

Kaupunginhallitus (toimielin)

Elinvoima ja omistajaohjaus (tulosalue)

Tilivelvolliset: kaupunginhallituksen jäsenet, kaupunginjohtaja, elinkeinopäällikkö ja maankäyttöpäällikkö

Tulosityksiköt:

Elinvoima ja omistajaohjaus
Viestintä
Elinkeinotoiminnan edistäminen
Kaavoitus ja maankäyttö

Toiminta-ajatus

Kunnan tärkeimpiä tehtäviä ovat alueen elinvoiman ja hyvinvoinnin edistäminen. Elinvoimalla tarkoitetaan elinkeinojen toimintaedellytysten vahvistamista. Toimenpiteillä, joilla parannetaan elinvoimaa, pyritään kasvattamaan verotulopohjaa, luomaan uusia työpaikkoja ja säilyttämään olemassa olevat.

Elinvoima- ja omistajaohjauksen tulosityksikkö vastaa alueellisesta yhteistyöstä, yritysten kehittämistukien ja avustusten jakamisesta sekä kaupungin omaisuuden hallinnoinnista.

Elinkeinotoiminnan edistämisen tulosityksikkö toimii keskeisenä organisaationa kaupungin omien projektien ja hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa. Yksikön toiminta perustuu pitkälti ulkoiseen hankerahoitukseen ja se sisältää myös matkailun edistämisen.

Viestinnän tulosityksikkö huolehtii kaupungin viestinnän ylläpidosta ja kehittämisestä sekä ajantasaisesta päätöksenteon tiedottamisesta. Lisäksi se tukee kaupungin myönteisen mielikuvan ja brändin kehittämistä sekä tarjoaa toimialoille sisäisiä viestintäpalveluja.

Kaavoituksen ja maankäytön tulosityksikkö vastaa kaupungin maankäytön suunnittelusta ja toteutuksesta maapoliittisen ohjelman ja muiden linjausten mukaisesti.

TALOUSSUUNNITELMA 2026 - 2028

Toimintaympäristö ja sen muutokset

Elinvoimatyö perustuu Kiteen kaupungin ja Business Joensuun väliseen sopimukseen. Toiminta painottuu yhteistyöhön yritysten, yhdistysten ja muiden sidosryhmien kanssa. TE-palveluiden yhteyteen rakennettava maakunnallinen elinvoimaa vahvista ekosysteemi on myös keskeinen maakunnallinen toimija elinvoimatyössä.

Vuonna 2025 korkotaso on laskenut, mutta talouskasvu on edelleen hidasta ja työttömyys korkealla. Kiteelle suuntautuneet investoinnit, kuten Aisti Corporation Oy, Nordic Freeze Dry Oy, Sailmet Oy ja Scale42:n datakeskushanke, vahvistavat kuitenkin kaupungin elinvoimaa ja työllisyyttä pitkällä aikavälillä. Kaupunki jatkaa vuonna 2026 aktiivista yrityskentän seurantaa, uusien sijoittumisten edistämistä sekä yhteistyötä alueellisten ja maakunnallisten toimijoiden kanssa.

Kiteen kaupungin elinkeinojen kehittämisen kärkihankkeena toiminut Puhoksen bioterminaali- ja satama-alueen infran rakentaminen – hanke (JTF, EU) – rinnakkaishankkeena toteutettava Bioter – Kestävien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittäminen -hanke on päättymässä alkukesästä 2026. Tavoitteena on jatkaa alueen määrätietoista kehittämistyötä alueen vetovoiman ja ekosysteemin vahvistamiseksi sekä houkutella alueelle korkean jalostusasteen biopohjaisia, kiertotalouteen ja logistiikkaan keskittyviä yrityksiä. Uuden kehittämishankkeen nimi on Green Route PUHOS – Kestävän logistiikan ja biotalouden kehityspolku, ja siitä on jätetty syksyllä 2025 rahoitushakemus (JTF,

EU) Pohjois-Karjalan maakuntaliitolle. Ryhmähankkeena toteutettavan hankkeen tutkimus- ja tuotekehitysosion osatoteuttajana toimii Luonnonvarakeskus LUKE.

Kiteen kaupunki tekee syksyllä 2025 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton AKKE-rahoituksella kilpailutetun asiantuntijan toimesta esiselvityksen Kiteen entisen saha-alueen kehittämismahdollisuuksista puolustusteollisuuden sekä kaksikäyttöteknologioiden testaukseen ja valmistukseen. Hanke on kytketty osaksi Business Joensuun vuoden 2026 alussa käynnistyvää digitaalista rajaturvallisuutta koskevaa Borderland Europe -hanketta. Esiselvitys valmistuu vuoden 2026 alussa.

Muissa kehittämishankkeissa tavoitteena on parantaa alueemme yritysten osaamista, tunnettuutta ja kilpailukykyä kansainvälisessä, vastuullisessa, turvallisessa ja digitaalisessa liiketoimintaympäristössä.

Kiteen verkkosivut uudistetaan vuoden 2026 aikana siten, että tieto on selkeästi jäsennelty, helposti löydettävissä ja saavutettavissa kaikille käyttäjille. Samalla uudistetaan kaupungin brändi. Aktiivisen kaupunkiviestinnän rinnalla kehitetään aluemarkkinointia ja Kiteen tunnettuutta valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

Vuonna 2026 jatketaan Kiteen keskustan asemakaava-alueiden saneerausta ja laajennusta, Tolosenmäen osayleis- ja asemakaavaa. Lisäksi jatketaan Puhos/Suorlahden asemakaavan päivitystä. Kaavoituksella arvioida saatavan noin 20 ha yritys- ja teollisuustonttimaata. Vuonna 2026 aloitetaan myös Pyhäjärven, Puruveden ja Oriveden ranta-osayleiskaavojen alueiden päivittäminen.

TALOUSARVIO 2026

Toimintatuottoja arvioidaan kertyvän 353 500 euroa, josta sisäisten palvelujen myynti on 193 000 euroa ja hanke-rahoitukset 70 000 euroa.

Toimintakulut ovat yhteensä 3 813 500 euroa, josta palvelujen ostojen osuus on 2 987 000 euroa ja avustusten osuus on 370 000 euroa. Palvelujen ostoihin sisältyy 1 229 000 euron määräraha yhteistoimintaosuuksille, 1 035 000 euroa rakennusten purkukustannuksiin, 265 000 euroa kaavahankkeille sekä 113 000 euroa viestinnän hankintoihin.

Yhteistoimintaosuuksista suurimpia ovat ympäristöterveydenhuolto 387 000 euroa (349 000 euroa vuonna 2025), Business Joensuu ja matkailun markkinointipalvelut 285 000 euroa (283 000 euroa vuonna 2025) ja maakuntaliitto 190 000 euroa (212 000 euroa vuonna 2025), maaseutupalvelut 107 000 euroa (100 000 euroa vuonna 2025) ja maaseuturahasto 81 000 euroa (81 000 euroa vuonna 2025).

Vuodelle 2026 tekninen toimi ei ole tehnyt talousarviovarausta rakennusten purkukustannuksiin.

Yhteisöille annettaviin avustuksiin on talousarviossa varattu 350 000 euroa ja lapsirahaan 20 000 euroa. Lapsiraha on määrältään 500 euroa/lapsi. Elinvoiman hankkeisiin on varauduttu 176 500 euron rahoitusosuudella (184 000 euroa vuonna 2025).

Sitovat toiminnan tavoitteet:

KAUPUNGINHALLITUS		
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA		
Strateginen toimenpide:		
<i>Monipuolistamme yritysten tukemista tarjoamalla asiantuntijatukea kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille – Kitee houkutteleva paikka kasvavalle yritykselle.</i>		
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari

Elinvoima ja omistajaohjaus	Rakennamme vuoden 2026 aikana elinvoimaa tukevan työllisyyden ekosysteemimallin yhteistyössä työllisyysalueen, Business Joensuun ja alueen yritysten kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliiketaivalvaihto. Tavoitteena nouseva trendi vertailuvuosien välillä.
Elinkeinotoiminnan edistäminen	Terävöitämme yhteistyötä elinvoiman vahvistamiseksi Kiteen kaupungin ja Business Joensuun asian tuntijoiden kanssa.	Työvoiman määrä Ely:n tilaston mukaan. Tavoitteena vähenemisen hidastuminen vertailuvuosien välillä.
		Teollisten työpaikkojen määrän lisääntyminen. Nouseva trendi vertailuvuosien välillä. Tavoitteen toteutuminen mahdollista Puhoksen investointien valmistuttua.

Strateginen toimenpide:

Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari
Viestintä	Kaupungin verkkosivukokonaisuuden uudistus sellaiseksi, että se palvelee eri kohderyhmiä.	Uudet sivut otettu käyttöön syksyllä 2026 (toteutuu /ei toteudu)
	Kaupungin brändin ja siihen kytkeytyvien keskeisien materiaalien uudistus.	Uudet brändimateriaalit käytössä syksyllä 2026 (toteutuu/ei toteudu)
	Nostamme monikanavaisesti esiin Kiteen tapahtumia ja kiinnostavimpia palveluja. Kohdealueena on Kitee ja lähialueet sekä tapauskohtaisesti koko Suomi.	Kaupungin viestintäkanavien seuraajamäärät ja uutisseuranta. - verkkosivuilla 10 % kasvu kävijöissä - uutiskirjeessä 400 tilaajaa - Facebookissa 10 % kasvu seuraajissa - LinkedInissä 300 seuraajaa - Valtakunnan tason uutisosumia 20 kappaletta
	Puhoksen logistiikka- ja teollisuusalueen monipuolinen markkinointi laajalle kohderyhmälle ja -alueelle.	Puhoksen viestintäkanavien seuraajat sekä medianäkyvyys (erityisesti kansallinen). - Uutiskirjeen tilaajia 200 - Verkkosivun kävijämäärän nousu 30 % - Valtakunnan tason uutisia 5

IHMISET JA YHTEISÖT**Strateginen toimenpide:**

Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.

	Toimenpiteet	Mittari
Kaavoitus ja maankäyttö	Kiteen keskustan asemakaavan laatiminen, osa 1	Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2025; kaavaehdotus nähtävillä 2026, voimaantulo 2026.

	Kiteen keskustan asemakaavan laatiminen, osa 2	Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2026; kaavaehdotus nähtävillä 2027, voimaantulo 2027.
	Puhoksen/Suorlahden teollisuusalueen asemakaavan laatiminen.	Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2026; kaavaehdotus nähtävillä 2026, voimaantulo 2027.
	Tolosenmäen osayleiskaavan päivittäminen	Osayleiskaavaluonnos nähtävillä vuonna 2026; kaavaehdotus nähtävillä 2026, voimaantulo 2027.
	Tolosenmäen asemakaavan päivittäminen	Asemakaavaluonnos nähtävillä vuonna 2026; kaavaehdotus 2026, voimaantulo 2026
Strateginen toimenpide:		
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>		
	Toimenpiteet	Mittari
Kaavoitus ja maankäyttö	Vuorovaikutussuunnitelman valmistelu kaavoituksen viestinnän selkeyttämiseksi ja tehostamiseksi.	Vuorovaikutussuunnitelman laatiminen aloitetaan vuonna 2026. (toteutuu/ei toteudu)
ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN – TOIMIALAT		
Strateginen toimenpide:		
<i>Suunnitelma teollisuuskiihteistojen ja -alueiden kehittämistarpeista ja toimenpiteistä</i>		
	Toimenpiteet	Mittari
Kaavoitus ja maankäyttö	Päivitetään maapoliittinen ohjelma	Maapoliittisen ohjelman on valmis vuonna 2026. (toteutuu/ei toteudu)

Projektit

Projektin nimi	Hallinnoija	Kesto	Tavoitteet
Vastuullinen yritystoiminta Pohjois-Karjalassa -hanke	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry	1.6.2023-31.5.2026	Tavoitteena on vastuullisuus megatrendien merkityksen, vaatimusten ja mahdollisuuksien avaaminen kaikille yrittäjille.
Ilmastokestävä P-K 2030 -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.1.2024-31.5.2026	Kehittää kuntien ilmasto-, energia- ja kiertotalousosaamista ja vakiinnuttaa nämä osaksi kuntien jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on myös vauhdittaa alueen elinkeinoelämän kestävä kasvua.
Ilmastovisio – Uutta kasvu ilmastotyöstä Pohjois-Karjalaan	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.6.2026 – 31.10.2028	Tukea kuntia ilmastotyössä ja kestävä vihreän siirtymän edistämässä kaikilla osa-alueilla.

Elinvoimaa maaseudulle – Ideat ja ihmiset liik- keelle (ELMA) – Yhteis- öllähtöisen matkailualue- en kehittäminen	Savonlinnan Seudun Matkailu Oy	1.1.2026-31.12.2027	Hankkeessa keskitytään yhteis- ölliseen kehittämiseen matkai- lualueella ja pyritään saamaan matkailusta vipuvoimaa alueen talouden elpymiseen. 10–12 ky- lää kehittänyt vähintään yhden uudistavan matkailupalvelun.
SMEOrigin-projekti – Elintarvikkeiden alku- perämerkintöjen hyö- dyntäminen, kansainvä- linen ”policy learning” -hanke	Savonlinnan Hanke- kehitys Oy	1.3.2023-31.5.2027	Tehostaa elintarvikkeiden suo- jattujen maantieteellisten alku- perämerkintöjen (esim. Puruven- den muikku) hyödyntämistä lii- ketoiminnassa.
EXPRESS – European regions promoting re- newable energy selfsuf- ficiency -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	1.3.2023-1.3.2027	Kasvattaa alueiden energiaoma- varaisuutta ja uusiutuvan ener- gian osuutta energian tuotan- nossa kahdeksan kumppanimaan yhteishankkeessa.
Bioter – Kestävien ja in- novatiivisten ratkaisujen kehittäminen	Kiteen kaupunki	1.2.2024-31.5.2026	Puhoksen biotermiinaali ja teolli- suusalue kiinnostaa yrityksiä si- joittumaan, hyödyntämään ja ke- hittämään tulevaisuuden vihreän teollisuuden ja logistiikan ekosysteemiä, joka hyödyntää älykkään infran ja uusiutuvan energian ratkaisuja toiminnas- saan.
Green Route Puhos – Kestävän logistiikan ja biojalostuksen kehitys- polku	Kiteen kaupunki & LUKE	1.8.2026-31.5.2028	Kehittää Kiteen Puhoksen alu- etta korkeamman jalostusasteen biotalouden, kiertotalouden ja logistiikan (saavutettavuuden) näkökulmasta. Uutta: LCA-elin- kaaritarkastelu (LUKE), kierrä- tyspuu-hub, kaksoiskäyttötuot- teet, hukkalämmön ja biotalou- den sivuvirtojen hyödyntäminen.
Monipaikkaisten Pohjois-Karjala - Potentialipuheista tekoihin	UEF, pilotit: Kiteen kaupunki, Nurmek- sen kaupunki, ...	1.8.2024-31.3.2026	Maakunnallisten toimintatapojen kehittäminen ja testaaminen mo- nipaikkaisten tavoittamiseksi, juurruttamiseksi sekä heidän osaamisensa ja toimijuuden hyö- dyntämiseksi paikallisesti ja alu- eellisesti. Kiteen kaupungin pi- lotti 2: Etätyöpisteiden kehittä- minen houkutteleviksi ja näky- viksi päättyi 31.12.2025.
Keski-Karjalan pyörä- reittisuunnitelman tuot- teistamishanke	Keski-Karjalan Jetina ry, Kiteen kaupunki kumppanina toteu- tuksessa	1.9.2025-31.12.2026	Hankkeessa jatketaan Keski- Karjalan alueen pyöräreittien tuotteistamista markkinointikun- toon (netti-/digitaalinen, ym.). Reitit yhdistetään maakunnan ja maakunnan ulkopuolisiin pyörä- reitteihin ja luontevasti reittien varressa oleviin palveluihin.

AKKE – esiselvitys entisen saha-alueen kehittämismahdollisuuksista	Kiteen kaupunki	22.9.2025-31.1.2026	Selvitetään puolustusteollisuuden ja kaksoiskäyttötuotteiden testauksen ja valmistuksen mahdollisuuksia Puhoksen entisen sahan alueella.
--	-----------------	---------------------	--

TALOUS

210					
Elinvoima ja omistajaohjaus	TP 2024	Muutettu TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	161 497	403 009	353 500	353 500	353 500
Toimintakulut	-2 203 422	-2 903 009	-3 813 500	-3 813 500	-3 813 500
* Toimintakate	-2 041 925	-2 500 000	-3 460 000	-3 460 000	-3 460 000
* Valtuuston nähteen sitovataso					