

KITEEN KAUPUNGIN TARKASTUSLAUTAKUNNAN

ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2024



(kuva: Karelian Kaitafilmi)

SISÄLLYS

1. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS	1
2. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄ, ARVIOINTIMENETTELY JA KOKOONPANO	3
3. EDELLISTEN VUOSIEN ARVIOINTIKERTOMUSTEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI.....	5
4. ARVIO VALTUUSTON ASETTAMIEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA	6
4.1. Kaupungin taloudesta yleisesti	6
4.2. Käyttötalousosa	9
4.2.1. Kaupunginhallitus.....	9
4.2.2. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta	21
4.2.3. Ympäristölautakunta	34
4.2.4. Tekninen lautakunta.....	38
4.3. Investointiosa	47
4.4. Tuloslaskelmaosa.....	48
4.5. Rahoitusosa	49
4.6. Konserniyhteisöille asetetut tavoitteet	50
5. HENKILÖSTÖ	59
6. HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN	60
7. SIDONNAISUUSILMOITUKSET	61
8. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA.....	62
9. YHTEENVETO.....	63
10. ALLEKIRJOITUKSET	64

1. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Kiteen kaupunki teki erinomaisen tuloksen vuonna 2024. Tilikauden tulos oli varsin hyvä, noin 3,1 miljoonaa euroa. Kaupungin talous vahvistui jo yhdeksästä vuodesta peräkkäin, sillä kaupungin tilinpäätös on ollut ylijäämäinen vuodesta 2014 lähtien. Tulosta heikensivät Kesälahden koulun alaskirjaus sekä varautuminen Kesälahden Vuokratalot Oy:n heikkoon taloudelliseen tilanteeseen. Taseeseen kertynyttä kumulatiivista ylijäämää on peräti 32,9 miljoonaa euroa. Investointeja toteutui yhteensä noin 4,5 miljoonan euron arvosta.

Yleinen taloustilanne oli vuonna 2024 yrityksille haastava, ja rakentaminen oli erittäin vähäistä. Työttömyysaste nousi loppuvuodesta peräti 18,1 prosenttiin. Myös kaupungin asukasluku laski edelleen.

Valtuuston toimintakausi alkoi olla loppupuolella, sillä vuosi 2024 oli kuluvalle valtuustokauden viimeinen kokonainen toimintavuosi. Osa valtuutetuista kokee edelleen, että valtuuston kokouksia on ollut harvakseltaan ja että myös valtuustossa päätettävien asioiden määrä on laskenut. Valtuustotyöskentely ryhmien välillä jäi näin ollen sekin varsin vähäiseksi. Lautakuntapaikkoja on ollut pienillä ryhmillä varsin niukasti.

Kouluverkkoasiantarkastus ja erityisesti Kesälahden yläkoulun lakkauttuspäätös herättivät edelleen paljon keskustelua. Kiitosta annettiin edelleen valtuuston iltakouluista. Valtuutetut kokevat ne hyödyllisiksi ja toivovat, että niitä järjestettäisiin useammin.

Yhteisenä tahtotilana kaikilla luottamushenkilöillä ja kaupungin viranhaltijoilla on ollut koko valtuustokauden ajan voimistaa kaupungin elinvoimaa ja parantaa kaupungin työllisyystilannetta. Jokainen tiedostaa, että tarvitsemme Kiteelle ja Keski-Karjalaan lisää työpaikkoja. Sen eteen on tehty paljon työtä ja tehdään edelleen. Toivotaan työn tuottavan tuloksia suhteellisen nopealla aikataululla.

Korkeista työttömyyslukuista huolimatta Kiteellä on edelleen työpaikkojen ja työvoiman kohtaanto-ongelma, sillä paikkakunnalla on pulaa tiettyjen alojen osaajista. On tärkeää säilyttää monipuolinen koulutustarjonta Kiteellä.

Yritysten arkea varjostaa edelleen epävarma maailmanpoliittinen ja -taloustilanne. Erityisesti teollisuusyritykset kärsivät edelleen materiaalien ja komponenttien kohonneista hinnoista. Materiaalien, komponenttien ja tarvikkeiden toimitusajat ovat lyhentyneet muutaman vuoden takaisista toimitusvaikeuksista.

Puhos oli vahvan kehittämisen kohteena vuonna 2024. Kiteen ulkopuolellekin laajasti elinvoimaa lisäävä Bioter-uudistamisprojekti alkoi vuonna 2024 ja on mittasuhteiltaan erittäin merkittävä investointi.

Myös elinvoimapuolella toteutetut elintarvikkeiden jatkojalostuksen ja pakastekuivauksen hankkeet etenivät Puhoshallissa. Lisäksi Puhoshallissa aloitettiin tilojen muutostöiden tekeminen yritysten tarpeisiin, ja ensimmäiset tilat valmistuivat tämän vuoden alussa.

Valtuusto hyväksyi joulukuussa Puhoshallin seuraavaa vaihetta koskevan projektisuunnitelman ja myönsi hankkeille mittavan rahoituksen. Hankkeiden toteuttamisen jälkeen Puhoshalli on käytännössä vuokrattu kokonaan.

Kaupunki sai vuoden aikana jäähallin omistukseensa Kiteen Jäähalli Oy:ltä. Kaupungintalon tila-haasteet ratkaistiin tekemällä muutostöitä osoitteessa Kiteentie 9–11. Lopputulos on varsin toimiva, ja uusi tilaratkaisu toteutettiin kustannustehokkaasti.

Kaupungin kuntatalouden puskuri vahvistui edelleen. Usean vuoden vastuullinen työ talouden vahvistamiseksi ja kunnossapidämiseksi sekä kaupungin vahva tase antavat Kiteen kaupungille hyvän kyvyn vastata poikkeuksellisiinkin taloutta rasittaviin velvoitteisiin.

Kaupungin henkilöstön sairauspoissaolojen määrät nousivat hieman. Henkilöstön määrä laski edelleen jonkin verran. On tärkeää huolehtia henkilöstön osaamisesta ja työssä jaksamisesta, sillä henkilöstö on kaupungillekin tärkein voimavara.

Mielestäni Kiteen kaupungin kuntakuva on pysynyt myönteisenä, mutta kaupunkia vaivaavat edelleen korkeat työttömyysluvut. Kaupungin talous on vahva, ja kaupungissa on tehty rohkeita satsauksia

elinvoimaan. Kiteellä on edelleen varsin hyvät palvelut. Meillä on puhtaita vesistöjä ja tilaa hengittää, asua ja harrastaa.

Tilanne olisi vielä parempi, jos saisimme houkutella paikkakunnalle uusia yrityksiä, työvoimaa, paluumuuttajia ja lapsiperheitä. Toivottavasti Puhoksen hankkeet etenevät suotuisasti ja saamme kaipaamiamme työpaikkoja lisää.

On hienoa, että Kiteellä halutaan pitää palvelut hyvällä tasolla ja että kaupungissamme ollaan valmiita satsaamaan kuntalaisten asuinviihtyvyyteen.

Kiitän luottamushenkilöitä sekä kaupungin viran- ja toimenhaltijoita hyvästä yhteistyöstä valtuustokaudella ja vuonna 2024.

Sanna Halttunen

tarkastuslautakunnan puheenjohtaja



Rantanäkymää Suorlahden Lepolahdella.

2. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄ, ARVIOINTIMENETTELY JA KOKOONPANO

Kiteen kaupunginvaltuusto on kuntalain mukaisesti asettanut tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Hallintosäännön mukaan lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahden muun jäsenen tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet sekä onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla (kuntalaki 121 §). Arvioinnin perustana ovat olleet kaupunginvaltuuston talousarviossa 2024 ja taloussuunnitelmassa 2024 - 2026

Varsinaiset jäsenet

Sanna Halttunen, pj.
Vesa Parviainen, vpj.
Olavi Kekkonen
Tiina-Mari Mölsä
Marjaana Miettinen
Kirsi Hirvonen
Olavi Huovinen

Varajäsenet

Sini Törönen
Seppo Törönen
Kim Blomqvist
Maija Timonen
Liisa Pirhonen
Virpi Pakarinen
Asko Matikainen

Lautakunnan sihteerinä on toiminut JHT, HT Taina Törrönen.

Tarkastuslautakunta on perehtynyt toimielinten päätöksiin. Kokouksissa on ollut kuultavina kulu- neen vuoden aikana eri tehtäväalueiden johtavia viranhaltijoita, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat, kaupunginvaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajisto sekä valtuustoryhmien puheenjohtajat. Lisäksi tarkastuslautakunta piti kokouksensa 30.1.2024 Kiteen näyttelykeskuksessa, 29.4.2024 Kiteen Rantakentällä, 19.8.2024 nuoriso- ja yhteisötila Linnissä, 26.11.2024 Juurikan vapaa-aikakeskuksessa, 21.1.2025 Arppen koululla ja 29.4.2025 lautakunta vieraili Urheilutalo – uimahalli Vespelissä.

Arviointitehtävän lisäksi tarkastuslautakunta on perehtynyt tilintarkastajan tilintarkastusraportteihin ja tilintarkastuskertomukseen. Tilintarkastuksen suoritti BDO Auditor Oy, jonka valtuusto valitsi tilintarkastajaksi 27.3.2019 tilikaudille 2019 - 2022.

hyväksymät toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä kaupunginhallituksen 31.3.2025 § 98 hyväksymä vuoden 2024 tilinpäätös.

Lisäksi tarkastuslautakunnan tulee valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi, sekä valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kaupunginvaltuuston 23.8.2021 § 52 sekä myöhempien kaupunginvaltuuston päätösten mukaisesti tarkastuslautakunnan jäsenet ovat olleet vuonna 2024:

Kaupunginvaltuusto päätti 13.12.2021 käyttää sopimuksen mukaisen option ja valitsi kaupungin tilintarkastajaksi BDO Auditor Oy:n myös tilikaudille 2023 ja 2024. Vastuullisena tilintarkastajana on JHT, HT Taina Törrönen sekä avustavina tarkastajina Henri Kantomaa ja Juho Härkönen.

Tarkastuslautakunta kilpailutti syksyn 2024 aikana tilintarkastuspalvelut tilikaudille 2025 - 2028. Kaupunginvaltuusto valitsi 17.2.2025 § 4 BDO Auditor Oy:n myös tilikausien 2025 - 2028 tilintarkastajaksi. Sopimuskausi alkaa 1.7.2025.

Arviointityössä on huomioitu seuraavat esteellisyudet:

Varapuheenjohtaja Vesa Parviainen
Jäsen Olavi Kekkonen
Jäsen Tiina-Mari Mölsä
Jäsen Kirsi Hirvonen

Riveria (Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä)
Tekninen lautakunta, ympäristölautakunta, Jetina ry
Tekninen lautakunta, ympäristölautakunta, Kiteen Lämpö Oy
Kiteen Lämpö Oy

Jäsenet eivät ole kyseisiltä osin osallistuneet lautakunnan arviointityöhön.



Tarkastuslautakunta sekä tilintarkastaja Taina Törrönen kokouksessaan uudella kaupungintalolla 5.3.2025.

3. EDELLISTEN VUOSIEN ARVIOINTIKERTOMUSTEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI

Kuntalain 121 §:n mukaan kunnanhallituksen tulee antaa valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Kaupunginhallitus on 28.10.2024 § 294 antanut vastaukset eri hallintokunnista tiedoksi valtuustolle, joka käsitteli vastaukset 4.11.2024 § 66. Tarkastuslautakunta kiittää hallintokuntia selvityksistä. Saadut selvitykset tarkastuslautakunta toteaa riittäviksi.

Tarkastuslautakunta on aiempina vuosina kiinnittänyt huomiota tyhjillään oleviin sekä vajaakäytöllä

oleviin kiinteistöihin. Nämä rasittavat edelleen kaupungin taloutta. Vuoden 2023 lopussa teknisessä lautakunnassa hyväksyttiin kiinteistöstrategia 2024 - 2028.

Tarkastuslautakunta on huomionut useissa aiempien vuosien arviointikertomuksissaan, että sisäisen valvonnan ohje on useita vuosia vanha. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen oli tarkoitus valmistua jo vuoden 2021 aikana.



Puhoksen satama. (kuva: Karelian Kaitafilmi)

4. ARVIO VALTUUSTON ASETTAMIEN TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISESTA

Tarkastuslautakunta arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista arviointikertomuksessaan. Arviointikertomuksessa on toiminnallisten tavoitteiden osalta arviointi suoritettu käyttäen värikoodeja. Jokaisen toiminnallisen tavoitteen perään on merkitty tarkastuslautakunnan arvio tavoitteen toteutumisesta sekä lisäksi on voitu

perustella arviointia tavoitteen toteutumisesta tai kommentoitu muuten tavoitteen toteutumista.

Seuraavassa on esitetty selitykset tarkastuslautakunnan käyttämille merkeille:

	Tavoite on toteutunut.
	Tavoite on lähes toteutunut.
	Tavoite ei ole toteutunut.
	Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida ja siihen on kiinnitettävä erityistä huomiota.

4.1. Kaupungin taloudesta yleisesti

Kaupungin talous on kehittynyt suotuisasti jo kymmenisen vuotta, jona aikana velkaantuminen on kääntynyt laskuun ja kertyneet alijäämät on saatu käännettyä merkittäväksi ylijäämäksi. Vuoden 2024 aikana lainakanta edelleen väheni.

Kiteen kaupungin tuloveroprosentin kehitys on ollut seuraava:

Vuosi	Kitee	Pohjois-Karjala	Koko maa	Erotus (koko maa)
2013	21,50	19,97	19,38	+2,12
2014	22,50	20,74	19,74	+2,76
2015	22,50	20,73	19,85	+2,66
2016	22,00	20,83	19,87	+2,13
2017	21,50	20,78	19,91	+1,59
2018	21,50	20,78	19,86	+1,64
2019	21,00	20,76	19,88	+1,12
2020	21,00	20,74	19,97	+1,03
2021	20,75	20,72	20,02	+0,73
2022	20,75	20,74	20,01	+0,74
2023	8,11	8,11	7,37	+0,74
2024	8,10	8,25	7,46	+0,64
2025	8,10	8,46	7,54	+0,56

Koko maan tuloveroprosentin keskiarvo vuonna 2024 oli 7,46. Koko maan korkein tuloveroprosentti oli kuluneena vuonna 10,90 ja alhaisin 4,70. Vuoden 2023 tuloveroprosentista on nähtävissä historiallinen sote-uudistus, joka leikkasi kuntien tuloveroprosentteja kiinteällä 12,64 %-yksiköllä vuoden 2021 tuloveroprosentista.

Vuonna 2024 uuden kaupungintalon tilojen muutusrakka valmistui ja muutto toteutui lokakuussa. Lisäksi jäähalli siirrettiin lahjoituksena kaupungin omistukseen. Puhoksen satama-alueen Bioter-uudistamisprojekti käynnistyi. Puhoshallin muutostöitä käynnistettiin ja ensimmäisenä on valmistunut Nordic Freeze Dry Oy:n tilat tammikuun 2025 lopussa.

Kaupungin toimintakate -23,9 miljoonaa euroa oli 1,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi. Edellisenä vuonna toimintakate oli lähes samansuuruinen, eli -24,0 miljoonaa euroa.

Myyntituotot kasvoivat noin 0,5 miljoonaa euroa. Muut toimintatuotot kasvoivat 0,2 miljoonaa euroa. Tähän vaikuttivat eniten metsän myyntituottojen ja pakolaisten toimeentulokorvausten kasvu. Muut toimintatuotot vähenivät noin 0,2 miljoonaa euroa. Asuntojen vuokratuotot vähenivät noin 0,6 miljoonaa euroa, mutta vastaavasti muiden rakennusten vuokratuotot kasvoivat 0,2 miljoonaa euroa. Asuntojen vuokratuottojen väheneminen johtui ukrainalaisten vähenemisestä ja sitä kautta kuntamallin päättymisestä vuoden 2023 aikana. Henkilöstökulut vähenivät noin 0,3 miljoonalla eurolla. Palvelujen ostot pysyivät hyvin samalla tasolla ollen noin 10,2 miljoonaa euroa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -kuluerä kasvoi 0,2 miljoonalla eurolla johtuen pääosin lämmityskulujen kasvusta. Avustukset vähenivät noin 0,3 miljoonalla eurolla, mikä johtui pääosin työmarkkinatuen kuntaosuuden vähentymisestä. Muut toimintakulut kasvoivat noin 0,4 miljoonaa euroa. Tämä johtui pääosin siitä, että muihin toimintakuluihin on kirjattu noin 0,6 miljoonan euron pakollinen varaus Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen lainojen takaustappioihin.

Verotulot (18,5 miljoonaa euroa) toteutuivat noin 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmin. Kaupunki sai muiden Pohjois-Karjalan kuntien tavoin poikkeuksellisen paljon kunnallisverotuloja marras- ja joulukuussa edelliseen vuoteen

verrattuna. Verotulot kasvoivatkin noin 0,3 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna, vaikka verotuloja saatiin vielä vuonna 2023 aiemmilta vuosilta korkeampien veroprosenttien ja jako-osuuksien mukaisesti sote-uudistuksen vuoksi.

Valtionosuudet vähenivät 2,2 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta. Syynä vähenemiseen oli sote-uudistus. Vuoden 2024 valtionosuudet laskettiin lopullisten sote-menojen (vuodet 2021 ja 2022) mukaisesti. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuden vähennys oli noin 0,8 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisenä vuonna, koska vuonna 2022 perusopetuksen valmistavassa opetuksessa oli poikkeuksellisen paljon oppilaita Ukrainan tilanteen vuoksi. Näistä oppilaista valtionosuudet maksettiin kaupungille vasta vuoden 2024 aikana. Valtionosuudet toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 0,4 miljoonaa euroa ja vähennystä edellisvuoteen nähden oli 0,4 miljoonaa euroa. Tämä johtui siitä, että muissa rahoituskuluissa on 0,4 miljoonan euron arvonalentuminen Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen lyhytaikaisesta saamisesta.

Vuosikate vuonna 2024 oli 7,5 miljoonaa euroa, ja 4,4 miljoonan euron poistojen ja arvonalentumisten jälkeen tilikauden tulos oli 4,4 miljoonaa euroa. Arvonalentumiset sisältävät 0,7 miljoonaa euroa Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen osakkeiden ja osuuksien arvonalentumista kaupungin pysyvistä vastaavista. Poistot sisältävät myös 0,4 miljoonaa euroa lisäpoistoja, jotka pääosin liittyivät Kesälahden koulurakennukseen. Edellisenä vuonna tilikauden tulos oli 6,3 miljoonaa euroa eli 3,2 miljoonaa parempi kuin vuonna 2024. Huomattavaa on, että pelkästään Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloihin liittyviä kertaluonteisia kustannuksia on vuodelle 2024 kirjattu 1,7 miljoonaa euroa.

Vuosikate oli 785 euroa asukasta kohden, kun se edellisenä vuonna oli jopa 1 003 euroa asukasta kohden. Tilikauden ylijäämäksi muodostui tilinpäätökseen 3,1 miljoonaa euroa poistoerojen tuloutuksen jälkeen.

Kaupungin lainamäärä oli 131 euroa asukasta kohden vuoden 2024 lopussa (165 euroa/asukas vuonna 2023). Pohjois-Karjalan kuntien keskimääräinen lainamäärä oli 2 613 euroa/asukas vuonna

2023. Kaupungin lainamäärä on siten hyvin matala. Kaupungilla ei ole myöskään merkittäviä vuokrat- tai leasingvastuita, sillä kaupungin lainat ja vastuut olivat 137 euroa asukasta kohden vuonna 2024.

Kiteen kaupungin talous on tasapainossa, mutta konsernitasolla tarkasteltuna taloudessa on edelleen haasteita. Esimerkiksi konsernissa lainakanta vuoden 2024 lopussa asukasta kohden oli 1 260 euroa, yli yhdeksänkertaisesti emokaupungin lukuun nähden. Tätäkään lukua ei voida pitää merkittävän suurena. Pohjois-Karjalaan nähden luku on vielä hyvin maltillinen, sillä Pohjois-Karjalan kuntien konsernien keskimääräinen lainakanta oli 4 570 euroa/asukas vuoden 2023 lopussa. Myöskään konsernin lainat ja vastuut eivät ole korkealla tasolla, sillä ne olivat vuoden 2024 lopussa 1 307 euroa asukasta kohden.

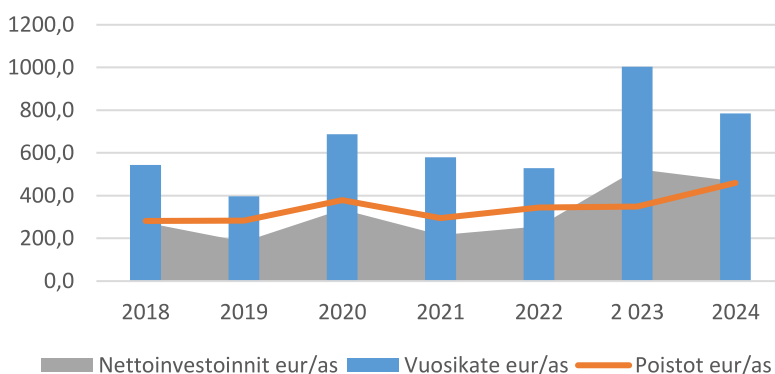
Kaupunki vastaa noin 10,6 miljoonan euron (11,4 miljoonaa euroa vuonna 2024) edestä konsernin tytäryhtiöiden (esim. Kiteen Lämpö Oy ja Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot) ja eri yhteisöjen rahoituslaitoslainoista omavelkaisilla takauksilla. Tästä summasta 1,2 miljoonaa euroa sisältyy jo kaupungin omaan taseeseen, kun kaupunki on tehnyt vuonna 2024 ja aiempina vuosina pakollista varauksia Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen mahdollisiin takausvastuisiin.

Kaupungin konsernin tilikauden ylijäämä oli 3,9 miljoonaa euroa, joka on kaupungin omaa ylijäämää

0,8 miljoonaa euroa enemmän. Tämä johtui pääosin siitä, että tytäryhtiöistä muodostui merkittäviä alijäämiä, mutta vastaavasti Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloihin tehty kaupungin menokirjaukset on purettu konsernissa, koska ne ovat sisäisiä eriä. Suurimmat ylijäämät konsernista kaupungin lisäksi muodostuivat Riveriasta (0,1 miljoonaa euroa). Tappioita kertyi Kiteen Lämmöstä 1,0 miljoonaa euroa, Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokrataloista 0,3 miljoonaa euroa ja Kiteen Kotitaloista 0,1 miljoonaa euroa. Konsernin kertynyt ylijäämä on noin 42,1 miljoonaa euroa ja 4 405 euroa asukasta kohden.

Seuraavassa kuvassa on Kiteen vuosikatetta, nettoinvestointeja ja poistoja asukasta kohden verrattu seitsemältä viime vuodelta. Kuvasta nähdään, että vuosikate on kaikkina vuosina riittänyt poistoihin sekä investointitaso on ollut vuotta 2023 ja 2024 lukuun ottamatta poistoja alemmalla tasolla. Vuoden 2024 osalta investointitasoa nostivat muun muassa kaupungintalon muutostyöt (0,9 miljoonaa euroa) sekä Puhoshallin rakennus- ja suunnittelutyöt (1,4 miljoonaa euroa). Vuoden 2023 investoinneissa oli Kiteentie 9-11 (uusi kaupungintalo) osakkeiden osto, 2,5 miljoonaa euroa, mikä nosti investointitasoa merkittävästi.

Vuosikate, nettoinvestoinnit ja poistot eur/ as



Kiteen kaupungin talous on tällä hetkellä vahva. Tämä antaa liikkumavaraa tuleville vuosille, sillä lähivuodet tulevat olemaan taloudellisesti haastavia kunnille valtionosuusleikkauksien vuoksi.

4.2. Käyttötalousosa

4.2.1. Kaupunginhallitus

Yleishallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

Strateginen toimenpide:				
Vaalien kiinnostavuuden lisääminen.				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Vaalit	Laadukkaiden äänestystapahtumien toteuttaminen ml. ennakkoäänestys ja varsinainen äänestyspäivä	Äänestysprosentti Keski-Karjalan korkein. Keskiarvot, 1. ja 2. kierros - Kitee 65,05 % - Rääkkylä 66,9 % - Tohmajärvi 65,05 %	—	
		Presidentinvaalien äänestysprosentin nousu edellisvaaleista (v. 2018 vaaleissa 64,5 %) Äänestysprosentti oli 65,05 %.	+	

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Luottamushenkilöhallinto	Kumppanuuspyytä toimintamallin uudistaminen	Uusi malli otettu käyttöön syksyllä 2024 (toteutuu / ei toteudu)		
	Tutustumiskäynnit päätöksenteon kannalta merkittäviin kohteisiin	Toimielinten tutustumiskäyntien määrä 7 kohdetta (valtuustoretki 11/2024, sivla 4 x, tekla 3x ja tarkastuslautakunta 3x)		
	Koulutuspäivät	1 yhteinen koulutuspäivä (konserniohje 0,3 pv)		
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Olemme digitaalisten palveluiden kehityksessä ja hyödyntämisessä mukana.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallintopalvelut	Tiedonhallinnan kehittämishankkeen jatkaminen ja jalkauttaminen käytäntöön	Kiteen tiedonhallintamallin valmiusaste 100 % vuonna 2024		
	Sähköinen arkistointi	Sähköisen arkistoinnin suunnittelu ja vuoden 2024 asiakirjojen tallentaminen vain sähköisessä muodossa		Ei kaikilta osin toteutunut, koska samaan aikaan oli hallintosäännön päivitys.

Strateginen toimenpide:				
Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallintopalvelut	Ajantasainen ja realistinen talouden raportointi. Nopea reagointi yllättäviin muutoksiin.	Veroprosentti maakunnan keskitasolla.		Maakunnan keskimääräinen tuloveroprosentti oli sama 8,46, joten Kiteen kaupungin tuloveroprosentti 8,10 on selkeästi alle keskitason.
		Kaupungin omavaraisuusaste 70 %.		Omavaraisuusaste 88,9 % ylittää merkittävästi hyvän tavoitetason eli 70 %:n.
		Kaupungin vuosikate ja nettoinvestoinnit ovat tasapainossa keskipitkällä aikavälillä (4 vuotta).		
		Konsernin vuosikate riittää kattamaan poistot keskipitkällä aikavälillä (4 vuotta).		
		Konsernin lainat ja vuokravastuut enintään 3 700 euroa / asukas.		Toteuma oli 1 309 euroa asukasta kohden. Kaikkien kuntien keskiarvo konsernin lainakanassa oli niinkin korkea kuin 6 996 e/asukas vuonna 2023.

Strateginen toimenpide:				
<i>Ajantasainen ja laadukas hallinto.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallintopalvelut	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivittäminen.	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on päivitetty. Toteutuu / ei toteudu.		Ohje on ollut päivittämättä usean vuoden ajan. Tarkastuslautakunta huomioi, että hallintosääntö on päivitetty 7.4.2025. Nyt on hyvät edellytykset päivittää myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje.
	Hallintosäännön päivittäminen.	Hallintosäännön ajantasaisamisen ja päivittämisen aloittaminen. Toteutuu / ei toteudu.		
Strateginen toimenpide:				
<i>Henkilöstön osaamisen kehittymistä ja hyvinvointia käsittelevät mittarit.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Henkilöstöpalvelut	Hyvinvoiva henkilöstö. Työterveysyhteistyön vahvistaminen. Työterveyshuollon toimintasuunnitelman toteuttaminen.	Henkilöstön keskimääräinen sairaspöissaolujen määrä hyvällä tasolla. Enintään 13 kalenteripäivää/hlö/vuosi ja ehdottomasti alle valtakunnallisen tason. - Toteuma 9,8 kalenteripv/hlö/v		Vuonna 2023 kuntatyöntekijöiden sairauspöissaolujen määrä oli keskimäärin 16,4 päivää.
Henkilöstöpalvelut	Henkilöstön ammatillisen osaamisen vahvistaminen. Osaamiskartoituksen tulosten toimenpiteet	Henkilöstön koulutuspöivien määrä vähintään 4 koulutuspöivää /hlö/vuosi. - Toteuma (ka koko kaupunki) 4 pv /hlö Sivistys 4,4 Hallinto 3,3 Tekninen 1,5		

Henkilöstöpalvelut	Henkilöstön työturvallisuuden vahvistaminen.	Riskien ja vaarojen arviointi ajantasainen ja sähköinen työkalu otettu käyttöön kaikissa työyksiköissä. - EcoOnline on käytössä		
	Esihenkilöiden työturvallisuuskorttikoulutus	Koulutuspäivän talousarviovaraus toteutettu. -Koulutus toteutettu 11/2024		
Henkilöstöpalvelut	Työkyvyn ylläpitäminen ja tukeminen eri elämän tilanteissa. Työntekemisen keinovalikoimien mahdollistaminen. Terveet ja tarkoituksenmukaiset työtilat henkilöstölle.	Työurien pituus kasvava vertailuvuosien välillä, eläköitymisen keski-ikä nouseva ja täysien työkyvyttömyyksien minimointi. -eläköitymisiässä nouseva trendi 2022 63,7 v 2023 64,5v 2024 64,8v – työkyvyttömyyseläkkeitä 0 kpl Työtiloihin liittyvien haittailmoitusten vähentyminen - 2023 1 kpl, 2024 1 kpl		
Henkilöstöpalvelut	Liikunnan lisäämisen tukeminen. - sähköavusteiset polkupyörät	Hyvinvoinnin lisääntyminen, sairauspoissaoloihin, työuriin ja jaksamiseen vaikuttaminen. - sähköavusteiset pyörät käytössä		
	- elämäntapahanke, liikuntavuorokampanjat	- henkilöstöä osallistuu elämäntapahankkeeseen, joka jatkuu - 2025 talousarviovaraus työsuhteyöriin		

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA

Strateginen toimenpide:

Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Työllisyyspalvelut	Työllisyyden suunnitelmallinen hoito työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvun pienentämiseksi.	Työmarkkinatuen kuntaosuuden pitäminen kestäväällä tasolla, €/asukas alempi kuin P-K:ssa keskimäärin (v. 2024 Kitee 77,53 €/asukas ja Pohjois-Karjala 105,47 €/asukas)		
	Työllisyysohjelman päivitystyön aloittaminen.	Toteutuu / ei toteudu		
	Yksittäisten tukien ja palkkioiden avustusperusteiden päivittäminen.	Toteutuu / ei toteudu.		Avustusperusteita ei ole hyväksytty kaupunginhallituksessa.

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muutos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	2 087 381	2 603 682	150 000	2 753 682	2 530 700	91,9
Kulut	-4 074 129	-5 488 816	-80 000	-5 568 816	-4 295 789	77,1
* Toimintakate	-1 986 748	-2 885 134	70 000	-2 815 134	-1 765 090	62,7
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Taloudelliset tavoitteet Yleishallinnossa saavutettiin, sillä toimintakate toteutui 1 050 044 euroa talousarviota parempana. Työmarkkinatuen kuntaosuus tulosalueen sisällä alittui arvioidusta

1 000 000 eurosta noin 253 000 euroa. Työmarkkinatuen kuntaosuuden toteuma (747 236 euroa) oli 74,7 %. Kuntaosuuden kustannukset vähenivät edellisvuodesta (863 451 euroa) 116 216 euroa.

Elinvoima- ja omistajaohjaus

Toiminnalliset tavoitteet:

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Monipuolistamme yritysten tukemista tarjoamalla asiantuntijatukea kasvuhaluille ja kansainvälistyville yrityksille – Kitee houkutteleva paikka kasvavalle yritykselle.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Elinvoima ja omistajaohjaus, elinvoimatyön osa-alue	Rakennamme vuoden 2024 aikana elinvoiman kehittymistä tukevan mallin yhteistyössä Business Joensuun ja alueen yritysten kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliikevaihto. Tavoitteena nouseva trendi vertailuvuosien välillä.	Pohjois-Karjalan Trendit 2/2024 mukaan 1.-6.2024 yritysten kokonaisliikevaihto väheni -4,2 %. Koko vuoden liikevaihdon kehitys on tiedossa loppuväestä 2025.	Tarkastuslautakunta huomioi, että tavoitteeksi olisi asetettava sellaisia tavoitteita, joihin pystytään saamaan toteuma tilinpäätökseen.
		Työvoiman määrä Ely:n tilaston mukaan. Tavoitteena vähenemisen hidastuminen vertailuvuosien välillä.	 Vuonna 2024 työvoima väheni 79 henkilöä ja vuonna 2023 työvoima väheni 92 henkilöä.	
		Teollisten työpaikkojen määrän lisääntyminen. Nouseva trendi vertailuvuosien välillä.	Teollisten työpaikkojen määrä on tiedossa aikaisintaan loppuväestä 2025. Alustavat arviot ennakoivat teollisten työpaikkojen määrän vähentyneen.	Tarkastuslautakunta huomioi, että tavoitteeksi olisi asetettava sellaisia tavoitteita, joihin pystytään saamaan toteuma tilinpäätökseen.

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja vuorovaikutusmahdollisuuksia viestintää kehittämällä.</i> <i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Viestintä ja markkinointi	Rakennamme mallin, joka mahdollistaa yhdistysten ja kylien viestintäkanavoitumisen Kiteen kaupungin viestintäkanavien kautta.	Viestintämallin valmiusaste: 2024 toimintamallin testaus ja osa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 pääosa keskeisistä toimijoista mukana; 2025 kaikki sen hetkiset keskeiset toimijat mukana; 2026 toteutetaan mallin toimivuuden arviointi ja tehdään tarvittavat muutokset; 2026 lopparviointi.		Saadun selvityksen mukaan varsinaista toimintamallia ei ole laadittu.
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Viestintä ja markkinointi	Tuotamme videosarjoja, joiden tavoitteena on uusien yritysten ja asukkaiden saaminen Kiteen talousalueelle.	Videosarjalla vähintään 1 000 latausta per jakso ja osa latauksista tapahtuu Kiteen talousalueen ulkopuolelta.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.
Viestintä ja markkinointi	Kitee -aiheisten juttujen saaminen läpi valtakunnan medioissa.	3–4 juttua vuoden 2024 aikana.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
Asuntopalvelut	Poistetaan purkukuntoiset kaupunkikonsernin asuinrakennukset.	Yhden talon osalta purkupäätös, ARAlta purkulupa ja päätös purkuavustuksesta.		Purkulupaa ja purkuavustusta on haettu Aralta joulukuussa 2024.
	Vuokraloyhtiöiden toimenpidesuunnitelmien päivittäminen.	Vuokraloyhtiöiden päivitetyt toimenpidesuunnitelmat tuodaan kaupunginvaltuustolle päätettäväksi.		Toimenpidesuunnitelmia on käsitelty valtuustossa 17.6.2024 § 39.
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Asuntopalvelut	Kohtuullinen vuokrataso kuntakonsernin asunnoissa.	Vuokrataso lähellä vuoden 2023 tasoa kustannusten nousu huomioiden. -		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Houkutteleva, etukäteispainotteinen kaavoitus. Kiteen keskustan asemakaavan laatiminen.	- Kaavaluonnos nähtävillä vuonna 2024; kaavaehdotus nähtävillä 2025, voimaantulo 2026.		
Strateginen toimenpide:				
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Vuorovaikutussuunnitelman valmistelu kaavoituksen viestinnän selkeyttämiseksi ja tehostamiseksi.	Vuorovaikutussuunnitelma valmis 2024.		Saadun selvityksen mukaan varsinaista vuorovaikutussuunnitelmaa ei ole laadittu, vaikkakin sen sisältämät asiat on suoritettu.

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ

Strateginen toimenpide:

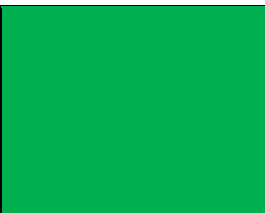
Huomioimme luontoarvot ja luonnon kestävän ja pitkäjänteisen virkistyskäytön kaavoituksessa, rakentamisessa ja päätöksenteossa.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Luontoarvojen ja luonnon kestävän ja pitkäjänteisen virkistyskäytön huomioiminen kaavoituksessa. Ympäristövaikutusten aiempaa voimakkaampi esiin nostaminen kaavoituksen ja maankäytön toiminnassa.	Maankäyttöpäällikön selvitys kaupunginhallitukselle vuosittain: toteutunut/ei toteutunut - Uusiin kaavoitus-hankkeisiin on käytetty aiempia luonto- ja ympäristöselvityksiä, eikä uusia ole teetetty. Maankäytön osalta luontoarvot on otettu paremmin huomioon, esimerkiksi poikkeamishakemuksissa, joissa on huomioitu natura-alueet, luonnonsuojelualueet ja muut erityisalueet.		

Strateginen toimenpide:

Suunnitelma teollisuuskiinteistöjen ja -alueiden kehittämistarpeista ja toimenpiteistä

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kaavoitus ja maankäyttö	Aloitetaan kaavoittamaan aurinkovoimalla alueita.	Vuonna 2024 valmisaste 50 %. Aimo alueen aurinkopaneelialue kaavoitetaan v. 2025 - poikkeamislupahakemus on meneillään.		

Kaavoitus ja maan- käyttö	Tehdään selvitys teollisuusalueiden kehittämistarpeista yhteistyössä elin- voima-asiantunti- joiden kanssa.	Valmis vuonna 2024. - Vuonna 2024 osallistuttu Puhoksen alu- een kehittämi- seen.		
------------------------------	--	--	---	---

Taloudelliset tavoitteet:

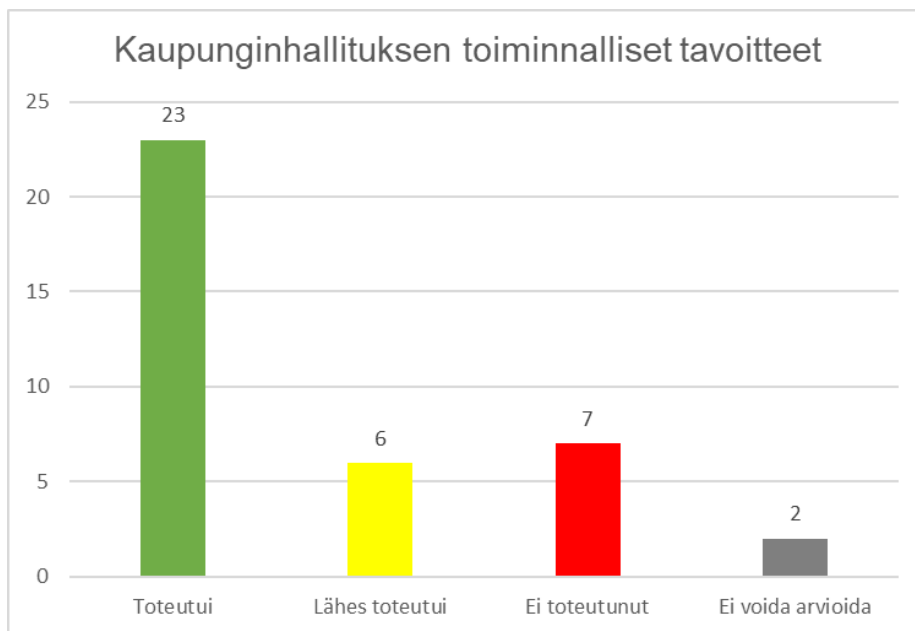
	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	1 036 638	49 500	0	49 500	161 497	326,3
Kulut	-3 067 176	-3 064 153	779 000	-2 285 153	-2 203 422	96,4
* Toimintakate	-2 029 970	-3 014 653	779 000	-2 235 653	-2 041 925	91,3
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate alittui 193 728 euroa talousarviosta.

15,9 % (15,0 % vuonna 2023). Koko maan työttömyysaste oli 8,1 %. Kiteen korkea työttömyys on edelleen haaste.

Kiteen työttömyysaste heikkeni edelliseen vuoteen nähden ja oli 18,1 % vuoden 2024 lopussa (17,7 % vuonna 2023). Pohjois-Karjalan työttömyysaste oli

Yhteenveto kaupunginhallituksen toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



4.2.2. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta

Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Edistämme yhteistyötä tulevan hyvinvointialueen kanssa ja varmistamme palveluiden sujuvuuden ja saatavuuden</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto osallistuu kunnan ja Hyvinvointialueen yhteistyörakenteiden muodostamiseen. Painopiste oppilas- ja opiskelijahuollossa.	HYTE-kerroin		Mittari ei tarkastuslautakunnan mielestä kuvaa tavoitteen toteutumista, eikä ole esitetty toteumatietoa mittarille.
Strateginen toimenpide:				
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Sivistystoimen hallinto	Sivistystoimen hallinto seuraa lapsimäärien kehitystä ja valmistelee ehdotuksia mahdollisista sopeutustoimista keväällä 2021 hyväksytyn kouluverkkoselvityksen pohjalta.			Talousarviosta 2024 on puuttunut mittari tavoitteen osalta.
INVESTOINNIT – ANKKURIT YLÖS!				
Strateginen toimenpide:				
<i>Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Sivistystoimen hallinto	Kesälahden kouluratkaisun valmistelu.			Talousarviosta 2024 on puuttunut mittari tavoitteen osalta.

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	2 345	0	0	0	1 383	*****
Kulut	-246 686	-267 735	0	-267 735	-240 031	89,7
* Toimintakate	-244 341	-267 735	0	-267 735	-238 648	89,1
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Opetus- ja kulttuuritoimen hallinnon toimintakatetavoitteessa pysyttiin, sillä alitusta tuli 29 087 euroa.



Tonttupolku joulunavauksessa. (kuva: LC Kitee / Keisarinna)

Varhaiskasvatus

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Varhaiskasvatus	Tarvetta vastaavan laadukkaan varhaiskasvatuksen tarjoaminen vaihtoehtoisia varhaiskasvatuspalveluja järjestämällä.	Varhaiskasvatuksen osallistumisasteen ylläpitäminen mahdollistamalla tarvittavat palvelut. Varhaiskasvatusta tarjotaan Kiteellä vaihtoehtoisilla palveluilla, joita käytti 91,12 % kiteeläisistä lapsista 31.12.2024.		
	Henkilöstön ammatillisen osaamisen ja työsäjäksämisen tukeminen ja ylläpitäminen	Osaamista kehittävän ja tukevan ammatillisen koulutuksen järjestäminen, koulutuspäivät 4 pv / hlö / vuosi. Koulutuspäiviä henkilöstöllä 5,12 pv / hlö/ vuosi		

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Varhaiskasvatus	Vuosittaisen laatu- ja asiakastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen huoltajille	Lasten huoltajille kysely palvelun laadusta 1 krt / vuosi asteikolla 1–5, tavoitetaso 4 Vuoden 2024 palautekyselyn tulokset: varhaiskasvatus 4,58 ja esiopetus 4,65		

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muutos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	492 580	139 500	0	139 500	389 700	279,4
Kulut	-5 259 792	-4 488 509	-50 000	-4 538 509	-4 852 056	106,9
* Toimintakate	-4 767 212	-4 349 009	-50 000	-4 399 009	-4 462 356	101,4
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Varhaiskasvatuksen taloudellisia tavoitteita ei täysin saavutettu, sillä toimintakate ylittyi 63 347 eurolla. Ylitys on kuitenkin vähäinen.

Päivähoidon bruttomenot olivat 15 702 euroa/lapsi (16 384 euroa vuonna 2023, 16 771 euroa vuonna 2022, 14 531 euroa vuonna 2021, 13 846 euroa

vuonna 2020, 11 183 vuonna 2019). Kotihoidontukea saavien määrä oli 24 tavoitteen ollessa 58. Edellisenä vuonna saajien määrä oli 47.

Peruskoulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Peruskoulutus	Kehitämme valmiuksiamme ja järjestämme perusopetuksen valmistavaa opetusta eri yksiköissä.	Työvoiman määrä		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.
Strateginen toimenpide:				
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	
Peruskoulutus	Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä tarkkailemalla ja puuttumalla oppilashuollon keinoin koulupoissaoloihin.	Kouluikäisten pois- saolot		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muutttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Peruskoulutus	Panostamme perusopetuksen rekrytointiprosessien näkyvyyteen ja sujuvuuteen.	Maine ja vetovoima		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	570 230	376 582	0	376 582	554 514	147,2
Kulut	-11 693 270	-11 604 878	80 000	-11 524 878	-11 538 488	100,1
* Toimintakate	-11 123 039	-11 228 296	80 000	-11 148 296	-10 983 974	98,5
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Perusopetuksen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate toteutui 164 322 euroa muutettua talousarviota parempana.

Kesälahden koulun vuosiluokat 7 - 9 siirtyivät luku-
vuoden 2024 - 2025 alussa käymään koulua Arpen koululla ja lisäksi Hutsin koulu yhdistettiin Arpen kouluun kaupunginvaltuuston päätösten mukaisesti. Koulukuljetukset kilpailutettiin. Kilpailutus oli onnistunut ja sen seurauksena ei ollut tarvetta talousarviomuutoksiin. Perusopetuksen koulukuljetuskustannukset jäivät vuonna 2024 edellisvuotta pienemmiksi.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Kiteen kaupungin perusopetuksen oppilasmäärän kehitys vuosilta 2016 - 2024. Etenkin vuonna 2022 ja 2023 on ollut merkittävästi valmistavan opetuksen oppilaita. Vuonna 2024 näitä oli 23, vuonna 2023 37 ja vuonna 2022 54.



Toisen asteen koulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluja.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kansalaisopisto	Kansalaisopiston koulutustarjonnan järjestäminen sekä taajamissa että haja-asutusalueilla tavoittaen mahdollisimman monta asukasta toiminta-alueella.	Kursseille osallistuvien määrä / Kiteen asukasluku. Tavoitetaso 10 %. Kurssilaisten määrä/Kiteen asukasluku 17,7 % Netto-opiskelijat/Kiteen asukasluku 9,4 %		
Kansalaisopisto	Asiakaskysely kevät 2024	Kyselyn asteikko 1–5, tavoite 4 Saavutettu tulos 4,2		
Lukiokoulutus	Ehkäisemme nuorten syrjäytymistä ja opintojen keskeytymistä tukemalla nuoria ohjauksellisin ja opiskeluhuollollisin keinoin lukio-opintojen aikana.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrä Ei yhtään oppivelvollisuuden keskeyttänyttä.		Talousarviossa ei ollut asetettu mittarille tavoitetasoa.
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	
Lukiokoulutus	Tiedotamme Kiteen lukiosta kansainvälisille opiskelijoille muun muassa osallistumalla Finest Future -toimintaan.	Lukion aloittavien maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä. 23 opiskelijaa, mikä on 7 enemmän kuin minimitaloite 16		Talousarviossa ei ollut asetettu mittarille tavoitetasoa, mutta tilinpäätöksessä oli ilmoitettu minimitaloiteeksi 16.

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	271 171	220 000	0	220 000	264 631	120,3
Kulut	-2 231 028	-2 365 155	0	-2 365 155	-2 272 270	96,1
* Toimintakate	-1 959 857	-2 145 155	0	-2 145 155	-2 007 639	93,6
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Toisen asteen koulutuksen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate oli 137 516 euroa talousarviota parempi.

Lukion opiskelijamäärä oli 150 (151 vuonna 2023). Kansalaisopiston kurssilaisten määrä oli 2 053, kun se edellisenä vuonna oli 2 107. Kurssien määrä oli 199 (210 vuonna 2023). Lukiossa opiskelijamäärä on pystytty pitämään edellisvuoden tasolla kansainvälisten opiskelijoiden avulla.

Kansalaisopistolla on edelleen käytössään eläkeläisten ja maahanmuuttajien kurssimaksujen alenamiseen liittyvä opintotietoprojekti, johon saatiin avustus opetushallitukselta (2 000 euroa). Seteleitä (arvo á 20 euroa) myönnettiin yhteensä 100 (105 vuonna 2023). Hakemuksia saatiin 148, joten setelien saajat arvottiin. 50 %:n kurssimaksun alennuksen työttömyyden vuoksi hyödynsi yhteensä 22 henkilöä (35 henkilöä vuonna 2023). Etua myönnettiin työttömille sekä heidän lapsilleen.

Kirjastopalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteelaisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohen- tavat kaupungin imagoa.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkas- tustalou- kunnan arvio to- teutumi- sesta
Kirjastotoimi	Kirjasto järjestää monipuolisia tilaisuuksia ja tapahtumia eri kohde-ryhmille	Tapahtumien ja tilaisuuksien määrä Tapahtumia ja tilaisuuksia 76 kpl		Talousarviossa ei ollut asetettu mittarille tavoitetasoa.

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	13 256	14 280	0	14 280	10 153	71,1
Kulut	-558 386	-605 937	0	-605 937	-572 218	94,4
* Toimintakate	-545 130	-591 657	0	-591 657	-562 064	95,0
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Kirjastopalvelujen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate oli talousarviota 29 593 euroa parempi.

Vapaa-aikapalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>				
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut ja -paikat kohdennettuina kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
Nuorisotoimi	Nuorisopalvelut kaikkien saavutettavissa. Pyritään takaamaan kaikille lapsille ja nuorille ainakin yksi harrastus.	Hyte -raha ja HSM-ilmoittautumiset.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tarkastuslautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.

Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut myöntävät kohdeavustuksia ja tekevät kumppanuussopimuksia laajasti eri yhdistyksille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
Nuorisotoimi	Avustukset ja kumppanuussopimukset.	Hyte -raha.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa. Tarkastuslautakunnan mielestä mittarin tulee mitata asetetun tavoitteen toteutumista.
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	
Liikuntatoimi	Hutsin Urheilukeskuksen aluetta kehitetään edelleen.	Maine ja veto-voima -kysely.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.
Kulttuuritoimi	Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille.	Maine ja veto-voima -kysely.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.
Nuorisotoimi	Kiteen nuorisotila tarjoaa keskustan alueen nuorille toimintaa.	Maine ja veto-voima -kysely.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.

Strateginen toimenpide:				
Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.				
Nuorisotoimi	Nuorisolla on oma toimiva ja aktiivinen vaikuttamisjärjestelmä.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
LAADUKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.				
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Liikuntatoimi	Liikuntapaikkoja tarjotaan kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
Kulttuuritoimi	Kulttuuripalvelut järjestää monipuolisia kulttuuritapahtumia. Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille kohderyhmille ja myös ulkopuolisille vierailijoille. Tutustumiskäynnit päätöksenteon kannalta merkittäviin kohteisiin.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
		Maine ja veto-voima -kysely.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.
Strateginen toimenpide:				
Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.				
Tulosityksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kulttuuripalvelut	Näyttelykeskus Kitee tarjoaa kulttuuria keskellä Kiteen keskustaa ja työllistää työvoimapaikaveluiden kautta työttömiä, tarjoaa opiskelijoille työharjoittelupaikkoja ja työkokeilupaikkoja.	Kävijöiden, työllistettyjen ja harjoittelijoiden määrä.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.

INVESTOINNIT, ANKKURIT YLÖS!				
Strateginen toimenpide:				
Liikuntapaikkasuunnitelmaa ja toimenpiteitä toteutetaan vuosittain				Tarkastusla- takunnan ar- vio toteutumi- sesta
Liikuntapalve- lut	Liikuntapaikkasuunnitelman toi- menpiteet.	Kaupungin vuo- sikate ja net- toinvestoinnit ovat tasapai- nossa keskipit- källä aikavälillä.	—	

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	408 558	360 750	0	360 750	493 541	136,8
Kulut	-2 226 689	-2 121 535	-50 000	-2 171 535	-2 275 634	104,8
* Toimintakate	-1 818 131	-1 760 785	-50 000	-1 810 785	-1 782 093	98,4
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Vapaa-aikapalvelujen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate oli talousarviota 28 692 euroa parempi.

Uimahallin kävijämäärä oli 44 379 (42 207 vuonna 2023, 37 903 vuonna 2022, 31 748 vuonna 2021, 30 847 vuonna 2020 ja 49 541 vuonna 2019). Kävijämäärät alkavat palata koronaa edeltävälle tasolle, vaikkakin niihin on vielä matkaa. Venäjän hyökkäyssota vaikuttaa merkittävästi maksullisiin

vapaa-aikapalveluihin matkailukävijöiden vähäisen määrän vuoksi. Merkittävänä muutoksena liikuntapalveluissa oli jäähallin siirtyminen kaupungin toiminnaksi.

Vapaa-aikapalveluissa jatkui myös Harrastamisen Suomen malli -projekti, joka on edelleen lisännyt peruskouluikäisten lasten ja nuorien harrastamista. Vapaa-aikapalveluilla oli yhteensä kuusi eri projektia.

Joukkoliikenne

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Joukkoliikenne	Ylläpidämme ja kehitämme nykyisiä joukkoliikennetarkoituksia asiakas- ja palveluliikenteen huomioiden.	Maine ja vetovoima		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa ja tavoitetasoa.

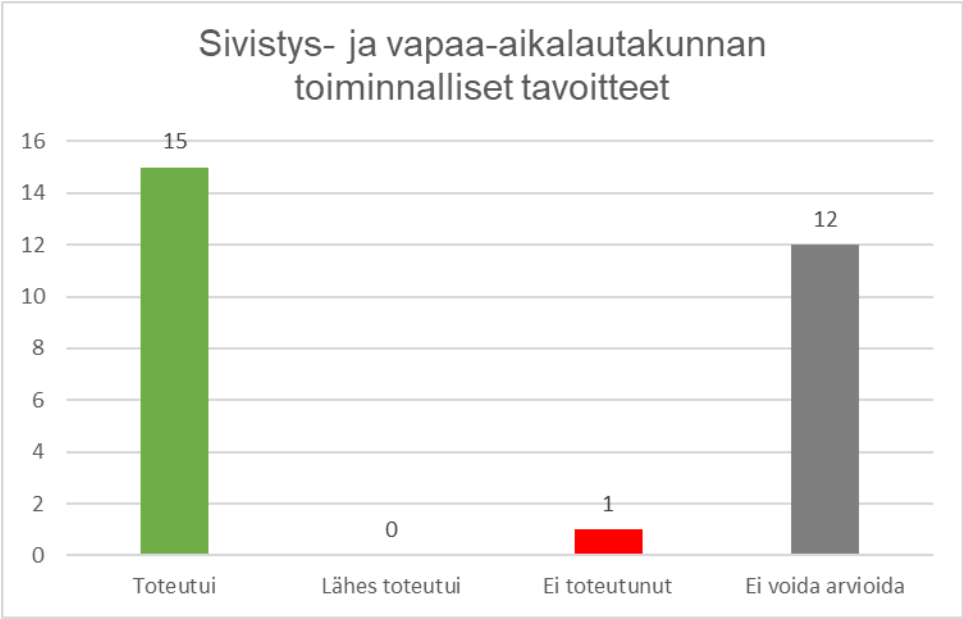
Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muutos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	15 148	15 000	0	15 000	13 311	88,7
Kulut	-233 379	-232 110	0	-232 110	-199 346	85,9
* Toimintakate	-218 231	-217 110	0	-217 110	-186 035	85,7
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Joukkoliikenteen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate alitti talousarvion 31 075 eurolla. Asiointi- ja palveluliikenteen käyttö vähentyi vuoden aikana. Vähennys oli keskimäärin noin 40 henkilöä/kuukausi. Palvelu- ja asiointiliikenne kil-

pailutettiin ensimmäisen kerran yhdessä koulukuljetusten kanssa, mikä laski kuljetusten kilometrihin-taa.

Yhteenveto sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



4.2.3. Ympäristölautakunta

Rakentaminen ja ympäristön valvonta

Toiminnalliset tavoitteet:

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
Kehitämme lupapalveluita vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita.				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Rakennusvalvonta	Rakennusjärjestyksen uusiminen vuoden 2024 aikana rakentamislain mukaisesti.	Uusi rakennusjärjestys astuu voimaan 1.1.2025.	—	
Rakennusvalvonta	Kiteen kaupungin hallintosäännön päivittämiseen osallistuminen vuoden 2024 aikana rakentamislain mukaisesti.	Hallintosäätö on voimassa ennen 1.1.2025.	—	Hallintosäätö uudistettu 7.4.2025 alkaen.
Rakennusvalvonta	Rakennusvalvonnan ohjeiden päivittäminen rakentamislain mukaisesti.	Rakentamiseen liittyvät perusohjeet ovat valmiit ennen 1.1.2025.	+	

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Rakennusvalvonta	Rakennetun ympäristön katselmus	vähintään 1 kpl / joka toinen vuosi		
IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Ympäristötoimi	Rakennetun ympäristön katselmus	Vähintään 1 kpl / joka toinen vuosi		
LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
<i>Huolehdimme ainutlaatuisista, puhtaista ja vetovoimaisista järviolueista.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Ympäristötoimi	Olemme mukana alueellisissa vesistöjen kunnostushankkeissa/ yhteistyöryhmissä	Toteutuu/ei toteudu		

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämi- sen kulut järkevällä tasolla.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslauta- kunnan arvio to- teutumisesta
Ympäristö- toimi	Ympäristön valvonnan kustannuste- hokkuus	Nettome- not/asukas Vuoden 2024 netto- meno 8,3 €/asukas		Tarkastus- lautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.
Rakennus- valvonta	Rakentamisen valvonnan kustannus- tehokkuus	Nettome- not/asukas Vuoden 2024 netto- meno 12,5 €/asukas		Tarkastus- lautakunta toivoo selkeää tavoitetason määrittämistä.

Taloudelliset tavoitteet:

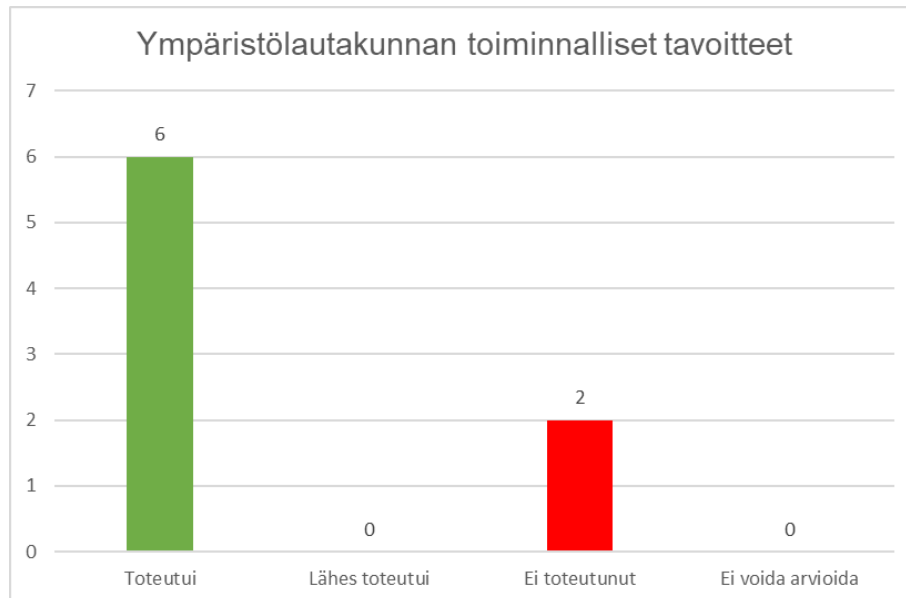
	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	91 432	83 000	0	83 000	72 914	87,8
Kulut	-291 676	-298 812	0	-298 812	-272 127	91,1
* Toimintakate	-200 243	- 215 812	0	- 215 812	-199 213	92,3
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Ympäristölautakunnan taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate toteutui 16 599 euroa talousarviota parempana.

16.4.2025. Ympäristöpäällikön irtisanouduttua aloitettiin uuden päällikön rekrytointi ja virkaan valittiin Marjo Tikka 1.1.2025 alkaen.

Vs. ympäristöpäällikkö jatkoi viran hoitamista ympäristöpäällikön haettua virkavapaata 17.4.2023 -

Yhteenveto ympäristölautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



Kesälahden matonpesupaikka.

4.2.4. Tekninen lautakunta

Hallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	To-teuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Hallinto	Kumppanisopimukset alueiden hoidosta.	Voimassa olevia kumppanisopimuksia 8 kpl (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Toteuma 7 kpl (87,5 %)	✗	
Strateginen toimenpide:				
<i>Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>				
Hallinto	Karttapalautekanavan palautteiden raportointi lautakunnalle	Kaksi kertaa vuodessa (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Toteuma 100 %	+	
	Teknisen keskuksen toiminnan esittely- ja palautteenantotilaisuus	Yksi yleisötilaisuus (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Toteuma 3 kpl (300 %)	+	
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohtaan.</i>				
Maa- ja metsäkiinteistöt	Puistometsien hoitaminen	Hoitosuunnitelman mukaisen alueen hoitaminen. Kytänniemen alueen huonokuntoisten ja vaaraa aiheuttavien puiden poistaminen (tulosalue-/lautakuntatason mittari) Toteuma: Maisematyöluvitukset valmis 2024, hoitotöiden toteutus siirtyi vuodelle 2025 haastavien talvihakkuuolosuhteiden takia	✗	

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ

Strateginen toimenpide:

Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen.

	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma	Tarkas- tuslau- takun- nan ar- vio to- teutu- misesta
Maa- ja met- säkiinteistöt	Puistometsien taa- jamakohtaiset hoi- tosuunnitelmat	Taajamakohtaisia suunnitelmia 3 kpl (tulos- alue-/lautakuntatason mittari) Toteuma: 2 kpl (67 %, Kytänniemi ja Kesä- lahti), Puhoksen suunnitelma laaditaan vuonna 2025		

ELINKAINOJEN KEHITTÄMINEN

Strateginen toimenpide:

Ennakkoluuloton suhtautuminen uusiin avauksiin

	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma	Tarkas- tuslau- takun- nan ar- vio to- teutu- misesta
Teknisen toi- men hallinto	Elinkeinotoimin- nan uusiin avauk- siin nopean rea- goinnin mahdollis- tavan toimintamal- lin jatkokehittämi- nen yhteistyössä kaupungin muun organisaation kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliike- vaihto, tavoitteena nouseva trendi. Mittari kertoo kokonaisuutena yritysten toimin- nasta ja toiminnan laajuudesta. Edellisen vuoden tilastotieto on saatavissa seuraav- an vuoden loppupuoliskolla. Toteuma: Toimintamalli kuvattu. Mittari to- dettu epätarkaksi ja huonosti toimivaksi.		

	Henkilöstön osaamisen kehittäminen	Henkilöstön koulutuspäivien määrä: 4 pv/vuosi/hlö		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
--	------------------------------------	--	---	---

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muutos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	321 383	501 000	0	501 000	610 106	121,8
Kulut	-429 164	-447 391	0	-447 391	-622 533	139,1
* Toimintakate	-107 782	53 609	0	53 609	-12 427	-23,2
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Hallinnon taloudellisia tavoitteita ei täysin saavutettu, sillä toimintakate toteutui 66 036 euroa talousarviota huonompana. Ylitys on pienehkö.

Ylitys johtui pääosin Puhoksen biotermiinalialueen rakennustyömaan ennakoitua suuremmista hakuista aiheutuneista alueiden rakentamis- ja kun-

nossapitopalveluiden ostoista ja metsäsuunnitelman sekä metsästrategian laatimiseen tarvittujen asiantuntijapalveluiden ostoista.

Puunmyyntituloja saatiin 573 213 euroa (263 824 euroa vuonna 2023), mikä toteutui talousarviota noin 148 000 euroa parempana.

Toimitilat

Toiminnalliset tavoitteet:

INVESTOINNIT - ANKKURIT YLÖS!				
Strateginen toimenpide:				
<i>Kirjaston ja kaupungintalon tilaratkaisut vuoden 2025 loppuun mennessä</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Toimitilat	Kaupungintalon tilaratkaisujen rakentaminen vuonna 2024	Valmis		

	Vanhan kaupungintalon purkusuunnittelun käynnistyminen 2024	Valmiusaste		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tavoitteessa ei ole mittariin asetettu selkeää tavoitetasoa.
	Vanha kaupungintalo purettu 2025	Valmis 2025		

Strateginen toimenpide:

Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä

Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Toimitilat	Kesälahden kouluratkaisun valmistelu vuonna 2024	Valmiusaste		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa. Tavoitteessa ei ole mittariin asetettu selkeää tavoitetasoa.

Taloudelliset tavoitteet:

	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muu- tos 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	6 875 768	6 261 868	0	6 261 868	6 291 987	100,5
Kulut	-4 666 962	-4 876 862	0	-4 876 862	-4 905 862	100,6
* Toimintakate	2 208 805	1 385 006	0	1 385 006	1 386 125	100,1
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Toimitilojen taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä toimintakate oli 1 119 euroa talousarviota parempi.

Sähkön kustannukset olivat lähes samalla tasolla kuin vuonna 2023 ja lähes talousarvion mukaiset. Lämmityskustannukset nousivat noin 125 000 euroa edellisvuodesta ja ylittivät talousarvion noin 69 000 eurolla.

Suurimmat säästöt talousarvioon nähden tulivat palveluiden ostoista, etenkin puhdistuspalveluista.

Kaupungin omien kiinteistöjen huoneistoala oli 77 245 m² (74 376 m² vuonna 2023). Uutena kiinteistönä tuli jäähalli vuoden 2024 aikana.



Kiteen uusi kaupungintalo.

Kuntatekniikka

Toiminnalliset tavoitteet:

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Maa- ja vesialueet	Puhoksen teollisuusalueen liikennejärjestelmän kehittäminen	Rakentaminen aloitettu 2024	+	
	Linkin puistoalueen kehittäminen	Valmis vuonna 2024	+	
	Retkisaatamia ja rantautumispaikkoja kehitetään	Suunnittelu ja toteutus alkaa 2024	+	
	Vesistöjen kunnostushankkeet	Kiteenlahden kosteikko valmis 2024	+	
Kiteen vesi- ja viemärilaitos	Vesi- ja viemärilaitoksen uudet liittymät	5 kpl/vuosi Toteuma 2kpl	-	
Kesälahden vesi- ja viemärilaitos	Hyvän talousveden saannin turvaaminen	Lupaehtojen täyttyminen	+	
	Vesijohtojen saneeraus	Suunnittelu valmis 2024	×	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteuma-tietoa. Saneeraus suunnitellaan Kesälahden kouluin-vestontti huomioon. Ennakko-tiedot putkimateriaaleista olivat väärät.

Strateginen toimenpide:				
<i>Pyrimme rakennetun ympäristön suunnittelussa yleisen viihtyvyyden lisäämiseen ja yhteisöjen toimintaedellytysten parantamiseen.</i>				
Liikenneväylät	Katujen suunnitelmallinen kunnostaminen	Hovintie kunnostus 2024.		
	Katu- ja aluevalaistuksen täydentäminen	Suunnittelu ja toteutus valmis Kytänniemen loppuosa, Paavontie ja Ruoritie.		Suunnittelu toteutettiin vuoden 2024 aikana.
Strateginen toimenpide:				
<i>Parannamme asteittain kävelyn ja pyöräilyn mahdollisuuksia.</i>				
Liikenneväylät	Kiteentien kevyen liikenteen järjestelyt	1 hanke/vuosi		Keskustan kiertoliit-tymä siirtyi vuodelle 2025
		1 hanke/vuosi		
	Liikenneturvallisuus- sekä kävelyn ja pyöräilyn edistämishankkeiden toteuttaminen			
Strateginen toimenpide:				
<i>Huomioimme luontoarvot ja luonnon kestävän ja pitkäjänteisen virkistyskäytön kaavoituksessa, rakentamisessa ja päätöksenteossa.</i>				
Tulosyksikkö	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Jätehuolto	Kiteen alueellisen jätehuollon järjestämisselvitys	Valmis vuonna 2024		Selvitys valmistui 06/2024, mutta päätös Kiteen jätehuollon järjestämisestä on tehty teknisessä lautakunnassa 20.3.2025.

Strateginen toimenpide:				
Ennakkoluulon suhtautuminen uusiin avauksiin				
Maa- ja vesialueet	Elinkeinotoiminnan uusiin avauksiin nopean reagoinnin mahdollistavan toimintamallin kehittäminen yhteistyössä kaupungin muun organisaation kanssa.	Kiteellä toimivien yritysten kokonaisliiketoiminnan vaihto, tavoitteena nouseva trendi. Mittari kertoo kokonaisuutena yritysten toiminnasta ja toiminnan laajuudesta. Edellisen vuoden tilastotieto on saatavissa seuraavan vuoden loppupuoliskolla. Toteuma: Toimintamalli kuvattu. Mittari todettu epätarkaksi ja huonosti toimivaksi.		

Taloudelliset tavoitteet:

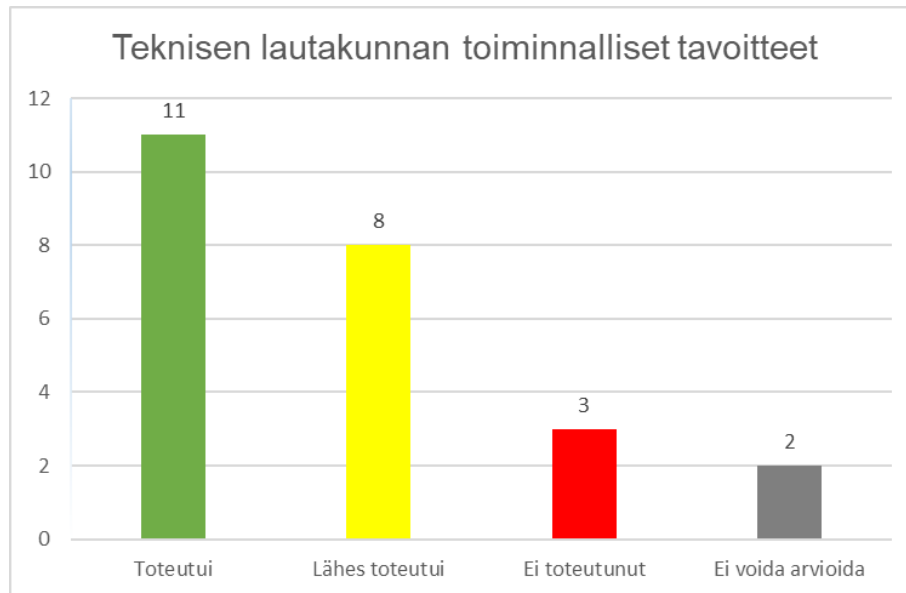
	TP 2023	TA 2024	TA-muutos 2024	Ta + muutokset 2024	TP 2024	Tot %
Tuotot	1 093 846	885 700	0	885 700	1 170 185	132,1
Kulut	-2 257 010	-1 925 485	0	-1 925 485	-2 208 588	114,7
* Toimintakate	-1 163 164	-1 039 785	0	-1 039 785	-1 038 403	99,9
* Valtuustoon nähden sitova taso						

Kuntatekniikan taloudelliset tavoitteet saavutettiin, sillä talousarvion toimintakate toteutui 1 382 euroa talousarviota paremmin.

Katujen avaruskertoja oli 24 (28 vuonna 2023 ja 23 vuonna 2022).

Kesälahden vesi- ja viemärlaitoksen tilikauden alijäämä oli 63 391 euroa (alijäämä 105 999 euroa vuonna 2023).

Yhteenveto teknisen lautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



Kiteellä järjestettiin rallin SM-osakilpailu Tengtools 4.-5.10.2024.

4.3. Investointiosa

Investointi- hanke	TA 2024	Ta-muutos	TA + muu- tos 2024	TP 2024	Poik- keama	Tot-%	Tarkas- tuslauta- kunnan arvio to- teutumi- sesta
Bioter – Puhok- sen Bio- ja luonnontermi- naalin hanke	-718 011	0	-718 011	-719 908	-1 897	100,3	Ylitys on vähäinen.
Bioter – Puhok- sen biotermi- naalin lisära- kent.	0	-60 000	-60 000	-96 372	-36 372	160,6	Ylitys on pienehkö euromää- räisesti.
Osakkeet ja osuudet	0	-6 000	-6 000	-5 882	118	98,0	
Kaupungintalon muutostyöt	-600 000	-350 000	-950 000	-954 997	-4 997	100,5	Ylitys on vähäinen.
Puhoshalli vaihe II (PAKU)	-2 073 000	0	-2 073 000	-1 281 425	791 575	61,8	
Puhoshalli II (AISTI)	-2 927 000	0	-2 927 000	-132 492	2 794 508	4,5	
Kaupunginhalli- tus	-600 000	406 000	-194 000	-85 916	108 084	44,3	
Sivistyslauta- kunta	-245 000	0	-245 000	-169 843	75 157	69,3	
Tekninen lauta- kunta	-1 384 000	60 000	-1 324 000	-1 011 581	312 419	76,4	

Talousarvioon 2024 oli varattu investointimenoihin 10 894 370 euroa. Talousarviomuutoksia tehtiin talousarviovuoden aikana siten, että investointime-
noja arvioitiin olevan yhteensä 10 844 370 euroa, eli 50 000 euroa vähemmän. Muutokset tehtiin
pääosin investointien välillä. Nettoinvestoinnit oli-
vat muutetussa talousarviossa 8 497 011 euroa. In-
vestointien toteuma nettona oli 4 458 416 euroa.
Toteumaprosentti oli ainoastaan 52,5 %. Tämä joh-
tui pääosin siitä, ettei Puhoshalli II:n Aistin talous-
arviovaraus toteutunut kokonaisuudessaan. Aino-

astaan suunnittelu oli alkanut vuoden 2024 puo-
lella, koska kaupunginvaltuusto hyväksyi hanke-
suunnitelman 19.12.2024 § 90.

**Vesihuollon ikääntyvä verkosto on edelleen
sekä toiminnallinen että taloudellinen riski.**



Tarkastuslautakunta kävi tutustumassa Fanni-tunnetaitopuistoon 19.8.2024.

4.4. Tuloslaskelmaosa

Talousarviossa 2024 valtuustoon nähden sitovaksi määritettiin verotulot ja valtionosuudet. Seuraavassa on esitetty lautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta:

	TA 2024	Ta-muutos	TA + muutos 2024	TP 2024	Poikkeama	Tot-%	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Verotulot	17 782 000	474 000	18 256 000	18 520 235	264 235	101,4	
Valtionosuudet	11 704 446	799 507	12 503 953	12 529 289	25 336	100,2	

Valtionosuudet toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Verotuloja kertyi yli 264 000 euroa enemmän kuin arvioitiin poikkeuksellisten suurten marras- ja joulukuun 2024 tilitysten vuoksi.

4.5. Rahoitusosa

	TA 2024	Ta-muutos	TA + muutos 2024	TP 2024	Poikkeama	Tot-%	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Antolainojen lisäys	0	0	0	-1 555	-1 555	*****	
Lainakannan muutokset	654 848	-1 000 000	-345 152	-380 359	35 207	110,2	

Talousarviossa 2024 oli määritetty valtuustoon nähden sitovaksi korollisten lainojen muutos sekä antolainojen lisäys. Talousarviossa oli määritetty, ettei antolainoja lisäyksiä ole ollenkaan. Toteuma oli kuitenkin 1 555 euroa. Ylitys on vähäinen.

Talousarviossa oli määritetty korollisten lainojen muutokseksi 654 848 euroa. Talousarviossa muu-

tettiin pitkäaikaisten lainojen lisäys (1 000 000 euroa) nolaksi, jolloin muutettu talousarvio oli -345 152 euroa. Toteuma oli -380 359 euroa eli 35 207 euroa parempi kuin talousarviossa. Investoinnit pystyttiin rahoittamaan täysin toiminnan rahavirralla. Toiminnan ja investointien jälkeen jäi vielä 2,0 miljoonaa euroa rahoitustoimintaa varten, joilla muun muassa korollista lainaa lyhennettiin.

4.6. Konserniyhteisöille asetetut tavoitteet

Talousarviossa 2024 asetettiin tavoitteet Kiteen Kotitalot Oy:lle, Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratiloille, Kiteen Lämpö Oy:lle sekä Kiinteistö Oy Kiteentie 9 – 11:lle.

Kiteen Kotitalot Oy:

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohtaan.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Kotitalot Oy	Kiinteistöjen toimenpidesuunnitelman päivittäminen.	Päivitetään vuoden 2024 aikana.		

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Kotitalot Oy	Viihtyisät ja turvalliset kuntakonsernin asunnot	Asukasvaihtuvuus enintään 22 %		Tilinpäätöksessä ei ollut kerrottu toteumaa asukasvaihtuvuudelle. Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa.
	Asuntojen tehokas vuokraus koko asuntokannassa	Asuntojen käyttöaste 90 % -88 %		

Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>				
Kiteen Kotitalot Oy	Talouden tasapainossa pitäminen/ tyhjien asuntojen määrä.	Tyhjät asunnot (6 kk): enintään 20 kpl Yhden talon (24 as.) poistuma vuoden 2024 aikana. Toteutuu/ei toteudu		Tilinpäätöksessä ei ollut kerrottu toimeumaa asukasvaih- tuvuudelle. Tarkastuslautakunta toivoo selkeää to- teumatietoa.
	Kohtuullinen vuokra- taso	Vuokratason nousu maltillinen vuoden 2023 tasoon nähden. Keskineliövuokra 2023: 9,03 €/jm2/kk.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää to- teumatietoa.
Kiteen Kotitalot Oy	Vuokrataloyhtiöiden toimenpidesuunnitel- mien päivittäminen	Vuokrataloyhtiön päivi- tetyt toimenpidesuun- nitelmat tuodaan kau- punginvaltuustolle päättäväksi 30.6.2024 mennessä		Toimenpidesuunni- telmaa käsiteltiin valtuustossa 17.6.2024 § 39 ja valtuusto vaati vielä jatko-toimenpiteinä kaupunginhallituk- selle päivitettyt esi- tykset purettavista ja myytävistä asun- noista, konkreetti- sen toimenpide- suunnitelman kor- jausten osalta ja selvityksen vuokra- talo-yhtiöiden yhdis- tymisestä.

Kiteen Kotitalojen osalta toteutui kaksi kuudesta ta-
voitteesta. Kaksi tavoitetta lähes toteutui. Kahden
tavoitteen osalta tarkastuslautakunta ei pystynyt
arvioimaan tavoitteen toteutumista. Talouden vah-
vistaminen on edelleen tärkeää.

Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot:

IHMISET JA YHTEISÖT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Lisäämme ihmisten yleistä viihtyvyyttä luontoa kunnioittaen ja rakennettua ympäristöä kohentaen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Kiinteistöjen toimenpidesuunnitelman päivittäminen.	Päivitetään alkuvuoden 2024 aikana.	 Esitys tehty omistajalle	
	Poistetaan ylikapasiteettia.	Yhden talon osalta purkupäätös, ARAlta purkulupa ja päätös purkuavustuksesta sekä kohteen purku.	 Omistajan päätökset yhtiöön panostuksista eivät ole valmiina, jolloin yhtiöllä ei ole ollut edellytyksiä edetä.	

Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalot	Vuokrataloyhtiön toimenpidesuunnitelmien päivittäminen	Vuokrataloyhtiön päivitetty toimenpidesuunnitelmat tuodaan kaupunginvaltuustolle päätettäväksi 30.6.2024 mennessä		Toimenpidesuunnitelmaa käsiteltiin valtuustossa 17.6.2024 § 39 ja valtuusto vaati vielä jatkotoimenpiteinä selvityksen, onko kaupunginvaltuuston 24.6.2019 § 37 hyväksymää toimenpidesuunnitelmaa noudatettu, kaupunginhallitukselle päivitetty esitykset purettavista ja myytävistä asunnoista, selvityksen kaupungin ta- seessa olevien asuntojen yhdistämisestä yhtiöön, konkreettisen toimenpidesuunnitelman korjausten osalta ja selvityksen vuokrataloyhtiöiden yhdistymisestä.
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA				
Strateginen toimenpide:				
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntotilanteeseen.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Viihtyisät ja turvalliset kuntakonsernin asunnot	Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen käyttöaste 65 % vuoden 2024 loppuun mennessä.	 tot. 52 %	

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
<i>Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma ennuste	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiinteistö Oy Kesälahden vuokratalot	Kohtuullinen vuokrataso kunta-konsernin asunnoissa.	Vuokrataso hieman vuoden 2023 tasoa korkeampi kustannusten nousu huomioiden. Keskivuokra 2024: n. 10,06 €/jm2/kk.		

Kesälahden Vuokratalojen osalta kaksi viidestä tavoitteesta saavutettiin. Kaksi ei toteutunut ja yksi lähes toteutui. Pakolaisten tulo on nostanut yhtiön asuntojen käyttöastetta merkittävästi vuonna 2022 ja 2023. Vuoden 2024 aikana käyttöaste on pudonnut selkeästi, kun pakolaisia on muuttanut pois. Yhtiön tilanne on edelleen erittäin vaikea. Yhtiön saaminen taloudellisesti kannattavaksi vaatisi merkittäviä omistajan panostuksia. Yhtiön valmisteleva

toimenpidesuunnitelma valmistui kesäkuun valtuustoon. Vuoden 2025 keväällä on kaupunginhalitus antanut omistajaohjausta yhtiölle siten, että yhtiö voi aloittaa toimenpiteet talojen (Pyhäjärventie 14, Lehmisavuntie 22-23 sekä Runosentie 5) tyhjentämiseksi sekä purkuavustusten hakemiseksi.

Kiinteistö Oy Kiteentie 9 – 11:

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
<i>Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.</i>				
	Toimenpiteet	Mittari	To-teuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kt Oy Kiteentie 9-11	Yhtiön järjestelmät pidetään kunnossa, että energian kulutus pysyy kohtuullisena	Energian kulutus kasvaa vain käyttäjämäärästä johtuen		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteuma tietoa.

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.

	Toimenpiteet	Mittari	To- teuma	Tarkas- tuslau- takun- nan ar- vio to- teutu- misesta
Kt Oy Kiteen- tie 9-11	Yhtiövastike pyritään pitämään mahdollisimman pienenä, huomioiden korjaustarpeet ja kustannusten nousu sekä yhtiön taloudellinen tilanne.	Yhtiövastike korkeampi kuin vuonna 2023, kustannusten noususta johtuen.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteuma tietoa.

Strateginen toimenpide:

Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.

Kt Oy Kiteen- tie 9-11	Rakennuksen ja kiinteistön käytettävyyttä sujuvaa ja turvallista	Tilojen keskeytyksetön käyttö kiinteistöstä johtuvista syistä 100 %		
---------------------------	--	---	---	--

Kiinteistö Oy Kiteentie 9 – 11:lle asetettiin talousarvioon 2024 ensimmäistä kertaa tavoitteet. Kaikki tavoitteet saavutettiin. Yhtiökokous korotti vastiketta 1.7. alkaen ja syksyllä perittiin kaksi ylimääräistä vastiketta. Kulut kasvoivat johtuen erityisesti

kaukolämmön hinnan noususta ja kaupungintalon remontin yhteydessä havaittujen vikojen korjauskustannuksista.

Kiteen Lämpö Oy:

LUONTO JA RAKENNETTU YMPÄRISTÖ				
Strateginen toimenpide:				
Tuemme elinkeinojen kehittymistä ympäristöseikat huomioiden.				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Lämpö Oy	Energiantuotannossa öljyn osuus mahdollisimman pieni.	Polttoöljyn osuus käytetyistä polttoaineista alle 3 % *) Toteutuma: 4,4 %) Tammikuun 2024 alussa jouduttiin käyttämään vielä runsaasti polttoöljyä, kun uuden Arppen lämpökeskuksen KPA-kattila ei ollut käytössä.		
LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT				
Strateginen toimenpide:				
Pidämme palvelumaksut ja taksat kohtuullisina pitääksemme elämisen kulut järkevällä tasolla.				
	Toimenpiteet	Mittari ja tavoite	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta
Kiteen Lämpö Oy	Kaukolämmön hinta €/MWh	Kaukolämmön hinta: energia + tehomaksu Toteutuma: 110,34 €/MWh (valtakunnallinen keskiarvo 109,16 €/MWh)		
Strateginen toimenpide:				
Edistämme kaupunkikeskustan toimivuutta ja virkeyttä, mikä tukee monipuolisten palveluiden kehittymistä ja saatavuutta.				
Kiteen Lämpö Oy	Kaukolämmön toimintavarmuus	Ennakoimattomia keskeytyksiä 0 kpl Toteutuma: 0 kpl		

Kiteen Lämmön osalta jäi toteutumatta yksi tavoite, polttoöljyn osuus käytetyistä polttoaineista alle 3 % sekä yksi tavoite lähes toteutui. Liikevaihto kasvoi noin 20 %, mutta lämpökeskuksen valmistumisen myötä täysimääräiset poistot tilikaudella 2024 aiheuttivat merkittävän tappion yhtiölle. Lisäksi polttoöljyä jouduttiin käyttämään uuden laitoksen rakentamisaikana tammikuussa, kun vanha laitos purettiin. Tilikauden tappio oli noin 1 miljoonaa euroa,

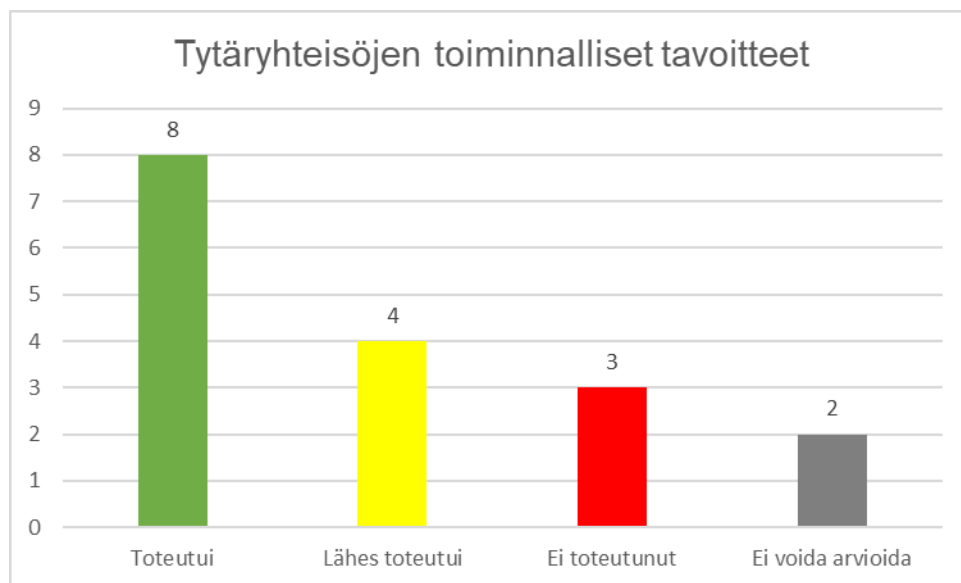
kun vuotta aiemmin tappio oli noin 0,74 miljoonaa euroa.

Lämpökeskuksen investointi saatiin päätökseen ja uusi KPA-kattila käynnistettiin 5.1.2024 aikataulusta pari viikkoa myöhässä. Arppen lämpölaitoksen korvausinvestoinnin kustannusarvio on 9,1 miljoonaa euroa. Toteuma investoinnilla oli noin 9,2 miljoonaa euroa.



Kiteen Lämmön uusi Arppen lämpölaitos.

Yhteenveto tytär yhteisöjen toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:



Kesälahden lahnapatsas.

5. HENKILÖSTÖ

Kiteen kaupungin henkilöstöä tarkastellessa on merkittävää, että vakinaisen henkilöstön keski-ikä 50 vuotta ylittää valtakunnan keskiarvon (46,2 v). Naisten keski-ikä oli 51 vuotta ja miesten 48 vuotta. Koko henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta. Vuonna 2024 siirtyi vanhuuseläkkeelle 5 (vuonna 2023 5) henkilöä, työkyvyttömyyseläkkeelle ei yhtään henkilöä (1) ja osa-aikatyökyvyttömyyseläkkeelle ei myöskään siirtynyt yhtään henkilöä (0). Kiteen eläke-ennusteen mukaan vuosina 2025 - 2029 eläköitysi 39 henkilöä.

Vuonna 2024 ympäristötoimessa virkavapaalla ollut ympäristöpäällikkö irtisanoutui virastaan 1.3.2024 alkaen. Vs. ympäristöpäällikkö Marjo Tikka jatkoi viran hoitamista vuoden 2024 loppuun asti. Ympäristöpäällikön virka täytettiin vakinaisesti vuoden 2025 alusta lähtien. Vakinaisia henkilöitä tuli vuoden aikana sivistyskeskukseen kuusi. Muiden toimialojen vakinaisten määrä ei lisääntynyt vuoden aikana.

Vuonna 2024 henkilöstön kokonaismäärä vähentyi 14 henkilöllä ollen 289 henkilöä vuoden lopussa. Vakinaisen henkilöstön määrä lisääntyi 6 henkilöllä ja määräaikaisten vähentyi 12 henkilöllä. Sijaisten määrä lisääntyi 2 henkilöllä ja työllistettyjen määrä vähentyi 9 henkilöllä.

Sairauspoissaolot olivat lähes edellisvuoden tasoa ollen 9,8 kalenteripäivää/hlö (9,4 vuonna 2023). Luku on valtakunnallista keskiarvoa (16,4 pv vuonna 2023) merkittävästi alemmalla tasolla ja kaupunkistrategian mukainen tavoite alle 13 kalenteripäivää henkilöä kohden saavutettiin. Vuonna 2024 pitkien sairauspoissaolojen vaikutus oli vain 21,5 %, kun vuonna 2023 vastaava osuus oli 26,6 %, vuonna 2022 26,7 %, vuonna 2021 37,5 % ja vuonna 2020 32,8 %. Sairauspoissaolot vähenivät kaikilla muilla toimialoilla paitsi sivistyskeskuksen toimialalla, jossa kasvua kalenteripäivissä oli noin 11 %.

Työtapaturmia kertyi sivistyskeskuksessa viisi kappaletta ja näistä kertyi poissaoloja 53 kalenteripäivää. Teknisessä keskuksessa tapaturmia oli yksi ja siitä kertyi poissaoloja yksi kalenteripäivä. Edellisvuoteen nähden poissaoloja tapaturmista johtuen oli hieman edellisvuotta vähemmän.

Henkilöstön tuloksellisuutta ja sitoutumista tehtäviinsä voidaan parantaa koulutuksen avulla. Kiteellä käytettiin palkalliseen koulutukseen yhteensä 1 200 työpäivää (1 224 vuonna 2023). Strategiseksi tavoitteeksi asetettu vähintään 4,0 koulutuspäivää työntekijää kohden toteutui koko organisaation tasolla. Koko organisaation tasolla toteuma oli 4,0 (3,8) koulutuspäivää henkilöä kohden keskiarvolla laskettuna. Vuonna 2021 vastaava luku oli 2,6. Sivistyskeskuksessa toteuma oli 4,4 (4,3). Hallintokeskuksen toteuma oli 3,3 (1,9) ja teknisen keskuksen 1,5 (1,3).

Henkilöstölle on tehty työhyvinvointikysely keväällä 2022. Sen tulokset olivat paremmat kuin vuonna 2019 tehdyn vastaavan kyselyn. Tulokset olivat myös paremmat kuin vertailukunnissa. Vuonna 2023 tai 2024 kyselyä ei toteutettu. **Tarkastuslautakunta toivoo edelleen, että työhyvinvointikysely toteutettaisiin useammin kuin kolmen vuoden välein.**

Tarkastuslautakunta huomioi, että henkilöstökertomuksen olisi suositeltavaa valmistua yhdessä tilinpäätöksen kanssa, jolloin muun muassa henkilöstöön liittyvien tavoitteiden toteumatiedot olisivat tilinpäätöstä varten saatavilla ja helpottaisivat myös tarkastuslautakunnan arviointityötä.

6. HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN

Hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman tekeminen perustuu lakiin (Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä). Laaja hyvinvointikertomus laaditaan kerran valtuustokaudessa. Kiteellä se käsiteltiin viimeksi kaupunginvaltuustossa 23.6.2021 § 36. Kertomus antaa hyvää tietoa kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä sekä niiden edistämisestä kaupungissa. Kaupunginvaltuustossa on tilikauden aikana, 4.11.2024 § 63, käsitelty Kiteen väestön hyvinvoinnin ja terveyden kuvaus. Kuvaus perustuu voimassa olevaan laajaan hyvinvointiker-

tomukseen. Huomioitavaa kuvauksessa oli johtopäätösinä, että ikävakioitu sairastavuusindeksi on Suomen keskiarvoa korkeampi. Etenkin alkoholisairauksia, sepelvaltimosairauksia ja tuki- ja liikuntaelsairauksia on koko maan keskiarvoa enemmän. 8. ja 9. luokkalaisten kyselyn (vuonna 2023) mukaan koulukiusaaminen on vähentynyt. Samoin nuoret voivat hieman paremmin kuin vuoden 2021 kyselyssä. Työttömyys on kasvanut, ja väestö vähentynyt ja ikääntynyt. Etenkin nuorisotyöttömyys on korkealla tasolla verrattuna koko Suomen lukuihin.



Puhosvirran luontoreitti.

7. SIDONNAISUUSILMOITUKSET

Kuntalain 84.2 §:n mukaan kunnan luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa. Kuntalain 12 §:n mukaan tarkastuslautakunta valvoo sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Kiteen kaupungissa ilmoitusvelvollisia ovat kaupunginjohtaja, toimialajohtajat, kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto, kaupunginhallituksen jäsenet ja varajäsenet, lautakuntien puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, keskusvaalilautakunnan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, elinvoima- ja omistajaohjausjaoston jäsenet ja varajäsenet sekä tiejaoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Ilmoi-

tusvelvollisia ovat lisäksi (maankäyttö- ja rakennuslain 132/1999 mukaan) ympäristölautakunnan esittelijä, jäsenet ja varajäsenet.

Kaikki valtuustokauden ilmoitusvelvolliset ovat jättäneet sidonnaisuusilmoituksen. Tarkastuslautakunta käsiteli sidonnaisuusilmoituksia vuonna 2024 kahdessa kokouksessaan ja päätti viedä ne valtuustolle tiedoksi 14.5.2024. Ne käsiteltiin kaupunginvaltuustossa 17.6.2024. Tämän jälkeen on tarkastuslautakunta käsitellyt saapuneita sidonnaisuusilmoitusten päivityksiä vielä kahdessa kokouksessaan.

Tarkastuslautakunta on päättänyt viedä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi kaupunginvaltuustolle kerran vuodessa. Päivittyvä yhteenveto ilmoituksista on nähtävissä kaupungin verkkosivuilla osoitteessa www.kitee.fi kohdassa Hallinto - Päätöksenteko.



Kainuun prikaatin alokkaiden valatilaus Kiteellä 7.2.2025.

8. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Kaupungin tilinpäätöksessä on esitetty selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä. Kaupunginhallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Toteuttamisesta vastaavat toimielimet sekä viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kaupungin varojen käytössä. Kaupunginhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ohjeen 19.12.2011 § 317. Kaupunginvaltuusto uudisti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 17.8.2020 § 48 kaupungissa ja kaupunkikonsernissa.

Toimialajohtajat ovat antaneet pyydytyt selonteot kaupunginjohtajalle toimialansa vuoden 2024 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmasta, järjestämisestä, keskeisistä tehdyistä havainnoista ja toimenpiteistä. Tilinpäätökseen on kaupunginjohtaja koostanut selonteon raporttien pohjalta.

Selonteon mukaan riskienhallintaa on tehty, ja teknisessä toimessa on otettu käyttöön palvelutuotannon riskiarviointimalli syksyllä 2020. Tuolloin arvioinnissa havaitut tulosaluekohtaiset riskit on pääosin saatu käsiteltyä. Osassa riskejä käsittely on vielä kesken, koska riskien poistamiseksi tai vähentämiseksi hyväksyttävälle tasolle tarvitaan laajempia muutoksia nykyisiin toimintatapoihin. Riskienarviointimallin kehittäminen koko kaupungin tasolla olisi suositeltavaa.

Sivistyskeskuksessa toimintaa sekä toiminnan laatua ja vaikuttavuutta seurataan pitkin vuotta. Tämä tapahtuu tulosalueittain mm. järjestämällä rehtorikokouksia ja työpaikkapalavereita, joissa toimintaa analysoidaan.

Perehdyttämiseen on kiinnitetty kasvavaa huomiota myös vuoden 2024 aikana. Hiljaisen tiedon siirtymistä on pyritty huolehtimaan pitkänlinjan asiantuntijoiden eläköityessä niin, että uusi työntekijä on yhtä aikaa eläköityvän työntekijän kanssa perehtymässä. Työntekijöiden sijaisjärjestelyissä on joiltain osin tunnistettu puutteita. Näiden riskien poistaminen vaatii edelleen sisäisiä järjestelyjä.

Etäkokoukset ja henkilöstön etätyö lisäävät mah-

dollisia tietosuoja- ja tietoturvariskejä. Näiden riskien poistaminen edellyttää ensisijaisesti tietosuojaohjeen päivittämistä.

Suoritetuissa valvontatoimenpiteissä, joilla varmistetaan sisäisiä menettely- ja toimintatapoja sekä toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus, on korjattu vähäiset virheelliset menettelyt heti, kun niitä on havaittu. Selonteossa on kerrottu, että talouden toteutumisraportteja on käyty läpi esimiesten ja yksiköiden palaverissa, henkilöstöinfoissa ja yhteistyötoimikunnan kokouksissa. Kaupunginhallitukselle ja lautakunnille on raportoitu kuukausittain, valtuustolle kolmannesvuosittain. Kirjanpito ja talouden seuranta on ollut ajan tasalla koko vuoden. Taloushallinnon prosesseja on automatisoitu ja tätä työtä on kerrottu jatkettava vuonna 2025.

Irtaimen omaisuuden luetteloinnin (laiterekisterit) osalta on todettu, että se ei ole kaikilta osin ajan tasalla edelleenkään. Laiterekisterin ylläpito vaatii edelleen prosessin kehittämistä.

Sopimushallinnan ohjeistus, sopimusten kartoitus ja sopimusten siirtäminen sähköiseen järjestelmään on edelleen valmisteluvaiheessa kuten edellisinkin vuosina.

Selonteossa todetaan, että vuosi 2024 oli kokonaisuutena parempi rekrytointien osalta kuin edelliset vuodet. Avoimet paikat saatiin hyvin täytettyä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämis-kohteeksi on mainittu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivittäminen.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä antaa hyvän kuvan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta kaupungissa.

Tarkastuslautakunta huomioi, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje tulee laatia, kuten se on asetettukin kehityskohteeksi tilinpäätöksen mukaan. Kaupungilta puuttuu riskienhallinnan ohje ja sisäisen valvonnan ohje on vanhentunut. Myös sopimushallinnan ohjeistus tulisi laatia.

9. YHTEENVETO

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin ja konsernin toiminnallisista tavoitteista toteutui tai lähes toteutui 70 %. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 65 %, joten parannusta on tapahtunut. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan tavoitteiden arvioimista vaikeutti se, ettei mittareille ollut määritetty selkeitä tavoitetasoja.

Taloudelliset tavoitteet saavutettiin kokonaisuutena hyvin, vaikkakin kaksi tulosaluetta ylitti käytötalouden toimintakatteensa. Varhaiskasvatuksen tulosalueen ylitys 63 000 euroa (1,4 %) oli vähäinen. Myös teknisen toimen hallinnon tulosalueen ylitys 66 000 euroa (123,2 %) oli euro-määräisesti vähäinen.

Tämä arviointikertomus on neljäs ja siten myös viimeinen nykyiselle tarkastuslautakunnalle. Lautakunnan työskentely alkoi toisen koronavuoden aikana vuonna 2021. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan vuoden 2022 alussa sai aikaan välittömiä muutoksia myös Kiteellä. Paljon ukrainalaisia tuli etenkin Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen asukkaiksi ns. kuntamallin avulla. Kuntakentällä on tapahtunut myös todella merkittäviä muutoksia valtuustokauden aikana, kun sosiaali- ja terveystoimi siirrettiin hyvinvointialueiden vastattavaksi vuoden 2023 alussa. Samalla siivous- ja ruokapalvelut siirtyivät Kiteen kaupungilta Polkka - Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy:n hoidettavaksi. Kiteen tytäryhtiö Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy:n toiminta päätettiin lakkauttaa ja elinvoimapaalvelut päätettiin

hankkia vuoden 2023 alusta alkaen Business Joensuu Oy:ltä. Lisäksi TE-palvelut siirtyivät kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta. Kiteen talous on muutoksista huolimatta vahvistunut jokaisena vuonna, vaikkakin korkea työttömyys on edelleen yksi suurimmista ongelmista. Kiinteistö Oy Kesälahden Vuokratalojen osalta kaupunki on varautunut 1,2 miljoonalla eurolla mahdollisiin kaupungin takaamien lainojen maksuihin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Myös alaskirjauksia tehtiin tytäryhtiöosakkeisiin ja saamisiin yhtiöltä. Koko valtuustokauden on yhtiötä tuettu avustuksin. Valtuustokauden aikana hankittiin ja remontoitiin myös uusi kaupungintalo.

Valtuustokauden aikana johtavia viranhaltijoita on vaihtunut. Tämä on näkynyt muun muassa siinä, että sääntöjen ja ohjeistusten päivitykset ovat viivästyneet. Tästä on tarkastuslautakuntakin vuosien varrella huomauttanut.

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2024 kaupunginvaltuuston käsiteltäväksi ja esittää, että kaupunginvaltuusto pyytää arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista kaupunginhallituksen ja muiden toimielinten selvitykset lokakuun 2025 loppuun mennessä.

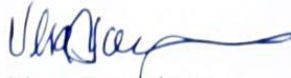
Tarkastuslautakunta kiittää kaikkia kaupungin palveluksessa olleita sekä luottamushenkilöitä kulu-neesta toiminnallisesti ja taloudellisesti tulokselli-sesta vuodesta sekä koko valtuustokaudesta.

10. ALLEKIRJOITUKSET

Kiteellä 12.5.2025



Sanna Halttunen
puheenjohtaja



Vesa Parviainen
varapuheenjohtaja



Olavi Huovinen
jäsen



Olavi Kekkonen
jäsen



Marjaana Miettinen
jäsen



Tiina-Mari Mölsä
jäsen



Puhoksen Myllyniemen uimaranta. (kuva: Karelian Kaitafilmi)