

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton talousarvioesitys 2027

Maakuntahallitus

28.9.2026

POHJOIS-KARJALAN
MAAKUNTALIITTO

Vuoden 2027 talousarvio tasapainossa

Kokonaisuus kasvaa, mutta tilikauden tulos on nolla

Toimintatuotot

5,194 M€

+522 000 € jäsenmaksurahoitusta

Toimintamenot

5,194 M€

menot vastaavat tuottoja

Tilikauden tulos

0 €

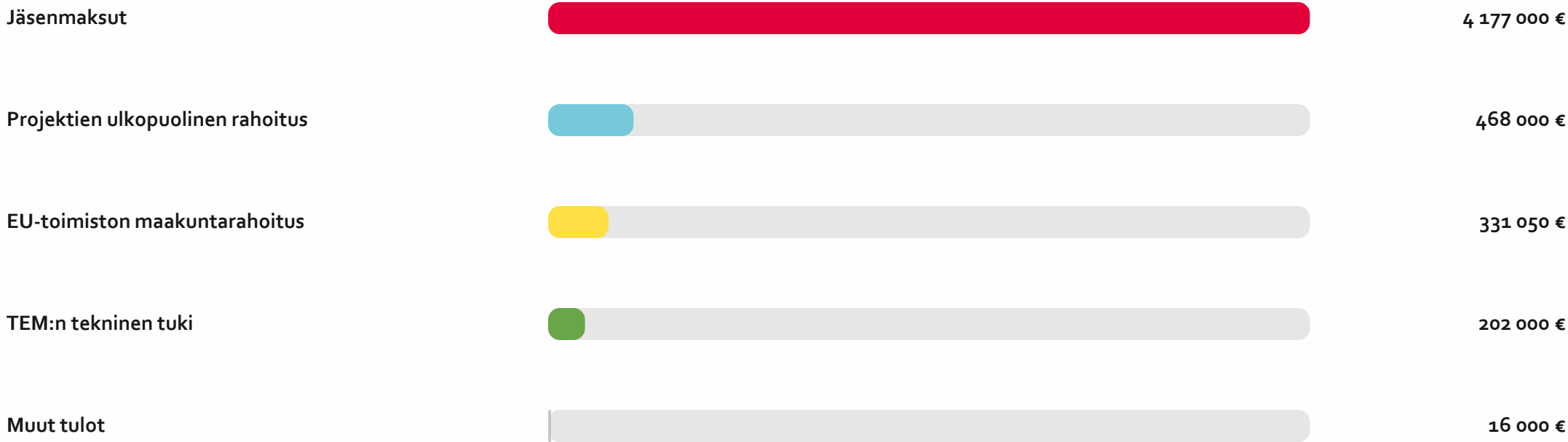
ei yli- eikä alijäämää

Rahoituksen perusrakenne

- Jäsenmaksutuotot 4 177 000 € — 80,4 % kaikista tuotoista
- Muut ulkopuoliset tuotot yhteensä 1 017 050 €
- Tulevaisuusrahastoon varataan 675 000 € maakunnan kehittämishankkeisiin

Toimintatuotot 5 194 050 euroa

Jäsenmaksut muodostavat neljä viidesosaa rahoituksesta



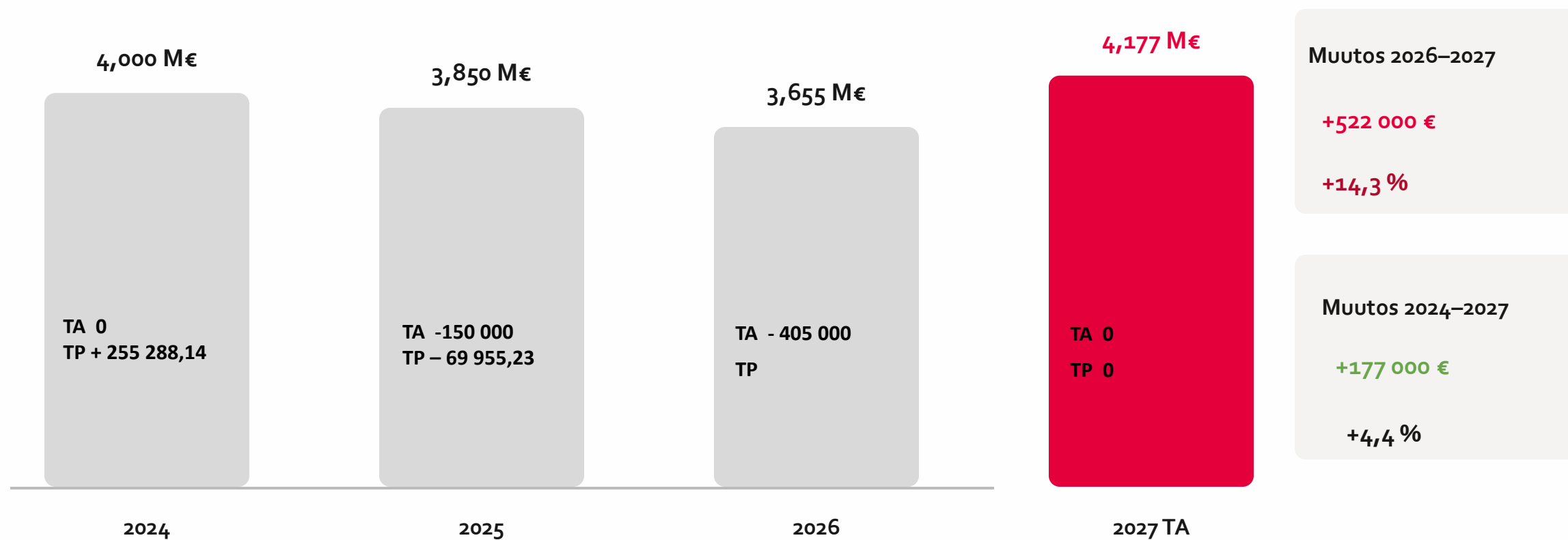
Jäsenmaksut 2027

4 177 000 €

+14,3 % vuodesta 2026 | +4,4 % vuodesta 2024

Jäsenmaksurahoitus palautuu vuoden 2024 tasoon

Vuoden 2027 esitys on 522 000 euroa suurempi kuin vuonna 2026



Kuntakohtaiset maksuosuudet vuonna 2027

Laskenta perustuu vuoden 2025 alustaviin verotulotietoihin (7.9.2026)

Joensuu	1 997 949 €	Ilomantsi	129 037 €
Kontiolahti	438 852 €	Juuka	101 595 €
Liperi	326 619 €	Tohmajärvi	93 340 €
Lieksa	277 862 €	Polvijärvi	93 161 €
Nurmes	233 208 €	Heinävesi	83 082 €
Kitee	206 631 €	Rääkkylä	45 622 €
Outokumpu	150 043 €		

Yhteensä 4 177 000 €

Luvut päivitetään vuoden 2025 lopullisilla verotiedoilla.

Jäsenkuntien maksuosuudet 2027

Maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuoden 2025 alustavien verotulotietojen perusteella (7.9.2026)

Jäsenkunta	Alustavat verotulot 2025	Maksuosuus % verotulojen mukaan	Jäsenmaksuosuus 2027, euroa
Heinävesi	6 158 997	1,99	83 082
Ilomantsi	9 565 768	3,09	129 037
Joensuu	148 111 713	47,83	1 997 949
Juuka	7 531 407	2,43	101 595
Kitee	15 317 921	4,95	206 631
Kontiolahti	32 532 944	10,51	438 852
Lieksa	20 598 431	6,65	277 862
Liperi	24 212 851	7,82	326 619
Nurmes	17 288 172	5,58	233 208
Outokumpu	11 122 960	3,59	150 043
Polvijärvi	6 906 213	2,23	93 161
Rääkkylä	3 382 040	1,09	45 622
Tohmajärvi	6 919 482	2,23	93 340
Yhteensä	309 648 899	100,00	4 177 000

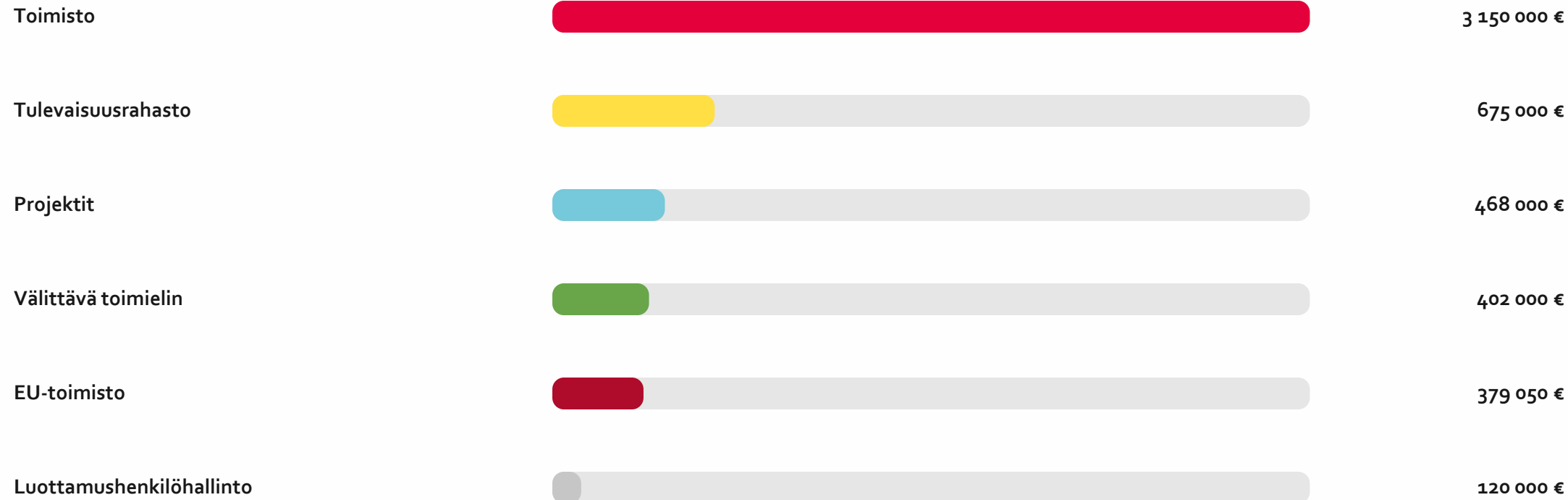
Jäsenmaksukehitys 2024–2027

Jäsenmaksut vuosina 2024–2026 ja talousarvioesitys 2027

Jäsenkunta	2024	2025	2026	2027
Heinävesi	81 600	80 380	73 055	83 082
Ilomantsi	115 600	113 900	109 460	129 037
Joensuu	1 972 000	1 894 116	1 758 352	1 997 949
Juuka	94 800	91 684	89 395	101 595
Kitee	212 000	199 840	187 013	206 631
Kontiolahti	397 600	369 916	371 096	438 852
Lieksa	262 400	249 444	248 449	277 862
Liperi	293 200	291 848	277 144	326 619
Nurmes	213 200	208 423	206 557	233 208
Outokumpu	144 400	141 219	135 150	150 043
Polvijärvi	81 200	78 734	78 064	93 161
Rääkkylä	40 000	38 853	36 345	45 622
Tohmajärvi	92 000	91 644	84 921	93 340
Pohjois-Karjala	4 000 000	3 850 000	3 655 000	4 177 000

Toimintamenot 5 194 050 euroa

Toimiston osuus on noin 61 % kokonaismenoista



Palvelujen ostoja vähennetään 32 000 euroa (-3,1 %) vuoteen 2026 verrattuna

Henkilöstömenot kuntarahalla vuonna 2027

Henkilöstömenot toimiston kustannuspaikalla 2 130 000 euroa ja koko henkilöstömäärä vuoden alussa 40,5 htv

Henkilöstömenot

2,13 M€

KVTES-korotukset 2,8 % vuonna 2027

Toimisto

27,5 htv

vakinaista henkilöstöä kuntarahalla

Hankkeet

n. 13 htv

ulkopuolisella rahoituksella + osin kuntarahalla

Keskeiset henkilöstömuutokset 2027

- Av-asiantuntijan (elokuvakomissaari) 50 % tehtävä vakinaistetaan 1.1.2027
- Tietopalvelupäällikön virka lakkautetaan 30.4.2027 eläköitymisen vuoksi
- Yhteyspäällikön tehtävä (Venäjä asiantuntija) lakkautetaan yt-menettelynä 30.4.2027

Viime vuosina lakkautettu kehittämisjohtajan virka, erityisasiantuntijan tehtävä, kulttuuriasiantuntija 50%

Henkilöstön määrä vuoden lopussa				
Varsinainen toiminta + EU-tsto				
	Vakinaiset	Määräaik.	Projektit	Yhteensä
			Määräaik.	
2022	32	4	7	43
2023	36	1	7	44
2024	35	0	10	45
2025	33	0	9	42

Muun toiminnan talous

Vuoden 2027 ratkaisuisissa korostuvat rahoitusvastuu, riskienhallinta ja sopeutus

Hankehallinto

402 000 €

5 työntekijää; TEM:n tekninen tuki noin 202 000 €. Vuonna 2025 välitetty rahoitus noin 15 M€.

Omat projektit

468 000 €

Ulkopuolisella rahoituksella toteutettavien hankkeiden volyymi alenee ohjelmakauden loppua kohti.

EU-toimisto

379 050 €

Seitsemän maakunnan yhteisrahoitus; Pohjois-Karjalan omarahoitus 48 000 €.

Tulevaisuusrahasto

675 000 €

Määräraha maakunnan kehittämishankkeisiin ja av-tuotantotukien toteuttamiseen.

Sitovat luvut: luottamushenkilöhallinnon nettomenot sekä toimiston toimintatuotot ja toimintamenot

Käyttötalousosa

Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029 • 1/4

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	TA / TS1 2027	TS2 2028	TS3 2029
<i>Luottamushenkilöhallinto</i>					
Toimintatuotot	0	0	0		
Henkilöstökulut	-80 105,33	-75 000	-75 000		
Palvelujen ostot	-49 434,61	-42 000	-42 000		
Muut toimintakulut	-4 053,12	-3 000	-3 000		
Toimintamenot	-133 593,06	-120 000	-120 000	-120 000	-120 000
NETTO	-133 593,06	-120 000*	-120 000*	-120 000	-120 000
<i>Toimisto – tuotot</i>					
Toimintatuotot	3 256 078,73	2 997 000*	3 270 000*	3 200 000	3 200 000
Jäsenmaksut	3 208 428,78	2 980 000	3 254 000	3 184 000	3 184 000
Muut tuotot	47 649,95	17 000	16 000	16 000	16 000

* Maakuntavaltuustoon nähden sitova luku

Käyttötalousosa

Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029 • 2/4

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	TA / TS1 2027	TS2 2028	TS3 2029
<i>Toimisto — menot</i>					
Henkilöstökulut	-1 971 910,39	-2 040 000	-2 130 000	-2 080 000	-2 080 000
Palvelujen ostot	-592 627,86	-640 000	-640 000	-640 000	-640 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-64 885,58	-70 000	-60 000	-60 000	-60 000
Avustukset	-30 936,97	-40 000	-30 000	-30 000	-30 000
Vuokrat	-270 301,89	-270 000	-270 000	-270 000	-270 000
Muut toimintakulut	-39 127,22	-32 000	-20 000	-20 000	-20 000
Toimintamenot	-3 017 775,34	-3 092 000*	-3 150 000*	-3 100 000	-3 100 000
NETTO	238 303,39	-95 000	120 000	100 000	100 000

* Maakuntavaltuustoon nähden sitova luku

Käyttötalousosa

Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029 • 3/4

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	TA / TS1 2027	TS2 2028	TS3 2029
<i>EU-toimisto</i>					
Toimintatuotot, muut maakuntaliitot	382 309,37	334 135	331 050	331 050	331 050
Jäsenmaksutuotto		47 915	48 000	48 000	48 000
Toimintamenot yhteensä	-382 309,37	-382 050	-379 050	-379 050	-379 050
NETTO	0	0	0	0	0
<i>Projektit</i>					
Toimintatuotot	1 140 077,07	610 000	670 000	400 000	400 000
Jäsenmaksutuotto			200 000	200 000	200 000
Toimintamenot	-1 374 648,16	-750 000	-870 000	-600 000	-600 000
NETTO	-234 571,09	-140 000	0	0	0
<i>Tulevaisuusrahasto</i>					
Jäsenmaksutuotto	675 000,00	675 000	675 000	675 000	675 000
Toimintamenot	-351 055,44	-675 000	-675 000	-675 000	-675 000
NETTO	323 944,56	0	0	0	0

Käyttötalousosa yhteensä

Taulukko 1 • Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029 • 4/4

Käyttötalousosa	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	TA / TS1 2027	TS2 2028	TS3 2029
KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ					
Toimintatuotot	5 453 465,17	4 614 050	5 194 050	4 874 050	4 874 050
josta jäsenmaksutuotto	(3 883 428,78)	(3 655 000)	(4 177 000)	(4 107 000)	(4 107 000)
Toimintamenot	-5 376 258,47	-5 019 050	-5 194 050	-4 874 050	-4 874 050
NETTO	136 478,55	-405 000	0	0	0

Vuoden 2027 talousarvio on tasapainossa

Toimintatuotot 5 194 050 € | Toimintamenot -5 194 050 € | Netto 0 €

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto 2025 lopussa

42

TYÖNTEKIJÄÄ

49,3

TYÖNTEKIJÖIDEN
KESKI-ikä

25/17

NAISIA/MIEHIÄ

9/10

HENKILÖSTÖN
TYÖHYVINVOINTI

297 pv

SAIRAUSPOISSAOLOT

10,5 v

KESKIMÄÄRÄINEN
PALVELUSAIKA

39

YLEMMÄN KORKEA-
KOULUASTEEN TUTKIN-
NON SUORITTANEITA

9,7 milj.€

RAHOITUSTA
MAAKUNTAAN 2025

72

RAHOITETTUJA
HANKKEITA 2025

ENITEN RAHOITETTU
2025

1. Älykäs erikoistuminen
2. Metsäbiotalous
3. Liikenne

ENITEN RAHOITUSTA
SAANEET 2025

1. Itä-Suomen yliopisto
2. Karelia AMK
3. Liperin kunta

1 milj.€

SUURIN EU-RAHOITUS:
Liperin Välikankaan yri-
tysalueen rakentaminen

78 milj.€

EDUNAJAMISEN
ONNISTUMINEN: GTK
Mintecin investointiin

294 050 €

AV-TUOTANTOTUET
2024-2025

150 000 €

SUURIN AV-TUKI:
Kalevala – Kullervon
tarina

50 000 €

MAAKUNTAPÄIVÄN
TAPAHTUMATUKI
2025

Pohjois-Karjala vuoden 2025 lopussa (vrt. vuosi 2021)

161 481

VÄESTÖ (163 281)

43 000

OPIKELIJAA (41 900)

7,1 %

VIERASKIELISTEN
OSUUS (4,4%)

1 635

MAAHANMUUTTAJIA
(895)

12,5 %

ALLE 15-VUOTIAITA
(13,4)

57,8 %

TYÖIKÄISIÄ (58,7)

1 002

SYNTYNEITÄ (1 173)

15,8 %

TYÖTTÖMIÄ TYÖN-
HAKIJOITA (13,9)

17 600

YRITYSTEN TOIMI-
PAIKKOJA (10 470)

1,501 mrd.€

TEOLLISUUDEN VIENTI
(1,644)

40 milj.€

EU-RAHOITUSTA
MAAKUNTAAN/V

73 %

UUSIUTUVAN ENERGIAN
OSUUS KULUTUKSESTA

1

TUULIVOIMA-
PUISTOA

6 MWp

TEOLLISEN KOKO-
LUOKAN AURINKO-
VOIMA