

Kaupunginhallitus

Elinvoima ja omistajaohjaus (tulosalue)

Elinkeinotoiminnan edistäminen (tulosityksikkö)

Tilivelvolliset: kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja, elinkeinopäällikkö

Toiminta-ajatus

Elinkeinopäällikkö tekee tiivistä yhteistyötä kaupunginjohtajan, Business Joensuun henkilöstön ja sidosryhmien kanssa. Elinkeinopäällikkö edustaa yhdessä kaupunginjohtajan kanssa tilaajaa myös Business Joensuun kanssa käytävissä palvelunhankintakeskusteluissa vuosittain. Elinkeinopäällikkö voi toimia esihenkilönä projektipäälliköille tai muille projektityöntekijöille.

Lähtökohtaisesti elinvoiman edistämisen tavoitteet ovat samat kuin elinvoima ja omistajaohjaus tulosityksiköllä, mutta toiminnan taso on enemmän projekti- ja hankeperustainen perustuen ulkoiseen hankerahoitukseen. Yksittäisistä tehtävistä tähän tulosityksikköön sisältyy matkailun edistäminen, joten elinkeinopäällikkö edustaa kaupunkia VisitKarelian ohjausryhmässä.

Kiteen kaupungille on nimetty alkukesästä 2024 HINKU -työryhmä, jonka puhetta johtaa elinkeinopäällikkö. HINKU-työryhmän tehtävää ohjaa Kiteen kaupungin ilmastosuunnitelma 2025 - 2029. Työryhmä kokoontuu säännöllisesti vuosittain, seuraa Kiteen päästötavoitteiden ja ilmastosuunnitelman toteutumista, tekee esityksiä määrärahavarouksista talousarvioon ja viestii Kiteen hyvistä konkreettisista ilmastotoimenpiteistä kaupungin luottamus- ja virkamiesjohdolle sekä kuntalaisille.

TALO USSUUNNITELMA 2026 - 2028

Toimintaympäristö ja sen muutokset

Toimintaympäristö on muuttunut kolmen viimeisen vuoden aikana merkittävästi, kun Venäjä kohdisti hyökkäyksen Ukrainaan. Inflaatio ja lainojen korot nousivat nopeasti, markkinakysyntä laski dramaattisesti erityisesti rakentamisessa ja sen ympärillä toimivassa teollisuudessa sekä investointi- ja kestokulutushyödyketuotannossa. Samalla kiinteistöjen vakuusarvot lähtivät laskuun, pankit kiristivät luotonsaantia ja yritysten investoinnit supistuivat merkittävästi. Taantuman seurauksena Kiteelläkin on nähty yritysten lomautuksia, irtisanomisia ja konkurseja. Inflaatio lähti laskemaan vuodesta 2024 koko Euroopassa ja EKP aloitti koronlaskut. Vuosi 2025 ei tuonut vielä toivottua piristystä talouden ja markkinoiden näkymiin, vaikkakin esimerkiksi teknologia-aloilla näkymät paranivat edellisestä vuodesta. Yritysten näkymät ovat edelleen vuodelle 2026 ja sitä seuraaville vuosille varovaisia, mutta markkinoiden, investointien ja työllisyyden odotetaan lähtevän hienoiseen nousuun inflaation pysyessä alhaalla ja korkotasoin kohtuullisena.

Vuonna 2025 on jatkettu edellisenä vuonna aloitettua TE-palveluiden ympärille työllisyyttä ja elinvoimaa tukevan ekosysteemin rakentamista. Yrityksille suunnatut aloittamis-, yrittäjäyys-, koulutus-, kehittämis- ja kasvupalvelut ovat olleet vuoden aikana erityistarkastelussa ja niistä on laadittu kattava maakunnallinen kuvaus eri toimijoineen. Tämä mahdollistaa ekosysteemissä asiakkaille tarjottavien päällekkäisten palvelujen poistamisen, eri organisaatioiden yhteistyön lisääntymisen ja resurssien tehokkaamman käytön. Tavoitteena on saada koko maakuntaa koskeva ekosysteemi toimimaan tehokkaasti, monipuolisesti ja monikanavaisesti. Elinkeinopäällikkö edustaa Keski-Karjalan aluetta ryhmässä, joka suunnittelee työnantajapalveluiden kokonaisuutta.

Kiteen kaupunki jatkaa matkailuyhteistyötä Business Joensuun VisitKarelian ja Savonlinnan Seudun Matkailu Oy:n kanssa perus- (markkinointi, messut, tapahtumat/tilaisuudet) ja kehittämishanketoiminnassa. Kiteen kaupungin elinkeinopäällikkö toimii VisitKarelian ohjausryhmässä Keski-Karjalan alueen edustajana ja matkailun operatiivisessa ryhmässä (MOT) Kiteen kaupungin edustajana.

TALOUSARVIO 2026

Elinkeinopäällikkö yhdessä kaupunginjohtajan sekä Business Joensuun kanssa etsii aktiivisesti uutta liiketoimintaa käynnistäviä yrityksiä Kiteelle ja tukee kiteeläisiä aloittavia ja toimivia yrityksiä niiden kasvussa. Tavoitteena on myös saada säilymään mahdollisimman moni taloudellisesta taantumasta ja heikentyneistä markkinoista kärsinyt, elinkelpoinen yritys ja niiden työpaikat paikkakunnalla. Toimintaympäristön voimakkaassa muutoksessa tartutaan uusiin ideoihin, toimintamalleihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin yhteistyökumppaniverkostoa (mm. Business Joensuu, Savonlinnan hanke- ja matkailutoimijat, oppilaitokset, tutkimuslaitokset, TE-palvelut, ELY-keskus, maakuntaliitto, Finnvera) hyödyntäen.

TE-palvelu 2025 uudistuksessa tavoitteena on saada yritys- ja työnantajapalvelut ja koko ekosysteemi palvelemaan paikkakunnan yrityksiä ja työnantajia ammattimaisesti, tehokkaasti ja joustavasti. Matkailussa hyödynnetään paikkakunnan hyvää sijaintia Savonlinnan ja Joensuun kaupunkien välissä.

Kiteen kaupungin elinkeinojen kehittämisen kärkihankkeena toiminut Puhoksen biotermiinaali- ja satama-alueen infran rakentamisen – hankkeen (JTF, EU) rinnakkaishankkeena toteutettava Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen -hanke on päättymässä alkukesästä 2026. Tavoitteena on jatkaa alueen määrätietoista kehittämistyötä alueen vetovoiman ja ekosysteemin kehittämiseksi sekä korkean jalostusasteen biopohjaisten, kierto-talouden ja logistiikan yritysten saamiseksi alueelle. Uuden kehittämishankkeen nimi on Green Route PUHOS – Kestävän logistiikan ja biotalouden kehityspolku ja siitä on jätetty syksyllä 2025 rahoitushakemus (JTF, EU) Pohjois-Karjalan maakuntaliitolle. Ryhmähankkeena toteutettavan hankkeen tutkimus- ja tuotekehitysosion osatoteut-
tajana toimii Luonnonvarakeskus LUKE.

Kiteen kaupunki tekee syksyllä 2025 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton AKKE-rahoituksella kilpailutetun asiantuntijan toimesta esiselvitystä Kiteen entisen saha-alueen kehittämismahdollisuuksista puolustusteollisuuden ja kaksoiskäyttöteknologioiden testaukseen ja valmistukseen. Hanke on kytketty osaksi Business Joensuulla vuoden 2026 alussa käynnistyvää digitaalista rajaturvallisuutta koskevaa Borderland Europe -hanketta. Esiselvitys valmistuu vuoden 2026 alussa.

Muissa kehittämishankkeissa tavoitteena on alueemme yritysten osaamisen, tunnettuuden ja kilpailukyvyn parantaminen kansainvälisessä, vastuullisessa, turvallisessa ja digitaalisessa liiketoimintaympäristössä. Business Joensuun hankkeissa keskiössä on yritysten valmentaminen toimimaan kilpailukykyisesti kansainvälisillä markkinoilla. Savonlinnan seudun kanssa toteutettavissa hankkeissa keskitytään edelleen ruokamatkailutuotteiden ja -tapahtumien sekä ruoan alkuperämerkintöjen, kuten Puruveden muikun, hyödyntämiseen. Kiteen kaupunki on mukana myös Tohmajärven kunnan hallinnoimassa Keski-Karjalan pyöräilyreitistöjen tuotteistamishankkeessa (Jetina ry).

Elinkeinotoiminnan edistämisen hankkeisiin on tehty 176 502 euron varaus.

Sitovat toiminnan tavoitteet:

Samat kuin elinvoima ja omistajaohjaus tulosityksiköllä.

Projektit

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Vastuullinen yritystoiminta Pohjois-Karjalassa -hanke	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry	1.6.2023-31.5.2026	Tavoitteena on vastuullisuus megatrendien merkityksen, vaatimusten ja mahdollisuuksien avaaminen kaikille yrittäjille.
Ilmastokestävä P-K 2030 -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.1.2024-31.5.2026	Kehittää kuntien ilmasto-, energia- ja kiertotalousosaamista ja vakiinnuttaa nämä osaksi kun-

			tien jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on myös vauhdittaa alueen elinkeinoelämän kestävä kasvua.
Ilmastovisio – Uutta kasvu ilmastotyöstä Pohjois-Karjalaan	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.6.2026 – 31.10.2028	Tukea kuntia ilmastotyössä ja kestävä vihreän siirtymän edistämässä kaikilla osa-alueilla.
Elinvoimaa maaseudulle – Ideat ja ihmiset liikelle (ELMA) – Yhteisölähtöisen matkailualueen kehittäminen	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy	1.1.2026-31.12.2027	Hankkeessa keskitytään yhteisölliseen kehittämiseen matkailualueella ja pyritään saamaan matkailusta vipuvoimaa alueen talouden elpymiseen. 10–12 kylää kehittänyt vähintään yhden uudistavan matkailupalvelun.
SMEOrigin-projekti – Elintarvikkeiden alkuperämerkintöjen hyödyntäminen, kansainvälinen ”policy learning” -hanke	Savonlinnan Hankekehitys Oy	1.3.2023-31.5.2027	Tehostaa elintarvikkeiden suojattujen maantieteellisten alkuperämerkintöjen (esim. Puruveden muikku) hyödyntämistä liiketoiminnassa.
EXPRESS – European regions promoting renewable energy selfsufficiency -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.3.2023-1.3.2027	Kasvattaa alueiden energiaomavaraisuutta ja uusiutuvan energian osuutta energian tuotannossa kahdeksan kumppanimaan yhteishankkeessa.
Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen	Kiteen kaupunki	1.2.2024-31.5.2026	Puhoksen biotermiinaali ja teollisuusalue kiinnostaa yrityksiä sijoittumaan, hyödyntämään ja kehittämään tulevaisuuden vihreän teollisuuden ja logistiikan ekosysteemiä, joka hyödyntää älykkään infran ja uusiutuvan energian ratkaisuja toiminnassaan.
Green Route Puhos – Kestävän logistiikan ja biojalostuksen kehityspolku	Kiteen kaupunki & LUKE	1.8.2026-31.5.2028	Kehittää Kiteen Puhoksen aluetta korkeamman jalostusasteen biotalouden, kiertotalouden ja logistiikan (saavutettavuuden) näkökulmasta. Uutta: LCA-elinkaaritarkastelu (LUKE), kierrätyspuu-hub, kaksoiskäyttötuotteet, hukkalämmön ja biotalouden sivuvirtojen hyödyntäminen.
Monipaikkaisten Pohjois-Karjala -Potentiaalipuheista tekoihin	UEF, pilotit: Kiteen kaupunki, Nurmeksen kaupunki,...	1.8.2024-31.3.2026	Maakunnallisten toimintatapojen kehittäminen ja testaaminen monipaikkaisten tavoittamiseksi, juurruttamiseksi sekä heidän osaamisensa ja toimijuuden hyödyntämiseksi paikallisesti ja alueellisesti. Kiteen kaupungin pilotti 2: Etätyöpisteiden kehittäminen houkutteleviksi ja näkyviksi päättyi 31.12.2025.

Keski-Karjalan pyöräreittisuunnitelman tuoteistamishanke	Keski-Karjalan Jetinäry, Kiteen kaupunki kumppanina toteutuksessa	1.9.2025-31.12.2026	Hankkeessa jatketaan Keski-Karjalan alueen pyöräreittien tuotteistamista markkinointikuntaan (netti-/digitaalinen, ym.). Reitit yhdistetään maakunnan ja maakunnan ulkopuolisiin pyöräreitteihin ja luontevasti reittien varressa oleviin palveluihin.
AKKE – esiselvitys entisen saha-alueen kehittämismahdollisuuksista	Kiteen kaupunki	22.9.2025-31.1.2026	Selvitetään puolustusteollisuuden ja kaksoiskäyttötuotteiden testauksen ja valmistuksen mahdollisuuksia Puhoksen entisen sahan alueella.

TALOUS

2930					
Elinkeinotoiminnan edistäminen	TP 2024	Muutettu TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	79 183	125 000	70 000	70 000	70 000
Toimintakulut	-341 907	-500 000	-445 000	-445 000	-445 000
* Toimintakate	-262 724	-375 000	-375 000	-375 000	-375 000

* Kaupunginhallitukseen/lautakuntaan nähden sitova taso