

## TOIMINNALLISET TAVOITTEET 8/2023

### KUNNANHALLITUS

#### Keskushallinto

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Kehitämme edelleen organisaation digitaalisen palveluita, hyödynnämme tehokkaammin järjestelmiä, luomme uusia työskentelyä sujuvoittavia käytänteitä ja vahvistamme edelleen digitaalisia työskentelytapoja.	<p>Uusi sähköinen kokous käytössä toimielimissä vuoden 2023 aikana.</p> <p>Tiedonhallintaa, tietosuojaa ja tietoturvaa koskevat dokumentaatiot on päivitetty, ja ohjeet on jalkautettu henkilöstölle.</p> <p>Tiedonhallintamallin ja asiakirjajulkisuuskuvauksen verkkojulkaiseminen: digiturvamalli on käytössä.</p> <p>Koko henkilöstö on suorittanut tietosuojaja- ja tietoturvatestit.</p> <p>Osallistumme Vahva osaaminen osaksi arkeamme -hankkeeseen.</p>	<p>Sähköinen kokousalusta ei tällä hetkellä tuo lisäarvoa toimielimien kokouksiin, joten sen käyttöönotosta on luovuttu. Kokousalusta-ohjelman kehittymistä seurataan ja sen käyttöönotto otetaan uudestaan tarkasteluun, mikäli siitä todetaan olevan lisäarvoa.</p> <p>Tiedonhallintaa, tietosuojaa ja tietoturvaa koskevia dokumentteja on ylläpidetty ja tarvittavilta osin päivitetty. Henkilöstölle on jaettu tietosuojaja- ja tietoturvaan liittyvät koulutuspaketit.</p> <p>Digiturvamalli-ohjelmasta on luovuttu. Tilalle on otettu PrivacyDesigner- ohjelma, jonka käyttöönotto vaihe ja koulutus on alkaa syksyllä.</p> <p>Tietosuojaja- ja tietoturvatestien teko on aloitettu koko henkilöstön osalta. Testien teko jatkuu loppuvuoden aikana.</p> <p>Hankkeen projektihenkilöt ovat antaneet henkilöstölle opastusta digiasioissa. Hankkeen johdolla olemme suunnitelleet lähtevämme mukaan digimentorointiin sekä hankkeen avulla kartoitamme intran käyttöönoton mahdollisuutta ja digiohjeen tekemistä kunnalle.</p>

Vahvistamme tiedolla johtamisen käytäntöjä sekä tietoon perustuvaa päätöksentekoa ja toiminnan suunnittelua.	Jalkautamme käyttöön vuoden aikana sähköisen johdon portaalien talous- ja henkilöstöraportoinnin osalta.	Sähköinen johdon työpöytä on otettu alkuvuodesta käyttöön kaikille talousvastuussa oleville viranhaltijoille talousraportoinnin osalta. Osavuosisiraportointi on toteutettu kyseistä portaalialueita hyödyntäen.  Sähköinen johdon henkilöstöraportointi on käytössä henkilöstöhallinnolla. Henkilöstöraportointia kehitetään edelleen yhteistyössä portaalien tuottajan kanssa ennen kuin raportoinnin käyttöä laajennetaan esihenkilöille.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Vahvistamme osallisuuden ja yhteisöllisyyden toimintatapoja asukkaille ja sidosryhmille.	Otamme sidosryhmät aktiivisemmin huomioon toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaikuttamistoimielinten kokoukset väh. 4 x vuodessa</li> <li>• KonJANE väh. 4 x vuodessa</li> <li>• Kontiolahden järjestöillat 2 x vuodessa</li> <li>• Kontiolahden kyläillat 2 x vuodessa</li> </ul> Selkeytämme aloitteiden käsittelyprosessia.	Vaikuttamistoimielimien kokouksia on tähän mennessä ollut seuraavasti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- eläkeläisneuvosto 3 kpl ja lisäksi juhlatyöryhmän kokouksia 4 kpl</li> <li>- vammaisneuvosto 2 kpl</li> <li>- KonJane 1 kpl</li> <li>- Kontiolahden järjestöillat 1 kpl</li> <li>- Kontiolahden kyläillat 1 kpl</li> </ul> Aloitteiden käsittelyprosessin selkeyttäminen on kesken.
Kuntastrategian tarkastelu ja päivitystyö.	Päivitimme kuntastrategian huomioiden muuttuneen toimintaympäristön.	Kuntastrategian päivitys tehtiin kevään 2023 aikana ja kunnanvaltuusto hyväksyi päivitetyn kuntastrategian 19.6.2023 § 26.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Ennaltaehkäisemme ja vähennämme nuoris- ja pitkäaikaistyöttömyyttä vaikuttavalla palvelutarvearvioinnilla, palveluohjauksella ja työhönvalmennuksella.	Työttömyysaste < 8 %  Työmarkkinatuen kuntaosuus < 900.000 €	Työttömyysasteen ka. tammi-elokuussa 8,9 % Työttömyysaste elokuun lopussa 8,1 %  Työmarkkinatuen kuntaosuus tammi-elokuussa 733.602 €

## Elinvoiman edistäminen

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
<p>Tuemme nuorten ja lasten valmiuksia työelämään ja yrittäjyyteen yrittäjyyspolun avulla. Yrittäjyyspolku toteutetaan yhteistyössä yritysten, varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa.</p>	<p>Järjestetään yhteisiä tapahtumia koulujen ja yritysten välillä.</p> <p>Nuorten työelämätietous ja yrittäjyys- taidot vahvistuvat.</p> <p>Päiväkoti-ikäisten tiedot ammattialoista lisääntyvät.</p>	<p>Järjestettiin Ysien yrityskyläily -tapahtuma yhdessä yläkou- lun, Kontionloikan ja Kontiolahden Yrityspalvelun kanssa tammikuussa. Päivän aikana yhdeksäsluokkalaisten osallis- tuivat työpajoihin sekä tutustuivat alueen teollisiin työnan- tajayrityksiin.</p> <p>Osana yrittäjyyskasvatusta osallistuttiin 4H Yrittäjyysleirin järjestelyihin yhdessä Kontionloikka Oy:n ja Kontiolahden Yrittäjät ry:n kanssa maaliskuussa Kylmäoan koululla. Päi- vän aikana kuutosluokkalaiset kehittivät tiimityötaitoja ja yritysideoita.</p>
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
<p>Luomme edellytyksiä asumisen ja työn- teon yhteensovittamiselle.</p> <p>Kasvatamme Kontiolahden tunnettuutta loistavimpana asuinkuntana.</p>	<p>Strategisen yleiskaavan toteuttaminen, kasvualueiden asemakaavoittaminen.</p> <p>Taajamien ja haja-asutusalueiden tont- tien markkinointi.</p> <p>Höytiäisen esiin nostamista markki- noinnissa jatketaan.</p> <p>Kontiolahden tunnettuutta lisätään juh- lavuoden tuomalla näkyvyydellä.</p>	<p>Olemme hankkineet maaomaisuutta strategisessa osayleis- kaavassa kehittämiseen osoitetuilta alueilta (tonttikysyntä ja rakentaminen painottuvat pääasiassa Lehmoon) ja laa- dimme parhaillaan Lehmon osayleiskaavaa. Nämä yhdessä mahdollistavat niin uusien työpaikka- kuin asuinalueiden muodostumista.</p> <p>Asuinpientalojen tonttien haku –kuulutukset elokuussa pai- kallislehdessä, Karjalaisessa, kunnan nettisivuilla sekä markkinointi kunnan sosiaalisessa mediassa.</p> <p>Höytiäisen esiin nostamisesta oli suunniteltu videosarja Vi- suaalinen viestintätoimisto Salaman kanssa, mutta se ei to- teutunut aikataulujen ristiriitaisuuksien vuoksi.</p> <p>Juhlavuoden monet tapahtumat ovat tuoneet paljon li- sänäkyvyyttä Kontiolahdelle, joista merkittävimpiä mm. Tanssiaiset, Höytiäisen ympäriaajo sekä Päätapahtuma. Markkinoinnissa otettu uusia kanavia (radio ja diginäyttö) käyttöön näkyvyyden lisäämiseksi.</p>

<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
<p>Mahdollistamme Kontiorannan vapaa-ajankeskuksen investointien suunnittelun ja käynnistämisen.</p> <p>Luomme parhaat olosuhteet yrittämiseen ja työnteokseen.</p>	<p>Vapaa-ajankeskuksen rakentamisen käynnistyminen.</p> <p>Ampumahiihtostadionin ympärivuotisen toiminnan kehittäminen.</p> <p>Yritysalueiden ja -tilojen markkinointi sekä osaavan työvoiman houkuttelu hankkeita mahdollisuuksien mukaan hyödyntäen.</p>	<p>Yhteistyösopimus allekirjoitettu heinäkuussa.</p> <p>Asemakaavoitus käynnistymässä yhteistyössä Metsähallituksen kanssa.</p> <p>Työnantajamielikuva -markkinointi toteutettu Fabrikin kanssa varhaiskasvatuksesta, opetuspalveluista, ruokapalveluista sekä puhtauspalveluista.</p> <p>Juhlavuoden Yrittäjäkapula -tempauksessa kerätty paikallisilta yrittäjiltä kokemuksia yrittämisestä Kontiolahdella ja heidän kertomaansa jaettu kunnan sosiaalisessa mediassa ja juhluvuoden nettisivuilla.</p>

### Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

<b>Tavoitteet ja toimenpiteet</b>	<b>Tavoitetila</b>	<b>Seuranta / toteuma 31.8.2023</b>
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
<p>Kunnan eri väestöryhmien terveyden ja hyvinvoinnin tilaa ja niihin vaikuttavia tekijöitä seurataan säännönmukaisesti, ja niihin pyritään myönteisesti vaikuttamaan.</p>	<p>Kunnan hyvinvoinnin ja terveydenedistämistyötä tehdään ja kehitetään tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen, Pohjois-Karjalan kuntien sekä muiden sidosryhmien kanssa.</p>	<p>Kontiolahden kunta on laaja-alaisesti mukana tekemässä hyvinvoinnin edistämistyötä maakunnan eri sidosryhmien kanssa.</p>
<p>Työskentelemme aktiivisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi hyvinvointisuunnitelman mukaisesti. Kehitämme edelleen kunnan hyvinvointityön rakenteita.</p>	<p>Hyvinvointisuunnitelman täytäntöönpanoon osallistuvat kunnan kaikki toimialat / osastot. HYTE-työtä tehdään systemaattisesti, poikkihallinnollisesti ja sidosryhmien osallistumismahdollisuudet huomioon ottaen.</p> <p>Hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon seuranta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hyvinvoinnin johtoryhmä / HYTE-ryhmä / EPT-ryhmä</li> </ul>	<p>Hyvinvointisuunnitelman täytäntöönpanossa ovat mukana kaikki kunnan toimialat.</p> <p>Hyvinvoinnin johtoryhmä / HYTE-ryhmä / EPT-ryhmä on kokoontunut 3 kertaa.</p>

	<p>(väh. 4 x vuodessa)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hyvinvointineuvottelukunnan kokoukset (väh. 4 x vuodessa)</li> <li>• Vuosittainen raportointi kunnan johtoryhmälle ja kunnanhallitukselle.</li> </ul>	Hyvinvointineuvottelukunta on kokoontunut 4 kertaa.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Asukkaiden sosiaali- ja terveyspalvelujen toimivuutta seurataan Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen aloittaessa toimintansa 1.1.2023.	<p>Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa käydään vuosittain kuntaneuvottelut.</p> <p>Hyvinvointineuvottelukunnan kokouksien yhteydessä kuullaan asiantuntijoita sosiaali- ja terveyspalvelujen eri palvelualueilta. Kontiolahden väestötietojen seuranta terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen liittyen vahvistuu.</p>	<p>Pohjois-Karjalan kuntien, Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen ja Pohjois-Karjalan maakuntaliiton sopimus yhdyspintarakenteista, toimintamalleista, työnjaosta ja tiedonkulusta on hyväksytty Kontiolahden kunnanhallituksessa 24.4.2023 § 94 ja Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunnassa 15.6.2023 § 39. Sopimuksen mukaiset vuosittaiset kuntaneuvottelut järjestetään syyskaudella 2023.</p> <p>Hyvinvointineuvottelukunnan kokouksien yhteydessä on kuultu asiantuntijoita sosiaali- ja terveyspalvelujen eri palvelualueilta. Osastokohtaisen raportointitavan mukainen Kontiolahden väestön hyvinvoinnin ja terveydentilan seuranta on saatettu tiedoksi kunnanvaltuustolle 19.6.2023 § 32.</p>

## TARKASTUSLAUTAKUNTA

<b>Tavoitteet ja toimenpiteet</b>	<b>Tavoitetila</b>	<b>Seuranta / toteuma 31.8.2023</b>
Arvioinnin kehittäminen	Arviointikäyntejä järjestetään vähintään kaksi vuosittain.  Virkamiesjohdon edustajien lisäksi kuullaan myös luottamushenkilöjohtoa ja henkilöstön edustajia.	Tarkastuslautakunta ei ole vielä kuluvana vuonna suorittanut arviointikäyntejä.  Tarkastuslautakunta on kuullut virkamiesjohdon edustajia ja luottamushenkilöjohtoa. Henkilöstön edustajia ei ole tois- taiseksi kuultu.
Arviointikertomuksen kehittäminen	Tarkennettu arviointikertomus valmistuu toukokuussa 2023.	Arviointikertomus on luovutettu kunnanvaltuuston kokouksessa 12.6.2023.
Tarkastuslautakunnan ja kunnan muiden toimielinten yhteistyön ylläpitäminen	Yhteinen tapaaminen teknisen lautakunnan kanssa.	Tarkastuslautakunta ei ole vielä kuluvana vuonna pitänyt yhteistä tapaamista teknisen lautakunnan kanssa.

## SIVISTYSLAUTAKUNTA

### Sivistystoimen hallinto

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Lasten ja nuorten hyvinvointi paranee verkostoyhteistyöllä	Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman indikaattoreista väh. 70 % kehittyi tavoitteen suuntaan.	Indikaattori päivitys valmistuu syys-lokakuussa
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Yhtenäiskouluhankkeiden varustelujen valmistuminen	Irtaimistohankinnat toteutuvat talousarvion mukaisesti.	Hankinnat vielä kesken muutamien oppiaineiden osalta, kilpailutukset tehty. Aikaisemmista tilauksista osa tavaroista jäänyt jälkitoimitukseen. Irtaimistohankinnoista jouduttu tinkimään hintojen nousun vuoksi; kaikki ensikertaisen kalustamisen suunnitellut tarpeet eivät tule toteutumaan. Talousarviossa tullaan pysymään tilanearvion 8/23 mukaan.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Yrittäjyyskasvatus etenee	Yrittäjyyskasvatussuunnitelma toteutuu esi- ja perusopetuksessa sekä lukio-koulutuksessa kattavasti.	Tavoite saavutettu perusopetuksessa; yrittäjyyskasvatus toteutettu: <ul style="list-style-type: none"><li>- alakouluissa 6. luokkien innovaatioleirit, valinnaisaineissa yrittäjyyskasvatus (Pikku Yrittäjät), yritysyritysteistyötä lähialueen yrityskumppaneiden kanssa.</li><li>- yläkoulussa Kontiolahden oma yritysyläilypäivä 9. luokkalaisille yhteistyössä Kontioloikan ja Karelia AMK:n sekä TATin Yrityskyläpäivä. Yrittäjyyskasvatuksessa vuosiluokilla 7–9 hyödynnettiin NY:n ja TAT:n tarjoamia materiaaleja ja kokonaisuuksia.</li></ul> Kehitettävänä perusopetuksessa yhtenäinen Kontiolahden yrittäjyyspolkusuunnitelma.

## Perusopetus

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Lasten ja nuorten kokonaisvaltaisesta hyvinvoinnista huolehtiminen.	Lapset puheeksi -menetelmän käyttö on laajentunut kaikkiin perusopetuksen kouluihin. Toteuma%.	LP-keskustelujen käyttöä kokeiltu 60 % kouluista toisen osavuosikatsauksen tilanteessa. LP-keskustelujen käyttöä jatketaan osana seudullisen perhekeskusmallin mukaista toimintaa. Osalla kouluista tarkoitus ottaa käyttöön alkaneena lukuvuonna.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Yhtenäiskoulujen valinnaisten vieraitten kielten (saksa, ranska, venäjä) opetuksen toteutuminen.	Yhtenäiskoulujen valinnaisten vieraitten kielten opetusryhmistä toteutuu vähintään kaksi.	Tavoite on saavutettu toisen osavuosikatsauksen tilanteessa. Vieraitten kielten uusista opetusryhmistä toteutunut kolme: kaksi saksan ja yksi yhteinen ranskan ryhmä. Yhdeksännen luokan valinnaisten kielten ryhminä jatkavat koulujen yhteiset venäjän ja saksan ryhmät. Kuljetusaikataulut ovat osoittaneet ennakoitua hankalammiksi.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Perusopetuksen opetushenkilöstön osaamisen kehittäminen etenee koordinoitun tiimityöskentelyn avulla kohti yhtenäistä perusopetusta.	Kukin koulu raportoi vähintään yhden toteutetun kokeilun tai toimintatavan jokaisesta pedagogisista kehittämisalueista yhtenäisen koulukulttuurin edistämiseksi. Toteutuma%	Tavoite toteutunut 90 % toisen osavuosikatsauksen tilanteessa. Kouluista 9/10 on raportoinut pedagogisten kehittämisalueiden mukaisia onnistuneita kokeiluja.
Yhtenäisten peruskoulujen toimintakulttuuri rakentuu yhteistyössä uusien koulujen toimijoiden kesken.	Yhtenäiskoulujen toimintaperiaatteet ja yhteiset linjaukset on <ul style="list-style-type: none"> <li>- päätetty ja sovittu lukuvuoden 2023-2024 alkaessa,</li> <li>- niitä on käsitelty henkilöstön ja oppilaiden kanssa ja</li> <li>- niistä on tiedotettu huoltajille.</li> </ul>	Tavoite saavutettu, mutta työ jatkuu. Kontiolahden yhtenäisen pedagogisen koulukulttuurin malli on toiminnassa. 6.lk oppilaat tutustuneet tulevaan yläkouluunsa. Toimintaperiaatteet ja linjaukset: <ul style="list-style-type: none"> <li>- on päätetty ja sovittu, mutta ne myös muokkaantuvat ja täydentyvät kouluarjen myötä.</li> <li>- käsitelty oppilaiden ja henkilöstön kanssa kevätlukukaudella 2023 ja lukuvuoden 2023-24 alkaessa tiedotetaan huoltajille syksyn huoltajailloissa</li> </ul>



<b>Tunnusluvut</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2_2023</b>
Oppilasmäärä, perusopetus	2 091	2 104	2 058
Oppilasmäärä 1-6	1 435	1 441	1 385
Oppilasmäärä 7-9	656	663	673
Ryhmäkoko			
• vuosiluokat 1-6	20,3	19,6	20,1
• vuosiluokat 7-9	18,5	19,5	19,3
APIP-toimintaan osallistuvien määrä	203	221	213

## Varhaiskasvatuspalvelut

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Varhaiskasvatuksessa toimitaan inklusiivisesti ja lapsi saa kehityksensä, oppimisensa ja hyvinvointinsa edellyttämää laadukasta tukea viivytyksettä.	Kaikissa yksiköissä on arvioitu inklusiivisuutta reflektointityökalun mukaisesti ainakin neljässä osa-alueessa kahdeksasta ja laadittu niihin kehittämissuunnitelma.	Kesken /arvioitu kahdessa
Pedagogiikan kehittäminen alle 3-vuotiaiden ryhmissä.	Alle 3-vuotiaiden pedagogiikan osaamisen kehittämistarve on kartoitettu.	Kesken
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Lasten hyvinvointia tuetaan yhdessä huoltajien kanssa ja kiusaamista ehkäistään sekä ristiriitatilanteita opetellaan ratkaisemaan mm. miniverso-toimintamallin avulla.	Toimitaan kiusaamisenehkäisy suunnitelman mukaisesti ja toimintaa on arvioitu vähintään kerran toimintakaudessa. Miniverso-toimintamallia käytetään säännöllisesti kaikissa ryhmissä aina tarvittaessa. Lapset puheeksi -menetelmä on käytössä niissä ryhmissä, joissa on menetelmään koulutettua henkilöstöä.	Toimitaan kiusaamisen ehkäisy suunnitelman mukaisesti ja suunnitelmia on arvioitu alkuvuodesta.  Miniversoa käytetään useimmissa ryhmissä. Lehdokissa henkilöstöä koulutettu loppukevällä.  Lapset puheeksi menetelmää käytetty jonkin verran.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Osaamisen jakaminen ja vertaistuki	Henkilöstön ammatti-illat 2 krt/v, pedatiimit kokoontuvat jokaisessa yksikössä kerran kuukaudessa sekä perhepäivähoidossa pidetään työllat kerran kuukaudessa (9 krt/v).	Kevään ammatti-illat toteutuneet, pedatiimit kokoontuvat vähintään kerran kuukaudessa, perhepäivähoidon työiltoja pidetty 1krt/kk.
Esiopetuksen toimintakulttuuri on kaikissa yksiköissä yhtenevää ja osaamista ja ideoita jaetaan myös muille.	Esiopetuksessa on vähintään kerran kuussa yhteiset pedagogiset palaverit, joissa toimintakulttuuria kehitetään.	Esiopetuksessa pidetty pedagogisia palavereja noin 1krt/kk.

<b>Tunnusluvut</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2_2023</b>
Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	677 (ka)	650	650
Palvelusetelillä tuetussa yksityisessä varhaiskasvatuksessa	219 (ka)	195	152
Kotihoidon tuen piirissä	194 (ka)	192	182 (ka)
Kohtaamispaikkojen osallistujamäärä	2 197	1 950	1 515

## Lukiokoulutus

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Taataan opiskelijoille hyvät mahdollisuudet lukio-opintojen ja ylioppilastutkinnon suorittamiseen.	Ylioppilaskokeiden tulosten kansallisessa vertailussa sijoittuminen P-K:n lukioissa parhaaseen kolmannekseen.	STT:n vertailussa Kontiolahden lukio oli keväällä 2023 parhaassa kolmanneksessa. Tavoite saavutettu.
Mahdollistamme nuorten kansainvälistymisen. Osallistuminen laajoihin kieliopintoihin ja lukion kansainvälisiin kontakteihin.	Kv. hankkeisiin osallistuneiden määrä > 20 % opiskelijoista.	Osuutta ei vielä ole tavoitettu, mutta tavoite saavutetaan vuoden loppuun mennessä.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Lukiota arvostetaan aktiivisena toimijana Kontiolahden kunnan imagossa ja vahvuuksissa. Lukio näkyy kunnan imagossa ja eri toiminnoissa (lukion juhlat, kansainväliset kontaktit).	Lukion avoimet tilaisuudet > 5	Avoimia tilaisuuksia ollut 4 kpl ja 5. tilaisuus marraskuussa 2023. Tavoite saavutetaan.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Vahvistamme lukion yrittäjyyskasvatusta. Osallistuminen yritysvierailuihin ja lukiolaisien omat yritysideoita.	Yritysvierailujen osallistujamäärä > 70	Yritysvierailuihin osallistui 50 opiskelijaa ja sen lisäksi virtuaalisesti 60 opiskelijaa. Tavoite saavutettu.
Lukio antaa valmiudet ja rohkaisee työelämäkokeiluihin. Työelämään tutustumisjakso (TET) on osa lukiokursseja.	Suoritettujen TET-jaksojen määrä > 30	Suoritettuja TET-jaksoja 3. Tavoite saavutettu.

<b>Tunnusluvut</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2_2023</b>
Lukion opiskelijamäärä	215	212	193
Ylioppilastutkinnon suorittaneet	51	58	50
Suoritettut verkko-opintojen kurssit	20	15	15
Lyhyiden kielten suoritettujen kurssien määrä (vuosittain)	60	40	41

## Vapaa sivistystyö

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Tarjoamme mahdollisuuden kurssitoiminnan järjestämiselle jokaisella kylällä.	Kurssitoimintaa tarjotaan jokaisella kylällä.	Tavoite toteutunut: Kurssitarjontaa on tarjottu jokaisella kylällä, missä kunnalla on toiminnassa oleva koulurakennus sekä kolmella kylätalolla. Lehmon nuorisoseurantalo, Mönnin kylätalo ja Kunnasnimen kylätalo
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Kunnan monipuoliset tilat ja tekniset valmiudet otetaan seutuopiston kurssitarjonnan järjestämisessä huomioon.	Seutuopiston toimintaa on tarjolla kaikissa kuntamme koulurakennuksissa.  Etäopetusmahdollisuus huomioidaan kurssitarjonnan järjestämisessä.	Tavoite toteutunut  Tavoite toteutunut
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Kurssitarjontamme on laajaa ja käyttäjien toiveet huomioidaan kurssitarjonnassa.	Käyttäjien toiveet näkyvät kurssitarjonnan käytössä ja ostopalvelusopimuksen mukainen tuntitilaus täyttyy.	Tavoite toteutunut käyttäjien toiveiden näkymisen osalta.  Tuntitilauksesta toteutunut 3067,5h/6100h tilanteessa 8/2023.

Tunnusluvut	TP 2022	TA 2023	TA 2_2023
Kontiolahtelaiset opiskelijat kursseilla, lkm	1681	1 300	1 254
Konservatorion opiskelijamäärä	91	80	87
Musiikkileikkikoulun opiskelijamäärä (muskari)	68	85	66

## Vapaa-aikapalvelut

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Tiivistämme yhteistyötä etsivän nuorisotyön ja työllisyyspalvelujen välillä nuorten hyvinvoinnin tukemiseksi.	Yhteistyö vakiintuu toimintatavaksi.	Toteutunut. Etsivä nuorisotyö on osallistunut työllisyyspalvelujen palavereihin ja yhteistyö on tiivistynyt.
Teemme koulunuorisotyötä ja rakennamme nuorten hyvinvointia tukevaa toimintakulttuuria yhteistyössä kahden yhtenäiskoulun kanssa.	Koulun ja nuorisotyön yhteinen toimintamalli rakentuu.	Käynnissä.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Koordinoimme Kontiolahteen kunnan 150-juhluvuoden toteutusta.	Juhlavuosi ja sen toiminnot innostavat kuntalaisia ympäri Kontiolahtea.	Käynnissä.
Kehitämme liikuntapaikkoja liikuntapaikkasuunnitelman mukaisesti.	Liikuntapaikkatyöryhmä kokoontuu ja suunnitelman mukaiset hankkeet toteutuvat.	Liikuntapaikkatyöryhmä on kokoontunut, suurin osa suunnitelmavuoden hankkeista on käynnissä.
Selvitämme ohjatun liikunnan toimintamahdollisuuksia Lehmon alueella yhtenäiskoulun valmistuessa.	Toimintamalli Lehmon alueen ohjattujen ryhmien järjestämiseksi valmistuu.	Käynnissä, toteutuu vuoden loppuun mennessä.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Tuotamme palveluja kylille liikkuvan palveluyksikön avulla.	Liikkuvien palvelujen toimintamalli syntyy.	Käynnissä, toteutuu vuoden loppuun mennessä.

Tunnusluvut	TP 2022	TA 2023	TA 2_2023
Yleisötahtumat, osallistujamäärä	3 435	15 000	11 564
Liikuntapalvelut, ohjattu toiminta, käyntikerrat	10 353	10 000	7 556
Retket ja leirit, osallistujamäärä	619	300	145
Nuorisopalvelut, ohjattu toiminta, käyntikerrat	649	2 000	503
Nuorisotilat, käyntikerrat	5 371	5 000	2 560

## TEKNINEN LAUTAKUNTA

### Teknisen hallinto

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Investointihankkeiden toteuttaminen	Hankkeiden toteutuminen aikataulujen ja kustannusarvioiden mukaisesti	Yhtenäiskoulut aloittivat toimintansa aikataulun mukaisesti elokuussa 2023. Investointihankkeet ovat muutenkin edenneet aikataulun ja pääosin myös talousarvion mukaisesti. Kunnallistekniikan ja vesihuollon hankkeita on osin siirretty tehtäväksi tulevina vuosina mm. huonon tonttikysynnän takia.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Kuntalaisten osallistaminen elinympäristönsä kehittämiseen järjestämällä kyläiltoja vuosittain vaihtuvissa kohteissa.	Kahden kyläillan järjestäminen vuoden 2023 aikana.	Kyläillat järjestetään Ahokkalassa ja Kontioniemessä syyskuussa.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Valtatie 6 nelikaistaistaminen välillä Joensuu - Uuro	Hankkeen edistäminen maakuntaliiton kärkihankkeiden joukossa	Hanketta on nostettu esille liikenneturvallisuustyöryhmissä sekä ELY-keskuksen kanssa käytävissä vuosipalavereissa.



## Tekniset palvelut

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Leikkipaikkasuunnitelman toteuttaminen suunnitellusti.	Tavoitteena on uudistaa kunnan kahden kiinteistön leikkialueet leikkipaikkasuunnitelman mukaiseksi.	Kahden kunnan kiinteistön (Ahokkalan ja Selkien koulun) piha-alueen uudet leikkivälineet asennetaan syksyn aikana. Kontiolahden kunnan liikuntapaikkasuunnitelmassa oli leikkipaikkojen osalta määritetty vuodelle 2023 Onttolan päiväkodin ja lähiliikuntapaikan aitojen uusiminen, jotka on toteutettu kesän aikana.
Ruokatoimikuntatoiminnan käynnistäminen - käyttäjien osallistaminen toiminnan kehittämiseen.	Pilotti Kirkonkylän yhtenäiskoululla.	Ruokatoimikuntatoiminnan pilotointi on käynnistetty Kirkonkylän koululla. Asiakastoimikunta on kokoontunut kaksi kertaa 1.3.2023 ja 25.4.2023.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Sähköautojen latausasemien rakennusmahdollisuuksien kartoitus.	Sähköautojen lisääntymisen myötä, tavoitteena on kartoittaa kunnan kiinteistöjen latauspisteinfran rakennusmahdollisuuksia.	Koulukujalle investoitiin kunnan ensimmäiset omat sähköautojen latausasemat, joihin on myönnetty avustusta Energiavirastolta. Koulukujan uuden latausasemainfran myötä saadaan käyttökokemuksia ja seurataan sähköautojen latausten käyttöasetta.  Kunnassa on aloitettu kartoittamaan sähköautojen latausasemien tarvetta kiinteistökohtaisesti.
Kartoitamme fossiilisten polttoaineiden korvaamista muilla polttoaineilla/ratkaisuilla.	Tavoitteena on siirtyä uusiutuvan energian käyttöön lämmityksessä.	Kulhon koulun lämmitysmuodon muutoksen selvitys on toteutettu kesällä 2023, toteutus siirtyy vuodelle 2024.

<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Kunnan kylmillään olevien rakennusten purkaminen ja maa-alueen vapauttaminen alueen kehittämistä varten.	Puretaan 1-2 tyhjillään ja kylmillään olevaan kiinteistöä Kontiolahden alueelta.	Kasarmi 5 purkutyöt ovat käynnissä ja valmistuvat vuoden 2023 loppuun mennessä.
Vuonna 2022 puhtaus- ja ruokapalveluhenkilöstössä ja -toiminnoissa tapahtuneiden muutosten jälkeen henkilöstön työhyvinvoinnin ja osaamisen edistäminen.	Tarvittavien työkalujen hyödyntäminen em. asioiden kehittämiseen. Tavoitteena sairauspoissaolojen väheneminen (htv).	Ruokapalveluissa järjestetty esihenkilöille johtamisesta koulutusta kolme kertaa. Työfysioterapeutti tulossa 10/23 valmistuskeittiolle kartoittamaan tilannetta ja opastamaan ergonomiassa.  Puhtauspalveluissa käynnistetty koko henkilöstön työyhteisövalmennus, keväällä järjestetty 2 valmennuskertaa. Keväällä järjestetty työfysioterapeutin henkilökohtaiset ergonomiohjaukset työkohteissa. Yksikön sairauspoissaolot vähentyneet vrt. edelliseen vuoteen: 2022/kk 1-8: 603 kalenteripäivää - 2023/kk 1-8: 402 kalenteripäivää.

<b>Tunnusluvut</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2_2023</b>
Normeerattu lämpö-energian kulutus	44 kWh/ m <sup>3</sup> /a	tavoite 55 kWh/ m <sup>3</sup> /a	toteutuma 30,4 kWh/ m <sup>3</sup> /a
Tyhjillään olevat lämpimät hyöty m2 (ei sisällä asuinhuoneistoja)	n. 14000	12000	8874
Siivottavat m <sup>2</sup> , sisäiset/SiunSote	45081/8325	45655/9935	48983/0

## Kuntatekniikka

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Digitalisaation hyödyntäminen	Tehdään mahdolliseksi venepaikkojen myynti ja luovuttaminen sähköisesti.	Kontiolahden kunta on ottanut käyttöön Ceepos verkko-kaupan. Venepaikkojen vuokraukseen ei ole kustannustehokasta ottaa omaa kauppasovellusta. Neuvottelut venepaikkojen varausjärjestelmän toteuttamisesta ovat vielä kesken Ceepoksen kanssa.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Innovatiiviset lähiliikuntapaikat	Kahden leikkikenttäalueen perusparantaminen.	Hovimäen ja Honkatien leikkipaikat perusparannetaan syksyllä 2023.
Turvallinen ja toimiva kaavatiestö	Kylmäojantien liikenneturvallisuuden parantaminen Lehmon koulun kohdalla. Suunnitelma valmis.	Joensuun seudun viisaan liikkumisen suunnitelman yhteydessä kohteessa tehtiin maastokatselmus. Toteutustoimet tarkastellaan viisaan liikkumisen suunnitelman yhteydessä. Suunnitelma valmistuu vuoden 2024 alussa.
Kasvustrategian mahdollistaminen	Yhden uuden kaava-alueen toteuttaminen.	Karhulan asemakaava-alue jätetään rakentamatta vuonna 2023. Toteutus siirretään tuleville vuosille.
Monipuoliset ja houkuttelevat yleiset alueet	Sataman puiston valmistuminen.	Sataman puisto on valmistunut suunnitellusti
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Kevyen liikenteen väylien kunnossapito mahdollistaa työmatkapyöräilyn.	Aurauksessa huomioidaan pyöräilyn pääreitit.	Keskeiset kevyen liikenteen väylät ovat: -Kruununtie -Kylmäojantie -Ruottisenahonkatu -Keskuskatu  Nämä kevyen liikenteen väylät on aurattu kertaalleen ennen 06:30

## Vesihuolto

<b>Tavoitteet ja toimenpiteet</b>	<b>Tavoitetila</b>	<b>Seuranta / toteuma 31.8.2023</b>
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Vesimittarit vaihdetaan kaukoluettaviin	Vaihtaminen aloitettu, mittarit vaihdettu noin viidessä vuodessa.	Etäluettavia mittareita vaihdettu 329 kappaletta.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Veden laatu asetusten mukaista. Toimitamme asiakkaillemme korkealaatuista ja turvallista vettä.	Ei poikkeamia	Ei poikkeamia.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Veden jakelumme on luotettavaa. Minimoimme vesikatkot toimintaamme kehittämällä.	Ennakoimattomien vesikatkojen määrä korkeintaan yksi/vuosi.	Ei katkoja.

## Maankäyttö ja valvonta

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma 31.8.2023
<b>Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö</b>		
Sähköisen arkistotiedon jakaminen. Sähköisen arkiston hyödyntäminen asiakaspalvelussa.	Asiakirjatilaukset arkistossa toimitetaan pääsääntöisesti viikon kuluessa.	Toimitus viikon kuluessa on toteutunut.
Tavoitteena on viihtyisä arkiympäristö. Kokeiluhankkeita otetaan käytännöksi.	Kokeillaan rohkeasti erilaisia ympäristön viihtyvyyttä lisääviä toteutustapoja. Tavoitteena vähintään kaksi eri projektia.	Heinäseipäät Kajaanintien varrella on aseteltu juhluvuoden kunniaksi muodostaen luvun 150.  Vieraslajien torjunnassa kokeiltiin kivituhkalla peittoa ja alueen niityksi perustamista Soralassa, jossa on syytä torjua vieraslajin leviäminen uhanalaisen Pikkusiniisin elinympäristöön.
<b>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</b>		
Raakamaata hankitaan riittävästi asemakaavoituksen tarpeisiin.	Hankittu raakamaan pinta-ala on n. 50 ha.	Maanhankinta on vireillä kolmella alueella. Pinta-alaltaan yhteensä n. 26 ha.
Hiilijalanjäljen huomioiminen maankäytön ja valvonnan keinoin.	Huomioidaan uusissa asemakaavoissa.	Käynnistetty selvitystyön teko Lamminrannan asemakaava hankkeesta.
Ilmastomuutoksen hidastaminen maankäytön keinoin ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.	Rakennettujen alueiden tiivistäminen. Etätyömahdollisuuksien selvittäminen. Uusiutuvan energiatuotannon hyödyntämisen mahdollistaminen.	Aurinkovoimalan mahdollistava osayleiskaava on ehdotusvaiheessa. Maksuttomia etätyöpaikkoja on käytössä 2 kpl.
<b>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</b>		
Uusien työpaikka-alueiden suunnittelun käynnistäminen.	Asemakaavoituksen käynnistäminen yhdessä yrittäjien kanssa.	Alueen kehittämiseksi on neuvoteltu esim. vierivoimalan mahdollisuudesta ja hyödyntämisestä alueelle kaavoitettavien tonttien markkinoinnissa. Kunta ostaa Raatekankaan alueelta teollisuusalueeksi suunnitellun määräalan.
Sähköisen arkistoinnin laajentaminen koko maankäyttö ja valvonta -yksikköön.	Rakennusvalvonnan työtä jatketaan ja laajennetaan maankäyttö -yksikköön, Ympäristölupien valvontatiedoista raportoidaan vähintään 30 % järjestelmän kautta.	Sähköistä arkistoa on edistetty rakennusvalvonnassa ja maankäytössä vuokrasopimusten osalta.