



Juuan kunnan
Osavuositatsaus
1.1.–30.6.2025

Sisällys

1	Talouskatsaus	4
2	Tuloslaskelma (sisäiset ja ulkoiset erät)	6
3	Rahoituslaskelma.....	10
4	Henkilöstö.....	11
5	Kunnanvaltuusto	12
6	Kunnanhallitus	13
6.1	Hallinnon palvelualue	13
6.2	Kuntarakennepalvelut	16
7	Hyvinvointilautakunta	20
7.1	Hyvinvoinnin palvelualue	20
8	Ympäristölautakunta	22
9	Tarkastuslautakunta	23
10	Koko kunnan käyttötalouden toteutuma yhteensä	23
11	Vesihuoltolaitos-taseyksikkö	24

1 Talouskatsaus

Lähde VM taloudellinen katsaus kesä 2025.

Talouden suhdannenäkymät vuosina 2025–2027

Suomen talous kääntyi viime vuoden aikana taantuman pohjalta kasvuun. Inflaation selvä hidastuminen ja korkojen lasku ovat parantaneet kotitalouksien ostovoimaa sekä Suomessa että vientimarkkinoilla. Kulutuksen kasvua hidastaa kuitenkin yhä talouden epävarmuus. Investoinnit sen sijaan kasvavat ripeämmin, sillä rakentamisen elpymisen sekä energiasiirtymään ja puolustukseen liittyvät hankkeet lisäävät investointeja merkittävästi ennustejaksolla. Talouskasvua hidastavat Yhdysvaltojen asettamat tullit, muiden maiden vastatoimet sekä kauppapolitiikkaan liittyvä epävarmuus. Toisaalta kysyntää tukevat Euroopan kasvavat panostukset puolustukseen ja infrastruktuuriin. Vuonna 2025 bruttokansantuote (BKT) kasvaa 1,0 prosenttia, 1,5 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia vuonna 2027.

Kotitalouksien ostovoima kasvaa

Inflaatio on hidastunut selvästi ja hintojen nousu on myös pysymässä maltillisena. Kulutusverojen korotuksista huolimatta kuluttajahintojen nousu on jäämässä tänä vuonna alle prosentin, ja muina-kaan ennustevuosina inflaatio ei ole ylittämässä kahta prosenttia. Inflaatiota on hidastanut ennen muuta energian ja omistusasumisen hintojen lasku. Inflaation mukainen kuluttajahintojen muutos oli heinäkuussa 2025 0,2 %. Kesäkuussa hintoja nostivat erityisesti sairaalamaksujen, kahvin ja savukkeiden hintojen nousu. Inflaatiota puolestaan hillitsi eniten korkojen lasku. Inflaation hidastumisen ja palkkojen korotusten myötä reaaliensiot ovat kääntyneet kasvuun. Kotitalouksien keskimääräisten reaalityulojen kasvua hidastaa tänä vuonna kuitenkin heikko työllisyystilanne, sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. Ensi vuonna reaalityulojen kasvun ennustetaan nopeutuvan työllisyystilanteen parantuessa. Heikon työllisyystilanteen lisäksi kotitalouksien kulu- tusta on hillinnyt vaatimaton luottamus talouteen sekä odotukset hintojen nousun jatkumisesta.

Investointien määrä kasvussa

Investoinneissa pohja näyttäisi ohitetun kahden laskuvuoden jälkeen ja tänä vuonna investoinnit kasvavat selvästi. Asuntorakentamisessa elpyminen on kuitenkin hidasta ja taso jää edelleen pidemmän aikavälin tarpeeseen nähden alhaiseksi. Energiasiirtymään ja teknologian kehitykseen liit- tyvät investoinnit sen sijaan kasvavat reippaasti. Investointisuunnitelmia Suomeen on ennätysmäi- sen paljon ja tänä vuonna niitä on myös aloitettu. Investointeja lisäävät myös puolustushankinnat, joihin tulee tänä vuonna selvä hyppäys hävittäjien myötä ja taso pysyy korkeana myös tulevana vuo- sina.

Työllisyys kääntymässä kasvuun

Työllisyys on ollut selvässä laskussa, mutta alkuvuoden aikana lasku näyttäisi ainakin pysähtyneen. Tuotannon kasvun myötä työllisyyden kasvun odotetaan nopeutuvan ensi vuodesta lähtien. Vuosi- tasolla työllisiä on tänä vuonna saman verran kuin viime vuonna ja työttömiä selvästi enemmän, noin 9,3 prosenttia työvoimasta. Ensi vuonna työllisten määrä selvästi kasvaa ja työttömyys laskee 8,8 prosenttiin. Myös vuonna 2027 työllisyyden kasvu jatkuu ja työllisyysaste (20–64-vuotiaat) nou- see 77,8 prosenttiin.

Taantumasta toipuminen nopeuttaa talouskasvua lähivuosina

Suomen potentiaalisen tuotannon, eli pitkän aikavälin keskimääräisen tuotannon kasvun, arvioi- daan olevan vajaan prosentin vuosittain vuosina 2025–2029. Potentiaalisen tuotannon hidas kasvu on seurausta ennen muuta tuottavuuden varsin heikosta kasvusta. Ennustejaksolla talous kuitenkin kasvaa selvästi potentiaalista tuotantoa nopeammin, koska taantuman myötä Suomen talouden

tuotanto on selvästi potentiaalisen tuotannon alapuolella ja talous toipuu taantumasta lähivuosina. Lisäksi puolustusmenoja ollaan nostamassa varsin merkittävästi, mikä lisää myös talouden kysyntää.

Julkisyhteisöjen syvä alijäämä ja riittämätön talouskasvu nostavat velkasuhteen yli 90 prosentin Maailmanpolitiikan epävakaus ja talouden heikko vire ovat jo jonkin aikaa heijastuneet haitallisesti erityisesti valtion menoihin ja tuloihin. Ulkoisen turvallisuuden menot samoin kuin korkomenot ovat kasvaneet voimakkaasti, ja kasvu jatkuu ainakin vielä tämän vuosikymmenen loppuun. Muu menojen kasvu maltillistuu, kun aiemman nopean inflaation viimeisetkin vaikutukset vaimenevat ja sopeutustoimien vaikutukset alkavat näkyä. Vuonna 2024 kuntahallinnon alijäämä pieneni hieman edellisvuodesta, mutta pysyi suhteessa BKT:hen 0,4 prosentissa. Tulevien vuosien näkymät ovat kuitenkin haastavammat. Alijäämä kasvaa 0,6 prosenttiin vuonna 2025, lievenee 0,5 prosenttiin vuonna 2026, mutta syvenee jälleen 0,6 prosenttiin vuonna 2027.

Vuoden 2025 alusta kuntien vastuulle siirtyivät työ- ja elinkeinopalveluiden järjestäminen sekä laajennettu rahoitusvastuu työttömyysetuuksista. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin yhä koulutus- ja sivistyspalveluihin, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskussa syntyvyyden pitkäaikaisen alenemisen seurauksena. Palvelutarpeen väheneminen ei kuitenkaan todennäköisesti johda vastaaviin säästöihin kustannuksissa muun muassa erityisen tuen tarpeen kasvun ja varhaiskasvatuksen osallistumisasteen nousun vuoksi.

Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustevuosina pääasiassa hintojen nousun seurauksena. Henkilöstövaltaisella kuntasektorilla palkkaratkaisulla on merkittävä vaikutus kustannuskehitykseen. Palkkaratkaisun seurauksena työvoimakustannusten arvioidaan nousevan 2,78 % vuonna 2025, 3,18 % vuonna 2026 ja 3,85 % vuonna 2027. Kunta-alan ansiokehityksen ennakoitaan ylittävän yleisen sopimuspalkkaindeksin erityisesti vuosina 2027–2028. Myös muut tekijät vaikuttavat kuntahallinnon kulutusmenojen hintakehitykseen. Esimerkiksi sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättymisen ja niiden uudelleen neuvottelut vähentävät kuntien vuokratuloja arviolta 150 miljoonalla eurolla vuodesta 2026 alkaen.

Myös investointipaineet lisäävät menoja erityisesti kasvukeskuksissa. Kuntien investoinnit kohdistuvat pääosin rakennuksiin, teihin ja muuhun perusinfrastruktuuriin. Maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksilla valtio on sitoutunut tukemaan kaupunkiseutujen saavutettavuutta ja kestävää liikkumista edistäviä hankkeita.

Verotulot ovat kuntien tärkein tulonlähde. Vuonna 2025 niiden kasvua jarruttaa yhteisöverotulojen supistuminen, ja kuntien verotulojen kasvun arvioidaan jäävän noin 1,4 prosenttiin. Kun suhdanne-tilanne kohenee, verotulojen kasvu piristyy arviolta 6 prosenttiin vuonna 2026 ja pysyy keskimäärin hieman alle 4 prosentissa vuosina 2027–2029. TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuntien valtiolta saamia tulonsiirtoja vuonna 2025. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin samanaikaisesti tuntuvia leikkauksia muun muassa sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien ja hallituksen säätötoimenpiteiden vuoksi. Kun määräaikaiset valtionosuusleikkaukset päättyvät vuoden 2027 jälkeen, kuntahallinnon alijäämä supistuu hieman, ensin 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen vuonna 2028 ja edelleen 0,4 prosenttiin vuonna 2029. Alijäämät kasvattavat kuntahallinnon velkaa, ja velkasuhde jatkaa kasvuaan tarkasteluvuosina.

Ennusteeseen liittyy useita riskejä. Kuntahallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan sekä palveluverkkoaan että toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Sopeutustoimien epäonnistuminen tai muut menolisäykset, esimerkiksi arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset, voivat vastaavasti heikentää tilannetta.

2 Tuloslaskelma (sisäiset ja ulkoiset erät)

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 1-6/2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
TOIMINTATUOTOT							
MYYNTITUOTOT	4 307 814	0	4 307 814	1 841 950	-2 465 864	-57,24%	42,76%
MAKSUTUOTOT	196 832	0	196 832	73 306	-123 526	-62,76%	37,24%
TUET JA AVUSTUKSET	251 398	0	251 398	226 704	-24 694	-9,82%	90,18%
MUUT TOIMINTATUOTOT	3 837 436	0	3 837 436	1 944 057	-1 893 379	-49,34%	50,66%
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	8 593 480	0	8 593 480	4 086 018	-4 507 462	-52,45%	47,55%
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT	-8 067 179	0	-8 067 179	-4 097 602	3 969 577	49,21%	50,79%
PALKAT JA PALKKIOT	-6 582 660	0	-6 582 660	-3 350 841	3 231 819	49,1%	50,9%
HENKILÖSIVUKULUT	-1 484 519	0	-1 484 519	-746 760	737 759	49,7%	50,3%
ELÄKEKULUT	-1 288 640	0	-1 288 640	-652 115	636 525	49,4%	50,6%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-195 879	0	-195 879	-94 646	101 233	51,68%	48,32%
PALVELUJEN OSTOT	-6 410 280	0	-6 410 280	-3 064 800	3 345 480	52,19%	47,81%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 711 006	0	-1 711 006	-919 251	791 755	46,27%	53,73%
AVUSTUKSET	-1 001 402	0	-1 001 402	-613 138	388 264	38,77%	61,23%
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 646 772	0	-1 646 772	-813 974	832 798	50,57%	49,43%
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-18 836 639	0	-18 836 639	-9 508 765	9 327 874	49,52%	50,48%
TOIMINTAKATE	-10 243 159	0	-10 243 159	-5 422 747	4 820 412	47,06%	52,94%
VEROTULOT	8 693 000	0	8 693 000	4 048 399	-4 644 602	-53,43%	46,57%
VALTIONOSUUDET	2 776 370	0	2 776 370	1 416 672	-1 359 698	-48,97%	51,03%
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT							
KORKOTUOTOT	59 800	0	59 800	55 362	-4 438	-7,42%	92,58%
MUUT RAHOITUSTUOTOT	373 750	0	373 750	371 132	-2 618	-0,7%	99,3%
KORKOKULUT	-48 000	0	-48 000	-9 664	38 336	79,87%	20,13%
MUUT RAHOITUSKULUT	0	0	0	-67	-67		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	385 550	0	385 550	416 763	31 213	8,1%	108,1%
VUOSIKATE	1 611 761	0	1 611 761	459 087	-1 152 674	-71,52%	28,48%
POISTOT JA ARVONALENTUMISET							
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 608 150	0	-1 608 150	-789 977	818 173	50,88%	49,12%
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	-1 608 150	0	-1 608 150	-789 977	818 173	50,88%	49,12%
TILIKAUDEN TULOS	3 611	0	3 611	-330 890	-334 501	-9 263,4%	-9 163,4%
POISTOERON MUUTOS	281 800	0	281 800	150 442	-131 358	-46,61%	53,39%
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	285 411	0	285 411	-180 448	-465 859	-163,22%	-63,22%

TOIMINTATUOTOT

Toimintatuottojen (TA 8,59 milj. euroa) toteutuma on 4,09 milj. euroa, (47,55 %).

Myyntituottojen (TA 4,3 milj. euroa) toteutuma on 1,84 milj. euroa (42,76 %). Vesilaitoksen tuotot ovat kertyneet talousarviossa ennakoidun mukaan. Metsänmyyntituottojen (TA 0,72 milj. euroa), toteutuma tammi-kesäkuun aikana on 24 052 euroa. Metsänmyyntitulo kertyvät suurempina yksittäisinä erinä kauppojen kirjautuessa saatujen mittaustodistusten perusteella. Talousarviossa asetettua 0,72 milj. euron tulotavoitetta ei välttämättä saavuteta vuonna 2025.

Maksutuottojen (TA 0,19 milj. euroa) toteutuma on 0,07 milj euroa (37,24 %).

Rakentaminen on edelleen tavanomaista hiljaisempaa, joka vaikuttaa rakennusvalvonnan maksukertymään toteutuman ollessa 10 134 euroa (TA 2025 35 000 euroa). Varhaiskasvatusmaksut toteutuneet talousarviossa (28 000 euroa) ennakoidun mukaisesti.

Tuet ja avustukset (TA 0,25 milj euroa) ovat tavanomaiseen tapaan toteutuneet etupainotteisesti toteutuman ollessa 0,27 milj. euroa. Muut tuet ja avustukset valtiolta (TA 0,16 milj. euroa, toteutuma on 0,18 milj. euroa).

Muiden toimintatuottojen, TA 3,84 milj euroa toteutuma on 1,94 milj. euroa (50,66 %). Muut toimintatuotot ovat pääasiassa asuntoja toimitilavuokria, jotka kertyvät yleensä talousarvion mukaisina.

TOIMINTAKULUT

Toimintakulujen, TA 18,84 milj. euroa, toteutuma on 9,51 milj. euroa, tot. 50,48 %.

Toimintakulujen kertymään vaikuttaa koko vuoden ajan kausivaihtelu (esim. lämmitysjakso, koulujen kesäloimat, palkankorotusten ajoitus jne.).

Henkilöstömenojen (TA 8,07 milj. euroa) toteutuma 4,10 milj. euroa on toteutumaprosentin ollessa 50,79 %. Työehtosopimusneuvottelut ovat päättyneet ja yleiskorotus lisätään palkkoihin 1.10.2025. Sopimus on voimassa 1.5.2025 – 29.2.2028. Lomarahat (n. 0,3 milj. euroa) on maksettu kesäkuussa

Palvelujen ostoihin talousarviossa on varattu 6,41 milj. euroa ja toteutuma on 3,06 milj euroa, toteutuma prosentti ollessa 47,81. Rakennusten että alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa käyttö alkuvuonna on ennakoitua pienempää puuttuvien henkilöresurssien takia.

Aineet ja tarvikkeiden hankintoihin talousarviossa on varattu 1,71 milj. ja toteutuma on 0,92 milj. euroa, toteutumaprosentti 53,73%.

Avustuksiin talousarviossa on varattu 1,0 milj. euroa ja toteutuma on 0,61 milj. euroa, toteutumaprosentti 61,23 %. Tieavustukset 0,135 milj. euroa sisältyvät toteutumaan.

Kunnan rahoitusosuuteen työttömyystuista varattiin talousarviossa 0,6 milj. euroa ja toteutuma on 0,34 milj. euroa. Avustukset jaetaan pääosin alkuvuonna.

Muut toimintakulut talousarviossa on varattu 1,65 milj. euroa ja toteutuma on 0,81 milj. euroa, toteutumaprosentti 49,43.

Toimintakate

Toimintakate on talousarviossa 10,24 milj. euroa ja toteutunut toimintakate on 5,42 milj. euroa, toteutumaprosentti 52,94.

Verotulot

Verotuloiksi on talousarviossa arvioitu 8,69 milj. euroa. Verotulojen toteutuma on 4,05 milj. euroa, 46,57 %. Kunnan tuloveroksi on talousarviossa arvioitu 5,79 milj. euroa ja toteutuma on 3,07 milj. euroa, toteutumaprosentti 52,93. Tuloveroa on kertynyt hieman ennakoitua paremmin.

Kiinteistöveroksi on talousarviossa arvioitu 1,53 milj. euroa ja toteutuma on 0,1 milj. euroa (6,6 %). Kiinteistövero tuloutetaan pääosin heinä-lokakuussa. Tämä vaikuttaa alkuvuoden kokonaisverotulokertymään alentavasti ja koko vuoden ajan ennusteisiin.

Yhteisöveroksi on talousarviossa arvioitu 1,37 milj. euroa, ja toteutuma on 0,87 milj. euroa, toteutumaprosentti 64,04. Tavanomaisesti yhteisöveroa kertyy alkuvuonna hieman loppuvuotta enemmän, joten tilanne voi tasoittua loppuvuonna.

Muihin verotuottoihin on kirjattu uutena eränä kaivosveron tuottoa n. 6 000 euroa. Kaivosmineraalivero otettiin käyttöön 1.1.2024 ja on uusi vero, jonka tarkoituksena on korvata uusiutumattomien luonnonvarojen käyttöä Suomen valtiolle ja kunnille. Verotuotosta 60 prosenttia ohjataan kaivosten sijaintikunnille ja 40 prosenttia valtiolle.

Taulukko: Verotulot

VEROTULOT 1-6/2025 (tuhatta euroa)

KK	Kunnan tulovero				Kiinteistövero				Osuus yhteisöveron tuotosta				Muut verot				Yhteensä					
	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%		
1	576	576			9,94%	39	39			2,56%	142	142			10,38%	0	0			757	757	8,71%
2	548	1 124			19,4%	35	74			4,84%	275	416			30,49%	0	0			857	1 614	18,57%
3	492	1 616			27,89%	12	86			5,61%	122	538			39,4%	6	6			632	2 246	25,84%
4	537	2 153			37,16%	-1	85			5,52%	113	651			47,67%	0	6			648	2 894	33,3%
5	415	2 567			44,31%	5	90			5,85%	112	763			55,87%	0	6			531	3 426	39,41%
6	500	3 067	5 985	5 794	52,93%	12	101	1 513	1 534	6,6%	112	874	1 382	1 365	64,04%	0	6	0	0	623	4 048	46,57%
Yli-/ alijäämä: : - 2 727 (-47.1%) Yli-/ alijäämä: : - 1 433 (-93.4%) Yli-/ alijäämä: : - 491 (-36.0%) Yli-/ alijäämä: : 6 Yli-/ alijäämä: : - 4 645 (-53.4%)																						

Valtionosuudet

Valtionosuuksiksi on talousarviossa arvioitu 2,28 milj. euroa ja toteutuma on 1,42 milj. euroa, 51,03 %. Valtionosuudet kertyvät tavanomaisesti tasaisesti ja ennakkoidun mukaisina vuoden aikana. OKM yleensä lähettää loppuvuonna muutospäätöksen oppilasmäärien tarkennuttua, mutta tällä ei yleensä ole merkittävää vaikutusta kokonaisuuteen.

Taulukko: Valtionosuudet

176 JUUKA

Erittelykoodi: 1, 2

VALTIONOSUUDET 1-6/2025 (tuhatta euroa)

KK	Laskennalliset valtionosuudet				Opet ja kult.toimen muut valt.				Verotulomenetysten					Yhteensä						
	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%	Tot.	Kum.	edv.TP	TA	Tot-%
1	164	164			8,21%	10	10			43,58%	62	62			8,19%	236	236			8,5%
2	164	327			16,42%	10	21			87,15%	62	124			16,37%	236	472			17,01%
3	164	491			24,63%	10	31			130,72%	62	186			24,56%	236	708			25,51%
4	164	655			32,84%	10	41			174,29%	62	248			32,74%	236	944			34,02%
5	164	819			41,05%	10	52			217,86%	62	310			40,93%	236	1 181			42,52%
6	164	982	1 140	1 994	49,26%	10	62	-50	24	261,43%	62	372	997	758	49,12%	236	1 417	2 086	2 776	51,03%

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuottojen- ja kuluja talousarviossa ennakointiin olevan 0,39 milj. euroa. Toteutuma raportointikaudella on 0,41 milj. euroa. Rahoitustuotot toteutuivat pääosin vuoden toisella neljänneksellä. Tuotot ovat pääasiassa PKS:n maksamia osinkotuottoja. Korkokuluja lainoista ulkopuolisille maksettiin 9 664 euroa.

Vuosikate

Vuosikate talousarviossa 2025 on 1,61 milj. euroa ja toteutunut vuosikate on 0,46 milj. euroa.

Poistot, varausten muutos ja poistoerot

Talousarviossa poistoja on 1,61 milj. euroa ja toteutuneet poistot ovat 0,79 milj. euroa (tot.-% 49,12 %). Poistot sekä poistoerot ovat toteutuneet talousarviossa suunnitellun mukaisesti.

Tilikauden tulos ja ali-/ylijäämä

Vuoden 2025 talousarviossa tilikauden tulos on +3 611 euroa. Alkuvuoden toteutunut tulos on - 0,33 milj. euroa. Tilikauden ylijäämä talousarviossa on 0,28 milj. euroa ja toteutuma tammi-kesäkuussa -0,18 milj. euroa.

Vuoden 2025 kokonaistilannetta tarkastellessa tulee huomioida, että useiden yksittäisten erien, kuten palkkojen yleiskorotusten, lomarahojen, osinko- ja korkotuottojen, verotulotasausten, erityisesti kiinteistöverotulojen ja metsänmyyntitulojen sekä talvi- ja kesäkausien erojen vaikutus näkyy tuloslaskelmassa alku- tai loppuvuonna. Ensimmäisen kuuden kuukauden tuloksen perusteella ei voida antaa vielä kovin tarkkaa tulosenustetta vuodelle 2025.

3 Rahoituslaskelma

Vuoden 2025 talousarviossa on varattu pitkäaikaisten lainojen nostoon 1,5 milj euroa ja lyhytaikaisten lainojen nostovara on 5,0 milj. euroa. Uusia lainoja ei ole otettu alkuvuonna 2025. Lainoja on lyhennetty 0,74 milj. eurolla lyhennyssuunnitelman mukaisesti. .

Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA - TOTEUTUMISVERTAILU 1 -6/2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
TOIMINNAN RAHAVIRTA							
VUOSIKATE	1 611 761	0	1 611 761	459 087	-1 152 674	-71,52%	28,48%
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	-6 260	0	-6 260	-281	5 979	95,5%	4,5%
	1 605 501	0	1 605 501	458 805	-1 146 696	-71,42%	28,58%
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA							
INVESTOINTIMENOT	-1 001 000	-570 500	-1 571 500	-72 569	1 498 931	95,38%	4,62%
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTIMENOIHIIN	0	253 750	253 750	0	-253 750	-100,0%	0,0%
PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	6 260	0	6 260	5 579	-681	-10,88%	89,12%
	-994 740	-316 750	-1 311 490	-66 990	1 244 500	94,89%	5,11%
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	610 761	-316 750	294 011	391 815	97 804	33,27%	133,27%
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA							
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET							
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	0	0	0	19 035	19 035		
	0	0	0	19 035	19 035		
LAINAKANNAN MUUTOKSET							
PITKÄAICAISTEN LAINOJEN LISÄYS	1 500 000	0	1 500 000	0	-1 500 000	-100,0%	0,0%
PITKÄAICAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-736 842	0	-736 842	0	736 842	100,0%	0,0%
LYHYTAICAISTEN LAINOJEN MUUTOS	0	0	0	-736 842	-736 842		
	763 158	0	763 158	-736 842	-1 500 000	-196,55%	-96,55%
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET							
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄOMIEN MUUTOKSET	0	0	0	2 093	2 093		
SAAMISTEN MUUTOS	0	0	0	138 067	138 067		
KOROTTOIMIEN VELKOJEN MUUTOS	0	0	0	145 330	145 330		
	0	0	0	285 490	285 490		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	763 158	0	763 158	-432 317	-1 195 475	-156,65%	-56,65%
RAHAVAROJEN MUUTOS	1 373 919	-316 750	1 057 169	-40 502	-1 097 671	-103,83%	-3,83%
RAHAVARAT 30. 6.	6 880 841						
1. 1.	6 921 343			-40 502			

4 Henkilöstö

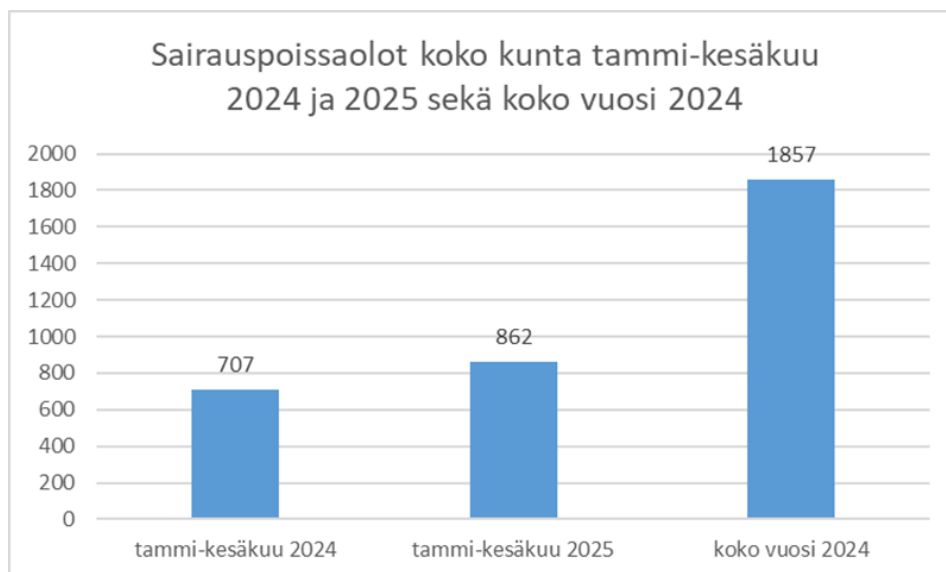
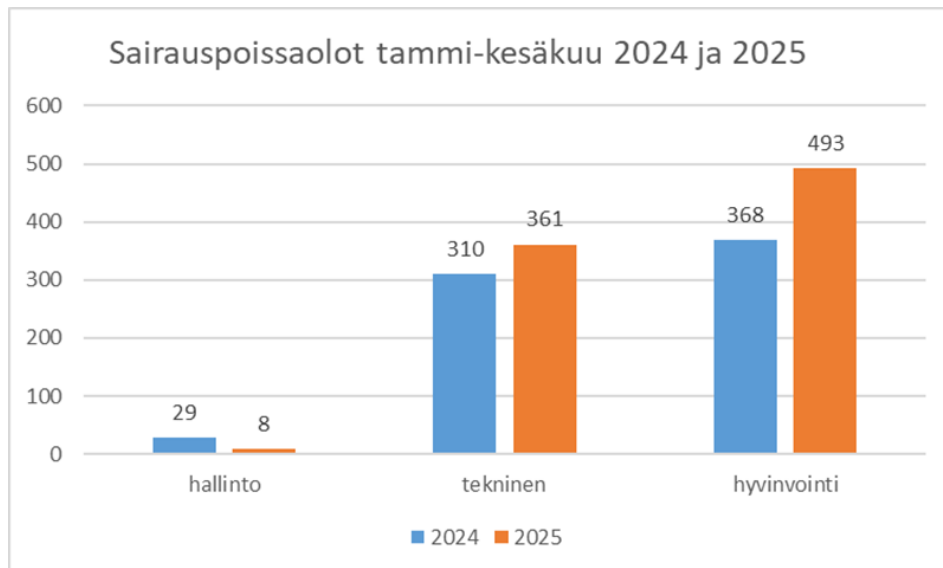
Vakituisia palvelussuhteita oli 30.6.2025 voimassa yhteensä 138.

Ajalla 1.1.2025 – 30.6.2025 uusia vakituisia palvelussuhteita alkoi kahdessa toimessa ja vastaavasti päättyi yhteensä 6 tehtävässä.

Määräaikaista henkilökuntaa oli ajalla 1.1.2025 – 30.6.2025 keskimäärin 21 henkilöä kuukaudessa.

Juuan kunnan työterveyshuollonpalvelujen palvelun tuottajana aloitti 1.2.2025 lukien Pihlajalinna Työterveyspalvelut. Yhteistyö Pihlajalinnan kanssa on alkanut sujuvasti. Työterveyshuollon palvelujen käyttö on kasvanut edellisvuodesta, koska aikaisempaan verrattuja palveluja on paremmin saatavilla ja työterveyshuollon palvelut pitävät nykyisellään sisällään myös työterveyspainotteisen sairaanhuollon palvelut.

Tammi-kesäkuussa 2025 sairauspoissaolot ovat kasvaneet edellisvuodesta.



5 Kunnanvaltuusto

/

Kunnanvaltuusto muodostaa oman toimielimen hallintosäännön mukaisesti. Kunnanvaltuuston tehtävistä säädetään kuntalaissa.

Hallintosääntöuudistuksessa valtuusto eriytettiin hallinnon alta itsenäiseksi toimielimeksi organisaatorakenteessa. Aiemmin valtuuston kustannukset maksettiin hallinnon alaiselta kustannuspaikalta. Jatkossa valtuuston asiat kirjataan omalle alueelleen. Hallinnon palvelualue vastaa edelleen valtuustoasioiden valmistelusta.

Kunnanvaltuuston menojen kasvuun vaikuttaa sisäisten vuokrien kasvu. Kunnantalon piha-alue on kunnostettu, joka lisäsi poistojen kautta pääomavuokraa.

Käyttötalousosa

010 KUNNANVALTUUSTON PALVELUALUE TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	5 000	0	5 000	0	-5 000	-100,0%	0,0%	17 712	-100,0%	26 546
YHTEENSÄ	5 000	0	5 000	0	-5 000	-100,0%	0,0%	17 712	-100,0%	26 546

010 KUNNANVALTUUSTON PALVELUALUE TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-35 430	0	-35 430	-18 953	16 477	46,51%	53,49%	-11 528	64,4%	-29 421
401 HENKILÖSIVUKULUT	-2 610	0	-2 610	-922	1 688	64,67%	35,33%	-968	-4,73%	-1 785
430 PALVELUJEN OSTOT	-35 099	0	-35 099	-20 968	14 131	40,26%	59,74%	-17 048	23,0%	-34 106
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 900	0	-1 900	-1 727	173	9,12%	90,88%	-2 109	-18,12%	-2 224
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-24 307	0	-24 307	-12 128	12 179	50,1%	49,9%	-5 190	133,69%	-16 743
YHTEENSÄ	-99 346	0	-99 346	-54 699	44 647	44,94%	55,06%	-36 843	48,46%	-84 280
TOIMINTAKATE	-94 346	0	-94 346	-54 699	39 647	42,02%	57,98%	-19 131	185,92%	-57 733

6 Kunnanhallitus

6.1 Hallinnon palvelualue

Strateginen painopiste: osallisuuden ja viestimisen vahvistaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Keskushallintopalvelut		
Vaikuttamistoimielinten kohdalla vaikuttavuus lisääntyy	Aloitteiden ja lausuntojen määrä Kunnan viranhaltijat ja luottamushenkilöt osallistuvat aktiivisesti vaikuttamistoimielinten kokouksiin.	Hallintojohtaja
Toteutuma: Alkuvuonna annettu yksi lausunto ja aloitteita ei ole tehty. Alkuvuonna pidetty yksi kokous.		
Uusien luottamushenkilöiden kouluttaminen valtuustokauden alussa	Valtuuston työskentelyn kehittäminen ja siihen liittyvä koulutus loppuvuonna 2025 (<i>Uusi valtuusto aloittaa kesäkuussa</i>).	Hallintojohtaja
Toteutuma: Luottamushenkilökoulutukset toteutuvat elo-syyskuussa 2025		
Henkilöstökyselyn toteuttaminen	Henkilöstötyytyväisyys on korkealla tasolla. Mittarina henkilöstökyselyn tulos hyvällä tasolla. Vastausprosentti säilyy vähintään edellisen kyselyn tasolla tai lisääntyy edellisestä kyselystä.	Hallintojohtaja
Toteutuma: Henkilöstökyselyä ei ole toteutettu alkuvuonna.		
Toimiva kuntakonsernin tiedonkulku ja vuorovaikutus	Kunnan edustaja osallistuu väh. 2 krt vuodessa tytäryhtiöiden hallitusten kokouksiin per yhtiö. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat kutsutaan kunnanhallitukseen säännöllisesti kuultavaksi.	Kunnanjohtaja
Toteutuma: Toteutuu loppuvuonna		
Kiinteistöyhtiön perustaminen	Kiinteistöyhtiön perustaminen ja toiminnan aloittaminen 2025.	Kunnanjohtaja
Toteutuma: Kiinteistöyhtiö asian toteutustapa selvityksessä.		
Osaava työvoima	Mittarit: - Koulutuspäivät / henkilö - pätevien hakijoiden määrä	Kunnanjohtaja, hallintojohtaja
Toteutuma: Alkuvuonna toteutunut 157 koulutuspäivää (Populus-tilasto) Hakijoita avoimiin tehtäviin on ollut keskimäärin 6 hakijaa /tehtävä		
Strateginen painopiste: Vastuullisuuden korostaminen ja osaava omistajaohjaus		
Talouden tasapainottamissuunnitelman laadinta	Suunnitelman laadinta vuosille 2026–2028 ja toiminnan kannattavuuden kääntyminen positiiviseksi.	Taluspäällikkö
Toteutuma: Vuoden 2024 tulos toteutui positiivisena tasapainossa. Vuoden 2025 ennuste on vielä epävarma, mutta mahdollisuus tuloksen toteutumiseen talousarvion mukaisesti tasapainossa on alkuvuoden perusteella olemassa. Vuoden 2026 talousarvion laatimisessa tulee huomioida sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten muutokset sekä mahdolliset valtion rahoituksen ylittävät TE-palveluiden rahoitustarpeet. Tasapainossa pysyminen otetaan huomioon vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelmavuosien 2027-2028 valmistelussa.		

Talouden tuntemuksen lisääminen	Ulkoisia tai sisäisiä koulutustilaisuuksia kuntataloudesta kunnanvaltuutetuille ja lautakunnan jäsenille vähintään 2 krt vuodessa	Taluspäällikkö
Toteutuma: Koulutuksia toteutetaan kesän jälkeen.		

Elinvoima- ja työllisyyspalvelut

Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittäminen,		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Yritysyhteistyön kehittäminen	Kunnan edustajien aktiivinen osallistuminen yrittäjätapahtumiin (6–8 yrittäjätapahtumaa) ja lisäksi väh. 4 yhteistä hanketta/ palvelua/ toimintoa yhdessä Juuan yrittäjät Ry:n kanssa.	Kunnanjohtaja, Elinkeinopalvelut
Toteutuma: Elinvoimapäällikkö on osallistunut Koli Horizon tapahtumaan ja on ollut mukana Juuan matkailuun liittyvässä työpajassa seurojentalolla. Elinvoimapäällikkö on osallistunut mahdollisuuksien mukaan Juuan yrittäjien hallituksen kokouksiin. Pielisen messuille osallistuttiin yhdessä Juuan yrittäjien kanssa.		
Matkailusektorin kehittäminen	Matkailua edistävien ja tukevien hankkeiden toteuttaminen/osallistuminen. 1–2 hankkeeseen osallistuminen/toteuttaminen.	Elinkeinopalvelut
Toteutuma: Satamahanke sai rahoituksen ja se etenee toteutukseen kesän/syksyn aikana. Digtupa-hanke on käynnissä, mikä tukee matkailua etätyötilojen osalta, hanke on käynnistynyt alkuvuodesta ja digitupaa valmistellaan toteutukseen kevään/kesän aikana. Pohjoinen-Lakeland matkailu- hanke on käynnissä.		
TE-palveluiden aloitus kunnassa	Juuan kunnan ja vastuukunta Joensuun välinen aktiivinen vuoropuhelu ja vakiintunut työskentely Pielisen-Karjalan palvelualueen johdon ja Juuassa työskentelevien TE-palvelutyöntekijöiden kanssa.	Elinkeinopalvelut
Toteutuma: Elinvoimapäällikkö on mukana te-palveluiden kuntakoordinaatio palaverissa ja osallistuu kuntien yhteistyöryhmän kokouksiin. Juuassa pidetään kahden viikon välein palaveria te-palveluiden ja niihin liittyvien tahojen kanssa.		
Työkykykoordinaattoritoiminta alentaa palkkakulujensa verran työmarkkinatuen kuntaosuutta	Tavoitetaso n. -40 000 euroa. Toteutunut työmarkkinatuki v. 2025 verrattuna 2024 tasoon.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
Toteutuma: Varsinaista vaikutusta on näin varhaisessa vaiheessa vaikea arvioida		
Kunnan myönteisen imagon vahvistaminen yhteistyössä strategisten kumppaneiden kanssa	Markkinointi-, tapahtuma- tai viestintäkampanjat yhteistyössä yritysten kanssa vähintään 2 elinvoimaa markkinoivaa tapahtumaa vuodessa.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
Toteutuma: Juuan kunta osallistui matkamessuille tammikuussa 2025 yhdessä Pielisen-karjalan alueen toimijoiden kanssa. Juuan kesänavajaiset järjestettiin kesäkuussa ja se keräsi ennätysyleisön. Kunta ja Juuan yrittäjät osallistuivat Pielisen messuille yhteisosastolla kesäkuussa.		
Tahkovaara -projektin läpivieminen	Tahkovaaraa koskevat neuvottelut Metsähalituksen ja yhteistyökumppaneiden kanssa	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut

	onnistuneesti läpi. Rahoituskanavan etsiminen. Projektin aloitus saa päivämäärän.	
Toteutuma: Alustavia keskusteluja on käyty projektin osalta ja valmistelu on käynnissä.		
Juuan satamahankkeen toteuttaminen	Asemakaava saa lainvoiman ja hanke myönteisen rahoituspäätöksen. Käytännön toimet alkavat.	Elinvoima- ja työllisyyspalvelut
Toteutuma: Satamahanke on saanut myönteisen rahoituspäätöksen ja asemakaava Retulahden alueella on saanut lainvoiman.		

Hallinnon palvelualue yhteensä

100 HALLINNON PALVELUALUE TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	621 999	0	621 999	302 855	-319 144	-51,31%	48,69%	294 102	2,98%	624 496
330 TUET JA AVUSTUKSET	32 169	0	32 169	40 714	8 545	26,56%	126,56%	45 886	-11,27%	154 676
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	26 725	0	26 725	0	-26 725	-100,0%	0,0%	6 407	-100,0%	12 407
YHTEENSÄ	680 893	0	680 893	343 569	-337 324	-49,54%	50,46%	346 394	-0,82%	791 578

100 HALLINNON PALVELUALUE TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-684 680	0	-684 680	-339 960	344 720	50,35%	49,65%	-409 399	-16,96%	-825 640
401 HENKILÖSIVUKULUT	-195 880	0	-195 880	-75 077	120 803	61,67%	38,33%	-125 441	-40,15%	-250 472
430 PALVELUJEN OSTOT	-1 634 328	0	-1 634 328	-853 682	780 646	47,77%	52,23%	-513 064	66,39%	-953 405
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-23 823	0	-23 823	-7 052	16 771	70,4%	29,6%	-3 684	91,41%	-16 860
470 AVUSTUKSET	-733 902	0	-733 902	-413 249	320 653	43,69%	56,31%	-278 088	48,6%	-545 955
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-188 026	0	-188 026	-80 655	107 371	57,1%	42,9%	-63 123	27,77%	-136 694
YHTEENSÄ	-3 460 639	0	-3 460 639	-1 769 674	1 690 965	48,86%	51,14%	-1 392 798	27,06%	-2 729 025

6.2 Kuntarakennepalvelut

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittämisen tukeminen ja toiminnan uudistaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Tarjolla olevat tontit vastaavat kysyntään. Myynnin tehostaminen	Seurataan tonttikyselyitä sekä, sitä onko niihin mahdollisuus vastata tarpeiden mukaan. Myyntikampanjan toteuttaminen.	Maankäyttö
Toteutuma: Tonttien myynti-ilmoitukset ovat Juuan kunnan internetsivuilla. Tiedusteluja tonteista ei ole tullut tammi-kesäkuussa. Rantatontteja on valokuvattu. Tonttien myynnistä on oltu yhteydessä kiinteistövälittäjään.		
Energian säästö HINKU/KETS-tavoitteiden mukaisesti	Energian kulutus pienempi kuin edellisellä vastaavalla jaksolla ja osallistuminen aktiivisesti HINKU/KETS-toimintaan.	Tilapalvelut, kuntatekniikka
Toteutuma: Sähkön kulutus on ollut 6,1 % pienempi tammi – kesäkuussa, kuin vuotta aiemmin vastaavana ajanjaksona. Juuan kunnan ilmastosuunnitelma hyväksyttiin kunnanvaltuustossa helmikuussa 2025.		
Rakennusten tehostunut käyttöaste	Rakennusneliöiden määrä vähenee ja käyttöaste kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna	Tilapalvelut
Toteutuma: Kiinteistöjä ei ole myyty alkuvuoden aikana. Neuvottelut terveystalveluiden ti-loista jatkuvat HVA:n kanssa. HVA:n tilatarpeiden ratkettua, aloitamme kiinteistöstrategian tekemisen.		
Suunnitelmallinen metsätalous	Metsänhoitosuunnitelman päivittäminen	Metsätilat
Toteutuma: Suunnitelmaa on päivitetty yli 80 %.		
Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittämisen tukeminen ja toiminnan uudistaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Kunnan ydintoimintojen ulkopuolella olevien kiinteistöjen ja asunto-osakkeiden myynti kiinteistöstrategian mukaisesti	Toteutuneet myynnit vähintään 2 kpl.	Tilapalvelut
Toteutuma: Alkuvuoden aikana ei myytyjä kiinteistöjä. Keväällä yritettiin myydä kaksi asunto-osaketta Polvelasta ja Ahmovaarasta, mutta niitä ei saatu myytyä. Neuvottelut teollisuushallin myynnistä ovat käynnissä.		
Kaavoituksen tarkoituksenmukaisuus	Ahmovaaran asemakaavan valmistuminen. Valmistautuminen tonttimarkkinointiin Ahmovaaran alueella. Retulahden asemakaavan loppuun saattaminen.	Kaavoitus
Toteutuma: Ahmovaaran asemakaavan kaavaehdotus oli nähtävillä huhti – toukokuussa. Kaavan lopullinen hyväksyminen vuoden loppuun mennessä. Retulahden asemakaava on valmistunut ja saanut lainvoiman huhtikuussa.		

Palvelutuotannon prosessien kehittäminen	Kaikki keskeiset ohjelmat ja suunnitelmat ovat ajantasaisia ja vastaavat 2020-luvun tarpeita.	Hallinto- tila- ja kuntatekniikan palvelut
Toteutuma: Kiinteistöstrategian, maapoliittisen ohjelman, sekä teiden (infra) korjaussuunnitelman päivityksen tarve todettu.		
Rakennuksiin kohdistuvien riskien analysointi	Sosiaali- ja terveydenhuollon käytössä olevien rakennusten käyttötarkoituksesta neuvottelemisen Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa yhdessä hyvinvointipalveluiden kanssa. Maankäyttö- ja rakennus-suunnitelman laadinta.	Hallinto-, ja tilapalvelut
Toteutuma: HVA:n kanssa on käyty keskusteluja. HVA esittää touko-kesäkuussa tilatarpeet toiminnalleen, jonka jälkeen tilat sovitaan yhteisesti. Maankäyttösuunnitelmaa ei ole vielä aloitettu.		
Siisti kuntaympäristö ja aktiivinen vuoropuhelu kuntalaisten kanssa	Kuntalaistilaisuuudet ja tyytyväisyyskyselyn toteuttaminen	Tilapalvelut, kuntatekniikan palvelut
Toteutuma: Siistiä kuntaympäristöä toteutetaan kesän aikana. Puustoa raivattu ja penkkejä kunnostettu. Keväällä järjestetty 3 kpl virkistysaluesuunnitelman-työpajoja sekä 1 ilmastosuunnitelman keskustelutilaisuus. Tyytyväisyyskyselyä suunnitellaan loppuvuoteen.		
Yleisiä tiloja, liikuntapaikkoja sekä palvelutasoa koskevien suunnitelmien ajantasaistaminen	Suunnitelmien laadinta	Tilapalvelut, kuntatekniikan palvelut
Toteutuma: Liikunta- ja virkistysalueiden käyttö ja ylläpitosuunnitelman päivitys, yhdessä liikuntapalvelujen kanssa, ei ole vielä käynnistynyt (kuntatekniikan päällikkö poissa).		

Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittämisen tukeminen ja toiminnan uudistaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Maistuva ravintosuositukset täyttävä kouluruoka. Laadittu sisäiset sopimukset.	Käyttäjätyytyväisyys Pohjois-Karjalan kärkitasoa. Mittarina kouluruuan tyytyväisyyskysely (valtakunnallinen + sisäinen)	Ruokapalvelut
Toteutuma: Ruokalistoilla on huomioitu uudet ravintosuositukset. Mm. prosessoituja tuotteita on vähennetty ja kasvien osuutta kasvatettu. Ruokakasvatusta on toteutettu mm. eksoottisten hedelmien maistatuksella ja erilaisten lihaa korvaavien proteiinivaihtoehtojen esittelyllä. Kasvisruokia on kehitetty yhdessä oppilaiden kanssa. Ruokakasvatus työryhmä perustettiin ja se kokoontui alkuvuodesta. Tervettä kasvua hankkeessa ruokapalvelut on ollut aktiivisesti mukana, muokkaamassa ja kehittämässä toimintoja.		
Siistit tilat. Laadittu sisäiset palvelusopimukset, missä määritellään kohteittain puhtauden taso ja laatuluokat.	Puhtauden mittaukset eri menetelmin (pintapuhtaus hygieniasta ja ATP-mittarilla mittaus, sekä aistinvarainen seuranta). Määritetyn laatuluokan ja puhtauden tason toteutumisen seuranta. Asiakaspalautekyselyn toteuttaminen säännöllisin väliajoin.	Puhtauspalvelut
Toteutuma: Puhtaus tason laatua on seurattu eri menetelmin, tulokset olleet hyviä. Asiakastyytyväisyys kysely tehtiin alkuvuodesta. Kyselyssä puhtauden tasoon oltiin tyytyväisiä ja siivoustaajuuksien toivottiin pysyvän samana, kuin mitä ne nyt ovat.		
Vuotuinen metsähakkuiden määrä aiemmin vahvistetun metsätaloussuunnitelman mukainen	Tavoitetaso 12 000 kuutiota. Mittari toteutunut hakkuumäärä	Metsätilat
Toteutuma: Vuoden 2024 sopimuksista hakkaamatta arviolta (kesäkuun lopussa) noin 2000 m ³ (noin 100 000 €). Hakkuut jatkuneet huhti- ja kesäkuussa 2025. Nämä edelleen kesken. Osa tuloista mennyt ennakkomaksujen kuittaamiseen, muuten tilitys heinäkuun aikana. Suurelta osin sovitut kaupat ovat talvikohteita, joissa toteutumisen aikataulu on pidempi. Vuonna 2025 myytävät kohteet painottuvat talvikorjuukelpoisiin. Kesällä korjattavia kohteita kilpailutettu touko-kesäkuussa noin 175 000 € edestä. Näistä tulot heinäkuusta eteenpäin. Pääosin talvella tehtäviä kohteita kilpailutetaan loppukesän ja alkusyksyn aikana.		

Kuntarakenteen palvelualue

610 KUNTARAKENNE PALVELUALUE TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	3 300 627	0	3 300 627	1 332 624	-1 968 003	-59,63%	40,37%	1 320 810	0,89%	2 877 628
320 MAKSUTUOTOT	242	0	242	120	-122	-50,61%	49,39%	121	-1,2%	240
330 TUET JA AVUSTUKSET	81 430	0	81 430	7 749	-73 681	-90,48%	9,52%	0		10 201
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 805 333	0	3 805 333	1 936 483	-1 868 850	-49,11%	50,89%	1 972 953	-1,85%	3 941 121
YHTEENSÄ	7 187 632	0	7 187 632	3 276 976	-3 910 656	-54,41%	45,59%	3 293 884	-0,51%	6 829 191

610 KUNTARAKENNE PALVELUALUE TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-1 630 780	0	-1 630 780	-814 239	816 541	50,07%	49,93%	-753 650	8,04%	-1 513 769
401 HENKILÖSIVUKULUT	-373 729	0	-373 729	-183 861	189 868	50,8%	49,2%	-185 978	-1,14%	-373 174
430 PALVELUJEN OSTOT	-1 622 814	0	-1 622 814	-693 381	929 433	57,27%	42,73%	-700 541	-1,02%	-1 407 680
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 446 915	0	-1 446 915	-805 951	640 964	44,3%	55,7%	-835 874	-3,58%	-1 509 948
470 AVUSTUKSET	0	0	0	-42	-42			-38	8,48%	-38
4741 Maksetut rahoitusosuudet	0	0	0	-42	-42			-38	8,48%	-38
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-311 363	0	-311 363	-161 155	150 208	48,24%	51,76%	-152 438	5,72%	-298 609
YHTEENSÄ	-5 385 601	0	-5 385 601	-2 658 629	2 726 972	50,63%	49,37%	-2 628 519	1,15%	-5 103 218
TOIMINTAKATE	1 802 031	0	1 802 031	618 347	-1 183 684	-65,69%	34,31%	665 365	-7,07%	1 725 973

7 Hyvinvointilautakunta

7.1 Hyvinvoinnin palvelualue

VUODEN 2025 TOIMINNALLISET TAVOITTEET

Strateginen painopiste: Hyvinvoinnin edistäminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Terveellisen ravitsemustiedon lisääminen	- Ruokakasvatuksen työryhmä toimii kunnassa - Ruokakasvatuksen toimintamalli käytössä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa - Tervettä kasvua -hankkeen tavoitteet toteutuvat kunnassa - Ravitsemukseen liittyviin asenteisiin ja olosuhteisiin vaikuttavaa neuvontaa, ohjausta ja opetusta annetaan eri tilaisuuksissa	Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus, hyvinvoinnin edistäminen
Toteutuma: Ruokakasvatuksen työryhmä on kokoontunut suunnitellusti. Alkuvuonna on järjestetty erityisesti kunnan päättäjille kohdennettu ravitsemusinfo etäyhteydellä. Ravitsemusinfo oli avoin myös kaikille aiheesta kiinnostuneille. Ruokakasvatuksen viikon aikana on jaettu tietoa terveellisestä ravitsemuksesta sekä tutustutettu lapsia ja nuoria eksoottisiin hedelmiin. Alkuvuonna tutustuttiin Neuvokas perhe -malliin, joka olisi osaltaan tukemassa ruokakasvatuksen toteutumista. Neuvokas perhe -mallin koulutukset suunniteltiin pidettäväksi elokuun alussa ja toimintamalli tullaan ottamaan käyttöön kunnan varhaiskasvatuksessa sekä perusopetuksessa (kohderyhmä erityisesti alle 12-vuotiaat).		
Päihdeasioiden systemaattinen puheeksi ottaminen matkalla kynnyksellä kunnan palveluissa	Puheeksi ottamisen malli käytössä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa	Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus
Toteutuma: Varhaiskasvatuksessa puheeksi otto tapahtuu pääsääntöisesti syksyisin tehtävissä vasukeskusteluissa. Pohjois-Karjalan päihde- ja pelikasvatusopasta on valmisteltu alkuvuodesta ja opas tulee toimintaa ohjaavaksi asiakirjaksi myös Juuan varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen.		
Turvallisuus näkyy arjen rakenteissa	- Kiva koulu -toimintamallin arviointi ja vertailu muihin kiusaamisen vastaisiin toimintamalleihin. Toimintaan valitaan vaikuttavin malli ja se on aktiivisessa käytössä perusopetuksessa - Yksiköiden turvallisuussuunnitelmat ja valmiussuunnitelmat päivitetty - Turvallisemman tilan ohjeet käytössä	Perusopetus Hyvinvointipalvelut Hyvinvointipalvelut
Toteutuma: Turvallisemman tilan ohjeet on otettu käyttöön nuoriso- ja liikuntapalveluissa. Ohjeistuksia on hyödynnetty myös leireillä.		
Oppilaiden tuen järjestäminen muuttuu lakiuudistuksen mukaiseksi	Oppilaiden tuen tasot määritellään uudelleen ja tehdään tarvittavat päätökset.	Rehtorit, hyvinvointijohtaja
Toteutuma: Oppimisen tukeen liittyviä oppilaskohtaisia päätöksiä aloitetaan päivittämään elokuussa uuden lainsäädännön voimaan tullessa. Henkilöstön koulutukset käynnissä.		

Strateginen painopiste: Osallisuus ja viestintä		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Yhteisöllisyyden ja harrastamisen lisääminen kunnassa	- Selvitetään eri malleja, joilla lisätään kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja käyttöön otetaan vähintään 1 yhteisöllisyyttä ja osallisuutta tukeva malli - Lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukemiseen soveltuvien mallien ja hankkeiden käyttöönotto	Hyvinvointipalvelut
Toteutuma: Juuan kunta on tehnyt yhteistyösopimuksen Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistyksen kanssa Arvi-hankkeen kumppanuudesta. Arvi-hanke on alkanut alkuvuoden aikana myös Juuassa ja hanke osaltaan vahvistaa yhteisöllisyyttä erityisesti ikääntyneiden miesten osalta. Osallistujia hankkeessa on ollut 9-15. Harrastamisen Suomen mallin käyttöönottamista on selvitetty aluehallintoviraston kanssa sekä tutustuttu muiden kuntien harrastamisen malleihin. Harrastamisen Suomen mallin avustuksen hakeminen siirtyy vuodelle 2026, jolloin toiminta alkaisi syksyllä 2026.		

Strateginen painopiste: Vastuullisuus		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Toiminnan laajuus sekä resurssointi on mitoitettu huomioiden väestökehitys ja tarve	- Toiminnan ja talouden tasapainottamissuunnitelma tehty vuosille 2026–2027 - Henkilöstösuunnitelma tuleville vuosille tehty	Hyvinvointilautakunta
Toteutuma: Talouden tasapainossa säilyminen, henkilöstön järkevä resurssointi jatkuvasti mukana toiminnan suunnittelussa. Suunnitelmat työnalla.		
Hyvinvointipalveluiden toiminta on strategista ja suunniteltua. Tehdyt suunnitelmat muodostavat selkeän kokonaisuuden.	- Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma on laadittu vuosille 2025–2028 - Vapaa-aikapalveluilla on strategiset ohjaavat alasuunnitelmat kaikilla toiminnan osa-alueilla	Hyvinvointipalvelut
Toteutuma: Kunnanvaltuusto on hyväksynyt hyvinvointikertomuksen ja –suunnitelman toukuussa 2025. Hyvinvointilautakunta siirtänyt keväällä alasuunnitelmien hyväksynnän uusille päättäjille.		

Hyvinvoinnin palvelualueen toimintatuotot ja kulut 1.1.–30.6.2025

410 HYVINVOINNIN PALVELUALUE										
TOIMINTATUOTOT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNTITUOTOT	380 188	0	380 188	206 471	-173 717	-45,69%	54,31%	176 418	17,03%	383 854
320 MAKSUTUOTOT	161 590	0	161 590	63 040	-98 550	-60,99%	39,01%	69 676	-9,52%	164 887
330 TUET JA AVUSTUKSET	137 799	0	137 799	178 241	40 442	29,35%	129,35%	181 215	-1,64%	196 715
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	5 378	0	5 378	7 574	2 196	40,83%	140,83%	7 339	3,2%	9 685
YHTEENSÄ	684 955	0	684 955	455 326	-229 629	-33,52%	66,48%	434 649	4,76%	755 140

410 HYVINVOINNIN PALVELUALUE										
TOIMINTAKULUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-4 120 380	0	-4 120 380	-2 120 017	2 000 363	48,55%	51,45%	-2 126 509	-0,31%	-4 047 308
401 HENKILÖSIVUKULUT	-886 260	0	-886 260	-475 631	410 629	46,33%	53,67%	-470 466	1,1%	-907 762
430 PALVELUJEN OSTOT	-3 038 007	0	-3 038 007	-1 457 752	1 580 255	52,02%	47,98%	-1 431 583	1,83%	-2 945 170
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-237 518	0	-237 518	-104 288	133 231	56,09%	43,91%	-117 019	-10,88%	-212 450
470 AVUSTUKSET	-132 000	0	-132 000	-64 414	67 586	51,2%	48,8%	-62 444	3,15%	-116 273
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-1 115 491	0	-1 115 491	-556 188	559 303	50,14%	49,86%	-605 014	-8,07%	-1 091 467
YHTEENSÄ	-9 529 656	0	-9 529 656	-4 778 290	4 751 366	49,86%	50,14%	-4 813 034	-0,72%	-9 320 429
TOIMINTAKATE	-8 844 701	0	-8 844 701	-4 322 964	4 521 737	51,12%	48,88%	-4 378 385	-1,27%	-8 565 289

8 Ympäristölautakunta

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste: Elinvoiman kehittäminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Ympäristöasioiden vieminen lähemmäksi kuntalaista	Säännöllinen tiedotus lautakunnan alaisesta toiminnasta. Rakennusvalvontaa ja ympäristövalvontaa koskevat tilaisuudet vähintään 2 krt vuodessa.	Ympäristöviranomaistehtävät
Toteutuma: Tiedotteita julkaistu 10 kpl.		
Sähköisen lupapalvelun käytön tehostaminen	Sähköisten lupien osuus luvista 100 %	Rakennusvalvonta
Toteutuma: Luvista 100 % on jätetty sähköisesti 15/15		
Rakentamisluvan osalta hakemukset käsitellään viikon kuluessa, kun kaikki tarvittavat asiakirjat ovat saapuneet ja muiden lupien osalta rakentamislain mukaisesti, kun kaikki asiakirjat ja lausunnot saatu.	Lupien käsittelyaika	Rakennusvalvonta
Toteutuma: Luvista on käsitelty viikon määräajassa 6/15 eli 40 %. Lupien käsittely aikaviive johdun naapurin kuulemisista ja asiakirja viiveistä sekä osassa viranomaislausuntojen kestosta.		

Käyttötalouden toteutumisvertailu

510 YMPÄRISTÖVIRANOMAISTEHTÄVÄT TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	0	0	0	0	0			0		76
320 MAKSUTUOTOT	35 000	0	35 000	10 147	-24 853	-71,01%	28,99%	16 397	-38,11%	31 452
YHTEENSÄ	35 000	0	35 000	10 147	-24 853	-71,01%	28,99%	16 397	-38,11%	31 528

510 YMPÄRISTÖVIRANOMAISTEHTÄVÄT TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-99 710	0	-99 710	-50 378	49 332	49,48%	50,52%	-45 086	11,74%	-92 755
401 HENKILÖSIVUKULUT	-24 740	0	-24 740	-10 566	14 174	57,29%	42,71%	-12 413	-14,88%	-25 330
430 PALVELUJEN OSTOT	-65 783	0	-65 783	-36 052	29 731	45,2%	54,8%	-32 959	9,39%	-65 880
450 AINEET,TARVIKKEET JA TAVARAT	-550	0	-550	-18	532	96,8%	3,2%	-527	-96,67%	-531
470 AVUSTUKSET	-135 500	0	-135 500	-135 434	66	0,05%	99,95%	-151 189	-10,42%	-151 189
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-7 585	0	-7 585	-3 847	3 738	49,28%	50,72%	-1 700	126,33%	-5 280
YHTEENSÄ	-333 868	0	-333 868	-236 295	97 573	29,23%	70,77%	-243 874	-3,11%	-340 966
TOIMINTAKATE	-298 868	0	-298 868	-226 147	72 721	24,33%	75,67%	-227 477	-0,58%	-309 438

9 Tarkastuslautakunta

910 HALLINNON JA TALOUDEN TARKASTU TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-11 680	0	-11 680	-7 294	4 386	37,55%	62,45%	-2 896	151,89%	-13 857
401 HENKILÖSIVUKULUT	-1 300	0	-1 300	-704	596	45,88%	54,12%	-322	118,27%	-1 558
430 PALVELUJEN OSTOT	-14 249	0	-14 249	-2 965	11 284	79,19%	20,81%	-7 223	-58,95%	-10 774
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-300	0	-300	-216	84	28,0%	72,0%	-260	-16,92%	-260
YHTEENSÄ	-27 529	0	-27 529	-11 179	16 350	59,39%	40,61%	-10 701	4,46%	-26 450
TOIMINTAKATE	-27 529	0	-27 529	-11 179	16 350	59,39%	40,61%	-10 701	4,46%	-26 450

10 Koko kunnan käyttötalouden toteutuma yhteensä

KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMISVERTAILU 1-6/2025 TOIMINTATUOTOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
306 MYYNITUOTOT	4 307 814	0	4 307 814	1 841 950	-2 465 864	-57,24%	42,76%	1 809 041	1,82%	3 912 600
320 MAKSUTUOTOT	196 832	0	196 832	73 306	-123 526	-62,76%	37,24%	86 194	-14,95%	196 580
330 TUET JA AVUSTUKSET	251 398	0	251 398	226 704	-24 694	-9,82%	90,18%	227 101	-0,17%	361 592
350 MUUT TOIMINTATUOTOT	3 837 436	0	3 837 436	1 944 057	-1 893 379	-49,34%	50,66%	1 986 699	-2,15%	3 963 212
YHTEENSÄ	8 593 480	0	8 593 480	4 086 018	-4 507 462	-52,45%	47,55%	4 109 036	-0,56%	8 433 984

TOIMINTAKULUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten j.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%	Ed. vuosi vast. ajank.	Muutos-%	Edellinen vuosi
400 PALKAT JA PALKKIOT	-6 582 660	0	-6 582 660	-3 350 841	3 231 819	49,1%	50,9%	-3 349 067	0,05%	-6 522 750
401 HENKILÖSIVUKULUT	-1 484 519	0	-1 484 519	-746 760	737 759	49,7%	50,3%	-795 588	-6,14%	-1 560 081
430 PALVELUJEN OSTOT	-6 410 280	0	-6 410 280	-3 064 800	3 345 480	52,19%	47,81%	-2 702 418	13,41%	-5 417 016
450 AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 711 006	0	-1 711 006	-919 251	791 755	46,27%	53,73%	-959 473	-4,19%	-1 742 272
470 AVUSTUKSET	-1 001 402	0	-1 001 402	-613 138	388 264	38,77%	61,23%	-491 759	24,68%	-813 456
482 MUUT TOIMINTAKULUT	-1 646 772	0	-1 646 772	-813 974	832 798	50,57%	49,43%	-827 465	-1,63%	-1 548 793
YHTEENSÄ	-18 836 639	0	-18 836 639	-9 508 765	9 327 874	49,52%	50,48%	-9 125 769	4,2%	-17 604 368
TOIMINTAKATE	-10 243 159	0	-10 243 159	-5 422 747	4 820 412	47,06%	52,94%	-5 016 734	8,09%	-9 170 384

11 Vesihuoltolaitos-taseyksikkö

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet

Strateginen painopiste: Toiminnan tehostaminen ja taloustilanteen parantaminen		
Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso	Vastuuyksikkö
Energian kulutuksen vähene- minen	Sähkön kulutuksen seuranta ja vertailu edelliseen ajanjak- soon	Vesihuoltolaitos
Toteutuma: Kulutus pienentynyt noin 5 % edelliseen jaksoon verrattuna.		
Vuotovesien määrän vähene- minen	Käsitellyn ja laskutetun jäte- vesimäärän suhdetta verra- taan edelliseen mittausajan- jaksoon	Vesihuoltolaitos
Toteutuma: Jätevesimäärä on kasvanut noin 3 % edelliseen jaksoon verrattuna		
Talouden tasapainottaminen	Vesihuoltolaitoksen perimien taksojen tarkastelu suhteessa vesihuoltolakiin.	Vesihuoltolaitos
Toteutuma: Perusmaksua korotettiin 1.1.2025 alkaen 20 %		
Vesihuoltolaitoksen hallussa olevan infran riskikartoitus	Riskikartoitus tehtynä	Vesihuoltolaitos
Toteutuma: Suunniteltu vuoden jälkipuoliskolle. Kuntatekniikan päällikkö poissa.		

Vesihuoltolaitos tuloslaskelma tammi-kesäkuu 2025

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 1-6/2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1-6 / 2025	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
LIKEVAIHTO	863 243	0	863 243	442 274	-420 969	-48,77%	51,23%
MUUT TUET JA AVUSTUKSET	145	0	145	0	-145	-100,0%	0,0%
MATERIAALIT JA PALVELUT	-476 821	0	-476 821	-248 375	228 446	47,91%	52,09%
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-158 838	0	-158 838	-89 032	69 806	43,95%	56,05%
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-158 838	0	-158 838	-89 032	69 806	43,95%	56,05%
PALVELUJEN OSTOT	-317 983	0	-317 983	-159 343	158 640	49,89%	50,11%
HENKILÖSTÖKULUT	-224 390	0	-224 390	-112 845	111 545	49,71%	50,29%
PALKAT JA PALKKIOT	-186 510	0	-186 510	-91 508	95 002	50,94%	49,06%
HENKILÖSIVUKULUT	-37 880	0	-37 880	-21 337	16 543	43,67%	56,33%
ELÄKEKULUT	-32 300	0	-32 300	-18 663	13 637	42,22%	57,78%
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-5 580	0	-5 580	-2 673	2 907	52,09%	47,91%
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-266 390	0	-266 390	-125 613	140 777	52,85%	47,15%
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTO	-266 390	0	-266 390	-125 613	140 777	52,85%	47,15%
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-4 819	0	-4 819	-8 052	-3 233	-67,08%	167,08%
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ) YHTEENSÄ	-109 032	0	-109 032	-52 610	56 422	51,75%	48,25%
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-109 032	0	-109 032	-52 610	56 422	51,75%	48,25%

Vesihuoltolaitos tuloslaskelma tammi-kesäkuu 2024 - 2025

TULOSLASKELMA 1-6/2025	1-6 / 2025	1-6 / 2024
LIKEVAIHTO	442 274	448 654
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	0	4 624
MATERIAALIT JA PALVELUT	-248 375	-243 264
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-89 032	-81 146
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-89 032	-81 146
PALVELUJEN OSTOT	-159 343	-162 117
HENKILÖSTÖKULUT	-112 845	-130 229
PALKAT JA PALKKIOT	-91 508	-108 140
HENKILÖSIVUKULUT	-21 337	-22 089
ELÄKEKULUT	-18 663	-19 459
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-2 673	-2 630
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-125 613	-166 179
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTO	-125 613	-166 179
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-8 052	-2 833
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ) YHTEENSÄ	-52 610	-89 227
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	-17 280
KORVAUS PERUSPÄÄOMASTA	0	-17 280
YLIJÄÄMÄ(ALIJÄ)ENN.SATUNN.ERIÄ YHTEENSÄ	-52 610	-106 507
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-52 610	-106 507