

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 7/2026	Toteuma ennuste
Business Joensuu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö laatii selvityksen palvelutuotantonsa tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta, sekä varmistaa, että tarjottavat palvelut vastaavat yritysten tarpeita sekä edistävät mahdollisimman tehokkaasti alueen yritysten kasvua ja työpaikkojen syntyä Joensuuhun.	Selvitys on laadittu	Kesken	toteutuu
Business Joensuu Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiö valmistautuu toiminnassaan asteittain pienenevään Joensuun kaupungin elinkeino- ja yrityspalvelusopimuksen maksuosuuteen (KV 9.12.2024 § 93).	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso +0,5 milj. euroa.	Tulosennuste (7/2026) +0,76 M€	toteutuu
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö mahdollistaa yritysten kestävän kasvun ja kansainvälistymisen tarjoamalla räätälöityjä tuotanto- ja toimitiloja.	Yritysten tarpeisiin räätälöidyt toimitilat kilpailukykyiseen hintaan; Tavoitetaso vuokralle 6,95 €/m².	Teollisuushallin peruskorjauksen ja laajennuksen rakennustyöt käynnissä Satamatie 1:ssä, valmiusaste n. 50 %. Kuhasalontie 28/30:ssä sijaitsevan rakennushankkeen rakennustyöt käynnissä, valmiusaste n. 50 %. Päätös uuden rakennushankkeen (n. 1880 m²) aloittamisesta tehty, esisopimus vuokralaisen kanssa allekirjoitettu ja suunnitteluvaihe käynnistynyt. Myyty kaksi teollisuuskiinteistöä. Vuokrataso 7,44 €/m².	toteutuu
Joensuun Yrityskiinteistöt Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja se varautuu tuleviin investointitarpeisiin.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa	Tulosarvio 0,28 milj. €	toteutuu
Joensuun Satama Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö selvittää matkailusataman kehittämisvaihtoehtoja tukemaan keskustan kehittämistä ja Saimaan alueen vesimatkailua.	Selvitys on laadittu.	ei toimenpiteitä tällä hetkellä	toteutuu

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 7/2026	Toteuma ennuste
Joensuun Satama Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö kehittää edelleen Joensuun syväsatamaa eri liikennemuotojen solmupisteeksi ja säilyttää valmiuden kansainvälisen rahtiliikenteen palautumiseen (ISPS ja turvallisuusselvitys).	Laivatonnit 200 000 t Raidetonnit 40 000 t	Raidetonnit toteutuvat, mutta johtuen korkeasta puun hinnasta ja huonosta sellun hintatasosta laivatonnit jäävät tavoitetasosta	toteutuu osittain
Joensuun Satama Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,05 milj. euroa	vaikka laivaustonnit jäävät tavoitteesta, tavoitetasoon pyritään pääsemään	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö vahvistaa Joensuun asemaa kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Tavoitetaso 900 kansainvälistä opiskelijaa	Ei-suomalaisia opiskelijoita 1254, joista lukuvuosimaksuvelvollisia 1005	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö toimii merkittävänä alueen asiantuntijatason osaajien kouluttajana. Yhtiö ennakoi muuttuvan yhteiskunnan osaamistarpeet tukien alueen tarpeita ja elinkeinoelämän kasvua.	Valmistuneiden määrä -Amk, tavoitetaso 800 -Yamk, tavoitetaso 140	Valmistuneiden määrä: -Amk 514 -Yamk 82	toteutuu
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö toimii merkittävänä työ- ja elinkeinoelämän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuttajana. Karelia toteuttaa TKI-tehtävää ennakkoluulottomasti monipuolisen kumppaniverkoston kanssa alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.	TKI-toiminnan volyymi -Alueen kehittämiseen suunnatun TKI-rahoituksen ulkoinen osuus, tavoitetaso 4,5 milj. euroa -Karelian strategian mukaiset TKI:n painopisteet -TKI-toiminnan uudet avaukset	TKI ulkoinen rahoitus 2,3 milj. eur, uusia projekteja käynnistynyt 14 kpl vuonna 2026	toteutuu osittain
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiöllä on keskeinen rooli tukea yhteiskunnan muutosta kokonaisturvallisuuden näkökulmasta.	Vuosien 2025–2026 opetussuunnitelmauudistuksessa huomioidaan sosiaalisen kestävyuden ja kriisinkestävyuden sekä kansallisen osaamisen, huoltovarmuuden vahvistamisen tarpeet	OPS-uudistus on käynnissä	toteutuu

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 7/2026	Toteuma ennuste
Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa siten, että toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso 0,1 milj. euroa.	Toteuma 7/2026: -571 131 eur, ennuste -600 000 eur. Syksyllä 2026 aloittavien kv opiskelijoiden lukuvuosimaksujen tuleva kertymä uhkaa jäädä selvästi budjetoitua alhaisemmaksi, koska valituilla opiskelijoilla on ollut haasteita päästä tunnistautumaan Dohaan oleskelulupahakemusta varten. Migri on pyytänyt siirtämään tiettyjen maiden opiskelijoiden opintojen aloittamista myöhäisempään ajankohtaan. Kokonaistilanne on selvillä syyskuun lopussa. Myös HTV-ennuste ylittää budjetin n 3 htv:llä.	ei toteudu
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö on kansallisesti tunnettu ja sen järjestämä liikunta-alan koulutus on ajankohtaista ja tarvetta vastaavaa, laadukasta sekä vetovoimaista. Koulutuksessa huomioidaan kansainväliset opiskelijat.	Ammatillisen koulutuksen opiskelijavuosikertymä (sis. tutkinto- ja tutkinnonosataivoitteinen koulutus), tavoitetaso 95 Kumppanuuslähtöisesti käynnistettyjen/suunniteltujen uusien koulutuspolkujen tai täydennyskoulutusten lukumäärä, tavoitetaso 5	47 3	toteutuu
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö edistää toiminnallaan Mehtimäen alueen kehittymistä hyvinvoinnin, liikunnan ja koulutuksen keskittymäksi mm. alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppanuuksien avulla. Valmennuskeskus mahdollistaa yhteiskehittämisen, uudet innovaatiot sekä uudet asiakkaat	Valmennuskeskuksen tuottamien lajiliittokumppanuuksien määrä, tavoitetaso 1 lajiliitto/vuosi Yhtiö luo yhdessä hankekumppaneiden kanssa Sport & Health-hankkeen avulla rakenteen liikunnan TKI-toiminnalle.	Pesäpalloliiton kanssa tehtävä valmennuskeskusyhteistyö on vakiintunut ja yhteistyötä koskeva sopimus uusittu. Muiden lajiliittojen kanssa tehtävää yhteistyötä on syvennetty ja uusia yhteistyöavauksia edistetty. Sport & Health IQ Mehtimäki -hankkeessa liikunnan TKI-toiminnan rakenteiden kehittäminen on käynnistynyt suunnitellusti.	toteutuu

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 7/2026	Toteuma ennuste
Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa, jotta yhtiön toiminnan kehittäminen on mahdollista.	Tilikauden yli-/alijäämä, tavoitetaso; 0,05 milj. €. Valmennuskeskuksen ja uusien hyvinvointipalvelujen palveluliiketoiminnan tuottojen kasvuprosentti, tavoitetaso 15%	Tulos 57 t€ alijäämäinen Palveluliiketoiminnan tuotot kasvoivat tammi–heinäkuussa noin 50 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.	toteutuu osittain
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Kotien vuokra-asunnot laatii suunnitelman taloudellisesti ja laadullisesti kestävästä vuokra-asuntoverkkoratkaisusta, joka tukee kaupungin kasvua ja elinvoiman kehittymistä.	Kotien vuokra-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki	Kodit 12,53, verrokkit 12.71 €/m2/kk	toteutuu
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Ellin opiskelija-asunnot vahvistaa toiminnallaan Joensuun asemaa kasvavana ja kansainvälisenä opiskelijakaupunkina.	Ellin opiskelija-asuntojen vuokrataso on edullisempi kuin verrokkikaupungeissa keskimäärin, €/m2. - Lappeenranta - Lahti - Vaasa - Jyväskylä - Kuopio - Oulu - Seinäjoki	Elli 13,41, verrokkit 13,17 €/m2/kk	ei toteudu
Joensuun Ellin Kodit Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Asumisen aikaisen tyytyväisyyden NPS-luku.	Kotien vuokra-asuntojen NPS, tavoitetaso 50 Ellin opiskelija-asuntojen NPS, tavoitetaso 50	Kotien vuokra-asuntojen NPS -2 Ellin opiskelija-asuntojen NPS 57	toteutuu osittain

Yhtiö	Tavoitteen laatu	Tavoite TA 2026	Mittari ja tavoitetaso	Toteuma 7/2026	Toteuma ennuste
Joensuun Ellin Kodit Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön tulee kehittää ja tehostaa toimintaansa toiminnan laadukkuus huomioiden. Yhtiön tulee varautua tuleviin investointitarpeisiin.	Käyttöaste, 92 % Vuokrasaatavat, alle 2 % liikevaihdosta	Käyttöaste, 88,8 % Vuokrasaatavat, 2,4 % liikevaihdosta	toteutuu osittain
Joensuun Pysäköinti Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiö jatkaa pysäköintitoiminnan kehittämissuunnitelman laatimista ja käy aktiivista vuoropuhelua kaupungin sekä yritysten kanssa kaupunkikeskustan elinvoimaisuuden edistämiseksi.	Suunnitelma on laadittu ja käynnistetty.	Keskustelua käydään kaupungin ja yritysten välisesti aktiivisesti	toteutuu
Joensuun Pysäköinti Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiön toiminta on kannattavaa ja toiminnan edelleen kehittäminen on mahdollista	Tilikauden yli-/alijäämä. Tavoitetaso; 0,1 milj. euroa	Toteuma +141000,	toteutuu
Puhas Oy	Strategiset kehittämistavoitteet	Yhtiön toimintaa tulee aktiivisesti kehittää ja yhtiön tulee olla valmis voimakkaasti sekä nopeasti muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin. Yhtiö järjestää palvelut laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.	Palvelusuunnitelman uudistus, palvelusuunnitelma on uudistettu	Palvelusuunnitelman uudistusta ei ole aloitettu. Yhtiön toiminnan kehittämistä on muulla tavoin aktiivisesti kehitetty, esimerkiksi lisäämällä automaatiota ja itsepalvelua. Käynnissä on edelleen mm. toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojekti, ICT-hankinnan kilpailutus ja Kontiolahden itsepalveluaseman viimeistely.	toteutuu osittain
Puhas Oy	Talouden tavoitteet	Yhtiö toimii kustannustehokkaasti siten, että jätemaksujen maksutaso on asiakkaille kohtuuhintainen. Yhtiö toteuttaa vuonna 2024 laatimaansa suunnitelmaa maksutason saamisesta (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon.	Kiinteistöliiton Indeksitalo-kustannusvertailu (€/m2/kk). Tavoitetaso: sijoittua 21 suurimman kunnan/kaupungin (C21) jätehuollon kustannusten keskiarvoon. Keskiarvo jätehuollossa v. 2025: C21 0,22 €/m2/kk, Puhas Oy 0,24 €/m2/kk.	Yhtiö ei ole nostanut maksutasoaan vuodelle 2026, joten on oletettavaa, että tavoitetason mukainen keskiarvotaso ja yhtiön maksutaso tulevat edelleen lähentymään vuoden 2026 aikana.	toteutuu