu oppia, yritteliäisyys, kansainvälisyys ja kyky käyttää teknologiaa) sekä yhdenvertaisuutta	Jokainen koulutuspalvelujen esihenkilö on kirjannut päivitetyn version omasta johtamisen käyttöteoriastaan, jolla tukee koulutuspalvelujen arvojen toteutumista ja sen myötä yhteisen toimintakulttuurin kehittymistä	Koulutus ja nuorisopalvelut (koulutus- ja nuorisajohtaja ja koulutus- ja nuorisopalvelujen esihenkilöt)	Johtamisen kehittämisprosessi etenee suunnitelman mukaisesti.	toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt ainakin yhden teknologia-avusteisen oppimisinnovaation	Koulutus- ja nuorisopalvelut (rehtori ja Mediakeskus)	Oppimisinnovaatiot jaettu muiden koulujen tietoon.	toteutuu
	Kaikki koulut ovat aloittaneet suunnitelmansa mukaisen yritteliäisyyskasvatuksen	Koulutus ja nuorisopalvelut (Y-tiimi ja rehtorit)	Jokainen koulu valinnut yrittäjyyskasvatuspolun.	toteutuu
	Jokainen koulu on kehittänyt vähintään yhden osallistavan menetelmän tai toimintamallin yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi	Koulutus ja nuorisopalvelut (globaalikasvatustiimi ja rehtorit)	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmat päivitetty.	toteutuu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Tuettu leikki päiväkodeissa	Tuettua leikkiä on vahvistettu varhaiskasvatuksen suunnitelmissa	Varhaiskasvatus	Tuettu leikki on ollut kaupungin varhaiskasvatuksen painopiste toimintavuonna 2022–2023 ja 2023–2024. Vuosisuunnitelmissa tavoitteina on ollut leikin määrän kasvu ja laadun parantaminen. Voidaan todeta, että leikeissä aikuisten roolia on aktivoitu (aikuiset ovat toimineet leikin eteenpäin viejinä, juonen rikastajina ja myös apuna ristiriitatilanteiden ratkaisemisissa). Päiväkotien sisä- ja ulkotiloja on järjestelty uudestaan niin, että monipuolisemmat leikit ovat mahdollistuneet eri oppimisympäristöissä. Leikkitalanteita on myös havainnointu ja dokumentoitu säännöllisesti sekä harjoiteltu leikkien aikana erilaisia taitoja kuten anteeksi pyytämistä, vuorottelua, kompromissien tekoa, sääntöjen laatimista ja niiden noudattamista, värejä, kirjaimia sekä laskemista. Toimintavuonna 2024–2025 tuettu leikki jää pois painopisteestä, sillä asetetut tavoitteet on pääosin saavutettu.	toteutuu
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste säilyy	Osallistumisaste yli 80 %	Varhaiskasvatus	Osallistumisaste 01–09/2024: 0–6-vuotiaat 76 % ja 1–6-vuotiaat 88 % (jos alle 1-vuotiaat eivät ole mukana).	toteutuu osittain
Huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatukseen pysyy hyvällä tasolla	Tyytyväisyys 4,4 tai yli kaupungin omissa päiväkodeissa (asteikko 1–5)	Varhaiskasvatus	Asiakaskyselyn tulokset 4–5/2024 eli huoltajien tyytyväisyys varhaiskasvatuksen laatuun kaupungin varhaiskasvatuksessa oli 4,5 ka ja eriteltynä kaupungin päiväkodit 4,4 ka, perhepäivähoito 4,6 ka ja yksityiset päiväkodit 4,2 ka.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta. Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja. Edistämme arkiliikuntamahdollisuuksia.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminta vakiintuu	Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa on jokaisessa Joensuun peruskoulussa	Koulutus- ja nuorisopalvelut, liikunta- ja kulttuuripalvelut	Harrastamisen Suomen malli toteutuu kaikissa kouluissa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Kasvatuksemme ja koulutuksemme on laadukasta ja osaamisemme on kansallisesti arvostettua. Edistämme tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus toteutuu kouluissa ja päiväkodeissa.	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus suunnitelmat päivitetty jokaisessa koulussa ja päiväkodissa.	Koulutus- ja nuorisopalvelut sekä varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatuksessa laadittiin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat jokaiseen päiväkotiin ja perhepäivähoitoon siten, että ne otettiin käyttöön 1.6.2023. Varhaiskasvatuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat päivitettiin syksyllä 2024.	toteutuu osittain
Tavoitelinjaus: Vahvistamme asemaamme opiskelijakaupunkina ja nostamme näkyvyytemme uudelle tasolle. Viestimme opiskelu- ja työllistymismahdollisuuksista, palveluista ja tapahtumista yhteistyössä oppilaitosten ja opiskelijoiden kanssa. Jalkautamme opiskelijakaupunki Joensuu -ohjelman.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Oppilaitosyhteistyö tiivistyy	Opiskelijayhteistyöryhmä kokoontuu 2 kertaa	Koulutus- ja nuorisopalvelut	Kokoontumiset säännölliset.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osaavan ja innostuneen henkilöstön Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme henkilöstön työssä kehittymistä, osaamista ja työhyvinvointia. Tarjoamme mahdollisuuden kehittyä tehtävässä ja uralla. Tarjoamme laadukkaat työterveyspalvelut.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolojen vähentäminen	Sairauspoissaolojen määrä vähenee 10 % vuoden 2023 tasosta	Varhaiskasvatuksen johto, Henkilöstöpalvelut	Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot laskivat vuonna 2023 (15 päivää / htv) vuoteen 2022 verrattuna (24 päivää / htv) peräti yhdeksän päivää eli 38 %. Tällä hetkellä tilastoinnin mukaan varhaiskasvatuksessa on sairauspoissaolopäiviä elokuun lopussa 2024 selvästi vähemmän (5 468) kuin elokuussa 2023 (7 402) eli sairauspoissaolot ovat vähentyneet vuoden 2023 tasosta 35 %.	toteutuu

Kulttuuri- ja liikuntalautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digikyvykkyyden kehittämiseksi laaditaan digitalisaation kehitysohjelma. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2024 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet projektikorttien mukaisesti	Kaikki tulosalueet	Kulttuuripalveluissa digiohjelman etenemisessä on ollut haasteita, kokonaisuus toteutuu myöhästyillä aikataululla.	toteutuu osittain

Strateginen painopiste: Kasvatuksen, koulutuksen ja opiskelun Joensuu				
Tavoitelinjaus: Edistämme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja osallisuutta. Kehitämme ja lisäämme nuorten vapaa-ajanviettopaikkoja. Edistämme arkiliikuntamahdollisuuksia.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Harrastamisen Suomen mallin mukainen toiminta vakiintuu	Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa on jokaisessa Joensuun peruskoulussa	Koulutus- ja nuorisopalvelut, liikunta- ja kulttuuripalvelut	Harrastamisen Suomen malli toteutuu kaikissa kouluissa.	toteutuu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu				
<p>Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.</p>				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Lisätä yhdistysten tietoisuutta kaupungin liikunnan olosuhteista, palveluista ja koordinoinnista	Liikuntaan aktivoivan toimintamallin luominen liikuntapalvelujen ja yhdistysten välille	Liikuntapalvelut	Pidetty yhdistyksille suunnattuja liikuntapalvelujen esittelyjä sekä vertaisohjaajakoulutus.	toteutuu
<p>Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.</p>				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kulttuurin unelmavuoden vuoden 2023 käytänteiden ja mahdollisuuksien jatkoehdyntäminen	Viisi kulttuuritapahtumaa kulttuurin perustyön lisäksi	Kulttuuripalvelut	Kevätkaudella toteutui kaksi tapahtumaa ja kesäkaudella kaksi tapahtumaa.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kulttuuri kuuluu kaikille tuottaen hyvinvointia ja elinvoimaa. Kulttuuri ja luovuus nähdään henkisenä voimavarana, joka lisää ihmisten vuorovaikutusta ja osallisuutta, vahvistaa kaupunkimme ainutlaatuisuutta, sekä tukee yrittäjyyttä, työllisyyttä ja kotoutumista.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Kulttuurista hyvinvointia	Tapahtumien lukumäärä 5 % enemmän peruspalveluissa	Kulttuuripalvelut	Tapahtumien lukumäärää pyritään nostamaan tasaisesti. Kuluvana vuonna museokohteiden sulkua vaikuttaa kokonaisuuteen tapahtumien osilta negatiivisesti, mutta muut yksiköt ja yleinen kulttuuritoiminta pyrkii kompensoimaan kokonaistilannetta, jotta laskennallisesti nousujohteisuus toteutuu.	toteutuu osittain
	Kulttuuripalvelujen kuntalaiskyselyn tulokset analysoitu ja suunniteltu toimenpiteet tulosten pohjalta	Kulttuuripalvelut	Tulokset ovat analysoitu eri kulttuurin yksiköissä ja vedetty yhteen sekä näiden pohjalta on laadittu yksikkökohtaisia toimenpidesuunnitelmia juuri asiakasnäkökulman avulla.	toteutuu
	Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso yli kuntakeskiarvon (noin 80)	Kulttuuripalvelut	Kulttuurin TEA-viisarin tavoitetaso oli viimeisimmässä mittauksessa yli kuntakeskiarvon. Seuraava mittausvuosi on 2025 vuonna.	toteutuu
Kulttuurista elinvoimaa	Kulttuuripalveluiden kumppanuussopimukset mahdollistavat yhdistyksille jatkuvuutta sekä toiminnan kehittämistä	Kulttuuripalvelut	Kumppanuussopimukset ovat toista vuotta voimassa ja ne mahdollistavat yhdistyksille taloudellista tukea ja tämän kautta toiminnallisuuden kehittämismahdollisuuksia ja toiminnan vakautta.	toteutuu
Mahdollisuuksia kulttuurille	Osallistujamäärät lisääntyvät peruspalveluissa 5 %	Kulttuuripalvelut	Tähän pyrimme, toki museokohteiden sulkuaika vaikuttaa kriittisesti pyrkimykseen, mutta tahtotila on vahva.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Jatkamme Urheilukaupunki Joensuu-ohjelman toimeenpanoa. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä tukemalla kaiken ikäisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa sekä panostamme laaja-alaisesti ennaltaehkäisevään toimintaan. Kehitämme liikkumisen olosuhteita koko kaupungin alueella. Mehtimäen aluetta kehitetään Suomen hienoimmaksi keskellä kaupunkia sijaitsevaksi toiminnan ja palvelujen keskittymäksi. Toimimme ikäihmisten turvallisen ja aktiivisen arjen edistäjänä, ja toteutamme perheliikuntamarkkinointia perheellisille.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteuma-ennuste
Urheilukaupunkiohjelman ohjausryhmätyöskentely on aktiivista toimenpiteiden koordinoimiseksi. Mehtimäen testausasemahanke etenee suunnitellusti.	Ohjausryhmäkokousten lukumäärä. Mehtimäen testausasemahankkeen eteneminen.	Konsernipalvelut, Hyvinvointipalvelut	Kulttuuri- ja liikuntalautakunta käsitteli Urheilukaupunki Joensuu -aihetta 27.3.2024 §18. Jatkossa Liikkuva Joensuu -ohjausryhmä vastaa myös Urheilukaupunki Joensuu ohjausryhmän tehtävistä. Ohjausryhmän kokouksia on ollut yhteensä seitsemän ja lisäksi on pidetty useita teemakokouksia.	toteutuu
Luoda kaupungin liikuntatoimijoista koostuva strateginen verkosto (Liikkuva Joensuu), joka yhdessä mm. edistää joensuulaisten liikunnallista ja aktiivista elämäntapaa	Verkostolla on toimiva ohjausryhmä, yhteiset toimintaperiaatteet sekä yhteinen suunnitelma ja vuosikello liikunta-aktiivisuuden edistämiseksi.	Liikuntapalvelut	Luotu yhteinen ohjausryhmä, joka kokoontuu kuukausittain. Perustettu palvelutoiminnan keskeisille osa-alueille työryhmiä, jotka ovat työstäneet yhteistä vuosisuunnitelmaa ja toimenpiteitä suunnitelman käytäntöön viemiseksi.	toteutuu
Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausaseman toimintakonseptin suunnittelun edistäminen hankkeen avulla	Testausaseman toimijoille toimintamallin luominen Joensuu Areenaan	Liikuntapalvelut	Toimintamalli valmistellaan pilotoitavaksi syksyn 2024 aikana yhdessä hankkeen osatoteuttajien kanssa. Vuoden 2025 aikana testaus- ja mitta-aseman palveluita sekä luotua toimintamallia pilotoidaan yhdessä osatoteuttajien sekä kohderyhmien kanssa.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Mahdollistamme matkailun kasvuloikan panostamalla saavutettaviin ja digitaalisesti myytävissä oleviin tapahtumiin, kulttuuriin sekä urheiluun. Nämä vetovoimatekijät yhdistettynä kestävästi kehittyviin luontokohteisiin ja ohjelmapalveluihin hyödyttävät alueemme matkailuliiketoimintaa ja investointeja.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Kulttuuri vetovoimatekijänä	Kulttuurikohteiden uudistuotanto tai uudistaminen sekä monipuolinen sisältö- ja ohjelmatarjonta.	Kulttuuripalvelut	Kulttuuritapahtumien sisältöjä uudistetaan ja monipuolistetaan kulttuuripalveluiden yksiköiden yhteistyöllä saaden vetovoimaisuutta tapahtumiin. Myös uudistuotantoa kehitetään ja pilotoidaan yhteistyössä eri tahojen kanssa.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Edistämme kirjastopalveluilla ja kansalaisopistolla monipuolista elinikäistä oppimista, aktiivista kansalaisuutta ja osallisuutta, sekä oman hyvinvoinnin edistämistä. Kirjastot turvaavat monilukutaitoa ja lukuintoa.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteuma	Toteumaennuste
Sivistyksen ja koulutuksen edistäminen	Kansalaisopiston kurssitarjonnan monipuolisuuden sekä kirjastopalveluiden saavutettavuuden ja lukemiseen innostavan otteen takaaminen Osallistuja-, kävijämäärä- ja lainausmäärätilastointi	Kulttuuripalvelut	Kansalaisopiston kurssitarjonta on hyvin monipuolinen sisältäen eri aineiden oppimiselle ja itsensä sivistämiselle erinomaiset lähtökohdat. Kirjastopalveluiden saavutettavuus ja yhteistyö perusopetuksen sekä yhdessä lukupiiritoimintojen kanssa innostavat lukemiseen. Kirjastopalveluiden tapahtumatarjonta ja yhteistyöverkosto on myös varsin laajaa.	toteutuu

Kaupunkirakennelautakunta

Strateginen painopiste: Vakaan ja vastuullisen talouden Joensuu				
Tavoitelinjaus: Vuoden 2024 talousarviona ja vuosien 2024-2026 taloussuunnitelmakauden investointikehys on enintään 130 miljoonaa euroa. Samassa yhteydessä valmistellaan laaja-alainen talouden tasapainon varmistava toimenpideohjelma.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Investoinnit toteutuvat strategiakauden talous- ja investointilinjauksissa määrätellyn mukaisesti	Talousarvion mukainen investointikehys ei ylity	Tilakeskus Yhdyskuntatekniikka	Yhdyskuntatekniikassa kuluvan vuoden hankkeet ovat vielä keskeneräisiä. Kustannustason nousun takia joitakin hankkeita on jouduttu siirtämään eteenpäin. Tilakeskuksen investoinneissa kulttuurin- ja vapaa-ajan uudisinvestointi (Mehtimäen pallokentän huoltorakennus) ei ole huomioitu kehityksessä.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Parannamme tuottavuutta ja palveluja digitalisaation ja tietojohdamisen keinoin. Digiohjelman tavoitteiden toteuttaminen otetaan luontaiseksi osaksi kaupungin kaikkea toimintaa. Kaupunki edistää tietoliikenneyhteyksien saatavuutta harkitusti kuntarahoitusosuuksin alueilla, joilla markkinaehtoisuus ei toteudu.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Asiakirjojen siirto sähköiseen arkistoon	Kaupunkirakennepalveluiden asiakirjoista 70 % on siirretty	Kaupunkiympäristön hallinto	Pysyvästi säilytettävien asiakirjojen rakennusvalvonnan asiakirjojen siirto on käynnissä. Tämän vuoksi kaupunkirakennepalveluiden asiakirjojen siirtoon ei ole päästy kuin osittain.	toteutuu osittain
Joensuun kaupungin digiohjelman toteutus etenee ohjelman mukaisesti	Ohjelmassa vuodelle 2024 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet	Kaikki tulosalueet	Osa digiohjelman hankkeista on käynnissä, mutta osaa ei ole vielä aloitettu.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Vastuullinen omaisuuden hoito. Toimitilojen käyttöaste pidetään korkealla ja omaisuuden korjausvelka alhaalla ennakoivalla toimitila-, palveluverkko- ja investointisuunnittelulla.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Toimitilojen vuokrausaste säilyy korkealla	Vuokrausaste 95 %	Tilakeskus	Tämänhetkisen arvion mukaan vuokrausaste jää 92,2 % (alkuperäinen talousarviossa 93,4 %).	ei toteudu
Vuonna 2023 tehdyn asiakastyytyväisyysvertailun tulostulosten perusteella laaditaan toimenpideohjelma	Toimenpideohjelma on laadittu	Tilakeskus	Tehty vastuunjako investointien takuuajan tehtäviin asiakastyytyväisyyden varmistamiseksi. Käyty läpi henkilökohtaisesti kohteittain parantamiskeinoja. Asiakastyytyväisyys kysely uusitaan vuoden 2026 alussa (tyytyväisyys vuodelta 2025).	toteutuu
Toimitilojen korjausvelka pienenee	Korjausvelka alle 36 milj. euroa Vuoden 2023 lopussa uudet kiinteistöjen taloudelliset tunnusluvut (mm. tekninen arvo, korjausvelka), jonka perusteella uusi tavoitelaskelma vuodelle 2024	Tilakeskus	Korjausvelkalaskelmat tehdään talouskauden jälkeen. Oletuksena korjausvelan tulisi pienentyä vuoden aikana suunniteltujen korjausinvestointien sekä toteutuneen purkuohjelman perusteella.	toteutuu
Katujen korjausvelka säilyy kohtuullisena	Katujen peruskorjaustoimenpiteet toteutetaan investointiohjelman mukaisesti	Yhdyskuntatekniikka	Hankkeet toteutuvat pääsääntöisesti suunnitelman mukaisesti lukuun ottamatta Itäsilän peruskorjausta ja Torikatu/Koskikatu -risteyksen kunnostamista, jotka siirrettiin vuodelle 2025.	toteutuu osittain

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Maanvuokraussopimustoi- minnassa ei kaupungin maksettavaksi tule vuokra- laisen hoidettavaksi kuuluvia kuluja, kuten purku- tai puh- distamiskustannuksia	Tunnistetaan menettelyt, joilla kaupunki varmistaa sen, että vuokralainen täyt- tää sopimusehdot Sopimusehdoissa edellyte- tään vakuudet, joilla kau- punki varmistaa, että vuok- ralainen vastaa sopimus- velvoitteistaan kustannuk- sellaan sopimuksen aikana ja sen päättyessä	Maaomaisuus	Vuonna 2024 päättyvien vuokrasopimusten tarkas- telu on käynnissä. Kunnoltaan epäilyttävien raken- nusten osalta vuokrasopimukseen sisällytettävät ehdot tarkastellaan ja luodaan linja samassa yh- teydessä jatkoa ajatellen.	Toteutuu
Tavoitelinjaus: Toteutamme hankintamme laadukkaasti, tehokkaasti, kestävästi ja innovatiivisesti. Alueellisia/paikallisia yrityksiä hyödynnetään en- tistä paremmin.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Mahdollistetaan markkina- vuoropuhelu hankinnoissa	Erikseen määriteltyjen hankkeiden kilpailutuksen yhteydessä on järjestetty markkinavuoropuhelut	Tilakeskus Yhdyskunta- tekniikka	Pidetty markkinavuoropuhelut vähähiilisisä hankin- noissa (toimitilat). Yhteenveto tehty, viestintä syys- kuun aikana. Tavoite saada vähähiilisiä hankintakri- teerejä suunnittelu- ja urakkakilpailutuksiin vuonna 2025 alkaen.	foteutuu osittain

Strateginen painopiste: Elinvoiman, yrittäjyyden ja työllisyyden Joensuu

Tavoitelinjaus: Asukaslukumme kasvaa, investoimme elinvoimaan ja pidämme Joensuun kasvukaupunkien joukossa etenemällä määrätietoisesti kohti 80 000 asukkaan kaupunkia 2025 mennessä, ja Suomen 10. suurimman kaupungin asemaa vuoteen 2030 mennessä. Olemme vahvasti muuttovoittokaupunki ja avoimia kuntarakennepöytäkustelulle. Vahvistamme markkinointia.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Elinkeinokaavat ovat prioriteettina etusijalla	Vuoden 2024 kaavoituksen työohjelmassa painotettu ja edistetty ensisijaisesti elinkeinokaavoja	Yhdyskuntasuunnittelu	Tärkeä työohjelman ulkopuolelta tuleva elinkeinokaava menee käynnissä olevan asuintonttikaavatyön edelle siirtäen edellisen toteutusaikataulua. Käynnissä on useita kaavoja, joilla pyritään edistämään yritystoimintaa. Syksyllä käynnistyvän Papinkankaan kaavamuutostyön esivalmistelu on aloitettu. Sote-keskuksen kaavamuutos käynnistettiin nopeasti terveydenhuollon palvelujen kehittämiseksi ja työpaikkojen lisäämiseksi.	Toteutuu
Elinkeinokaavat laaditaan yritysten kanssa yhteistyössä	Kaavoitus laatinut yhdessä Business Joensuun kanssa yritysaluestrategian	Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus	Asemakaavat tehdään aina kun mahdollista hankekaavoina yhteistyössä yritysten kanssa, jolla varmistetaan kaavan sopivuus tarkoitukseen ja että kaava vastaa tarpeeseen ja kysyntään.	Toteutuu
Joensuun seudun yleiskaava	Huomioitu elinkeinonäkökulma	Yhdyskuntasuunnittelu	Energiainfrastruktuuriselvitys on valmistumassa, jossa kartoitetaan mm. potentiaaliset uusiutuvan energian yritysalueet. Kaavatyössä tarkistetaan myös elinkeinoelämän tarpeet kauppapaikkojen sijainnissa.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Joensuun saavutettavuus paranee kaikilla liikennemuodoilla sekä henkilö- että tavaraliikenteessä. Lentoliikenteen jatkuvuus turvataan ja Joensuun syväsatamaa kehitetään eri liikennemuotojen solmupisteeksi. Junaliikennettä nopeutetaan ja vuorotarjontaa lisätään. Tieverkolla tavoitteena on sujuva ja turvallinen henkilöliikenne ja teollisuuden kuljetukset.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpiteet etenevät	Aiesopimuksessa vuodelle 2024 määritellyt toimenpiteet ovat toteutuneet	Yhdyskuntasuunnittelu	Tavoitelinjauksen mukaiset toimenpiteet ovat edelleen edenneet suunnitellusti. Suurin osa liikennejärjestelmäsuunnitelman toimenpiteistä etenee aikataulussa. Osa hankkeista ei ole käynnistynyt aiottuun aikatauluun, osan toteuttamista on harkittava uudelleen.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Tähtäämme Suomen yritysystävällisimmäksi kaupungiksi. Mahdollistamme yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uusien yritysten syntyminen. Vahvuutemme tunnetaan maailmalla ja meille sijoittuu uusia investointeja ja osajia. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia ja rahoituskanavat. Yrityksiä palvelemme yrityskaupunkiohjelman palvelulupauksen mukaisesti – kokonaisvaltaisesti ja luvatussa määräajassa.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Hyödynnämme vihreän/puhdastaan siirtymän mahdollisuudet ja rahoituskanavat	Kaikissa kehittämishankkeissa on haettu ulkopuolista rahoitusta, mikäli hanke täyttää hakuehdot	Kaikki tulosalueet	ILPI-hanke (Ilmastokestävät pientaloalueet) on käynnissä tukirahoituksella ja siinä huomioidaan viherkerroin.	toteutuu osittain
Yrityskaupunkiohjelman palvelulupaukset toteutuvat	Ohjelmassa maaomaisuudelle ja yhdyskuntasuunnittelulle määritellyt tavoitteajat ovat toteutuneet (asemakaavaprosessi keskim. 1½ vuotta, kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus 14 vrk siitä, kun päätökset ja sopimukset ovat laillisesti tehtävissä)	Maaomaisuus Yhdyskuntasuunnittelu	Paremmen henkilöstöresurssitilanteen myötä kaavatöitä edistyvät tavoiteajojen mukaisesti. Seisoneet kaavatöitä pyritään edistämään nopeammalla tahdilla, mikäli ei ole yleiskaavan vastaisuuksia. Kaavaprosessin läpinäkyvyyttä parannetaan. Tällä pyritään vähentämään valituksia kaavoista, jotka hidastavat niiden lainvoimaan tuleamista. Kiinteistönmuodostus ja tontinluovutus etenevät, kuin juna kesäkelissä, kunhan vaan kaavalliset edellytykset ovat olemassa.	Toteutuu

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu**Tavoitelinjaus:** Olemme ilmastotyön edelläkävijä. Toteutamme hiilineutraaliustavoitteen

2025 mennessä ja huomioimme ilmastovaikutukset kaikessa toiminnassa. Toteutamme ilmastoviisasta rakentamista ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joukkoliikenteen käyttäjämäärät kasvavat	Jojo-liikenteessä 2,65 milj. matkaa	Yhdyskuntasuunnittelu	Joukkoliikenteen matkustajamäärät ovat edelleen kasvaneet verrattuna vuoteen 2023.	toteutuu
Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointimenetelmä kehitty	Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointimenetelmä on käytössä	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavojen vähähiilisyiden arviointityökalu (Planect) on käytössä.	toteutuu
Viherkerroin on mukana kaikissa uusissa asemakaavoissa ja asemakaavamuutoksissa	Viherkerroin käytössä	Yhdyskuntasuunnittelu	Joensuun viherkerrointityökalu ei ole vielä käytössä. Sen kehittäminen etenee. Toistaiseksi kaavoitusta varten sovelletaan muissa kaupungeissa käytössä olevia menetelmiä. Jotkut elinkeinokaavat jäävät ulkopuolelle, kun ei ole viherkerrointa mahdollista soveltaa.	toteutuu osittain
Henkilökunnan omien autojen käytön vähentäminen työajoissa	Työaikana tehtävät asiointimatkat suoritetaan pääosin yhteiskäyttöautoilla	Kaikki tulosalueet	Hallintotalon käyttöön varatut yhteiskäyttöautot otettiin käyttöön vuoden alussa. Autojen käyttöasetta ja maksettuja kilometrikorvauksia omien autojen käytöstä seurataan.	toteutuu
Fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistavoite joukkoliikenteessä	Joukkoliikenteen kohteiden 2 ja 3 kilpailutusasiakirjoissa puhtaat käyttövoimat etusijalla	Yhdyskuntasuunnittelu	Puhtaat käyttövoimat toteutuvat kohteiden 2 ja 3 liikennöintisopimuksissa.	toteutuu
Öljylämmityskohteista luopuminen jatkuu	Öljylämmityskohteiden määrä on pienempi kuin vuonna 2023	Tilakeskus	Ei voida purkaa Ollilan päiväkotia tai Louhiojan koulua, koska käyttö jatkuu korvaavista tilaratkaisuista huolimatta. Ahvenisen toimintakeskusta ja Lykynlammen hiihtomajaa ei ole saatu myytyä.	ei toteudu

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutuma-ennuste
Ympäristöluokitus hakemus toimitilarakennuksille	Asetetaan Reijolan koululle ympäristötavoitteet (RTS luokitus 4 tähteä)	Tilakeskus	Pilotoitiin Mehtimäen uuden uimahallin hankesuunnittelussa. Reijolan hankesuunnittelua ohjataan osana Karelia AMK. Älykäs ja ilmastoviisas-hanketta. Reijolan koulun hankesuunnittelu keskeytetty kesäkuun valtuuston jälkeen.	toteutuu
Toimitilavalaistukseen käytettävän sähköenergian vähentäminen	Valaistuksen energiatehokkuuden parantaminen loisteputkivalaisimia korvaamalla	Tilakeskus	Työtä jatketaan käyttötalous- ja investointimenoilla.	toteutuu
Katuvalaistuksen käyttämän sähköenergian vähentäminen	Katuvalaisimista vähintään 90 % on energiatehokkaita LED-valaisimia	Yhdyskuntatekniikka	Saneerattavat valaisimet on kilpailutettu ja toimittaja valittu. Asennustyö ajoittuu loppuvuodelle.	toteutuu
Vähennämme katujen talvihoidossa syntyviä liikenteen päästöjä	Lumilogistiikan kehittäminen	Yhdyskuntatekniikka	Varsinaisen lumiaseman rinnalle on perustettu lähilumivarastoja eri kaupunginosiin. Lumensiirtomatkat ovat jopa puolittuneet, joka puolestaan on vähentänyt päästöjä. Kriittistä tarkastelua on tehty kohteittain myös lumenajon tarpeellisuudesta. Henkilöstölle on järjestetty koulutusta lumitilojen käytöstä.	toteutuu
Selvitetään uuden teknologian käyttöönottomahdollisuuksia viheralueiden hoidossa	Sähkötyökalujen käytön lisääminen ja robottileikkurien käytön selvitys	Yhdyskuntatekniikka	Sähkökäyttöisiä pientyökaluja on hankittu käyttöön 7 kpl. Robottiruohonleikkurin hankintaa koekäyttöön on selvitetty.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joensuun seudun yleiskaava 2040 tavoite- ja rakennemallivaihe on valmis	Tavoite- ja rakennemallivaiheen selvitykset vaihtoehtotarkasteluineen ovat valmiina ja yleiskaavatoimikunta on hyväksynyt rakennemallin	Yhdyskuntasuunnittelu	Selvitykset etenevät tavoitteen mukaisesti.	toteutuu
Toteutamme esteetöntä kaupunkiympäristöä	Esteettömyysselvityksessä esiin tulleet toimenpiteet etenevät	Yhdyskuntatekniikka	Toimenpiteet ovat käynnissä.	toteutuu
Päivitetään viheralueiden kunnossapitoluokitus (RAMS)	Päivitystyölle on projektisuunnitelma ja työ on käynnissä	Yhdyskuntatekniikka	Projektilla työskenteli kesän aikana opinnäytetyöntekijä ja työ jatkuu edelleen.	toteutuu

Tavoitelinjaus: Aktiivisella maapolitiikalla turvaamme vetovoimaisen ja monipuolisen tonttivarannon kasvavan kaupungin asuntojen ja yritystonttien tarpeeseen. Yhteensovitamme maa- ja asuntopoliittiset ohjelmat. Toteutamme symmetristä kaupunkia suunnitelmallisesti.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Maankäytön toteutusohjelma päivitetään ja siihen sisällytetään palveluverkon kokonaistarkastelu	Ohjelma on päivitetty ja hyväksytty	Yhdyskuntasuunnittelu Maaomaisuus Yhdyskuntatekniikka	Maaomaisuuden ja tonttikysynnän ja -luovutuksen näkymät on yhteensovitettu yhdyskuntatekniikan investointisuunnitelmaa vastaaviksi ja toimitettu kaavoitukselle MATO-ohjelman päivitystä varten.	toteutuu
Yhdyskuntatekniikan investointiohjelmassa kaupungin strategisesti merkittävimmät hankkeet toteutetaan	Toimenpiteet ovat toteutuneet suunniteltuun valmiuteen	Yhdyskuntatekniikka	Hankkeet toteutuvat lukuun ottamatta Itäsillan peruskorjausta, joka kustannusten takia siirrettiin vuodelle 2025.	toteutuu osittain

Tavoitelinjaus: Kehitämme kaupunkikeskustaa elinvoimaiseksi kaikkien yhteiseksi olohuoneeksi, ympärivuotiseksi kulttuurin ja kohtaamisen paikaksi ja halutuksi asumispaikaksi. Torin ja ydinkeskustan vetovoimaa lisätään yhä halutummaksi paikaksi yrityksille ja ihmisille.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunkikeskustan kehittämissuunnitelman mukaiset toimenpiteet etenevät	Erikseen sovitut kehittämistoimenpiteet on toteutettu	Yhdyskuntatekniikka Yhdyskuntasuunnittelu	Keskustan kehittämiseen on nimetty vetäjä. Kehittämissuunnitelman toimenpiteet etenevät ja niistä kaupunkirakennepalveluiden osuutena kaupungintalon ja rantapuiston uudistaminen.	toteutuu
Tavoitelinjaus: Hyödynnämme Pielisjoen ja Pyhäselän täysimääräisesti symmetrisen kaupungin vision mukaisesti ja esim. ideakilpailujen kautta. Kehitämme joenrantojen tonttivarantoja.				
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Laaditaan Pielisjoen länsirannan rantapuistojen asemakaava	Asemakaava on valmistunut ehdotusvaiheeseen	Yhdyskuntasuunnittelu	Asemakaavatyö on käynnissä. Alueesta on tehtävä puistohistoria- ja maisemaselvitys. Tarjoukset konsulteilta on pyydetty puitesopimusten mukaisesti. Selvitykset valmistuvat joulukuun mennessä. Viite-suunnitelma puistoalueista tehdään diplomityönä. Kaavan ehdotus ei ehdi tänä vuonna nähtäville.	ei toteudu
Jokirannan yritystoiminta kehittyy	Cederberginaukion liiketontille on toteuttaja/kehittäjä	Maaomaisuus	Tässä markkinatilanteessa hyvin epätodennäköistä, että liiketontille löytyy toteuttaja.	ei toteudu

Strateginen painopiste: Osallisuuden, menon ja meiningin Joensuu

Tavoitelinjaus: Edistämme Jokaisen Joensuuta. Vahvistamme asukkaiden sekä järjestöjen osallistumis-, vaikuttamis- ja toimintamahdollisuuksia. Olemme osallisuuden ja kumppanuuden edelläkävijä. Mahdollistamme osallisuuden kokemuksen kaikenikäisille ja erityisryhmille. Kehitämme osallistavaa budjetointia. Luomme monikulttuurisia kohtaamispaikkoja, joissa syntyy vuoropuhelua esimerkiksi kirjastojen yhteyteen. Rakennamme kokeilevaa toimintakulttuuria. Teemme vaikuttavaa ja monialaista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunki tekee yliopiston kanssa yhteistyötä	Harjoittelijoita on palkattu kesätyöhön ja tarjottu päättötyöaiheita	Yhdyskuntasuunnittelu	Kesätyöohjelma on laadittu tavoitteen mukaisesti ja jossa hyödynnetään yliopiston kesäharjoittelijoita ja päättötyöntekijöitä. Ohjelma myös toteutui laaditun mukaisena.	toteutuu
Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Kaupunki tekee yhteistyötä ammattikorkean ja ammattiotiston kanssa	Ammattioppilaitokset on kutsuttu yhteistyöhön kaavaprojektin toteuttamisessa	Yhdyskuntasuunnittelu	Karelia AMK, Riveria ja UEF ovat mukana kotilahden kaavoituksessa.	toteutuu
Kaupunki jatkaa vuorovai- kutteisen suunnittelun pa- rantamista	Uusia menetelmiä on ko- keiltu kaupungin tiedotuk- sen avustamana	Yhdyskuntasuun- nittelu	Kraklk:a osallistutetaan enemmän luonnosvai- heessa: kaavaluonnokset saatetaan kaupunkira- kennelautakunnalle hyväksyttäväksi ennen nähtä- ville ja lausunnoille asettamista.	toteutuu
Viestintää lisätään	Alkuvuodesta on järjes- tetty avoin seminaari tai koulutustilaisuus	Yhdyskunta- suunnittelu Maaomaisuus Yhdyskunta- tekniikka	Seminaaria tai koulutustilaisuutta ei ole järjestetty	ei toteudu

Tavoitelinjaus: Vahvistamme Joensuun tunnettuutta tapahtumakaupunkina yhdessä suur tapahtumakumppaneiden kanssa. Etsimme Joensuuhun uusia valtakunnallisia suur tapahtumia. Luomme mahdollistavan tekemisen meiningin, jossa tekijät ja kokijat kohtaavat. Karjalaisuus näkyy vahvasti. Vieraanvaraisuutemme on voimavara.

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Joukkoliikenteen yhdistäminen osaksi tapahtumia	Tapahtumalipun toimintamalli vakinaistetaan JOJO-liikenteessä	Yhdyskuntasuunnittelu	Tapahtumalipun toimintamalli on päätetty joukkoliikennejaostossa. Tapahtumalippu on käytössä ainakin Joensuun kaupunginteatterin näytännöissä sekä Joensuun kaupunginorkesterin konserteissa.	toteutuu

Rakennus- ja ympäristölautakunta Rakennusvalvonta

Strateginen painopiste: Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu

Tavoitelinjaus: Kehitämme Joensuuta alueena monimuotoisesti, alueiden erilaisuus ja niiden uudistuminen sekä lähivirkistystarpeet huomioiden. Mahdollistamme turvallisen ja toimivan arjen sekä sujuvan liikenteen kaikenikäisille ja erityisryhmille,

Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Vastuutaho	Toteutuma	Toteutumaennuste
Rakennusjärjestyksen uudistustyö	Uudistettu rakennusjärjestys on valmis vuoden 2024 lopussa	Rakennusvalvonta	Rakennusjärjestyksen valmistuminen viivästyy, arvio valmistumiselle toukokuu 2025. Syynä on se, että rakentamislain korjaussarja on vielä käsitteilyssä.	toteutuu osittain
Hallintosäännön päivitys uudistetun rakentamislain mukaiseksi	Hallintosääntö on valmis vuoden 2024 lopussa	Rakennusvalvonta	Hallintosääntöä ollaan valmistelemaan. Voi viivästyä rakentamislain korjaussarjan takia.	toteutuu osittain

JOENSUUN VESI -LIKELAITOKSEN TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 1-9/2024

Strateginen painopiste	Toiminnallinen tavoite 2024	Mittari ja tavoitetaso 2024	Toteutuma	Toteutumaennuste
Vakaan talouden Joensuu	Hinnat pidetään kilpailukykyisinä muihin vastaaviin laitoksiin nähden.	Valtakunnallisen vertailuhintalaskelman perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa ja verrokikaupunkeja alhaisemmat.	Vertailu valtakunnalliseen vertailuhintalaskelmaan on tehty ja sen perusteella hinnat ovat valtakunnan keskitasoa alhaisemmat.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Valtuuston asettama tulostavoite saavutetaan.	Tulostavoite on saavutettu sekä sijoitetun pääoman ja lainan korot kaupungille on tuloutettu.	Talous on toteutumassa suunnitellun mukaisesti.	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Etäluentateknologiaa otetaan käyttöön vaiheittain suunnitelman mukaisesti.	Etäluettavia vesimittareita on vaihdettu n. 1 700 kpl/vuosi.	Etäluettavia vesimittareita on tänä vuonna asennettu n. 510 kappaletta ja niitä on käytössä tällä hetkellä n. 6 920 kappaletta, joka on n. 48 % kokonaisuudesta (n. 14 400 kpl).	toteutuu
Vakaan talouden Joensuu	Laaditaan selvitys, jossa tarkastellaan liiketoimintaa ja sen kehittämismahdollisuuksia nykytilanteessa ja toimintaympäristön muutoksessa.	Pitkän aikavälin talousmallinnuksen kautta analysoidaan investointien ja taksamuutosten vaikutusta vesihuoltoliiketoiminnan talouteen.	Selvitys on valmistunut ja se on kaupungin omistajaohjauksen arvioitavana.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Asiakkaidemme mukaan veden laatu kokonaisuutena arvioitaessa on maailman parasta.	Asiakastyytyväisyyden säilyttäminen hyvällä tasolla, palvelun kokonaisuuslaatu.	Asiakastyytyväisyyskysely on toteutettu Kaupunkirakennepalvelujen kanssa yhdessä ja analyysin tiedot on saatu. Asiakastyytyväisyys ja palvelun kokonaisuuslaatu on säilynyt hyvällä tasolla	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Oman sähköenergiatuotannon kasvattaminen.	Aurinkoenergiaselvityksen mukaiset investoinnit. Oman energiatuotannon kasvattaminen 80 000 kWh/vuosi.	Aurinkoenergianhanke Kuhasalon jätevedenpuhdistamolle on valmistunut.	toteutuu
Kestävän kaupunkiympäristön Joensuu	Viemäriverkoston hulevesikuormituksen vähentäminen.	Kohdennettua vuotovesiselvitystä jatketaan Raatekankaan ja Käpykankaan teollisuusalueelle.	Vuotovesiselvitys on valmistunut ja kiinteistöjä on tarvittaessa ohjeistettu korjaamaan hulevesijärjestelmiään.	toteutuu

Toteutumaennusteen vaihtoehdot: **toteutuu** , **toteutuu osittain**, **ei toteudu**