

Toimielin: Kaupunginhallitus

Tulosalue: Elinvoima- ja omistajaohjaus

Tilivelvolliset: kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja ja maankäyttöpäällikkö

Tulosityksiköt:

Elinvoima ja omistajaohjaus

Viestintä ja markkinointi

Elinkeinon edistäminen

Asuntopalvelut

Kaavoitus- ja maankäyttö

Toiminta-ajatus

Kunnan keskeiset tehtävät keskittyvät elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseen Elinvoiman edistämällä tarkoitetaan elinkeinojen edistämistä ja kehittämistä. Elinvoiman parantamiseen tähtäävillä toimenpiteillä pyritään verotulopohjan säilyttämiseen, uusien työpaikkojen luomiseen ja olemassa olevien työpaikkojen säilyttämiseen. Elinvoimatyön merkitys korostuu entisestään, kun uudet hyvinvointialueet aloittavat 1.1.2023. Elinvoimatyön merkitys korostui erityisesti hyvinvointialueiden toiminnan alkaessa 1.1.2023, jolloin kuntien toiminnan painopiste siirtyi entistä enemmän elinvoimatyöhön ja verotulojen edistämiseen.

Kiteen kaupunkistrategia 2021–2025 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 16.5.2022. Elinvoiman kehittymiselle on asetettu strategiassa kunnianhimoiset tavoitteet.

Viestintä ja markkinointi vastaa kaupungin viestinnän ylläpidosta ja kehittämisestä sekä huolehtii ajantasaisesta päätöstiedottamisesta. Tavoitteena on tukea Kiteen mielikuvaa ja brändiä myönteisempään suuntaan kaupungin monipuolisen viestinnän avulla. Lisäksi viestintä ja markkinointi tukee kaupungin toimialoja tarjoamalla palveluja.

Asuntopalvelut vuokraavat kaupungin omia asuntoja sekä koordinoi kaupungin omistamien vuokratilojen vuokrausta. Asuntopalvelut hoitavat asumisen viranomaispalveluihin sisältyvän ARA-asukasvalintojen valvonnan. Asuntopalvelujen tehtävänä on asuinympäristön ja asumisen esteettömyyden edistäminen.

Kaupungin maankäytön suunnittelu ja toteuttaminen tapahtuu maapoliittisen ohjelman mukaisesti.

TALOUDEN JA TOIMINNAN TOTEUTUMINEN 2024

Talous

Elinvoima- ja omistajaohjaus -tulosalueeseen sisältyvät elinvoima- ja omistajaohjaus, viestintä ja markkinointi, elinkeinoelämän edistäminen, kaavoitus ja maankäyttö sekä asuntopalvelut.

Vuonna 2024 elinvoimatyö eteni merkittävästi. Puhoksen teollisuusalueen ja sataman kehittämishanke käynnistettiin ja se eteni suunnitelmien mukaisesti. Alueen strategian ja brändityön valmistelu saatiin päätökseen, ja neuvotteluja uusien yritysten sijoittumisesta alueelle jatkettiin. Elintarvikkeiden jatkojalostuksen ja pakastekuivauksen projektit edistyivät, ja Nordic Freeze Dry Oy:n kanssa solmittiin vuokrasopimus. Tilojen rakentaminen käynnistyi vuonna 2024. Kaupunginvaltuusto hyväksyi Puhoshalliin rakennettavat Narskuttelu Oy:n ja Aisti Corporation Oy:n hankesuunnitelmat 19.12.2024.

Business Joensuu Oy tavoitti Kiteellä vuonna 2024 yhteensä 196 asiakasta, joista 97 asiakkuutta oli pidempikestoisia, erilaisissa ryhmä- tai yksilövalmennuksissa käyneitä. Suosituimmat palvelut olivat digivalmennukset, työnantajuus- ja rekrytointipalvelut sekä perustamisneuvonta. Uusia yrityksiä Kiteelle syntyi 30 kappaletta ja lakkasi 35.

Aimo-alueen markkinointia tehostettiin muun muassa katuratamoottoripyöräilijä Erno Kostamon kanssa tehdyn sopimuksen myötä. Alue haluttiin brändätä uudelleen, ja tätä varten järjestettiin nimikilpailu, jonka tuloksena alueelle valikoitui nimeksi Kitee Race & Event.

Asuntopalveluissa otettiin vuonna 2024 käyttöön vuonna 2023 tehty päätös ARA-asukasvalintojen valvontatavan uudistuksesta.

Kaavoituksessa ja maankäytössä saatiin valmiiksi Pyhäjärven osayleiskaavan muutos Syrjäsalmen alueella. Kiteen keskusta-alueen asemakaavan laatiminen käynnistettiin.

Elinvoima- ja omistajaohjaus -tulosalueen toimintakate oli 91,3 %, ja se toteutui 194 000 euroa muutettua talousarviota parempana. Toimintatuottojen toteuma oli 326,3 %, ja tuottoja kertyi 112 000 euroa budjetoitua enemmän elinvoimahankkeiden rahoituksen toteutuessa ennakoitua paremmin. Toimintakulujen toteuma talousarviomuutosten jälkeen oli 96,4 %, ja se toteutui talousarviota 82 000 euroa parempana.

Elinvoima- ja omistajaohjaus -tulosalueelle kertyi toimintatuottoja yhteensä 161 000 euroa, josta 82 000 euroa muodostui elinvoimahankkeiden rahoituksista. Toimintakulujen toteuma oli 2,2 miljoonaa euroa. Yhteistoimintaosuuksien osuus oli yhteensä 695 000 euroa, josta Business Joensuu Oy:lle maksettiin 283 000 euroa, Pohjois-Karjalan maakuntaliitolle 212 000 euroa ja Maaseutupalveluille 100 000 euroa. Toimintakuluihin sisältyy 628 000 euron pakollinen varaus (takaustappio). Henkilöstökuluja kertyi 398 000 euroa.

Vuonna 2024 elinvoimahankkeiden rahoituksia saatiin 82 000 euroa, kun vuonna 2023 rahoitusta saatiin 129 000 euroa.

Vuosi 2023 ei ole vertailukelpoinen vuoteen 2024 nähden, koska kuntamalli päättyi vuoden 2023 lopussa.

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muutos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	1 036 638	49 500	0	49 500	161 497	326,3
Kulut	-3 067 176	-3 064 153	779 000	-2 285 153	-2 203 422	96,4
* Toimintakate	-2 029 970	-3 014 653	779 000	-2 235 653	-2 041 925	91,3
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Palvelujen tuottamistapa ja -kustannukset

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	TA + muutos 2024	TP 2024	Tot %
Henkilöstökulut €	-480 463	-328 835	0	-328 835	-397 667	120,9
Palvelujen ostot €	-1 291 587	-1 814 606	600 000	-1 214 606	-1 051 941	86,6

Toiminnan tavoitteet

Toteutuman merkit:

-  = tavoite toteutunut
-  = tavoite toteutunut osittain
-  = tavoite ei toteutunut

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA			
Strateginen toimenpide:			
Monipuolistamme yritysten tukemista tarjoamalla asiantuntijatukea kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille – Kitee houkutteleva paikka kasvavalle yritykselle.			
	Toimenpiteet	Mittari	
Elinvoima ja omistajaohjaus, elinvoimatyön osa-alue	Rakennamme vuoden 2024 aikana elinvoiman kehittymistä tukevan mallin yhteistyössä Business Joensuun ja alueen yritysten kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliikevaihto. Tavoitteena nouseva trendi vertailuvuosien välillä. Työvoiman määrä Ely:n tilaston mukaan. Tavoitteena vähenemisen hidastuminen vertailuvuosien välillä. Teollisten työpaikkojen määrän lisääntyminen. Nouseva trendi vertailuvuosien välillä.	Pohjois-Karjalan Trendit 2/2024 mukaan 1.-6.2024 yritysten kokonaisliikevaihto väheni - 4,2 %. Koko vuoden liikevaihdon kehitys on tiedossa loppukeväästä 2025.  Vuonna 2024 työvoima väheni 79 henkilöä ja vuonna 2023 työvoima väheni 92 henkilöä. Teollisten työpaikkojen määrä on tiedossa aikaisintaan loppukeväästä 2025. Alustavat arviot ennakoivat teollisten työpaikkojen määrän vähentyneen.
IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja vuorovaikutusmahdollisuuksia viestintää kehittämällä. Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.			
	Toimenpiteet	Mittari	

Viestintä ja markkinointi	Rakennamme mallin, joka mahdollistaa yhdistysten ja kylien viestin kanavoitumisen Kiteen kaupungin viestintäkanavien kautta.	Viestintämallin valmiusaste: 2024 toimintamallin testaus ja osa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 pääosa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 kaikki sen hetkiset keskeiset toimijat mukana; 2026 toteutetaan mallin toimivuuden arviointi ja tehdään tarvittavat muutokset; 2026 loppuarviointi.	
YRITTÄMINEN JA ELINKEINTOIMINTA			
Strateginen toimenpide:			
<i>Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Viestintä ja markkinointi	Tuotamme videosarjoja, joiden tavoitteena on uusien yritysten ja asukkaiden saaminen Kiteen talousalueelle.	Videosarjalla vähintään 1 000 latausta per jakso ja osa latauksista tapahtuu Kiteen talousalueen ulkopuolelta.	
Viestintä ja markkinointi	Kitee -aiheisten juttujen saaminen läpi valtakunnan medioissa.	3–4 juttua vuoden 2024 aikana.	
IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>			
Asuntopalvelut	Poistetaan purkukuntoiset kaupunkikonsernin asuinrakennukset.	Yhden talon osalta purkupäätös, ARAlta purkulupa ja päätös purkuavustuksesta.	
	Vuokrataloyhtiöiden toimenpidesuunnitelmien päivittäminen.	Vuokrataloyhtiöiden päivitetty toimenpidesuunnitelmat tuodaan kaupunginvaltuustolle päätettäväksi.	
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma

Asuntopalvelut	Kohtuullinen vuokrataso kuntakonsernin asunnoissa.	Vuokrataso lähellä vuoden 2023 tasoa kustannusten nousu huomioiden. -	
IHMISET JA YHTEISÖT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Houkutteleva, etukäteispainotteinen kaavoitus. Kiteen keskustan asemakaavan laatiminen.	- Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2024; kaavaehdotus nähtävillä 2025, voimaantulo 2026.	
Strateginen toimenpide:			
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Vuorovaikutussuunnitelman valmistelu kaavoituksen viestinnän selkeyttämiseksi ja tehostamiseksi.	- Vuorovaikutussuunnitelma valmis 2024.	
LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ			
Strateginen toimenpide:			
<i>Huomioimme luontoarvot ja luonnon kestävän ja pitkäjänteisen virkistyskäytön kaavoituksessa, rakentamisessa ja päätöksenteossa.</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Luontoarvojen ja luonnon kestävän ja pitkäjänteisen virkistyskäytön huomioiminen kaavoituksessa. Ympäristövaikutusten aiempaa voimakkaampi esiin nostaminen kaavoituksen ja maankäytön toiminnassa.	Maankäyttöpäällikön selvitys kaupunginhallitukselle vuosittain: toteutunut/ei toteutunut	
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN – TOIMIALAT			
Strateginen toimenpide:			
<i>Suunnitelma teollisuuskiinteistöjen ja -alueiden kehittämistarpeista ja toimenpiteistä</i>			
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma
Kaavoitus ja maankäyttö	Aloitetaan kaavoittamaan aurinkovoimalla alueita.	Vuonna 2024 valmisaste 50 %. Aimo alueen aurinkopaneelialue kaavoitetaan v. 2025 - poikkeamislupahakemus on meneillään.	

Kaavoitus ja maankäyttö	Tehdään selvitys teollisuusalueiden kehittämistarpeista yhteistyössä elinvoima-asiantuntijoiden kanssa.	Valmis vuonna 2024. - Vuonna 2024 osallistuttu Puhoksen alueen kehittämiseen.	
-------------------------	---	--	---

Elinkeinotoiminnan edistämisen projektit

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Saimaa European Region of Gastronomy -koordinaatiohanke	Etelä-Savon maakuntaliitto	1.8.2023 - 31.5.2025	Saimaa ERG -juhlavuoden 2024 aikana Saimaan alue nostetaan näkyvästi esille kansainväliset mitat täyttävänä matkailukohteena ruokamatkailun ja kulttuurin keinoin
Vastuullinen yritystoiminta Pohjois-Karjalassa -hanke	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry	1.6.2023-31.5.2026	Tavoitteena on vastuullisuus megatrendien merkityksen, vaatimusten ja mahdollisuuksien avaaminen kaikille yrittäjille
Ilmastokestävä P-K 2030 -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.1.2024-31.5.2026	Kehittää kuntien ilmasto-, energia- ja kiertotalousosaamista ja vakiinnuttaa nämä osaksi kuntien jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on myös vauhdittaa alueen elinkeinoelämän kestävää kasvua
Saimaa Lautasella -hanke	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy	1.10.2023-30.9.2025	Luoda uusia ruokatuotteita ja -palveluja, kasvattaa niiden kysyntää ja tunnettua, parantaa paikallisten raaka-aineiden hyödyntämistä horeca-alalla sekä kasvattaa yritysten osaamispääomaa ruokatuotteissa ja -matkailussa
SMEOrigin-projekti – Elintarvikkeiden alkuperämerkintöjen hyödyntäminen, kansainvälinen ”policy learning” -hanke	Savonlinnan Hankekehitys Oy	1.3.2023-31.5.2027	Tehostaa elintarvikkeiden suojattujen maantieteellisten alkuperämerkintöjen (esim. Puruveden muikku) hyödyntämistä liiketoiminnassa
Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen	Kiteen kaupunki	1.2.2024-31.5.2026	Puhoksen biotermiinaali ja teollisuusalue kiinnostaa yrityksiä sijoittumaan, hyödyntämään ja kehittämään tulevaisuuden vihreän teollisuuden ja logistiikan ekosysteemiä, joka hyödyntää älykkään infran ja uusiutuvan energian ratkaisuja toiminnassaan.
Monipaikkaisten Pohjois-Karjala -Potentiaalipuheista tekoihin (hakuvaihe)	UEF, pilotit: Kiteen kaupunki, Nurmeksens kaupunki, ...	1.8.2024-31.3.2026	Maakunnallisten toimintatapojen kehittäminen ja testaaminen monipaikkaisten tavoittamiseksi, juurruttamiseksi sekä heidän osaamisensa ja toimijuuden hyödyntämiseksi paikallisesti ja

Kiteen kaupunki

			alueellisesti. Kiteen kaupungilla pilotti 2: Etätyöpisteiden kehittäminen houkutteleviksi ja näkyviksi.
--	--	--	---