

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 3/2026	Toteuma-ennuste
Business Joensuu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö laatii selvityksen palvelutuotantonsa tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta, sekä varmistaa, että tarjottavat palvelut vastaavat yritysten tarpeita sekä edistävät mahdollisimman tehokkaasti alueen yritysten kasvua ja työpaikkojen syntyä Joensuuhun.	Selvitys on laadittu	Kesken	toteutuu
Business Joensuu Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiö valmistautuu toiminnassaan asteittain pienenevään Joensuun kaupungin elinkeino- ja yrityspalvelusopimuksen maksuosuuteen (KV 9.12.2024 § 93).	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso +0,5 milj. euroa.	Tulosennuste (3/2026) +0,07 M€	toteutuu
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö mahdollistaa yritysten kestävän kasvun ja kansainvälistymisen tarjoamalla räätälöityjä tuotanto- ja toimitiloja.	Yritysten tarpeisiin räätälöidyt toimitilat kilpailukykyiseen hintaan; Tavoitetaso vuokralle 6,95 €/m ² .	Kuhasalontie 28/30 teollisuustilojen rakentaminen käynnissä. Satamatie 1 teollisuustilojen rakentaminen käynnissä. Neuvoteltu usean yrityksen kanssa tilatarpeista. Vuokrataso 7,01 €/m ² .	toteutuu
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja se varautuu tuleviin investointitarpeisiin.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa	Tulosarvio +- 0 €	toteutuu osittain
Joensuun Satama Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö selvittää matkailusataman kehittämismahdollisuuksia tukemaan keskustan kehittämistä ja Saimaan alueen vesimatkailua.	Selvitys on laadittu.	ei toimenpiteitä tällä hetkellä	toteutuu
Joensuun Satama Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö kehittää edelleen Joensuun syväsatamaa eri liikennemuotojen solmupisteeksi ja säilyttää valmiuden kansainvälisen rahtiliikenteen palautumiseen (ISPS ja turvallisuus selvitys).	Laivatonnit 200 000 t Raidetonnit 40 000 t	laivauskausi alkaa vasta huhtikuussa, mutta saatujen ennakkoiden mukaan kausi pitäisi olla v 2025 kaltainen. Raideliikenne on alkanut vilkaana ja tonnit tullaan ylittämään	toteutuu

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 3/2026	Toteuma-ennuste
Joensuun Satama Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,05 milj. euroa	laivauskausi alkaa vasta huhtikuussa, mutta saatujen ennakoiden mukaan kausi pitäisi olla v 2025 kaltainen	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö vahvistaa Joensuun asemaa kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Tavoitetaso 900 kansainvälistä opiskelijaa	Ei-suomalaisia opiskelijoita 795, joista lukuvuosimaksuvelvollisia 558	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö toimii merkittävänä alueen asiantuntijatasen osaajien kouluttajana. Yhtiö ennakoi muuttuvan yhteiskunnan osaamistarpeet tukien alueen tarpeita ja elinkeinoelämän kasvua.	Valmistuneiden määrä -Amk, tavoitetaso 800 -Yamk, tavoitetaso 140	Valmistuneiden määrä: -Amk 56 -Yamk10	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö toimii merkittävänä työ- ja elinkeinoelämän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttajana. Karelia toteuttaa TKI-tehtävää ennakkoluulottomasti monipuolisen kumppaniverkoston kanssa alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.	TKI-toiminnan volyyymi -Alueen kehittämiseen suunnatun TKI-rahoituksen ulkoinen osuus, tavoitetaso 4,5 milj. euroa -Karelian strategian mukaiset TKI:n painopisteet -TKI-toiminnan uudet avaukset	TKI-rahoitus 1,18 milj. eur, uusia projekteja käynnistynyt v. 2026 aikana 9 kpl	toteutuu osittain
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiöllä on keskeinen rooli tukea yhteiskunnan muutosta kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.	Vuosien 2025–2026 opetussuunnitelmauudistuksessa huomioidaan sosiaalisen kestävyden ja kriisinkestävyden sekä kansallisen osaamisen, huoltovarmuuden vahvistamisen tarpeet	OPS-uudistus on käynnissä	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa siten, että toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso 0,1 milj. euroa.	Toteuma 3/2026: -299 884 eur, ennuste -600 000 eur. Tehdään toimenpiteitä, että budjetti toteutuu. Erityisenä haasteena kv-opiskelijoiden oleskeluluvat.	toteutuu osittain

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 3/2026	Toteuma-ennuste
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö on kansallisesti tunnettu ja sen järjestämä liikunta-alan koulutus on ajankohtaista ja tarvetta vastaavaa, laadukasta sekä vetovoimaista. Koulutuksessa huomioidaan kansainväliset opiskelijat.	<p>Ammatillisen koulutuksen opiskelijavuosikertymä (sis. tutkinto- ja tutkinnonosatavoitteinen koulutus), tavoitetaso 95</p> <p>Kumppanuuslähtöisesti käynnistettyjen/suunniteltujen uusien koulutuspolkujen tai täydennyskoulutusten lukumäärä, tavoitetaso 5</p>	<p>27</p> <p>1</p>	toteutuu
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö edistää toiminnallaan Mehtimäen alueen kehittämistä hyvinvoinnin, liikunnan ja koulutuksen keskittymäksi mm. alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppanuuksien avulla. Valmennuskeskus mahdollistaa yhteiskehittämisen, uudet innovaatiot sekä uudet asiakkaat	<p>Valmennuskeskuksen tuottamien lajiliittokumppanuuksien määrä, tavoitetaso 1 lajiliitto/vuosi</p> <p>Yhtiö luo yhdessä hankekumppaneiden kanssa Sport & Health-hankkeen avulla rakenteen liikunnan TKI-toiminnalle.</p>	<p>Olemassa olevia kumppanuuksia syvennetty ja uusia lajiliittoja kontaktoitu. Kevään aikana toteutettavat lajitapaamiset sekä käynnistynyt TKI-hanke tukevat uusien kumppanuuksien syntymistä.</p> <p>Hanke sai myönteisen rahoituspäätöksen maaliskuussa ja käynnistyi suunnitellusti 1.4.2026.</p>	toteutuu
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa, jotta yhtiön toiminnan kehittäminen on mahdollista.	<p>Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso; 0,05 milj. €.</p> <p>Valmennuskeskuksen ja uusien hyvinvointipalvelujen palveluliiketoiminnan tuottojen kasvuprosentti, tavoitetaso 15%</p>	<p>Tulos 41 t€ alijäämäinen</p> <p>Palveluliiketoiminnan tuotot kasvoivat noin 37 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.</p>	toteutuu osittain

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 3/2026	Toteumaennuste
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Kotien vuokra-asunnot laatii suunnitelman taloudellisesti ja laadullisesti kestävästä vuokra-asuntoverkkoratkaisusta, joka tukee kaupungin kasvua ja elinvoiman kehittymistä.	Kotien vuokra-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki	Kodit 12,53, verrokkit 12.71 €/m2/kk	toteutuu
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Ellin opiskelija-asunnot vahvistaa toiminnallaan Joensuun asemaa kasvavana ja kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Ellin opiskelija-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki	Elli 12,98, verrokkit 13,17 €/m2/kk	toteutuu
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Asumisen aikaisen tyytyväisyyden NPS-luku.	Kotien vuokra-asuntojen NPS, tavoitetaso 50 Ellin opiskelija-asuntojen NPS, tavoitetaso 50	Kotien vuokra-asuntojen NPS -2 Ellin opiskelija-asuntojen NPS 57	toteutuu osittain
Joensuun Ellin Kodit Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön tulee kehittää ja tehostaa toimintaansa toiminnan laadukkuus huomioiden. Yhtiön tulee varautua tuleviin investointitarpeisiin.	Käyttöaste, 92 % Vuokrasaatavat, alle 2 % liikevaihdesta	Käyttöaste, 88,8 % Vuokrasaatavat, alle 9,2 % liikevaihdesta	ei toteudu
Joensuun Pysäköinti Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö jatkaa pysäköintitoiminnan kehittämissuunnitelman laatimista ja käy aktiivista vuoropuhelua kaupungin sekä yritysten kanssa kaupunkikeskustan elinvoimaisuuden edistämiseksi.	Suunnitelma on laadittu ja käynnistetty.	Keskustelua käydään kaupungin ja yritysten välisesti aktiivisesti	toteutuu

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 3/2026	Toteuma-ennuste
Joensuun Pysäköinti Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa	Toteuma - 49 000, mikä on tavanomaista tässä vaiheessa vuotta	toteutuu
Puhas Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiön toimintaa tulee aktiivisesti kehittää ja yhtiön tulee olla valmis voimakkaasti sekä nopeasti muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin. Yhtiö järjestää palvelut laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.	Palvelusuunnitelman uudistus, palvelusuunnitelma on uudistettu	Palvelusuunnitelman uudistusta ei ole aloitettu. Yhtiön toimintaa on muulla tavoin aktiivisesti kehitetty, esimerkiksi lisäämällä automaatiota ja itsepalvelua. Käynnissä on muun ohella toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojekti, ICT-hankinnan kilpailutus ja Kontiolahden itsepalveluaseman viimeistely.	toteutuu osittain
Puhas Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiö toimii kustannustehokkaasti siten, että jätemaksujen maksutaso on asiakkaille kohtuuhintainen. Yhtiö toteuttaa vuonna 2024 laatimaansa suunnitelmaa maksutason saamisesta (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon.	Kiinteistöliiton Indeksitalo-kustannusvertailu (€/m ² /kk). Tavoitetaso: sijoittua 21 suurimman kunnan/kaupungin (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon. Keskiarvo jätehuollossa v. 2025: C21 0,22 €/m ² /kk, Puhas Oy 0,24 €/m ² /kk.	Yhtiö ei ole nostanut maksutasoaan vuodelle 2026, joten on oletettavaa, että tavoitetason mukainen keskiarvotaso ja yhtiön maksutaso tulevat edelleen lähentymään vuoden 2026 aikana.	toteutuu