

	Tavoite on toteutunut.
	Tavoite on lähes toteutunut.
	Tavoite ei ole toteutunut.
	Tavoitteen toteutumista ei voida arvioida ja siihen on kiinnitettävä erityistä huomiota.

4.2.2. Sivistys- ja vapaa-aikalautakunta

Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT					
Strateginen toimenpide:					
Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastus- lautakunnan arvio toteutu- misesta	Sivistys- ja va- paa-aikalauta- kunnan selvi- tykset
Sivistystoi- men hallinto	Sivistystoimen hallinto seuraa lapsimäärien kehitystä ja valtionosuuksien suuruutta ja raportoi niistä sivistyslautakunnalle, hallitukselle ja valtuustolle.	Tiedot käytettävissä.			
INVESTOINNIT - ANKKURIT YLÖS!					
Strateginen toimenpide:					
Kesälahden kouluratkaisu ja toimenpiteet vuoden 2025 loppuun mennessä					
Sivistystoi- men hallinto	Sivistystoimen hallinto osallistuu Kesälahden koulukiinteistöjen tulevaisuuden valmisteluun.	Suunnitelma valmistuu 2025 loppuun mennessä.			

Varhaiskasvatus

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT					
Strateginen toimenpide:					
<i>Muodostamme laadukasta kasvatus- ja koulutuspalvelua tarjoavan tarvetta vastaavan varhaiskasvatus- ja kouluverkon.</i>					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastus- lautakun- nan arvio toteutumi- sesta	Sivistys- ja va- paa-aikalauta- kunnan selvi- tykset
Varhaiskas- vatus	Tarvetta vastaavan laa- dukkaan varhaiskasvatuk- sen tarjoaminen.	Varhaiskasvatuk- sen osallistumis- aste. Vuoden 2025 taso ja vä- hintään koko maan keskiarvo. Osallistumisaste Kitee 80,2 % Osallistumisaste Koko maa 80 %			
	Henkilöstön ammatillisen osaamisen ja työssäjak- samisen tukeminen sekä ylläpitäminen.	Osaamista kehittä- vän ja tukevan ammatillisen kou- lutuksen järjestä- minen, koulutus- päivät 4 pv / hlö / vuosi. Koulutuspäivät 3,32 pv/ hlö/ vuosi		Saadun tiedon mukaan osa koulutuspäivi- stä jää merkitsemätt ä. Esimerkiksi parin tunnin webinaareja ei välttämättä merkitä koulutuksiksi	Esimiehiä pyydetään jatkossa tarkentamaan, että kaikki yli tunnin mittaiset koulutukset tulee kirjata HR- järjestelmään.
		Kevan työhyvin- vointikyselyn tu- lokset. Tavoitetaso parempi kuin vuo- den 2022 kyse- lyssä. 2022 kysely 3,75 2025 kysely 4,04			

IHMISET JA YHTEISÖT					
Strateginen toimenpide:					
<i>Vahvistamme kaikenikäisten kuntalaisten osallisuutta vuorovaikutusmahdollisuuksia ja viestintää kehittämällä.</i>					
Varhaiskasvatus	Vuosittaisen asiakastyytyväisyyskyselyn toteuttaminen huoltajille, kyselyssä huomioidaan palvelusuunnittelun ja viestinnän osuus	Lasten huoltajille kysely palvelun laadusta 1 krt / vuosi asteikolla 1–5, tavoitetaso 4. Varhaiskasvatuksen kysely 4,36 Esiopetuksen kysely 4,1			

Peruskoulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT					
Strateginen toimenpide:					
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Peruskoulutus	Huolehdimme, että ammattitaitoista henkilöstöä on käytettävissä, päivitämme opetussuunnitelmaa ja järjestämme perusopetuksen valmistavaa opetusta ja S2 -opetusta eri yksiköissä tarvittaessa.	Valmistavan opetuksen ja S2 -opetuksen tuntiresurssi syyslukukaudella verrattuna edellisen vuoden syyslukukauteen. Pätevien opettajien lukumäärä. Vuoden 2024 taso.			
Strateginen toimenpide:					
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.</i>					
Peruskoulutus	Ehkäisemme lasten ja nuorten syrjäytymistä järjestämällä perusopetukseen kytkettyä harrastustoimintaa.	Koulupäivän yhteydessä järjestettävien Harrastamisen Suomen malli		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää tavoitetason	Tavoitetaso määritellään jatkossa tarkemmin.

		lin ja koulun kerho- toiminnan kerho- jen lukumäärä suhteessa perus- opetuksen oppilai- den määrään ja verrattuna edelli- seen syyslukukau- teen.		määrittä- mistä.	
YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA					
Strateginen toimenpide:					
<i>Vaikutamme työvoiman saatavuuteen: huolehdimme ajantasaisen koulutuksen saatavuudesta, edistämme muuttoa Kiteelle, tuemme rekrytointeja, edistämme avointen työpaikkojen markkinointia, varmistamme liikenteellisen saavutettavuuden ja pyrimme vaikuttamaan alueen asuntolanteeseen.</i>					
Peruskoulu- tus	Panostamme perusope- tuksen henkilöstön koulu- tukseen.	Koulutuspäivien lukumäärä perus- opetuksen työnteki- jää kohden verrattuna edelliseen kalenterivuoteen. Vuoden 2024 taso.	Vuonna 2024: 5 pv Vuonna 2025: 5 pv 		

Toisen asteen koulutus

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT					
Strateginen toimenpide:					
<i>Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluja.</i>					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastus- lautakun- nan arvio toteutumi- sesta	Sivistys- ja va- paa-aikalauta- kunnan selvi- tykset
Kansalais- opisto	Kansalaisopiston koulu- tustarjonnan järjestämi- nen sekä taajamissa että haja-asutusalueilla tavoit- taen mahdollisimman monta asukasta toiminta- alueella.	Kursseille osallis- tuvien määrä / Ki- teen asukasluku. Tavoitetaso 10 %.		Kursseille osallistuvien määrä on ollut noin 10 % Kiteen asukaslu- vusta.	
Kansalais- opisto	Kurssimaksujen verkko- maksupalvelun mahdolli- nen käyttöönotto.	Selvitetään kurssi- maksujen verkko- maksupalvelun käyttöönotto. To-		Selvitystyö on vielä kesken.	Verkkomaksu- palvelu tulee käyttöön asteittain vuoden 2027 alusta.

		teutetaan mahdollisuuksien mukaan syksyllä 2025.			
Lukio	Ehkäisemme nuorten syrjäytymistä ja opintojen keskeytymistä tukemalla nuoria ohjauksellisin ja opiskeluhuollollisin keinoin lukio-opintojen aikana.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneiden määrä. Tavoitetaso: vuoden 2025 aikana 0 hlöä keskeyttää oppivelvollisuuden suorittamisen.	Oppivelvollisuuden keskeyttäneitä 0 hlöä. 		
Strateginen toimenpide:					
<i>Vaikutamme väestörakenteeseen: tuemme koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa, markkinoimme kaupunkia muuttajille, edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista ja kaavoitamme houkuttelevasti.</i>					
Lukio	Tiedotamme Kiteen lukion kansainvälisille opiskelijoille muun muassa osallistumalla Finest Future -toimintaan.	Lukion aloittavien maahanmuuttajaopiskelijoiden määrä. Tavoitetaso: syksyllä 2025 lukion aloittaa vähintään 12 uutta maahanmuuttajaopiskelijaa.	Syksyllä 2025 lukion aloitti 20 uutta maahanmuuttajaopiskelijaa. 		

Kirjastopalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

YRITTÄMINEN JA ELINKEINOTOIMINTA					
Strateginen toimenpide:					
<i>Terävöitämme kärkiviestejämme viestinnässä ja markkinoinnissa.</i>					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslauta-kunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Kirjastotoimi	Lehtiartikkeleita tasaisesti pitkin vuotta kirjaston toiminnasta, tapahtumista, lukemisen edistämisestä yms.	Lehtiartikkelien ilmestymistiheys 4 artikkelia/ vuosi		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	

	Kirjastotoimen Facebook-päivitysten aktivointi	1 päivitys/ viikko		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	
	Koulutukset	2 yhteistä koulutuspäivä		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Tuotamme monipuoliset liikunnan ja kulttuurin kehittyvät palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.

Kirjastotoimi	Järjestämme monipuolisia tapahtumia eri kohderyhmille vuoden ympäri.	Tapahtumien määrä, tavoite 100/ vuosi	97 tapahtumaa 		
---------------	--	---------------------------------------	---	--	--

Vapaa-aikapalvelut

Toiminnalliset tavoitteet:

IHMISET JA YHTEISÖT

Strateginen toimenpide:

Ehkäisemme syrjäytymistä ja yksinäisyyttä: tuemme ja mahdollistamme järjestöjen ja yhdistysten matalan kynnyksen toimintoja ja kehitämme kansalaisopiston palveluita.

	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut ja -paikat kohdennettuina kaikille kohderyhmille.	Hyte raha/asukas, yli Pohjois-Karjalan kuntien keskiarvon.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	
		Uimahallin ja kuntosalien kävijä määrät. Vuoden 2024 taso.		Sekä uimahallin kävijämäärä että kuntosalien kävijämäärät	

				ovat kasvaneet.	
		Jäähallin käyttöaste syksyllä 2025 sama kuin syksyllä 2024.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	
Nuorisotoimi	Nuorisopalvelut kaikkien saavutettavissa. Pyritään takaamaan kaikille lapsille ja nuorille ainakin yksi harrastus.	HSM-ilmoittautumiset vuoden 2024 taso. Tavoite 320 lasta ja nuorta.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	

Strateginen toimenpide:

Tuemme yhteisöllisyyskehitystä kumppanuuksilla ja nostamalla alueiden ja kylien viestiä esiin kaupungin viestinnässä, suhtaudumme positiivisesti eri toimijoiden aktiivisuuteen ja uusien toimintamallien kehittämiseen.

Liikuntatoimi	Liikuntapalvelut myöntävät kohdeavustuksia ja tekevät kumppanuussopimuksia laajasti eri yhdistyksille.	Toteutuneet kumppanuussopimukset ja avustukset. Sopimusten määrä vuoden 2024 tasolla.	+		
Nuorisotoimi	Avustukset ja kumppanuussopimukset	Kumppanuussopimusten määrä. Sopimusten määrä vuoden 2024 tasolla.	+		

Strateginen toimenpide:

Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.

Nuorisotoimi	Kiteen nuorisotila tarjoaa keskustan alueen nuorille toimintaa	Nuorisotila Linkin kävijämäärät. Vuoden 2024 taso + 2 %.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	
--------------	--	--	---	---	--

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT

Strateginen toimenpide:

Tuotamme monipuoliset kulttuurin palvelut, jotka osaltaan lisäävät kiteeläisten viihtyvyyttä ja terveyttä, piristävät matkailutoimintaa ja kohentavat kaupungin imagoa.
Vahvistamme Kiteen keskustan vetovoimaisuutta ja viihtyisyyttä luomalla uusia mahdollisuuksia kokea kulttuuria, urheilua ja yhdessäoloa.

			Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
	Toimenpiteet	Mittari			

Kulttuuritoimi	Kulttuuritoimi järjestää monipuolisia kulttuuritapahtumia	Kulttuuritoimen järjestämien tapahtumien lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen. Tavoitteena vuoden 2024 taso.	+		
	Uusi näyttelykeskus tarjoaa monipuolisia elämyksiä kaikenikäisille kohderyhmille ja myös ulkopuolisille vierailijoille	Vaihtuvien näyttelyiden lukumäärä. Tavoitteena vuoden 2024 taso.		Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	
	Mainonnan tehostaminen monikanavaisesti yhteistyössä viestintäpäällikön kanssa.	Kulttuuritoimen järjestämien maksullisten tapahtumien keskimääräinen asiakasmäärä. Tavoitteena vähintään vuoden 2024 taso.	x	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	Vuosina 2024 ja 2025 yht. 60 tapahtumaa per vuosi (maksulliset ja maksuttomat).
Edistämme koulutus- ja työmahdollisuuksien rakentumista					
Kulttuuritoimi	Kiteen kulttuuritoimi tarjoaa opiskelijoille työharjoittelupaikkoja.	Työharjoittelijoiden lukumäärä verrattuna edelliseen vuoteen. Tavoitteena vuoden 2024 taso.	+	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	
INVESTOINNIT, ANKKURIT YLÖS!					
Strateginen toimenpide:					
Liikuntapaikkasuunnitelmaa ja toimenpiteitä toteutetaan vuosittain					
Liikuntapalvelut	Liikuntapaikkasuunnitelman toimenpiteet.	Toteutetut liikuntapaikkasuunnitelman-toimenpiteet.	-		Liikuntapaikkasuunnitelman mukaisille toimenpiteille ei ole osoitettu budjetissa määrärahaa.

Joukkoliikenne

Toiminnalliset tavoitteet:

LAADUKKAAT, KATTAVAT JA KOHTUUHINTAISET PALVELUT					
Strateginen toimenpide:					
Mahdollistamme riittävät tietoliikenneyhteydet, varmistamme tavaraliikenteen sujuvuuden ja pidämme yllä toimivaa asiointi- ja palveluliikennettä.					
	Toimenpiteet	Mittari	Toteuma	Tarkastuslautakunnan arvio toteutumisesta	Sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan selvitykset
Joukkoliikenne	Ylläpidämme ja kehitämme nykyisiä joukkoliikenneratkaisuja asiakas- tarpeet huomioiden.	Asiointi- ja palveluliikenteen asiakasmäärät verrattuna edelliseen vuoteen. ELY-liikenteen vuorojen määrä/viikko verrattuna edelliseen kilpailutuskauteen.	X	Tarkastuslautakunta toivoo selkeää toteumatietoa lukuina.	Asiointi- ja palveluliikenne 2 287 asiakasta vuonna 2024 ja 1 700 asiakasta vuonna 2025. ELY-liikenne, vuorojen määrä: 25 vuoroa ajokaudella 23-24 19 vuoroa ajokaudella 24-25.

Yhteenveto sivistys- ja vapaa-aikalautakunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta:

