



KARELIA AMMATTIKORKEAKOULU OY

Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1.-31.12.2025

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus 2454377-1

Kotipaikka Joensuu

Tikkarinne 9

80200 JOENSUU

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti

Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	3
1.1. Yleistä	3
1.2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella.....	3
1.3. Koulutus.....	4
1.4. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta	6
1.5. Palveluliiketoiminta	8
1.6. Henkilöstö	10
1.7. Merkittävimmät riskit toimintavuonna ja tulevaisuudessa	11
1.8. Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n talous ja budjetin toteutuminen.....	12
1.9. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	15
1.10. Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi	16
1.11. Yhtiön osakkeet	16
2. Tilinpäätös	18
2.1. Tase	18
2.2. Tuloslaskelma	19
2.3. Rahoituslaskelma	21
2.4. Tilinpäätöksen liitetiedot	22
2.4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	22
2.4.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	24
2.4.3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	30
2.4.4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	37
2.4.5. Muut liitetiedot	38
2.4.6. Henkilöstöä koskevat tunnusluvut	38
2.5. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	39
3. Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	40

1. Toimintakertomus

1.1. Yleistä

Karelia-ammattikorkeakoulu (Karelia) on monialainen ammattikorkeakoulu, jonka päätehtäviä ovat koulutus, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI) sekä palveluliiketoiminta. Karelia Ammattikorkeakoulu Oy on Joensuun kaupungin omistama osakeyhtiö. Karelia tarjoaa ammattikorkeakoulututkintoon ja ylempään ammattikorkeakoulututkintoon johtavaa koulutusta sekä avoimen ammattikorkeakoulun opintoja. Lisäksi Karelia tuottaa täydennyskoulutusta ja asiantuntijapalveluita sekä osallistuu aktiivisesti maakunnan kehittämiseen erilaisten tutkimus- ja kehittämishankkeiden kautta. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä alueen elinkeino- ja työelämän sekä kansallisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa.

Karelia-ammattikorkeakoulu tekee tiivistä strategista yhteistyötä Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riverian, opiskelijakunta POKA:n, Joensuun kaupungin ja Pohjois-Karjalan hyvinvointialue Siun soten kanssa. Lisäksi vuosiksi 2024–2028 solmitun tavoitesopimuksen mukaisesti Karelia, Savonia ja Itä-Suomen yliopisto vahvistavat toiminnallista yhteistyötä koulutustoiminnassa ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden lisäämisessä erityisesti Itä-Suomen osaamisen ja elinvoiman tukemiseksi. Yhteistyössä otetaan huomioon koulutus- ja työperäisen maahanmuuton edistäminen, työnjako yhteisten opintopolkujen rakentamisessa, opintojen työelämärelevanssin lisääminen sekä tutkimuksen kaupallistamisen ja opiskelijayrittäjyyden vahvistaminen. Karelia syventää strategiaa ja pitkäaikaisia kansainvälisiä korkeakoulukumppanuuksia erityisesti osana eurooppalaista INVEST-korkeakoulualiianssia sekä ikäosaamisen kansainvälisessä kumppanikonsortiossa.

1.2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuonna 2025 Kareliassa opiskeli 4840 opiskelijaa ja työskenteli 311 asiantuntijaa. Tutkinnon suoritti yhteensä 890 opiskelijaa, joista 770 suoritti ammattikorkeakoulututkinnon ja 120 ylempään ammattikorkeakoulututkinnon. Jatkuvan oppimisen tulokset säilyivät edellisvuosien tasolla. TKI-toiminnan ulkoinen rahoitus nousi edellisvuoden 3,6 miljoonasta 4,44 miljoonaan euroon.

Kevään ja syksyn yhteishauissa Karelian hakijamäärät kasvoivat erityisesti ylempien ammattikorkeakoulututkintojen osalta. Vetovoimaisimpia koulutuksia olivat toimintaterapeutti-, sosionomi- ja tietojenkäsittelyn koulutus. Kansainvälisten opiskelijoiden kasvu säilyi hyvänä ja lukuvuosimaksuvelvollisia opiskelijoita oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 638. Vuonna 2024 käynnistetty venäjän kielellä tuettu sairaanhoitajakoulutus sai jatkoa, kun vuonna 2025 opintonsa aloitti uusi ryhmä. Vuoden 2025 Karelian toiminnalliset tulokset olivat hyvät. Keskeiset tunnuslukumme, kuten suorittujen amk-tutkintojen määrä (770) ja määräajassa valmistuneiden osuus (70,8 %) olivat erinomaisella tasolla. Molemmissa tehtiin uudet ennätykset. Myös tilinpäätöksen hyvään positiiviseen taloudelliseen tulokseen on syytä olla tyytyväinen.

Karelian osallistuminen valtakunnalliseen Digivisio 2030 -hankkeeseen on edennyt tavoitteiden mukaisesti: kansallinen opin.fi-alusta on otettu käyttöön, korkeakoulujen tietoinfrastruktuuria uudistetaan HEDS/HEDI-rajapinnoilla ja Karelia on mukana myös yhteisen Peppi SaaS -ratkaisun rakentamisessa. Digivisio laajenee samalla koko korkeakoulukentän digikehityksen alustaksi, esimerkiksi opintosetelin toteutuksen valmistelussa. Haasteita tuovat tietojärjestelmien yhteensopivuus, datan laatu ja tiukat aikataulut, mutta kokonaisuus vahvistaa oppijalähtöistä, saumatonta ja saavutettavaa digitaalista oppimisympäristöä, jonka tavoitteena on avoin ja yhtenäinen oppimisen ekosysteemi vuoteen 2030 mennessä.

Karelia Ammattikorkeakoulun hallitus vaihtui syksyllä 2025 ja uutena puheenjohtajana aloitti Jertta Harinen. Hallituksen muina jäseninä olivat: Outi Kastinen, Juho Litja, Eero Terävä, Iiris Lehto, Jani Kaasinen, Antti Toivanen, Suvi Tanskanen ja Kim Wrangle.

Vuoden 2025 Korkeakoulupoliittista keskustelua on leimannut opetus- ja kulttuuriministeriön johdolla toteutettu korkeakoulujen visiotyö 2030, jonka tavoitteina ovat muun muassa koulutustason nostaminen, tutkimus- ja innovaatiotoiminnan rahoituksen kasvattaminen sekä korkeakoulujen vaikuttavuuden lisääminen. Työssä korostuivat oppijalähtöiset, joustavat opintopolut, korkeakoulujen yhteistyö sekä digitalisaation hyödyntäminen osaamisen kehittämisessä.

1.3. Koulutus

Karelian koulutuksen tuloksellisuus ja laatu paranivat edelleen

Karelian koulutustoiminnan tuloksellisuus ja laatu jatkoivat paranemistaan vuoden 2025 aikana. Kareliassa kehitettiin aktiivisesti opintojen läpäisyä sekä kansainvälisissä koulutuksissa opiskelevien opiskelijoiden tukipalveluita koulutusten pitovoiman vahvistamiseksi. Sairaanhoidajakoulutuksessa käynnistyi toinen sisäänotto venäjätuetusta sairaanhoidajakoulutuksesta, jonka kohderyhmänä ovat Suomessa asuvat, venäjän kieltä puhuvat henkilöt. Kielituetun sairaanhoidajakoulutusmallin laajentamiseksi käynnistettiin englantituetun sairaanhoidajakoulutuksen suunnittelu. Eurooppalaiset yliopistoallianssit (INVEST) -yhteistyönä kehitetyn Sustainability Management YAMK-tutkinnon laajentamiseksi perustettiin koulutuksesta myös lähitoteutus, jonka opiskelijahaku käynnistyi vuonna 2025.

Karelian opiskelijamäärä jatkoi kasvuaan ja opiskelijoiden kokonaismäärä syyskuun lopussa oli 4840. Tämä luku on Karelian historian korkein. Opiskelijamäärän kasvu johtui pääasiassa kansainvälisten koulutusten kasvusta. Kansainvälisten, lukuvuosimaksuvelvollisten opiskelijoiden määrä oli syyskuun lopussa 638. Kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden määrä on kasvanut strategiassa asetettua tavoitetta nopeammin ja oli vuonna 2025 yli 13 % opiskelijoiden kokonaismäärästä.

Koulutustoiminnan tulokset paranivat selvästi edellisestä vuodesta. Ammattikorkeakoulututkintojen määrässä Karelia saavutti historian parhaan tuloksen, 770, ja ylitti edellisen vuoden tuloksen 15 tutkinnolla. Tästä huolimatta tutkintomäärä jäi kuitenkin hieman tavoitteesta (780). Määräajassa valmistuneiden osuus oli 70,8 % (67,0 % vuonna 2024) ja se ylitti tavoitteen (70 %). Tutkintokoreittain tarkasteltuna Taiteet ja kulttuurialan (medianomi, AMK) tutkintomäärä oli ainoa, jossa ylitettiin opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa vuosille 2025–2028 määritelty tutkintotavoite. Lopullisessa laskennassa huomiota otetaan kolmen vuoden keskiarvo. Palvelualojen (liiketalous ja matkailu), sosiaali- ja terveysalan sekä tekniikan, tietojenkäsittelyn ja metsätalouden korien tutkintomäärät jäivät selvästi määriteltyä tavoitetta alhaisemmiksi. Ylempien ammattikorkeakoulututkintojen määrä 120 (135 vuonna 2024) oli Karelian historian kolmanneksi paras, vaikka jäikin hieman tavoitteesta (130). Hyvistä tuloksista huolimatta Karelian suhteellinen asema heikkeni ammattikorkeakoulujen kansallisessa vertailussa. Tämä johtuu pääosin siitä, että tutkintokoulutusten laajentaminen ja opiskelijamäärän kasvu on valtakunnallisesti ollut 2020-luvun alussa erittäin voimakasta.

Karelian koulutuksen laatu on opiskelijapalautteen pohjalta tarkasteltuna erinomaisella tasolla. Erytisen hyvää palautetta Karelian opiskelijat antavat valmistumisvaiheen valtakunnallisessa AVOP-kyselyssä. Karelian keskiarvo kyselyssä on 5.55, mikä ylittää Karelian tavoitteen (5.5) sekä valtakunnallisen keskiarvon selkeästi. Kokonaistuloksissa Karelia on sijalla 5/22. Ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon suorittaneiden opiskelijoiden valmistumisvaiheen AVOP-palautte oli 5.9 ja parantui edellisestä vuodesta peräti 5.1 %.

Lukuvuosipalautte OPALassa koko Karelian keskiarvo oli 5.36. Vaikka tavoitteesta (5.5) jäätiinkin, parani tulos edellisestä vuodesta (5.28). YAMK-koulutusten opiskelijapalautte oli erittäin hyvää ja parantunut selvästi edellisestä vuodesta. 95 % YAMK-opiskelijoista oli joko erittäin tyytyväisiä tai tyytyväisiä opintoihinsa. Viimeisimpien työllisyystilastojen (2023) mukaan Kareliasta valmistuneiden työllistyminen oli

88.9 %. Tämä on hieman valtakunnan keskiarvoa korkeampi. Työllisyysaste on ollut hienoisessa laskussa viimeisten kolmen tilastovuoden ajan (2021–2023).

Jatkuvan oppimisen (avoin amk) suorituskäärät nousivat kokonaisuutena edellisvuodesta vajaa 9 %. Karelian asema jatkuvan oppimisen opintojen suorituskäärien kansallisessa vertailussa säilyi ennallaan. Karelian korkeakoulujen yhteistyöopintojen suorituskäärä oli laskusuunnassa. Suurimpana syynä suorituskäärän laskuun on yhteistyön supistuminen ICT-opinnoissa Itä-Suomen yliopiston kanssa. Lisäksi vuonna 2025 käyttöön otettu ristiinopiskelun palveluväylä (RIPA) on tuonut haasteita yhteistyöopintojen löydettävyydelle. Karelia on kuitenkin edelleen vahva toimija valtakunnallisessa vertailussa yhteistyöopintojen osalta. Jatkuvan oppimisen ja hanketoiminnan yhteyttä on vahvistettu ja hankkeet ovat tuottaneet useita uusia opintoja avoimen amk:n opintotarjontaan. Tiedolla johtamisen mentorointi – hanke käynnistyi vuonna 2025 Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskuksen (JOTPA) rahoituksella. Hanke tuottaa uusia tiedolla johtamisen opintoja. Vuonna 2025 jatkui JOTPA -rahoituksella Kestävän korjausrakentamisen osaja -hanke, joka tuotti uuden koulutuskokonaisuuden. Ammatiksi yrittäjä – hanke on tuottanut avoimen amk:n opintotarjontaan yrittäjyysosaamista vahvistavia opintojaksoja. Kansainvälisessä chAnGE-hankeessa on kehitetty ja pilotoitu sosiaali- ja terveysalan ammattilaisille suunnattuja opintoja ilmastonmuutoksesta aiheutuvien ikääntyvien henkilöiden terveysriskien ennalakoimiseen ja hallintaan. Korkeakoulujen strategisen sopimusperustaisen yhteistyön ja työnjaon osalta jatkettiin verkostovastuita. Karelia koordinoi ammattikorkeakoulujen kansallista ikäosaamisen yhteistyöverkostoa sekä on mukana rakennusalan ilmastoselvitysosaamiseen liittyvässä verkostossa.

Vastuullisuus Karelian koulutuksessa

Karelian kansainvälisten koulutusten laajentamisella pyritään vastaamaan Suomen ja etenkin Pohjois-Karjalan väestörakenteen kehittymiseen liittyviin haasteisiin ja vahvistamaan alueen elinvoimaa. Väestön ikääntyessä osaavan työvoiman tarve kasvaa ja tarvitsemme Suomeen yhä enemmän uutta työvoimaa. Koulutuksiin ja stipendijärjestelmään tiiviisti nivottu suomi toisena kielenä (S2) -opetus tukee opiskelijoiden työllistymistä ja integroitumista suomalaiseen yhteiskuntaan. Vastuullisen kansainvälisyyden toimenpiteenä otettiin vuonna 2025 käyttöön kattava riskien hallintamalli, jossa tunnistettiin ja arvioitiin kansainväliseen opiskelijarekrytointiin liittyviä riskejä sekä määriteltiin toimenpiteitä niiden hallitsemiseksi ja kansainvälisten koulutusten kehittämiseksi.

Vuonna 2022 toteutetussa opetussuunnitelmauudistuksessa Karelia otti käyttöön Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston (Arene ry) laatimat suositukset ammattikorkeakouluopintojen yhteisiksi kompetensseiksi. Kestävän kehityksen osaaminen on osa kaikkien Karelian koulutusten opetussuunnitelmaa ja koulutusten toteuttamista. Kareliasta valmistuvat ammattilaiset tuntevat kestävän kehityksen periaatteet ja osaavat edistää niiden noudattamista omassa työssään.

Karelian kaikkien koulutusvastuiden ja jatkuvan oppimisen palvelujen työelämäyhteyksien toimivuutta arvioitiin Pohjois-Karjalan kauppakamarin toteuttamissa auditoinneissa lukuvuonna 2023–2024. Työelämäyhteistyötä on vuoden 2025 aikana kehitetty auditointipalautteen ja muun arviointitiedon pohjalta. Ammattikorkeakoulujen kansallisessa valmistuvien opiskelijoiden lähtökyselyssä Kareliasta valmistuneiden työelämäyhteyksiin liittyvä palaute oli maan kärkitasoa. Vuonna 2025 Karelian ammattikorkeakouluopiskelijoiden työelämäyhteyksistä antama palaute oli 5,55 ja se oli kolmanneksi parasta ammattikorkeakoulujen välisessä vertailussa.

Karelian vuosille 2023–2025 laaditun saavutettavuussuunnitelman toteuttaminen jatkui. Suunnitelmassa linjataan erityisesti koulutustoiminnan saavutettavuutta ja sen kehittämistä kahdeksalla eri osa-alueella:

1. Arvot, asenteet ja toimintakulttuuri
2. Johtaminen
3. Fyysinen ympäristö
4. Digitaalinen saavutettavuus
5. Opetus ja oppiminen
6. Tuki ja ohjaus

7. Viestintä
8. Opiskelijavalinnat

Kokonaisuutena Karelian saavutettavuus on hyvällä tasolla ja kehittämistä vaativia asioita edistetään suunnitelman mukaisesti. Erityisenä painopistealueena vuonna 2025 oli Moodle-oppimisympäristöjen saavutettavuus. Vuoden 2025 lopussa toteutettiin saavutettavuussuunnitelman arviointi ja käynnistettiin päivitystyö vuosille 2026–2027.

1.4. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

TKI-investointien vuosi tutkimus- ja oppimisympäristöihin

Vuonna 2025 toteutettiin 65 TKI-projektia eri rahoitusohjelmilla. Näistä kansainvälisiä projekteja oli 12. Tavoitteen mukaisesti kansainvälisten projektin määrä ja kansainvälinen yhteistyö on kasvanut. Karelia on jatkanut vuonna 2025 tutkimus- ja oppimisympäristöjen uudistamista (Älykampus-kokonaisuus). Investointikokonaisuus luo pohjan alueen yritysten kasvulle ja kilpailukyvyille muun muassa valmistavan teollisuuden teknologiakehittämisessä, tekoälyssä, data-analytiikassa ja kiertotaloudessa. Samalla kehitetään osaamista ja kyvykkyyksiä Kareliassa.

Vuoden 2025 painopiste on ollut älykkään valmistuksen (kone- ja automaatiotekniikka, tarkkuustekniikka) tutkimusympäristön laitteiden investointikokonaisuuden käynnistämässä. Investointihankkeessa uudistetaan Karelian tarkkuustekniikan tutkimusympäristöä uudella viisiakselisella suurnopeus-työstökoneella sekä 3D-komposiittitulostimella. Laitekokonaisuus on Itä-Suomen ainoa korkeakoulutason tutkimusympäristö.

Myös ICT -konesali/datakeskus -ympäristön ensimmäinen vaihe valmistui ja jatkokehitys suljetun tekoälyn tutkimusympäristöksi käynnistettiin. Mehtimäen liikunnan ja hyvinvoinnin tutkimus- ja kehittämisympäristön investoinnit ovat puolivälissä ja testausaseman toiminta käynnistyi loppuvuodesta 2025. Myös Inno-Pohjois-Karjala -hankkeen investointikokonaisuus käynnistyi. Vuonna 2025 sosiaali- ja terveysalan investointihankkeissa perehdyttiin etäpalveluiden teknologiatarpeisiin ja määrittelyyn. Varsinaiset investoinnit toteutetaan vuonna 2026, jonka jälkeen maakunnallinen etäpalveluympäristö valmistuu Karelian Tikkarinteen sosiaali- ja terveysalan kampukselle.

Yhteistyö ja kumppanuudet

Yhteistyö Joensuun kaupungin kanssa tutkimus- ja kehittämistyössä on jatkunut tiiviinä. Kaupunki tutkimus- ja kehitysalustana on saanut konkreettisia toteutusmuotoja yhteisten, kansainvälisten hankevalmisteluiden puitteissa. Joensuun kaupungin edustaja on ollut myös mukana eurooppalaisen INVEST-korkeakouluallianssin yhteisen kansainvälisen tutkimuskeskuksen avajaisissa Ranskan Reimsissä marraskuussa. Karelian TKI-hankkeet, joita toteutetaan Joensuun kaupungin osoittamissa pilottikohteissa, kasvoivat 3,5 milj. eurosta 7 milj. euroon. Tutkimusteemoja ovat mm. rakentamisen digitalisaatio, vähähiilinen ja uudistava rakentaminen, energiavarastojen ja energiapositiivisten asuinalueiden kehittäminen, liikunta- ja hyvinvointi, vetyosaaminen ja teollisuuden teknologiaratkaisut sekä data- ja tekoälyratkaisut. Joensuun pilottikohteita on myös mukana kahdessa Horisontti -hankehakemuksessa, joissa Karelia on mukana hakijana.

Karelia sai tunnustusta innovatiivisena kansainvälisenä hanketoimijana- ja osajana Interreg NPA -ohjelman (Northern Periphery and Arctic) 25-vuotisjuhlassa Norjan Bodøssa. Tapahtumassa palkittiin useita Karelian tutkimus- ja kehittämishankkeita vaikuttavasta rajat ylittävästä yhteistyöstä Euroopan pohjoisosissa. Palkittujen hankkeiden joukossa on mm. W-Power -hanke, jossa tuettiin pohjoisten ja

arktisten alueiden naisryhmiä ja kannustettiin heitä kehittämään omaa liiketoimintaansa. GLOW 2.0 -hankkeessa on autettu yrityksiä lisäämään vuoden pimeimmän ajan matkailullista vetovoimaa. Tunnuksen sai myös RemoTED-hanke, joka vahvistaa sosiaali- ja terveyspalvelujen tarjontaa harvaan asutuilla alueilla edistämällä uusien digitaalisten ratkaisujen käyttöönottoa.

Avoimen tieteen ja tutkimuksen (AVOTT, Open Science) osaamista sekä TKI-viestintää lisättiin suuntaamalla osaamista ja henkilöresurssia TKI-tukipalveluihin. Perinteiseen tapaan Karelian TKI-toiminnan laatu on saanut kiitosta rahoittajilta niin kansallisten kuin kansainvälisten hankkeiden toteuttamisen osalta. Yhteistyö aluerahoittajien kanssa on sujuvaa ja luottamukseen perustuvaa. Karelian asiantuntijoita hyödynnetään myös laajasti eri rahoittajatahojen asiantuntijaryhmissä.

Karelia on mukana muiden suomalaisten korkeakoulujen kanssa eurooppalaisessa tutkimuksen arvioinnin uudistamisessa (CoARA – Coalition for Advancing Research Assessment). Tätä kehittämistyötä varten Karelia sai rahoituksen EU-komissiosta erittäin kilpaillusta rahoitusohjelmasta. Uudistuksen tavoitteena on tunnustaa tutkimuksen ja tutkijoiden uran moninaisuus ja siirtyä tutkimuksen ja tutkijanarvioinnissa määrällisestä arvioinnista laadullisen arvioinnin suuntaan. Karelia vastaa myös ammattikorkeakoulujen tutkimusturvallisuusverkoston johtamisesta.

Ulkoisia tutkimuslupapäätöksiä, jotka liittyvät Kareliassa olevaan tietoon, tehtiin 20 kappaletta eri tutkijoille ja tutkimusryhmille. Näiden tutkimusten avulla kehitetään myös Karelian koulutusta ja toimintaa.

Tulevien vuosien tulostavoitteen saavuttaminen edellyttää tutkimuslähtöisen TKI-toiminnan selkeämpää jäsentämistä ja tutkimusryhmien perustamista, kilpaillun kansainvälisen rahoituksen hakuosaamisen vahvistamista, uusia rekrytointia ja rekrytointien strategista suunnittelua, TKI-budjetoinnin pitkäjänteisyyttä ja – saatuaan auditointipalautteeseen perustuen – uusia, rohkeita avauksia.

TKI-toiminnan tulokset 2025

- TKI-salkun arvo (rahoituspäätökset useammalle vuodelle): 16,7 M€
- TKI-Investoinnit 2025: 0,7 M€
- TKI Ulkoinen rahoitus: 4,7 M€
- Julkaisut: 262
- Toimintaan osallistuneet yritykset ja organisaatiot: 739

Vastuullisuus Karelian TKI-toiminnassa

Karelia toteuttaa Arenen kestävä kehityksen yhteisiä periaatteita. TKI-toiminnassa toteutamme jokaisessa hankkeessa vähintään yhtä tai useampaa YK:n kestävyystavoitetta ja tuomme ne esiin hankeviestinnässä. Edistämme hyvää koulutusta, rakennamme yhteistyötä ja kumppanuuksia sekä toimimme avoimesti ja eettisesti. Haemme ratkaisuja kestävyyshaasteisiin, edistämme kestävä kehitystä ja vähennämme ilmastonmuutoksen vaikutuksia. Toteutamme TKI-toimintaa taloudellisesti, ekologisesti ja vastuullisesti.

Osana Innokaupunki-yhteistyötä Karelia laati Joensuun kaupungille Ilmastoviisaan rakentamisen tiekartan Joensuun seudulle. Tiekartan tarkoituksena on avata kiinteistö- ja rakentamisalan päästöjen syntyyn vaikuttavia tekijöitä ja antaa esimerkkejä keinoista vaikuttaa niihin. Muovien kiertotaloutta edistetään kansainvälisessä PlastLIFE -hankkeessa, jossa Karelia tutkii maatalousmuovien kierrätystä ja jatkohyödyntämistä. Osana hankkeen viestintää julkaistaan podcast sarjaa 'Karelian Kiertäjät'. Podcast-sarjan vuoden 2025 toteutuksessa käsiteltiin kiertotaloutta erilaisista näkökulmista yhdessä vaihtuvien vieraiden kanssa. Vahva energiaosaaminen näkyy myös Karelian vastuullisessa TKI-toiminnassa.

Uutena avauksena vuonna 2025 käynnistyi EVITA-hanke, joka kehittää ja konkretisoi hukkalämpöjen hyödyntämiskeinoja yhteistyössä kuntien ja yritysten kanssa.

INVEST-allianssissa kestävyys- ja vastuullistyö on kytketty osaksi allianssin johtamista sekä henkilöstön osaamisen kehittämisohjelmaa. Vastuullisuutta ja kestävyyttä tarkasteltiin kansainvälisessä webinaarisarjassa koulutusten, palveluiden, TKI-toiminnan, kestävien tapahtumien ja vastuullisen johtamisen näkökulmista.

1.5. Palveluliiketoiminta

Karelian palveluliiketoiminta muodostuu kotimaan koulutuksen myynnistä, kansainvälisestä liiketoiminnasta ja tutkimuspalveluiden myynnistä. Karelian palveluliiketoiminnan vuoden 2025 liikevaihto oli 1,094 milj. euroa ja tulos 0,424 milj. euroa.

Kotimaisen koulutuksen myynti

Kotimaan koulutuspalveluiden vuoden 2025 liikevaihto oli 0,372 milj. euroa ja tulos 0,113 milj. euroa. Vuonna 2025 liikevaihdoltaan suurimmat koulutukset olivat ICT-opintopolku, sosiaali- ja terveystieteiden koulutukset sekä ikäosaamisen ja Lean-osaamisen koulutukset.

Vuonna 2025 kehitettiin Joensuun kaupungin koordinoiman Tekoälyosaaminen työn tukena – hankkeen kanssa Tekoäly hyötykäyttöön – koulutuskokonaisuus, joka jatkuu keväälle 2026 saakka. Korkeasti koulutettujen osaamissalkku työvoimakoulutus käynnistyi joulukuussa 2025. Koulutuspalveluissa on edelleen kehitetty mm. fysioterapeuteille ja toimintaterapeuteille suunnattua täydennyskoulutustarjontaa.

Uutena toteutusmallina on pilotoitu täydennyskoulutuksen ja avoimen ammattikorkeakoulun verkko-opintojen yhdistämistä laajempina asiantuntijakoulutuksina. Koulutuspalveluissa on panostettu viestintään, nettisivut ja tuotekuvaukset on uudistettu. Vuoden 2025 aikana arvioitiin toimintaa avainkumppaneiden kanssa, uusittiin avainkumppanuussopimuksia sekä solmittiin myös uusia avainkumppanuussopimuksia. Vuoden 2025 tavoitteena on ollut edelleen TKI-ratkaisujen ja jatkuvan oppimisen yhteyden vahvistaminen.

Laadukkaan palveluprosessin varmistamiseksi Karelian uuden asiakkuudenhallintajärjestelmän CRM:n käyttöönottoprojektia jatkettiin, laajennettiin käyttäjäryhmiä sekä pidettiin koulutuksia eri käyttäjäryhmille. Vuonna 2025 otettiin käyttöön CRM:n tietohuoltopalvelu Karelian asiakastietojen päivitykseen.

Kansainvälinen liiketoiminta

Kansainvälisen liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli 0,29 milj. euroa ja tilikauden tulos 0,07 milj. euroa.

Kansainvälisen liiketoiminnan projekteja vuoden 2025 aikana olivat energia- ja ympäristötekniikan yhteistutkimus Kiinassa sekä diplomikoulutukset energia- ja ympäristötekniikan ja metsätalouden koulutuksessa. Nordic International University (NIU) -yhteistyössä päätettiin viimeinen konsultointivaihe. Jatkon osalta päädyttiin ratkaisuun, jossa Karelian ja NIUn IB- ja ICT- koulutusten yhteistyö keskittyy vuoden 2026 alusta kaksoistutkimus-ohjelmaan. Onnistuessaan tämä täydentää kansainvälisten tutkintokoulutusten opiskelijamäärää toiselta vuodelta alkaen.

Karelian ja Chilen yliopiston yhteisen ikäosaamisen diplomikoulutuksen kehittäminen Chilessä eteni suunnitellusti, ja vuoden 2025 aikana toteutettiin toinen yhteinen diplomikoulutus noin 80 chileläläisille eri alojen asiantuntijoille. Karelian vastuulla oli kolmasosa diplomiohjelmasta ja Karelian osuudet toteutettiin verkossa. Opiskelijat arvioivat Karelian osuuden koko ohjelman parhaimmaksi. Vuoden aikana päätettiin merkittävästi eteenpäin kansainvälisen European Active and Healthy Ageing master-ohjelman akreditoinnin valmistelussa. EMMA-ohjelmasta tulee merkittävä kansainvälisen liiketoiminnan projekti.

Uutena avauksena Karelia lähti mukaan Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun (XAMK) johtamaan kiinalais-suomalaisen yhteisen ammattikorkeakouluinstituutin (joint institute) rakentamiseen. Mukana on seitsemän suomalaista ammattikorkeakoulua. XAMK toimi yhteisinstituutin päähakijana; Karelia ja muut suomalaiset ammattikorkeakoulukumppanit ovat sopimussuhteessa XAMKiin. Instituutti sisältää alkuun seitsemän yhteistä bachelor-tason tutkintoa, ja on saanut alustavan hyväksynnän Kiinan opetus- ja kulttuuriministeriöstä. Hanke etenee korkean poliittisen tason yhteistyönä; se oli mukana keskusteluissa myös pääministeri Orpon delegaativierailulla Kiinassa. Karelian rooli on tuottaa tulevaisuudessa neuvotteluissa tarkentuva määrä opintoja yhteisiin tutkintoihin. Myöhemmin mahdolliseksi tulee myös tutkinnonmyöntäjän rooli.

Tutkimuspalveluiden myynti

Karelian tutkimuspalvelut liittyvät tutkimusympäristöjen kautta myytäviin mittaus, testaus ja asiantuntijapalveluihin. Tutkimuspalveluiden tulot olivat 0,22 milj. euroa. Tulos vastaa aiempien vuosien tasoa. Karelian suurin tutkimuspalveluiden myynti syntyy tarkkuustekniikan suurnopeustyöstöpalveluissa. Energianeuvonta ja rakennuslaboratoriopalvelut ovat myös merkittäviä tutkimuspalveluiden myynnin kokonaisuudessa. Karelian tutkimusympäristöjä uudistetaan ja palveluita suunnataan entistä paremmin vastaamaan yritysten vihreän siirtymän osaamis- ja tuotekehitystarpeita. Onkin todennäköistä, että kasvua tutkimuspalveluiden myyntiin on odotettavissa vasta vuoden 2027 jälkeen, kun uudet ympäristöt on otettu kokonaisuudessaan käyttöön ja niiden palvelut tuotteistettu.

Vastuullisuus Karelian palveluliiketoiminnassa

Kotimaan koulutuspalveluita toteutetaan sovittujen prosessien ja työohjeiden mukaisesti, jolloin toiminta on sujuvaa ja resurssien käyttö on tehokasta. Koulutustoiminnan toteutuksissa suositaan verkossa tapahtuvaa oppimista silloin, kun toteuttamistapa sopii oppimisen pedagogisiin vaatimuksiin. Koulutusten toteutuksissa hyödynnetään jatkossa entistäkin enemmän Karelian digipedagogisia teknologioita sekä uusia oppimisympäristöjä. Opetusmateriaali tuotetaan sähköisessä muodossa, jolloin paperin käyttö minimoidaan. Karelian koulutusten toteutuksissa edistetään yhteistyötä alueellisten toimijoiden kanssa, minkä kautta edistämme myös alueellista vaikuttavuutta sekä yhteiskunnallista vastuullisuutta. Karelia odottaa myös yhteistyötoimijoilta vastuullisuutta ja kestävä kehityksen huomioimista muun muassa hankinnoissa.

Karelia on sitoutunut kansallisiin vastuullisen kansainvälisyyden periaatteisiin ja toimintaohjeisiin. Vastuullisuus on huomioitu kansainvälisessä liiketoiminnassa erityisesti yhteistyömaiden kokonaisvaltaisessa arvioinnissa ja hyöty-riski-matriisien kehittämisessä ja käyttöönotossa. Karelian kaikki kansainvälisen liiketoiminnan kumppanimaat ja kumppanuudet arvioidaan hyödyntämällä matriisia, jossa kartoitetaan ihmisoikeuksien, politiikan, vakauden, turvallisuuden, lainsäädännön, ympäristön ja talouden näkökulmista toiminnan eettisyyttä ja vastuullisuutta. Tavoitteena on, että Karelia voi kaikessa kansainvälisessä liiketoiminnassaan sitoutua vastuulliseen kumppanuuteen ja toimintaan.

Tutkimuspalveluissa huomioidaan kestävän kehityksen periaatteet, jotka pohjautuvat Karelia 2030 – strategiaan ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Tavoitteita ovat

- Taloudellinen, laadukas ja kestävä TKI-toiminta
- Taloudellisesti ja ekologisesti kestävä tutkimus- ja oppimisympäristöt
- Alueellinen kestävä hyvinvointi
- Osaajat ja innovaatiot

1.6. Henkilöstö

Karelian henkilötyövuosimäärä vuonna 2025 oli 304,6, joka oli yhdeksän henkilötyövuotta edellisvuotta (295) suurempi. Henkilötyövuodet jakautuivat seuraavasti: opetushenkilöstö 185,2, hallinto 84,2 ja TKI-henkilöstö 35,2 henkilötyövuotta. Vuonna 2025 maksettujen palkkojen ja palkkioiden yhteissumma oli 19,18 milj. euroa.

Henkilötyövuosien vähentymisestä huolimatta Kareliassa oli vuonna 2025 ulkoisessa haussa 10 avointa tehtävää, joista 5 oli opettajan, 3 hallinnon ja 2 TKI-tehtäviin. Puolet haussa olleista tehtävistä oli määräaikaisia. Henkilöstöstä 80 % oli vakinaisessa työsuhteessa. Määräaikaisissa työsuhteissa työskenneltiin pääasiassa TKI-hankkeissa. Osa-aikaisia työntekijöitä oli 10 % henkilöstöstä.

Karelian keskimääräinen henkilömäärä kasvoi 17 henkilöllä edellisvuoden 332:sta vuoden 2025 349 henkilöön.

Työajasta kohdistui koulutustoimintaan 56 %, TKI-toimintaan 21 %, hallintoon 21 % ja palveluliiketoimintaan 1 %. Henkilöstön keski-ikä oli 49,2 vuotta. Vuoden 2025 aikana Kareliasta eläköityi 4 henkilöä, joiden keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä oli 65,4 vuotta.

Vuoden alussa otettiin käyttöön uusi henkilöstökysely, QWL- Quality of Working Life. QWL-kyselyn menetelmällä kehitetään työelämän laatua – henkilöstön hyvinvointia, suorituskykyä ja organisaation taloudellista tulosta. QWL-mittauksen tuloksista voidaan myös tunnistaa organisaatiossa kohonneet sairautensaolo-, työuupumus-, työkyvyttömyys- ja vaihtuvuusriskit.

Henkilöstön kokonaistyytyväisyys oli 76,9 % (erinomaisen taso 75 %). Kyselyn eri osa-alueiden tulokset olivat seuraavat: esihenkilötoiminta 84,4 %, prosessit 79,3 %, toimintakulttuuri 74,8 %, osaaminen 73,6 % ja johtaminen 72,7 %. Kyselyn tulosten perusteella esihenkilötoiminta ja prosessit ovat erinomaisella tasolla. Toimintakulttuurin, osaamisen ja johtamisen osa-alueissa on jonkin verran kehitettävää.

Vuonna 2025 henkilöstön koulutukseen käytettiin 7 717 tuntia, joka oli 3 päivää päätoimista työntekijää kohden. Sairauspoissaolopäiviä oli yhteensä 2 383 eli laskennallisesti 6,8 päivää työntekijää kohden. Karelian sairauspoissaolot ovat samalla tasolla kuin muilla samalla työterveystoimijalla olevilla koulutusalan asiakkailta. Muokattua työtä teki vuoden aikana 13 henkilöä. Muokattu työ voi olla yksittäisiä työpäiviä tai pidempikestoinen jakso.

Työnantajan myöntämä liikunta- ja kulttuurietuus oli käytössä 319 työntekijällä. Vuonna 2023 käyttöön otettu työsuohdepolkupyöräetuu on käytössä yhteensä 61 työntekijällä, mikä on lähes 20 prosenttia päätoimisesta henkilöstöstä. Vuonna 2025 polkupyöräedun hankki 17 työntekijää.

Vastuullisuus Karelian henkilöstöjohtamisessa

Karelia toimii eettisesti, kulttuurisesti ja sosiaalisesti vastuullisena työnantajana. Kareliassa on vuodesta 2022 alkaen toiminut kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ryhmä.

Karelian keskeisiä henkilöstöön liittyviä vastuullisuusvalintoja ovat:

- Olemme turvallinen, vastuullinen ja hyvinvointia edistävä korkeakouluuyhteisö.
- Kohtelemme kaikkia yhteisömme jäseniä yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.
- Kannustamme korkeakouluuyhteisöämme jatkuvaan oppimiseen ja kehittymiseen.

Vastuullisuus johtamisessa tarkoittaa sitä, että johtaminen on avointa ja läpinäkyvää ja että henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua päätöksentekoon. Yksi konkreettinen esimerkki avoimesta ja läpinäkyvästä johtamisesta ovat verkossa pidettävät kuukausittaiset henkilöstökokoukset, joissa Karelian johto esittelee sekä toteutuneita tuloksia, ajankohtaisia päätöksiä että valmisteilla olevia tulevia asioita.

Eettinen, kulttuurinen ja sosiaalinen vastuullisuus ulottuu kaikkiin työntekijän työsuhteen elinkaaren eri vaiheisiin huomioiden muun muassa osaamisen, työkyvyn ja eri elämäntilanteet.

Vuoden 2025 henkilöstön hyvinvointia ja työkykyä edistäviä toiminnan painopisteitä olivat 1) kuormituksen hallinta ja mielenterveys, 2) arjen sujuvuus ja kognitiivinen ergonomia, 3) resilienssi, 4) yhteisöllisyys sekä 5) hyvinvointia tukevat elämäntavat. Painopisteet valittiin vuoden 2024 henkilöstöpalautteen ja työterveysyhteistyön pohjalta.

Vuoden 2025 keskeisiä henkilöstöjohtamiseen liittyviä vastuullisuustoimia olivat:

- Karelian strategisen henkilöstösuunnitelman laadinta vuosille 2025–2030
- Uuden henkilöstökyselyn (QWL) käyttöönotto ja sen tulosten pohjalta tehdyt kehittämistoimenpiteet: monipaikkatyön periaatteiden päivittäminen, sisäisen viestinnän pelikirjan uusiminen ja prosessien sujuvoittaminen
- Työhyvinvoinnin laitoksen (THL) Antirasistinen kiihdyttämä -hankkeeseen osallistuminen sekä moninaisuuteen liittyvä webinaarisarja
- Tekoälypolitiikan periaatteiden laadinta, tekoälyosaamisen kehittämisen tukeminen sekä tekoälyn hyödyntäminen teemana kehityskeskusteluissa
- Työkykyjohtamisessa painopisteinä työterveysyhteistyössä lyhytpsykoterapia, yksilö- ja ryhmätyönohjaukset sekä työpsykologin pitämät kuukausittaiset esihenkilöaamut
- Vuonna 2025 käynnistynyt Karelian esihenkilöiden johtamisen kehittämisen valmennus, jonka teemoina ovat moninaisuuden, hyvinvoinnin, talouden ja tuottavuuden johtaminen, luottamus johtamisessa sekä asiantuntijajohtamisen erityispiirteet

1.7. Merkittävimmät riskit toimintavuonna ja tulevaisuudessa

EU-hankerahoituskauden vaihtuminen ja viivästykset rahoituspäätöksissä aiheuttivat viivettä uusien TKI-hankkeiden käynnistymiseen. Hankerahoitusta on uudella EU-ohjelmakaudella 2022–2027 tarjolla enemmän kuin Karelian on mahdollisuuksia panostaa niihin omarahoitusosuutta. Jatkossa kansallisesti jaettavan EU-rahoituksen niukkeneminen sekä ammattikorkeakoulujen uuden rahoitusmallin mukainen vahvempi panostus kansainväliseen TKI-toimintaan ja yritysten kanssa tehtäviin tutkimushankkeisiin aiheuttavat painetta henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja rekrytointeihin.

Englanninkielisten tutkintokoulutusten laajentaminen on Karelian strateginen valinta, ja EU:n ulkopuolisten opiskelijoiden lukuvuosimaksut muodostavatkin merkittävän osan Karelian tulorahoituksesta. Vuoden 2025 lukuvuosimaksut olivat 3,7 milj. euroa, kun ne vuonna 2020 olivat 0,3 milj. euroa. Vuoden 2026 lukuvuosimaksutuotoiksi on arvioitu 3,85 milj. euroa. Opiskelijarekrytoinnin onnistuminen, valittujen opiskelijoiden viisumikelpoisuus, kiinnittyminen Kareliaan sekä halu ja kyky suorittaa tutkinto loppuun saakka tulevat olemaan jatkossa entistä tärkeämpiä Karelian taloudellisen toimintakyvyn sekä alueen

elinvoiman näkökulmasta. Onnistunut opiskelijarekrytointi, opiskelijavirran entistä parempi ennakoitavuus, toimivat tukipalvelut sekä kansainvälisten koulutusten pitovoima ovat keskeisiä edellytyksiä niin lukuvuosimaksutuotoille kuin koulutustoiminnan laadukkaalle toteutumiselle.

Kiristynyt geopoliittinen tilanne lisää erilaisten kyberhyökkäysten ja muiden hybridivaikuttamistoimenpiteiden uhkaa. Karelian turvallisuusjohtamiseen onkin panostettu viime vuosina.

Karelia on Joensuun kaupungin tytäryhtiö ja toimii Joensuun kaupungilta vuokratuissa toimitiloissa. Joensuun kaupungin talouden sopeuttamistoimien vuoksi Karelian pääomavuokra nousee vuosien 2025–2029 aikana portaittain siten, että vuonna 2029 pääomavuokra on 1,1 milj. eur korkeampi kuin vuonna 2024. Lisäksi vuokraan tulee vaikuttamaan elinkustannusindeksimuutoksen suuruus.

Karelian rahoituksesta lähes 72 % määräytyy opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusmittariston perusteella. Rahoitusmittari uudistui vuosille 2025–2028 siten, että TKI:n ulkopuolisen rahoituksen painoarvo kasvoi, ja siinä painotetaan erityisesti ulkomaista ja yritysrahoitusta. Jatkuvan oppimisen painoarvo puolestaan pieneni ja täysin uudeksi mittariksi tuli ensikertaa korkeakouluopintonsa aloittavien uusien opiskelijoiden määrä. Lisäksi amk-tutkinnoissa painottuu entistä enemmän tutkinnon suorittaminen määräajassa. Karelian opiskelijoiden määräajassa valmistuneiden osuus on kasvanut viime vuosina nopeammin kuin muissa ammattikorkeakouluissa, mikä parantaa Karelian asemaa perusrahoituksen suhteen. Karelian haasteena on väestökehitys, joka haastaa koko korkeakoulukenttää, mutta erityisesti kasvukeskusten ulkopuolella toimivia korkeakouluja. Koulutusten vetovoimaan liittyvät haasteet ovat riski etenkin tutkintokoulutuksen tuloskehitykselle. TKI-toiminnan näkökulmasta Karelian hankerahoituksesta pääosa on ollut kansallista rahoitusta, joten rahoitusmittariston muutos on riski Karelian perusrahoituksen suhteen.

OKM:n rahoitusmittaristo on suhteellinen, ja vuoden 2025 hyvien tulosten ansiosta Karelian perusrahoituksen lasku tulee vuonna 2027 olemaan hieman ennakoitua pienempi. Tulostason ylläpitäminen on erittäin tärkeää.

OKM:n ohjeistuksen mukaisesti ammattikorkeakoulujen tulee arvostaa pysyvien vastaavien sijoitukset kirjanpidossa markkinahintaan. Realisoitumattomat arvonnousut ja -alennukset voivat vaikuttaa vuosittain Karelian tulokseen merkittävästi.

Suomen kansantalouden aikaisempaa suurempi kestävyysvaje voi aiheuttaa Orpon hallituksen hallitusohjelman linjauksista huolimatta tarvetta leikata myös korkeakoulujen rahoitusta tulevina vuosina. Myös opetus- ja kulttuuriministeriön johdolla toteutettu korkeakoulujen visiotyö 2030 toimenpiteineen voi vaikuttaa Karelian toimintaan tulevaisuudessa.

Kiinnostus Itä-Suomen korkeakoulukentän uudentilaisiin omistajusratkaisuihin on kasvanut visiotyön edetessä. Samalla eräät alueelliset toimijat ovat ilmaisseet halunsa vahvistaa rooliaan ammattikorkeakoulujen omistuksessa. Toisaalta osa koulutusorganisaatioista selvittää parhaillaan syvemmän yhteistyön ja mahdollisesti yhteisten rakenteiden edellytyksiä.

1.8. Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n talous ja budjetin toteutuminen

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n vuoden 2025 liikevaihto nousi edellisvuodesta n. 9,1 % ollen 35,74 milj. euroa (32,75 milj. eur v. 2024) ja tilikauden voitoksi muodostui 2,30 milj. euroa (1,71 milj. eur). Karelian liikevaihto oli 0,86 milj. euroa budjetoitua pienempi ja tilikauden voitto 2,2 milj. euroa budjetoitua suurempi. Kokonaisuutena vuosi 2025 oli yhtiön talouden näkökulmasta erittäin hyvä vuosi.

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n kuluista n. 67 % oli henkilöstökuluja, 13 % toimitila- ja kiinteistökuluja, 6 % IT-kuluja ja 9,7 % muita kuluja. Poistojen osuus kuluista on noin 1,8 %. Henkilöstökulut nousivat

edellisvuodesta 1,24 milj. euroa ja alittivat budjetin 0,27 milj. eurolla. Kokonaisuudessaan kulut nousivat vuodesta 2024 noin 2,37 milj. euroa ja alittivat budjetin 2,6 milj. eurolla. Kulut kasvoivat nopeimmin asiantuntijapalvelujen ostoissa, IT-kuluissa sekä toimitila- ja kiinteistökuluissa.

Sijoitusten arvot jatkoivat maltillista nousuaan. OKM:n ohjeistuksen mukaan Karelian on kirjattava pysyvien vastaavien sijoitukset taseeseen markkina-arvoon, joten sijoitusten arvonmuutokset vaikuttavat yhtiön tulokseen vuosittain. Varainhallinnan, sijoitustoiminnan sekä muun rahoituksen tuottojen vaikutus vuoden 2025 tulokseen oli 0,54 milj. euroa. Omakatteisten rahastojen arvonmuutosten vaikutukset Karelian tulokseen olivat yhteensä -0,014 milj. euroa.

Yhtiön tase vahvistui 22,12 milj. eurosta 24,29 milj. euroon positiivisen tilikauden tuloksen ja kasvaneiden saatujen ennakkomaksujen seurauksena.

Vuoden 2025 bruttoinvestoinnit olivat 1,55 milj. euroa (v. 2024 1,13 milj. eur), eli noin 0,30 milj. euroa budjetoitua pienemmät. Investointien rahoitusosuudet olivat 0,57 milj. euroa (0,49 milj. eur) ja nettoinvestoinnit 0,98 milj. euroa (0,64 milj. eur).

Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia, rahalainoja tai vastuusitoumuksia. Konsernin sisäiset liiketoimet on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vastuullisuus Karelian hallinnossa

Karelian Kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ohjelman mukaisesti Karelia pyrkii tasapainoiseen ja vakaaseen talouteen ja taloudellisten riskien hallintaan kiinnitetään erityistä huomiota. Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n hallinto on järjestetty toimintaa ohjaavan lainsäädännön mukaisesti ja hyvän hallinnon periaatteita noudattaen. Korruptiota ja väärinkäytöksiä ehkäistään avoimuudella: toimenhaltijapäätökset ja hallituksen pöytäkirjat ovat kaikkien Karelian henkilökunnan jäsenten luettavissa ja Karelia Intranet toimii sekä sisäisen viestinnän ja toiminnanohjauksen että laadunhallinnan järjestelmänä. Myös sisäistä valvontaa toteutetaan luontevasti osana kaikkea toimintaa ja siitä raportoidaan vuosittain osakeyhtiön hallitukselle. Julkista rahaa käytetään tehokkaasti, toiminta on resurssiviisasta ja hankinnat kilpailutetaan hankintalain mukaisesti. Kaikissa kilpailutuksissa yhtenä arviointikriteerinä on toimittajien vastuullisuus. Karelian sijoitusohjeen mukaisesti sijoituspäätöksiä tehtäessä huomioidaan kestävän ja vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

Hallinnon prosessit toteutetaan tehokkaasti automaatiota hyödyntäen ja niitä kehitetään jatkuvasti. Henkilötietoja käsitellään huolellisesti, ja mahdollisista tietosuojaloukkauksista raportoidaan asianmukaisesti. Asiakirjojen säilytyksessä on siirrytty asiakokonaisuus kerrallaan sähköiseen säilytykseen ja arkistointiin. Kareliassa on myös otettu käyttöön uusi riskienhallintaportaali, jota hyödynnetään, kun pyritään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään erityyppisiä riskejä.

Yksi Karelian strategisista valinnoista on ”Hiilineutraaleja ratkaisuja”. Työmatkustamisessa käytetäänkin ensisijaisesti julkisia kulkuneuvoja, ja Karelialla käytössä olevat henkilöautot ovat hybridikäyttöisiä. Henkilöstöllä oli myös mahdollisuus työsuuhdepolkupyörien hankkimiseen veroetuuden voimassaolon aikana.

Karelian kampukset sijaitsevat Joensuun kaupungin vuokrakiinteistöissä. Kiinteistöjä lämmitetään kaukolämmöllä, jonka tuotannossa on juuri siirrytty turpeesta uusiutuviin polttoaineisiin sekä uusiin sähköisiin ratkaisuihin kuten lämpöpumppuihin, kaukolämpöakkuihin ja sähkökattiloihin. Kiinteistöjen energiatehokkuutta parannetaan vähitellen korjausten yhteydessä. Karelia on mukana Joensuun kaupunkikonsernin sähkönhankintasopimuksessa, jossa käytetään alkuperätodennettua päästötöntä sähköenergiaa. Vuoden 2025 aikana molempien kampusten pihoihin asennettiin latauspisteet sähköautoille.

Karelian monipaikkatyön periaatteet mahdollistavat työntekijöiden etätönn silloin, kun se työtehtävien näkökulmasta on mahdollista. Etätö pienentää kodin ja työpaikan välisen liikenteen päästöjä.

Keskeisimmät talouden tunnusluvut

Tunnusluvut on esitetty erikseen OKM:n Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston ja kirjanpitoasetuksen 1 §:n mukaisesta tuloslaskelmasta laskettuina niiltä osin, kuin ne eroavat toisistaan.

*) tietoa ei ole saatavilla

	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto eur				
- OKM	35 743 008,56	32 752 499,03	32 281 007,23	29 983 991,96
- KPA	872 341,96	1 048 747,52	1 225 400,87	1 380 657,09
Oman pääoman tuotto-prosentti	16,0 %	13,9 %	13,3 %	-17,4 %
Liikevaihdon muutos %				
- OKM	9,1 %	1,1 %	8,0 %	-1,7 %
- KPA	-16,8 %	-14,4 %	-11,2 %	*)
Liikevoitto %				
- OKM	5,0 %	3,6 %	2,6 %	-6,2 %
- KPA	204,8 %	110,9 %	69,9 %	-105,4 %
Oman pääoman muutos-%	18,5 %	16,0 %	13,6 %	-13,9 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	8,32 %	5,69 %	2,79 %	-1,29 %
Quick Ratio	3,0	2,0	2,0	2,6
Kassan riittävyys päivissä **)	7,9	56,0	51,0	51,2
Omavaraisuusaste	80,9 %	75,8 %	75,1 %	76,7 %
Nettovelkaantumisaste	ei korollista vierasta pääomaa	ei korollista vierasta pääomaa	ei korollista vierasta pääomaa	ei korollista vierasta pääomaa

Toiminnan kannattavuutta kuvaavat tunnusluvut OKM:n koodiston mukaisesti laskettu Liikevoitto-% ja Oman pääoman muutos-% ovat hyvällä tasolla. Myös maksuvalmiutta kuvaava Quick ratio on edelleen hyvä. Vakavaraisuutta kuvaava Omavaraisuusaste on Kareliassa erinomaisella tasolla.

**) Joensuun kaupunki kilpailutti konsernitilijärjestelyn vuoden 2025 aikana, minkä seurauksena konsernitili vaihtui Nordeasta Osuuspankkiin. Konsernitiliä ei lueta Karelian rahavaroihin, vaan se on Karelian saamista Joensuun kaupungilta. Karelian Osuuspankin pankkitilin saldo on merkittävästi suurempi kuin Nordean, joten tunnuslukua "Kassan riittävyys päivissä" ei voi verrata edellisvuosiin.

Toiminnan tulokset

*) tietoa ei ole saatavilla

	Toteuma 2025	Tavoite 2025	Toteuma 2024	Toteuma 2023	Toteuma 2022
Amk-tutkinnot	770	780	755	696	623
· Taiteet ja kulttuurialat	49	40	32	40	36
· Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	366	318	299	262	292
· Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	132	160	161	186	125
· Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	223	171	263	208	170
Ylemmät amk-tutkinnot	120	130	135	122	89
Avoin amk, erillisopinnot ja maahanmuuttajakoulutus, op	15 517	17 000	14 417	15 966	16 855
Korkeakoulujen yhteistyöopinnot, op	12 638	20 000	22 148	22 910	17 408
Julkaisut	311	650	352	400	414
Ulkopuolinen TKI-rahoitus Meur (sis. TKI-palveluliiketoiminnan)	4,4	4,8	3,6	4,9	4,6
AVOP-opiskelijapalaute, AMK %					
· Vastanneet	96	100	100	96,0	100,0
· Tyytyväisyys	5,6	5,5	5,5	5,43	5,3
AVOP-opiskelijapalaute, YAMK %					
· Vastanneet	100	100	98	100	*)
· Tyytyväisyys	5,9	5,8	5,6	5,55	*)
Ensikertalaisena amk-tutkintoa suorittamaan valittujen osuus	60 %	**)	80,0 %	74,9 %	81,4 %

**) tavoitetta ei ole asetettu

1.9. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Karelia-ammattikorkeakoulun opiskelijamäärät ovat kasvussa. Tämä johtuu kansainvälisten opiskelijamäärien ja siihen liittyvän koulutuksen kasvusta sekä uusista työvoimatarpeeseen ratkaisuja hakevista sote-alan koulutuksista. Pohjois-Karjalan väestö kuitenkin vähenee ja ikääntyy, minkä seurauksena suomenkielisten tutkintojen hakijamäärät todennäköisesti tulevat pienentymään tulevina vuosina.

Korkeakoulujen visiotyö käynnistyi loppuvuodesta 2025. Tämä tuonee mukanaan taloudellisia ja koulutuspoliittisia linjauksia, jotka vaikuttavat koko korkeakoulusektoriin. Myös Kareliassa osallistutaan visio-työhön ja seurataan tarkoin sen etenemistä.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallia uudistettiin vuosille 2025–2028. Mallissa korostuvat mm. määräaikaan valmistuvien vaikutus sekä TKI-rahoituksen kilpaillut ja kansainväliset lähteet. Karelian mittaripe-
rusteinen perusrahoitus tulee laskemaan vuodesta 2025 vuoteen 2026 noin 0,8 milj. euroa ja vuonna
2027 noin 0,2 milj. euroa. Lisäksi Suomen julkisen talouden yleinen heikko tilanne voi tuoda lähivuosina
ikäviä leikkauksia myös korkeakoulusektorin rahoitukseen.

Karelian 2020–2030 strategia päivitetään vuoden 2026 aikana vastaamaan toimintaympäristössä ta-
pahtuneita muutoksia.

Karelian jo käynnissä olevia keskeisiä kehittämissuunnitelmia vuodelle 2026 ovat:

- Opinnot maaliin – viimeisen vuoden kehittäminen, jonka tavoitteena on parantaa opintojen lä-
päisyä ja määräajassa valmistumista
- Koulutusten esittelytoiminnan kehittäminen, jonka tavoitteena on kehittää koulutustoiminnan ja
koulutusvastuiden esittelytoimintaa vetovoiman ja brändinäkyvyyden lisäämiseksi
- Kansainvälisten tutkintokoulutusten pitovoiman kehittäminen
- Ikäosaamisen koulutusten kehittäminen kansallisessa verkostoyhteistyössä
- Työjärjestysten laadintaprosessin kehittäminen ja automatisointi

1.10. Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

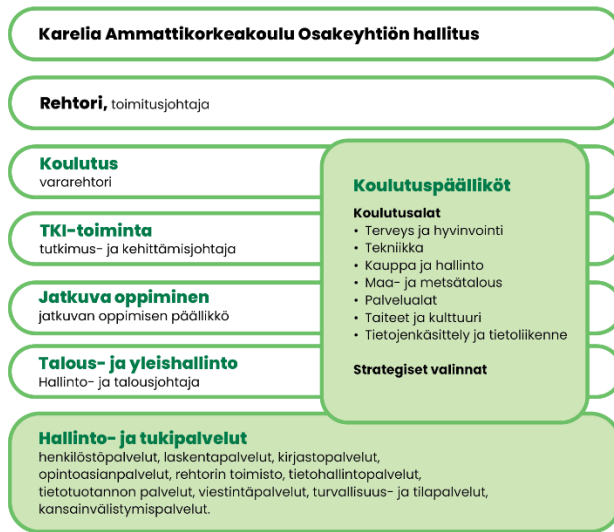
Tilikauden voitto on 2 295 919,69 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto siirretään edellisten
tilikausien voitto/tappio –tilille.

1.11. Yhtiön osakkeet

Yhtiön osakkeet	2025	2024	2023	2022
Osakkeet (1 ääni/osake)	85578	85578	85578	85578
Nimellisarvo/osake (eur)	40	40	40	40
Yhteensä (eur)	3 423 120	3 423 120	3 423 120	3 423 120

1.12. Organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Karelia ammattikorkeakoulu Oy:n organisaatio



Karelia ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksessa ovat toimineet:

1.1.-18.9.2025

Pelkonen Paavo, puheenjohtaja
Ihanus Emilia
Kaasinen Jani
Lapinjoki Sampo
Rauma Simo
Räty Marjatta
Toivanen Antti
Väisänen Akseli
Wrangle Kim

19.9.-31.12.2025

Harinen Jertta, puheenjohtaja
Kaasinen Jani
Kastinen Outi
Lehto Iiris
Litja Juho
Tanskanen Suvi
Terävä Eero
Toivanen Antti
Wrangle Kim

Tilintarkastusyhteisö on BDO Audiator Oy päävastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Ulla-Maija Tuomela.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Petri Raivo ja hänen sijaisenaan hallinto- ja talousjohtaja Pia Hiltunen.

Karelia ammattikorkeakoulu Oy:n johtoryhmä 1.1.-31.12.2025:

Ilvonen Anne, tutkimus- ja kehittämisjohtaja
Hakulinen Pia, hallinnon suunnittelija
Hiltunen Pia, hallinto- ja talousjohtaja
Kolari Sirpa, koulutuspäällikkö
Nenonen Marjo, vararehtori
Raivo Petri, rehtori, toimitusjohtaja
Timonen Liisa, kansainvälisten asioiden johtaja
Tolkki Jaana, henkilöstö- ja vastuullisuusjohtaja

2. Tilinpäätös

2.1. Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA	eur	eur
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	43 437,11	66 239,71
Muut pitkävaikutteiset menot	965 276,05	662 684,18
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 008 713,16	728 923,89
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 205 345,01	1 274 968,72
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	279 178,33	129 768,06
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 484 523,34	1 404 736,78
Sijoitukset	10 750 291,36	10 757 368,90
Omakatteisten rahastojen varat	897 766,70	883 464,58
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 141 294,56	13 774 494,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Pitkäaikaiset muut saamiset	631 418,04	902 924,86
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	631 418,04	902 924,86
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	336 817,01	186 226,73
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 104 445,90	296 187,02
Muut saamiset	902 924,83	112 856,76
Siirtosaamiset	2 447 276,90	2 089 503,69
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 791 464,64	2 684 774,20
Saamiset yhteensä	9 422 882,68	3 587 699,06
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	724 611,93	4 758 715,83
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	10 147 494,61	8 346 414,89
VASTAAVAA YHTEENSÄ	24 288 789,17	22 120 909,04
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 423 120,00	3 423 120,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 291 016,17	3 291 016,17
WTOL-stipendirahasto	897 766,70	883 464,58
Varainkeräysrahasto	42,01	82,20
Muut rahastot yhteensä	4 188 824,88	4 174 562,95
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	5 684 385,09	3 974 705,62
Tilikauden voitto (tappio)	2 295 919,69	1 709 679,47
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 592 249,66	13 282 068,04
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	688 080,11	556 098,72
Velat saman konsernin yrityksille	17 457,82	5 278,69
Muut velat	1 009 250,10	921 028,15
Siirtovelat	6 981 751,48	7 356 435,44
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 696 539,51	8 838 841,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	24 288 789,17	22 120 909,04

2.2. Tuloslaskelma

OKM-koodiston mukainen

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	eur	eur
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	25 873 500,00	25 265 671,10
Avustustuotot	4 879 638,77	4 081 092,59
Liiketoiminnan tuotot	872 341,96	1 044 684,02
Muut tuotot	4 117 527,83	2 361 051,32
LIKEVAIHTO	35 743 008,56	32 752 499,03
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-19 179 948,48	-18 267 390,80
Henkilösivukulut	-3 735 084,78	-3 407 281,70
Eläkekulut	-3 548 890,34	-3 207 364,02
Muut henkilösivukulut	-186 194,44	-199 917,68
Henkilöstökulut yhteensä	-22 915 033,26	-21 674 672,50
Poistot ja arvonalentumiset	-623 987,90	-598 775,60
Toiminnan muut kulut	-10 417 849,07	-9 315 968,74
KULUT	-33 956 870,23	-31 589 416,84
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 786 138,33	1 163 082,19
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	10 478,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	426 490,93	482 910,48
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	108 640,67	95 261,18
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA	2 331 747,93	1 741 253,85
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	-14 302,12	-17 031,50
Omakatteisten rahastojen muutos	40,19	53,40
Tuloverot	-21 566,31	-14 596,28
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	2 295 919,69	1 709 679,47

Kirjanpitoasetuksen 1§:n mukainen

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	eur	eur
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	872 341,96	1 048 747,52
LIKEVAIHTO	872 341,96	1 048 747,52
Liiketoiminnan muut tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	25 873 500,00	25 265 671,10
Avustustuotot	4 879 638,77	4 081 092,59
Muut tuotot	4 117 527,83	2 356 987,82
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 296 658,13	-893 242,90
Henkilöstökulut	-22 915 033,26	-21 674 672,50
Poistot ja arvonalentumiset	-623 987,90	-598 775,60
Muut kulut	-9 121 190,94	-8 422 725,84
KULUT	-33 956 870,23	-31 589 416,84
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 786 138,33	1 163 082,19
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja kulut	10 478,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	426 490,93	482 910,48
Muut korko- ja rahoitustuotot ja kulut	108 640,67	95 261,18
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	2 331 747,93	1 741 253,85
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	-14 302,12	-17 031,50
Omakatteisten rahastojen muutos	40,19	53,40
Tuloverot	-21 566,31	-14 596,28
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	2 295 919,69	1 709 679,47

2.3. Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	eur	eur
EPÄSUORA LASKELMAMUOTO		
TOIMINNAN RAHAVIRTA:		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 331 747,93	1 741 253,85
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	623 987,90	598 775,60
Realisoitumattomat kurssivoitot/ja -tappiot	-318 692,62	-351 181,84
Toiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 637 043,21	1 988 847,61
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis.(-)/väh.(+)	-1 033 906,75	-188 738,41
Konsernilainasaamisten muutos lis.(-)/väh.(+)	-4 801 276,87	-53 519,49
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis.(+)/väh.(-)	-161 657,57	1 762 060,00
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-3 358 797,98	3 508 649,71
Sijoitustoiminnan tuotot/ kulut	-24 713,21	9 268,60
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-202 112,77	-236 258,42
Maksetut välittömät verot	-2 210,23	0,00
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-3 588 834,19	3 281 659,89
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 553 462,16	-1 130 725,79
Saadut investointiavustukset	569 898,43	486 624,98
Investoinnit muihin sijoituksiin	7 077,54	-2 747 988,24
Realisoitumattomat kurssivoitot/ja -tappiot	318 692,62	346 231,84
Luovutustulot/-menot sijoituksista	24 713,21	-9 268,60
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-633 080,36	-3 055 125,81
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-404,22	-5 568,57
Muut rahoitustuotot	187 152,70	229 087,82
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	15 364,29	12 739,17
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	202 112,77	236 258,42
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	-4 019 801,78	462 792,50
Rahavarat 1.1.	4 758 715,83	4 308 004,83
Rahavarat 31.12.	724 611,93	4 758 715,83
Rahavarojen muutos	-4 034 104,00	450 711,10
Omakatteisten rahastojen rahavarat 1.1.	91 095,61	79 014,11
Omakatteisten rahastojen rahavarat 31.12.	105 397,73	91 095,61
Omakatteisten rahastojen rahavarojen muutos	14 302,12	12 081,50
Rahavarojen muutos yhteensä	-4 019 801,78	462 792,50

Karelian Konsernitili esitetään vuoden 2025 rahoituslaskelmassa kohdassa Toiminnan rahavirta - Käyttöpääoman muutos. Vuoden 2024 rahoituslaskelmassa Karelian kaikki pankkitilit on esitetty kohdassa Rahavarat. Vuoden 2024 vertailutieto on muutettu vastaamaan vuoden 2025 esitystapaa. Konsernitili vaihtui Joensuun kaupungin kilpailutuksen myötä Nordeasta Osuuspankkiin, jonka saldo on merkittävästi korkeampi kuin Nordean saldo.

2.4. Tilinpäätöksen liitetiedot

2.4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatettavat arvostusperiaatteet ja -menetelmät (liitetietotosite 1)

Pysyvien vastaavien arvostaminen ja jaksottaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointeihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Alaskirjaukset: sovellettaessa menojäännöspoistoa hyödykkeen tai käyttöomaisuuskohteen poistamaton arvo (menojäännös) poistetaan kertapoistona, kun menojäännös alittaa 1 000 euroa. Myytyjen tai käyttökelvottomien hyödykkeiden poistamaton kirjanpidon hankintameno voidaan poistaa kertapoistona.

Hyödykkeet, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa ja joiden taloudellinen pitoaika on alle 3 vuotta, on kirjattu vuosikuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ja -menetelmät ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet 5 vuotta tasapoisto

Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta tasapoisto

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto 25 % menojäännöspoisto

Sijoitusomaisuuden ja omakatteisten rahastojen varojen arvostaminen

Korkeakoulujen tulee noudattaa Opetus- ja kulttuuriministeriön 16.12.2025 päivittämää Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto OKM/2/500/2018 -nimistä ohjetta. Ohjeen mukaan pysyvissä vastaavissa tulee esittää sijoitusomaisuus, jota ei ole tarkoitus käyttää juoksevan toiminnan rahoittamiseen seuraavan vuoden sisällä. Ohjeen mukaan korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon KPL 5:2 §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan. Ohjeen mukaan noteeraamattomat osakkeet voidaan kirjata hankintahintaan. OKM:n koodiston mukaan korkeakoulun hallitus päättää, mitkä instrumentit kuuluvat varsinaiseen sijoitusomaisuuteen. Näiden erien osalta tulee arvostusperiaatteena käyttää tilinpäätöshetken käypää arvoa ja muutos on kirjattava tulosta vaikuttavasti.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaetaan arvonmääritysmallissa kolmeen hierarkiatasoon:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Tähän luokkaan tulevat usein noteeraamattomat osakkeet ja osuudet, mm. pääomarahastosijoitukset.

Sijoitusomaisuuden käyvät arvot saadaan pankkien omaisuusraporteista.

Vaihtuvien vastaavien arvostaminen

Vaihtuvissa vastaavissa olevat saamiset arvostetaan nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoonsa.

Vaihtuvissa vastaavissa olevat rahoitusarvopaperit arvostetaan joko hankintahintaan tai sitä alhaisempaan käypään arvoon. Karelialla ei ole rahoitusarvopapereita vaihtuvissa vastaavissa.

Arvonlisäverokompensaatio

Kirjanpito ja tilinpäätös on laadittu arvonlisäverokompensaation osalta nettoperiaatetta noudattaen. Menot on kirjattu nettomääräisenä ja kompensoitava arvonlisävero on kirjattu taseen vastaaviin muihin saamisiin tilille "Alv-kompensaatio OKM". Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatu alv-kompensaatio on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin tilille "Saadut alv-ennakot OKM". Tilinpäätöshetken alv-kompensaatioasaaminen/-velka on eritelty pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin saamisiin/velkoihin.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma on laadittu OKM:n ohjeistuksen mukaisesti käyttäen epäsuoraa laskelmamuotoa.

Liitetiedot

Liitetiedot on laadittu kirjanpitoasetuksen mukaisesti sekä opetus- ja kulttuuriministeriön määräyksiä noudattaen.

2.4.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikevaihto (liitetietosite 2)	2025	2024
Korkeakoulujen valtionrahoitus		
Perusrahoitus	25 603 000,00	25 013 122,96
Strategiarahoitus	270 500,00	252 548,14
Korkeakoulujen valtionrahoitus yhteensä	25 873 500,00	25 265 671,10
Avustustuotot		
Kv-liikkuvuushankkeiden rahoitus	425 451,51	333 904,80
Välillinen EU-ohjelmarahoitus	2 605 199,87	1 783 530,76
Suora EU-ohjelmarahoitus	941 341,40	748 624,11
Kansallinen rahoitus	788 901,54	1 143 053,72
Yritysrahoitus	30 769,12	30 836,04
Kuntarahoitus	87 975,33	41 143,16
Avustustuotot yhteensä	4 879 638,77	4 081 092,59
Liiketoiminnan tuotot		
Opiskelijatöiden myyntitulot	3 799,61	3 780,70
Koulutuspalvelujen myyntitulot	641 556,72	769 785,27
Asiantuntijapalvelujen myyntitulot	216 422,46	267 479,65
Liiketoiminnan muut tuotot	10 563,17	3 638,40
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	872 341,96	1 044 684,02
Muut tuotot		
Lukukausimaksut	3 856 211,61	2 318 661,93
Muut opetustoiminnan tuotot	19 542,72	23 431,39
Muut liiketoiminnan tuotot	241 773,50	18 958,00
Muut tuotot yhteensä	4 117 527,83	2 361 051,32
Liikevaihto yhteensä	35 743 008,56	32 752 499,03
Henkilöstöä koskevat liitetiedot (liitetietosite 3)	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä		
Opetushenkilöstö yhteensä	210	208
- josta vakinaisia	167	166
- josta määräaikaisia	43	42
Muu henkilöstö yhteensä	139	131
- josta vakinaisia	98	97
- josta määräaikaisia	41	34
Yhteensä	349	339

Johdon palkat ja palkkiot (liitetietosite 4)	2025	2024
Kohtaan "Palkat ja palkkiot" sisältyy:		
- Oy:n hallituksen jäsenten palkkiot	17 250,00	13 120,00
- Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja luontoisedut	252 218,88	248 910,26
Yhteensä	269 468,88	262 030,26
Poistoja koskevat liitetiedot (liitetietosite 5)	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot	623 987,90	598 775,60
Yhteensä	623 987,90	598 775,60
Muut kulut (liitetietosite 6)	2025	2024
Materiaalit ja tarvikkeet	-335 347,06	-316 138,79
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-354 336,14	-264 849,66
Toimitila- ja kiinteistökulut	-4 436 208,23	-4 195 635,82
IT-kulut	-1 992 431,39	-1 682 277,22
Kone-, laite- ja kalustokulut	-269 833,46	-284 918,91
Matkakulut	-495 419,90	-485 599,65
Tiedotus ja markkinointi	-233 996,20	-235 277,21
Asiantuntijapalvelut	-961 311,07	-577 104,11
Toiminnan muut kulut	-1 338 965,62	-1 274 167,37
Yhteensä	-10 417 849,07	-9 315 968,74
Tilintarkastajan palkkiot (liitetietosite 7)	2025	2024
BDO Auditor Oy		
Lakisääteinen tilintarkastus (TilintL 1.1,1)	4 002,10	6 843,11
Toimeksiannot (TilintL 1.1,2)	978,90	7 581,50
Yhteensä	4 981,00	14 424,61

Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut (liitetietotosite 8)

	2025	2024
Varainhankinnan tuotot ja kulut		
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	10 478,00	0,00
Varainhankinnan tuotot ja kulut yhteensä	10 478,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut		
Korkotuotot	94 611,40	145 947,24
Myyntivoitot	14 326,21	0,00
Myyntitappiot	0,00	-9 268,60
Muut kulut (varsinainen sijoitustoiminta)	-1 139,30	0,00
Käyvän arvon muutos	318 692,62	346 231,84
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut yhteensä	426 490,93	482 910,48
Muut korko- ja rahoitustuotot ja kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksiltä	80 505,66	6 305,26
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	15 364,29	12 739,17
Muut korko- ja rahoitustuotot	13 174,94	76 835,32
Arvonlukumisten palautukset	0,00	4 950,00
Arvonlukumiset muiden pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-404,22	-5 568,57
Muut korko- ja rahoitustuotot ja kulut yhteensä	108 640,67	95 261,18
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	545 609,60	578 171,66

Tilinpäätössiirrot (liitetietotosite 9)	2025	2024
Omakatteiset rahastot:		
Siirrot rahastoihin, Wärtsilä-stipendirahasto	-15 026,44	-17 360,17
Siirrot rahastoista, Wärtsilä-stipendirahasto	724,32	328,67
Sidotut rahastot:		
Siirrot rahastoista, Karelia-varainkeräysrahasto	40,19	53,40
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-14 261,93	-16 978,10

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista (1000 eur) (liitetietosite 10)

Yhteisten toimintojen tuottojen ja kulujen vyörytys on tehty kokonaiskustannusmallin (Kokonaiskustannusten laskentamenettelyä koskeva määräys OKM/44/592/2016, 27.5.2016) mukaisesti. Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut kohdennetaan toiminnoille niiden välittömien kustannusten suhteessa.

	2025 (1000 eur)	2024 (1000 eur)
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	21 778	21 795
Avustustuotot	996	956
Liiketoiminnan tuotot	644	777
Muut tuotot	4 103	2 347
Kulut	-25 332	-24 351
Koulutustoiminta yhteensä	2 189	1 524
T&K-toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	4 096	3 471
Avustustuotot	3 884	3 125
Liiketoiminnan tuotot	218	267
Muut tuotot	8	4
Kulut	-8 599	-7 156
T&K-toiminta yhteensä	-393	-289
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Liiketoiminnan tuotot	10	5
Muut tuotot	6	6
Kulut	-26	-83
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-10	-72
Liikevoitto/-tappio	1 786	1 163
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	546	578
Tilinpäätössiirrot	-14	-17
Tuloverot	-2	-14
Tilikauden voitto/tappio	2 296	1 710

Kilpailulaki 30 d §:n (12.8.2011/948) mukainen

Kilpailun toiminnan tuloslaskelma (liitetietosite 11)

Liiketoiminnan suorat kustannukset on kohdennettu liiketoiminnan kustannuspaikoille. Hallinnon ja tilojen kustannukset on jaettu perustehtävälle ja liiketoiminnalle niiden liikevaihtojen suhteessa, ja kirjattu tilinpäätöksessä.

	1.1.-31.12.2025 eur	1.1.-31.12.2024 eur
LIKEVAIHTO	684 813,10	831 501,95
Liiketoiminnan muut tuotot	5 196,64	5 443,39
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-15 955,69	-21 296,39
Ulkopuoliset palvelut	-59 979,21	-69 664,46
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-75 934,90	-90 960,85
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-304 232,64	-381 912,47
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-49 711,24	-62 728,26
Muut henkilösivukulut	-8 398,43	-8 837,96
Henkilöstökulut yhteensä	-362 342,31	-453 478,69
Liiketoiminnan muut kulut	-145 607,42	-168 896,40
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	106 125,11	123 609,40
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja kulut		
Varainhankinnan tuotot		
Keräysten & lahjoitusten tuotot	10 000,00	0,00
Varainhankinnan tuotot ja kulut yhteensä	10 000,00	0,00
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS SIIRTOJA JA VEROJA	116 125,11	123 609,40
Tuloverot		
Tilikauden verot	-21 566,31	-14 596,28
Tuloverot yhteensä	-21 566,31	-14 596,28
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	94 558,80	109 013,12

Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain (liitetietotosite 12)

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	eur	eur
LIKEVAIHTO	865 244,71	1 049 296,65
Liiketoiminnan muut tuotot	228 774,77	15 574,94
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-327 895,23	-440 425,71
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-53 631,99	-72 409,42
Muut henkilösivukulut	-9 092,31	-10 264,57
Henkilöstökulut yhteensä	-390 619,53	-523 099,70
Liiketoiminnan muut kulut	-268 795,30	-277 104,84
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	434 604,65	264 667,05
Varainhankinnan tuotot ja kulut		
Varainhankinnan tuotot		
Keräysten ja lahjoitusten tuotot	10 000,00	0,00
Varainhankinnan tuotot ja kulut yhteensä	10 000,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	15 364,29	17 689,17
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	15 364,29	17 689,17
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	15 364,29	17 689,17
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	459 968,94	282 356,22
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	-14 302,12	-17 031,50
Tuloverot yhteensä	-21 566,31	-14 596,28
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	424 100,51	250 728,44

2.4.3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (liitetietotosite 13)	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	66 239,71	662 684,18	728 923,89
Lisäykset tilikauden aikana	0	487 358,98	487 358,98
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-22 802,60	-184 767,11	-207 569,71
Poistamaton hankintameno 31.12.	43 437,11	965 276,05	1 008 713,16

AINEELLISET HYÖDYKKEET (liitetietotosite 13)	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 274 968,72	129 768,06	1 404 736,78
Keskeneräiset lisäykset	0,00	716 360,87	716 360,87
Lisäykset tilikauden aikana	426 809,34	0	426 809,34
Vähennykset tilikauden aikana	-14 636,39	-23 129,12	-37 765,51
Rahoitusosuudet tilikaudella	-80 014,86	-543 821,48	-623 836,34
Tilikauden poisto	-401 781,80	0,00	-401 781,80
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 205 345,01	279 178,33	1 484 523,34

SIJOITUKSET

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoituspolitiikka (hallitus 12.12.2023)

1. Kassavarojen hallinta (alle vuosi)

Päätöksiä ohjaavana periaatteena on kassan hallintaan tarvittavien pääomien likviditeetti. Kassavarojen hallinnassa tavoitteena on sijoittaminen turvaavasti siten, että maksuvalmius säilyy.

Karelialla ei ole tarvetta saada sijoituksista säännöllistä kassavirtaa, mikä voidaan huomioida sijoituskohteiden valinnassa. Kassavirtaa voidaan saada esimerkiksi korko- tai osinkotuotoista ja sijoitusrahojen tuotto-osuuksista.

Sopivia tuoteratkaisuja ovat talletukset, korkorahastot ja joukkolainat sekä kassanhallintaan soveltuvat strukturoidut tuotteet.

2. Pitkäaikainen sijoittaminen (yli vuosi)

Sijoituspolitiikka ei ohjaa Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n (Karelian) strategisia sijoituksia.

Sijoitusomaisuuteen ei lasketa kuuluvan päivittäiseen maksuliikenteeseen tarvittavaa kassaa. Tavoitteena on maltillinen tuotto kohtuullisella riskillä. Keskimääräisen pitkän aikavälin (n. 7-10 vuotta) tuotto-tavoitteena on nimellinen 3-4 % tuotto vuodessa.

Sijoitusstrategia perustuu sijoitusomaisuuden hajauttamiseen korko-, osake- ja vaihtoehtoihin sijoituk-siin. Asetettu tuottotavoite pyritään saavuttamaan siten, että perusjako korko-, osake- ja vaihtoehtois-ten sijoitusten välillä on seuraava:

	Perusallokaatio	Vaihteluväli
Osakesijoitukset	25 %	+/- 15 %
Korkosijoitukset	70 %	+/- 15 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	5 %	+/- 15 %

Sijoitusten jakoa korko- ja osake- ja vaihtoehtoisten sijoitusten markkinoille voidaan painottaa markki-natilanteen mukaisesti. Osake-, korko tai vaihtoehtoisten sijoitusten painotus ei kuitenkaan saa ylittää asetetun vaihteluvälin rajoja. Näin ollen osakesijoituksia saa olla enintään 40 % sijoitusten kokonais-määrästä, pois lukien sijoitusten hetkellinen arvon vaihtelu. Osake-, korko- ja vaihtoehtoisten sijoitusten allokoinnin lisäksi sijoitussalkun riskiä hallitaan hajauttamalla sijoitukset ajallisesti, toimialoittain ja maantieteellisesti. Lisäksi sijoituspäätöksiä tehdessä tulee ottaa huomioon sijoitusten jälkimarkkinakel-poisuus, korko- ja luottoriski, valuuttakurssiriski ja maariski sekä kestävän ja vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

Sopivia tuoteratkaisuja ovat: rahasto-osuudet, osakkeet ja joukkolainasijoitukset arvo-osuustileillä, va-kuutus- ja sijoituskuoriratkaisut. Vaihtoehtoiset sijoitukset tehdään pääosin välillisesti sijoittaen, esimer-kiksi rahastojen kautta. Vaihtoehtoihin sijoituksiin voi sijoittaa seuraaviin omaisuuslajeihin:

1. Asunnot, kiinteistöt, tontit
2. Infrastrukturi
3. Raaka-aineet

Ammattikorkeakoulun varoja ei saa sijoittaa suoraan seuraaviin alaomaisuuslajeihin: vipurahastot tai muut riskirahastot (hedge-rahastot), private-equity sijoitukset, private debt sijoitukset. Kyseisiin omai-suuslajeihin saa sijoittaa vain välillisesti, eli rahaston rahastoihin, joissa on myös muita vaihtoehtoisin omaisuusluokkiin kuuluvia rahastosijoituksia.

3. Rajoitukset sijoitustuotteiden valinnassa

Kiellettyjä sijoituskohteita ovat suorat johdannaissijoitukset ja sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhtiöihin. Johdannaissijoitukset ovat kuitenkin sallittuja silloin, kun ne ovat osa sijoitustuotteen raken-netta kuten esimerkiksi obligaatiota ja sijoitusrahastoa tai, kun ne on tehty suojaamistarkoituksissa. Si-joitustuotteiden valintaa rajoitetaan seuraavilla periaatteilla:

1. Korkosijoituksissa pääpainon tulee olla hyvän luottoluokituksen yrityslainoissa ja valtionlainoissa. Luot-toluokitukseltaan nämä lainat ovat vähintään BBB- eli ns. investment grade -tasoa Standard & Poor's luokituksen mukaan.
2. Korkeamman riskin yrityslainarahastoissa (High Yield, Alle BBB-) paino saa olla maksimissaan 25 % korkosijoituksista ja kehittyvien markkinoiden lainarahastoissa saa olla maksimissaan 15 % korkosijoituk-sista. Yhteensä kehittyvien markkinoiden lainoissa ja korkeamman riskin yrityslainoissa (High Yield), voi olla enintään 30 % korkosijoituksista.

3. Korkosijoituksissa ei oteta valuuttariskiä pois lukien kehittyvien markkinoiden lainat ja High Yield sijoitukset, joissa valuuttariskin ottaminen sallitaan.

4. Yhden sijoituksen markkina-arvo ei saa vastata yli 10 %:ia kyseenomaisesta omaisuusluokasta. Tätä vaatimusta ei kuitenkaan huomioida, jos ammattikorkeakoulun varoja kohdistetaan laajasti hajautettuun rahastoon tai vastaavaan, jolla voidaan hajauttaa sijoitukset laajasti eri sijoituskohteisiin ja omaisuusluokkiin kustannustehokkaasti ja vähällä vaivalla.

5. Kehittyvien markkinoiden osakkeisiin voi sijoittaa maksimissaan 20 % osakesijoitusten painoista.

6. Venäjälle ei sijoiteta.

7. Sijoitustoiminnan likviditeettiä hallitaan siten, että kaikki sijoitukset tulee olla realisoitavissa 12 kuukauden aikana.

8. Suoraan sijoitetut luokittelemattomat lainat katsotaan lähtökohtaisesti heikon luottoluokituksen lainoiksi (high yield, luottoluokitukseltaan nämä lainat ovat korkeintaan BB+ -tasoa Standard & Poor's luokituksen mukaan), ellei suomalainen finanssilaitos ole erikseen katsonut lainan riskin vastaavan hyvän luottoluokituksen tasoa.

4. Kestävän ja vastuullisen sijoittamisen periaatteet

Toteuttamalla sijoitustoimintaa kestävästi ei sijoitustuotoista tarvitse tinkiä nyt tai tulevaisuudessa. Kestävän kehityksen periaatteita tarkasti noudattavien yritysten ja varainhoitajien voidaan olettaa hoitavan usein myös taloudelliset velvoitteensa moitteettomasti, joka pienentää yrityksen toimintaan tai maineeseen liittyviä riskejä. Täten kestävään sijoittamiseen kuuluu olennaisena osana myös vastuu sijoitustuotoista.

Karelia käy varainhoitajayhteistyössä säännöllistä vuoropuhelua varainhoitajien kanssa ESG-asioista sijoitusten tuotto- ja riskiprofiilin edistämiseksi sekä edellyttää varainhoitajilta vuosittaista raportointia ESG-asioista. Odotuksena on, että varainhoitajat huomioivat oheisissa periaatteissa kuvatut vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja toteuttamistavat toiminnassaan sekä raportoivat niiden toteutumisesta.

Omaisuuksien hoidossa käytetään YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteiden noudattamiseen sitoutuneita omaisuudenhoitajia. Allekirjoittaneet varainhoitajat sitoutuvat tällöin huomioimaan vastuullisuus-kysymykset sijoitustoiminnassa.

Kestävän sijoittamisen (ESG) pääperiaatteiden noudattamisen tavoitteena on ympäristön huomioiminen (E), yhteiskuntavastuun (S) ja hyvän hallintotavan mukainen toiminta (G). Nämä asiat koskevat mm. ihmisoikeuksien noudattamisen, tasa-arvon ja lapsityövoiman käytön estämisen sekä työelämän perusoikeuksien noudattamisen.

Mikäli omaisuudenhoitajalla on syytä epäillä, että jokin hänen hoidossaan olevista sijoituskohteista saattaa olla ristiriidassa em. periaatteiden kanssa, on hänellä velvollisuus informoida ammattikorkeakoulua asiasta viivytyksettä.

Mikäli sijoittaminen hoidetaan ulkoistetusti omaisuudenhoitajan toimesta, niin vaikuttaminen tapahtuu ennen kaikkea varainhoitajien valinnan ja varainhoitajille annettavan ohjeistuksen kautta välillisesti. Varainhoitajien osalta arvioidaan erityisesti sitä, että varainhoitaja ottaa sijoitusten kestävyuden huomioon osana sijoitukseen liittyvää päätöksentekoa.

Kaikessa noudatetaan vallitsevia lakeja ja virallisia ohjeistuksia, tätä sijoitussuunnitelmaa sekä muita Karelian hallituksen tekemiä päätöksiä ja ohjeita. Sijoitussalkun hoito voidaan ulkoistaa hyvämaineiselle Finanssivalvonnan valvomalle varainhoitajalle. Varainhoitajan toiminnassa, mukaan lukien varainhoitajan valitsemat sijoituskohteet, kiinnitetään huomiota läpinäkyvyyteen ja kokonaiskustannuksiin.

5. Sijoitustoiminnan hallinnointi ja päätöksenteko yrityksessä

Tehtyä sijoitusstrategiaa koskevat muutokset ja sijoituksia koskevat päätösvaltuudet määrittelee yrityksen hallitus. Hallitus hyväksyy muutokset tavoitealokaation puitteissa. Toimitusjohtajan ja hallinto- ja talousjohtajan toimivaltuuksista yhtiön hallitus tekee erillisen päätöksen.

Sijoituspäätökset dokumentoidaan Dynasty – järjestelmään ja raportoidaan hallitukselle päätöstä seuraavan hallituksen kokouksen yhteydessä.

6. Sijoitustoiminnan raportointi

Sijoitustoiminnasta raportoidaan hallitukselle vähintään vuosittain. Raportoinnista on käytävä ilmi vähintään sijoitusvarallisuuden koko ja sen jakautuminen sijoitusluokittain, koko sijoitussalkun koostumus ja siinä tapahtuneet muutokset ja sijoitustoiminnan tuloksellisuus.

Sijoituspolitiikan toteutuminen

Sijoitustoimintaa toteutetaan tiiviissä yhteistyössä pankkien ja sijoitusyhtiöiden kanssa ilman erillistä varainhoitosopimusta.

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n pysyvien vastaavien sijoitukset on hajautettu korko- ja osakesidonnaisiin kohteisiin eri toimialoille sekä rahastojen kautta vaihtoehtoisin sijoituksiin eli vuokrakiinteistöihin ja metsään. Sijoitusten arvosta n. 25 % on nimellispääomaturvattuja tuotteita, joissa kohde-etuuksina ovat korot ja eri toimialoilla toimivien suurten yritysten osakekurssit. Noin 46 % sijoituksista on rahastoja, joiden sijoituskohteita ovat osakkeet, korkoinstrumentit, metsä ja erilaiset vuokrakiinteistöt. Vakuutusinvestoinneista on toteutettu n. 24 % sijoituksista. Strukturoitujen tuotteiden osuus on n. 3 % ja noteeraamattomien osakkeiden ja oman pääoman ehtoisten sijoitusten osuus n. 2 % kaikista sijoituksista.

Sijoituksista n. 33 % on korkosidonnaisia, n. 54 % osakesidonnaisia ja n. 10 % vaihtoehtoisia sijoituksia. Osakesidonnaisista sijoituksista n. 75 % on pääomaturvattuja sijoituksia, joissa riski pääoman menettämisestä on erittäin pieni.

Rahastoja ja vakuutusinvestoinneita hallinnoivat Nordean ja Osuuspankin rahastoyhtiöt, eQ Varainhoito Oy, Mandatum ja United Bankers Oyj. Pääomaturvatut ja strukturoidut tuotteet ovat Nordean ja Osuuspankin liikkeelle laskemia.

OKM on luovuttanut vuonna 2016 Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:lle 40 kpl CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy:n noteeraamatonta osaketta. CSC on suomalainen, valtion ja korkeakoulujen omistama tietotekniikan osaamiskeskus, joka tuottaa korkeakouluille ICT-asiantuntijapalveluita.

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy on vuoden aikana myynyt omistamansa Joensuun kaupunkikonserniin kuuluvan Business Joensuu Oy:n noteeraamattomia osakkeet, 260 kpl.

Sijoitusten riskejä arvioidaan ja hallitaan sijoituspolitiikan mukaisesti hajauttamalla. Sijoitusten arvoon vaikuttavat korkotason ja luottoriskien muutokset, talouden yleinen kehitys, osakemarkkinoiden kehitys, liikkeellelaskijoiden takaisinmaksukyky ja muut ennalta arvaamattomat erityiset tapahtumat, kuten esimerkiksi poliittiset muutokset. Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n sijoituksista 1,9 % on riskiluokassa 6/7, 2,1 % riskiluokassa 4/7 ja 96,0 % korkeintaan riskiluokassa 3/7. Nimellispääomaturvatuissa tuotteissa riski nimellispääoman menettämisestä rajoittuu liikkeellelaskijan maksukyvyttömyyteen.

Käypään arvoon arvostetun sijoitusomaisuuden arvon lasku 10 %:lla pienentäisi tilikauden tulosta 0,89 milj. euroa ja vastaavasti nousu 10 %:lla parantaisi tilikauden tulosta 1,06 milj. euroa.

Tilinpäätöksessä 2025 pysyvien vastaavien sijoituksista käypään arvoon (Taso 1) on arvostettu kaikki noteeratut sijoitukset (oy-hallitus 14.1.2022 §4). Nimellispääomaturvatut sijoitukset on arvostettu

nimellisarvoon tai sitä korkeampaan käypään arvoon. Noteeraamattomat sijoitukset on arvostettu hankintahintaan (Taso 3).

SIJOITUKSET (liitetietotosite 14)

	2025	2024
Taso 1 Käypään arvoon merkityt		
Muut osakkeet ja osuudet		
Pääomaturvatut tuotteet		
Arvo tilikauden alussa	3 466 865,23	3 025 700,00
Lisäykset/vähennykset	-600 000,00	1 000 000,00
Arvonmuutokset	-206 465,23	-558 834,77
Kirjanpitoarvo	2 660 400,00	3 466 865,23
Strukturoidut tuotteet		
Arvo tilikauden alussa	585 047,78	616 023,19
Lisäykset/vähennykset	-279 407,78	0,00
Arvonmuutokset	-1 140,00	-30 975,41
Kirjanpitoarvo	304 500,00	585 047,78
Vakuutussijoitukset		
Arvo tilikauden alussa	1 858 186,56	1 707 367,16
Lisäykset/vähennykset	650 000,00	0,00
Arvonmuutokset	95 007,23	150 819,40
Kirjanpitoarvo	2 603 193,79	1 858 186,56
Rahastot		
Arvo tilikauden alussa	4 501 030,33	2 325 076,31
Lisäykset/vähennykset	334 426,65	2 000 000,00
Arvonmuutokset	135 714,59	175 954,02
Kirjanpitoarvo	4 971 171,57	4 501 030,33
Taso 3: Hankinta-arvoon tai hankinta-arvoa alhaisempaan arvoon merkityt		
Noteeraamattomat osakkeet		
Arvo tilikauden alussa	146 239,00	135 214,00
Lisäykset/vähennykset	-135 213,00	11 025,00
Arvonmuutokset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo	11 026,00	146 239,00
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset		
Arvo tilikauden alussa	200 000,00	200 000,00
Lisäykset/vähennykset	0,00	0,00
Arvonmuutokset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo	200 000,00	200 000,00
Sijoitukset yhteensä	10 750 291,36	10 757 368,90

OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT (liitetietotosite 15)

	2025	2024
Wärtsilä-stipendirahasto		
Osakkeet		
Arvo tilikauden alussa	398 700,00	393 750,00
Lisäykset / vähennykset		4 950,00
Arvonmuutokset		
Kirjanpitoarvo	398 700,00	398 700,00
Vakuutus sopimukset		
Arvo tilikauden alussa	363 966,00	363 966,00
Lisäykset / vähennykset		
Arvonmuutokset		
Kirjanpitoarvo	363 966,00	363 966,00
Rahastot		
Arvo tilikauden alussa	29 702,97	29 702,97
Lisäykset / vähennykset		
Arvonmuutokset		
Kirjanpitoarvo	29 702,97	29 702,97
Rahat ja pankkisaamiset	105 397,73	91 095,61
Omakatteisten rahastojen varat yhteensä	897 766,70	883 464,58
Pysyvät vastaavat	14 141 294,56	13 774 494,15

Vaihtuvat vastaavat

Saamisten erittely

	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset muilta		
Muut saamiset	631 418,04	902 924,86
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	631 418,04	902 924,86
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Konsernimyyntisaamiset	93 959,18	83 593,01
Konsernisiirtosaamiset	0,00	3 384,16
Konsernilainasaamiset	5 010 486,72	209 209,85
Yhteensä	5 104 445,90	296 187,02
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	336 817,01	186 226,73
Muut saamiset	902 924,83	112 856,76
Siirtosaamiset	2 447 276,90	2 089 503,69
Yhteensä	3 687 018,74	2 388 587,18
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 791 464,64	2 684 774,20
Saamisten erittely yhteensä	9 422 882,68	3 587 699,06
Saamisiin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset (liitetietotosite 16)		
OKM, alv-saatava	631 418,04	902 924,86
Lyhytaikaiset saamiset (liitetietotosite 16)		
OKM, alv-saatava	902 924,86	112 856,76
Siirtosaamiset muilta (liitetietotosite 17)		
EU- ja muiden projektien saamiset	1 847 574,14	1 740 774,71
RAHAT JA PANKKISAAMISET	724 611,93	4 758 715,83
Vaihtuvat vastaavat	10 147 494,61	8 346 414,89

2.4.4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma	2025	2024
Oma pääoma 1.1.		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	3 423 120,00	3 423 120,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	3 423 120,00	3 423 120,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 291 016,17	3 291 016,17
WTOL-stipendirahasto	897 766,70	883 464,58
Varainkeräysrahasto	42,01	82,20
Edellisten tilikausien voitto/tappio	5 684 385,09	3 974 705,62
Tilikauden voitto/tappio	2 295 919,69	1 709 679,47
Vapaa oma pääoma yhteensä	12 169 129,66	9 858 948,04
Oma pääoma yhteensä 31.12.	15 592 249,66	13 282 068,04

Velkojen erittely	2025	2024
Lyhytaikaiset velat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	389,82	5 278,69
Siirtovelat	17 068,00	0,00
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä	17 457,82	5 278,69
Velat muille		
Ostovelat	688 080,11	556 098,72
Muut velat	1 009 250,10	921 028,15
Tuloverojaksotus (siirtovelat)	19 356,08	14 596,28
Siirtovelat muut	6 962 395,40	7 341 839,16
Velat muille yhteensä	8 679 081,69	8 833 562,31
Lyhytaikaiset velat yhteensä	8 696 539,51	8 838 841,00

Velkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelat	2025	2024
Lomapalkkajaksotus sivukuluineen (liitetietotosite 18)	1 140 607,37	1 311 967,78
EU- ja muiden projektien ennakkotulot (liitetietotosite 19)	1 154 614,28	1 453 192,52
OKM lisäaloituspaikat ja TKI-rahoitus, ennakkotulot (liitetietotosite 20)	423 500,00	1 042 000,00
Lukuvuosimaksujen ennakkotulot (liitetietotosite 21)	3 862 603,91	3 146 960,26

2.4.5. Muut liitetiedot

Konsernitilinpäätös

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy kuuluu Joensuun kaupunkikonserniin.

Konsernitilinpäätös on saatavissa Meidän IT ja talous Oy:ltä, Kauppakatu 18, 80100 Joensuu

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet (liitetietosite 22)

Liiketoimet Joensuu-konserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa.

	2025	2024
Myyntit	130 919	41 840
Ostot (pääasiassa vuokratulaja)	3 787 393	3 614 670
Yhteensä	3 918 312	3 656 511

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Annetut vakuudet

Ei annettuja vakuuksia.

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vuokravastuut (liitetietosite 23)	2026	v. 2027 - vuokrasopimuksen loppuun saakka
Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	3 808 208	80 608 627 *)

*) laskentaperustetta muutettu osittain edellisestä tilinpäätöksestä

Leasing-vastuut (liitetietosite 24)	2026	v. 2027 - vuokrasopimuksen loppuun saakka
	27 079	6 212

Muita vastuuta ei ole.

2.4.6. Henkilöstöä koskevat tunnusluvut

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

2025	2024	2023	2022
349	332	359	367

2.5. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Joensuussa 18.2.2026

Jertta Harinen, puheenjohtaja

Petri Raivo, toimitusjohtaja

Jani Kaasinen

Outi Kastinen

Iiris Lehto

Juho Litja

Suvi Tanskanen

Eero Terävä

Antti Toivanen

Kim Wrange

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Joensuussa sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Ulla-Maija Tuomela, KHT, JHT

3. Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

KPL 2:7a mukaisesti

Kirjanpidon osa	Tositelaji	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Säilytystapa ja -paikka
Tilinpäätös		Toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	Sähköisenä pdf-muodossa Dynastyssa
Päivä- ja pääkirjat		Vuosittain Raindance-kirjanpitojärjestelmästä	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Pääkirjanpito	ALKUSA, MUISTI, EUULK, MUIRO2	Pääkirjanpitotositteet viedään kirjanpitoon manuaalisesti	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Budjetti	BUD	Budjetti siirretään manuaalisesti kirjanpitoon Raindance-budjetointiohjelmasta	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Ostolaskut ja ostoreskontra	ORPRO, ORPMAK	Ostolaskut siirtyvät CGI DataCycle360-järjestelmästä automaattisesti kirjanpitoon. Ostoreskontramaksut siirretään manuaalisesti kirjanpitoon.	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Myyntilaskut ja myyntireskontra	MRP31, MRP41, MRP51, MRP61, MRP71, MRPMAN, MRP-VII, YMRHYV, MRPHYV, MRPK, MRP99	Myyntilaskut siirtyvät automaattisesti kirjanpitoon R8-myyntilaskutusohjelmasta. Myyntireskontratositteet muodostuvat myyntireskontrapaalissa, joka on integroitu Raindance-kirjanpitojärjestelmään.	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Palkkakirjanpito	PALKAT	Tapahtumat siirretään manuaalisesti kirjanpitoon kuukausittain Personec F-palkanlaskentajärjestelmästä.	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Matkalaskut	MATKAT	Matkalaskut siirretään manuaalisesti kirjanpitoon viikoittain.	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Maksuliikenne	PANKKI	Tiliotetositteet siirretään manuaalisesti kirjanpitoon päivittäin	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Verkkokauppa-maksut	KASSA2	Verkkokauppa-maksujen tiliöinnit siirtyvät kirjanpitoon ajatetusti	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Pysyvien vastaavien kirjanpito	KOMTOS	Pysyvien vastaavien kirjanpito ylläpidetään Raindance käyttöomaisuus-järjestelmässä, joka on integroitu kirjanpitojärjestelmään	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa
Liitetietotositteet	LIITE	Tilinpäätöksen liitetietotositteet	Sähköisenä pdf-muodossa CGI Digital Archivessa

