



KONTIOLAHTI

Tilinpäätös 2025

Khal. 30.3.2026 § 82
KV 18.5.2026 § xx

1	TOIMINTAKERTOMUS.....	3
1.1	Kunnanjohtajan katsaus.....	3
1.2	Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	5
1.3	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	10
1.4	Kunnan toiminnan ja talouden kehitys.....	14
1.5	Ympäristöasiat.....	19
1.6	Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.....	21
1.7	Kunnan henkilöstö.....	23
1.8	Väestön hyvinvointi ja terveys	27
2	TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS.....	29
2.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	29
2.2	Toiminnan rahoitus.....	30
2.3	Rahoitusasema ja sen muutokset	32
2.4	Kokonaistulot ja -menot	34
3	KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	35
3.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	35
3.2	Konsernin toiminnan ohjaus.....	36
3.3	Olellaiset konsernia koskevat tapahtumat	37
3.4	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	42
4	TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	45
5	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	46
5.1	KUNNANHALLITUS	46
5.2	TARKASTUSLAUTAKUNTA	61
5.3	KASVATUS- JA KOULUTUSLAUTAKUNTA	62
5.4	TEKNINEN LAUTAKUNTA	74
5.5	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	84
5.6	Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	85
5.7	Investointien toteutuminen.....	88
5.8	Rahoitusosan toteutuminen	94
6	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	95
6.1	Tuloslaskelma.....	95
6.2	Rahoituslaskelma	96
6.3	Tase.....	97
6.4	Konsernilaskelmat.....	98
7	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	101
7.1	Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	101
7.2	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	102
7.3	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	103
7.4	Tasetta koskevat liitetiedot.....	105
7.5	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	110
7.6	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot	111

8	ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	113
8.1	Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus	113
8.2	Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu	114
8.3	Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelmaosan toteutumisvertailu	115
8.4	Vesihuoltolaitoksen investointiosan toteutumisvertailu	115
8.5	Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat	116
9	MUUT ERIYTETYT LASKELMAT.....	119
10	ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINNÄT	122
11	LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA.....	123

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Kuntien kannalta vuoden 2025 toiminnallisesti ja taloudellisesti merkittävin muutos oli julkisten työvoimapalveluiden järjestämistä vastuun siirtyminen valtiolta kunnille. Vuoden 2025 alussa työllisyyspalvelut siirtyivät TE-toimistoilta kuntien muodostamille työllisyysalueille. Pohjois-Karjalaan muodostettiin yksi työllisyysalue, jonka vastuukuntana toimii Joensuun kaupunki.

Vaikka hyvinvointialueet aloittivat toimintansa jo vuoden 2023 alussa, vaikuttaa uudistus edelleen merkittävästi kuntien talouteen erityisesti valtionosuuksien kautta. Nykyinen valtionosuusjärjestelmä on koettu monilta osin epäoikeudenmukaiseksi. Sote-uudistuksesta johtuvaa valtionosuusjärjestelmän valuvikaa on yritetty korjata nykyisen hallituskauden aikana, mutta maan hallitusohjelmaan kirjattu valtionosuusuudistus kaatui vuoden 2025 lopulla, eikä se etene enää tällä hallituskaudella.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialue irtisanoi kaikki voimassaolleet kuntien sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen tiloja koskevat vuokrasopimukset vuonna 2025. Uusia vuokrasopimuksia ei ehditty neuvotella vuoden 2025 aikana, joten sopimusneuvottelut jatkuivat vuoden 2026 puolella. Koska kunta ei vuoden vaihteeseen mennessä tiennyt mitä tiloja ja millä ehdoilla hyvinvointialue vuokraa, ei kiinteistöjä voitu kuntalain vaatimusten mukaisesti yhtiöittää vuoden 2025 loppuun mennessä. Yhtiöittämistä kuitenkin valmisteltiin jo vuoden 2025 aikana ja tarvittavilta osin se tullaan toteuttamaan vuonna 2026.

Keväällä 2025 järjestettiin kuntavaalit ja uusi kunnanvaltuusto aloitti toimintansa 1.6.2026. Kontiolahden kunnanvaltuustosta vaihtui hieman yli puolet. Valtuustossa on yhteensä 35 jäsentä, joista uusia valtuutettuja on 18.

Tilastokeskuksen ennakkotietojen perusteella Kontiolahden kunnan väkiluku väheni vuonna 2025 yhteensä 18 henkilöllä ollen vuoden lopussa 15 053 asukasta. Vuosi 2025 oli kolmas peräkkäinen vuosi, kun väkimäärä väheni. Positiivista on kuitenkin se, että Kontiolahti on maakunnan ainoa kunta, jossa syntyvyys ylitää kuolleisuuden.

Kontiolahden työttömyysaste vuonna 2025 oli totuttuun tapaan maakunnan pienin ollen vuoden lopussa 9,7 prosenttia, kun se koko Pohjois-Karjalassa oli 15,8 prosenttia. Elinvoiman vahvistamiseksi Kontiolahdella käynnistettiin ja toteutettiin vuoden 2025 aikana lukuisia merkittäviä kaavahankkeita mm. yritysalueiden lisäämiseksi.

Kontiolahden kunnan vuoden 2025 talousarvio oli laadittu alun perin -1,4 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Talousarviomuutosten jälkeen talousarvio osoitti -1,2 miljoonan euron alijäämää. Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui selvästi arvioitua parempana. Tilikauden tulokseksi kirjattiin 0,35 miljoonaa euroa ja tilikauden ylijäämäksi 0,68 miljoonaa euroa. Merkittävimmät tulokseen vaikuttavat tekijät olivat toimintakatteen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä verotulojen ennakoitua parempi kehitys. Tuloveroprosenttia nostettiin 0,4 prosenttiyksikköä edellisvuodesta 8,8 prosenttiin. Kiinteistöveroprosentit pidettiin ennallaan.

Investointitaso säilyi vuoden 2024 tavoin maltillisena myös vuonna 2025. Nettoinvestoinnit olivat 3,1 miljoonaa euroa. Investointien vähentäminen aiempien vuosien huomattavan korkeasta tasosta on ollut välttämätöntä, jotta vuosikate riittää kattamaan poistot, ja että kunnan lainakanta kääntyy laskuun.

Edellisellä valtuustokaudella linjattiin, että pitkällä aikavälillä kunnan lainakanta on saatava alenemaan, mikä edellyttää sekä käyttötalousmenojen hallintaa että useita vuosia jatkuneen korkean investointitason laskeamista kestäväälle tasolle. Valtuustokauden aikana toteutettiin useita talouden sopeuttamistoimia ja tehostettiin kunnan toimintaa. Toimenpiteillä ei ollut kovin merkittäviä vaikutuksia kuntalaisten palveluihin ja palveluverkko pysyi kaikin puolin kattavana. Tehtyjen sopeuttamistoimien lisäksi taloutta tasapainotettiin korottamalla tuloveroprosenttia kahtena peräkkäisenä vuotena.

Vuoden 2025 tilinpäätöstä tarkasteltaessa on ilo todeta, että edellisellä valtuustokaudella kuntastrategian tavoitteeksi lisätty kestävä ja terve kuntatalous on toistaiseksi toteutunut ja vuosikate riitti vuonna 2025 kattamaan poistot. Kunnan taseeseen kertynyt kumulatiivinen ylijäämä vuoden 2025 lopussa oli 18,7 miljoonaa euroa. Lainakanta aleni toista vuotta peräkkäin.

Kestävä ja terve kuntatalous on kuntastrategian mukaisesti elinehto kaikelle kunnan toiminnalle. Positiivinen tulos antaa Kontiolahden kunnalle hyvät edellytykset selviytyä myös tulevaisuuden haasteista. Viime vuosina talouden ennustettavuus on ollut poikkeuksellisen vaikeaa, eikä siihen liene lähivuosina luvassa helpotusta. Maailmanpolitiikan arvaamattomuus vaikuttaa koko maailmantalouteen ja sitä kautta väistämättä myös kuntatalouteen. Lykkääntynyt valtionosuusuudistus muodostaa riskin Kontiolahden kunnan taloudelle.

Lainakannan lasku mahdollistaa kohtuullisen kokoisten investointien toteuttamisen myös tulevaisuudessa. On kuitenkin oltava tarkkana, että investoinnit ja käyttötalousmenot eivät kasva kohtuuttomasti.

Kiitän lämpimästi kunnanvaltuutettuja ja muita luottamushenkilöitä hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana. Kiitän myös konsernijohtoa, tytäryhtiöitä ja koko kunnan henkilöstöä vahvasta sitoutumisesta Kontiolahden kunnan asioiden hoitoon. Tulevan suunnittelu ja kasvun hallitseminen ei ole aina helppoa. Kontiolahdella on kuitenkin aina osattu tehdä yhteistyötä ja uskon, että se onnistuu myös jatkossa.

Jari Tuononen, kunnanjohtaja

1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kontiolahden kunnanvaltuustossa on 35 jäsentä ja kunnanhallituksessa 9 jäsentä. Kunnanvaltuuston poliittiset voimasuhteet 1.1.-31.12.2025 olivat seuraavat:

Kunnanvaltuusto 1.1.-31.5.2025		Kunnanhallitus 1.1.-31.5.2025	
KESK	14	KESK	4
SDP	10	SDP	3
PS	5	PS	1
KOK	4	KOK	1
VIHR	2		

Kunnanvaltuusto 1.6.-31.12.2025		Kunnanhallitus 1.6.-31.12.2025	
KESK	13	KESK	4
SDP	13	SDP	4
PS	2	PS	-
KOK	5	KOK	1
VIHR	2		

Kunnanvaltuusto 1.1.-31.5.2025			Kunnanvaltuusto 1.6.-31.12.2025		
Pj. Kuusela Mika	KESK		Pj. Haukka Markus	SDP	
1.vpj. Mäntynen Matti	SDP		1. vpj. Kuusela Mika	KESK	
2.vpj. Hiltunen Mika	PS		2. vpj. Kauppinen Marja	SDP	
Ahlholm Pekka	KOK		Ahlholm Pekka	KOK	
Arveli Eila	KESK		Arppi Heikki	KOK	
Strandman Sami	PS		Arveli Eila	KESK	
Eronen Jyry	KESK		Eronen Jyry	KESK	
Haukka Markus	SDP		Haatanen Minni	SDP	
Heromaa Jari	PS		Haverinen Antti	SDP	
Huttunen Satu	KOK		Heikkinen Jukka	KESK	
Hälinen Mari	SDP		Hiltunen Mika	PS	
Kaarto Iita	KESK		Hyvärinen Kristiina	KESK	
Kauppinen Marja	SDP		Hälinen Mari	SDP	
Kontkanen Mika	KESK		Immonen Tanja	VIHR	
Kontturi Juha	SDP		Kaartinen Marko	PS	
Kosela Anna-Helena	KESK		Karjunen Mervi	KESK	
Kähkönen Jonna	SDP		Kiiskinen Jenni	KOK	
Leppänen Ismo	KESK		Kontkanen Mika	KESK	
Lukkarinen Heikki	KESK		Kontturi Juha	SDP	
Muttonen Sini-Tuuli	VIHR		Kosela Anna-Helena	KESK	
Nyyssönen Leena	SDP		Kähkönen Jonna	SDP	
Parkkonen Anneli	KESK		Laakkonen Anu	VIHR	
Perkkiö Kimmo	VIHR		Leppänen Ismo	KESK	

Pottonen Sari	SDP		Mäkkeli Marja	KESK	16.9.2025 alkaen
Romppanen Keijo	PS		Nesterinen Tiina	KESK	15.9.2025 saakka
Saarelainen Ilpo	KESK		Nyyssönen Leena	SDP	
Seppäläinen Satu	KESK		Räsänen Veli-Pekka	SDP	
Salo Jukka	PS	22.4.2025 alkaen	Savolainen Tero	KESK	
Savolainen Pyry	KESK		Sihvonen Aulikki	KOK	
Sihvonen Aulikki	KOK		Simonen Samuli	KESK	
Simonen Samuli	KESK		Suni Pentti	SDP	
Suni Pentti	SDP		Taavetti Mirka	SDP	
Toppi Seppo	KESK		Turunen Joonas	KOK	
Turunen Joonas	KOK		Turunen Marko	SDP	
Turunen Marko	SDP	18.2.2025 alkaen	Turunen Susanna	KESK	
Varis Matti	PS	22.3.2025 saakka	Örn Paavo	SDP	

Kunnanhallitus 1.1.-31.5.2025			Kunnanhallitus 1.6.-31.12.2025		
Pj. Nyyssönen Leena	SDP		Pj. Kosela Anna-Helena	KESK	
1. vpj. Kosela Anna-Helena	KESK		1. vpj. Nyyssönen Leena	SDP	
2. Vpj. Sihvonen Aulikki	KOK		2. vpj. Leppänen Ismo	KESK	
Haukka Markus	SDP		Hyvärinen Kristiina	KESK	
Hälinen Mari	SDP		Hälinen Mari	SDP	
Leppänen Ismo	KESK		Kiiskinen Jenni	KOK	
Parkkonen Anneli	KESK		Kontkanen Mika	KESK	
Romppanen Keijo	PS	23.4.2025 alkaen	Kontturi Juha	SDP	
Simonen Samuli	KESK		Turunen Marko	SDP	
Varis Matti	PS	22.3.2025 saakka			

Omistajaohjausjaosto 1.1.-31.5.2025			Omistajaohjausjaosto 1.6.-31.12.2025		
Pj. Kuusela Mika	KESK		Pj. Kosela Anna-Helena	KESK	
Vpj. Haukka Markus	SDP		Vpj. Hälinen Mari	SDP	
Hälinen Mari	SDP		Haukka Markus	SDP	
Kosela Anna-Helena	KESK		Kiiskinen Jenni	KOK	
Sihvonen Aulikki	KOK		Leppänen Ismo	KESK	

Hyvinvointi- ja työllisyysjaosto 1.1.-31.5.2025			Hyvinvointi- ja työllisyysjaosto 1.6.-31.12.2025		
Pj. Haukka Markus	SDP		Pj. Turunen Marko	SDP	
Vpj. Kosela Anna-Helena	KESK		Vpj. Kosela Anna-Helena	KESK	
Kauppinen Marja	SDP		Kontkanen Mika	KESK	

Seppäläinen Satu	KESK		Mähönen Anne-Paula	KESK	
Toppi Seppo	KESK		Sihvonen Aulikki	KOK	
Turunen Joonas	KOK		Sivonen Anna-Maija	SDP	
Varis Matti	PS	22.3.2025 saakka, ei valittu uutta loppukaudeksi, koska ei ollut kokouksia	Suni Pentti	SDP	

Kasvatus- ja koulutuslautakunta 1.1.-31.5.2025			Kasvatus- ja koulutuslautakunta 1.6.-31.12.2025		
Pj. Seppäläinen Satu	KESK		Pj. Turunen Susanna	KESK	
Vpj. Kähkönen Jonna	SDP		Vpj. Taavetti Mirka	SDP	
Heromaa Jari	PS		Haatanen Minni	SDP	
Kaarto Iita	KESK		Immonen Tanja	VIHR	
Kiiskinen Jenni	KOK		Karjunen Mervi	KESK	
Kettunen Aimo	KESK		Rissanen Juha	KESK	
Romppanen Keijo	PS		Romppanen Keijo	PS	
Savolainen Pyry	KESK		Sihvonen Aulikki	KOK	
Tiainen Mikko	SDP		Sutinen Marko	KESK	
Turunen Marko	SDP		Tiainen Mikko	SDP	
Turunen Tainamari	SDP		Örn Paavo	SDP	

Tekninen lautakunta 1.1.-31.5.2025			Tekninen lautakunta 1.6.-31.12.2025		
Pj. Kauppinen Marja	SDP		Pj. Suni Pentti	SDP	
Vpj. Kontkanen Mika	KESK		Vpj. Savolainen Tero	KESK	
Arveli Eila	KESK		Arveli Eila	KESK	
Huttunen Satu	PS		Heikkinen Jukka	KESK	
Kinnunen Jukka	KOK		Kaartinen Marko	PS	
Kähkönen Jonna	SDP		Kinnunen Jukka	KOK	
Pakarinen Juha	SDP		Kähkönen Jonna	SDP	
Romppanen Taisto	SDP		Lukkarinen Sanna	KESK	
Saarelainen Ilpo	KESK		Nuutinen Toini	KESK	
Strandman Sami	PS		Paganus Mari	SDP	
Turunen Pirjo	KESK		Pakarinen Juha	SDP	

Ympäristölautakunta 1.1.-31.5.2025			Ympäristölautakunta 1.6.-31.12.2025		
Pj. Ahlholm Pekka	KOK		Pj. Ahlholm Pekka	KOK	
Vpj. Perkkiö Kimmo	VIHR		Vpj. Räsänen Veli-Pekka	SDP	
Kantelinen Kaisu	PS		Göös Laura	SDP	
Karjunen Mervi	KESK		Jerkku Jari	VIHR	
Lukkarinen Antti	KESK		Nesterinen Tiina	KESK	15.9.2025 saakka
Lukkarinen Heikki	KESK		Pykäläinen Sari	SDP	
Muttonen Sini-Tuuli	VIHR		Toppi Seppo	KESK	
			Turunen Pirjo	KESK	16.9.2025 alkaen

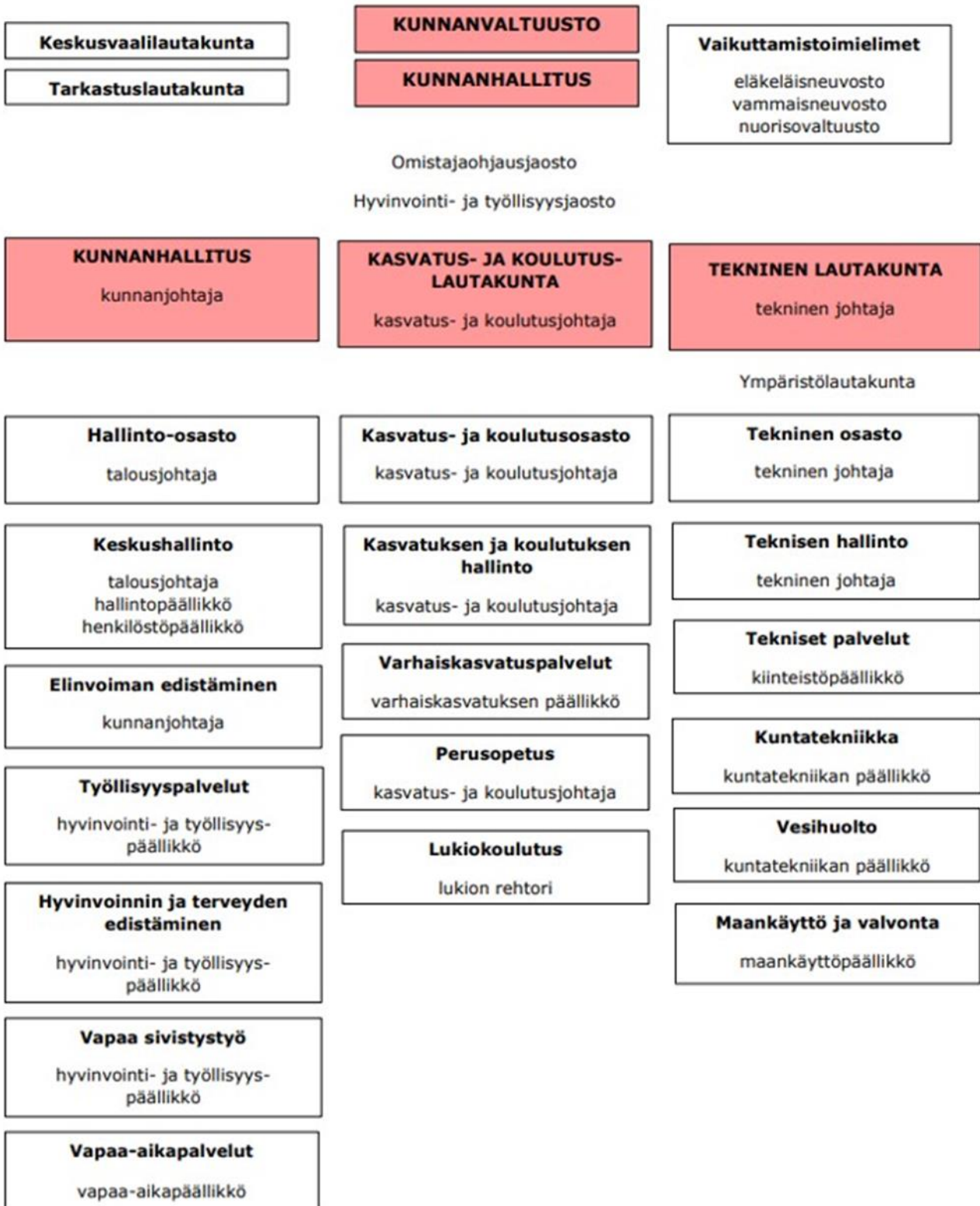
Tarkastuslautakunta 1.1.-31.5.2025			Tarkastuslautakunta 1.6.-31.12.2025		
Pj. Eronen Jyry	KESK		Pj. Haverinen Antti	SDP	
Vpj. Suni Pentti	SDP		Vpj. Simonen Samuli	KESK	
Pakarinen Minna	KESK		Arppi Heikki	KOK	
Utriainen Niina	SDP		Mäkkeli Marja	KESK	
Väätäinen Asko	KOK		Utriainen Niina	SDP	

Keskusvaalilautakunta 1.1.-31.5.2025			Keskusvaalilautakunta 1.6.-31.12.2025		
Pj. Pottonen Sari	SDP		Pj. Lukkarinen Ilkka	KESK	
Vpj. Sormunen Saara	KESK		Vpj. Taavetti Mirka	SDP	
Nousiainen Harri	KOK		Heromaa Jari	PS	
Nykänen Markku	PS		Laakkonen Anu	VIHR	
Pennanen Niina	VIHR		Nousiainen Harri	KOK	

Kontiolahden kunnassa lautakuntia ovat kasvatus- ja koulutuslautakunta, tekninen lautakunta, ympäristö- lautakunta sekä lakisääteiset tarkastuslautakunta ja keskusvaalilautakunta. Kunnanhallituksessa on kaksi (2) jaostoa, omistajaohjausjaosto sekä hyvinvointi- ja työllisyysjaosto. Kontiolahden kunnan vaikuttamistoi- mielimiä ovat eläkeläisneuvosto, vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto.

Kunnan vuoden 2025 organisaatiot on esitetty kaavioissa. Toimielinten alaiset tilivelvolliset viranhaltijat on mainittu talousarvion toteutumisvertailussa ko. kohdassa.

Kontiolahden kunnan organisaatorakenne 1.1.-31.12.2025.



1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön talven 2025 taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talouden toipuminen jatkuu, mutta selvästi aiempia arvioita hitaampana. Vuonna 2025 talouskasvu jäi hyvin maltilliseksi, noin 0,2 prosenttiin, sillä kotimainen kysyntä ja erityisesti kotitalouksien kulutus ovat olleet pitkään vaimeita. Ostovoiman paraneminen, inflaation hidastuminen ja korkojen lasku antavat kuitenkin vähitellen tukea kulutuksen elpymiselle. Ennusteen mukaan BKT:n kasvu vahvistuu tulevina vuosina: 1,1 % vuonna 2026, 1,7 % vuonna 2027 ja 1,6 % vuonna 2028, kun rakentaminen elpyy ja investoinnit lisääntyvät energiasiiirtymän ja puolustushankkeiden myötä.

Työmarkkinoilla kehitys on kaksijakoista. Työttömyys on edelleen suhteellisen korkealla tasolla, mutta tilanteen odotetaan paranevan talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee ennusteen mukaan 9,6 prosentista (2025) 8,5 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä, ja työllisyysaste kohenee asteittain. Työvoiman tarjontaa kasvattavat muun muassa maahanmuutto ja työvoimapolitiikan toimet.

Julkisen talouden näkymät ovat edelleen haastavat. Vuonna 2025 julkisyhteisöjen alijäämä supistuu 3,9 prosenttiin BKT:sta sopeutustoimien myötä, mutta alijäämä syvenee 4,5 prosenttiin vuonna 2026, kun hävittäjähankintojen menot kirjautuvat tuolloin täysimääräisesti. Vaikka talouskasvu piristyy ja verotulot vahvistuvat ennustejakson aikana, julkinen talous pysyy rakenteellisesti heikkona koko tarkasteluajan. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyttelee yli 3,5 prosentin aina 2030-luvun alkuun saakka.

Velkasuhteen kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan. Vuonna 2025 velkasuhteen arvioidaan ylittävän 89 prosenttia, nousevan lähes 92 prosenttiin vuonna 2026, ja jatkavan kohoamistaan yli 96 prosentin tasolle vuoteen 2030 mennessä. Velkaantumisen taustalla ovat erityisesti korkomenojen kasvu, puolustusmenot sekä maltillinen talouskasvu, jotka yhdessä pitävät rahoitusaseman alijäämäisenä.

Vaikka talouden elpyminen jatkuu, siihen liittyy merkittäviä epävarmuuksia. Kansainväliset kauppapoliittiset jännitteet, geopolitiikka, Lähi-Idän tilanne ja Yhdysvaltojen tullipoliitiikka varjostavat maailmantalouden kasvunäkymiä. Kotimaassa kuluttajien varovaisuus, heikko luottamus ja asuntorakentamisen hidas toipuminen hidastavat kasvua. Toisaalta tulevaisuuden kehitykseen sisältyy myös myönteisiä riskejä: kotitalouksien säästöt ovat korkealla tasolla, ja nopeampi kulutuksen piristyminen voisi vauhdittaa kasvua ennakoitua enemmän. Investointisuunnitelmia on runsaasti, ja niiden toteutuminen voisi vahvistaa kasvua.

Kuntahallinto

Valtiovarainministeriön julkaiseman talven 2025 talouskatsauksen mukaan kuntahallinto on vuosina 2025–2027 noin 0,5 % alijäämäinen suhteessa BKT:hen, mikä johtuu erityisesti työvoimakustannusten noususta, investointipaineista sekä valtionosuuksiin kohdistetuista leikkauksista. Alijäämä kasvoi vuonna 2025 heikon suhdannetilanteen ja verotulojen lähes olemattoman, 0,1 prosentin, kasvun vuoksi. Lisäksi aiemmin pääteytyt valtionosuuksien vähennykset pienensivät kuntien tulopohjaa.

Kulutukset kasvavat ennustejaksolla hintojen ja kunta-alan palkkaratkaisujen seurauksena, ja työvoimakustannusten arvioidaan nousevan yleistä ansiokehitystä enemmän. TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuntien kustannuksia ja tekee taloudesta suhdanneherkemmän, erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla.

Palvelutarpeen kasvu keskittyy erityisesti varhaiskasvatukseen ja erityiseen tukeen, vaikka kokonaisuutena sivistys- ja koulutuspalvelujen tarve on laskeva. Syntyvyyden aleneminen ja muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja: muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee, kun taas kasvukunnissa investointitarpeet pysyvät voimakkaina. Investoinnit kohdistuvat pääosin välttämättömään perusinfrastruktuuriin.

Verotulot ovat kuntien tärkein tulonlähde, mutta tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain harva kunta nosti kunnallisveroaan. Painotettu keskimääräinen veroprosentti nousee 7,62 prosenttiin vuonna 2026, mikä lisää verotuloja arviolta 50 miljoonalla eurolla.

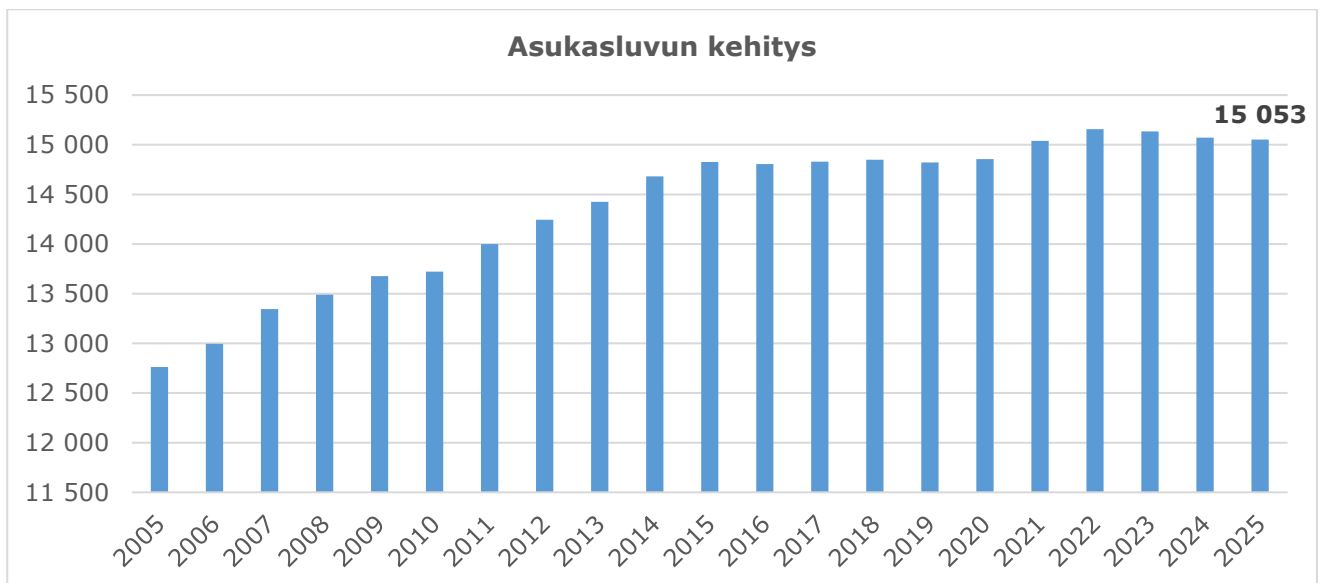
Valtionosuudet kasvoivat TE-uudistuksen vuoksi, mutta aikaisemmat valtionosuuksien leikkaukset heikentävät edelleen kuntien taloutta. Alijäämän ennakoidaan supistuvan vuoden 2027 jälkeen, kun määräaikaiset leikkaukset päättyvät, mutta kuntahallinto jää silti noin 0,3 % alijäämäiseksi suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen sisältyy epävarmuuksia: menot voivat jäädä ennakoitua pienemmiksi, mikäli kunnat onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa, mutta toisaalta sote-kiinteistöjen vuokramenetykset tai suuremmat työttömyysetuuksien rahoituskustannukset voivat heikentää talouskehitystä.

Väestö ja työllisyys

Kontiolahti kuuluu Joensuun seutukuntaan. Alueen väestönmuutos oli tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 144 henkilöä, kun edellisenä vuonna se oli 328 henkilöä. Joensuun seudulla väestömäärä nousi edelliseen vuoteen nähden Joensuussa ja Liperissä. Pohjois-Karjalassa asukasluvun puolestaan väheni 590 hengellä (2024: -219). Pohjois-Karjalassa syntyvyys nousi, ollen 992 henkilöä (2024: 973). Kuolleisuus laski ollen 111 henkeä edellisvuotta vähemmän. Pohjois-Karjalan muuttoliikkeessä nettomuutto oli 447 henkeä ollen jopa 516 henkeä vähemmän kuin edellisvuonna (2024: 963).

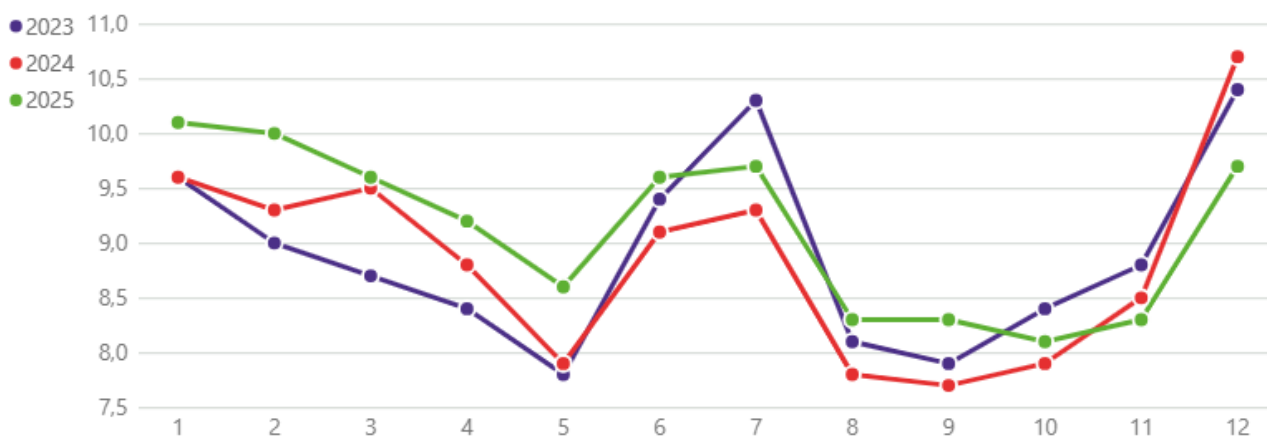
Tilastokeskuksen ennakkotietojen perusteella Kontiolahden kunnan väkiluku väheni vuonna 2025 yhteensä 18 henkilöllä eli -0,1 % (2024: -65). Syntyvyydessä havaittiin lievää kasvua edelliseen vuoteen verrattuna, sillä syntyneiden määrä oli 144, mikä on seitsemän henkilöä enemmän kuin vuonna 2024 (137). Kuolleisuus puolestaan nousi hieman edellisvuoteen ja oli 118 henkilöä (2024: 113). Luonnollinen väestönkasvu säilyi edelleen positiivisena, ollen 26 henkilöä, mikä on kaksi henkilöä enemmän kuin edellisvuonna. Kontiolahden nettomuutto laski vuoden 2025 aikana 40 henkilöllä (2024: -85).



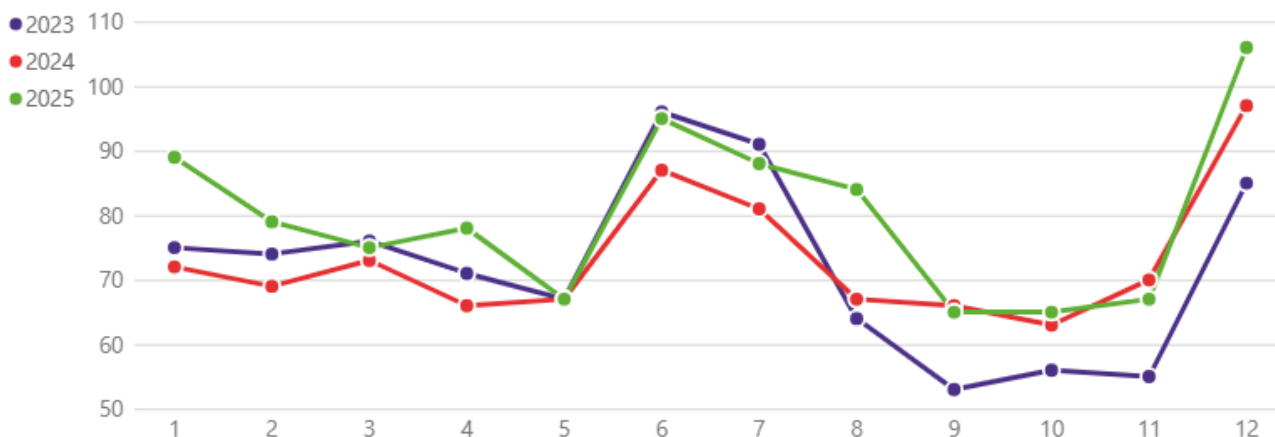
Kontiolahden kunnan asukasluvun kehitys vuosina 2005–2025.

Pohjois-Karjalan työttömyysaste oli vuoden 2025 lopussa 15,8 % (2024: 15,9 %) ja Kontiolahdessa 9,7 % (2024: 10,7 %). Vuoden 2025 aikana Kontiolahden työttömyysaste saavutti alhaisimman tasonsa lokakuussa, ollen 8,1 %. Pitkällä aikavälillä kunnan työttömyysaste on laskenut ja työllisyysaste parantunut. Joulukuun lopussa työttömyysaste nousi jälleen, mutta pysyi edellisvuoden tasoa matalammalla. Työttömien määrän kasvu vuoden lopussa johtui tavanomaisesta kausivaihtelusta sekä lomautuksista. Työttömiä työnhakijoita oli vuoden 2025 lopussa 731 henkilöä (2024: 796). Joulukuun tilanteen mukaan työttömistä 14,5 % oli alle 25-vuotiaita (2024: 12,1 %), 48,4 % 25–50-vuotiaita (2024: 51,4 %) ja 37,1 % yli 50-vuotiaita (2024: 36,5 %).

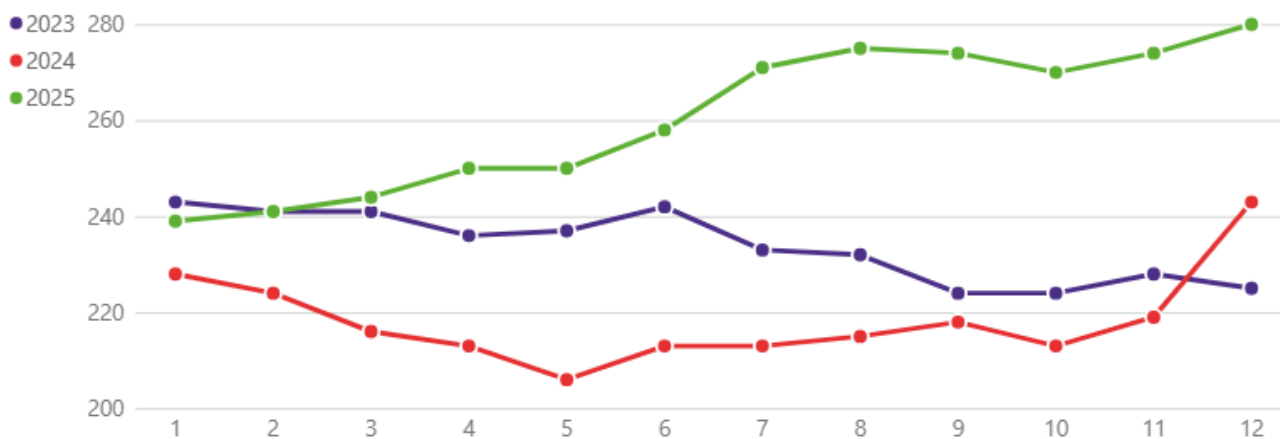
Vuoden 2025 lopussa työttömyyden kokonaismäärä oli edellistä kahta vuotta matalammalla tasolla, mutta nuorisotyöttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys kasvoi. Vuoden 2025 alusta kuntien rahoitusvastuu työttömyysturvasta kasvoi ja aikaistui: työttömyysmarkkinatuen lisäksi kunnat osallistuvat myös peruspäivärahan ja ansiopäivärahan perusosan rahoitukseen, ja vastuu alkoi aiemmasta vaiheesta. Lisäksi rahoitusosuus kasvaa portaittain työttömyyden pitkittyessä, mikä tekee kuntataloudesta aiempaa suhdanneherkemmän työttömyyteen kohdistuvien kulujen osalta. Kunnan osarahoittamaan työttömyysturvaan oli tehty 1,7 milj. euron varaus, työttömyyden kustannukset lähtivät kuitenkin kasvuun vuoden loppupuolella toteuman ollen n. 1,8 milj. euroa vuoden lopussa.



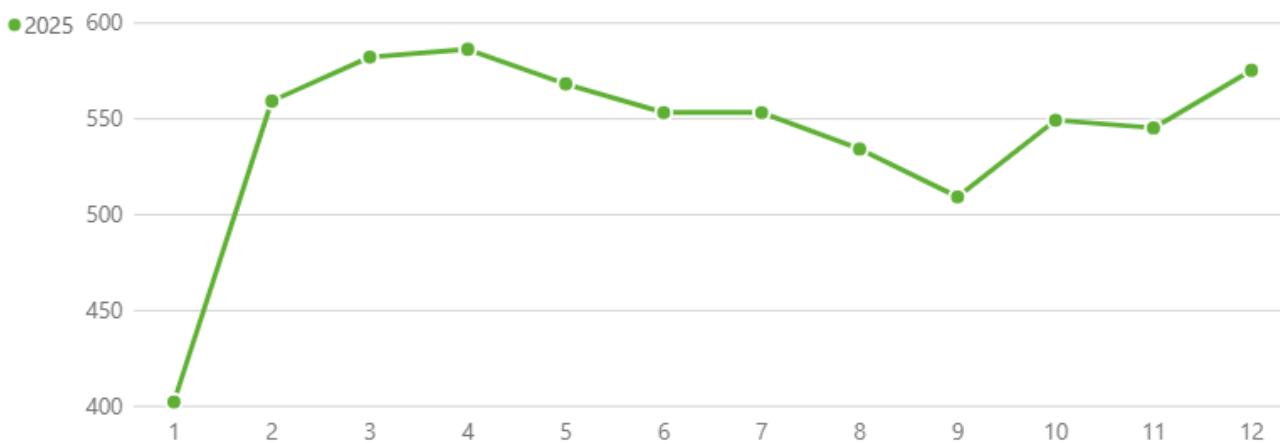
Työttömien osuus työvoimasta, prosenttia. TEM, työllisyyskatsaus.



Nuorisotyöttömyys, alle 25-vuotiaat työttömät nuoret, TEM, työllisyyskatsaus.



Pitkäaikaistyöttömien henkilöiden määrä, TEM, työllisyyskatsaus.



Työttömyysturvan saajat kuukausittain, TEM, Työllisyyskatsaus.

1.4 Kunnan toiminnan ja talouden kehitys

Olennaiset tapahtumat kunnan toiminnassa ja taloudessa tilikaudella 2025

Vuosi 2025 oli rakenteellisten uudistusten, talouspaineiden ja elinvoiman rakentamisen vuosi. Vuoden 2025 alussa valtion työvoima- ja yrityspalvelut siirtyivät kokonaan kuntien vastuulle, kun TE-toimistot lakkautettiin. Kunnat ottivat vastaan palvelujen järjestämistä vastaavan, joka toteutettiin yhteisenä työllisyysalueena Pohjois-Karjalassa. Kyseessä on merkittävin yksittäinen muutos kuntien tehtäväkentässä vuosiin ja vahvistaa työllisyyspalvelujen roolia osana alueellista elinvoimaa.

Vaikka vuosi 2025 oli jo kolmas toiminta vuosi sote-uudistuksen voimaan tulon jälkeen, vaikutti uudistus edelleen voimakkaasti kuntien palvelurakenteisiin ja talouteen. Vuoden 2025 aika valmisteltiin kuntalain mukaista yhtiöittämisvelvoitetta sotekiinteistöjen osalta, kun voimassa olleet vuokrasopimukset päättyivät vuoden 2025 loppuun.

Keväällä 2025 järjestettiin kuntavaalit ja uusi kunnanvaltuusto aloitti toimintansa 1.6.2026. Kontiolahden kunnanvaltuustoon nousi uusia valtuutettuja vaihtuvuuden ollen 51,4 %. Valtuustossa on yhteensä 35 jäsentä, joista uusia valtuutettuja on 18 henkeä. Uuden valtuustokauden myötä kunnanvaltuuston ja -hallituksen puheenjohtajistossa tapahtui muutoksia.

Kontiolahden kunnan investointitaso oli maltillinen suurten investointivuosien jälkeen. Nettoinvestoinnit toteutuivat noin 3,1 milj. euron suuruisina. Investointimenot olivat noin 4,6 milj. euroa, jotka pääasiassa muodostuivat talonrakennuksen, kunnallistekniikan, vesihuoltolaitoksen ja irtaimen omaisuuden investoinneista. Investointihankkeista merkittävin yksittäinen investointi oli ampumahiihtostadionin latuvalaistuksen uusiminen. Investointitulot olivat noin 1,1 milj. euroa, jotka muodostuivat asunto-osake, tontti- ja metsämyynnistä sekä valtiolta saadusta investointiavustuksesta. Vuonna 2025 tonttien luovutus asuinrakentamiseen oli vähäistä. Uusia, rakentamattomia tontteja luovutettiin pääasiassa vuokraamalla, ja lisäksi myytiin kaksi tonttia. Vanhoja vuokratontteja lunastettiin yhteensä 11 kappaletta. Uusia maa-alueita ostettiin 389 000 eurolla.

Joensuun seudun yleiskaavoitusta on jatkettu viiden eri kunnan yhteistyönä. Yleiskaavatyö on rakennemallivaiheessa. Asemakaavoitusta on jatkettu Etelä-Lehmon alueella. Tavoitteena on, että Kontiolahti kasvaa osaksi yhtenäistä Joensuun kaupunkiseutua. Lehmonkankaan ensimmäisen vaiheen rakentaminen on käynnistynyt ja Vellamon työpaikka-alueen asemakaavoituksessa on päästy luonnosvaiheeseen. Kontiolahden ulkoilukeskuksen asemakaavoitus on myös luonnosvaiheessa ja kehittämistä ja markkinointia on jatkettu yhteistyössä Metsähallituksen kanssa.

Maankäyttö- ja rakennuslaki muuttui 1.1.2025 rakentamislaki. Rakentamislain mukainen rakennusjärjestys tuli voimaan 16.6.2025. Lakimuutos vapautti rakentamista luvan tarpeelta; rakennusvalvonnan lupamäärä laski noin 35 % edellisvuoteen nähden. Lakimuutos lisäsi ennakko-ohjeistuksen ja jälkivalvonnan tarvetta.

Perusopetuksen oppilasmäärän lasku, joka johtuu alakouluikäisten syntyvyyden vähentymisestä ja muuttovoiton hiipumisesta, ei ole vielä merkittävästi vaikuttanut koulujen toimintaan. Keväällä 2025 henkilöstörakennetta alettiin sopeuttaa pienenevään oppilasmäärään siirtämällä viranhaltijoita koululta toiselle eläköitymisen myötä vapautuneille paikoille. Yläkouluikäisten määrän ennustetaan kasvavan vuoteen 2027 saakka.

Varhaiskasvatuspalveluiden kapasiteetti on tällä hetkellä lähes kokonaan käytössä. Tarkan ja huolellisen palveluohjauksen ansiosta kaikille hakijoille on voitu osoittaa varhaiskasvatuspaikka. Vuoden aikana on laadittu alustavia varasuunnitelmia mahdollisen lisäryhmän perustamisen tai laajemman tarpeen varalle. Varhaiskasvatuspalveluissa tulee varautua lapsimäärän muutoksiin lyhyellä varoitusajalla. Varhaiskasvatuspalvelujen tarpeen muutokset syntyvyyden, lainsäädännön tai työllisyystilanteen muuttuessa luo epävarmuutta palvelutarpeen kysynnän ennakoimiseen.

Kontiolahden lukio on onnistunut markkinoinnissaan ja lukioon oli keväällä 2025 uusia hakijoita niin, että aloituspaikat täyttyivät heti yhteisvalinnassa.

Kontiolahdella kuntastrategian tarkastelu on tehty perinteisesti vuosittain. Kunnanvaltuusto linjasi syksyllä 2025, että kuntastrategian yksityiskohtainen arviointi ja tarkastelu toteutetaan vuoden 2026 keväällä, kun uusi valtuusto on päässyt käynnistämään toimintansa. Uusi kuntastrategia on tarkoitus hyväksyä keväällä 2026.

Kunnassa toteutettiin organisaatiouudistus vuonna 2024. Uusi organisaatio aloitti toimintansa 1.7.2024. Organisaatorakenneuudistuksen tavoitteena oli kehittää ja tehostaa kunnan toimintaa organisaatorakenteita muuttamalla ja tehtävien uudelleenjärjestelyillä vastaamaan organisaation toiminnan tarpeita. Samantyyppisiä vastuita koottiin yhteen eri toimielinten ja osastojen tai tulosalueiden tai esihenkilöiden alle. Päällekkäistä työtä vähennettiin ja toimintaa tehostettiin kunnan johtamisjärjestelmää ja organisaatorakennetta muuttamalla sekä sisäisiä tehtävarakenteita kehittämällä ja työnjakoja muuttamalla. Organisaatiouudistuksen jalkauttaminen on jatkunut vuoden 2025 aikana.

Kontiolahden kunnan vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa kokonaisuutena vakaata talouden hallintaa vaikeasta toimintaympäristöstä huolimatta. Kunta saavutti noin 0,68 milj. euron ylijäämän, mikä on lähes sama kuin edellisvuoden 2024 ylijäämä (0,69 milj. euroa). Alkuperäinen talousarvio vuodelle 2025 oli budjetoitu n. -1,4 milj. euroa alijäämäiseksi. Vuoden aikana tehtiin muutoksia määrärahoihin ja tuloarvioihin, muutosten jälkeen tilikauden alijäämäksi arvioitiin lokakuussa tehtyjen talousarviomuutoksen yhteydessä n. -1,2 milj. euroa. Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui odotettua paremmin. Tilikauden tulos oli noin 0,35 milj. euroa ja tilikauden ylijäämä 0,68 milj. euroa poistoeron jälkeen, lopullinen tulos oli noin 1,91 milj. euroa budjetoitua parempi. Merkittävimmät tulokseen vaikuttavat tekijät olivat toimintakatteen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä verotulojen ennakoitua parempi kehitys.

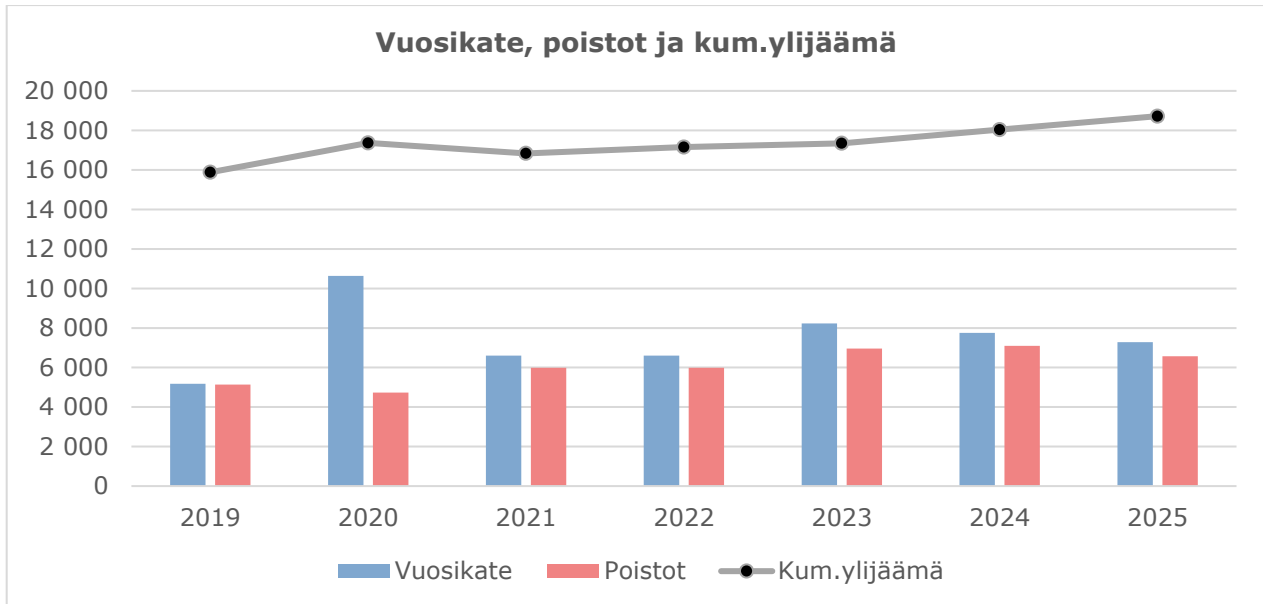
Vuoden 2025 ulkoiset ja sisäiset toimintatuotot olivat 25,27 milj. euroa, mikä on noin 0,17 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2024 (-0,7 % muutos). Toimintatuotot ylittivät talousarvion 0,71 milj. eurolla (2,9 %). Vuoden 2025 ulkoiset ja sisäiset toimintakulut olivat 70,05 milj. euroa, mikä on noin 3,12 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2024 (+4,7 %). Kustannukset kasvoivat edellisvuoteen nähden merkittävästi, mitä selittää osaltaan uudet tehtävävastuut (mm. työllisyyspalvelut), jotka siirtyivät kunnan vastuulle vuoden 2025 alussa. Kustannuspaineita lisäsivät myös yleinen kustannustason nousu (esim. energiakustannukset, palveluiden hinnat) sekä kuntasektorin palkkaratkaisut. Toimintakulut kuitenkin alittivat muutetun talousarvion noin 1,01 milj. euroa (1,4 %). Henkilöstökulujen toteuma oli 98,7 % talousarviosta ja ne toteutuivat noin 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Toimintakulut alittuivat palveluiden ostojen, avustusten ja muiden toimintakulujen osalta yhteensä noin 0,83 milj. eurolla. Aineet, tarvikkeet ja tavarat puolestaan ylittivät talousarvion 0,22 milj. eurolla. Kuntatalouden haasteena onkin toimintakulujen kasvun hillitseminen tulevina vuosina.

Toimintakate tarkoittaa ulkoisten toimintatuottojen ja -kulujen erotusta (käyttötalouden nettokustannus ennen verotuloja ja rahoituseriä). Vuonna 2025 Kontiolahden toimintakate oli -44,8 milj. euroa. Toimintakate heikkeni edellisvuodesta noin 3,29 milj. eurolla, eli nettomenot kasvoivat 7,9 %. Positiivista on kuitenkin se, että toimintakate toteutui selvästi talousarviota paremmin. Toimintakate alitti talousarvion noin 1,7 milj. eurolla.

Vuoden 2025 alkuperäisessä talousarviossa verotulojen arviointiin olevan n. 34,9 milj. euroa. Vaikka alkuvuodesta 2025 tehtiin jako-osuuksien negatiivinen oikaisu, lopullinen verotulokertymä toteutui noin 0,34 milj. euroa talousarviota parempana ollen 35,3 milj. euroa. Verotulot kasvoivat noin 2,0 milj. euroa (6,0 %) vuodesta 2024, mikä on merkittävä positiivinen kehitys. Kunnallisveron toteuma oli 28,97 milj. euroa, yhteisöveron 2,56 milj. euroa ja kiinteistöveron 3,75 milj. euroa. Vuonna 2024 verotulot olivat 33,3 milj. euroa. Tuloveroprosenttia nostettiin vuodelle 2025, sen ollen 8,8 % (8,4 % vuonna 2024).

Valtionosuudet alkuperäisessä talousarviossa olivat noin 17,5 milj. euroa. Valtionosuuksien lopullinen ker-
tymä oli lähes talousarvion mukainen, alittaen talousarvion 87 000 eurolla ollen 17,4 milj. euroa. (16,65
milj. euroa vuonna 2024).

Kokonaisuutena parempaan tilikauden tulokseen vaikuttivat toimintatuottojen ja toimintakulujen talousar-
viota parempi toteuma, verotulojen arvioitua parempi kehitys sekä rahoitustuottojen ja -kulujen ennakoitua
parempi toteuma.

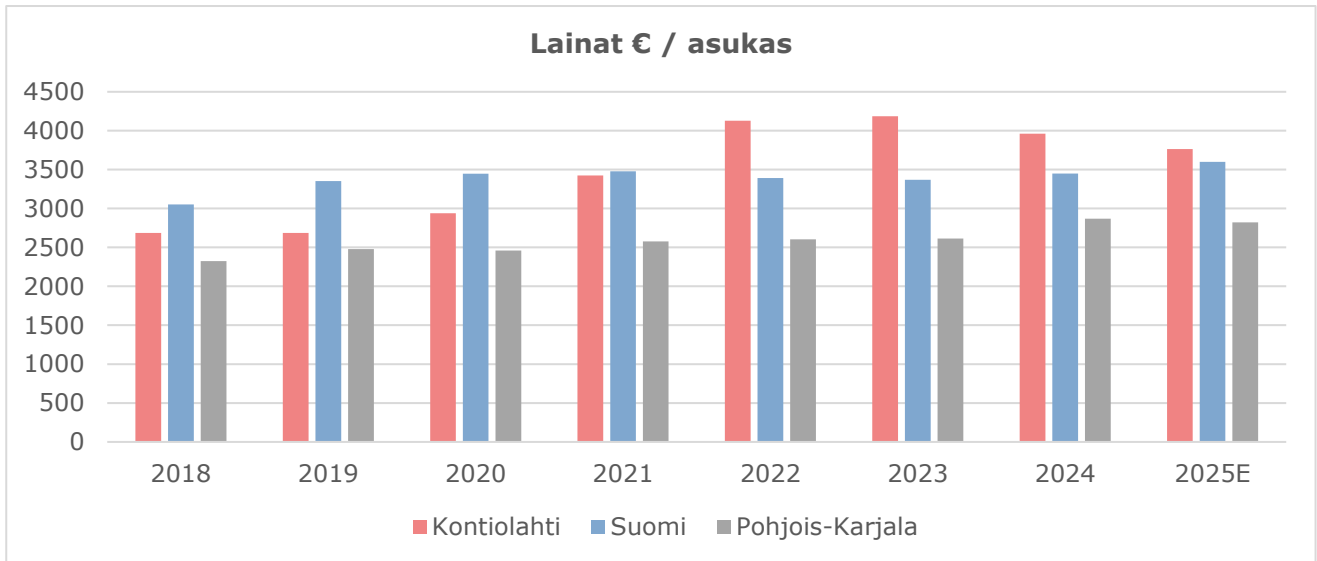


Kontiolahden kunnan vuosikatteen, poistojen ja kumulatiivisen ylijäämän kehitys vuosina 2019–2025.

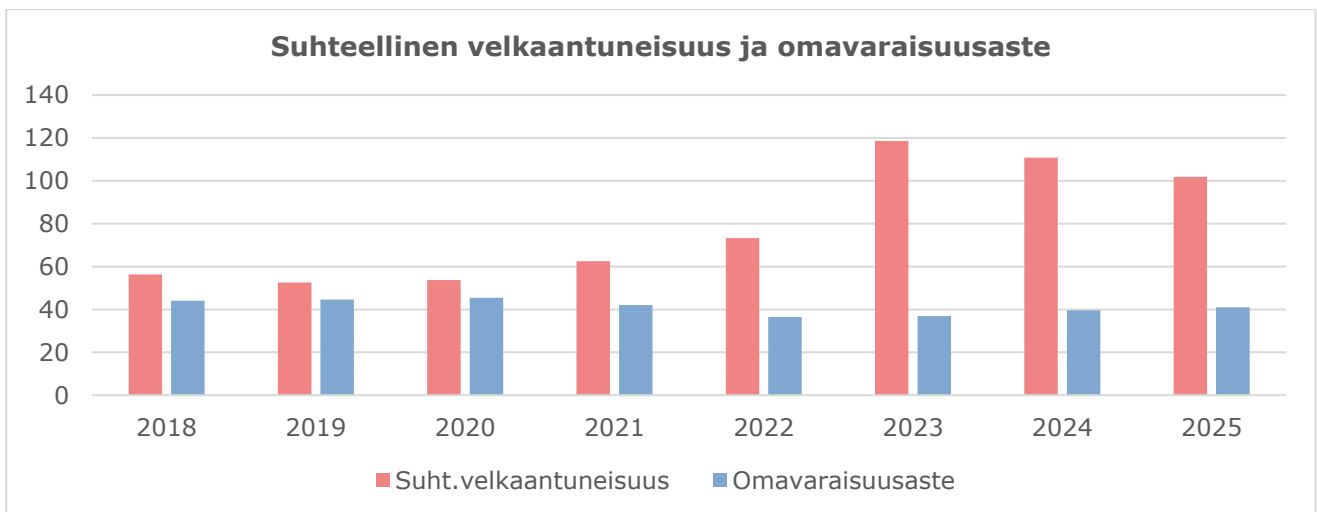
Vuosikate toteutui muutettua talousarviota 2,3 milj. euroa parempana. Alkuperäisessä talousarviossa oli va-
rauduttu 6,58 milj. euron suuruisiin poistoihin. Poistot toteutuivat 6,57 milj. euron suuruusina pitäen sisäl-
lään lisäpoistoja noin 0,1 miljoonalla eurolla. Toteutuneissa poistoissa olivat mukana muutamien pienempien
kohteiden lopulliset poistot.

Tilinpäätöksen yhteydessä tehtiin lisäksi alaskirjauksia yhteensä 0,35 miljoonalla eurolla. Arvonalentuminen
kirjattiin tase-erään ennakkomaksut, joihin on arvostettu Jakokosken liikuntahallin vuotuista lunastusta.

Pitkäaikaista lainaa nostettiin 5 milj. euroa. Talousarviossa oli varauduttu 6 milj. euron lainojen nostoon. Lai-
nojen lyhennyksiin käytettiin 7,3 milj. euroa suunnitellusti ja lainakanta oli 56,7 milj. euroa vuoden lopussa
(3 763 €/asukas). Lainakanta aleni näin ollen enempi kuin talousarviossa oli arvioitu. Edellisenä vuonna vah-
vistetussa tilinpäätöksessä lainakanta asukasta kohde oli 3 961 €/asukas. Kuntatodistuksia ei ollut nostettu
tilinpäätöksen aikaan. Lainoihin sisältyy tytäryhteisöjen konsernitilille talletetut rahavarat. Kunnan laina-
kanta kääntyi laskuun vuoden 2024 aikana ja jatkoi samalla uralla vuonna 2025. Tätä ennen lainakanta oli
kasvava vuosien 2017–2023 aikana.



Kontiolahden kunnan, Pohjois-Karjalan ja Suomen lainamäärä euroissa/asukas vertailu vuosina 2018–2025. Koko maan ja Pohjois-Karjalan tiedot perustuvat tilinpäätösten ennakkotietoihin.



Kontiolahden kunnan suhteellisen velkaantumisen ja omavaraisuusteen kehitys vuosina 2018–2025.

Muut ei-taloudelliset asiat

Kontiolahden kunnanvaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ohjeet 21.6.2021. Sisäisestä valvonnasta ohjeistetaan myös kunnan hallintosäännössä ja konserniohjeessa. Ohjeilla pyritään takamaan hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutuminen. Lisäksi korruption ja lahjonnan torjumiseksi on annettu ohjeistukset hankinnoista. Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista.

Johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset ja niihin tulleet muutokset päivitetään säännöllisesti. Tarkastuslautakunta valvoo ilmoitusvelvollisuuden toteutumista ja on käsitellyt sidonnaisuusilmoitusten päivitykset viimeksi 17.12.2025 (§ 111).

Toiminnassa ei ole tunnistettu korruption tai lahjontaan liittyviä riskejä.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja merkittävimmistä riskeistä

Taloussuunnitelmakausi 2026–2028 on arvioitu alijäämäiseksi yhteensä n. 1,5 milj. euroa. Toteutuessaan kumulatiivista ylijäämää olisi jäljellä n. 15,3 milj. euroa, jos vuoden 2025 tilinpäätös olisi toteutunut alkupe-
räisen arvion mukaisesti. Tilinpäätös kuitenkin toteutui noin 0,68 milj. euroa ylijäämäisenä, joten uusi ku-
mulatiivinen ennuste on n. 17,2 milj. euroa. Taloussuunnitelmavuosien osalta toimintakatteessa on huomi-
oitu palkkakustannusten kasvu sekä ulkoisten toimintakulujen maltillinen kasvu inflaatiokorotuksien osalta.
Suunnitelmavuosissa on pyritty huomioimaan tiedossa olevat suunnitelmavuosia koskevat muutokset toi-
minnan ja talouden osalta. Vuoden 2026 talousarviossa on huomioitu kunnan omistamien sote-kiinteistöjen
vuokratulot kyseiselle vuodelle. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä vuokraneuvottelut olivat kesken hy-
vinvointialueen kanssa. Kun vuokraneuvottelut hyvinvointialueen kanssa on saatu päätökseen ja yhtiöittämi-
sen toteutustapa on varmistunut, tullaan vuokratuloja sekä kiinteistöjen hoitokuluja tarkistamaan tarvitta-
essa talousarviomuutoksilla. Tarkemmat kustannusvaikutukset selviävät vuoden 2026 aikana.

Taloussuunnitelmakauden jokaiselle vuodelle on varauduttu 2,0 prosentin palkkakustannusten nousuun. Yh-
den prosenttiyksikön nousu tarkoittaa n. 0,3 milj. euron kustannusten nousua.

Laki työvoimapalvelujen järjestämisestä siirsi julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuun valtiotoimi-
jalta kunnalle 1.1.2025. Pohjois-Karjalan työllisyysalueella isäntäkuntana toimii Joensuu. Uudistuksella ta-
voitellaan työllisyyden lisäämistä tuomalla palvelut osaksi kunnan elinvoimatehtävää. Tehtävien järjestä-
miseksi kunnille siirtyi yleiskatteellista valtionosuutta ja henkilöstöä TE-toimistosta sekä KEHA- ja ELY-kes-
kuksesta. Lakiin sisältyy kuntien osarahoittaman työttömyysturvan muuttuminen nykyistä kannustavam-
maksi. Jatkossa kunta voi vaikuttaa työttömyydestä aiheutuviin kustannuksiin järjestämällä lakisääteisten
työllisyyspalveluiden lisäksi vapaaehtoisia, täydentäviä palveluja omarahoitteisesti. Näitä palveluja ovat oh-
jaus- ja valmennuspalvelut sekä työkykykoordinaatio. Työttömyysturvan rahoitusvastuu säilyy kuntakohtai-
sena ja kunnat vastaavat työttömyysturvan rahoittamisesta omarahoitteisesti.

Pohjois-Karjalan kuntien yhdessä muodostaman työllisyysalueen taloudellisia toimintaedellytyksiä tullaan
lähivuosina kiristämään, kun niihin osoitettu valtionosuus pienenee. Työllisyysalueen vuoden 2025 talousar-
vio oli n. 21,8 milj. €, vuonna 2026 n. 20 milj. € ja vuonna 2027 n. 18,2 milj. €. Työllisyysalueen talous to-
teutui vuonna 2025 talousarviota parempana, joten järjestämissopimuksen mukaisesti kunnille palautetaan
maksuosuuksia noin 2,9 milj. eurolla. Kontiolahdelle kohdistuvan palautuksen suuruus on noin 0,35 milj. eu-
roa. Tämän lisäksi työllisyysalue palautti valtion palveluvelkaa varten maksamasta korvauksesta käyttä-
mättä jääneen osan yhteensä 1,1 milj. euroa, josta Kontiolahden kunnan osuus noin 74 000 euroa. Kokonai-
suutena työllisyysalueen palautuksien vaikutus kunnan vuoden 2025 tulokseen oli noin 0,42 milj. euroa. Ole-
tuksena on, että tämä on kertaluontoinen erä, eikä vastaavia palautuksia ole odotettavissa tulevina vuosina.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä rahoituserät toteutuivat n. 0,30 milj. euroa talousarviota parempana ollen
-0,59 milj. euroa (vuonna 2024: n. -0,70 milj. euroa). Kontiolahden kunnan suuren lainamäärän takia kor-
koriskiiin on kiinnitettävä huomiota. Vuonna 2025 korkokulut kääntyivät laskuun samalla kun kunnan laina-
määrä laski. Korkokulut laskivat vuodesta 2024 vuoteen 2025 n. 145 000 eurolla. Euribor-korot kääntyivät
vuonna 2025 laskuun useiden nousuvuosien jälkeen. Vuoden aikana korkotaso rauhoittui, ja erityisesti 6 ja
12 kuukauden Euribor liukuivat vähitellen alaspäin, kun inflaatiopaineet hellittivät ja EKP:n rahapolitiikan
kiristyminen pysähtyi. Toisin kuin vuosina 2023–2024, jolloin korot nousivat jyrkästi, vuosi 2025 tarjosi as-
teittaista helpotusta. Maailman poliittisen tilanteen takia koroissa on ollut voimakasta vaihtelua viime vuo-
sina ja epävarmuuteen on syytä varautua myös jatkossa rahoitusmarkkinoilla. Maailman poliittinen epävar-
muus – kuten suurvaltojen välinen jännitteisyys, kauppasuhteiden kiristyminen ja pitkittyneet konfliktit –
heijastuu suoraan talouteen hidastamalla kasvua ja lisäämällä rahoitusmarkkinoiden vaihtelua. Tämä näkyy
kunnille muun muassa kasvavina varautumis- ja turvallisuuskustannuksina, epävarmoina valtionosuuksina

sekä heilahtelevina verotuloina, kun yleinen talouskehitys on ailahtelevaa. Maailman poliittisen tilanteen takia myös kunnan on syytä päivittää varautumiseen ja valmiuteen liittyviä suunnitelmia niin omassa toiminnassa kuin myös tiivistettävä yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa.

Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistaminen käynnistyi syksyllä 2023. Pääministeri Petteri Orpon mukaan kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuus uudistetaan vastaamaan kuntien uutta roolia ja sote-uudistuksen voimaantumisen sekä TE-uudistuksen jälkeistä tilannetta. Valtionosuusuudistus kaatui marraskuussa 2025, koska hallituspuolueet eivät onnistuneet löytämään yhteistä linjaa uudistuksen keskeisistä kysymyksistä. Valtionosuusuudistuksen kaatuminen heikentää kuntatalouden ennustettavuutta, jättää korjaamatta järjestelmän rakenteelliset vinoumat ja siirtää taluspaineet tuleville vuosille. Vaikutus vaihtelee kunnittain, mutta kokonaiskuvana se lisää epävarmuutta ja vaikeuttaa talouden tasapainottamista – myös Kontiolahden näkökulmasta.

Kiinteistöverotulot ovat merkittävä osa kuntien rahoitusta. Kiinteistöverotuksen kokonaisuudistus on valmistelussa. Uudistuksen taustalla on tarve päivittää nykyiset verotusarvot, jotka perustuvat vanhentuneisiin määräytymisperusteisiin eivätkä enää kuvaa riittävästi rakennusten ja maa-alueiden välisiä hintaeroja. Tavoitteena on kehittää arvostamisjärjestelmä, joka on aiempaa selkeämpi, läpinäkyvämpi ja helpommin ajantasaisena pidettävä. Uudistuksella ei pyritä muuttamaan kiinteistöverotuksen kokonaistasoa. Tämän vuoksi veroprosenttien vaihteluvälejä tarkistettaisiin siten, että kunnat voivat määrittää kiinteistöveroprosenttinsa niin, että verokertymä säilyy ennallaan. Hallituksen vuoden 2025 puoliväliriihen linjauksen mukaan uudistus toteutetaan kohtuullisesti kiinteistönomistajien näkökulmasta. Linjaukseen sisältyy myös uudistuksen vaiheittainen käyttöönotto sekä rajoitukset kiinteistöveron määrän kasvulle.

Inhouse-lainsäädäntöön on suunnitteilla muutoksia, jotka liittyvät julkisten hankintojen kilpailuttamiseen. Hallitus esittää lakimuutosta, joka edellyttäisi, että hankintayksiköllä on vähintään 10 prosentin omistusosuus sidosyksiköstään, jotta se voisi hankkia palveluita ilman kilpailutusta. Muutos voi johtaa siihen, että kunnat ja hyvinvointialueet joutuvat perustamaan uusia yhtiöitä, jakamaan omistuksia pienempiin osiin tai järjestämään palvelut muuten jatkossa. Kontiolahden kunnan merkittävimpiä In-house yhtiöitä ovat Meidän IT ja Talous Oy - Meita (ICT- ja palkkahallinnon palvelut), Puhas Oy (jätehuolto) ja Siun Työterveys Oy (työterveyshuolto). Inhouse-lainsäädännön muutoksien vaikutus näiden palveluiden järjestämiseen on ilmeinen ja sillä tulee olemaan vaikutuksia kunnan talouteen. Se kuinka palvelut tullaan järjestämään jatkossa sekä tarkemmat kustannusvaikutukset selviävät vuoden 2026 aikana.

Helmikuun 2026 lopussa tapahtunut Lähi-idän kriisin kärjistyminen on lisännyt rahoitusmarkkinoiden epävarmuutta ja nostanut erityisesti energiahintojen kautta merkittävää inflaatiopainetta, joka lisää suoraan talouden kustannuspaineita ja heikentää lähiajan kasvunäkymiä. Lähi-idän sota uhkaa Suomen talouskasvua ja voi ajaa Euroopan taantumaan. Euroopan keskuspankin arvioidaan suhtautuvan maltillisesti energiahintojen äkilliseen nousuun, sillä keskuspankki ei voi suoraan vaikuttaa energian tarjontaan eikä halua reagoida tilapäisiin hintashokkeihin ennenaikaisesti. Mikäli energiahintojen nousu pitkittyy, on kuitenkin odotettavissa, että Euroopan keskuspankki tulee reagoimaan tilanteeseen. Maaliskuun alun tilanteessa EKP:n odotetaan pitävän talletuskoron 2,0 % tasolla vuoden loppupuolelle. Tilanne elää koko ajan ja epävarmuus on kasvanut sekä ennustettavuus heikentynyt huomattavasti vuoden vaihteen tilanteesta.

1.5 Ympäristöasiat

Kontiolahti on maaseutumainen kahden taajaman ja virkeiden kylien kunta, johon ei ole sijoittunut raskasta erityisesti kuormittavaa teollisuutta. Maisema -alueena sijoitumme Järvi-Suomen ja Vaara-Karjalan vaihettumisvyöhykkeelle. Luonteenomaiset maisemat Kontiolahdelle tuo laajat harjualueet, vesistöt ja aluetta halkova Pielisjoki. Kunnan pohjois- ja itäosa on tyyppillistä vaaraseutua.

Merkittävimmistä vesistöistä Höytiäinen on viimeisimmän luokituksen mukaan ekologiselta tilaltaan hyvässä tilassa, mutta vesistöön kohdistuu rehevöitymisriskejä, jotka uhkaavat laskea luokitusta. Aluetta halkova Pielisjoki, voimakkaasti muutettuna suurena jokivesistö, on hyvässä saavutettavissa olevassa tilassa. Ilmanlaadultaan Kontiolahden alue on vuonna 2020 toteutetun bioindikaattoriselvityksen mukaan Suomen ja Pohjois-Karjalan mittapuun mukaan hyvää, lähes luonnontilaisiin alueisiin verrattavaa.

Salpausselän harjujakso päättyy Kontiolahdelle ja alueellamme on siten hyvät sora- ja pohjavesivarat. Kontiolahden sijainti lähellä maakunnan vilkkainta taajamaa Joensuuta selittää kunnan alueelta otettavan suuren maa-aineksen määrän. Hyvälaatuisen maa-aineksen houkuttelemana seudulle on myös sijoittunut kolme maa-ainesta käyttävää betonituotetehdasta, joiden kautta Kontiolahtelaista maa-ainesta päätyy valtakunnalliseen levitykseen betonituotteisiin sidottuna. Joensuun kaupungin käyttämästä pohjavedestä valtaosa pumpataan käyttöön Kontiolahden alueelta.

Harjualueiden luonnonvarojen käytöstä soranottoon tai pohjaveden suojeluun on paljon keskusteltu vuosikymmenten aikana ja asiaa on selvitetty eri projekteissa, joiden tuloksia on viety maankäyttöä ohjaaviin kaavoihin. Kontiolahden Kerolankankaan alueella soran- ja vedenoton suhteista on keskusteltu muutamia vuosia kiivaasti pohjavedenottamalla havaitun pohjaveden nikkelpitoisuuden nousun takia. Epäillään, että laajoilta avoimena olevilta soranottoalueilta sadevesi liuottaa maaperässä luontaisesti olevaa nikkeliä ja näin pohjaveden laatu on vaarantumassa. Asiaa on jo käsitelty muutamia vuosia eri viranomaisissa ja eri valitusasteissa. Käsitely on yhä kesken ja maa-ainesten ottolupien myöntäminen on ollut keskeytyksissä ko. alueelle.

Kontiolahden kunnan ilmasto-ohjelman toteuttaminen käynnistyi eri toimialoilla vuonna 2025. Ohjelma on keskeinen työkalu ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemiseksi sekä sen vaikutuksiin sopeutumiseksi. Ohjelman tavoitteena on parantaa kunnan ilmastotyön koordinoitua, tehdä ilmastotyöstä näkyvää, lisätä suunnitelmallisuutta sekä kannustaa kuntalaisia ja yrityksiä osallistumaan ilmastotekoihin. Ilmasto-ohjelman toimenpiteiden toteutumisen seurannan työkalu, Ilmastopolku- sovellus, otettiin käyttöön. Toimenpiteet kattavat kunnalle keskeisiä alueita, kuten energiatehokkuuden ja energiantuotannon, liikenteen ja liikkumisen, kiertotalouden ja kulutuksen, maankäytön suunnittelun, hankinnat ja metsänhoidon. Toimenpiteiden edistymistä arvioidaan vuosittain talouden suunnittelusyklin yhteydessä. Ilmastotoimilla pyritään vähentämään kunnan alueen toimijoiden ilmastopäästöjä, vähentämään energiankulutusta ja saamaan aikaan energia- ja kustannussäästöjä. Vuoden 2025 aikana havaittiin, että Kulhon koululle vuoden 2024 lopulla, ilmastotoimena toteutettu lämmitystapamuutos öljystä ilmalämpöpumppuun toi merkittäviä taloudellisia säästöjä.

Kunta jatkoi suunnitelmallista vieraslajien torjuntatyötä laaditun vieraslajistrategian tukemana. Kesällä 2025 kunta kokeili pelillistämistä vieraslaji komealupiinin torjuntaan. Pelillistämisen tarkoituksena oli aktivoida kuntalaisia ja erityisesti nuoria mukaan haitallisten vieraslajien torjuntaan, koska kunnan voimavarat eivät yksin riitä. Kokeilusta saatiin myönteistä palautetta. Kesätyöryhmä ja urakoitsijat torjuivat muita vieraslajeja.

Kunnalla oli käynnissä valtion osarahoittama vesiensuojeluhanke Höytiäiseen laskevissa puroissa, joka päättyi vuoden 2025 aikana. Lisäksi haettiin yhteistyössä Joensuun kaupungin kanssa valtion vesiensuojeluavustusta Siilaisenpuron kunnostussuunnitteluun. Kyyrönsuon entisellä turvetuotantoalueella tehtiin yhteistyötä Itä-Suomen yliopiston "Kasvua sammalesta Pohjois-Karjala - SAMPO" -hankkeen kanssa. Hanke kehittää rahkasammalten viljelytekniikkaa ratkaisuksi turvetuotantoalueiden jälkikäyttöön ja kasvuturpeen korvaamiseen.

Vuoden 2025 aikana aloitettiin yhdessä Pohjois-Karjalan kuntien, voimayhtiöiden ja ELY-keskuksen kanssa uudestaan pohdinta Pielisen ja Pielisjoen säännöstelystä. Tavoitteena on hakea hyötyjä virkistyskäyttöön, kalakannoille ja voimataloudelle uuden tyyppisillä vesivoiman säätelyratkaisuilla, muuttuneen energiamarkkinan mahdollistamana.

Kyyrönsuon aurinkovoimalan toteuttaminen lykkääntyi ja tuli epävarmemmaksi, koska toimijana ollut ulkomainen toimija lopetti toimintansa Suomessa. Sähköenergian lyhytaikaiseen varastointiin käytettäviä akkuvarastojen kehitysprojekteja valmistui vuonna 2025 Kuurnaan yksi ja vireillä oli hankkeet kunnan omistamille maa-alueille Jaamankankaalla ja Kyyrönsuolla.

Taajamien puistometsien hoitosuunnitelmaa toteutettiin aktiivisesti katualueiden reunapuustoja ja puistometsien tiheiköitä raivaamalla. Kunta oli mukana vapaaehtoisen ekologisen kompensaaion projektissa Joensuu seudun yleiskaavaan ja kunnan puistoalueille tehtiin ekologisen kompensaaion suunnitelma ja hyvityslaskelma, joka toteutettaneen tulevina vuosina.

1.6 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että asetetut tavoitteet saavutetaan ja toiminta on taloudellista sekä tuloksellista. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Lisäksi sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Sisäinen valvonta toteutuu mm. selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuuden jakona, valvonta- ja raportointivelvoitteina, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena, sopimusten hallintana, osaamisena ja väärinkäytösten ehkäisynä.

Kontiolahden kunnan voimassa oleva sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje tuli voimaan 1.8.2021. Vuodesta 2007 alkaen on kunnanhallitus vuosittain hyväksynyt osastojen sisäisen valvonnan suunnitelmat ja toteumat. Raportointi on todettu toimivaksi ja sillä on pyritty varmistamaan sisäisen valvonnan riittävyys. Sisäisen valvonnan toimenpiteillä on varmistettu sisäisiä menettely- ja toimintatapoja. Vuoden 2025 sisäisen valvonnan yhteydessä suoritetuissa tarkastuksissa ei havaittu olennaisia puutteita ja mahdollisiin puutteisiin on reagoitu välittömästi.

Hallinto- ja johtamistapa

Kunnan toiminta perustuu kuntalakiin, hallintolakiin sekä kunnan hallintosäännön määräyksiin. Hallintosäännön lisäksi on laadittu erilaisia ohjeistuksia muun muassa asianhallinnan, talous- ja henkilöstöhallinnon sekä tietoturvan ja tietosuojan osalta.

Riskienhallinta

Kontiolahden kunnassa riskienhallinnan järjestäminen on hallintosäännön mukaan kunnanhallituksen vastuulla. Riskienarviointi on perinteisesti ollut osa sisäisen valvonnan suunnitelmaa seuraavalle vuodelle. Sisäisen valvonnan toimenpiteitä on asetettu osittain riskien näkökulmasta. Hallintosäännön mukaan kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Lautakunnat vastaavat toimialallaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä raportoivat sisäisen valvonnan suunnitelmista ja toteumasta. Osastopäälliköt, tulosalueiden johtajat ja tulosyksiköiden esihenkilöt vastaavat myös omalta osaltaan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Tulosyksiköiden esihenkilöt vastaavat yksikön riskien tunnistamisesta ja arvioinnista. Vuosittain toteutetaan laajempi riskienarviointi kaikilla osastoilla. Kunnan riskit voidaan jakaa strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin sekä vahinkoriskeihin.

Strategisia riskejä ovat erityisesti väestö- ja ikärakenteen kehitys, joilla on vaikutusta palvelujen järjestämiseen ja palveluverkkoon. Luonnollinen väestönkasvu on edelleen positiivista. Väkiluvun kokonaisuutos

on kuitenkin vuoden 2025 aikana laskenut ennakkotiedon mukaan 18 henkilöllä. Väestörakenne on muuttumassa ja yli 65-vuotiaiden osuus kasvaa merkittävästi vuosittain. Lapsivoittoinen väestö on aiheuttanut investointipaineita uusiin kouluihin ja päiväkoteihin. Myös kunnan talouden tasapaino kokonaisuudessaan asettaa haasteita sote-uudistuksen myötä muuttuneen rahoituspohjasta johdosta.

Toiminnallisia riskejä koko kunnan tasolla ovat henkilöstön pitovoima ja saatavuus tietyissä ammattiryhmissä sekä erilaiset lainsäädännön muutokset, jotka vaikuttavat palvelujen järjestämiseen ja kustannuksiin. Kiinteistöjen kunto on jo vaikuttanut ja tulee myös lähivuosina vaikuttamaan investointitarpeisiin.

Toiminnoista vastaavan henkilöstön kapea resursointi voi aiheuttaa henkilöstöriskin, jossa toiminnan toteutus vaarantuu äkillisten ja/tai pitkäaikaisten henkilöstön poissaolojen vuoksi. Tietoverkkoihin kohdistuneet häiriöt saattavat myös vaikuttaa toimintojen järjestämiseen.

Taloudellisia riskejä ovat tulorahoituksen riittävyys, menojen kasvu sekä investointitarpeet. Viime vuosien suuret investoinnit ja tulevat rakennusten purkamiset rasittavat käyttötaloutta kasvaneiden poistojen ja kohonneiden korkokulujen myötä. Investointeja on toteutettu lainarahoituksella, joka on lisännyt rahoitusriskin merkitystä. Hyvinvointialueen alijäämän kattaminen ja palkkaharmonisoinnin kustannukset vaikuttivat alenavasti ja pysyvästi kunnan valtionosuuksien suuruuteen. Tulevien vuosien valtionosuuspohjaan vaikuttaa lisäksi valtionosuusuudistuksen kaatuminen.

Vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti kiinteistöihin. Vahinkoriskeinä on myös tunnistettu kyberturvallisuuden liittyvät riskit esimerkiksi kyberhyökkäyksien osalta.

Sisäisen valvonnan toimenpiteet

Toiminta ja talous

Toiminnan ja talouden seurannassa on käytössä säännöllinen raportointi, jotta mahdollisiin poikkeamiin voidaan reagoida viipymättä. Kunnanvaltuusto hyväksyy taloussuunnitelman kolmelle vuodelle, joista ensimmäinen on talousarviovuosi. Kunnan toiminnan ja talouden kehittymisestä laaditaan osavuosisraportointi kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2025 laadittiin kaksi osavuosisraporttia ja kolmas raportointi on tilinpäätösraportti. Toimielimet ovat raportoineet kunnanvaltuustolle talouden ja toiminnan toteutumisesta talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaisesti. Lautakunnat seuraavat talouden toteutumista kuukausittain ja mahdollisiin talouden poikkeamiin reagoidaan raportointien yhteydessä.

Talous- ja henkilöstöhallinto

Talous- ja henkilöstöhallinnon toiminnassa keskeistä on vaarallisten työyhdistelmien estäminen sekä sen varmistaminen, että ostotoimintoja suorittavat ainoastaan siihen oikeutetut henkilöt. Toimielimet tekevät vuosittain päätökset laskujen hyväksyjistä. Laskujen asiataarkastuksen ja hyväksynnän tulee aina olla eri henkilöiden vastuulla, eikä kukaan saa hyväksyä omia kululaskujaan. Kunnanhallitus vahvistaa vuosittain käteiskassojen alitilittäjät sekä määrittelee tilitysrajat, pohjakassan suuruuden ja tilitysjakson. Käteiskassat tarkastetaan kerran vuodessa. Tilinkäyttövaltuudet päivitetään tarvittaessa. Palkkakirjanpidon oikeellisuuden tarkastamisesta vastaavat osastopäälliköt ja esimiehet. Palkanmaksu tarkistetaan ja raportoidaan säännöllisesti.

Tietohallinto

Tietojärjestelmille on nimetty pääkäyttäjät ja tarvittaessa varapääkäyttäjät. Ohjelmien käyttöoikeudet myönnetään esihenkilön tekemän hakemuksen perusteella. Kunnan ICT-palvelut hankitaan kokonaispalveluna Meidän IT ja talous Oy:ltä, joka vastaa muun muassa palvelinympäristön ja muiden keskeisten järjestelmien varmistuksista. Ohjelmien käyttöoikeuksien ajantasaisuus on varmistettava säännöllisellä ja systemaattisella tarkistuksella.

Tieto ja tiedonvälitys

Kunnan toiminnassa noudatetaan johdonmukaista ja vastuullista tiedonhallintaa sekä avoimuuteen perustuvaa viestintäkulttuuria. Päätöksenteosta ja toiminnan kannalta keskeisistä asioista tiedotetaan viivytyksettä, selkeästi ja tasapuolisesti eri sidosryhmille. Talouden ja toiminnan toteutumisesta laaditaan säännölliset raportit, joiden avulla varmistetaan toiminnan läpinäkyvyys, tavoitteiden toteutuminen sekä ajantasainen päätöksenteon tuki.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Taloussuunnittelukaudella korostuu koko kuntakonsernin riskienarvioinnin ja sisäisen valvonnan järjestelmällinen kehittäminen. Riskienarviointia ja sisäistä valvontaa on toteutettu suunnitelmallisesti, ja niiden avulla voidaan ennakoida mahdollisia riskejä sekä varautua niiden vaikutuksiin ennen kuin ne toteutuvat. Tilinpäätösvuoden aikana riskienarvioinnin merkitys on entisestään kasvanut muun muassa kansainvälisen poliittisen tilanteen, talouden epävakauden seurauksena. Myös jatkossa riskienarviointia tulee tarkastella pitkäjänteisesti ja ulottaa se pitkälle tulevaisuuteen, jotta kunta pystyy reagoimaan muuttuviin olosuhteisiin ja turvaamaan toiminnan jatkuvuuden.

1.7 Kunnan henkilöstö

Tässä luvussa annetut tilastotiedot perustuvat Kuntamaiseman henkilöstöraportoinnin antamiin tilastoihin (Kuntamaisema käyttää Populus-henkilöstötietojärjestelmästä saatuja tietoja). Luvut on kerätty soveltaen vuonna 2021 Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT:n julkaisemaa suositusta henkilöstökertomuksen laadintaan. Kunnassa laaditaan myös erillinen henkilöstökertomus, jossa tarkastellaan tarkemmin henkilöstöön liittyviä tunnuslukuja.

Kunnan henkilöstömäärä vuoden 2025 lopussa (31.12.) oli 620 työntekijää. Kunnanhallituksen alaisuudessa työskenteli vuoden lopussa 30 työntekijää, joka sisältää hallinnon henkilöstön lisäksi työllisyyspalvelujen ja vapaa-aikapalvelujen henkilöstön. Kasvatus- ja koulutuslautakunnan alaisuudessa työskenteli 480 työntekijää ja teknisen lautakunnan alaisuudessa 110 työntekijää.

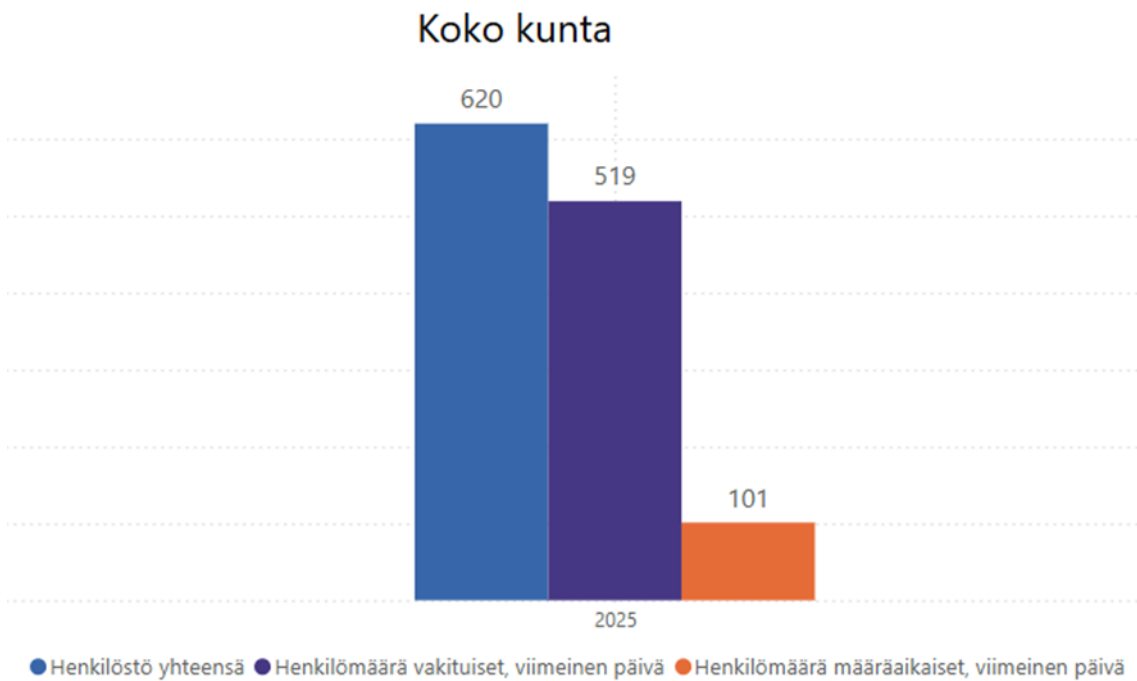
Kunnan henkilöstömäärä on laskenut hieman verrattuna edelliseen vuoteen (vuosi 2024: 632). Hallinto-osaston henkilöstömäärä on hieman laskenut verrattuna vuoden 2024 lopun tietoon (vuosi 2024: 35). Kasvatus- ja koulutusosaston henkilöstömäärä on hieman laskenut (vuosi 2024: 484) ja teknisellä osastolla henkilöstömäärä on hieman laskenut (vuosi 2024: 114) verrattuna vuoden 2024 lopun tietoon.

Toimialue_Nimi	Miesten lkm	Naisten lkm	Henkilömäärä	Ikä
⊕ Kasvatus- ja koulutuslautakunt	74	406	480	45,78
⊕ Kunnanhallitus	6	24	30	44,87
⊕ Tekninen lautakunta	42	68	110	48,36
Yhteensä	122	498	620	46,20

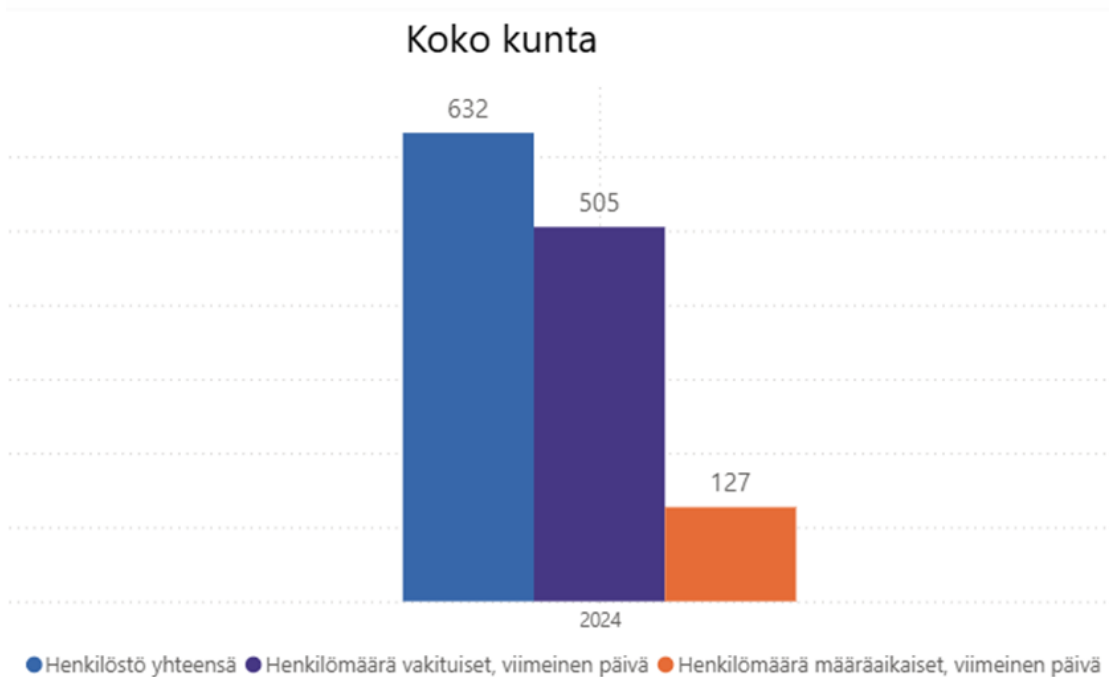
Kontiolahden kunnan henkilöstömäärä 31.12.2025 yhteensä ja toimielimittäin.

Toimialue_Nimi	Miesten lkm	Naisten lkm	Henkilömäärä	Ikä
⊕ Kasvatus- ja koulutuslautakunt	75	409	484	45,89
⊕ Kunnanhallitus	10	25	35	44,97
⊕ Tekninen lautakunta	46	68	114	47,77
Yhteensä	130	502	632	46,16

Kontiolahden kunnan henkilöstömäärä 31.12.2024 yhteensä ja toimielimittäin.



Kontiolahden kunnan henkilöstömäärä 31.12.2025: yhteensä, vakituiset ja määräaikaiset.



Kontiolahden kunnan henkilöstömäärä 31.12.2024: yhteensä, vakituiset ja määräaikaiset.

Vakituisessa palvelussuhteessa työskenteli vuoden lopussa 519 työntekijää (vuosi 2024: 505). Vakituisten osuus koko henkilöstöstä oli 83,7 % (vuonna 2024: 79,9 %).

Henkilötyövuodella tarkoitetaan täyttä työaikaa tekevän henkilön koko vuoden työskentelyä, jolloin laskennassa osa-aikaiset ja osan vuotta työskennelleet palvelussuhteet muutetaan kokoaikaisiksi koko vuodelle. Henkilöstön henkilötyövuosien (HTV 2) toteuma vuonna 2025 oli 579,05. Henkilötyövuodet ovat hieman laskeneet vuoden 2025 aikana verrattuna vuoteen 2024. Vuodelta 2024 raportoitiin 587,63 henkilötyövuotta (HTV 2). Henkilötyövuosilukuihin sisältyvät myös kesätyöntekijät. HTV 2 = palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365* (osa-aikaprosentti/100).

Vuonna 2025 maksetut henkilöstökulut olivat 30,7 miljoonaa euroa, josta sivukuluja oli 5,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 maksetut henkilöstökulut olivat 29,6 miljoonaa euroa, josta sivukulujen osuus oli 5,5 miljoonaa.

Vuonna 2025 palkkakustannuksiin vaikutti valtakunnalliset kunta-alan virka- ja työehtosopimusten sopimuskorotukset: 1.2.2025 voimaan tulleet kehittämisohjelmaerä ja 1.6.2025 paikalliset järjestelyerät sekä 1.10.2025 lukien voimaan tulleet yleiskorotukset. Korotukset kohdistuivat tehtäväkohtaisiin palkkoihin / tasopalkkoihin ja henkilökohtaisiin lisiin. Vuoden 2025 palkkakustannuksiin vaikutti myös tasopalkkajärjestelmien 1.10.2025 tapahtuneen käyttöönoton aiheuttama palkkojen yhteensovittamisen tarve. Tähän käytettiin osittain kehittämisohjelmaerää ja paikallisia järjestelyeriä ja osittain kunnan lisäerää.

Vuonna 2025 E-passi -saldon arvo oli enimmillään 100 euroa kalenterivuoden aikana.

Kasvustrategiaa tukevat henkilöstötyön painopisteet vuonna 2025–2027

Olemme rakentaneet työhyvinvointikyselyprosessin ja toteutamme jatkossa työhyvinvointikyselyitä systemaattisesti määräajoin. Olemme jatkaneet hyvää työntekijäkokemusta vahvistavaa työtä varmistamaan kyvykäs ja sitoutunut henkilöstö sekä henkilöstön pitovoimana että uuden tarvittavan henkilöstön saatavuutena. Esihenkilö- ja johtamisosaamisen kehittämisen tavoitteena on ollut valmentavan ja henkilöstön osallisuutta korostavan esihenkilötyön ja johtamisen toimintatyylin vahvistaminen ja edelleen juurruttaminen. Jokaisella esihenkilöasemassa olevalla on mahdollisuus vahvistaa osaamista työkykyjohtamisen eri keinoihin. HR- ja työaikajärjestelmiä kehitetään tukemaan osaltaan sujuvaa työntekoa (työntekijät, esihenkilöt, HR).

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Haluttu työnantaja ja loistavin asenne		
Rakennamme työhyvinvointikyselyprosessin ja toteutamme työhyvinvointikyselyitä systemaattisesti määräajoin.	Työhyvinvointikyselyllä vahvistetaan henkilöstön osallisuuden kokemusta ja vaihtamismahdollisuuksia.	Työhyvinvointikyselyn prosessia vaiheittain on valmisteltu. Työhyvinvointikysely toteutettiin vuoden 2026 alussa.
Jatkamme työntekijäkokeemuksen vahvistamista valmentavaa ja osallistavaa esihenkilö- ja johtamisen toimintatyyliä kehittämällä.	Henkilöstön pitovoima ja saatavuus turvataan vahvistamalla hyvää työntekijäkokemusta.	Toteutettiin esihenkilöille työpaja/koulutus, jonka aiheena oli ”Motivaation johtaminen osana työkyvyn edistämistä”. Opetettiin kaikille esihenkilöille käyttöön Kuntamaiseman henkilöstöraportointi, jonka avulla esihenkilöt saavat ketterästi visuaalista henkilöstöraportointia omasta henkilöstöstään tukemaan tiedolla johtamista. Järjestettiin kaksi koulutusta esihenkilöille henkilöstöraportoinnista.
Vahvistamme edelleen esihenkilöiden työkykyjohtamisen osaamista.	Sairauspoissaolojen ennaltaehkäisy, sairauspoissaolojen pitkittymisen estäminen ja työhön paluun edistäminen edellyttävät esihenkilöiltä vahvaa työkykyjohtamisen osaamista ja aktiivisuutta työkykyä edistävien toimintamallien luomisessa eri toimialueilla ja yksilöllisissä työntekijäkohtaisissa ratkaisuissa sekä hyvää työterveysyhteistyötä työterveyshuollon toimijoiden kanssa.	Toteutettiin esihenkilöille työpaja/koulutus, jonka aiheena oli ”Motivaation johtaminen osana työkyvyn edistämistä”. Käyttöön otetun Kuntamaiseman henkilöstöraportoinnin avulla esihenkilöt saavat ketterästi tietoa oman henkilöstönsä sairauspoissaolojen tunnusluvuista.
Laadimme HR- ja työaikajärjestelmiä koskevan kokonaisu suunnitelman ja etenemme suunnitelman mukaisesti.	HR- ja työaikajärjestelmät tukevat sujuvaa työntekoa (työntekijät, esihenkilöt, HR/hallinto).	Vuoden 2025 aikana toteutettiin HR-järjestelmän vaihtoprojekti. HR- ja työaikajärjestelmiä koskevan kokonaisu suunnitelman laatiminen on käynnistetty. Suunnittelussa tulee ottaa huomioon hankintalainsäädännön asiat.

1.8 Väestön hyvinvointi ja terveys

Kuvaus strategisesta hyvinvointityöstä

Kontiolahden kuntastrategian mukaan olemme kaikenikäisille turvallinen, hyvät ja monipuoliset palvelut tarjoava yhteisö. Tavoitteenamme on edistää kestävästä kehitystä. Edistämme asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia omalla toiminnallamme sekä kumppanuuksilla järjestöjen ja eri toimijoiden kanssa.

Vuonna 2025 kunnanhallituksen alainen hyvinvointi- ja työllisyysjaosto vastasi hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon ja tavoitteiden toteutumisen seurannasta, ehkäisevän päihdetyön tehtävistä, sekä kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien seuraamisesta ja vahvistamisesta. Kontiolahden hyvinvoinnin johtoryhmä vastaa operatiivisella tasolla kunnan strategisesta hyvinvointityöstä.

Kontiolahden kunnan laaja hyvinvointikertomus 2021–2024 ja hyvinvointisuunnitelma 2025–2028 hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 8.12.2025. Lisäksi hyvinvoinnin johtoryhmä laati Hyte-suunnitelman 2025–2026, joka on tavoitteiltaan yksityiskohtaisempi, mutta yhtenevä laajan suunnitelman kanssa.

Laajan hyvinvointikertomuksen raportin johtopäätöksenä todettiin, että kunta on pääsääntöisesti hyvällä tasolla eri hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osa-alueilla.

- Hyte-kerroin on hyvällä tasolla, joten pidämme yllä hyviä käytänteitä ja kehitymme tarpeiden ja resurssiemme mukaan.
- Panostamme hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyviin seurantakyselyihin vastaamiseen ja toimielinkäsittelyihin, jotta saamme esille myös osastojen sisällä ja rajapinnoilla olevat resurssit ja toiminnot.
- Jatkamme vuosittaista Hyte-työtä, joka kootaan osastoittain hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnitelmaan ja -raporttiin, jotka täsmentävät kunnan talousarviota ja tilinpäätöstä.

Kontiolahden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteena, 2025–2028, on lisätä kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta ja mahdollistaa turvallinen arki ja ympäristö.



Painopistealueita ovat:

- 1) Hyvinvoivat ja toimintakykyiset asukkaat
- 2) Osallisuus ja yhteisöllisyys
- 3) Turvallinen arki ja ympäristö

Hyvinvointisuunnitelman täytäntöönpanon tukemiseksi laaditaan vuosittain osastokohtaiset hyte-tavoitteet, jotka toimivat vuosittaisen seurannan ja Hyte-raportoinnin tukena.

Kunnanvaltuustolle ja muille toimielimille raportoidaan väestön hyvinvoinnin ja terveyden tilasta ja hyvinvointisuunnitelman mukaisista toimenpiteistä erillisessä vuoden 2025 hyte-vuosiraportissa, tilinpäätöksen yhteydessä.

2 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

2.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

	2024	2025
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	10 293	9 762
Toimintakulut	-51 774	-54 538
Toimintakate	-41 481	-44 776
Verotulot	33 282	35 275
Valtionosuudet	16 653	17 373
Rahoitustuotot ja -kulut	-699	-591
Korkotuotot	92	56
Muut rahoitustuotot	327	332
Korkokulut	-1 117	-972
Muut rahoituskulut	-1	-7
Vuosikate	7 755	7 282
Poistot ja arvonalentumiset	-7 095	-6 929
Tilikauden tulos	659	353
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	330	330
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	-300	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	690	684

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut %	19,9	17,9
Vuosikate/Poistot, %	109	105
Vuosikate, €/asukas	515	484
Asukasmäärä	15 071	15 053

Toimintatuotot/Toimintakulut % = $100 \times \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$
Tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katettua palvelutuotannon myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla.

Vuosikate/Poistot % = $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$
Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja laina lyhennyksiin.

Vuosikate €/asukas
Asukasmääränä käytetään asukaslukua tilikauden lopussa.

2.2 Toiminnan rahoitus

	2024	2025
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta	5 129	6 910
Vuosikate	7 755	7 282
Tulorahoituksen korjaukset	-2 626	-371
Investointien rahavirta	-1 341	-3 025
Investointimenot	-2 600	-4 549
Rahoitusosuudet investointimenoihin	124	1 046
Pysyvien vastaavien hyödykk.luovutustulot	1 136	478
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 788	3 886
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	6	6
Antolainasaamisten vähennys	6	6
Lainakannan muutokset	-3 657	-3 144
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000	5 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 743	-7 309
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-914	-834
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 271	-1 400
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	7	-81
Vaihto-omaisuuden muutos	31	-18
Saamisten muutos	690	-1 289
Korottomien velkojen muutos	-1 999	-11
Rahoituksen rahavirta	-4 922	-4 538
Rahavarojen muutos	-1 134	-652
Rahavarat 31.12.	6 383	5 732
Rahavarat 1.1.	7 517	6 383
Rahavarojen muutos	-1 134	-652

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	-18 324	-17 677
Investointien tulorahoitus, %	313,2	207,9
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	1,0
Kassan riittävyys, pv	37	31
Asukasmäärä	15 071	15 053

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta

Tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, % = $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate = $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Laskennallinen lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja laskennallisten lainanlyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoma hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassan riittävyys, pv = $365 \text{pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksu tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassa riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kassasta maksuihin sisältyy toimintakulut, korkokulut, muut rahoituskulut, investointimenot, antolainojen lisäys, pitkäaikaisten lainojen vähennys.

2.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

VASTAAVAA 31.12.

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	99 096	102 534
Aineettomat hyödykkeet	210	126
Aineettomat oikeudet	0	61
Muut pitkäaikaiset menot	210	65
Aineelliset hyödykkeet	93 206	96 675
Maa- ja vesialueet	13 703	13 381
Rakennukset	51 553	54 057
Kiinteät rakenteet ja laitteet	26 347	27 030
Koneet ja kalusto	965	1 801
Muut aineelliset hyödykkeet	37	37
Keskeneräiset hankinnat	601	370
Sijoitukset	5 680	5 733
Osakkeet ja osuudet	5 647	5 694
Muut lainasaamiset	33	39
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	334	374
Valtion toimeksiannot	210	250
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	124	124
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 997	9 341
Vaihto-omaisuus	137	120
Aineet ja tarvikkeet	137	120
Saamiset	4 128	2 838
Pitkäaikaiset saamiset	512	556
Lainasaamiset	33	76
Muut saamiset	479	479
Lyhytaikaiset saamiset	3 615	2 283
Myyntisaamiset	1 637	1 699
Muut saamiset	900	582
Siirtosaamiset	1 078	2
Rahoitusarvopaperit	41	41
Muut arvopaperit	41	41
Rahat ja pankkisaamiset	5 691	6 343
VASTAAVAA YHTEENSÄ	109 426	112 249

VASTATTAVAA 31.12.

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	37 588	36 904
Peruspääoma	18 857	18 857
Arvonkorotusrahasto	10	10
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	18 037	17 347
Tilikauden yli-/alijäämä	684	690
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VAR.	7 046	7 377
Poistoero	5 346	5 677
Vapaaehtoiset varaukset	1 700	1 700
PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Muut pakolliset varaukset	0	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	690	812
Valtion toimeksiannot	210	250
Lahjoitusrahastojen pääomat	409	482
Muut toimeksiantojen pääomat	71	79
VIERAS PÄÄOMA	64 102	67 157
Pitkäaikainen	49 539	51 515
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoks.	49 070	50 973
Lainat julkisyhteisöiltä	336	363
Ostovelat	0	0
Muilta saadut ennakot	133	179
Muut siirtovelat	0	0
Lyhytaikainen	14 562	15 641
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 731	7 110
Lainat julkisyhteisöiltä	26	27
Lainat muilta luotonantajilta	482	1 216
Saadut ennakot	367	448
Ostovelat	2 222	2 226
Muut velat	507	472
Siirtovelat	4 227	4 143
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	109 426	112 249
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	41,0	39,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	101,9	110,5
Kertynyt yli/alijäämä, 1000 €	18 721	18 037
Kertynyt yli/alijäämä, €/asukas	1 244	1 197
Lainakanta 31.12., 1000 €	56 645	59 689
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 763	3 961
Lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	63 807	67 682
Lainat ja vastuut 31.12., €/asukas	4 239	4 491
Lainasaamiset 31.12.	33	39
Asukasmäärä	15 053	15 071

Taseen tunnusluvut

Omavaraisuusaste % = $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus % = $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötulot muodostuvat toimintatuotoista, verotuloista ja valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon.

Kertynyt ylijäämä/alijäämä = edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä + tilikauden ylikauden ylijäämä/alijäämä

Kertynyt ylijäämä/alijäämä, €/asukas = (edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä + tilikauden ylikauden ylijäämä/alijäämä) / asukasmäärä

Lainakanta 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainakanta, €/asukas = Lainakanta jaettuna asukasmäärällä

Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, €/asukas: lainat ja vuokravastuut jaettuna asukasmäärällä

Lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

2.4 Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT JA -MENOT 2025

TULOT	1 000 €	%	MENOT	1 000 €	%
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	9 762	14,2	Toimintakulut	54 538	80,0
Verotulot	35 275	51,2	Korkokulut	972	1,4
Valtionosuudet	17 373	25,2	Muut rahoituskulut	7	0,0
Korkotuotot	56	0,1	Tulorahoituksen korjaukset		
Muut rahoitustuotot	332	0,5	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-4	0,0
Tulorahoituksen korjaukset					
-Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-375	-0,5			
			Investoinnit		
			Investointimenot	4 549	6,7
Investoinnit			Rahoitustoiminta		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 046	1,5	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	7 309	10,7
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	478	0,7	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	834	1,2
			Kokonaismenot yhteensä	68 205	98,8
Rahoitustoiminta					
Antolainasaamisten vähennys	6	0,0			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000	7,3			
Kokonaistulot yhteensä	68 953	100,0			

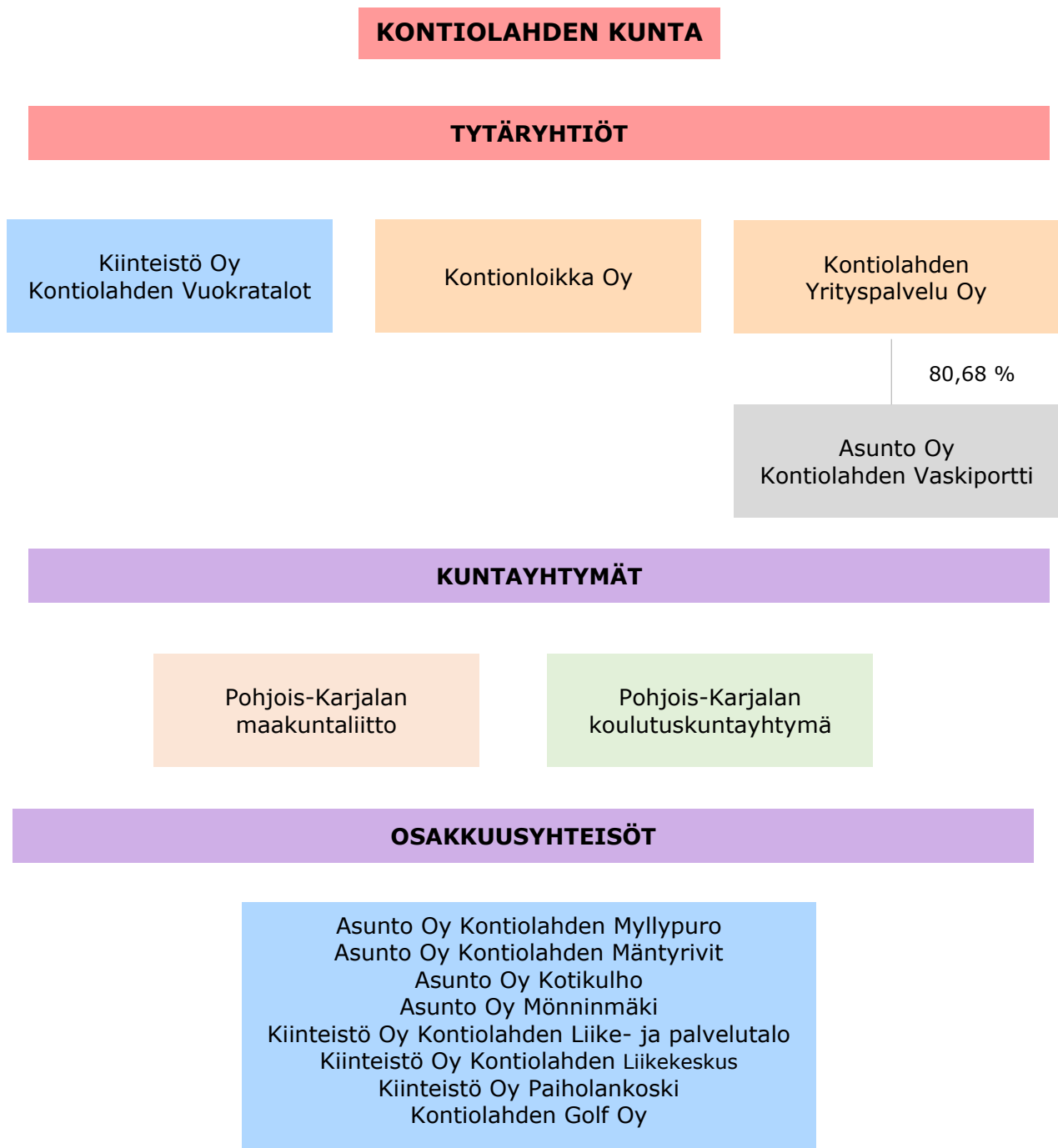
3 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

3.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Kontiolahden kunnalla on kolme tytäryhtiötä. Näistä Kontiolahden Yrityspalvelu Oy omistaa 80,68 prosenttisesti Asunto Oy Kontiolahden Vaskiportin.

Kunta on osakkaana kahdessa kuntayhtymässä, jotka on yhdistelty konsernitilinpäätökseen peruspääomaosuuksien suhteessa. Alla esitelty konsernin rakenne 31.12.2025. Kaikki kaaviossa näkyvät konserniyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusosuuksien suhteessa. Osakkuusyhteisöjen osalta on yhdistelty konsernin omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta.

Kontiolahden kunnan konserni



3.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntakonsernia ohjataan konserniohjeilla, jotka käsittävät yleisimmät konserniohjaukseen liittyvät osa alueet. Kontiolahden kunnan konserniohje sekä hyvä hallinto- ja johtamistapa Kontiolahti –konserniohje on tullut voimaan 1.7.2018. Vuoden 2025 tehtiin konserniohjeen päivitys ja uusi konserniohje tuli voimaan Kontiolahden kuntakonsernissa 1.1.2026 alkaen, ohjeella kumottiin Kontiolahden kunnan konserniohje, joka oli tullut voimaan 1.7.2018. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline. Konserniohjeella yhdenmu-kaistetaan kuntakonsernin menettelytapoja sekä tehostetaan johtamisen edellytyksiä niin, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kunnan kokonaisetuhuomioon ottaen. Kuntalain 47 §:ssä on säädetty kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja konserniohjeesta:

”Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Konserniohjetta sovelletaan kunnan tytäryhteisöjen sekä soveltuvien osien osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen.

Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

- 1) kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
- 2) konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
- 3) tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
- 4) velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
- 5) konsernin sisäisistä palveluista;
- 6) kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
- 7) kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.”

Hyvä hallinto- ja johtamistapaohje täydentää konserniohjetta. Hyvän hallinnon ja johtamisen periaatteet varmistavat muun muassa, että tytäryhteisössä toteutuvat terveet liikeperiaatteet, riittävä avoimuus, taloustietojen oikeellisuus ja asianmukainen sisäinen valvonta sekä riskienhallinta.

Tytäryhtiöiltä pyydetään osavuosisraportoinnin yhteydessä toiminnalliset ja taloudelliset raportit yhtiön tilanteesta ja kehityksestä. Tämän lisäksi yhtiön tilanteen mukaan, omistajaohjausjaostossa on käsitelty ajankohtaisia asioita.

Konserniyhteisöjen hallintoelimissä luottamushenkilöillä ja virkajohdolla on keskeinen edustus. Konsernissa on käytössä konsernitili ja sen sisällä yhteisöillä on sovitut limiittirajat, joiden puitteissa ne voivat käyttää tilapäisesti omien varojen lisäksi konsernin varoja.

3.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

3.3.1 Kontiolahden Yrityspalvelu Oy

Kontiolahden Yrityspalvelu Oy:n ensisijaisena tehtävänä on palvella alueella toimivia yrityksiä ja alueelle sijoittuvia uusia yrityksiä tarjoamalla yrityksille näiden tarpeisiin räätälöityjä toimitiloja. Yrityspalvelu omistaa ja hallinnoi Kontiolahden alueella toimitiloja ja vuokraa niitä yritysten käyttöön. Yhtiöllä on nykyisin omistuksessaan noin 34.000 m² tiloja. Teollisuustilat sijaitsevat pääosin Uuron ja Jaaman yritysalueilla. Suurin yksittäinen Yrityspalvelun omistuksessa oleva kiinteistö sijaitsee Lehmossa Lammintiellä. Teollisuustilojen ohjella Yrityspalveluilla on hallinnassa 23 asuinhuoneistoa, joista 10 kpl Asunto Oy Kontiolahden Vaskiportissa.

Yrityspalvelujen toiminnalliset tavoitteet:

- toimitilat ovat tarkoituksenmukaiset
- tilikauden tulos on positiivinen
- ellei uudishankkeita toteuteta, lainakanta alenee

Yhtiön raportoima toteuma vuonna 2025:

Tilinpäätöksen avainluvut Kontiolahden Yrityspalvelu Oy:n emoyhtiön liiketoiminnan osalta: liikevaihto 2,89 miljoonaa euroa, josta vuokratuotot 2,71 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 176 978 euroa. Konsernin osalta vastaavat luvut ovat: liikevaihto 2,92 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 64 868 euroa.

Kontiolahden Yrityspalvelu Oy:n liiketoiminta tilikaudella 2025 toteutui liikevaihdon osalta toukokuun muutetun talousarvion mukaisesti. Toukokuussa toteutettu kiinteistökauppa toi yhtiölle noin 20 000 euron kertaluonteisen lisäyksen liiketoiminnan muihin tuottoihin. Kiinteistöjen hoitokulut toteutuivat kokonaisuudessaan suunnitellusti. Suurimpina korjauskulukohteina oli Lammintien tehdaskiinteistön kattoremontti sekä konsernin tytäryhtiön Asunto Oy Vaskiportin kattoremontti. Emoyhtiön poistot toteutuivat suunniteltua 28 000 euroa pienempinä. Korkotuotot toteutuivat suunniteltua 38 000 euroa parempina ja korkokustannukset lähes 64 000 euroa suunniteltua pienempinä. Tilikauden tulos verojen jälkeen toteutui näin ollen yli 100 000 euroa suunniteltua parempana.

(1 000 €)	TP 2024	TA 2025 +muutos	TP 2025	Poikkeama
Kiinteistön tuotot yhteensä	3 574	2 869	2 898	29
Tilikauden tulos	328	101	176	75
Lainakanta	15 214	14 046	14 046	0

Tytäryhtiöiden yhteiset tavoitteet:

Yhtiöt

- *asettavat toimintansa tavoitteet kuntastrategian mukaisista näkökulmista ja tukevat toiminnallaan kuntastrategian toteuttamista*
- *kehittävät riskienhallintaa sekä raportoivat riskienhallinnasta ja -arvioinnista konsernin raportointiaikataulun mukaisesti*

- Kuntastrategia on huomioitu Kontiolahden Yrityspalvelu Oy:n tavoitteissa.

- Riskienhallinnassa vuoden 2025 painopisteenä ovat olleet sopimusriskit sekä toiminnalliset- ja taloudelliset riskit. Riskienhallinnasta ja -suunnittelusta on raportoitu kuntakonsernia.

- Kontiolahden Yrityspalvelu Oy toimi tilikaudella 11.6.2018 hyväksytyyn konserniohjeeseen mukaisesti.

Kontiolahden Yrityspalvelu Oy on tilikauden aikana tukenut kuntastrategia rohkeimman työn ja yrittäjyyden ympäristön tavoitteita vuokraamalla ja rakennuttamalla uusia toimitiloja yritysten käyttöön.

3.3.2 Kontionloikka Oy

Kontionloikka Oy on Kontiolahden kunnan omistama kehittämissyhtiö. Kontionloikka palvelee alueen yrityksiä kaikissa yritystoiminnan vaiheissa. Yhtiö vastaa myös Kontiolahden alueen matkailun kehittämisestä. Kontionloikka toteuttaa elinvoiman kehittämiseen liittyviä hankkeita sekä hallinnoi alueen yritysten toimintaedellytyksiä parantavia kehittämisprojekteja.

Kontionloikan toiminnalliset tavoitteet:

- toteuttaa palvelusopimuksen mukaiset tehtävät
- parantaa Kontiolahden kunnan alueella olevien yritysten toimintaedellytyksiä
- edistää Kontiolahden matkailua

Yhtiön raportoima toteuma vuonna 2025:

Kontionloikka Oy on palvellut alueen yrityksiä vuoden aikana laajasti ja tehokkaasti. Asiakastapahtumia kirjattiin yhteensä 650 kappaletta. Suurin osa yritysneuvonnan kysynnästä kohdistui matkailuasioihin (26,2 %). Toiseksi eniten tapahtumia kertyi alkuneuvonnasta (20 %) ja kolmanneksi eniten yritysrahoituksesta ja rahoitushakemusten laadinnasta (15,4 %). Erityisesti alkuneuvonnassa oli todella vilkasta, ja aiempien vuosien tapaamismäärät uusia yrityksiä perustavien henkilöiden kanssa ylittyivät yli 40 tapaamiskerralla.

Raportointijaksolla yritysrahoitusta haettiin yhteensä 19 yritykselle, ja haettujen rahoitusten yhteenlaskettu määrä oli 3,89 miljoonaa euroa. Tämä oli yhtiön toiminnan aikana ennätysellinen määrä. Haetusta määrästä tuen osuus oli 1 342 000 euroa.

Kontionloikka Oy:n hallinnoimien omien kehittämishankkeiden budjetti vuodelle 2025 oli noin 301 000 euroa (kokonaisbudjetti 898 000 euroa). Tilikauden aikana päättyi yksi kehittämishanke ja alkoi kaksi uutta hanketta, nämä tarkemmin lueteltu alla:

Käynnissä olevat ja vuonna 2025 päättyneet hankkeet

- Ampumahiihdon MC-kisat 5.–8.3.2026 – myyntihanke
Toteutusaika: 1.9.2025–31.3.2026
- Kasvua tapahtumista – Growth by Events
Toteutusaika: 1.1.2025–31.12.2027
- Kontiolahden matkailuekosysteemin kansainvälistymishanke
Toteutusaika: 1.9.2023–30.4.2026
- Yritysten vastuullisuuden ja digitaalisuuden kehityshanke Kontiolahdella
Toteutusaika: 1.3.2023–31.10.2025

Yhtiön palveluksessa tilikaudella oli keskimäärin viisi (5) henkilöä.

(1 000 €)	TP 2024	TA 2025 +muutos	TP 2025	Poikkeama
Liikevaihto	230	210	224	14
Tilikauden tulos	-42	0	27	27

Tytäryhtiöiden yhteiset tavoitteet:

Yhtiöt

- asettavat toimintansa tavoitteet kuntastrategian mukaisista näkökulmista ja tukevat toiminnallaan kuntastrategian toteuttamista
- kehittävät riskienhallintaa sekä raportoivat riskienhallinnasta ja -arvioinnista konsernin raportointiaikataulun mukaisesti

Kontionloikka tarjoaa laadukkaat, maksuttomat ja luottamukselliset palvelut yritysneuvontaan, yrityskehittämiseen ja sijoittumiseen. Palvelut ovat tarjolla kaikille yrittäjille riippumatta yrityksen koosta, toimialasta tai iästä. Kontiolahden Yrityspalvelu Oy puolestaan rakentaa ja vuokraa toimitiloja yrityksille. Näin toteutamme kuntastrategian tavoitetta palvelulla yrityksiä sekä luoda parhaat olosuhteet yrittämiseen.

Kontionloikka pyrkii vahvistamaan koulujen ja yritysten välistä yhteistyötä. Tästä esimerkkinä Yrittäjyyskasvatustiimin toiminta sekä osallistuminen koulujen yrittäjyyskasvatustyöhön. Kontiolahden Yrittäjät ry:n kanssa tehtävä yhteistyö on myös tärkeä osa Kontionloikan elinvoimatyötä. Näin tuetaan kuntastrategian mukaista tavoitetta rakentaa sekä innostavin kasvu- ja oppimisen että rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö.

3.3.3 Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokratilat

Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokratiloilla on vuonna 2025 omistuksessaan 302 vuokra-asuntoa. Asunnot sijaitsevat pääosin kirkonkylällä ja Lehmosssa, ja yksittäisiä kohteita on myös muualla kunnan alueella. Vuokratilojen toiminta-ajatuksena on tarjota kuntalaisille vuokra-asuntoja sekä pitää omistamiensa asuntojen kunto hyvänä, käyttöaste tehokkaana ja vuokrataso kohtuullisena. Kiinteistö Oy Kontiolahden vuokratilat on ottanut käyttöön aputoiminimen Kontiokodit. Jatkossa yhtiö toimii markkinoinnissa Kontiokodit-nimellä ja materiaalit muuttuvat tämän nimen alle.

Vuokratilojen toiminnalliset tavoitteet:

- Pitkän ja lyhyen aikavälin korjaussuunnitelmia ollaan parhaillaan kartoittamassa. Kartoituksista on tällä hetkellä toteutunut noin 50 %.
- Vuokrattavat asunnot ovat hyvässä kunnossa. Muuton yhteydessä tehdään aina katselmus ja tarvittavat korjaukset. Lisäksi yhtiöissä toteutetaan energiansäästötoimia, kuten yläpohjaeristystä sekä lämmönlähteiden kunnostuksia ja muutoksia.
- Tilikauden tulos on positiivinen ennen asuintalovarausta.
- Lainakanta alenee kaikissa lainoissa ohjelman mukaisesti. Korkojen lasku vaikuttaa siihen, että lainakanta lyhenee ennakoitua nopeammin.

Yhtiön raportoima toteuma vuonna 2025:

Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta vuokrakorotusten vuoksi. Tavoitteesta jäätin lisääntyneiden korjausten ja tyhjien asuntojen vuoksi. Lainakanta aleni suunnitelman mukaisesti.

(1 000 €)	TP 2024	TA 2025 +muutos	TP 2025	Poikkeama
Liikevaihto	2 244	2 417	2 366	-51
Tilikauden tulos	0	0	0	0
Lainakanta	6 717	6 100	6 048	-52

Tytäryhtiöiden yhteiset tavoitteet:

Yhtiöt

- Kasvustrategia on huomioitu Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokratalojen tavoitteissa.
- Vuoden 2025 painopisteet ovat olleet asuntojen kunnossapidossa ja luottotappioiden vähentämisessä.
- Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokratalot toimii hyväksytyyn konserniohjeen mukaisesti.

Kontiotodeilla on otettu ja otetaan huomioon kuntaan muuttavien erityistarpeet asuntoa hakiessa, esimerkiksi työn perässä muuttaessa.

Luottotappioiden kurissa pitämisessä on ollut haasteita, koska yleinen ilmapiiri ja taloustilanne ovat heikentyneet. Tavoitteena on pitää luottotappiot hallinnassa.

3.3.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konserniyhtiöiden taloustilanne on kokonaisuudessaan kohtuullinen. Lainakanta on laskenut Kontiolahden yrityspalvelu Oy:llä ja Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokrataloilla vuoden 2025 aikana, tämä vaikuttaa koko konsernin lainakannan alenemiseen vuonna 2025. Lainakannan arvioidaan olevan laskussa myös vuoden 2026 aikana, mikäli uusia investointikohteita ei toteudu vuoden aikana. Tytäryhtiöiden liikevaihtojen ennustetaan pysyvän ennallaan tai kasvavan. Kasvu johtuu ensisijaisesti vuokratuottojen kasvusta. Rahoituserien osalta yhtiöt seuraavat tarkasti korkotason kehitystä ja ovat tarvittaessa varautuneet reagoimaan erilaisilla suojaustoimilla mahdolliseen korkojen nousuun. Yrityspalvelut ovat varautuneet yritysten mahdollisiin laajentumistarpeisiin Kontiolahden kunnan alueella. Tällä hetkellä ei ole kuitenkaan päätöksiä tulevista investoinneista. Kunnan investoinnit kohdentuvat erityisesti uusien alueiden kunnallistekniikkaan.

Konsernin osalta yhtiöiden toiminnan ja talouden kehittymistä on käsitelty osavuosisraportointien yhteydessä. Tämän lisäksi yhtiöt ovat raportoineet sisäisestä valvonnastaan ja riskienhallinnastaan omistajaohjausjaostolle sekä edelleen kunnanhallitukselle.

3.3.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kontiolahden kunnan konserniohjeella luodaan puitteet ensisijaisesti kuntakonserniin kuuluvien tytäryhteisöjen omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Ohjetta noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Konserniohjeella pyritään yhteisöjen ohjauksen yhtenäistämiseen, toiminnan läpinäkyvyyden lisäämiseen, kunnan yhteisöstä saaman tiedon laadun parantamiseen ja tiedonkulun tehostamiseen. Ohjeen tarkoitus on määritellä ne periaatteet ja menettelytavat, joita sovelletaan Kontiolahti-konsernissa sekä varmistaa konsernitalinpäätöksen tekemisen edellytykset. Kontiolahden kunnan konserniohjeen päivitys valmisteltiin vuonna 2025 ja uusi konserniohje on astunut voimaan vuoden 2026 alusta.

Kunnanvaltuusto päättää konsernin omistajapolitiikasta, määrittää kuntakonsernin keskeiset tavoitteet, päättää konserniyhteisöjen perustamisesta ja lopettamisesta ja antaa konserniohjeen. Kunnanhallitus ohjaa konsernin toimintaa valtuuston päätösten ja sen asettamien tavoitteiden mukaisesti ja antaa siitä tarvittaessa ohjeita ja määräyksiä. Yhteisöjen hallitusten jäsenet valitaan näiden yhtiökokouksissa. Kunnanhallitus on säännöllisesti saanut selvityksen kuntayhtymien luottamushenkilöiltä keskeisistä asioista. Kuntayhtymien luottamushenkilöedustajille on tarvittaessa annettu saatteita.

Omistajaohjausjaoston tehtävänä on erityisesti seurata tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä. Kunnanjohtaja vastaa yleisellä tasolla konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvoo osaltaan valtuuston ja hallituksen ohjeiden ja määräysten toteuttamista. Kunnanjohtajalla on oikeus

osallistua hallitusten kokouksiin. Omistajaohjaus on painottunut ennakoivaan toimintaan. Kunnanjohtaja raportoi kunnanhallitusta omistajaohjausjaostoa havaitsemistaan asioista.

Kontiolahden kunnanvaltuuston hyväksymällä ”Hyvä hallinto- ja johtamistapa Kontiolahti – konsernissa” ohjeella täydennetään muun muassa kuntalakiin ja osakeyhtiölakiin perustuvia menettelytapoja sekä konserniohjetta. Ohjeella yhtenäistetään konserniohjauksen kannalta konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden johtamis- ja hallintokäytäntöjä ja varmistetaan, että kunnan omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisu- turvaten.

Toimielinten, viranhaltijoiden ja tytäryhteisöjen edustajien on otettava toiminnassaan huomioon sekä edustamansa yhteisön että koko konsernin etu. Ristiriitatilanteissa konsernin etu on ratkaiseva.

Tytäryhtiöiden toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta ja analysointi toteutetaan kunnan talousarvion, osavuosisraporttien ja toimintakertomuksen yhteydessä. Valtuusto asettaa tytäryhtiöille taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Omistajaohjausjaosto on käsitellyt Kontiolahden kunnan tytäryhtiöiden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportoinnit vuodelta 2025. Raportoinnin perusteella tytäryhtiöt ovat tiedostaneet toimintaansa liittyvät riskit ja ovat varautuneet niiden hoitamiseen asiaan kuuluvien toimienpitein. Omistajaohjausjaostolla ei ole ollut huomautettavaa tytäryhtiöiden riskien hallintaan liittyvissä asioissa.

Tytäryhteisöt (1000 €)	Liikevaihto 2025	Tilikauden voitto	Taseen loppusumma	Lainakanta
Kontiolahden Yrityspalvelu Oy	2 898	176	17 327	14 046
Kontionloikka Oy	224	27	163	0
Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokratalot	2 366	0	10 575	6 048

3.4 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

3.4.1 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2025
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	16 665	17 475
Toimintakulut	-57 276	-59 692
Osuus osakkuusyhtiön voitosta	26	5
TOIMINTAKATE	-40 586	-42 211
Verotulot	33 282	35 275
Valtionosuudet	18 657	17 373
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 123	-998
Korkotuotot	208	70
Muut rahoitustuotot	352	414
Korkokulut	-1 732	-1 125
Muut rahoituskulut	48	-357
Vuosikate	10 230	9 439
Poistot ja arvonalentumiset	-8 987	-8 718
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 987	-8 361
Arvonalentumiset	0	-357
Tilikauden tulos	1 243	722
Tilinpäätössiirrot	2	-21
Tilikauden verot	-158	-94
Laskennalliset verot	-4	0
Vähemmistöosuudet	0	1
Tilikauden ylijäämä	1 083	608
TULOSLASKELMA TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot/Toimintakulut %	29,1	29,3
Vuosikate/Poistot, %	114	108
Vuosikate, €/asukas	679	627
Asukasmäärä	15 071	15 053

3.4.2 Konsernirahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2025
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta	7 419	8 954
Vuosikate	10 230	9 439
Tilikauden verot	-158	-94
Tulorahoituksen korjaukset	-2 653	-391
Investointien rahavirta	-2 601	-2 314
Investointimenot	-3 861	-4 655
Rahoitusosuudet investointimenoihin	124	1 057
Pysyvien vastaavien hyödykk.luovutustulot	1 136	1 284
Toiminnan ja investointien rahavirta	4 818	6 640
Rahoituksen rahavirta	-4 615	-3 774
Antolainauksen muutokset	0	0
Antolainasaamisten lisäys	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 832	4 932
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 189	-9 088
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-258	382
Oman pääoman muutokset	0	-2
Muut maksuvalmiuden muutokset	-972	-1 933
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	7	-93
Vaihto-omaisuuden muutos	31	-18
Saamisten muutos	1 095	-1 158
Korottomien velkojen muutos	-2 106	-664
Rahoituksen rahavirta	-5 587	-5 710
Rahavarojen muutos	-769	930
Kassavarat 31.12.	9 920	10 850
Kassavarat 1.1.	10 690	9 920
Rahavarojen muutos	-769	930
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	-10 540	-13 425
Investointien tulorahoitus, %	273,7	262,3
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	1,0
Kassan riittävyys, pv	51	53
Asukasmäärä	15 071	15 053

3.4.3 Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA 31.12.

	2024	2025
	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	127 652	121 764
Aineettomat hyödykkeet	577	662
Aineettomat oikeudet	501	450
Muut pitkävaikutteiset menot	76	212
Aineelliset hyödykkeet	123 226	117 274
Maa- ja vesialueet	13 549	13 878
Rakennukset	92 276	75 220
Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 921	26 349
Koneet ja kalusto	2 016	1 160
Muut aineelliset hyödykkeet	65	74
Ennakkomaks. keskener. hankinnat	398	594
Sijoitukset	3 849	3 828
Osakkeet ja osuudet	1 714	1 680
Osakkuusyhteisöosakkeet	1 969	1 982
Muut lainasaamiset	21	21
Muut saamiset	144	144
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	780	773
Valtion toimeksiannot	654	647
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	124	124
Muut toimeksiantojen varat	2	2
VAIHTUVAT VASTAAVAT	13 016	15 119
Vaihto-omaisuus	120	138
Aineet ja tarvikkeet	120	138
Saamiset	2 975	4 130
Pitkäaikaiset saamiset	556	512
Myyntisaamiset	1	0
Lainasaamiset	76	33
Muut saamiset	478	478
Lyhytaikaiset saamiset	2 419	3 619
Myyntisaamiset	3 331	2 249
Lainasaamiset	-1 216	-382
Muut saamiset	145	443
Siirtosaamiset	159	1 309
Rahoitusarvopaperit	2 923	4 426
Osakkeet ja osuudet	2 014	3 899
Sijoitukset rahamarkkinainstrument.	859	477
Joukkovelkakirjalainasaamiset	3	3
Muut arvopaperit	47	47
Rahat ja pankkisaamiset	6 997	6 424
VASTAAVAA YHTEENSÄ	141 447	137 656

VASTATTAVAA 31.12.

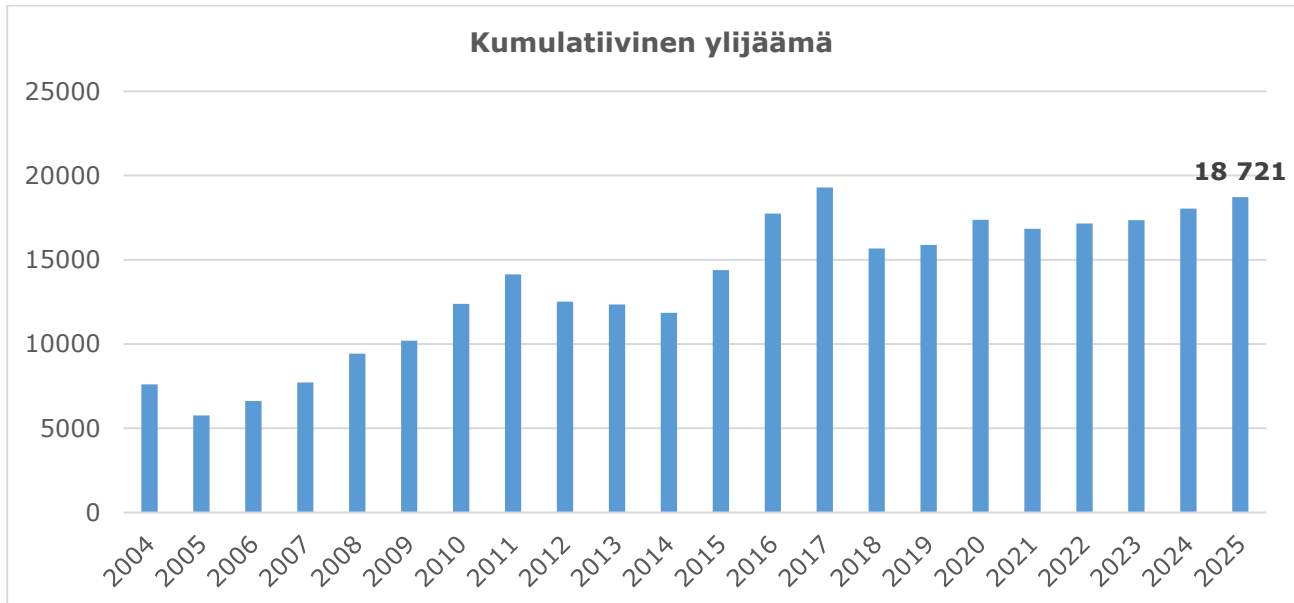
	2024	2025
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	50 895	51 484
Peruspääoma	18 857	18 857
Säätiöiden ja yhd. peruspääoma	0	0
Arvonkorotusrahasto	115	117
Muut omat rahastot	1 188	1 161
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	29 652	30 740
Tilikauden yli-/alijäämä	1 083	608
VÄHEMMISTÖOSUUDET	118	116
PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Eläkevaraukset	0	0
Muut pakolliset varaukset	0	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 224	1 124
Valtion toimeksiannot	653	634
Lahjoitusrahastojen pääomat	496	423
Muut toimeksiantojen pääomat	75	66
VIERAS PÄÄOMA	89 211	84 932
Pitkäaikainen	71 721	67 898
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	71 179	67 429
Lainat julkisyhteisöiltä	363	336
Saadut ennakot	179	133
Ostovelat	0	0
Siirtovelat	0	0
Lyhytaikainen	17 490	17 034
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 541	8 544
Lainat julkisyhteisöiltä	27	26
Lainat muilta luotonantajilta	0	100
Saadut ennakot	503	442
Ostovelat	2 984	2 372
Muut velat	708	760
Siirtovelat	4 674	4 722
Laskennalliset verovelat	51	69
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	141 447	137 656
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste	36,2	37,6
Suhteellinen velkaantuneisuus	129,0	120,3
Kertynyt yli/alijäämä, 1000 €	30 735	31 348
Kertynyt yli/alijäämä, €/asukas	2 039	2 083
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	80 110	76 436
Konsernin lainakanta, €/asukas	5 316	5 078
Konsernin lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	88 239	83 761
Konsernin lainat ja vastuut 31.12., €/asukas	5 855	5 564
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	21	21
Konsernin henkilöstömäärä	640	627
Kunnan asukasmäärä	15 071	15 053

4 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA-VOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kunnanhallitus esittää tilikauden 2025 tuloksen 353 085,72 euroa käsittelyä seuraavasti:

1. poistoeroa vähennetään suunnitelman mukaan 330 489,69 euroa
2. tilikauden ylijäämä 683 575,41 euroa siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

Tilinpäätöshetken mukainen kumulatiivinen ylijäämä on 31.12.2025 suuruudeltaan 18 720 888,24 euroa.



Kunnan kumulatiivinen ylijäämä vuosina 2004–2025.

Kunnanhallitus asetti taloutta ohjaavat tasapainotavoitteet 4.11.2019. Tavoitetasot ohjaavat taloussuunnittelua ja niiden toteutumista seurataan tilinpäätösten yhteydessä.

Taloutta ohjaavat tasapainotavoitteet ovat:

1. kunnan ja konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde tulee olla > 100 prosenttia
 - kunta 105 % > tavoite toteutui
 - konserni 108 % > tavoite toteutui
2. kunnan tuloveroprosentti on maksimissaan 1,5 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti
 - kunta 8,8 % > tavoite toteutui, koko maa 7,54 %
3. asukasta kohden laskettu kunnan sekä konsernitilinpäätöksen lainojen määrä voi ylittää kaikkien kuntien sekä konsernitilinpäätöksen lainojen keskimääräisen määrän maksimissaan 25 prosentilla
 - kunta 3 763 €/asukas > tavoite toteutui, koko maa 3 450 €/asukas (TP 2024)
 - konserni 5 078 €/asukas > tavoite toteutui, koko maa 7 254 €/asukas (TP 2024)
4. konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on > 1,0.
 - konserni 1,0 > tavoite ei toteutunut

5 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

5.1 KUNNANHALLITUS

5.1.1 Keskushallinto

Tilivelvollinen: talusjohtaja, hallintopäällikkö ja henkilöstöpäällikkö

Toiminta-ajatus

Tavoitteenamme on jatkaa positiivista kasvua, jolloin kunnan asukas- ja työpaikkamäärä, verotulot sekä kuntalaisten hyvinvointi ja onnellisuus lisääntyvät. Tavoitteen toteutumiseksi tehtävänämmä on kehittää kunnan palveluja yhdessä muiden osastojen kanssa ja tuottaa hallinto-, talous- ja henkilöstötukipalvelut.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vuoden 2025 alussa tapahtui useita lainsäädännön muutoksia, joissa työllisyydenhoidon vastuita ja –kustannuksia siirtyi kuntiin.

Pohjois-Karjalan työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025. Työllisyysalue hoitaa työllisyyden viranomaispalvelut ja työllisyyden ekosysteemin verkoston toiminnan ja kehittämisen maakunnan alueella. Ekosysteemi-kehittämällä pyritään luomaan paikallisiin tarpeisiin sopivia palveluja ja toimintamalleja.

Työllisyydenhoidon toiminnan tavoitteena oli ennaltaehkäistä työttömyyttä, sen pitkittymistä ja vähentää erityisesti nuoriso- ja pitkäaikaistyöttömyyttä. Työllisyyspalvelut toimivat aktiivisesti työttömien työnhakijoiden tavoittamisessa, palvelutarpeiden kartoittamisessa sekä ohjaamisessa oikeiden palveluiden piiriin. Kontiolahten työllisyyspalveluiden viranomaispalvelussa työskenteli 6 asiakasvastaavaa ja asiakastyöhön osallistuva esihenkilö. Lisäksi resurssina on osa-aikaisesti uraohjaaja, kotoutumisen asiakasvastaava ja yrittäjyyden asiakasvastaava.

Vuonna 2025 kunnan vapaaehtoisin työllistämispalveluihin vakinaistettiin kaksi työllisyysohjaajan virkaa. Työllisyysohjaajien työn painopistealueina olivat työkykykoordinaatio ja työhön valmennus. Erityisesti panostettiin nuorten ohjauksen ja valmennuksen kehittämiseen. Työllisyyspalvelut tukivat työnhakijoita myös useiden kehittämishankkeiden ja järjestötyöllistämisen tuen avulla.

Työllisyyspalvelujen toimintaan kuuluivat myös nuorten kesätyöt. Kunnan kesätyöpaikka kustannettiin 89 nuorelle ja kesätyöntukea työnantajille myönnettiin 44 kontiolahtelaista nuorta varten.

Kunnan osarahoittaman työttömyysturvan palautuksen toteuma oli 1 787 837 euroa, kun valtionvarainministeriön arvio oli 1680 000 euroa. Joulukuussa 2025 Työllisyyspalveluiden viranomaispalvelut muuttivat kunnantalolta Keskuskatu 24:ssä oleviin tiloihin.

Henkilöstöpalveluissa toteutettiin henkilöstöasioiden koordinoitua, ohjausta ja neuvontaa palvelussuhdeasioiden, henkilöstön rekrytoinnissa sekä työsuojelu-, työkyky- ja yhteistoiminta-asioissa. Työhyvinvointikyselyn prosessia vaiheineen valmisteltiin vuonna 2025 ja työhyvinvointikysely toteutettiin vuoden 2026 alussa. Vuoden 2025 aikana valmisteltiin ja täytäntöön pantiin KVTES- ja OVTES osio G –sopimusalojen tasopalkkajärjestelmät. Vuoden aikana käytiin kunnan kaikilla virka- ja työehtosopimusaloilla paikallisten järjestelyerien kohdentamista koskeneet neuvottelut ja toteutettiin paikallisten järjestelyerien maksatuksen saattamisen suunnittelu ja koordinoitua. Valmentavan johtamisen ja työkykyjohtamisen koulutusteemaa esihenkilöille jatkettiin vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana toteutettiin HR-järjestelmän vaihtoprojekti.

Vuoden 2025 aikana järjestettiin kahdet eri vaalit; kunnallis- ja aluevaalit järjestettiin huhtikuussa. Kunnallisvaalien äänestysprosentti oli 51,6 % ja aluevaalien 50,3 %. Kunnanvaltuustoon valittiin 35 valtuutettua, joista

uusia oli 18 henkilöä eli valtuutettujen vaihtuvuus oli 51,4 %.

Talous

Keskushallinnon toimintakate alitti talousarvion noin 140 000 eurolla. Toimintatuotot toteutuivat noin 151 000 euroa talousarviota heikompana. Toimintatuottojen alitus muodostui sisäisten myyntituottojen paremmasta toteutumisesta. Toimintakulut toteutuivat noin 293 000 euroa talousarvioita parempana. Olennaisimmat alitukset muodostuivat henkilöstökuluissa ja avustuksissa.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Vahvistamme edelleen tiedolla johtamisen käytäntöjä sekä tietoon perustuvaa päätöksentekoa ja toiminnan suunnittelua.	Vahvistamme vuoden aikana sähköisen johdon portaalien käyttöä talous- ja henkilöstöraportoinnin osalta.	Sähköinen johdon portaalit on otettu käyttöön henkilöstöraportoinnin osalta keväällä 2025, esihenkilöille järjestettiin kaksi samansisältöistä koulutusta raportointiohjelman käytöstä toukokuussa.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Henkilöstöä kannustetaan käyttämään Intraa.	Henkilöstö käyttää aktiivisesti Intraa ja kokee sen hyödylliseksi.	Intraan on lisätty sivuja ja sisältöjä Intran käyttöönoton jälkeen. Intraa päivitetään ja ylläpidetään säännöllisesti.
Intraa ja Intran sisältöjä kehitetään edelleen.	Intra tehostaa sisäistä viestintää, sujuvoittaa henkilöstön työn arkea ja yhtenäistää tiedon saavutettavuuden käytänteitä.	Esihenkilöille järjestettiin koulutus keväällä Intran julkaisemisen jälkeen ja heitä kannustettiin rohkaisemaan henkilöstöään Intran käyttöön. Joulukuussa pidetyssä esihenkilöinfossa muistutettiin esihenkilöitä ohjaamaan henkilöstöä Intran pariin.
Sisäisten viestintäkanavien toimintatapojen määrittelyt on laadittu.	Eri sisäisiä viestintäkanavia käytetään yhdenmukaisilla toimintatavoilla.	Työyksiköihin tarjottiin Intra-koulutusta, jota järjestettiin muun muassa perhepäivähoitajille lähikoulutuksena.
		Sisäisen viestinnän kanavista laadittiin ohjeistus, josta tiedotettiin henkilöstölle Intraa.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Kehitämme edelleen organisaation digitaalisia palveluita, hyödynnämme tehokkaammin järjestelmiä, luomme uusia työskentelyä sujuvoitavia käytänteitä ja vahvistamme edelleen digitaalisia työskentelytapoja.	Tiedonhallintamalli Privacy Designer on otettu käyttöön. Ohjelmien pääkäyttäjät ovat koulutettu mallin ylläpitämiseen.	Privacy Designer koulutukset on käyty ja käyttöönotto on kesken.
	Sähköisten asiointipalvelujen käyttöä laajennetaan ja kasvatetaan. Palveluita suunnataan myös kunnan luottamushenkilöille.	Sähköinen allekirjoituspalvelu otettiin käyttöön kunnan toimielimissä marraskuussa 2025.

Tekoälyn käyttöönottoa kar- toitetaan ja valmistellaan.	Kunnalle luodaan digityön ohje ja tekoälyohje. Pyrimme aktiiviseen yhteistyöhön mui- den kuntien kanssa tekoälyn hyödyntämisessä.	Digityöohje valmistui ja otettiin käyttöön joulukuussa. Tekoälyohjeen työstäminen aloitettiin ja sen kehittämistä jatketaan. Olemme mukana Tekoälyosaaminen työn tukena -hankkeessa, jonka myötä henki- löstöä on kannustettu osallistumaan Ter- vetuloa Tekoäly hyötykäyttöön -koulutuk- seen. Koulutuksissa on saatu tietoa teko- älyn hyödyntämisen mahdollisuuksista niin hallinnollisissa- kuin opetuspuolenkin tehtävissä.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Häiriötilanteisiin varautumi- nen.	Mahdollisiin häiriötilanteisiin varaudutaan toimintaval- miuksia parantamalla/ teke- mällä varautumisen inves- tointisuunnitelma.	Varautumissuunnitelmien päivitys on aloi- tettu syksyn 2025 aikana ja päivitystä jat- ketaan, missä yhteydessä käydään läpi myös varautumiseen liittyvät investointi- tarpeet.
Ilmastotoimenpiteet		
Tehostetaan hallinnollisia työtehtäviä, lisäämällä säh- köisten järjestelmien käyt- töönottoa.	Laskutus, reskontra ja koko kirjanpito sähköiseksi.	Kirjanpidon osalta sähköistystä edistettiin vuonna 2025, kirjanpito saadaan toteutet- tua kokonaan sähköisesti vuoden 2026 alusta alkaen.

100 Keskushallinto

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	2 630	0	2 630	2 479	-151
Toimintakulut	-4 922	0	-4 922	-4 630	293
Toimintakate	-2 293	0	-2 293	-2 151	142

5.1.2 Elinvoiman edistäminen

Tilivelvollinen: kunnanjohtaja Jari Tuononen

Toiminta-ajatus

Kunnan keskeisenä tehtävänä on kunnan sekä yritysten elinvoiman ja kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen. Elinvoima ja hyvinvointi liittyvät tiiviisti toisiinsa. Elinvoiman edistäminen nähdään tässä yhteydessä vetovoimaisen yritys ympäristön rakentamisena, yritysten kasvun ja kehittymisen edistämisenä, aktiivisena viestintänä ja strategisena maankäytön suunnitteluna. Kunta haluaa kasvaa, olla rohkein työn teon ja yrittämisen ympäristö ja että kunnassa ja kuntaorganisaatiossa on loistavin asenne.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kontiolahden kunta järjestää yritysneuvonta- ja kehittämispalvelut tytäryhtiö Kontionloikka Oy:n kautta. Kunnan elinvoimaresursseihin kuuluu kunnanjohtaja, viestintäsuunnittelija sekä kaksi tytäryhtiötä: Kontiolahden Yrityspalvelu Oy ja Kontionloikka Oy. Yhtiöiden keskeisin tehtävä on yritysten kasvun ja kehittämisen mahdollistaminen.

Molemmilla yhtiöillä on sama toimitusjohtaja ja erilliset hallitukset. Kunnalla on Kontionloikka Oy:n kanssa palvelusopimus yritysneuvonnasta ja yrityskehittämisestä. Sopimuksen arvo vuonna 2025 oli 210 000 euroa.

Kontionloikka Oy:n vakituksena resurssina on yritysvalmentaja, jonka tehtävänä on auttaa yrityksiä kasvamaan ja menestymään sekä toimistoassistentti, joka avustaa toimistotehtävien lisäksi myös viestinnässä. Lisäksi Kontionloikka Oy:n palveluita on täydennetty erilaisilla hankkeilla.

Kontiolahden Yrityspalvelu Oy:n ensisijaisena tehtävänä on palvella alueella toimivia yrityksiä ja alueelle sijoituvia uusia yrityksiä tarjoamalla yritysten tarpeisiin räätälöityjä toimitiloja yritysten käyttöön.

Kunnassa toimii kunnan, Kontionloikka Oy:n ja Kontiolahden Yrittäjät ry:n edustajien muodostama elinvoimaryhmä, joka omalta osaltaan toimii paikallisena alueen elinvoiman edistäjänä. Elinvoimaryhmä kokoontuu säännöllisesti ja käy keskustelua ajankohtaisista aiheista. Elinvoimaryhmä tekee myös yritysvierailuita mahdollisuuksien mukaan.

Kehitystyötä kunnan viestinnän ja markkinoinnin edistämiseksi jatkettiin. Tavoitteena on kuntastrategian mukaisesti jatkaa vastuullista ja hallittua kasvua – houkutella Kontiolahdelle uusia asukkaita, yrityksiä ja työpaikkoja. Viestinnässä ilmenee kunnan strategian mukainen loistavin asenne sekä positiivinen ote kunnan palveluiden tuottamisessa. Huomioimme viestinnässä vuoden aikana toteutuneet merkittävimmät tapahtumat ja hankkeet. Luomme loistavinta asennetta ja positiivisuutta toiminnassamme.

Talous

Elinvoiman tehtäväalue alitti talousarvion noin 71 000 eurolla. Pääasiallinen talousarvion alitus toteutui palveluiden ostoissa ja avustuksissa.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Vahvistamme edunvalvontaamme suhteessa valtioon ja muihin sidosryhmiin.	Vaikutamme aktiivisesti valtionosuusuudistuksen toteuttamiseen.	Valtionosuusuudistus kaatui ja valmistelu siirtyy seuraavan hallituksen vastuulle. Valmistelun käynnistyessä uudelleen pyrimme aktiivisesti vaikuttamaan valtionosuusuudistuksen toteuttamiseen.
Loistavin asenne- Olemme haluttu työnantaja		
Kehitämme kunnan sisäistä viestintää ja annamme loistavimman asenteemme työntekoon näkyä.	Intra otetaan käyttöön sisäisen viestinnän välineenä vuoden aikana.	Intra otettiin käyttöön maaliskuussa 2025. Intraa päivitetään sekä kehitetään säännöllisesti ja se on keskeinen työkalu työskentelyssämme.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Ulkoisen viestinnän saavutettavuudella ja monikanavaisuudella tuemme loistavan asumisen ja elämisen ympäristöä.	Nettisivujen uudistaminen saavutettavampaan ja selkeämpään muotoon. Viestintäohjeen päivittämistä jatketaan nettisivujen päivittämisen yhteydessä.	Uusien nettisivujen tuottajaksi kilpailutuksessa valikoitui Oy Poutapilvi Web Design Ab. Uusien sivujen työstäminen aloitettiin ja niiden on määrä valmistua vuoden 2026 aikana. Uusissa nettisivuissa panostetaan muun muassa saavutettavuuteen, selkeyteen sekä helppokäyttöisyyteen. Viestintäohjeen päivittämistä jatketaan.

	Kunnan julkisuuskuvan kehittäminen yhdessä Kontionloikan ja Kontiolahden yrittäjien kanssa.	Kontionloikan kanssa tehtiin tiivistä yhteistyötä kunnan toiminnan ja paikallisten tapahtumien viestinnässä ja markkinoinnissa.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Kehitämme edelleen organisaation digitaalisia palveluita, hyödynnämme tehokkaammin järjestelmiä, luomme uusia työskentelyä sujuvoitavia käytänteitä ja vahvistamme edelleen digitaalisia työskentelytapoja.	Kunnan sähköiset palvelut tukevat työnteon ja yrittämisen ympäristöä.	Nettisivujen uudistaminen on käynnistynyt, jonka tavoitteena on parantaa palveluiden ja tietojen sähköistä saavutettavuutta. Digityöohjeet otettiin käyttöön joulukuussa 2025, joiden myötä digitaalisia työskentelytapojamme selkeytetään ja yhtenäistetään.
Ilmastotoimenpiteet		
Lisätään vähäpäästöisiä hankintoja lisäämällä ilmastoystävällisyys hankintakriteeriksi.	Hankintaohjeen päivittäminen ilmastointikriteerit huomioiden.	Hankintaohjeen päivittäminen ei toteutunut vuoden 2025 aikana.

150 Elinvoiman edistäminen

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	0	0	0		0
Toimintakulut	-493	0	-493	-423	71
Toimintakate	-493	0	-493	-423	71

5.1.3 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Tilivelvollinen: hyvinvointi- ja työllisyyspäällikkö

Toiminta-ajatus

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustoimintaa.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021, jälj. sotejärjestämislaki) 6.1 §:n nojalla kunnan on edistettävä asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä. Kunnalla on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin. Kunnan tehtävänä on myös huolehtia ehkäisevän päihdetyön järjestämisestä, annetun lain (523/2015) mukaisesti, kunnalle säädetyistä tehtävistä.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kunnan asukkaiden terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen, tilan seuranta sekä ehkäisevän päihdetyön tehtävät edellyttävät kunnan, hyvinvointialueen muiden sidosryhmien välistä paikallista ja alueellista yhteistyötä. Kontiolahden kunnanhallitus on hyväksynyt 20.10.2025 Sopimuksen Pohjois-Karjalan kuntien, Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen ja Pohjois-Karjalan maakuntaliiton yhdyspintarakenteista, toimintamalleista, työnjaosta ja tiedonkulusta (ns. kumppanuussopimus).

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen eri osa-alueet on sisällytetty hyvinvointisuunnitelmaan. Hyvinvointi- ja työllisyysjaosto vastasi hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden asettamista ja toteutumisen seuraamisesta.

Kunnan hyvinvoinnin johtoryhmä koordinoi ja toteuttaa hyvinvoinnin- ja terveyden edistämistä kunnan toimialojen sisällä ja yhdyspintayhteistyönä. Laajennettu hyvinvointiryhmä käsittelee hyvinvoinnin- ja terveyden edistämisen yhdyspintoja.

Kontiolahden kunta osallistui EHEÄ - Yhteisiä ratkaisuja vaikuttavaan ehkäisevään päihdetyöhön Pohjois-Karjalassa –hankkeeseen 2024–2025, joka oli jatkoa ennaltaehkäisevä päihdetyö Pohjois-Karjalassa-hankkeelle. EHEÄ-hankkeen avulla luotiin päihde- ja pelikasvatuksen toimintamalli varhaiskasvatukseen, peruskouluun ja toisen asteen oppilaitoksiin sekä vahvistettiin toimintamallin toteuttamiseen liittyvää yhteistyötä. Lisäksi vahvistettiin päihteiden, tupakka- ja nikotiinituotteiden ja pelaamisen puheeksi ottoa kunnan ja hyvinvointialueen palvelujen yhdyspintoilla ja kehitettiin tupakka- ja nikotiinituotteiden lopettamisen tuen palveluja hyvinvointialue-järjestö-kunta/oppilaitokset-yhteistyönä. Hankkeen lopullisia hyödynsaajina ovat eri ikäiset kuntalaiset. Lisäksi aloitettiin ehkäisevän päihdetyön suunnitelman päivitys.

Maahanmuuttajien kotoutumista ja asettautumista edistettiin ELO, Elä ja osallistu Pohjois-Karjalassa hankkeessa (1.1.2025-30.6.2027), jossa kehitetään uuden KOTO24 lainsäädännön mukaisia maahan muuttaneiden palveluja. Hankkeen kotoutumishjaajan työ alkoi 1.1.2025. Kehittävän asiakastyön lisäksi, aloitettiin Kulttuurikahvilatoiminta ja valmisteltiin työikäisten maahanmuuttajien suomen kielen koulutusta, yhdessä Joensuun seudun kansalaisopiston kanssa.

Talous

Hyvinvoinnin tulosalue toteutui noin 40 000 euroa budjetoitua parempana. Pääasiallisin talousarvion alitus toteutui henkilöstökustannuksissa ja palvelujen ostoissa. Maahanmuuttoasioissa valtion laskennalliset korvaukset ylittyivät ennustetusta ja ELO-hankkeen rahoitus toteutui positiivisena.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen alueellinen kumppanuussopimus Pohjois-Karjalan kuntien, maakuntaliiton ja hyvinvointialueen kesken.	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhteistyö toteutuu kumppanuussopimuksen mukaisesti ja hyte-rakenteet selkeytyvät kunnan näkökulmasta.	Kunta on osallistunut Hyte-yhteistyöhön hyvinvointialueen ja yhdyspintaverkoston kanssa. Hyte-vuosikello. Hyte-raportointi ja -suunnittelu selkeytyneet käytännöt.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Kannustamme kuntalaisia toimintakyvyn ylläpitämiseen, liikkumiseen ja terveyttä edistäviin elintapoihin.	Viestimme terveellisistä elämäntavoista ja arkiliikunnan mahdollisuuksista.	Tiedotusta ja someviestintää on toteutettu suunnitellusti.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Lapsiväestön erityinen huomio ottaminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä.	Perhekeskusverkoston toimijoiden yhteinen työskentely tiivistyy lasten ja nuorten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi.	Käyttäytymisellä reagoivien lasten työryhmä kokoontui 2–3 kertaa keväällä ja syksyllä. Kehitettiin yhteistyön malli. Pilotit alkavat 2026. Kouluikäisten ilkeiden ennaltaehkäisemisen työryhmä; ehkäisevät toimet yhdessä nuorten ja huoltajien kanssa.
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhteistyö osastojen ja eri sidosryhmien kesken.	Teemme laajan hyvinvointikertomuksen 2021–2024 ja seuraavan valtuustokauden hyvinvointisuunnitelman 2025–2028.	Hyte-kertomus- ja raportit hyväksytyt ja julkaistut kunnan kotisivuilla.

Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Teemme terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen yhteistyötä järjestöjen, yhdistysten ja eri toimijoiden kanssa.	Jaamme järjestöavustuksia. EHEÄ-hankkeen myötä päihde- ja pelikasvatuksen sisältöjä on käytettävissä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa.	Kunnassa työskentelee nimetty järjestöyhteistyöhenkilö. Myönsimme avustuksia yhdistysten toimintaan ja kylille yhteensä 25 862 euroa. Vapaa-aikapalvelujen tulosalueelta myönnettiin järjestöavustuksia tapahtumiin, kulttuuritoimintaan, nuorisotoimintaan ja liikuntatoimintaan yhteensä 92 562 euroa. Päihde- ja pelikasvatuksen opas on jalkautettu perusopetukseen, henkilöstö on koulutettu puheeksiottoon ja Hakematta paras- ja Hei lopeta! -kampanjat toteutuvat.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Maahan muuttaneiden ohjaus- ja neuvontapalvelut.	Stay and Live in North Karelia – Elä ja osallistu Pohjois-Karjalassa (ELO-hanke).	Kotoutumisohjaaja aloitti tammikuussa. Suomenkielinen kulttuurikahvilatoiminta alkoi elokuussa 2025. Asiakkaita oli 23 henkilöä. + muut kehittämistoimet.
Ilmastotoimenpiteet		
Kannustamme kuntalaisia ilmastotietoiseen toimintatapaan.	Kannustamme yhdistyksiä ja kuntalaisia käyttämään sähköisiä palveluja.	Avustusten haku tapahtuu sähköisesti, lisäksi yhdistyksien tulee olla rekisteröitynyt lähellä.fi palveluun ajantasaisen tiedon varmistamiseksi.

160 Hyvinvoinnin- ja terveyden edistäminen

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	58	0	58	81	23
Toimintakulut	-396	0	-396	-378	18
Toimintakate	-338	0	-338	-297	40

5.1.4 Työllisyyspalvelut

Tilivelvollinen: hyvinvointi- ja työllisyyspäällikkö

Toiminta-ajatus

Tavoitteenamme on jatkaa positiivista kasvua, jolloin kunnan asukas- ja työpaikkamäärä, verotulot sekä kuntalaisten hyvinvointi ja onnellisuus lisääntyvät. Tavoitteen toteutumiseksi kehitämme kunnan työllisyys- ja kotoutumispalveluja yhteistyössä kunnan toimialueiden kanssa, verkostomaisella työotteella ja verkostoyhteistyönä.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Työllistämässä painopiste oli nuorten työttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden ennaltaehkäisemisessä ja vähentämisessä, sekä työnhakijoiden työllistymisen nopeuttamisessa. Vuonna 2025 työttömyys syveni, johon talouden matalasuhdanteesta. Vuodelle 2025 oli ennustettu, että talous lähtisi nousuun ja työllisyystilanne paranisi. Kontiolahden työttömyysaste oli maakunnan alhaisin.

Kontiolahden työllisyyspalvelujen lakisääteiset viranomaispalvelut siirtyivät Pohjois-Karjalan työllisyysalueen hoidettavaksi 1.1.2025. Toiminta alkoi kunnantalolla ja siirtyi liikekeskukseen, Keskuskatu 21, joulukuun puolella välissä. Työllisyysalueen maksuosuus alittui, kun vuoden 2026 vaihteessa työllisyysalue palautti ylijäämää kunnille. Rahoitusosuus oli yhteensä 1 202 585 euroa. Työllisyysalueen ensimmäinen toimintavuosi sujui kokonaisuudessaan hyvin, suhteessa todella suureen organisaatiomuutokseen.

Kunta voi vaikuttaa työttömyydestä aiheutuviin kustannuksiin järjestämällä lakisääteisten työllisyyspalveluiden lisäksi vapaaehtoisia, täydentäviä palveluja. Näitä palveluja olivat mm. valmennuspalvelut ja työkykykoordinaatio. Kontiolahden kunta osallistui työllisyysalueen ja työllisyyden ekosysteemin kehittämiseen niin työryhmätyössä, kuin kehittämishankkeiden avulla. Kunnassa aloitti 2 työllisyysohjaajaa vakinaisissa viroissa.

Työttömyysturvan rahoitusvastuu laajeni vuoden 2025 alussa. Kunta maksaa työttömyysturvan palautusta jo 100 päivää työttömyysturvaa saaneista henkilöistä. Työttömyysturvan palautukset olivat 1 786 224 euroa, joka toteutui n. 100 000 euroa suurempana kuin valtiovarainministeriö oli arvioinut. Talousarviovarauksen suuruus oli 1 700 000 euroa.

Talous

Työllisyyspalvelujen talouden suunnittelu vuodelle 2025 perustui valtiovarainministeriön arvioon, kun vertailuvuotia ei ollut käytettävissä lainsäädännön muututtua (työllisyysalue ja työttömyysturvan palautukset). Koska työllisyysalue palautti ylijäämää, muodostui talous kokonaisuudessaan ylijäämäiseksi.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Edistämme työvoiman saavuutta.	Avoimet työpaikat täyttyvät nopeammin.	Avoimien työpaikkojen vähäisyys vaikutti tähän.
Ennaltaehkäisemme työttömyysturvamaksukustannusten kasvua (laskentatapa muuttuu).	Työttömyysturvakustannusten hillitseminen.	Työttömyystukien palautusten määrä ylitti talousarvion 86 224 eurolla. Ennustaminen oli vaikeaa.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Teemme työtämme asiakaslähtöisesti ja tavoiteperusteisesti.	Henkilöstö kokee työnsä merkitykselliseksi ja tulokselliseksi. Asiakaspalautte on hyvää.	Henkilöstön palaute ja jaksaminen on hyvällä tasolla. Asiakaspalautelomake otettiin käyttöön. Palaute oli erinomaista.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Kokeilemme ja kehitämme työllisyys- ja maahanmuuttopalveluja.	Luomme työllisyysalueen ja työllisyyden ekosysteemin kanssa toimivat prosessit ja käytännöt.	Verkostopalaverit, yhteiskehittäminen ja yhteiset työskentelyalustat. Lisäksi yhteinen tiimipalaveri viikoittain ja laajennettu verkostopalaveri joka toinen kuukausi.

Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Osallistumme kehittämishankkeisiin.	Hankkeiden kautta luomme uusia toimintamalleja.	Hankkeet: TNO, ELO, Kuhina, TEO
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Työttömyys vähenee.	Kokonaistyöttömyysaste alle 7 %.	Joulukuu 9,7 % (1 %:n vähemmän kuin edellisen vuoden vaihteessa), vuoden keskiarvo 9,4 %.
Ilmastotoimenpiteet		
Kannustamme henkilöstöä ilmasto-tietoiseen toimintatapaan.	Paperin käyttöä vähennetään mahdollisuuksien mukaan.	Paperittomat kokouskäytännöt.

170 Työllisyyspalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	41	-25	16	101	85
Toimintakulut	-4 006	62	-3 944	-3 426	518
Toimintakate	-3 965	37	-3 928	-3 325	603

5.1.5 Vapaa sivistystyö

Tilivelvollinen: hyvinvointi- ja työllisyyspäällikkö

Toiminta-ajatus

Tarjoamme kuntalaisille mahdollisuuden yleissivistävään ja ammatilliseen oppimiseen eri ikäkausien elämäntilanteisiin soveltuvan kurssitarjonnan kautta. Luomme kuntalaisille mahdollisuuden harrastuspohjaiseen opiskeluun ja oppimiseen, sosiaalisten verkostojen ylläpitämiseen sekä laadukkaaseen vapaa-ajan harrastustoimintaan.

Talous

Vapaan sivistystyön tulosalue toteutui lähes budjetoidun mukaisesti. Talousarvio ylitettiin Kansalaisopiston maksuosuuden ja kansalaisopiston muiden vuokrien osalta. Kansalaisopiston sopimus mahdollistaa 10 %:n ylityksen, joka toteutui vuonna 2025, ensimmäistä kertaa koronavuosien jälkeen.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Kansalaisopiston kustannusrakenne.	Tarkastellaan kansalaisopiston sopimuksen ajantasaisuutta.	Sopimusta on tarkasteltu ja todettu ettei sopimukseen ollut muutostarvetta.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Tarjoamme mahdollisuuden kurssitoiminnan järjestämiselle.	Kurssitoimintaa järjestetään kattavasti Kontiolahden alueella.	Konservatorio: Joensuussa ja Lehmossa Kansalaisopiston toimintaa on kattavasti ympäri kuntaa.

Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Kunnan monipuoliset tilat ja tekniset valmiudet otetaan seutuopiston kurssitarjonnan järjestämisessä huomioon.	Teemme yhteistyötä seutuopiston kanssa kurssien järjestämismahdollisuuksista.	Yhteistyö tilojen ja resurssien suhteen on mutkatonta.

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	OVR2 2025	TP 2025
Kontiolahtelaiset opiskelijat kansalaisopiston kursseilla, lukumäärä	1 681	1 254	1258	1363
Konservatorion opiskelijamäärä	91	87	88	175
Musiikkileikkikoulun opiskelijamäärä (muskari)	68	66	87	161

180 Vapaa sivistystyö

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot		0	0	0	0
Toimintakulut	-401	0	-401	-404	-3
Toimintakate	-401	0	-401	-404	-3

5.1.6 Vapaa-aikapalvelut

Tilivelvollinen: vapaa-aikapäällikkö

Toiminta-ajatus

Edistämme kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia kulttuuri-, tapahtuma-, nuoriso-, liikunta- ja kirjastopalveluilla.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Seuraavassa toimintaa on kuvattu tulosityksiköittäin.

Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut

Kulttuuri- ja tapahtumapalveluissa osallistuttiin aktiivisesti Taiken Sillanrakentajat ja kolmen maakunnan yhteiseen Kulttuuri Itää – Kuntien kulttuuritoiminnan kehittämistehtävään Itä-Suomessa. Erityisesti Kulttuuri itää -hanke on tuonut Etelä-Savon, Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan kuntien hyviä käytäntöjä pohdiskeltavaksi ja erityisesti alueen kulttuurityöntekijöiden kollegiaalisuus on kasvanut. Hankkeen vetämä kiertuekilpailutus ja -toteutus on saanut kiitosta kaikissa maakunnissa ja tekijöiden keskuudessa. Tietoisuus taiteilijoista ja tuotannoista on levinnyt useampaan maakuntaan ja näin saamme pitempiä tuotantojaksoja eri esityksille, ja lisäksi käytetyt eurot pysyvät Itä-Suomessa. Hankkeen tarkoituksena oli verkostotyön avulla tukea kuntien kulttuuripalveluiden tuotantorakenteita sekä jakaa osaamista ja hyviä käytäntöjä. Tarkoituksena oli myös vahvistaa kuntien ja taiteen ammattilaisten välistä yhteistyötä sekä edistää kulttuuripalveluiden saavutettavuutta ja kestävyyttä. Kulttuuri Itää on pyrkinyt turvaamaan alueen asukkaiden kulttuurisia oikeuksia, nostamaan kulttuurin ja luovien alojen arvostusta ja lisäämään kulttuuriin ja taiteeseen käytettäviä resursseja alueella. Kontiolahti sai kolme esitystä kylille hankkeen rahoittamana. Hankkeelle haetaan jatko-rahoitusta.

Kulttuuripalvelut järjesti ja tuotti useita tapahtumia: navettakonsertit, kyläkiertue sekä kiertävät teatteriesitykset. Kirjastojen näyttelytiloissa Lehmassa ja Kontiolahtella järjestettiin 15 näyttelyä. Lasten kulttuuriverkoston toiminta on ollut aktiivista ja koululaiset ovat päässeet nauttimaan useista esityksistä ja työpajoista. Kontiolahti-päivää kehitettiin elo-syyskuulle pienempien tapahtumien rykelmäksi, jossa tapahtumat levitettiin eri puolille kuntaa ja koottiin kaikkien toimijoiden tapahtumat saman sateenvarjon alle markkinoitavaksi. Kontiolahtipäivät järjestettiin 31.8.–13.9. ja sinä aikana eri puolilla kuntaa oli 22 kunnan järjestämää pientä tapahtumaa ja tilaisuutta, joihin osallistui 800 kävijää.

Kulttuuripalvelut toteutti aktiivisesti pitkin vuotta kunnan perusopetuksessa Koululaisten kulttuuripolkua ja asiakaskontakteja oli 3050. Jokainen kontiolahtelainen lapsi ja nuori sai kokemuksen esityksestä tai työpajasta.

Muistojen raja –museoon myytiin hieman yli 600 lippua. Museo oli avoinna talvilomalla kolmena ja syyslomalla kahtena päivänä sekä kesäkauden 1.6.–31.7. Lisäksi museolla on järjestetty ryhmäopastuksia ja erilistapahtumia.

Vuoden 2025 talousarviovitteena ollut kulttuuriohjelma ei valmistunut, sillä kunnan ohjelman rakentamisen tueksi haluttiin odottaa maakunnallisen kulttuurihyvinvointiohjelman painopisteet ja koko kulttuurikenttää ohjaava Valtioneuvoston Kulttuuripoliittisen selonteon toimeenpanosuunnitelman valmistuminen. Kulttuurituottaja edustaa Kontiolahtea maakunnan ja hyvinvointialueen yhteisessä Kulttuurihyvinvointi-työryhmässä.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelujen ohjatun ryhmätoiminnan käyntikerrat olivat 12 390 vuonna 2025. Osa ryhmistä on erityisliikunnanohjaajan ohjaamia, osa vertaisohjattuja ja osa omatoimisia. Yhteistyössä Mehtimäki Testlab –hankkeen kanssa järjestettiin testaustapahtumia, joihin osallistui 50 henkilöä. Lisäksi aikuisille tehtiin kehonkoostumusmittauksia osana liikuntaneuvontaa. Kontiolahten kunta on mukana maakunnan Voimaa vanhuuteen –hankkeessa, jossa on järjestetty teemapäiviä, koulutuksia, luentoja ja tempauksia.

Loma-aikojen liikuntatoimintoina on järjestetty mm. lasten uimakouluja, monilajileiri, ikääntyneiden seikkailupäivä sekä kehitysvammaisille suunnatut kesätöminät. Lisäksi on järjestetty yksittäisiä muita lajikokeiluja ja tapahtumia (kuten lomaluistelut ja jäädisko jäähallissa). Perheliikuntaa on edistetty järjestämällä seitsemän liikuntalauantaita monipuolisine tekemisineen eri puolilla kuntaa. Liikuntalauantai-tapahtumissa oli yli 400 osallistujaa. Unelmien liikuntapäivää vietettiin Lehmon urheilukeskuksessa 10.5. tapahtuman merkeissä. Toukokuun loppupuolella järjestettiin ikäihmisten Kevätkirmaisu ja kevätretki yhteistyössä eläkeläisneuvoston kanssa. Kuntosalien käyntimäärä oli 14 856.

Liikuntapalvelut hallinnoi Kontiolahten kunnan MOVE Kontiolahti II! -hanketta, jossa on aktivoitu yläkouluikäisiä nuoria liikkumaan koulupäivän aikana erityisesti välituntitoimintaa järjestämällä. Hanke on tavoittanut myös niitä nuoria, jotka eivät ole mukana seuratoiminnassa. Toiminnot ovat lisänneet liikettä koulupäivään, parantaneet nuorten keskittymistä ja vähentäneet iltapäivien oppituntien levottomuutta. Hanke on tarjonnut yläkouluikäisille nuorille myös henkilökohtaista liikuntaneuvontaa, jossa nuoret ovat saaneet yksilöllisiä ohjeita, ohjausta ja esimerkkejä liikunnan lisäämiseksi. Välituntitoiminnassa on vuoden 2025 aikana kertynyt 6 400 käyntikertaa Lehmon ja Kontiolahten kouluilla. Liikuntaneuvonnassa on käynyt 25 nuorta ja nuorten koulunjälkeisessä kuntosalitoiminnassa 276 käyntikertaa.

Liikuntatoimen vastuullisuuspilotit Pohjois-Karjalassa –hankkeessa on tuotettu kahteen kuntaan liikuntapalvelujen vuorojakoperusteet, kolmeen kuntaan liikuntapalveluja koskeva tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, kahteen kuntaan uuden kulutuspalvelulain mukaiset turvallisuussuunnitelmat sisäliikuntapaikoille, kolmeen kuntaan tehty kulutuspalvelulain mukaisia turvallisuustoimia, yhteen kuntaan liikunta-alan ammat-

tieettisen koodiston jalkauttaminen sekä ampumahiihdon maailmancup-tapahtumalle tukea ympäristösertifi-
kaatin uusimiseen. Hanketta koordinoi Kontiolahti, mukana ovat Joensuu, Juuka, Kitee, Liperi, Outokumpu ja
Tohmajärvi. Hanke sai jatkorahoituksen 31.5.2027 saakka opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

Kirjastopalvelut

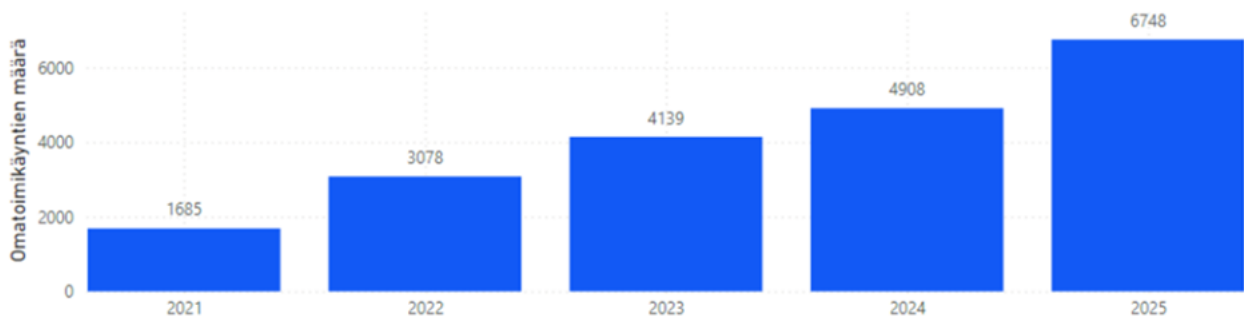
Kontiolahden ja Lehmon kirjastoissa ja kirjastoautossa sekä kävijöiden että lainojen määrä on pysynyt suun-
nilleen samana edelliseen vuoteen verrattuna. Näissä kolmessa Kontiolahden toimipisteessä lainoja oli
vuonna 2025 yhteensä 254 548 (vuonna 2024 lainoja 251 262 kpl). Alueen vilkkain kirjastopiste on Lehmon
kirjasto ja siellä tehtiin keskimäärin 8750 lainaa kuukaudessa. Lehmon kirjasto onkin seutukirjaston toimi-
pisteistä yli 100 000 vuosilainan kirjasto yhdessä Reijolan, Rantakylän ja Ylämyllyn kirjastojen kanssa.

Vaikuttaa siltä, että Kontiolahden kirjaston supistetut aukioloajat eivät pienentäneet asiakas- ja lainamääriä.

Aukiolomuutokset vaikuttivat selvästi omatoimisopimusten määrään ja asiakkaiden omatoimikäynnit kasvoi-
vat 27 % edelliseen vuoteen verrattuna. Lokakuussa toteutettiin Vaara-kirjastojen yhteinen asiakaspalvelu-
kysely ja sen vastauksissa muun muassa toivottiin omatoimikirjastoa myös Lehmoon.

Omatoimikäynnit vuosittain

Kirjaston nimi ● Kontiolahti



Lehmon kirjastoissa pilotoitiin keväällä Kirjastokahvit-konsepti, ja vuoden aikana järjestettiin useita suosit-
tuja tapahtumia, kuten perinteinen Kummituskirjasto, joka keräsi jälleen yli 200 kävijää. Kirjaston yhteis-
työtä syvennettiin paikallisten toimijoiden kanssa, mukaan lukien koulut, päiväkodit, SPR ja Virkkulan
päihde- ja mielenterveyspalvelut. Kirjastoauto osallistui moniin alueellisiin tapahtumiin, ja Lehmossa aloitet-
tiin uudet kuukausittaiset vierailut hoitokotiin siirtokokoelman kera. Lisäksi järjestettiin kirjailijavierailu
Laura Ertimon kanssa Lehmon koulun oppilaille.

Kontiolahden kunnan kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistettiin sekä viestinnässä että tapahtumatuotannossa,
ja vuoden aikana toteutettiin useita tapahtumia niin lapsille kuin aikuisille. Kirjasto jalkautui aktiivisesti esit-
telemään palveluja eri puolille kuntaa, mikä lisäsi näkyvyyttä ja toi uusia asiakkaita. Säännölliset satutuokiot
ja Kirjastopolun toteuttaminen kouluissa vahvistaa kirjaston roolia varhaiskasvatukseen ja opetuksen tukena.
Tapahtumien hyvä kävijämäärä ja asiakaspalaute osoittivat, että kirjasto koetaan yhä enemmän viihtyisänä
ja yhteisöllisenä oleskelupaikkana.

Kirjastoauto Runo-Antin tilalle hankittavan uuden kirjastoauto kilpailutus käynnistyi syksyllä 2025. Auton

hankintaprosessiin kuuluu monta vaihetta ja Kontiolahden alueella noin 80 pysäkillä kiertävä uusi auto pääsee palvelemaan asiakkaita vuoden 2026 syksyllä.

Nuorisopalvelut ja etsivä nuorisotyö

Nuorisotilojen käyntimäärät nousivat edellisistä vuosista - kirkonkylän nuorisotilalla kävijöitä oli 3 430 ja Lehmosssa 3 731. Selkien nuorisotilalla kävi 367 nuorta. Nuorisopalvelut järjesti avoimessa nuorisotyössä loma-aikojen toimintoina bändileirin, sirkusleirin, monitoimileirin ja pursileirin. Leireille osallistui yhteensä 58 nuorta. Lisäksi loma-aikoina on järjestetty popup- ja yönuokkareita nuorten toiveesta. Nuorisopalveluissa oli vuonna 2025 käytössä testamenttivaroja koulunuorisotyön järjestämiseen, ja yksi nuoriso-ohjaaja työskenteli vuoden pääasiassa Kontiolahden koululla koulunuorisotyöntekijänä. Palaute työstä on ollut äärimmäisen positiivista ja tarve myös jatkuvalla koulunuorisotyölle on suuri. Koulunuorisotyöntekijän järjestämässä välituntitoiminnassa käyntikertoja kertyi 8 829 Kontiolahden koululla ja 1 456 Lehmon koululla. Lehmossa koulunuorisotyötä on tehty vain syyslukukauden ajan 1–2 päivänä viikossa.

Bänditoiminta on jatkunut Lehmossa, ja vuoden aikana bänditoiminnassa kertyi 1 222 käyntikertaa. Nuorisopalvelut koordinoi nuorten moniammatillista työryhmää, jonka lakisäateisenä tehtävänä on mm. seurata nuorten elinoloja. Nuorisopalveluista koordinoidaan myös harrastamisen Suomen mallin hanketta, jolla järjestetään kerhotoimintaa koulupäivien yhteyteen. Kevätlukukaudella järjestettiin 31 kerhoa 10 koululla, mutta syyslukukaudelle oli vaikeaa löytää ohjaajia, joten kerhojen määrä väheni 18 kerhoon. Kerhotoimintaan osallistui yli 320 oppilasta.

Etsivä nuorisotyö kohtasi vuoden aikana 854 nuorta eri toiminnoissa. Etsivän nuorisotyön uusina toimintamuotoina aloitettiin etsivien tiistait aamupäivisin klo 9–12 Lehmon nuorisotilalla sekä lukiokahvit Kontiolahden lukiolla joka toinen torstai. Verkostoyhteistyötä on kehitetty työllisyyspalvelujen, sosiaalipalvelujen ja naapurikuntien kanssa.

Ehkäisevä päihdetyö

Kunnan poikkihallinnollinen ehkäisevän päihdetyön työryhmä kokoontui neljä kertaa. Työryhmässä on edustajat työllisyydestä, koulutuksesta, teknisestä toimesta sekä vapaa-ajasta. Lisäksi asiantuntijajäsenenä on hyvinvointialueen ehkäisevän päihdetyön koordinaattori. Toukokuussa osallistuttiin Hakematta paras –kampanjaan sekä marraskuussa ept-viikolla Hei lopeta! -kampanjaan. Osana maakunnallista ept-hanketta toteutettiin puheeksioton koulutukset koulutus-, nuoriso- ja työllisyyspalveluissa. Yläkouluilla järjestettiin huoltajaillat päihdeteemalla, lisäksi urheiluseuroille järjestettiin seuraillassa ehkäisevän päihdetyön luento. Päihdeettömyys lisättiin myös osaksi urheiluseurojen toiminta-avustuskriteerejä.

Talous

Vapaa-aikalpalvelujen tulosalue toteutui noin 55 000 euroa budjetoitua parempana.

Avustuksia maksettiin 34 toimijalle yhteensä 92 562 euron verran.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Vuokrattavien tilojen/kaluston markkinointi ja taksojen tarkastaminen tulojen lisäämiseksi.	Maksutuotot kasvavat 5 %.	Taksoja nostettiin hieman, mikä näkyi eniten kuntosalituottojen kasvuna. Kokonaisuutena maksu- ja vuokratuotot pienenevät, sillä tulopuolelta puuttuvat kansalaisopiston tilojenkäytöstä aiemmin tulleet sisäiset tulot.

Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Teemme työtä avoimesti ja työkaveria kuunnellen ja arvostaen.	Työntekijät kokevat työnsä merkitykselliseksi.	Työn merkityksestä ja merkityksellisyydestä keskusteltu henkilöstöpalaverissa.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Kehitämme nuorten ohjaus- ja palveluverkoston toimintaa ja lisäämme ihmisten tietoisuutta verkostosta.	Nuorten ohjaus- ja palveluverkostolla on aktiivinen rooli nuorten hyvinvoinnin edistäjänä.	Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston toimintaa kehitetty Kuntaliiton Ysipykälä-hankkeessa. Verkoston toiminnasta on kirjoitettu juttu Kontiolahti-lehteen.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Kulttuuriohjelman sisältöjä kehitetään osallistavasti ja kulttuuriohjelma valmistuu.	Kulttuuriohjelma on hyväksytty hyvinvointi- ja työllisyysjaostossa vuoden loppuun mennessä.	Kulttuuriohjelman työstäminen on käynnissä, ja se valmistuu vuonna 2026.
Rohkein työntöön ja yrittämisen ympäristö		
Keräämme asiakaspalautetta palveluistamme ja muotoilemme palvelujamme tarpeen mukaan.	Asiakaspalautetta on koottu ja analysoitu kaikilta vapaa-ajan vastuualueilta.	Siirretty tehtäväksi vuonna 2026.
Ilmastotoimenpiteet		
Hyödynnämme toiminnassa kierrätysmateriaaleja ja huomioimme hankinnoissa ilmastotähtäykset.	Henkilöstöllä on tarvittavat tiedot ja ohjeet ilmastotähtäyksen huomioimisesta.	Käyty keskustelu asiasta henkilöstöpalaverissa, kirjalliset ohjeet valmistuvat vuonna 2026.

Tunnusluvut		TP 2024	TA 2025	OVR2 2025	TP 2025
Yleisötapahtumat, osallistujamäärä		1 339	1 000	360	1 612
Liikuntapalvelut, ohjattu toiminta, käyntikerrat		12 645	7 000	6 920	12 681
Retket ja leirit, osallistujamäärä		188	100	186	186
Nuorisopalvelut, ohjattu toiminta, käyntikerrat		1 260	500	1 070	2 463
Nuorisotilat, käyntikerrat		6 127	5000	4 421	7 855

190 Vapaa-aikapalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	280		280	395	116
Toimintakulut	-3 627	-18	-3 645	-3 705	-60
Toimintakate	-3 348	-18	-3 366	-3 310	55

KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	3 008	-25	2 983	3 056	73
Toimintakulut	-13 846	44	-13 802	-12 966	836
Toimintakate	-10 838	19	-10 818	-9 910	908

5.2 TARKASTUSLAUTAKUNTA

Toiminta-ajatus

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on hallinnon ja talouden tarkastus sekä arvioinnin järjestäminen. Tarkastuslautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet kuntakonsernissa. Tarkastuslautakunta antaa vuosittain kunnanvaltuustolle arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Tarkastuslautakunta valvoo myös sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Tarkastuslautakunnan perustehtävä pysyy vuosittain samana. Nykyinen tarkastuslautakunta on laatinut toiminta- kaudelleen arviointisuunnitelman ja painopistealueensa vuosille 2025–2027. Painopistealueena vuodelle 2025 oli kunnanhallitus ja kuntakonserni. Keskeisenä arvioinnin kohteena olivat kuntastrategia ja kunnan talouden tasapaino.

Talous

Tarkastuslautakunnan budjetti toteutui suunnitellun mukaisesti toimintakatteen ollen noin 38 000 euroa.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Kuntastrategian ja kuntakonsernin toiminnan arviointi talouden tasapainon näkökulmasta.	Kunnanhallituksen ja johtavien viranhaltijoiden kuuleminen kuntakonsernia koskevista strategisista tarpeista.	Toteutui. Kunnan johtavia viranhaltijoita ja kunnanhallituksen edustusta on kuultu aihepiiristä mm. arviointikertomuksen valmistelun yhteydessä.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Arviointikertomuksen toteuttaminen.	Arviointikertomus valmistuu touko-kesäkuussa 2025.	Toteutui. Arviointikertomus valmistui ja luovutettiin toukokuussa kunnanvaltuuston puheenjohtajistolle.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Arvioinnin kehittäminen.	Kuullaan arviointityön tukena johtavien viranhaltijoiden lisäksi myös henkilöstön edustajia.	Toteutui. Kuultu henkilöstön edustusta huhtikuussa arviointikertomuksen valmistelun yhteydessä.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Tarkastuslautakunnan ja kunnan muiden toimielinten yhteistyön ylläpitäminen.	Kuullaan eri toimielinten luottamushenkilöjohtoa.	Toteutui. Kuultu kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen ja nuorisovaltuuston puheenjohtajia arviointikertomuksen valmistelun yhteydessä.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Arvioinnin kehittäminen.	Kuntakonserniin kuuluvien yhtiöiden strategioiden ja talousnäkyminen tarkastelu.	Toteutui. Toteutettu tytäryhtiökuulemisina helmi- ja maaliskuussa.

130 Tarkastuslautakunta

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	0	0	0		0
Toimintakulut	-37	0	-37	-38	-1
Toimintakate	-37	0	-37	-38	-1

5.3 KASVATUS- JA KOULUTUSLAUTAKUNTA

5.3.1 Kasvatuksen ja koulutuksen hallinto

Tilivelvollinen: kasvatus- ja koulutusjohtaja

Toiminta-ajatus

Palvelemme kasvatus- ja koulutusosaston hallinnossa kuntalaisia ja luomme edellytyksiä osaston palvelujen järjestämiseksi yhdessä sidosryhmien kanssa kunnan strategian ja taloussuunnitelman tavoitteiden mukaisesti.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kasvatus- ja koulutusosasto tuottaa kunnan keskeisiä palveluja kunnan lapsille ja nuorille. Varhaiskasvatus, esi- ja perusopetus sekä lukiokoulutus edistävät oppimista, hyvinvointia, yhteisöllisyyttä, osaamista ja sivistystä.

Kasvatus- ja koulutusosaston keskeisenä painopistealueena on vuonna 2025 ollut turvallisuus. Turvallisuusjohtaminen käsittää sekä fyysisen että psyykkisen turvallisuuden. Yksiköiden turvallisuus- ja kriisisuunnitelmat on päivitetty yhteisen sisältörungon mukaisiksi. Osa kouluista on ottanut turvallisuussuunnitelmien pohjaksi sähköisen käyttöjärjestelmän, johon suunnitelmat on helppo päivittää ajantasaisiksi. Järjestelmä myös helpottaa henkilöstön perehdyttämistä turvallisuusasiakirjoihin.

Yhteistyömalleja hyvinvointialueen toimijoiden ja kunnan tarjoamien palvelujen välillä on kehitetty. Lapsille, nuorille ja perheille suunnatut palvelut muodostavat verkostoituneen kokonaisuuden, josta Pohjois-Karjalassa käytetään nimeä perhekeskus. Perhekeskustiimit pyrkivät vahvistamaan jo toimivia yhteistyötoimintoja alueellaan ja ne ovat mukana suunnittelemassa uusia rakenteita yhteistyön tueksi. Perhekeskustiimeissä nousevia ilmiöitä viedään tiedoksi perhekeskuksen johtoryhmään sekä organisaatioiden omiin työryhmiin. Kontiolahden perhekeskustiimeissä on tartuttu konkreettisiin lasten ja nuorten ilmiöihin. Kontiolahden perhekeskustiimeissä on noussut esille mm. vanhemmuuden tuen tarpeet, käytöksellä reagoivat lapset, mielen hyvinvointiin liittyvät asiat, levottomuus ja ilkivalta sekä lasten ja nuorten koulunkäyntiin liittyvät pulmat, minkä vuoksi on perustettu kolme toimivaa työryhmää:

- Vanhemmuuden varhaisen tukemisen työryhmä
- Käyttäytymisellä reagoivien alle kouluikäisten lasten työryhmä
- Työryhmä, joka etsii ratkaisuja kouluikäisten lasten ja nuorten ilkivaltaan puuttumiseen ja sen ennaltaehkäisemiseen

Opiskeluhoitopalvelujen kuraattorimitoitus vastaa lainsäädäntöä ja kuraattoripalveluissa pysyvyys tuo toiminnalle hyvää jatkuvuutta. Psykologipalveluissa on henkilöstössä ollut vaihtuvuutta ja lakisääteisen mitoituksen vajausta on paikattu ostopalvelulla. Viroissa olevien koulupsykologien psykologiresurssin toivotaan vakiintuvan paremmin, mutta alakouluilta puuttuvan läsnä olevan koulupsykologipalvelun paikkaaminen konsultoinnilla ei vastaa palvelun tarvetta, mikä herättää huolta kunnassa/opetuksen järjestäjässä. Kouluterveydenhoitajien osalta ei ole varsinaista lakisääteistä mitoitusta, mutta Kontiolahden palvelut ovat lähes Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen suositusten mukaiset. Myös kouluterveydenhuollon henkilöstössä on ollut vaihtuvuutta. Opiskeluhoitopalvelujen rinnalla toiminut aiemmin hankerahoituksilla palkattu hyvinvointiohjaaja ja koulunuorisotyöntekijä ovat osoittaneet suuren merkittävyytensä nuorten kouluarjessa, minkä seurauksena talousarvioon 2026 on myönnetty hyvinvointivalmentajan vakituinen toimi kunnan palkkaamana.

Koulutuksen järjestäjän esi- ja perusopetuksen opiskeluhoitosuunnitelma on päivitetty ja hyväksytty lautakunnassa 2025. Oppilaiden, koulu- ja esiopetustyöryhmien hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta seurataan säännöllisesti arjessa esimerkiksi poissaoloja seuraamalla, sekä monenlaisin kyselyin ja kartoituksin, kuten oppilaitosympäristön terveellisyyden ja turvallisuuden tarkastukset, kouluterveyskysely, terveyden edistämisen vertailutietojärjestelmä TEAviisari, Move-kysely ja KiVa-koulun kysely, esiopetuksessa mm. Kesä-peli. Tilannetta seurataan myös lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman mukaisin indikaattorein. Seurannan tulokset ovat kaiken kaikkiaan mukailleet pääosin seudullista ja valtakunnallista tasoa, TEAviisarissa seudullista ja valtakunnallista tasoa paremmat.

Esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen uudistus on vaatinut uudistustyötä myös osaston hallinnon osalta. Oppimisen tuen uudistuksesta on kirjattu tarkemmin perusopetuksen tulosalueen tilinpäätöskohtaan.

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Opetushallitus ovat laatineet kansalliset tekoälyn käytön suositukset opetukseen. Kontiolahti on mukana neljän kunnan yhteisessä tekoälyhankkeessa, jossa on laadittu kuntien tekoälyohjetta, jonka pohjalta ja lisäksi ollaan laatimassa myös koulujen tekoälyohjetta. Kehitys tältä osin on niin nopeaa, ja opetuskäytössä olevien ohjelmien tietoturvatarkastus vaativa prosessi, että myös näihin ollaan suunnittelemassa Pohjois-Karjalan kuntien yhteistyötä. Hankkeen puitteissa on syksyllä 2025 aloitettu tekoälykoulutus henkilöstölle, joka jatkuu keväällä 2026.

Perusopetuksessa alakouluikäisten syntyvyydestä ja muuttovoiton hiipumisesta johtuva oppilasmäärän laskeva suuntaus ei toistaiseksi näy vielä merkittävästi koulujen arjessa. Vuoden 2025 keväällä aloitettiin henkilöstörakenteen suhteuttamista vähenevään oppilasmäärään siirtämällä viranhaltijoita koululta toiselle eläköitymisen vapauttamille paikoille. Siirtojen vaikutuksesta voitiin vähentää kaksi luokanopettajan virkaa. Yläkouluikäisten määrä kasvaa ennusteiden mukaan vuoteen 2027 asti. Perusopetuksen ja varhaiskasvatuspalvelujen palveluverkon tarkastelu on valmistunut vuoden aikana, ja on valmis tuotavaksi keskusteluun luottamushenkilöille.

Varhaiskasvatuspalvelut ovat kapasiteetiltaan lähes täyskäytössä. Palveluohjauksen tarkan suunnittelun avulla kaikille hakijoille on pystytty toistaiseksi osoittamaan varhaiskasvatuspaikka, mutta alustavia varasuunnitelmia on mietitty vuoden aikana, jos tarve uudelle lisäryhmälle tai laajemmalle tarpeelle ilmenee. Varhaiskasvatuspalveluissa on varauduttava lapsimäärän muuttumiseen nopeallakin aikataululla. Kunnassa tulisi olla valmius esimerkiksi moduuli-/vuokrapäiväkotitilojen hankkimiseen Lehmon alueelle. Varhaiskasvatuksessa yksityisen päivähoiton osuus on vähentynyt.

Varhaiskasvatuspalvelujen tarpeen muutokset syntyvyyden, lainsäädännön tai työllisyystilanteen muuttuessa luo epävarmuutta palvelutarpeen kysynnän ennakoimiseen.

Kontiolahden lukio on onnistunut markkinoinnissaan ja lukioon oli keväällä 2025 uusia hakijoita niin, että aloituspaikat täyttyivät heti yhteisvalinnassa.

Kasvatus- ja koulutusosaston hallinto on muuttanut vuoden vaihteessa 2025–2026 tilankäytön tehostamiseksi ja koko osaston hallinnollisten työntekijöiden yhteistyön helpottamiseksi kunnantalon päärakennukseen työllisyyspalvelujen siirryttyä Kontiolahden keskustaan. Näin vanhan koulutoimistorakennuksen (puutalo) kustannuksista saadaan säästöä.

Kasvatus- ja koulutusosasto on saanut kustannustehokkaalla taloudellisella toiminnalla taloudelliset resurssit riittämään. Osasto on pysynyt talousarviossa, ja tulosalueiden kate on positiivinen, joskin toisen osavuosi- katsauksen yhteydessä jouduttiin tekemään joitakin määrärahasiirtoja tulosalueelta toiselle. Palveluiden laatu on kyetty pitämään hyvällä tasolla ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilöstön voimin.

Talous

Kasvatus- ja koulutusosaston hallinnon talouden toteuma vuonna 2025 oli 99,8 %. Toimintakuluista henkilöstökulut ylittyivät hieman ja palvelujen sekä aineiden ja tarvikkeiden ostot vastaavasti alittuivat talousarvioon verrattuna.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Perusopetuksen kouluverkko-suunnitelman valmistelu oppilasmäärän vähetessä	Kontiolahdella on alustava suunnitelma hyväksyttäväksi perusopetuksen palveluverkon tulevaisuudesta	Tavoite toteutunut. Palveluverkon tarkastelun alustava luonnos perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen osalta on valmis keskusteltavaksi luottamushenkilöiden kanssa.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Osaston palvelujen työnantajakuvan kilpailukykyisyyden säilyttäminen	Toistaiseksi täytettäviin virkoihin ja toimiin saadaan riittävä määrä kelpoisuusehdot täyttäviä hakijoita	Tavoite toteutunut. Koko osastolla päteviä hakijoita hakijoista ollut 72 %. Hakijoita keskimäärin per toimi/virka <ul style="list-style-type: none"> • opetuksessa 15, joista päteviä 11 • varhaiskasvatuksessa 7, joista päteviä 5
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Opiskeluhoiltopalvelujen mitoituksen toteutumista seurataan opiskeluhoillon ohjausryhmässä	Opiskeluhoiltopalvelut toteutuvat lainsäädännön mitoitusten mukaisesti	Tavoite osin toteutunut. Opiskeluhoiltopalvelut (oppilasta per työntekijä/mitoitus): kuraattori-palvelut 479/670 ja koulupsykologipalvelut 653/780 (sisältää osopalvelut ja konsultoinnin). Kouluterveydenhoitajamitoitus ei aivan toteudu THL:n suosituksen mukaisesti 494/460
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Varhaiskasvatuksen kysynnän muutoksiin on valmistauduttu etukäteen	Suunnitelma Lehmon alueen varhaiskasvatuksen palvelutarpeen mahdolliseen kasvuun valmistunut	Tavoite toteutunut. Suunnitelma sisällytetty palveluverkon tarkastelun esittelyyn.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Elämänhallinta- ja työelämätaitoja opetellaan ja harjoitellaan kaikilla kasvatus- ja kouluasteilla	Yrittäjyyskasvatus toteutuu ajanmukaisesti	Tavoite toteutunut. Kaikilla kouluilla ja lukiossa toteutettu yrittäjyyskasvatuksen oppimiskokonaisuuksia.
Ilmastotoimenpiteet		
Parannetaan eri jätejakeiden kierrätysastetta kunnan kiinteistöissä	Kaikissa toimipaikoissa kiinteistökohtaiset lajittelumahdollisuudet ovat parantuneet	Tavoite toteutunut. Lajittelumahdollisuudet parantuneet, mutta jokaisessa yksiköissä ei ole vielä lajitteluastioita kullekin jätelajikkeille.

305 Kasvatuksen- ja koulutuksen hallinto

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot		0	0	0	0
Toimintakulut	-632	0	-632	-630	1
Toimintakate	-632	0	-632	-630	1

5.3.2 Perusopetus

Tilivelvollinen: kasvatus- ja koulutusjohtaja

Toiminta-ajatus

Järjestämme yhtenäisen perusopetuksen toimintaperiaatteella yhdenvertaista ja laadukasta opetusta kouluverkkomme jokaisessa yksikössä. Keskitymme toiminnassamme oppilaskeskeiseen, toiminnalliseen ja oppilaiden hyvinvointia huomioivaan työskentelyyn opetussuunnitelman mukaisesti. Tähtäämme positiivisen ja kannustavan toimintakulttuurin kehittämiseen ja ylläpitämiseen ProKoulu-hengessä.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Perusopetuksessa on pyritty keskittymään perustaitojen ja -valmiuksien parantamiseen, jotta oppilaille olisi riittävät perustiedot ja -taidot toisen asteen opintoihin. Hallitus on kasvattanut perusopetuksen vähimmäistuntimäärää kolmella vuosiviikkotunnilla laajentamatta opetussuunnitelmaa. Lisäys on tuonut lisätunteja alakoulun vuosiluokille 1–3 luku-, kirjoitus- ja laskutaidon opettamiseen. Uusi tuntijako astui voimaan 1.8.2025.

Oppimisen ja koulunkäynnin tukea koskevaa lainsäädäntöä on uudistettu valtakunnallisesti. Perusopetuslain muutokset astuivat voimaan 1.8.2025. Esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelmien perusteet sekä paikalliset opetussuunnitelmat on päivitetty näiltä osin. Uusi oppimisen tuki pohjautuu oppimisen edellytyksiä tukeviin opetusjärjestelyihin, joiden perusta on oppilaan kokemus osallisuudesta ja siitä, että hän kuuluu siihen yhteisöön, jossa arkipäivänsä viettää. Tähän vaikuttavia tekijöitä ovat mm. turvallisuus, yhteisöllisyys, oppimisympäristö, luokkakoko, koulun aikataulu ja kouluun kiinnittyminen.

Oppimisen edellytyksiä tukevien opetusjärjestelyjen lisäksi ryhmäkohtaiset tukimuodot ovat ensisijainen tuki, joka koskee kaikkia oppilaita. Ryhmäkohtaisia tukimuotoja ovat opettajan antama yleinen tukiopeus, opetuskielen tukiopeus sekä erityisopettajan antama opetus muun opetuksen yhteydessä. Oppilaalla on oikeus saada oppilaskohtaisia tukitoimia, jos ryhmäkohtaiset tukimuodot eivät riitä tukemaan hänen oppimistaan ja koulunkäyntiään.

Oppimisen tuen uudistus ja lakimuutokset sekä niiden tulkinta ja soveltaminen käytännön kouluarkeen on painottunut perusopetuksen arjessa syyslukukaudella 2025. Asioita on pohdittu yhdessä sekä kunta- että maakuntatasolla. Opetushallitus on myös muuttanut/täydentänyt/päivittänyt ohjeitaan syksyn kuluessa, mikä on vaikuttanut siihen, että oppimisen tuen uudistuksen toteutus ei ole vielä täysin vakiintunut arjen käytäntöihin. Kyseessä on iso muutos, joka on syönyt aikaa ja voimavaroja. Kyseinen muutos on vaikuttanut sekä kouluarjen tuen käytäntöjen ja niiden kirjaamisen, että asiakirjojen ja hallintosäännön uudistamiseen ja päivitystarpeeseen.

Tunne- ja vuorovaikutustaitojen sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen yhdessä koulukiusaamista vähentävien toimien kanssa ovat osa kaikille turvallisen oppimisympäristön luomisesta. Kouluterveyskyselyn 2025 tulosten mukaan kontiolahtelaiset oppilaat sekä ala- että yläkouluissa tuntevat olonsa yhtä turvallisiksi tai hieman turvallisemmaksi kuin koko maan keskiarvo. Kontiolahtelaiset oppilaat molemmissa perusopetuksen ikäryh-

missä kokevat kouluterveyskyselyn mukaan myös kansallista keskiarvoa enemmän, etteivät ole tulleet kiusatuksi koulussa lukuvuoden aikana. KiVa-kyselyn perusteella kaikilla vuosiluokilla 1–9 kiusaamiseksi tulemisen kokemus oli yhteensä valtakunnan keskiarvoa matalampi, kuten myös 4. ja 5. -luokkalaisten kiusatuksi tulemisen kokemus kouluterveyskyselyssä. 8. ja 9. -luokkalaisten ikäryhmässä kiusatuksi tulemisen kokemus oli kansallista keskiarvoa suurempi kouluterveyskyselyssä, mutta vastaavasti pienempi KiVa-kyselyssä. Tulosten välinen ristiriitaisuus voi selittyä kyselyiden erilaisella kysymysten asettelulla.

Kontiolahden kouluissa on toteutettu koulupoissaolojen seuranta ja niihin puuttumista perusopetuksen läsnäolon tukemisen ja poissaolojen ennaltaehkäisyn mallin mukaisesti. Kouluissa on otettu käyttöön yhtenäiset poissaolomerkinnät Wilmassa. Poissaoloihin ei ole yksinkertaisia ja kaikille oppilaille sopivia ratkaisuja ja koulupoissaoloissa on paljon ollut sairauspoissaoloja, mutta muihin poissaoloihin on tartuttu aikaisempaa paremmin toimintamallin mukaisten kynnyksarvojen ohjaamana. Opiskeluhuollon ohjausryhmässä on seurattu oppilaiden poissaoloja, ja opiskeluhoitopalvelujen palautteen mukaan oppilaita on paremmin pystytty ohjaamaan opiskeluhuollon palveluihin tai muuten ennaltaehkäistyä poissaoloja.

Perusopetuksen oppilasmäärä vähenee tulevina vuosina merkittävästi. Oppilasmäärän lasku näkyy Kontiolahdella etenkin vuosiluokilla 1–6. Luokanopettajan virkojen määrän kehitystä suhteessa vähenevään oppilasmäärään on huomioitu kevään 2025 virkasiirroissa. Vuosiluokkien 7–9 osalta opetushenkilöstön määrä alkaa vakiintua yhtenäiskoulujen toiminnan muutosvaiheen tasaannuttua.

Talous

Perusopetuksen talouden toteuma vuonna 2025 oli 99,6 %. Talous toteutui 89 t€ talousarviota paremmin. Toimintakuluista henkilöstökulut (66 t€) ja palvelujen ostot (40 t€) alittuivat hieman, mutta aineiden ja tarvikkeiden ostot ylittivät talousarvioon verrattuna. Toisen osavuositarkastuksen yhteydessä tehty määrärahan siirto toiselta tulosalueelta henkilöstökuluihin ja palveluiden ostoihin on osoittautunut oikeaksi talousarviomuutokseksi.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Perusopetuksen tuntikehys ei kasva tuntijakouudistuksen vaatimien lisätuntien suhteessa	Tuntijakouudistuksen tuomat lisätunnit pystytään kompensoimaan siten, että lisätunteja kehyyksen tulee vähemmän kuin 44 tuntia	Tavoite toteutunut. Perusopetuksen hyväksytty tuntikehys lukuvuodelle 2025–2026 kasvoi yhteensä 17,9 tunnilla tuntijakouudistus mukaan lukien.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Lapsi ja nuori kokee kouluympäristön fyysisesti ja henkisesti turvallisesti HYTE: Turvallinen elämä ja ympäristö Oppilaita on osallistettu oppilaitosturvallisuuden kehittämiseen ja oppilas osaa omalta osaltaan ylläpitää turvallisuutta	Toimivat ja ajantasaiset turvallisuussuunnitelmat on päivitetty Oppilaskyselyn mukaan asteikolla 0–4 oppilaat kokevat olonsa koulussa turvallisesti >3,5	Tavoite toteutunut. Turvallisuussuunnitelmat on päivitetty. Osa kouluista on siirtänyt suunnitelmia sähköiselle alustalle syyslukukauden aikana. Toteutunut suurimmassa osassa kouluja (> 3,5). Ka 3,4 Kouluterveyskyselyn tulosten mukaan kontiolahtelaiset oppilaat tuntevat olonsa keskimäärin hieman turvallisemmaksi kuin kansallinen keskiarvo.

<p>Oppilaat ovat tietoisia oppimisen perustaidoista ja niitä harjoitetaan.</p> <p>Kiusaamisen ennaltaehkäisyn ennakointi HYTE: Yksinäisyyden väheneminen</p>	<p>LUKI-testien tulokset paranevat edellisvuoteen verrattuna.</p> <p>Kontiolahden tulos kiusatuksi joutumisessa on 0 % KiVa-kyselyn perusteella</p>	<p>Tavoite toteutunut. Tulos parantunut prosentilla edellisvuodesta; yhteensä 70,1 % tulos on ikätasoinen tai yli ikätason (tavoite 75 %).</p> <p>Tavoite ei ole toteutunut. Kiusatuksi joutuneiden osuus ka. 8,4 % yhteensä kaikilla vuosiluokilla 1–9 / KiVa-kysely (valtakunnallisesti 10,9 %) Kouluterveyskyselyn 2025 perusteella 4. ja 5. -luokkalaisten kiusatuksi tulemisen kokemus oli valtakunnallista tulosta pienempi (5 %/9 %), mutta 8. ja 9. -luokkalaisten ikäryhmässä kansallista keskiarvoa suurempi (10 %/8 %)</p>
<p>Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja</p>		
<p>Positiivinen ja kannustava asenne ja toimintakulttuuri henkilöstön kesken</p> <p>HYTE: Hyvä elämän laatu</p>	<p>Henkilöstö kokee viihtyvänsä ja jaksavansa osaston tekemän kyselyn perusteella</p>	<p>Koko kuntatason henkilöstökysely toteutetaan alkuvuodesta 2026, minkä vuoksi osastolla ei ole toteutettu erillistä kyselyä.</p>
<p>Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö</p>		
<p>Oppilaiden liikkuminen lisääntyy ja monipuolistuu</p> <p>Oppilaiden tupakointi ja sähkösavukkeiden käyttö vähenee</p> <p>HYTE: Elintapojen parantaminen arjen valinnoilla</p>	<p>MOVE!-testin tulokset paranevat edellisvuoteen verrattuna</p> <p>7.–9. -luokkalaisten päivittäinen tupakkatuotteiden ja sähkösavukkeiden käyttö vähenee vähintään alle 10 % ikäluokasta koulujen omalla kyselyllä mitattuna.</p>	<p>Tavoite ei ole toteutunut. 5. -luokkalaisten tulokset ovat parantuneet etenkin tyttöjen osalta, mutta vastaavasti 8. luokkalaisten tyttöjen tulokset heikentyneet merkittävästi, kun taas 8. luokkalaisten poikien tulokset parantuneet. Kokonaistulos ennallaan.</p> <p>Tavoite toteutunut. Kouluterveyskyselyn 2025 mukaan Kontiolahdella tupakkatuotteiden ja sähkösavukkeiden käyttö on vähentynyt vuodesta 2023 vuoteen 2025, mutta tupakka-, sähkötupakka, nuuska- ja nikotiinipussituotteiden kokonaiskäyttöprosentti (13 %) on kontiolahtelaisilla oppilailla pysynyt ennallaan.</p>
<p>Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö</p>		
<p>Koulupoissaolot ja kouluikäisyyden vähentyminen vähenee. Kaikilla kouluilla on otettu käyttöön yhtenäiset poissaolomerkinnät Wilmassa.</p>	<p>Oppilaiden poissaolot vähentyneet edellisvuoteen verrattuna.</p>	<p>Tavoite toteutunut. Poissaolot vähentyneet keskimäärin. Suurimmassa osassa kouluista poissaolot vähentyneet, ei kaikissa.</p>

HYTE: Kuuluminen itselle merkitykselliseen yhteisöön		
Ilmastotoimenpiteet		
Kierrätys ja tavaroista huolehtiminen sisällytetään osaksi perusopetuksen päivittäistä toimintaa	Kierrätys ja tavaroista huolehtiminen on edistynyt kussakin koulussa koulun raportoinnin mukaisesti	Tavoite toteutunut.

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Oppilasmäärä, perusopetus	2 004	1 993	1 975
Oppilasmäärä 1–6	1 322	1 294	1 269
Oppilasmäärä 7–9	682	699	706
Ryhmäkoko			
• vuosiluokat 1–6	19,1	19,5	18,9
• vuosiluokat 7–9	18,4	18,2	19,5
APIP-toimintaan osallistuvien määrä	201	180	198

325 Perusopetus

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	778	0	778	858	80
Toimintakulut	-23 355	-270	-23 625	-23 615	9
Toimintakate	-22 577	-270	-22 847	-22 758	89

5.3.3 Varhaiskasvatuspalvelut

Tilivelvollinen: varhaiskasvatuksen päällikkö

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatus on suunnitelmallinen ja tavoitteellinen kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostama kokonaisuus, jossa painottuvat varhaislapsuuden pedagogiikka sekä lasten ja huoltajien osallisuus. Varhaiskasvatuksemme tukee lapsen kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Järjestämme varhaiskasvatusta kunnallisissa ja palvelusetelillä tuetuissa yksityisissä päiväkodeissa ja perhepäivähoidossa, osana esiopetusta sekä avoimena varhaiskasvatuksena. Kaikkia toimintamuotojamme ohjaavat vahvuusperustaisen pedagogiikan ajattelu- ja toimintatavat sekä yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vuonna 2025 Kontiolahdella yksityisten päiväkotien määrä on vähentynyt kahteen, kun Päiväkoti Ronja lopetti toimintansa heinäkuussa. Kulhon alueen lapsimäärän lasku on johtanut siihen, että yksityiseen päiväkotiin on hakenut aiempaa vähemmän lapsia, minkä seurauksena päiväkodissa on ollut useita tyhjiä paikkoja ja toiminnan kannattavuus on heikentynyt. Päiväkodin lopettamisen jälkeen lähes kaikki lapset ovat siirtyneet kunnallisiin päiväkoteihin.

Varhaiskasvatuksen laatua on arvioitu sekä sisäisesti että ulkoisesti. Sisäisessä arvioinnissa on keskitytty erityisesti ryhmien pedagogisten suunnitelmien tarkasteluun, jossa painopisteenä ovat olleet fyysinen ympäristö, tilat, välineet, materiaalit ja lelut. Syksyllä 2025 päivitettiin toiminnallisen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman ohjeistus. Sen mukaisesti ryhmissä toteutettiin nykytilanteen arviointi, jossa painopiste oli

henkilöstön ja lasten välisessä vuorovaikutuksessa ja ohjauksessa.

Esimiehet ovat arvioineet vuonna 2025 varhaiskasvatuksen johtamisen kokonaisuutta, mukaan lukien rakenteiden toimivuuden, yhteiset toimintatavat ja johtamisen eri osa-alueiden toteutumisen. Ulkoisen arvioinnin osalta maaliskuussa 2025 toteutettiin asiakaskysely. Lisäksi Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvi järjesti syksyllä 2025 kansallisen arvioinnin, jonka aiheena oli laadunhallinnan nykytilan arviointi. Arviointiin osallistui varhaiskasvatuksen hallinto sekä otantaan kuuluneiden seitsemän päiväkodin henkilöstö. Kansallisen arvioinnin tuloksia käsitellään koko henkilöstön kesken keväällä 2026.

Perusopetuslain muutokset, jotka koskevat tuen uudistusta, tulivat voimaan elokuussa 2025. Samalla päivitettiin esiopetussuunnitelman perusteet sekä paikallinen esiopetussuunnitelma. Kolmitasoinen tukimalli poistui ja sen tilalle tuli ryhmäkohtainen ja lapsikohtainen tuki. Uudistuksen tavoitteena on siirtää tuen painopiste varhaiseen ja oikea-aikaiseen tukeen. Tukea järjestetään ensisijaisesti ryhmäkohtaisina tukimuotoina, joihin kaikki lapset ovat oikeutettuja. Esimerkkinä ryhmäkohtaisesta tuesta on erityisopettajan antama opetus muun opetuksen yhteydessä. Erityisopettaja voi myös konsultoida ryhmän opettajia ja muuta henkilöstöä. Lapsikohtainen tuki edellyttää säännöllistä erityisopettajan antamaa opetusta. Uudistuksen myötä havaittiin, että kunnassamme erityisopettajien määrä ei riitä takaamaan riittävän säännöllistä erityisopettajan antamaa tukea esiopetuksessa ja varhaiskasvatuksessa. Vuodelle 2026 haettiin lisäystä henkilöstöön yhden kiertävän varhaiskasvatuksen erityisopettajan osalta.

Päiväkotien esiopetusryhmien opiskeluhuollon toimivuutta on kehitetty yhteisöllisen opiskeluhoitoryhmän osalta yhdessä hyvinvointialueen kanssa. Yhteisöllisen opiskeluhoitoryhmän tehtäviä ja sisältöjä on selkiytetty sekä sovittu opiskeluhoitoryhmän rakenteesta. 5–6-vuotiaiden lasten yhdistettyjä ryhmiä meillä on ollut Kulhossa, Kontioniemessä, Aamuvirkussa, Lehdokissa ja Paiholassa. Näissä ryhmissä eskari-viskari -pedagogiikka on toteutettu luontevana osana arjen toimintaa.

Päiväkodeissa inklusiivista toimintakulttuuria on vahvistettu arjessa yhdessä kiertävien varhaiskasvatuksen erityisopettajien kanssa sekä toteutettu mm. pistetyöskentelyä ja pienryhmätoimintaa tästä näkökulmasta. Ryhmissä on vahvistettu päivästruktuuria ja tiimien toimintatapoja sekä pedagogisia menetelmiä on muokattu huomioimaan lasten tuen tarpeet. Yleistä tukea on vahvistettu kokopäiväpedagogiikan näkökulmasta.

Tukea tarvitsevia lapsia on ollut lähes kaikissa yli 3-vuotiaiden ryhmissä ja myös joillekin alle 3-vuotiaille on tehty tuen päätöksiä. Eniten haasteita on ollut tarkkaavaisuuden ja keskittymisen, itsesäätelyn ja tunnetaitojen alueilla. Nämä haasteet ovat näkyneet arjessa myös lasten aggressiivisen käyttäytymisen lisääntymisenä. Tukea tarvitsevien lasten vahvojen haasteiden takia ryhmien henkilöstömäärää on jouduttu lisäämään monissa yli 3-vuotiaiden ryhmissä neljään ja kahdessa ryhmässä jopa viiteen.

Lasten hyvinvointia on tuettu kiinnittämällä erityistä huomiota siihen, että jokainen lapsi kokisi kuuluvansa ryhmään ja tuntisi olonsa turvalliseksi. Lasten kanssa on opeteltu hyviä käytöstapoja kuten kiittämistä ja toisten huomioimista. Lasten päivittäiseen aktiiviseen liikkumiseen on kiinnitetty huomiota ja on pyritty hyödyntämään erilaisia ympäristöjä liikkumisen tukena.

Elokuussa varhaiskasvatuksessa on aloittanut viisi ryhmässä toimivaa varhaiskasvatuksen sosionomia. Varhaiskasvatuksen sosionomien tehtävää ei ole aiemmin ollut käytössä Kontiolahdella ja tehtävänkuvan vahvistamiseksi on perustettu sosionomien ohjausryhmä. Lapsiryhmässä toimimisen lisäksi sosionomien tehtävän yhtenä painopisteenä on huoltajien tukeminen heidän kasvatustehtävässään. Huoltajien tukemista on haluttu vahvistaa järjestelmällisesti ja kaikissa ryhmissä onkin ollut vasu-keskustelujen yhteydessä vanhemmuuden tukemiseen liittyvä keskusteluosa.

Huoltajien tukemista heidän kasvatustehtävässään on vahvistettu myös perheohjauksen avulla. Perheohjausta on tukenut ohjausryhmä, joka on kokoontunut kuukausittain. Perheohjaajat ovat olleet mukana las-

ten haku- ja tuontitilanteissa, jotta huoltajien olisi helpompi olla yhteydessä perheohjaajaan tarpeen mukaan. Perheohjaajat ovat osallistuneet myös kolmeen info- ja keskustelutilaisuuteen, jotka järjestettiin yhteistyössä hyvinvointialueen toimijoiden kanssa hybridimallilla ja joissa käsiteltiin kasvatuskysymyksiä. Perheohjauksen ajankohtaiskatsaus on toimitettu kuukausittain lautakunnan tietoon. Vuoden lopussa perheohjauksen tilanne arvioitiin ja arvioinnin perusteella todettiin, että yhdellä perheohjaajalla voidaan vastata siihen avuntarpeeseen, jonka verran huoltajat ovat itse hakeneet apua perheohjauksesta.

Perhepäivähoidossa lasten ikärakenne on muuttunut entistä vahvemmin siihen suutaan, että ryhmissä on paljon pieniä alle 3-vuotiaita lapsia. Perhepäivähoitajien alle 3-vuotiaiden lasten pedagogiikan osaamista on vahvistettu mm. kuvataidekoulutuksella, jossa keskityttiin pienten lasten kanssa toteutettaviin tekniikoihin. Keväällä 2025 Lehmon kirjastolla järjestettiin taidenäyttely perhepäivähoidon lasten piirustuksille. Toisena painopistealueena perhepäivähoidossa on ollut turvallisuuden liittyvät asiat.

Talous

Varhaiskasvatuksen talouden toteuma vuonna 2025 oli 96,6 %. Talous toteutui 483 t€ talousarviota paremmin. Toimintakuluista henkilöstökulut (136 t€) ja palvelujen ostot (276 t€) alittuivat talousarvioon verrattuna. Palveluiden ostojen säästöt syntyivät ensisijaisesti palveluseleiden säästöstä, koska yksityisten palveluntuottajien varhaiskasvatuspalvelujen käytön osuus on vähentynyt.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Taloudellinen varhaiskasvatuksen järjestäminen loma-aikoina ryhmiä ja yksiköjä yhdistämällä sekä suunnitelmalla henkilöstön lomien sijaistarve on mahdollisimman vähäinen.	Loma-aikojen varhaiskasvatus on järjestetty siten, että auki olevien yksiköiden täyttö on suhdeluvun pohjalta mahdollisimman suuri, huomioiden tuen tarpeet.	Tavoite toteutunut. Päivystysajoilla oli auki ainoastaan Aamuvirkku ja Peltosirkku ja ryhmät oli suunniteltu täyteen. Tuen tarpeet oli huomioitu henkilöstömäärässä.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Henkilöstön työhyvinvoinnin lisääminen perehdytyskäytäntöjä kehittämällä.	Varhaiskasvatuksen henkilöstön perehdyttämiselle on laadittu rakenne ja suunnitelma.	Tavoite toteutunut. Perehdytysuunnitelma ja -rakenne on laadittu.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Vahvistetaan oppimisympäristöjen suunnitelmallista ja monipuolista kehittämistä lapsiryhmän tarpeet huomioon ottaen.	Kaikissa tiimeissä on laadittu suunnitelma oppimisympäristön kehittämiseksi.	Tavoite toteutunut. Tiimeissä on laadittu suunnitelmat oppimisympäristöjen kehittämiseksi. Suunnitelmia päivitetään tarpeen mukaan.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Perheiden kanssa tehtävän yhteistyön vahvistaminen lapsen hyvinvoinnin tukemisessa yhteistyölomakkeen avulla.	Varhaiskasvatuksen yhteistyölomake on vakiintunut käyttöön kaikissa yksiköissä.	Tavoite toteutunut. Yhteistyölomake tai sitä vastaavat keskusteluaiheet ovat käytössä kaikissa yksiköissä.

Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Kehitetään ja yhtenäistetään tiimivastaavien osaamista ja toimintaa.	Tiimivastaavien toiminta on yhtenäistä ja tehtävän kuvauksen mukaista kaikissa tiimeissä.	Tavoite toteutunut ja toiminta on vakiintunut tehtävänkuvan mukaiseksi.
Ilmastotoimenpiteet		
Kierrätys ja tavaroista huolehtiminen sisällytetään osaksi varhaiskasvatuksen suunnitelmia ja päivittäistä toimintaa.	Kierrätyksen ja tavaroista huolehtimisen opettelu on suunnitelmallista kaikissa yksiköissä.	Tavoite on toteutunut. Kierrätystä ja tavaroista huolehtimista opetellaan säännöllisesti osana jokapäiväistä toimintaa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	OVR2 2025	TP 2025
Kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	736 (ka)	720 (ka)	748 (ka)	751 (ka)
Palvelusetelillä tuetussa yksityisessä varhaiskasvatuksessa	135 (ka)	126 (ka)	108 (ka)	98 (ka)
Kotihoidon tuen piirissä	164 (ka)	170 (ka)	168 (ka)	166 (ka)
Kohtaamispaikkojen osallistujamäärä	2 288	1 950	765	1448

365 Varhaiskasvatuspalvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	572	0	572	611	39
Toimintakulut	-15 138	270	-14 868	-14 424	444
Toimintakate	-14 566	270	-14 296	-13 813	483

5.3.4 Lukiokoulutus

Tilivelvollinen: lukion rehtori

Toiminta-ajatus

Kontiolahden lukion tehtävänä on taata opiskelijalle mahdollisuudet yleissivistävään ja ylioppilastutkintoon johtavaan koulutukseen, joka antaa valmiudet jatko-opintoihin ja työelämään. Tuemme lukiokoulutuksessa opiskelijoiden kasvamista hyväksi, tasapainoisiksi ja sivistyneiksi ihmisiksi ja aktiivisiksi yhteiskunnan jäseniksi sekä annamme opiskelijoille työelämän, harrastusten sekä persoonallisuuden monipuolisen kehittämisen kannalta tarpeellisia tietoja, taitoja ja valmiuksia. Lisäksi annamme lukiossa opiskelijoille valmiuksia kansainvälisyyteen, elinikäiseen oppimiseen ja itsensä jatkuvaan kehittämiseen.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Lukion kilpailukyky ja houkuttelevuus on ollut onnistunut. Markkinointityötä jatkettiin järjestämällä oppilaitosvierailuja ja -esittelyjä. Kontiolahden lukiossa lukiokoulutuksen aloitti 73 perusopetuksen päättäneistä oppilaista, joista 66 oli Kontiolahdelta. Lukiokoulutus on ollut haluttu, koska Kontiolahden peruskoulun päättäneistä opiskelijoista noin 55 % haki lukiokoulutukseen. Lukion opiskelijamäärä kasvoi 28 opiskelijalla keväen ylioppilaiden valmistuttua lukiopolultaan.

Oppimisen tuen hankkeen avulla lisättiin ryhmänohjaajien ohjaavaa tukea opiskelijoille. Lisäksi hankkeen

avulla mahdollistettiin lyhyiden kielten (saksa, ranska, venäjä) opiskelua pienemmissä opetusryhmissä. Lisäksi järjestettiin tukiopintojaksoja perusopetuksen oppisisältöjen saavuttamiseksi äidinkieli- ja matematiikassa sekä vieraissa kielissä kuten englanti ja ruotsi.

Lukion opiskelijoiden mahdollisuus kansainvälisiin kontakteihin taattiin järjestämällä Euroopan leirikoulu. Leirikoulu toteutettiin Krakovan ympäristössä toukokuun alussa. Lisäksi lyhyiden kielten opiskelijoita ja opettajia oli Erasmus+ matkalla maaliskuun lopulla ja toukokuun alussa. Lyhyiden kielten suoritettuja opintojaksoja vuonna 2025 oli yhteensä 124 opintopisteen verran.

Valtaosa toisen vuosikurssin opiskelijoista osallistui Lapin leirikouluun Saariselällä elokuun lopussa. Lukiota valmistui kevään lakkiaisjuhlassa 45 ylioppilasta ja syksyn lakkiaisjuhlassa ylioppilaita oli 9. Valmistuvien ikäryhmästä lukion tavoiteajassa suoritti 82 % opiskelijoista.

Työelämävalmiuksia ylläpidettiin yrittäjyysvierailuilla sekä työelämään tutustumisjaksoilla. Lisäksi lukion vanhat opiskelijat kävivät esittelemässä omaa opiskelupolkuun lukion jälkeen perinteisellä Tulevaisuus-foorumilla. Lähialueiden kulttuuritarjontaan ja jatkokoulutusmahdollisuuksiin tutustuttiin huhtikuun aikana.

Kontiolahden lukion urheiluvalmennukset ja lukio-opintojen yhdistävä toteutusmalli on ollut onnistunut. Sali- ja bandyn sarjapelaajien ja ampumahiihtäjien valmennukset on pystytty mahdollistamaan. Koululiikuntaliiton järjestämässä lukioiden salibandyturnauksessa Kontiolahden lukion tyttöjen joukkue voitti kultaa.

Talous

Taloudellinen tulos oli noin 91 000 € talousarviota parempi ja toimintakatteen toteuma oli 94,8 %. Toimintakulut alittuivat erityisesti henkilöstökulujen (noin 67 000 €) ja palvelujen ostojen kohdalla (10 000 €). Osa-syynä talousarvion alittumiseen oli työntekijöiden eläköityminen sekä tämän seurauksena tehdyt uudelleenjärjestelyt. Säästöä on syntynyt myös siitä, että työntekijöiden sairauspoissaolot on pääasiassa hoidettu sisäisin järjestelyin, palvelujen ostot ovat olleet aikaisempaa pienemmät ja Meitan laiteräkisterin läpikäynti on pienentänyt laitekustannuksia.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Lukiokoulutuksen järjestäminen taloudellisesti.	Lukiokoulutus toteutuu annetun raamin mukaisena.	Lukiokoulutus toteutui annetun raamin mukaisesti. Tilikauden tulos oli 94,4 %.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Korkeakouluopintoihin tähtäävä toisen asteen koulutus säilyy Kontiolahdessa. Vastataan sivistysvaltion tarpeisiin.	Lukiokoulutus säilyy houkuttelevana niin, että lukioon hakeutuu vuosittain > 60 opiskelijaa.	Lukioon valittiin 73 uutta opiskelijaa.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Taataan opiskelijoille hyvät mahdollisuudet lukio-opintojen ja ylioppilastutkinnon suorittamiseen.	Ylioppilaskokeiden tulosten kansallisessa vertailussa sijoittuminen P-K:n lukioissa parhaaseen kolmannekseen.	Kansallisessa vertailussa Kontiolahden lukio oli Pohjois-Karjalan lukioista toisella sijalla kevään 2025 ylioppilastulosten vertailussa. 82 % ikäryhmästä valmistui tavoiteajassa.

Mahdollistamme nuorten kansainvälistymisen. Osallistuminen laajoihin kielipintoihin ja lukion kansainvälisiin kontakteihin.	Kv. hankkeisiin osallistuminen ja kv. opintomatkojen järjestäminen (Erasmus+, Euroopan leirikoulu ja kielten opintomatkat).	Vuoden 2025 aikana järjestettiin kaksi Erasmus+ matkaa ja Euroopan leirikoulu.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Lukio näkyy kunnan imagoissa ja eri toiminnoissa (lukion juhlat, kansainväliset kontaktit).	Lukion avoimet tilaisuudet ja juhlat > 5.	Lukion avoimia tilaisuuksia ja juhlia oli vuonna 2025 seitsemän kappaletta.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Vahvistamme lukion yrittäjyyskasvatusta.	Kaikki lukiolaiset osallistuvat yritysvierailuihin.	Lukion opiskelijat kävivät yritysvierailuilla eri yrityksissä kevään 2025 aikana.
Lukio antaa valmiudet ja rohkaisee työelämäkokeiluihin. Työelämään tutustumisjakso (TET) on osa lukiokursseja.	Suoritettujen TET-jaksojen määrä > 30.	Vuonna 2025 suoritettujen työelämäntutustumisjaksojen määrä on 55 kappaletta.
Ilmastotoimenpiteet		
Lisätään lukiolaisten ilmastomuutostietoutta ja toimia ilmastomuutoksen ehkäisemiseksi.	Ilmastomuutos on esillä eri oppiaineissa. Lukiolaiset kierrättävät oppimateriaaleja ja jätteitä.	Ilmastomuutosasiat olivat esillä eri oppiaineissa. Lisäksi opiskelijat kierrättivät pulloja ja tölkit tyhjennettävään keräysastiaan.

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	OVR2 2025	TP 2025
Lukion opiskelijamäärä	181	180	188	178
Ylioppilastutkinnon suorittaneet	59	50	45	54
Suoritettut verkko-opintojen kurssit	18	15	10	15
Lyhyiden kielten suoritettujen kurssien määrä (vuosittain)	40	38	25	62

375 Lukiokoulutus

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot		35	35	42	7
Toimintakulut	-1 756	-35	-1 791	-1 707	84
Toimintakate	-1 756	0	-1 756	-1 665	91

Koko kasvatus- ja koulutuslautakunnan talouden toteuma vuonna 2025 oli 98,3 %. Talous toteutui 665 t€ talousarviota paremmin. Talousarvioon verrattuna toimintakuluista henkilöstökulut ja palvelujen ostot alittivat. Henkilöstökulujen säästö syntyi eläköitymisten seurauksena tehtyjen henkilöstörakenteen muutosten seurauksena. Palvelujen ostojen säästö syntyi ensisijaisesti varhaiskasvatuksen palveluseleleistä. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot ylittyivät talousarvioon verrattuna.

KASVATUS- JA KOULUSTUSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	1 350	35	1 385	1 511	126
Toimintakulut	-40 880	-35	-40 915	-40 377	538
Toimintakate	-39 530	0	-39 530	-38 866	665

5.4 TEKNINEN LAUTAKUNTA

5.4.1 Teknisen hallinto

Tilivelvollinen: tekninen johtaja

Toiminta-ajatus

Hallintoyksikön tavoitteena on toiminnassaan kaikilta osin edistää ja tukea kunnan strategiaa yhdessä teknisen lautakunnan ja sen alaisen henkilöstön kanssa. Hallintoyksikkö johtaa investointihankkeiden suunnittelua ja toteutusta sekä vastaa teknisen osaston hallinto-, henkilöstö-, ja talousasioista sekä teknisen lautakunnan toiminnasta.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Ensilumenladun toiminnan siirtyminen osaksi teknisen osaston toimintaan toi mukanaan paljon uusia kehittämistarpeita, joissa onnistuttiin kohtalaisesti, mutta kehitettävää jäi sillä saralla myös tuleville vuosille. Uuden asuma-alueen ensimmäinen vaihe toteutettiin Lehmonkankaalle, jossa rakentaminen pääsi jo syksyn aikana hyvin vauhtiin. Myös Vellamon yritys- ja työpaikka-alueen kaavoitus käynnistettiin helmikuussa 2025.

Investoinnit

Investointihankkeista merkittävin yksittäinen investointi oli ampumahiihtostadionin latuvalaistuksen uusiminen, joka pääosin toteutettiin vuoden 2025 aikana. Muutoin keskityttiin jo olemassa olevien rakenteiden ylläpitoon ja kehittämiseen.

Osa investoinneista jäi myös toteutumatta. Esimerkiksi jäähallin jäähdytyskoneen uusintaa ei voitu toteuttaa, koska tarjouskilpailussa hinta yli kaksinkertaistui varattuihin määrärahoihin verrattuna. Onttolan liikuntasalin suunnittelu viivästyi, koska sovittu kiinteistökauppa nykyisestä liikuntahallista jäi toteutumatta. Myös Satamalahden kunnostus jäi toteuttamatta, koska emme saaneet hankkeen ehtona ollutta avustusta. Kokonaisuudessaan investointeihin käytettiin noin 3,08 miljoonaa euroa, joka oli noin 475 000 euroa muutettua talousarviota vähemmän.

Toteuma

Teknisen hallinnon osalta kaukolämmön myyntituottojen tavoitetta laskettiin 80 000 €. Tästä huolimatta myyntituottojen tavoitteeseen ei päästy. Kaukolämmön perusmaksut toteutuivat hieman arvioitua parempina. Kokonaisuutena toimintatuotot jäivät noin 22 000 € alle muutetun talousarvion.

Kulujen osalta rakennusten rakentamiseen ja kunnossapitoon, lämmitykseen ja luottotappioihin meni enemmän rahaa kuin talousarviossa osattiin arvioida. Vaikka lämmitykseen varattiin osavuosisraportin yhteydessä 40 000 € lisää rahaa, se ei riittänyt, vaan lämmityskulut ylittivät muutetun talousarvion noin 100 000 eurolla. Suurta ylitystä selittää osaltaan aiemmilta vuosilta laskuttamatta olleet kaukolämmön perusmaksut Vaske-lasta. Luottotappioihin kirjattiin vuonna 2025 lähes 29 000 euroa, mikä on poikkeuksellisen paljon aiempiin vuosiin verrattuna.

Kokonaisuutena teknisen hallinnon toimintakate oli – 22 000 € ja täten oli 148 000 euroa huonompi kuin muutetussa talousarviossa on arvioitu.

Koko teknisen lautakunnan ulkoisen toimintakatteen toteutuma oli 99,0 % ja 75 620 € muutettua talousarviota parempi. Tämä johtui erityisesti arvioitua suuremmista toimintatuotoista, sekä tehdyistä säästötoimenpiteistä. Toimintatuotoissa erityisesti vesi- ja jätevesimaksuja, metsän myyntituottoja, rakennusvalvonnan tuottoja sekä avustuksia kertyi ennakoitua enemmän. Toimintamenoissa erityisesti toimisto-, pankki-, ja asiantuntijapalvelut, rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalvelut, sekä lämmitys- ja sähkökustannukset toteutuivat ennakoitua suurempina. Ylittyneet toimintatuotot riittivät kuitenkin kattamaan ylittyneet toimitamenot.

Tekninen lautakunta kokoontui 12 kertaa vuoden 2025 aikana.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Palveluiden kilpailutukset.	Kilpailutusten oikea-aikaisuus ja tarjouspyyntöasiakirjojen tarpeenmukaisuus.	Palveluiden kilpailutuksia on valmisteltu hyvissä ajoin ja saatu kilpailutukset tehtyä ajoissa. Tarjouspyyntöasiakirjoja on valmisteltu siten, että ne ovat tarpeenmukaisia.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Säännölliset hyvinvoinnin ja toiminnan kehittämisen palaverit.	Henkilöstöpalavereja pidetään 3 kpl vuodessa.	Henkilöstöpalavereja on pidetty keväällä yksi ja syksyllä pidettiin kaksi palaveria.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Asukkaat ovat mukana toiminnan suunnittelussa.	Järjestämme kuntalaisille mahdollisuuden osallistua asuinalueiden kehittämiseen ja ideointiin.	Kylmäojantien liikenneturvallisuuden parantaminen on käynnissä. Kirkonkylän entisen alakoulun ja sen tontin kehittämisestä on tehty kysely kuntalaisille.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Investointihankkeiden toteuttamisessa hyödynnetään hankerahoituksen hakeminen.	Ennen hankkeen aloittamista selvitetään hankerahoitusmahdollisuudet.	Tehtyihin investointihankkeisiin on aktiivisesti haettu avustuksia sekä selvitetty mahdollisuus hankerahoitukseen. Esimerkiksi ah-keskuksen latuvalaistuksen rakentamiseen sekä Lehmonlammen liikennesuunnitelman laatimiseen on myönnetty avustuksia.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Edistämme nykyisten ja uusien yritysten toimintamahdollisuuksia kunnassa.	Toimitilojen ja tonttien tarjoaminen uusille yrittäjille, sekä nykyisten yrittäjien pysyvyys kunnan toimitiloissa.	Kiviniemen retkeilykeskukseen saatiin uusi yrittäjä.

Ilmastotoimenpiteet		
Huomioidaan puurakentaminen uusien rakennusten toteutuksen kilpailutuksissa.	Selvitetään uusien rakennushankkeiden yhteydessä puurakentamisen mahdollisuutta.	Uusia rakennushankkeita ei vuonna 2025 ole toteutettu. Uusien rakennushankkeiden yhteydessä tulemme selvittämään puurakentamisen mahdollisuutta.

400 Teknisen hallinto

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	1 127	-80	1 047	1 025	-22
Toimintakulut	-881	-40	-921	-1 047	-126
Toimintakate	246	-120	126	-22	-148

5.4.2 Tekniset palvelut

Tilivelvollinen: kiinteistöpäällikkö

Toiminta-ajatus

Kunnossapidämme ja ylläpidämme kunnan kiinteistökantaa. Tavoitteenamme on rakennusten terveellisyys, turvallisuus ja käyttötarpeenmukaisuus sekä taloudellisuus. Puhtauspalveluissa tuotamme asiakaslähtöisesti käyttötarkoituksen mukaista puhtaustasoa erityyppisesti siivottavissa tiloissa. Ruokapalveluissa tuotamme kustannustehokkaasti laadukkaita ateriapalveluja huomioiden asiakkaiden tarpeet.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Tuotamme tilojen asianmukaisen ylläpidon. Rakennusten korjaukset suoritetaan oikea-aikaisesti ja suunnitellusti tavoitteena erityisesti terveet ja turvalliset tilat kaikissa kunnan tilapalvelun hallinnoimissa rakennuksissa. Kulutusseurannan ja säästötoimien tehostaminen kiinteistöjen lämmityksen, sähkön ja veden käytön osalta vuonna 2025.

Ruokapalveluissa tilausprosessien kehittäminen ja sähköisen tilaamisen hyödyntäminen kokonaisvaltaisesti. Puhtauspalveluissa uusimman teknologian hyödyntäminen toiminnassa mahdollisuuksien mukaan.

Toteuma

Toimintatuottojen osalta vuosi 2025 toteutui tulosaluetasolla lähes budjetoinnin mukaisesti ja n.50 000 € voitollisena.

Toimintakulut toteutuivat n. 27 000 € pienempinä. Vuoden 2025 säästöt tulivat palkkakustannuksista ja rakennusten sekä huoneistojen vuokratuloista (Kulhon koulun esiopetustilojen lunastaminen).

Lämmityksen osalta vuoden 2025 kulutus toteutui n. 24 000 € pienempänä johtuen poikkeuksellisen leudosta loppuvuodesta. Vastaavasti sähköä kului n. 159 000 € budjetoitua enemmän johtuen vuoden aikaisista pörssisähkön vaihteluista. Kaukolämmön, veden ja sähkön osalta säästettiin kokonaisuudessaan 6,6 % (173 000 €) edellisvuoden kustannuksiin verrattuna.

Teknisen palveluiden tulosalueen kokonaistulos toteutui n. 77 000 € verran arvioitua parempana, vaikka säästö tavoite oli edelliseen vuoteen verrattuna merkittävä eikä palveluista ja rakennusten kunnossapidosta tingitty.

Rakennusten myyntiä edistettiin mm. Asunto Oy Lehmolan Päivärinne- nimisen yhtiön asuinhuoneisto myytiin tammikuussa 2025 osoitteesta Kangastie 3 G 10. Lisäksi Paiholasta entinen Lukkarilan tila myytiin ja kaupat toteutuivat toukokuussa 2025. Iiksen entisen koulun ja As Oy Impilinnan yhden asuinhuoneiston AKA-arvioinnit laadittiin joulukuussa 2025 myyntiä varten.

Kirkonkylän vanhan alakoulun ja vanhan terveyskeskuksen AHA-kartoitukset toteutettiin purkamisen tueksi syksyllä 2025. Terveyskeskus tullaan purkamaan vuoden 2026 aikana.

Puhtauspalveluissa hyödynnettiin uutta teknologiaa mm. robotti-imureiden avulla ja pyyherulla-annostelijat otettiin kokeilukäyttöön liikuntapaikoilla. Uusi puhtauspalvelupäällikkö valittiin vuoden 2024 lopulla.

Ruokapalveluissa kehitettiin toimintaprosesseja vuoden aikana. Kasvisruokavaihtoehto tuli kaikilla kouluilla vapaasti otettavaksi vaihtoehdoksi elokuussa 2025. Hävikin seuranta jatkettiin kaikissa toimipisteissä.

Asiakastoimikunnat kokoontuivat Kontiolahden ja Lehmon kouluilla keväällä ja syksyllä. Marraskuussa järjestettiin kaikille asiakkaille asiakastytyväisyyskysely sähköisesti. Esihenkilöille järjestettiin johtamiseen liittyvää koulutusta kuusi kertaa vuoden aikana.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Energian- ja veden kulutuksen hillitseminen.	Tavoite säästää lämmityksen, sähkön ja veden osalta yhteensä 2 % vuoden 2024 kustannuksista.	Kokonaissäästö 6,6 % (173 000 € vuoteen 2024 verrattuna).
Ruokahävikin vähentäminen.	Tavoite vähentää ruokahävikkiä 5 % vuoden 2024 määrästä.	Ruokahävikin määrä lisääntyi 6 % vuoden 2024 määrästä (sisältää myös kasvisruokahävikin).
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Työhyvinvoinnin lisääminen ruokapalveluissa.	Työhyvinvointia tukeva koulutus koko ruokapalvelun henkilöstölle (1 kpl).	Koulutus pidettiin 27.11.2025.
Työhyvinvoinnin lisääminen puhtauspalveluissa	Työergonomian kehittäminen ja koulutus/ohjaus ruokapalveluissa yhteistyössä työterveyshuollon kanssa.	Työterveyshuollon työfysioterapeutin palveluita on hyödynnetty.
	Työergonomian kehittäminen	Fysioterapeutin käyntejä hyödynnetty, suunnitteilla työfysioterapeutin luento työergonomiasta keväälle 2026
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Energiasäästöön innostaminen.	Järjestetään energian ja vedenkulutuksen säästöön liittyvää ohjausta kouluissa yhteistyössä kasvatus- ja koulutus sekä ympäristöpuolen kanssa.	Energiansäästöviikolla (vko 41) järjestettiin kunnassa energiansäästövinkkejä antava tapahtuma yhteistyössä kasvatus- ja koulutus sekä ympäristöpuolen kanssa.

Teknologian hyödyntäminen puhtauspalveluissa.	Puu villapyyherulla-annostelijoiden pilotti päiväkodissa.	Pilotti toteutettiin 2025. Ja seuraavana kohteena Kylmäojan koulu ja kirjastot.
Atop-ohjelman käyttö mitoitukseen	Robotti-imureiden lisääminen	Kirkonkylän koulukeskus ja virasto 1 2025 vuoden lopulla.
Asiakastyytyväisyyden parantaminen.	Siivottavien neliöiden kartoitus ja niiden pohjalta työjärjestykset Asiakaspalautejärjestelmän kehittäminen ja käyttöönotto.	2025 vuoden lopulla Nallemetsä.2026 kirkonkylän koulukeskus. Asiakaspalautejärjestelmä hankittiin Jamiilta. Käyttöönotto keväällä 2026.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Kunnan kylmillään olevien rakennusten purkaminen ja maa-alueen vapauttaminen alueen kehittämistä varten.	Puretaan yksi rakennus Kontiolahden kunnan alueelta.	Purkamisen sijaan Paiholassa sijaitseva entinen Lukkarilan tila myytiin. Vanhan terveyskeskuksen ja entisen Kirkonkylän alakoulun kiinteistöjen purkumassoitelu ja AHA-kartoitus on aloitettu. Myös Kiveläntiellä sijaitseva entinen viranhaltijoiden asuinrakennus on purkumassoiteltu ja AHA-kartoitettu. Em. Kiinteistöt odottavat purkua. Iiksen koulun myyntiä edistettiin loppuvuonna 2025.
Uudistuneiden ravitsemussuosituksen huomiointi ruokalistasuunnittelussa.	Kasvisruokavaihtoehto vapaasti otettavissa kaikilla kouluilla.	Kasvisruokaa saatavilla päivittäin kaikilla kouluilla 08/2025 alkaen.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Säännölliset toiminnan kehittämisen palaverit yhteistyössä koko teknisten palveluiden kanssa.	Yhteistyöpalaverit koulujen ja päiväkotien johtajien kanssa. Palavereita 2 kpl/vuosi.	Yhteistyöpalavereita järjestettiin koulujen ja päiväkotien kanssa.
Kartoitetaan kunnan tyhjillään olevat kiinteistöt.	Arvioidaan tilojen jatkokäytön mahdollisuudet.	Tyhjillään olevien kiinteistöjen kartoitusta tehtiin ja rakennusten jatkoa suunniteltu.
Ilmastotoimenpiteet		
Ruokahävikin vähentäminen.	Tavoite vähentää ruokahävikkiä 5 % vuoden 2024 määrästä.	Ruokahävikin määrä lisääntyi 6 % vuoden 2024 määrästä (sisältää myös kasvisruokahävikin).

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	OVR2 2025	TA 2025
Normeerattu lämpöenergian kulutus	52,4 kWh/m ³ /a	tavoite 42 kWh/m ³ /a	tavoitteessa	46 kWh/m ³ /a
Tyhjillään olevat lämpimät hyöty m2 (ei sisällä asuinhuoneistoja)	14 860	5000	8380	8568
Siivottavat m ² , sisäiset / SiunSote	49 238/8735	51100	51100	51100

420 Tekniset palvelut

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	14 006	0	14 006	14 056	50
Toimintakulut	-10 670	0	-10 670	-10 644	26
Toimintakate	3 335	0	3 335	3 411	76

5.4.3 Kuntatekniikka

Tilivelvollinen: kuntatekniikan päällikkö

Toiminta-ajatus

Vastaamme liikenneväylien, ulkoliikuntapaikkojen, puistojen, leikkikenttien, satamien, ja muiden yleisten alueiden sekä hulevesiviemäröinnin suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapidosta. Lisäksi vastaamme Kontiolahden vesilaitoksen toiminnasta.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kuntatekniikka on pyrkinyt parantamaan toimintaansa strategian mukaisesti ja toimintaa ohjaa kestävä ja terve kuntatalous. Kunnassa halutaan kehittää kevyenliikenteen olosuhteita ja parantaa liikenneturvallisuutta liittymäratkaisuilla. Liikenneturvallisuutta on parannettu katupuiden raivauksilla näkemäalueilta. Kuntatekniikka on lisännyt SUP-direktiivin mukaisia jätteen kierrätyspisteitä. Kuntatekniikka on osallistunut seudulliseen liikenneturvallisuus- ja vesihuollon kehittämissyhteistyöhön.

Vuonna 2025 keskityttiin vesihuollon toimintavarmuuden kehittämiseen ja ylläpitoon. Keskeisiä jätevesipumppaamoja on saneerattu ja on keskitytty fyysisen turvallisuuden parantamiseen vedenjakelun kannalta kriittisimmillä alueilla. Pumppaamojen etävalvontaa on parannettu.

Kontiolahti haluaa profiloitua liikuntaa arvostavaksi ja siihen kannustavaksi kunnaksi. Liikuntapaikkahoitajien resurssia parannettiin palkkaamalla uusi liikuntapaikkojenhoitaja. Ruottisenahon kaukalo siirrettiin Lehmon yhtenäiskoululle ja Kunnasniemen kaukalolle uusittiin valot. Lumen tekemistä ja säilömistä on kehitetty ja siihen on saatu kansainvälistä oppia.

Puistometsien hoitoon on keskitytty suunnitellusti ja asemakaava-alueiden metsäalueita on raivattu. Vieraslajitorjuntaan osallistutettiin kuntalaisia mobiilisovelluksen avulla. Ruottis-Oton puiston rakentaminen aloitettiin, millä parannetaan Lehmon yleisilmettä ja lisätään asukkaiden yhteisöllisyyttä.

Tekninen lautakunta on kokouksessaan 30.9.2025 § 99 päättänyt ottaa hulevesitaksan käyttöön Kontiolahdelle vuoden 2026 aikana.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Kuntatekniikan toiminnan tehostaminen.	Ostopalvelujen sijaan hyödynnämme oman henkilöstön osaamista.	Kaikki liikennealueiden investoinnit on toteutettu omatyönjohtoisina urakoina.

Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Viestimme viipymättä ja säännöllisesti.	Tiedotamme kuntatekniikan tekemisistä min. 5 krt/v kunnan medioissa.	Tavoite tiedottamisesta on toteutunut.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Pidämme huolta ja olemme ylpeitä asukkaistamme.	Tarjoamme nuorille mahdollisuuden työelämään tutustumiseen ja kesätyöhön.	Kuntatekniikka on työllistänyt yhden insinööriopiskelijan.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Veden laatu asetusten mukaista, toimitamme asiakkaillemme korkealaatuista ja turvallista vettä.	Ei poikkeamia.	Veden laatuvalituksia ei ole ollut vuonna 2025.
Kunnassamme on ainutlaatuiset liikunta- ja virkistysmahdollisuudet.	Ylläpidämme puistojen ja yleisten alueiden, sekä liikuntapaikkojen viihtyvyyttä, palvelutasoa laskematta.	Liikuntapaikkojen hoitajan tehtävän täyttämiseksi saatiin täyttölupa ja tehtävä on täytetty.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Edistämme asukkaille ja yrittäjille tärkeitä liikenneverkko yhteyksiä.	Joensuun seudun viisaan liikumisen suunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen.	Kylmäojantien liikenneturvallisuuden parantaminen Ruottisenahonkadun ja Peltolantien risteysalueiden muutostöillä. <ul style="list-style-type: none"> • Suunnittelutyöt valmiit • Työt aloitettu
Veden jakelumme on luotettavaa. Minimoimme vesikatkokot toimintaamme kehittämällä.	Ennakoimattomien vesikatkokojen määrä korkeintaan yksi/vuosi.	Kirkonkylällä yksi ennakoimaton vesikatkokos.
Ilmastotoimenpiteet		
Valaistuksen vaihto energia- tehokkaaseen LED-tekniikkaan.	Vuonna 2025 kaikki katuvälit on vaihdettu LED-tekniikkaan.	Tavoite toteutui vuoden 2025 aikana.

440 Kuntatekniikka

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	3 540	0	3 540	3 859	319
Toimintakulut	-3 673	0	-3 673	-3 885	-212
Toimintakate	-133	0	-133	-26	107

5.4.4 Maankäyttö ja valvonta

Tilivelvollinen: maankäyttöpäällikkö

Toiminta-ajatus

Maankäytössä ohjaamme yhdyskuntarakenteen kehitystä ilmastotavoitteet huomioiden, tuotamme maankäytön suunnitelmia ja luomme edellytykset hyvälle, viihtyisälle ja monipuoliselle elinympäristölle sekä yrittämisen ympäristölle. Tuotamme paikkatietoaineistoa niin sisäisten kuin ulkoisten asiakkaiden käyttöön. Näin tehostamme toimintaamme, edistämme avoimuutta ja selkeytämme päätöksentekoa.

Rakennusvalvonnassa huolehdimme, että rakennus täyttää elinkaarensa aikana lainsäädännön vaatimukset positiivista asiakasneuvontaa painottaen. Rakennettujen alueiden valvonnalla luomme edellytykset viihtyisän ja turvallisen asuinympäristön säilymiseen.

Ympäristövalvonnassa huolehdimme siitä, etteivät asutus, teollisuus tai muu ihmistoiminta pilaa haitallisesti ympäristöämme. Päästöjä aiheuttavien toimintojen haitalliset vaikutukset rajataan mahdollisimman vähäisiksi. Ilmasto-ohjelmassa asetettujen toimenpiteiden edistäminen niin kunnan organisaatiossa kuin kunta-laisten keskuudessa.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Ilmastoasiat ovat nousseet tärkeäksi tekijäksi niin suunnittelutyössä kuin muussa toiminnassamme.

Joensuun seudun yleiskaavoitusta on jatkettu viiden eri kunnan yhteistyönä. Yleiskaavatyö on rakennemallivaiheessa. Asemakaavoitusta on jatkettu etelä-Lehmon alueella. Tavoitteena on, että Kontiolahti kasvaa osaksi yhtenäistä Joensuun kaupunkiseutua. Lehmonkankaan ensimmäisen vaiheen rakentaminen on käynnistynyt ja Vellamon työpaikka-alueen asemakaavoituksessa on päästy luonnosvaiheeseen. Kontiolahden ulkoilukeskuksen asemakaavoitus on myös luonnosvaiheessa ja kehittämistä ja markkinointia on jatkettu yhteistyössä Metsähallituksen kanssa.

Maankäyttö- ja rakennuslaki muuttui 1.1.2025 rakentamislaki, mikä aiheutti tarvetta henkilöstön koulutukselle ja ohjelmistomuutoksille. Rakentamislain mukainen rakennusjärjestys tuli voimaan 16.6.2025.

Lakimuutos vapautti rakentamista luvan tarpeelta; rakennusvalvonnan lupamäärä laski noin 35 % edellisvuoteen nähden. Lakimuutos lisäsi ennakko-ohjeistuksen ja jälkivalvonnan tarvetta.

Ympäristövalvonta on saanut ohjattua ympäristölupien sähköisen raportointijärjestelmän käyttöönottoa toiminnanharjoittajille. Vieraslajien torjuntatyötä jatkettiin oman työnä kesätyöryhmän toimesta ja osallistamalla etenkin nuoria kuntalaisia pelillistämällä torjuntatyötä pelisovelluksen avulla. Torjuntatyössä keskityttiin lupiin, jättiputken ja jättipalsamin torjuntaan. Ilmasto-ohjelman seurantatyökalu on otettu käyttöön. Maakuntaliiton vetämä ilmastohanke Ilmastokestävä Pohjois-Karjala avusti ilmasto-ohjelman täytäntönpainossa ja tuki kunnan ilmastotyötä. Ilmastotyössä on siirrytty suunnitelmalliseen toimintaan. Merkittävin kunnan oma ilmastohanke, jota edistettiin, oli Kulhon koulun lämmitysmuutos pois öljyltä vesi-ilmalämpöpumpuun. Vuoden aikana päättyi yksi vesistökuunnostushanke. Höytiäiseen laskevien purojen hanke toteutui suunnitellusti ja hankkeen aikana tehtiin alueella valuma-alue kunnostuksia ja alueella havaittiin myönteisiä muutoksia vedenlaadussa ja kalakannoissa. Ekologisen kompensaation mahdollisuuksia kuntametsissä selvitettiin osana yleiskaavatyötä ja yhdellä kokeilualueella kunnan omistamalla alueella Lehmassa.

Maa-ainesalueiden luvittamisen vaikeudet ovat jatkuneet ja laajentuneet kaikille pohjavesialueille, koska maaperän metallit ovat aiheuttaneet joillain pohjavesialueella pohjaveden laatuongelmia. Kunnan metsien vajaatuottoisia alueita metsitettiin ja tiheitä nuoria metsiä hakattiin energiapuuksi lisääntyneen energiapuun kysynnän siivittämänä.

Toteuma

Vuonna 2025 tonttien luovutus asuinrakentamiseen oli vähäistä. Uusia, rakentamattomia tontteja luovutettiin pääasiassa vuokraamalla, ja lisäksi myytiin kaksi tonttia. Vanhoja vuokratontteja lunastettiin yhteensä 11 kappaletta. Maanmyyntitulot jäivät tavoitteista, mutta rakennuslupien määrä kasvoi hieman. Puunmyyntitulot puolestaan ylittivät odotukset, minkä ansiosta talousarvion mukaiset tavoitteet ylitettiin. Kokonaisuutena maankäytön ja valvonnan tulosalue pysyi talousarvion raameissa.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kestävä ja terve kuntatalous		
Kunnan kiinteistöveropohjan vahvistaminen.	Kiinteistöveroselvitys osa-alueittain käynnistetty sekä aurinkovoimaloiden rakentamisen mahdollistaminen	Kiinteistöveroselvitys ensimmäisille alueille on käynnistetty. Teollisen kokoluokan aurinkovoimala ei ole toistaiseksi toteutunut. Akkuvarastohankkeita on viireillä muutama.
Loistavin asenne – Olemme haluttu työnantaja		
Ylläpidetään henkilöstön osaamista ja jaksamista valmentavan johtamisen keinoin.	Maankäyttö- ja valvontayksikön henkilöstö on motivoitunut, osaavaa ja sitoutunutta.	Henkilöstölle on tarjottu mahdollisuus osallistua koulutuksiin sekä toteutettu tutustumismatka toiseen kunnan organisaatioon.
Innostavin kasvun ja oppimisen ympäristö		
Vieraslajien torjunta mobiilipelin avulla.	Crowdsora-sovelluksen koeikäyttö suoritettu.	Koeikäyttö on suoritettu ja saatu palaute oli myönteistä.
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Rakennusjärjestyksen päivittäminen. Reittisopimukset kuntoon.	Uusi rakennusjärjestys v. 2025 aikana Yhtenäiset toimintatavat sekä sopimusperiaatteet ja sopimukset osaksi paikkatietoaineistoa.	Uusi rakennusjärjestys on lainvoimainen. Toimintatavoista on sovittu ja sopimuksia on siirretty osaksi paikkatietoaineistoa.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Uuden asuinalueen ekotehokkuuslaskelma (ilmasto- ja luontovaikutukset). Uusien asuin- ja työpaikka-alueiden tarkasteleminen seudullisesti.	Mallilaskelman hyödyntäminen uusilla kaavoitettavilla alueilla esim. tontinluovutusehdot. Joensuun seudun yleiskaavan päivitystyö edennyt luonnosvaiheeseen.	Lamminrannan alueesta on valmistunut ekotehokkuuslaskenta. Joensuun seudun yleiskaavatyö on tavoite- ja rakennemallivaiheessa.
Ilmastotoimenpiteet		
Lehmonlammen työpaikka-alueen suunnittelu yhdyskuntarakennetta tiivistäen. Ilmasto-ohjelman jalkauttaminen.	Asemakaavoitus luonnosvaiheessa. Ilmastotoimet käynnistetty eri osastoilla.	Työpaikka-alue on nimetty Vellamoksi. Vellamon asemakaava on luonnosvaiheessa. Ilmastopolku, ilmastotoimien seuranta-palvelun käyttöönotto kunnan yksiköissä on toteutettu.

500 Maankäyttö ja valvonta

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	1 598	0	1 598	1 764	166
Toimintakulut	-1 018	-20	-1 038	-1 090	-52
Toimintakate	580	-20	560	675	115

TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	20 270	-80	20 190	20 704	513
Toimintakulut	-16 242	-60	-16 302	-16 666	-364
Toimintakate	4 029	-140	3 889	4 038	149

KOKO KUNTA YHTEENSÄ

	Alkuperäinen TA 2025	Talousarvio- muutokset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	24 628	-70	24 558	25 271	712
Toimintakulut	-71 004	-51	-71 055	-70 046	1 009
Toimintakate	-46 376	-121	-46 497	-44 776	1 721

5.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Yhteenvedo valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.

MÄÄRÄRAHAT / TULOARVIOT 1000 €	Sitovuus	Alku- per. TA	TA muu- tokset	TA muu- toksen jälk.	TOTEUMA	Poik- keama €	Poik- keama %
KÄYTTÖTALOUSOSA							
10 Kunnanhallitus							
100 Keskushallinto	N	-2 293	0	-2 293	-2 151	142	-6,2 %
150 Elinvoiman edistäminen	N	-493	0	-493	-423	71	-14,3 %
160 Hyvinvoinnin ja terveyden edist.	N	-338	0	-338	-297	40	-12,0 %
170 Työllisyyspalvelut	N	-3 965	37	-3 928	-3 325	603	-15,4 %
180 Vapaa sivistystyö	N	-401	0	-401	-404	-3	0,6 %
190 Vapaa-aikapalvelut	N	-3 348	-18	-3 366	-3 310	55	-1,6 %
13 Tarkastuslautakunta							
130 Tarkastuslautakunta	N	-37	0	-37	-38	-1	3,4 %
31 Kasvatus- ja koulutuslautakunta							
305 kasvatus- ja koulutuksen hallinto	N	-632	0	-632	-630	1	-0,2 %
325 Perusopetus	N	-22 577	-270	-22 847	-22 758	89	-0,4 %
365 Varhaiskasvatuspalvelut	N	-14 566	270	-14 296	-13 813	483	-3,4 %
375 Lukiokoulutus	N	-1 756	0	-1 756	-1 665	91	-5,2 %
40 Tekninen lautakunta							
400 Teknisen hallinto	N	246	-120	126	-22	-148	-117,3 %
420 Tekniset palvelut	N	3 335	0	3 335	3 411	76	2,3 %
440 Kuntatekniikka (sis. Vesihuolto)	N	-133	0	-133	-26	107	-80,2 %
500 Maankäyttö ja valvonta	N	580	-20	560	675	115	20,5 %
TULOSLASKELMAOSA							
Rahoituserät	N	-1 187	300	-887	-591	296	-33,4 %
INVESTOINTIOSA							
10 Kunnanhallitus							
Arvopaperit					47	47	
Maan osto	B	-300	-80	-380	-389	-9	2,4 %
Maan myynti		30		30	373	343	1142,4 %
Irtain omaisuus	B	-20		-20	-18	2	-10,4 %
Vapaa-aikatoimen kalusto	B	-10	-7	-17	-17	0	0,3 %
31 Kasvatus- ja koulutuslautakunta							
Irtain omaisuus	B	-181	0	-181	-179	2	-1,0 %
40 Tekninen lautakunta							
Talonrakennus	B	-980	330	-650	-546	104	-16,0 %
Kunnallistekniikka	B	-1 775	0	-1 775	-1 762	13	-0,7 %
Kaukolämpölaitos	B	-30	-50	-80	-99	-19	23,2 %
Vesihuoltolaitos	B	-702	250	-452	-472	-20	4,5 %
Irtain omaisuus	B	-32	0	-32	-20	12	-37,9 %
RAHOITUSOSA							
Lainakannan muutos	N	-1 387	0	-1 387	-3 144	-1 757	126,7 %

MÄÄRÄRAHAT / TULOARVIOT 1000 €	Sitovuus	Alku- per. TA	TA muu- tokset	TA muu- toksen jälk.	TOTEUMA	Poik- keama €	Poik- keama %
VESIHUOLTOLAITOS							
Vesihuoltolaitos							
Liikelyjäämä		458		458	509	51	11,2 %

N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

Valtuustoon nähden kaikilla tulosalueilla sitova erä on toimintakate (netto). Talousarvioon nähden lähes kaikki tehtäväalueet tekivät paremman tuloksen.

5.6 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	TP 2024	TA 2025	TA- muutokset	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama (TOT-TA)	Poikkeama %	Muu- tos TP24- TP25
Toimintatuotot	25 443 410,22	24 628 160,00	-69 900,00	24 558 260,00	25 270 654,87	712 394,87	2,9 %	-0,7
Myyntituotot	11 743 046,90	12 003 460,00	-80 000,00	11 923 460,00	12 332 190,08	408 730,08	3,4 %	5,0
Maksutuotot	964 176,07	841 620,00	0,00	841 620,00	944 877,12	103 257,12	12,3 %	-2,0
Tuet ja avustukset	904 148,60	526 070,00	10 100,00	536 170,00	754 233,69	218 063,69	40,7 %	-16,6
Muut toimintatuotot	11 832 038,65	11 257 010,00	0,00	11 257 010,00	11 239 353,98	-17 656,02	-0,2 %	-5,0
Toimintakulut	-66 924 441,96	-71 004 287,00	-50 730,00	-71 055 017,00	-70 046 370,80	1 008 646,20	-1,4 %	4,7
Henkilöstökulut	-29 684 835,53	-30 900 900,00	-158 710,00	-31 059 610,00	-30 663 932,43	395 677,57	-1,3 %	3,3
Palkat ja palkkiot	-24 221 787,90	-25 031 530,00	-132 380,00	-25 163 910,00	-24 812 163,70	351 746,30	-1,4 %	2,4
Henkilösivukulut	-5 463 048,04	-5 869 370,00	-26 330,00	-5 895 700,00	-5 851 768,73	43 931,27	-0,7 %	7,1
Eläkekulut	-4 872 535,72	-5 121 850,00	-22 350,00	-5 144 200,00	-5 112 140,68	32 059,32	-0,6 %	4,9
Muut henkilösivukulut	-590 512,32	-747 520,00	-3 980,00	-751 500,00	-739 628,05	11 871,95	-1,6 %	25,3
Palvelujen ostot	-19 888 761,78	-22 272 555,00	87 980,00	-22 184 575,00	-21 425 312,25	759 262,75	-3,4 %	7,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 750 455,47	-5 308 452,00	-40 000,00	-5 348 452,00	-5 568 905,38	-220 453,38	4,1 %	-3,2
Avustukset	-1 941 048,38	-2 826 650,00	60 000,00	-2 766 650,00	-2 716 945,84	49 704,16	-1,8 %	40,0
Muut toimintakulut	-9 659 340,80	-9 695 730,00	0,00	-9 695 730,00	-9 671 274,90	24 455,10	-0,3 %	0,1
Toimintakate	-41 481 031,74	-46 376 127,00	-120 630,00	-46 496 757,00	-44 775 715,93	1 721 041,07	-3,7 %	7,9
Verotulot	33 282 233,70	34 940 000,00	0,00	34 940 000,00	35 275 239,17	335 239,17	1,0 %	6,0
Valtionosuudet	16 652 608,00	17 460 000,00	0,00	17 460 000,00	17 372 877,00	-87 123,00	-0,5 %	4,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-698 936,32	-1 187 050,00	300 000,00	-887 050,00	-590 791,37	296 258,63	-33,4 %	-15,5
Korkotuotot	130 860,08	62 460,00	0,00	62 460,00	88 908,77	26 448,77	42,3 %	-32,1
Muut rahoitustuotot	434 523,83	368 000,00	0,00	368 000,00	439 673,66	71 673,66	19,5 %	1,2
Korkokulut	-1 155 139,47	-1 507 460,00	300 000,00	-1 207 460,00	-1 004 448,66	203 011,34	-16,8 %	-13,0
Muut rahoituskulut	-109 180,76	-110 050,00	0,00	-110 050,00	-114 925,14	-4 875,14	4,4 %	5,3
Vuosikate	7 754 873,64	4 836 823,00	179 370,00	5 016 193,00	7 281 608,87	2 265 415,87	45,2 %	-6,1
Poistot ja arvonalentumiset	-7 095 458,67	-6 576 900,00	0,00	-6 576 900,00	-6 928 523,15	-351 623,15	5,3 %	-2,4
Suunnitelman muk. poistot	-7 095 458,67	-6 576 900,00	0,00	-6 576 900,00	-6 928 523,15	-351 623,15	5,3 %	-2,4
Tilikauden tulos	659 414,97	-1 740 077,00	179 370,00	-1 560 707,00	353 085,72	1 913 792,72	-122,6 %	-46,5
Poistoeron muutos	330 489,69	330 400,00	0,00	330 400,00	330 489,69	89,69	0,0 %	0,0
Varausten muutos	-300 000,00				0,00	0,00		
Tilikauden ylijäämä (alij.)	689 904,66	-1 409 677,00	179 370,00	-1 230 307,00	683 575,41	1 913 882,41	-155,6 %	-0,9

Valtuustoon nähden sitovat erät tummennettu

Toimialat seuraavat talousarvion toteumaa säännöllisesti ja koko kunnan tasolla tehtiin osavuosisiraportti kaksi kertaa vuoden 2025 aikana. Osavuosisiraportissa 1/2025 raportoitiin talouden toteutumisesta ja osavuosisiraportissa 2/2025 raportoitiin talouden ja tavoitteiden toteutumisesta. Osavuosisiraporttien yhteydessä tehtiin määrärahatarkistuksia. Valtuustoon nähden sitovat erät on tummennettu yllä olevassa taulukossa.

Toimintatuotot kokonaisuutena toteutuivat muutettuun talousarvioon nähden ennakoitua paremmin noin 0,7 milj. euroa. Myyntituotoissa (n. 0,41 milj. euroa) vesi- ja jätemaksut, metsänmyynti sekä kotikuntakorvaukset ylittivät muutetun talousarvion selvästi. Maksutuotoissa (n. 0,1 milj. euroa) pääsymaksut sekä rakennusvalvonta- ja tarkastusmaksut toteutuivat budjetoitua suurempana. Tuet ja avustukset ylittivät talousarvion (n. 0,2 milj. eurolla), ylitys muodostui pääosin hankerahoituksesta. Muut toimintatuotot alittivat talousarvion n. 18 000 eurolla, pääosin alitukset muodostuivat vuokratuloissa. Toimintatuottojen muutos edelliseen vuoteen oli -0,7 %.

Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 1,0 milj. eurolla, muutosta edelliseen vuoteen oli 4,7 %. Henkilöstökustannukset toteutuivat noin 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Henkilöstökuulujen alitus muodostui pääosin kasvatusta- ja koulutusosaston palkkojen alituksista sekä henkilösivukuluissa. Palveluiden ostot alittivat talousarvion noin 0,76 milj. eurolla. Suurimmat poikkeamat palveluiden ostojen osalta olivat työllisyysalueen kustannusten alkuperäistä talousarviota pienempi toteuma ja päivähoidon palvelusetelien talousarviota pienempi kysyntä. Aineiden ja tarvikkeiden puolestaan ylittivät talousarvion n. 0,2 milj. eurolla, ylitys muodostui pääosin sähkö ja lämmitys kuluissa. Avustuksia maksettiin (n. 50 000 €) vähemmän kuin talousarviossa oli varauduttu. Muut toimintakulut alittivat talousarvion n. 25 000 eurolla rakennusten ja huoneistojen vuokrien osalta syntyi alitusta, mutta vastaavasti luottotappioissa syntyi ylitystä.

Edellä mainituista tekijöistä toimintakate muodostui kokonaisuudessaan noin 1,7 milj. euroa muutettua talousarviota paremmaksi, muutoksen ollen edelliseen vuoteen nähden oli 7,9 %.

Verotulojen erittely

Kontiolahden kunnallisveroprosentti vuodelle 2025 oli 8,8 %. Verotettavan tulon määrä jatkoi kasvuaan ollen n. 338 milj. euroa (+6,8 %) vuonna 2025.

Kunnan tuloverokertymä toteutui 0,34 milj. euroa muutettua talousarviota paremmin. Arvioitua parempi toteuma muodostui pääosin yhteisöverotuoton talousarviota paremmasta kertymästä. Kunnallisveron toteuma oli 29,0 milj. euroa ja yhteisöveron 2,6 milj. euroa. Kunnallisvero toteutui lähes talousarvion mukaisena, vain 28 000 euroa alle talousarvion ja yhteisöverot toteutuivat 0,3 milj. euroa talousarviota suurempana. Kiinteistöverotuottojen toteuma oli 3,75 milj. euroa ja ne toteutuivat lähes talousarvion mukaisena noin 50 000 euroa talousarviota parempana. Kokonaisuudessaan verotulot olivat 35,3 milj. euroa, edelliseen vuoden tilinpäätökseen nähden nousua oli 2,0 milj. euroa eli 6,0 %. Kunnallisveron kasvu oli 6,2 % ja kiinteistöveron 2,2 % sekä yhteisöveron 9,8 %.

	TA 2025	TA- muutokset	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Verotulot (1000 €)					
Kunnan tulovero	29 000	0	29 000	28 972	-28
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 240	0	2 240	2 558	318
Kiinteistövero	3 700		3 700	3 745	45
Verotulot yhteensä	34 940	0	34 940	35 275	335

Vuosi	Tuloveroprosentti	Verotettava tulo, milj. euroa	Muutos
2019	20,5	234,5	3,0 %
2020	20,5	239,9	2,3 %
2021	20,5	252,4	5,2 %
2022	20,5	262,7	4,1 %
2023	7,86	298,7	13,7 %
2024	8,40	317,0	6,1 %
2025E	8,80	338,4	6,8 %

Valtionosuuksien erittely

Kontiolahden kunnassa valtionosuudet nousivat noin 0,7 milj. euroa edellisvuodesta. Talousarvio oli 17,46 milj. euroa ja toteuma 17,37 milj. euroa. Valtionosuuksien nosti TE-palvelu uudistus ja kotoutumislain kokonaisuudistus vuodelle 2025. Valtionosuutta nostivat indeksikorotus ja kustannustenjaon tarkistus sekä sote-uudistuksen valtionosuusvaikutuksia lieventävä valtionosuuden lisäys, 277 milj. euroa. Valtionosuutta puolestaan vähensivät muun muassa sote-uudistuksen siirtolaskelmien tarkentuminen, vuodelle 2024 tehdyn määräaikaisen valtionosuuslisäyksen poistuminen ja hallitusohjelman mukainen indeksikorotuksen 1 %-yksikköä vastaava vähennys.

Valtionosuudet (1000 €)	TA 2025	TA- muutokset	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	18 350	0	18 350	18 445	95
Verotulomenetysten kompens.	930	0	930	662	-268
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet			-1 820	0	-1 820
Valtionosuudet yhteensä	17 460	0	17 460	17 373	-87

Rahoitustuottojen ja -kulujen toteuma oli lähes 0,3 milj. talousarviota parempi. Talousarviossa oli varauduttu korkokulujen kasvuun. Korkotaso toteutui kuitenkin ennakoitua maltillisempiana, jonka myötä myös korkokulut kääntyivät laskuun vuonna 2025. Korkokulut pienenevät edellisvuoteen verrattuna 145 000 eurolla. Lisäksi rahoitustuotot ylittivät talousarvion noin 100 000 eurolla. Korkokuluihin kuuluvat mm. lainojen korot ja vesihuollon taseyksikön kunnalle maksamat korot. Rahoitustuottoihin sisältyvät mm. rahoitustuotot takausprovisioista ja osinkotuotot. Korkotuottoihin sisältyvät mm. korkotuotot sijoituksista ja talletuksista.

Vuosikate toteutui tarkistettua talousarviota 2,3 milj. euroa parempana. Vuosikatteen parempi toteuma selittyy edellä läpikäytyillä seikoilla. Muutetussa talousarviossa oli varauduttu 6,58 milj. euron suuruisiin poistoihin. Poistot toteutuivat lähes talousarvion mukaisina. Lisäksi tilinpäätökseen kirjattiin arvonalentumisia 357 000 eurolla koskien Jakokosken liikuntahallin arvostamista kunnan taseeseen.

5.7 Investointien toteutuminen

Investointien toteutuminen 2025

KUNNANHALLITUS			TA 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
KP	YHTEENSÄ NETTO		-300 000	-86 500	-386 500	-3 928	382 572
1000	1000	Arvopaperit myynti				17 911	17 911
1002	1000	Arvopaperit myynti				30 660	30 660
1002	1000	Arvopaperit osto				-1 738	-1 738
1002	2000	Maan osto	-300 000	-80 000	-380 000	-389 000	-9 000
1002	2000	Maan myynti	30 000		30 000	372 718	342 718
1002	7020	Irtainomaisuus	-20 000		-20 000	-17 928	2 072
1940	7220	Vapaa-aikatoimen kalusto	-10 000	-6 500	-16 500	-16 550	-50
TEKNINEN LAUTAKUNTA			TA 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
KP	TALONRAKENNUS YHTEENSÄ NETTO		-980 000	330 000	-650 000	-546 006	103 994
4220	3000	Hankesuunnittelu	-15 000		-15 000	-20 252	-5 252
4220	3060	Kulhon esiopetustilan lunastaminen	-60 000	10 000	-50 000	-49 592	408
4220	3065	Paiholan pk remontti (suunnittelu)	-50 000		-50 000	-10 488	39 512
4220	3095	Nallemetsän päiväkodin piha	-40 000	-10 000	-50 000	-67 522	-17 522
4220	3131	Kylmäojan koulun piha (suunnittelu)	-20 000	20 000	0		0
4220	3230	Peruskorjausinvestoinnit	-300 000	-65 000	-365 000	-379 838	-14 838
4220	3239	Jäähallin peruskorjaus	-15 000	-5 000	-20 000	-18 314	1 686
4220	3250	Onttolan liikuntasali	-100 000		-100 000		100 000
4220	3830	Tuolihissi Karpalokaaren liikuntasalin varastoon	-40 000	40 000	0		0
4220	4000	Virastotalot	-60 000	60 000	0		0
4220	7335	Jäähallin jäähdytyskone	-400 000	400 000	0		0
4220	7335	Avustus jäähallin jäähdytyskoneeseen	120 000	-120 000	0		0
KP	KUNNALLISTEKNIikka YHTEENSÄ NETTO		-1 775 000	0	-1 775 000	-1 761 771	13 229
4100	5021	Kestopäällysteiden pintausta	-70 000		-70 000	-70 901	-901
4100	5024	Heikinpellon viimeistelytyöt	-60 000		-60 000	-70 699	-10 699
4100	5141	Tievalaistus	-75 000		-75 000	-74 410	590
4125	5161	Leikkikentät	-15 000		-15 000	-11 199	3 801
4130	5171	Lähikentät ja reitit	-30 000		-30 000	-32 125	-2 125
4130	5171	Lähikentät ja reitit rahoitusosuudet			0	4 000	4 000
4100	5172	AH-Keskuksen valaistuksen uusiminen	-1 500 000		-1 500 000	-1 478 015	21 985
4100	5172	Avustus, AH-Keskuksen valaistuksen uusiminen	1 000 000		1 000 000	1 031 103	31 103
4130	5206	Patjakatos ja korkeushyppypatjat	-20 000		-20 000	-12 798	7 202
4125	5236	Puistot	-15 000		-15 000	-25 379	-10 379
4640	5254	Häikänniemen laiturin uusiminen	-50 000		-50 000	-79 943	-29 943
4100	5261	Kaavatiesuunnittelu	-50 000		-50 000	-77 276	-27 276
4100	5300	Tiehankkeet	-300 000		-300 000	-324 285	-24 285
4100	5365	Lehmonkankaan asemakaava-alueen rakentaminen	-250 000		-250 000	-259 122	-9 122
4125	5375	Satamalahden kunnostus	-120 000		-120 000		120 000
4125	7375	Avustus, Satamalahden kunnostus	100 000		100 000		-100 000
4100	5385	Lamminrannan uudisrakentaminen (Koivukuja)	-100 000		-100 000	-105 619	-5 619
4100	5400	Kylmäojantien liikenneturvallisuuden parantaminen	-60 000		-60 000	-105 335	-45 335
4100	5405	Kevyen liikenteen väylien rakentaminen	-100 000		-100 000		100 000
4100	5410	Huoltotien linjauksen muutos	-60 000		-60 000	-69 767	-9 767

			0	0			
KP	KAUKOLÄMPÖLAITOS YHTEENSÄ NETTO		-30 000	-50 000	-80 000	-98 557	-18 557
4600	6520	Kaukolämpölaitos	-30 000	-50 000	-80 000	-98 557	-18 557
TEKNINEN LAUTAKUNTA			TA 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
KP	VESIHUOLTOLAITOS YHTEENSÄ NETTO		-702 000	250 000	-452 000	-472 172	-20 172
9000	6130	Vesihuoltohankkeet	-150 000		-150 000	-151 708	-1 708
9000	6170	Joensuun veden maksuosuudet	-162 000		-162 000	-189 496	-27 496
9000	6182	Vesihuoltoverkostojen suunnittelu	-15 000		-15 000	-23 442	-8 442
9000	6182	Vesihuoltoverkostojen suunnittelu avustus				10 818	10 818
9000	5365	Lehmonkankaan asemakaava-alueen rakentaminen	-20 000	-50 000	-70 000	-90 899	-20 899
9000	6450	Kontiorannan lomakeskuksen vesihuolto	-300 000	300 000	0		0
9000	5385	Lamminrannan uudisrakentaminen (Koivukuja)	-35 000		-35 000	-11 786	23 214
9000	6410	Vesihuollon turvallisuuden parantaminen	-20 000		-20 000	-15 658	4 342
KP	IRTAIN OMAISUUS YHTEENSÄ NETTO		-32 000	0	-32 000	-19 885	12 115
4130	7310	Kunnossapitolautasto (liikunta)	-20 000		-20 000	-19 885	115
4220	7320	Kunnossapitolautasto, kiint.huolto	-12 000		-12 000		12 000
KASVATUS- JA KOULUTUSLAUTAKUNTA			TA 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeuma
KP	IRTAIN OMAISUUS YHTEENSÄ NETTO		-181 000	0	-181 000	-179 227	1 773
3871	7206	Kalusto, tietotekniikka	-80 000		-80 000	-79 998	2
3871	7207	Kalusto, perusopetus	-40 000		-40 000	-38 668	1 332
3985	7208	Kontiolahden lukio	-50 000		-50 000	-49 561	439
3901	7340	Varhaiskasvatus	-11 000		-11 000	-10 999	1
INVESTOINNIT YHTEENSÄ			TA 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeuma
Kunnanhallitus							
		- Arvopaperit myynti	0	0	0	48 571	48 571
		- Arvopaperit osto				-1 738	-1 738
		- Maan osto	-300 000	-80 000	-380 000	-389 000	-9 000
		- Maan myynti	30 000	0	30 000	372 718	342 718
		- Irtain omaisuus	-20 000	0	-20 000	-17 928	2 072
		- Vapaa-aikatoimen kalusto	-10 000	-6 500	-16 500	-16 550	-50
Tekninen lautakunta							
		- Talonrakennus	-980 000	330 000	-650 000	-546 006	103 994
		- Kunnallistekniikka	-1 775 000	0	-1 775 000	-1 761 771	13 229
		- Kaukolämpölaitos	-30 000	-50 000	-80 000	-98 557	-18 557
		- Vesihuoltolaitos	-702 000	250 000	-452 000	-472 172	-20 172
		- Irtain omaisuus	-32 000	0	-32 000	-19 885	12 115
Kasvatus- ja koulutuslautakunta							
		- Irtain omaisuus	-181 000	0	-181 000	-179 226,98	1 773
YHTEENSÄ NETTO			-4 000 000	443 500	-3 556 500	-3 081 545	474 955

PERUSTELUT

Kunnanhallitus:

Arvopapereiden myynti

- Visit Karelia Oy:n jako-osuuden maksu kunnalle yhtiön purkautumisen yhteydessä ja asunto-osakkeen myynti (Asunto Oy Lehmon Päivärinne).

Arvopapereiden osto

- Asunto-osakkeiden rahoitusvastikkeiden lisäys.

Maan osto

- Talousarviossa varauduttiin maanhankintaan. Maanhankinta toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisesti.

Maan myynti

- Vuoden aikana toteutunut tonttimyynti.

Irtain omaisuus:

- TE-palveluiden infran päivittäminen.

Vapaa-aikatoimen kalustaminen:

Kuntosalien ja nuorisotalojen kaluston uusiminen.

- Kontiolahden liikuntahallille hankittiin ja asennettiin uusi tulostaulu.
- Nuorisotilojen sohvakalustoa uusittiin, hankittiin Lehmon liikuntahallin salibandyloidoille uudet kuljetuskärryt sekä Smith-laite Kontiolahden liikuntahallin kuntosalille.

Tekninen lautakunta:

Talonrakennus:

- Paiholan päiväkodin suunnittelu käynnistettiin vuonna 2025 hankesuunnitelman laadinnan myötä. Paiholan päiväkodin peruskorjaaminen ei toteudu ja Uuron alueelle tullaan rakentamaan uusi päiväkotikoti, joka palvelee useampaa kunnan aluetta jatkossa. Uuden seitsemän ryhmäisen päiväkodin hankeprojekti jatkuu vuonna 2026.
- Onttolan liikuntasalin hankesuunnittelu käynnistyi vuonna 2025. Projektille 3250 varattua määrärahaa 100 000 € ei käytetty. Hankesuunnittelu toteutettiin projektille 3000 varatuista määrärahoista. Projekti jatkuu 2026.
- Kylmäojan koulun pihasuunnittelu aloitettiin vuoden 2025 lopulla ja suunnitelmat valmistuvat vuoden 2026 alussa. Pihan varsinainen rakentaminen toteutuu kesällä 2026. Suunnitteluun käytetty määräraha siirrettiin projektille 3230.
- Jäähallin peruskorjauksessa uusittiin pukuhuoneiden tilapinnat (seinät, istuinosat ja kumimatot) ja äänentoistojärjestelmä. Lisäksi jäähalliin hankittiin langattomat verkkoyhteydet.
- Kontiolahden liikuntahallin varaston tuolihissin rakentamiseen varattua määrärahaa 40 000 € ei käytetty. Määräraha siirrettiin projektille 3230. Liikuntahallin varastotilojen uudelleen järjestelyillä saatiin vapautettua tilaa tuoleille ja muille varastointitavaroille eikä tuolihissille ollut tarvetta.
- Päiväkotikoti Nallemetsän piha-alueelle hankittiin lisää leikkivälineitä. Samalla laajennettiin leikkialueen piha-aitausta ja lisättiin portit piha-aluetta sekä pelikenttää varten. Samalla uusittiin Peltosirkun piha-alueella olevat puiset kiikkuaitaukset ja pelikentälle lisättiin uusi kivituhka-aines.
- Kulhon esiopetustilan rakennus lunastettiin kunnalle 15.2.2025 yhden vuoden vuokrasummalla, joka oli n. 50 000 €.
- Jäähallin jäähdytyskoneen uusinta ei toteutunut vuonna 2025. Projekti kilpailutettiin, ja saatu tarjous ylitti varatut määrärahat merkittävästi, joten jäähdytyskoneen kilpailutus ja uusinta siirtyy vuodelle 2026.

- Virastotalojen peruskorjaus (sukitus) siirtyy vuodelle 2026, sukituksen suunnittelu ja kilpailutus toteutettiin loppuvuonna 2025.

Peruskorjausinvestointeihin varatuilla määrärahoilla toteutettiin kunnan omistamien kiinteistöjen perusparannuksia. Peruskorjausinvestointeihin sisältyivät mm.

- Lehmon yhtenäiskoulun laajennus (kiinteistönhoidon kalustohalli-/pyörävarastorakennus).
- Kirkonkylän yhtenäiskoulun hätä- ja kuulutusjärjestelmän uudistus.
- Kameravalvonnan uudistaminen Lehmon ja Kirkonkylän yhtenäiskoulu, Lehmon aluepalvelukeskus, Kontioniemen ja Kylmäojan koulu sekä Kontiolahden liikuntahalli.
- Lehmon yhtenäiskoulun ja virastotalon sähköautojen latauspisteet.
- Virastotalojen 1–2 ulkoportaikoin ja luiskan kunnostus/korjaustyöt.
- Kulhon päiväkodin keittiöremontti.
- Kulhon koulun terveydenhoitajan tilojen lattioiden uusiminen.
- Leikkivälineiden uusimista.
- Virastotalo 2. alakerran käytävä- ja tilaremontit.
- Kontiorannan RAU-päivitys.
- Peltosirkun kahden osaston alakattoremontti (sisäilmakorjaukset).

Kunnallistekniikka:

- Kestopäällysteiden säännöllisellä perusparantamisella pyritään hallitsemaan korjausvelan syntyä. Tievalaistuksen investoinnilla siirrytty suunnitellusti kohti LED-valaistekniikan käyttöä katuvalaistuksessa. Vuoden 2025 aikana saatiin vaihdettua viimeiset valaisimet.
- Leikkikenttä investoinnilla tehtiin perusparannuksia Hovimäen ja Honkatien leikkikentillä. Lähikentät ja reitit investointimäärärahalla tehdään pieniä perusparannuksia kentille ja reiteille, kuten hankittiin Kirkonkylän urheilukentälle uusi korkeushyppypaikka ja parannettiin kirkonkylän kaukalon jäädytysvesilaitteistoa.
- AH-keskuksen valaistuksen uusimiseen saatiin valtion avustusta 1 000 000 € ja hanke saatiin toteutettua suunnitellusti latuverkon osalta vuoden 2025 aikana. Vuoden 2026 aikana stadionalueen valaistus vaihdetaan LED-tekniikkaan.
- Puistoihin varatulla investointirahalla aloitettiin Ruottis-Oton puiston rakentaminen. Tekninen lautakunta on hyväksynyt puistosuunnitelman 25.3.2025 ja puiston rakentamiseen on varattu vuosille 2025 ja 2026 yhteensä 45 000 €.
- Häikänniemeen rakennettiin perinteinen kiviarkkulaituri. Laiturin rakentamiseen toteutukseen saatiin 20 000 € kuntarahaa vuonna 2024. Kyläyhdistys piti laiturin avajaiset 30.8.2025.
- Tiehankkeet investoinnilla tehtiin katuverkon perusparantamista Kirkonkylän, Kontioniemen ja Lehmon alueella ja toteutettiin pieniä uudiskohteita teknisen lautakunnan päättämien kohteiden mukaisesti, kuten Lääsöntien kääntymispaikka ja Rauhalantien perusparannus, Sekä Kontiomäen soranottoalueen liittymän päällystäminen.
- Kaavatiesuunnitteluun varatuilla investointirahoilla tehtiin rakentamisen suunnittelua Lehmonkankaan asemakaava-alueelle ja Ukonharjun alueen katujen perusparantamiseksi.
- Lehmonkankaan asemakaava-alueen ensimmäisen osan rakentaminen valmistui kesällä 2025.
- Lamminrannan uudisrakentaminen (Koivukuja) rakentaminen valmistui kesällä 2025.
- Heikinpellon uudella asuinalueella tehtiin kadunrakentamisen viimeistelytyötä, kuten asfaltointeja ja multauksia.
- Kylmäojantien liikenneturvallisuuden parantamiseen saatiin Traficommin avustus (70 % toteutuneista kustannuksista). Hankkeessa parannetaan Ruottisenahonkadun, sekä Peltolantien risteysalueiden

liikennejärjestelyitä. Hanke valmistuu kesällä 2026. Hankkeen toteuttamisaikataulua jouduttiin siirtämään osittain vuodelle 2026, koska haluttiin varmistua Traficomien avustuksesta.

- Kevyen liikenteen väylien rakentamiseen valtion omistamille tieosuuksille oli varattu 100 000 €. Vuonna 2025 valmistui Elinkeino, liikenne- ja ympäristökeskuksen tekemät toimenpideselvitykset Puntarikoskentie ja Kuurna-Kulhontien kevyen liikenteen väylien rakentamiseen liittyen. Kontiolahden kunta ei osallistunut toimenpideselvitysten kustannuksiin.
- Huoltotien linjaus muutettiin kaavan mukaiseksi kontiorannassa. Huoltotien työt valmistuivat keväällä 2025.
- Satamalahden kunnostus ei toteutunut.

Vesihuoltolaitos:

- Vesihuoltohankkeet 150 000 € investointimäärärahalla toteutettiin pieniä vesihuoltoverkostojen perusparannuksia, kuten pumppaamojen etävalvonnan parantamista ja jätevesipumppujen päivittämistä. Lisäksi rakennettiin uudet vesi- ja viemäri liittymät Kontiolahti Golf Oy:n huoltohallille.
- Joensuun veden maksuosuudet määrärahalta maksettiin Kontiolahden kunnan osuus Kuhasalon jätevedenpuhdistamon sekä jätevesiverkoston sopimuksien mukaisista investointikustannuksista.
- Vesihuoltoverkostojen suunnittelu määrärahalta suunniteltiin Lehmonkankaan asemakaava-alueen vesihuoltoa ja tehtiin selvitys Joensuun veden kanssa verkostojen yhteensovittamisesta.
- Kontiorannan lomakeskuksen rakentaminen ei toteutunut.
- Vesihuollon turvallisuuden parantamiseen oli varattu 20 000 €. Määrärahalta toteutettiin vesilaitoksen fyysisen turvallisuuden kartoitus- ja toimenpideohjelma, sekä uuden kameravalvonnan käyttöönotonpilotointi.

Kaukolämpölaitos:

- Kirkonkylän liikuntahallin ja kansalaisopiston kaukolämmön muutostyöt toteutettiin kesällä 2025. Muutostöiden myötä vanha Kirkonkylän koulu saatiin taloteknisesti kylmäksi. Kaukolämpöön varatut määrarahat ylittyivät muutostöiden laajuuden vuoksi.

Irtainomaisuus:

- Kiinteistöhuollon kunnossapitokalusto määrärahaa ei käytetty. Kunnossapitokalustoon kuuluvien ruohonleikkureiden yms. uusimiset maksettiin käyttötalouden puolelta.
- Liikuntapaikoille hankittiin uusi ruohonleikkukone.

Kasvatus- ja koulutuslautakunta:

Irtain omaisuus:

Kontiolahden peruskoulujen kalustohankinnat

- Talousarvion investointiosassa perusopetuksen koulujen kalustamiseen on varattu rahaa 40 000 €, josta on toteutunut 38 668 € (96,7 %). Investointiraha käytetty Jakokosken, Kulhon ja Kontiolahden koulujen kalustamiseen oppimisympäristöjen pitämiseksi ajantasaisina. Kouluille on hankittu kalustusta sekä opetus- ja oppimisvälineistöä. Viimeinen investointeihin kuulunut lasku tuli liian myöhään, jotta se olisi voitu tiliöidä vuodelle 2025.
- TVT-laitteistoja on päivitetty elinkaarensa lopussa olleiden laitteiden tilalle (tietokoneet, Chromebookit ja älytaulut). Hankintoja on tehty Kylmäojan, Onttolan, Jakokosken, Kulhon ja Kontiolahden kouluille. Talousarvion investointiosassa oli määrärahaa varattu 80 000 €, josta on toteutunut 79 998 € (100 %).

Kontiolahden lukio

- Talousarvion investointiosassa on varattu lukion tietotekniikkavälineistön hankkimiseen 50 000 €. Hankittu lukiolaiskannettavia uusille opiskelijoille sekä uusi palvelin ylioppilaskirjoitusten tarpeisiin suunnitellusti. Määrärahan käyttö 49 561 € (99 %).

Varhaiskasvatus

- Nallemetsän päiväkodin investointeihin oli vuodelle 2025 myönnetty 11 000 €, josta käytettiin 10 999 € (100 %). Rahoilla hankittiin kalusteita Nallemetsän päiväkodin ryhmätiloihin.

5.8 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	4 438 323	179 370	4 617 693	6 910 426	2 292 733
Vuosikate	4 836 823	179 370	5 016 193	7 281 609	2 265 416
Tulorahoituksen korjauserät	-398 500	0	-398 500	-371 183	27 317
Investointien rahavirta	-3 601 500	443 500	-3 158 000	-3 024 727	133 273
Investointimenot	-5 250 000	563 500	-4 686 500	-4 548 754	137 746
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 220 000	-120 000	1 100 000	1 045 920	-54 080
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	428 500	0	428 500	478 107	49 607
Toiminnan ja investointien rahavirta	836 823	622 870	1 459 693	3 885 699	2 426 006
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	5 794	5 794
Lainakannan muutokset	-1 386 958	0	-1 386 958	-3 143 652	-1 756 694
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 000 000	0	6 000 000	5 000 000	-1 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 386 958	0	-7 386 958	-7 309 372	77 586
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-834 280	-834 280
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	-1 399 703	-1 399 703
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	-81 409	-81 409
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	-17 803	-17 803
Saamisten muutos	0	0	0	-1 289 198	-1 289 198
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	-11 293	-11 293
Rahoituksen rahavirta	-1 386 958	0	-1 386 958	-4 537 561	-3 150 603
Rahavarojen muutos	-550 135	622 870	72 735	-651 862	-724 597
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.				5 731 594	
Rahavarat 1.1.				6 383 456	

Valtuustoon nähden sitovat erät on tummennettu yllä olevassa taulukossa.

Kuntatodistuksia ei ollut vuoden vaihteessa käytössä. Lyhytaikaisten lainojen muutokseen vaikuttavat konsernitilillä olevat varat.

6 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

6.1 Tuloslaskelma

Ulkoiset tuotot ja kulut	2024		2025	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	4 342 910,48		4 577 385,37	
Maksutuotot	958 234,07		942 990,12	
Tuet ja avustukset	903 648,60		754 233,69	
Muut toimintatuotot	4 088 138,84	10 292 931,99	3 487 780,98	9 762 390,16
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-29 684 835,53		-30 663 932,43	
Palkat ja palkkiot	-24 221 787,49		-24 812 163,70	
Henkilösivukulut	-5 463 048,04		-5 851 768,73	
Eläkekulut	-4 872 535,72		-5 112 140,68	
Muut henkilösivukulut	-590 512,32		-739 628,05	
Palvelujen ostot	-12 984 399,54		-14 160 619,07	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 248 739,29		-5 075 474,85	
Avustukset	-1 940 548,38		-2 716 945,84	
Muut toimintakulut	-1 915 440,99	-51 773 963,73	-1 921 133,90	-54 538 106,09
Toimintakate		-41 481 031,74		-44 775 715,93
Verotulot		33 282 233,70		35 275 239,17
Valtionosuudet		16 652 608,00		17 372 877,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	92 422,36		55 962,16	
Muut rahoitustuotot	326 523,83		331 673,66	
Korkokulut	-1 116 701,75		-971 502,05	
Muut rahoituskulut	-1 180,76	-698 936,32	-6 925,14	-590 791,37
Vuosikate		7 754 873,64		7 281 608,87
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman muk. poistot		-7 095 458,67		-6 928 523,15
Tilikauden tulos		659 414,97		353 085,72
Poistoeron muutos	330 489,69		330 489,69	
Varausten muutos		-300 000,00		0,00
Tilikauden ylijäämä (alij.)		689 904,66		683 575,41

6.2 Rahoituslaskelma

	2024		2025	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	7 754 873,64		7 281 608,87	
Tulorahoituksen korjauserät	-2 626 200,73	5 128 672,91	-371 182,63	6 910 426,24
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-2 599 669,18		-4 548 754,11	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	123 511,00		1 045 920,41	
Pysyvien vastaavien hyödykk.luovutustulot	1 135 617,75	-1 340 540,43	478 106,50	-3 024 727,20
Toiminnan ja investointien rahavirta		3 788 132,48		3 885 699,04
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten vähennys	5 794,12	5 794,12	5 794,12	5 794,12
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000 000,00		5 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 742 770,20		-7 309 371,97	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-914 058,23	-3 656 828,43	-834 279,71	-3 143 651,68
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	7 458,90		-81 408,76	
Vaihto-omaisuuden muutos	30 712,40		-17 802,76	
Saamisten muutos	689 515,20		-1 289 198,39	
Korottomien velkojen muutos	-1 998 678,36	-1 270 991,86	-11 293,48	-1 399 703,39
Rahoituksen rahavirta		-4 922 026,17		-4 537 560,95
Rahavarojen muutos		-1 133 893,69		-651 861,91
Rahavarat 31.12.	6 383 455,78		5 731 593,87	
Rahavarat 1.1.	7 517 349,46	-1 133 893,68	6 383 455,78	-651 861,91

6.3 Tase

VASTAAVAA

	31.12.2024	31.12.2025
PYSYVÄT VASTAAVAT	102 534 090,39	99 095 684,88
Aineettomat hyödykkeet	126 300,72	209 858,56
Aineettomat oikeudet	61 322,18	0,00
Muut pitkäaikaiset menot	64 978,54	209 858,56
Aineelliset hyödykkeet	96 675 126,82	93 205 790,54
Maa- ja vesialueet	13 380 594,12	13 703 241,03
Rakennukset	54 056 933,12	51 553 254,70
Kiinteät rakenteet ja laitteet	27 030 315,07	26 346 552,04
Koneet ja kalusto	1 800 671,35	965 388,27
Muut aineelliset hyödykkeet	36 582,40	36 582,40
Keskeneneräiset hankinnat	370 030,76	600 772,10
Sijoitukset	5 732 662,85	5 680 035,78
Osakkeet ja osuudet	5 693 880,51	5 647 047,56
Muut lainasaamiset	38 782,34	32 988,22
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	373 999,66	333 620,30
Valtion toimeksiannot	250 499,66	210 120,30
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	123 500,00	123 500,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 341 388,64	9 996 527,88
Vaihto-omaisuus	119 624,47	137 427,23
Aineet ja tarvikkeet	119 624,47	137 427,23
Saamiset	2 838 308,39	4 127 506,78
Pitkäaikaiset saamiset	555 712,00	512 312,00
Lainasaamiset	76 400,00	33 000,00
Muut saamiset	479 312,00	479 312,00
Lyhytaikaiset saamiset	2 282 596,39	3 615 194,78
Myyntisaamiset	1 699 145,60	1 637 377,76
Muut saamiset	581 831,11	900 194,96
Siirtosaamiset	1 619,68	1 077 622,06
Rahoitusarvopaperit	40 805,81	40 805,81
Muut arvopaperit	40 805,81	40 805,81
Rahat ja pankkisaamiset	6 342 649,97	5 690 788,06
VASTAAVAA YHTEENSÄ	112 249 478,69	109 425 833,06

VASTATTAVAA

	31.12.2024	31.12.2025
OMA PÄÄOMA	36 904 250,30	37 587 825,71
Peruspääoma	18 856 987,47	18 856 987,47
Arvonkorotusrahasto	9 950,00	9 950,00
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	17 347 408,17	18 037 312,83
Tilikauden yli-/alijäämä	689 904,66	683 575,41
POISTOERO JA VAPAAEHT. VAR.	7 376 848,45	7 046 358,76
Poistoero	5 676 848,45	5 346 358,76
Vapaaehtoiset varaukset	1 700 000,00	1 700 000,00
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	811 873,29	690 085,17
Valtion toimeksiannot	250 499,66	210 120,30
Lahjoitusrahastojen pääomat	482 189,61	409 417,87
Muut toimeksiantojen pääomat	79 184,02	70 547,00
VIERAS PÄÄOMA	67 156 506,65	64 101 563,42
Pitkäaikainen	51 515 353,01	49 539 268,02
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	50 973 371,53	49 070 260,93
Lainat julkisyhteisöiltä	362 636,32	336 262,73
Ostovelat	0,00	0,00
Muilta saadut ennakot	179 345,16	132 744,36
Muut siirtovelat	0,00	0,00
Lyhytaikainen	15 641 153,64	14 562 295,40
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 109 652,20	6 730 696,80
Lainat julkisyhteisöiltä	27 305,98	26 373,60
Lainat muilta luotonantajilta	1 216 013,25	481 735,47
Saadut ennakot	447 992,08	367 152,02
Ostovelat	2 225 534,78	2 222 429,02
Muut velat	471 618,80	506 554,10
Siirtovelat	4 143 036,55	4 227 354,39
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	112 249 478,69	109 425 833,06

6.4 Konsernilaskelmat

Konsernin tuloslaskelma	2024		2025	
Toimintatuotot		16 664 529		17 475 019
Toimintakulut		-57 276 486		-59 691 521
Osuus osakkuusyhtiön voitosta		26 413		5 447
TOIMINTAKATE		-40 585 544		-42 211 055
Verotulot		33 282 234		35 275 239
Valtionosuudet		18 656 602		17 372 877
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	208 151		70 149	
Muut rahoitustuotot	352 193		413 947	
Korkokulut	-1 732 120		-1 124 580	
Muut rahoituskulut	48 387	-1 123 389	-357 170	-997 655
Vuosikate		10 229 903		9 439 406
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 987 200		-8 360 715	
Arvonalentumiset	0	-8 987 200	-357 000	-8 717 715
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tilikauden tulos		1 242 703		721 691
Tilinpäätössiirrot		2 061		-20 596
Tilikauden verot		-157 761		-94 154
Laskennalliset verot		-3 925		0
Vähemmistöosuudet		-113		1 499
Tilikauden ylijäämä (alij.)		1 082 965		608 441

Konsernin rahoituslaskelma	2024		2025	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	10 229 903		9 439 406	
Tilikauden verot	-157 761		-94 154	
Tulorahoituksen korjaukset	-2 653 282	7 418 860	-391 093	8 954 159
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 860 963		-4 654 787	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	123 674		1 056 706	
Pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustulot	1 136 286	-2 601 003	1 284 197	-2 313 885
Toiminnan ja investointien rahavirta		4 817 857		6 640 275
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0		0	
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 832 142		4 931 552	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 188 837		-9 087 713	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-258 477	-4 615 172	381 846	-3 774 315
Oman pääoman muutokset	0	0	-2 379	-2 379
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	7 352		-93 391	
Vaihto-omaisuuden muutos	30 852		-17 932	
Saamisten muutos	1 095 257		-1 157 878	
Korottomien velkojen muutos	-2 105 611	-972 150	-664 223	-1 933 424
Rahoituksen rahavirta		-5 587 322		-5 710 118
Rahavarojen muutos		-769 465		930 156
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	9 920 172		10 850 328	
Rahavarat 1.1.	10 689 637	-769 465	9 920 172	930 156

VASTAAVAA

	31.12.2024	31.12.2025
PYSYVÄT VASTAAVAT	127 652 203	121 763 861
Aineettomat hyödykkeet	577 476	661 702
Aineettomat oikeudet	501 128	449 716
Muut pitkävaikutteiset menot	76 349	211 986
Aineelliset hyödykkeet	123 225 753	117 273 882
Maa- ja vesialueet	13 549 259	13 877 539
Rakennukset	92 275 756	75 220 189
Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 920 996	26 348 862
Koneet ja kalusto	2 016 275	1 159 529
Muut aineelliset hyödykkeet	65 160	73 936
Ennakkomaks.,keskener. hankinnat	398 307	593 827
Sijoitukset	3 848 974	3 828 277
Osakkeet ja osuudet	1 714 259	1 680 445
Osakkuusyhteisöosakkeet	1 968 965	1 982 082
Muut lainasaamiset	21 400	21 400
Muut saamiset	144 350	144 350
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	779 545	773 062
Valtion toimeksiannot	653 833	647 358
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	123 508	123 508
Muut toimeksiantojen varat	2 204	2 196
VAIHTUVAT VASTAAVAT	13 015 615	15 118 750
Vaihto-omaisuus	120 211	138 143
Aineet ja tarvikkeet	120 211	138 143
Saamiset	2 975 233	4 130 280
Pitkäaikaiset saamiset	555 999	511 548
Myyntisaamiset	1 345	294
Lainasaamiset	76 400	33 000
Muut saamiset	478 254	478 254
Lyhytaikaiset saamiset	2 419 234	3 618 731
Myyntisaamiset	3 331 323	2 248 529
Lainasaamiset	-1 216 013	-381 734
Muut saamiset	145 211	442 544
Siirtosaamiset	158 713	1 309 391
Rahoitusarvopaperit	2 923 235	4 426 132
Osakkeet ja osuudet	2 014 098	3 898 606
Sijoitukset rahamarkkinainstrument.	858 732	477 120
Joukkovelkakirjalainasaamiset	3 200	3 200
Muut arvopaperit	47 206	47 206
Rahat ja pankkisaamiset	6 996 936	6 424 196
VASTAAVAA YHTEENSÄ	141 447 364	137 655 673

VASTATTAVAA

	31.12.2024	31.12.2025
OMA PÄÄOMA	50 895 191	51 483 676
Peruspääoma	18 856 987	18 856 987
Säätiöiden ja yhd.peruspääoma	0	0
Arvonkorotusrahasto	115 091	116 995
Muut omat rahastot	1 187 954	1 161 420
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	29 652 194	30 739 833
Tilikauden yli-/alijäämä	1 082 965	608 441
VÄHEMMISTÖOSUUDET	117 575	116 076
PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Eläkevaraukset	0	0
Muut pakolliset varaukset	0	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 223 772	1 123 898
Valtion toimeksiannot	652 837	634 438
Lahjoitusrahastojen pääomat	496 137	423 299
Muut toimeksiantojen pääomat	74 798	66 161
VIERAS PÄÄOMA	89 210 826	84 932 023
Pitkäaikainen	71 721 085	67 898 210
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoks.	71 179 103	67 429 203
Lainat julkisyhteisöiltä	362 636	336 263
Saadut ennakot	179 345	132 744
Ostovelat	0	0
Siirtovelat	0	0
Lyhytaikainen	17 489 741	17 033 813
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoks.	8 541 032	8 543 922
Lainat julkisyhteisöiltä	27 306	26 374
Lainat muilta luotonantajilta	0	100 002
Saadut ennakot	503 178	441 886
Ostovelat	2 984 288	2 371 516
Muut velat	708 364	759 745
Siirtovelat	4 674 190	4 721 645
Laskennalliset verovelat	51 383	68 723
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	141 447 364	137 655 673

7 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja –menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja –menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoritusperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetietokohdassa, suunnitelman mukaisen poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden osakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon. Arvostuksen perusteena on pysyvien vastaavien hyödykkeiden todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Kaikki koronvaihtosopimukset on tehty suojaustarkoituksessa. Johdannaiset on käsitelty kirjanpitolain 5:2 §:n mukaisesti, jolloin niistä annettavat tiedot on esitetty taseen liitetietoina. Kunta on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon lainakohtaisesti. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Sopimuksia on useampia ja viimeisin niistä on voimassa 6.5.2039 asti.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hankintameno vähennykseksi.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että TE-palveluiden järjestämistä vastuu siirtyi kunnille 1.1.2025 alkaen, joka on kasvattanut kunnan toimintakuluja vuoteen 2024 verrattuna.

Konsernitilin käsittely

Konsernitiliosopimukseen liitettyjen tytäryhteisöjen konsernitilille talletetut rahavarat esitetään kunnan taseessa lainana muilta luotonantajilta. Vastaavasti tytäryhteisöjen negatiiviset saldot kunnan lyhytaikaisena saamisena tytäryhteisöiltä.

7.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistely kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

Konsernin ja kunnan välisiä kiinteistöveroja ei ole eliminoitu.

Kontiolahden Yrityspalvelu Oy:stä ja As Oy Kontiolahden Vaskiportista on laadittu alakonsernitilinpäätös, joka on yhdistelty kunnan konsernitilinpäätökseen.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Vuodet 2024 ja 2025 ovat vertailukelpoisia keskenään. Esittämistapaa ei ole muutettu.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Kunnan ja kuntayhtymän taseessa oleva poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja tilikauden yli-/alijäämiin ja niiden muutos konsernituloslaskelmassa tilikauden yli-/alijäämään. Tytäryhteisöjen taseessa olevat poistoeron ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutoksen konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden yli-/alijäämään.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Asunto-osakeyhtiö Kontiolahden Kotikulho ei ole toimittanut vuoden 2025 tilinpäätöksiä kuntaa, joten sitä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Poikkeavat tilikaudet:

Osakkuusyhteisöistä Kontiolahti Golf Oy:llä tilikausi on 1.10.–30.9. Muutoin konserniin yhdisteltävillä tytäryhteisöillä ja kuntayhtymillä on tilikautena kalenterivuosi.

7.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liitetieto 6) Toimintatuotot tehtäväkokonaisuuksittain - ulkoiset

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Kunnanhallitus	1 010 275	1 255 555	534 173	747 026
Sosiaali- ja terveystoimet	0	0	0	0
Sivistyslautakunta	2 209 540	3 652 976	1 935 407	1 510 837
Tekninen lautakunta	<u>13 444 714</u>	<u>12 566 488</u>	<u>7 823 352</u>	<u>7 504 527</u>
Toimintatuotot yhteensä	<u>16 664 529</u>	<u>17 475 019</u>	<u>10 292 932</u>	<u>9 762 390</u>

Liitetieto 7) Verotulojen erittely

	Kunta	
	2024	2025
Kunnan tulovero	27 287 601	28 972 376
Kiinteistövero	3 664 732	3 745 410
Osuus yhteisöveron tuotosta	<u>2 329 900</u>	<u>2 557 454</u>
Verotulot yhteensä	<u>33 282 234</u>	<u>35 275 240</u>

Liitetieto 8) Valtionosuuksien erittely

	Kunta	
	2024	2025
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	16 576 294	18 445 115
<i>siitä verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus</i>	<i>5 396 421</i>	<i>5 319 216</i>
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-1 916 106	-1 733 786
Verotulomenetysten korvaus	<u>1 992 420</u>	<u>661 548</u>
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	<u>16 652 608</u>	<u>17 372 877</u>

Liitetieto 9) Palvelujen ostojen erittely

	Kunta	
	2024	2025
Asiakaspalvelujen ostot	1 973 911	1 758 631
Muiden palvelujen ostot	<u>11 010 489</u>	<u>12 401 988</u>
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	<u>12 984 400</u>	<u>14 160 619</u>

Liitetieto 11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Poistosuunnitelmaa on päivitetty vuoden 2013 alusta alkaen. Poistosuunnitelmaa on tämän jälkeen päivitetty

vuoden 2021 ja 2022 alusta alkaen. Taseeseen aiemmin aktivoidut erät poistetaan aiemman poistosuunnitelman mukaisesti loppuun saakka. Pienet käyttömajausuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, kirjataan vuosikuluksi.

	1.1.2013 jälkeen hankitut hyödykkeet		1.1.2021 jälkeen hankitut hyödykkeet		1.1.2022 jälkeen hankitut hyödykkeet	
Rakennukset:						
Asuinrakennukset	30 -50 vuotta	tasapoisto	30 vuotta	tasapoisto	30 vuotta	tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 50 vuotta	tasapoisto	20 - 30 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto
Vapaa-ajanrakennukset	20 - 30 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto
Talousrakennukset	10 - 20 vuotta	tasapoisto	10 vuotta	tasapoisto	10 vuotta	tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet:						
Kadut, tiet, torit, puistot	15 - 20 vuotta	tasapoisto	15 vuotta	tasapoisto	15 vuotta	tasapoisto
Sillat, laiturit ja uimalat	10 - 30 vuotta	tasapoisto	10 vuotta	tasapoisto	10 vuotta	tasapoisto
Verkostot	30 - 40 vuotta	tasapoisto	30 vuotta	tasapoisto	30 vuotta	tasapoisto
Kaukolämpöverkko	20 - 30 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto	20 vuotta	tasapoisto
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 - 30 vuotta	tasapoisto	15 vuotta	tasapoisto	15 vuotta	tasapoisto
Kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 - 15 vuotta	tasapoisto	10 vuotta	tasapoisto	10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-20 vuotta	tasapoisto	3 - 15 vuotta	tasapoisto	3-15 vuotta	tasapoisto

Liitetieto 12) Tuottoihin ja kuluihin sisältyvät pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Eläkevastuuvaraus 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset tilikaudella	0	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	0	0	0	0
Eläkevastuuvaraus 31.12.	0	0	0	0
Potilasvahinkovastuuvaraus 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset tilikaudella	0	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	0	0	0	0
Potilasvahinkovastuuvaraus 31.12.	0	0	0	0
Muut vastuuvaukset 1.1.	1 566 976	0	1 566 976	0
Lisäykset tilikaudella	0	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	-1 566 976	0	-1 566 976	0
Muut vastuuvaukset 31.12.	0	0	0	0

Liitetieto 13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	1 074 451	350 939	1 068 792	350 939
Rakennusten luovutusvoitot	28 876	34 599	0	24 340
Muut luovutusvoitot	3 273	4 205	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	<u>1 106 600</u>	<u>389 743</u>	<u>1 068 792</u>	<u>375 279</u>

Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	1 400	1 875	1 400	1 875
Rakennusten luovutustappiot	8 167	0	8 167	0
Muut luovutustappiot	<u>2 605</u>	<u>2 222</u>	<u>0</u>	<u>2 222</u>
Luovutustappiot yhteensä	<u>12 172</u>	<u>4 097</u>	<u>9 567</u>	<u>4 097</u>

7.4 Tasetta koskevat liitetiedot

7.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Rahoitusarvopaperit on kirjattu nimellisarvosta.

Liitetieto 18) Arvonkorotukset

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	41 051	41 051	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0
Arvonkorotusten purku	0	0	0	0
Arvo 31.12.	41 051	41 051	0	0
Rakennukset				
Arvo 1.1.	66 151	66 151	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0
Arvonkorotusten purku	0	0	0	0
Arvo 31.12.	66 151	66 151	0	0
Muut				
Arvo 1.1.	9 950	9 950	9 950	9 950
Arvonkorotukset	0	0	0	0
Arvonkorotusten purku	0	0	0	0
Arvo 31.12.	9 950	9 950	9 950	9 950
Arvonkorotukset yhteensä	<u>117 152</u>	<u>117 152</u>	<u>9 950</u>	<u>9 950</u>

Liitetieto 19) Pysyvien vastaavien tase-eräkohtaiset tiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät ra- kenteet ja laitteet	Koneet ja ka- lusto	Muut ai- neelliset hyödyk- keet	Ennakkomak- sut, kesken- eräiset han- kinnat	Yhteensä
	1005-1010	1100-1109	1110-1129	1130-1159	1160-1179	1180-1189	1190-1195	
Poistamaton								
hankintameno 1.1.	126 300,72	13 380 594,12	54 056 933,12	27 030 315,07	1 800 671,35	36 582,40	370 030,76	96 801 427,54
Lisäys tilikaudella	189 496,01	381 000,00	517 203,88	1 710 908,27	233 590,53		1 614 819,52	4 647 018,21
Rahoitusos.tilikaudella				-14 817,66	0,00		-1 031 102,75	-1 045 920,41
Vähennykset tilikaudella	0,00	-58 353,09	-11 618,96	-140 944,51	-24 924,97		-357 000,00	-592 841,53
Siirrot erien välillä				-4 024,57			4 024,57	0,00
Sumupoistot tilikaudella	-105 938,17		-3 009 263,34	-2 234 884,56	-1 043 948,64			-6 394 034,71
Poistamaton hank.meno 31.12.	209 858,56	13 703 241,03	51 553 254,70	26 346 552,04	965 388,27	36 582,40	600 772,10	93 415 649,10
								93 415 649,10

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	Osakkeet ty- täryhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Osakkeet, osakkuus ja muut om.yht.	Muut osak- keet ja osuu- det	Lainasaa- miset ty- täryhtiöt	Lainasaamiset osakkuusyh- tiöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 014 078,57	396 536,83	1 566 477,52	716 787,59	17 382,34	21 400,00	5 732 662,85
Lisäykset				1 737,83			1 737,83
Vähennykset tilikaudella				-48 570,78	-5 794,12		-54 364,90
Siirrot erien välillä							0,00
Hankintameno 31.12.	3 014 078,57	396 536,83	1 566 477,52	669 954,64	11 588,22	21 400,00	5 680 035,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 014 078,57	396 536,83	1 566 477,52	669 954,64	11 588,22	21 400,00	5 680 035,78

Liitetieto 20–22) Omistukset muissa yhteisöissä

	Kotipaikka	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilikauden voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöosakkeet						
Kontiolahden Yrityspalvelu Oy	Kontiolahti	100,00	100,00	2 940 929,63	14 308 515,27	176 978,81
Kiinteistö Oy Kontioniemen Vaskiportti	Kontiolahti	0,00	80,68	160 623,24	39 533,06	-112 110,39
Kiinteistö Oy Kontiolahden Vuokratalot	Kontiolahti	100,00	100,00	3 397 118,16	6 912 504,97	-2,53
Kontionloikka Oy	Kontiolahti	100,00	100,00	60 365,55	103 450,42	27 774,71
Tytäryhteisöt yhteensä				6 559 036,58	21 364 003,72	92 640,60
Kuntayhtymät						
P-K:n koulutuskuntayhtymä	Joensuu	3,20	3,20	2 948 811,35	249 125,57	74 688,35
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Joensuu	5,89	5,89	126 630,33	86 163,27	-4 120,36
Kuntayhtymät yhteensä				3 075 441,68	335 288,84	70 567,99
Osakkuus ja muut omistusyhteisöt						
Asunto Oy Kontiolahden Myllypuro	Kontiolahti	37,21	37,21	275 270,57	13 664,12	-3 919,44
Asunto Oy Kontiolahden Mäntyrvit	Kontiolahti	27,31	27,31	94 143,55	4 911,32	7,25
Asunto Oy Kotikulho	Kontiolahti	25,77	25,77	132 444,33	743,01	0,00
Asunto Oy Mönningmäki	Kontiolahti	35,99	35,99	47 697,94	2 521,36	2 107,91
Kiinteistö Oy Kontiolahden Liike- ja palvelutalo	Kontiolahti	50,00	50,00	268 616,51	4 914,31	3 490,05
Kiinteistö Oy Kontiolahden Liikekeskus	Kontiolahti	34,59	34,59	617 551,54	4 634,66	-2 588,07
Kiinteistö Oy Paiholankoski	Kontiolahti	43,00	43,00	6 331,34	79 052,73	6,66
Kontiolahti Golf Oy	Kontiolahti	36,25	36,25	541 535,09	51 607,67	6 342,72
Osakkuus ja muut omistusyht. yhteensä				1 983 590,87	162 049,18	5 447,08

Liitetieto 23) Saamisten erittely

	2024		2025	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	92 443	0	56 595
Siirtosaamiset	0	71	0	89
Yhteensä	0	92 514	0	56 684
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	0	0	833
Yhteensä	0	0	0	833
Saamiset yhteensä	0	92 514	0	57 517

Liitetieto 24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Siirtyvät korot	11 658	23 420	71	89
Kelan korvaus työterveyshuollosta	5 994	131 531	0	125 000
EU-tuet ja avustukset	93 134	192 938	0	32 467
Muut tulojäämät	47 926	961 592	1 549	920 066
Yhteensä	<u>158 712</u>	<u>1 309 480</u>	<u>1 620</u>	<u>1 077 622</u>

7.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**Liitetieto 25) Oman pääoman erittely**

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Peruspääoma 1.1.	18 856 987	18 856 987	18 856 987	18 856 987
Lisäykset, hva lomapalkkavelka	0	0	0	0
Vähennykset, hva/siunsote kuntayhtymäosuus	0	0	0	0
Peruspääoma 31.12.	<u>18 856 987</u>	<u>18 856 987</u>	<u>18 856 987</u>	<u>18 856 987</u>
Säätiöiden ja yhd.peruspääoma 1.1.	0	0	0	0
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset/hva muutos	0	0	0	0
Säätiöiden ja yhd.peruspääoma 31.12.	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Arvonkorotusrahasto 1.1.	117 151	116 995	9 950	9 950
Lisäykset	0	156	0	0
Vähennykset	-2 061	0	0	0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	<u>115 090</u>	<u>117 151</u>	<u>9 950</u>	<u>9 950</u>
Muut omat rahastot 1.1.	1 155 954	1 140 824	0	0
Siirrot rahastosta/hva muutos	0	20 596	0	0
Siirrot rahastoon	32 000	-156	0	0
Muut omat rahastot 31.12.	<u>1 187 954</u>	<u>1 161 264</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	29 760 322	30 735 159	17 347 408	18 037 313
Edellisten tilikausien oikaisu	-108 128	-99 826	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	<u>29 652 194</u>	<u>30 635 333</u>	<u>17 347 408</u>	<u>18 037 313</u>
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	<u>1 082 965</u>	<u>601 994</u>	<u>689 905</u>	<u>683 575</u>
Oma pääoma yhteensä	<u>50 895 190</u>	<u>51 372 728</u>	<u>36 904 250</u>	<u>37 587 825</u>

Liitetieto 27) Pitkäaikaiset velat

	Kunta	
	2024	2025
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	27 797 975	26 890 792
Lainat julkisyhteisöiltä	262 764	237 419
Pitkäaikaiset velat yhteensä	<u>28 060 739</u>	<u>27 128 211</u>

Tarkoitetaan lainoja, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen

Liitetieto 30) Vieras pääoma

	Pitkäaikaiset		Lyhytaikaiset	
	2024	2025	2024	2025
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0	0	0	0
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
Velat kuntayhtymille, joissa kunta jäsenenä				
Ostovelat	0	0	0	0
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
Yhteensä	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Velat osakkuus- ja omistusyhteisöille				
Ostovelat	458	844	0	844
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	24 266	0	0	0
Yhteensä	<u>24 724</u>	<u>844</u>	<u>0</u>	<u>844</u>
Vieras pääoma yhteensä	<u>24 724</u>	<u>844</u>	<u>0</u>	<u>844</u>

Liitetieto 33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	21 345	95 447	0	0
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	3 207 700	3 275 666	3 020 335	3 076 427
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	41 007	36 800		
Korkojaksotukset	460 458	360 477	254 608	203 761
Muut menojäämät	943 679	953 343	870 938	946 099
Yhteensä	<u>4 674 189</u>	<u>4 721 734</u>	<u>4 145 881</u>	<u>4 226 287</u>

7.5 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Liitetieto 34) Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	<u>10 916 885</u>	<u>10 916 885</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Yhteensä	<u>10 916 885</u>	<u>10 916 885</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Liitetieto 38) Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Vuokravastuut yhteensä, vastuut voimassa kunnan osalta vuoteen 2035 saakka	8 128 991	7 324 969	7 992 673	7 161 978
- siitä seur. tilikaudella maksettava osuus	938 465	935 400	904 670	879 020
Vuokravastuisiin sis. leasingvastuut yhteensä	6 809 352	5 898 462	6 470 305	5 639 610
- siitä seur. tilikaudella maksettava osuus	854 095	822 780	749 342	723 692
Leasingsopimukseen sisältyvät lunastusveloitteet	2 448 866	2 431 782	2 448 866	2 431 782

Liitetieto 39-40) Vastuusitoumukset

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			26 577 531	30 937 531
Jäljellä oleva pääoma			16 590 739	15 344 491
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	1 859 329	1 859 329	1 859 329	1 859 329
Jäljellä oleva pääoma	621 378	555 192	621 378	555 192

	Kunta	
	2024	2025
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	130 813 131	139 991 647
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista vastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	140 375	179 187

Liitetieto 41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni		Kunta	
	2024	2025	2024	2025
Sopimusvastuut				
Sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	106 250	113 000	106 250	113 000
Sopimusvastuut yhteensä	106 250	113 000	106 250	113 000
Johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset *)				
Käypä arvo	392 973	118 068	366 527	104 810
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	21 624 000	18 194 209	20 958 334	17 567 020
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 202 040	2 917 315	1 202 040	1 028 755
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu	4 972 379	4 972 379	4 972 379	4 972 379
Vammaispalvelulain mukaiset potilasvakuutuksen vastuut	0	0	0	0
Muut vastuut	105 875	114 686	6 029	4 175

*) Kunta on suojannut vaihtuvakorkoisten pitkäaikaisten lainojen korkoja koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimusten korot vaihtelevat 0,303–4,00 % pa. Lainojen erääntymisajankohdat ovat vuosina 2026–2039 ja koronvaihtosopimusten vuosina 2026–2039. Lainoja lyhennetään ja koronvaihtosopimusten kohdearvo alenee vastaavassa tahdissa.

7.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot**Liitetieto 42) Henkilöstölukumäärä 31.12.2025**

	Kunta	
	2024	2025
Henkilöstölukumäärä 31.12.2025		
Hallinto-osasto	35	30
Kasvatus- ja koulutusosasto	484	480
Tekninen osasto	114	110
Yhteensä	<u>633</u>	<u>620</u>
Henkilötyövuodet (HTV2)		
Hallinto-osasto	30	33
Sivistysosasto	228	
	220	437
Tekninen osasto	111	109
Yhteensä	<u>589</u>	<u>579</u>

Liitetieto 43) Henkilöstökulut

	Kunta	
	2024	2025
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	29 684 835	30 663 932
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	114 106	79 989
Henkilöstökulut yhteensä	<u>29 798 941</u>	<u>30 743 921</u>

Liitetieto 44) Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Kunta	
	2024	2025
Sosiaalidemokraatit	8 496	8 531
Suomen Keskustapuolue	8 205	7 509
Kansallinen Kokoomus	3 307	2 920
Kontiolahden Perussuomalaiset	2 133	1 190
Kontiolahden Vihreät	743	1 091
Suomen Kristillisdemokraatit, Kontiolahti	26	106
Liike Nyt Kontiolahti	78	0
Savo-Karjalan Vasemmisto ry	39	0
Yhteensä	<u>23 027</u>	<u>21 346</u>

Liitetieto 45) Tilintarkastajan palkkiot

	Kunta	
	2024	2025
Talvea Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	7 278	10 138
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	9 512	7 661
Muut palkkiot, hanketarkastus	0	0
Yhteensä	<u>16 790</u>	<u>17 799</u>

Liitetieto 46) Intressitahojen kanssa tehdyt liiketoimet

Kunnan/ konsernin intressitahojen kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

8 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

8.1 Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus

Tehtävänämmä on huolehtia kunnan alueen vesi- ja jätevesihuollosta taloudellisesti ja kilpailukykyisesti vesihuoltolain määrittelemissä puitteissa. Vastaamme vedenhankinnasta, -käsittelystä ja -jakelusta, viemäroinnistä sekä laitoksen tarvitsemien laitteiden ja johtojen suunnittelusta, rakentamisesta, rakennuttamisesta ja ylläpidosta, sekä toiminnan kehittämisestä.

Vesihuoltolaitos toimitti vettä vuoden 2025 aikana noin 4000 asiakkaalle. Vettä toimitettiin lisäksi kolmelle vesiosuuskunnalle (Rantakylä, Romo ja Onttola). Jätevettä otettiin vastaan noin 3500 asiakkaalta. Osuuskunnista jätevettä otettiin vastaan pieni määrä Onttolan vesiosuuskunnalta. Jätevedet johdetaan siirto-viemäriä pitkin Joensuuhun Kuhasalon jätevedenpuhdistamolle. Hyvää yhteistyötä on jatkettu naapurikuntien, vesiosuuskuntien ja ELY-keskuksen kanssa.

Vesihuoltolaitos on toiminut taseyksikkönä 1.1.2011 alkaen. Vesihuoltolaitos maksaa kunnalle vuosittain kunnanvaltuuston vahvistaman korvauksen kunnan vesihuoltolaitokseen sijoittamasta peruspääomasta.

Vesihuoltolaitoksen keskeisimpiä tehtäväalueita ovat uusien kaava-alueiden vesi- ja viemäriverkostojen rakentaminen, sekä veden toimitusvarmuuden varmistaminen. Toiminta-alueen sisäpuolella olevia vielä liittymättömiä kiinteistöjä pyritään liittämään kunnan vesi- ja viemäriverkoston piiriin. Entistä verkostoa kunnostetaan saneeraamalla jätevesipumppaamoja ja automaatiota, sekä uusimalla vanhoja epäkuntoisia puhtaan veden talo- ja pääsulkuja. Betoniset viemärit on saatu jo lähes uusittua.

Keskeisenä tavoitteena on riittävän raakaveden saannin turvaaminen. Toimintavarmuutta on lisätty varavoimakoneilla ja niiden säännöllisillä testauksilla. Jatkossa kartoitetaan edelleen uusia mahdollisia vedenotto-alueita sekä itse että yhteistyössä Joensuun Vesi liikelaitoksen kanssa.

Keskeiset muutokset ja toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Keskeisenä painopistealueena on ollut vedenjakelun toimitusvarmuuden varmistaminen. Vuonna 2025 vesihuoltolaitos sai valmiiksi hankkeen Verkostojen yhteensovittaminen, mikä tehtiin yhteistyössä Joensuun veden kanssa. Hankkeen konsulttina toimi Ramboll Finland Oy. Hankkeessa selvitettiin toimenpiteitä veden ja jakelun toimintavarmuuden turvaamiseksi. Lisäksi vesilaitoksen kriittisen infrastruktuurin fyysisenturvallisuuden tilanne kartoitettiin ja tehtiin toimenpidesuunnitelma turvallisuuden parantamiseksi.

Vuonna 2025 rakennettiin Lehmonkankaan asemakaava-alueen ensimmäinen vaihe. Etähallintalaitteita päivitettiin ja pumppaustekniikkaa uusittiin.

Tavoitteet ja toimenpiteet	Tavoitetila	Seuranta / toteuma
Kehittyvin asumisen ja elämisen ympäristö		
Veden laatu asetusten mukaista, toimitamme asiakkaillemme korkealaatuista ja turvallista vettä.	Ei poikkeamia.	Veden laatuvalituksia ei ole ollut vuonna 2025.
Rohkein työnteon ja yrittämisen ympäristö		
Veden jakelumme on luotettavaa. Minimoimme vesikatkot toimintaamme kehittämällä.	Ennakoimattomien vesikatkojen määrä korkeintaan yksi/vuosi.	Kirkonkylällä yksi ennakoimaton vesikatkos

8.2 Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

	TP 2024	TA 2025	TA- muut.	TA 2025 muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama (TOT-TA) - alitus + ylitys	Poikkeama %	Muutos TP24-TP25
Liikevaihto	2 547 477,35	2 608 050	0	2 608 050	2 836 149,00	228 099,00	8,7 %	11,3 %
Liiketoiminnan muut tuotot	3 668,57	500	0	500	1 645,24	1 145,24	229,0 %	-55,2 %
Muut tuet ja avustukset	0,00	0	0	0	0,00	0,00		
Materiaalit ja palvelut	-1 198 221,45	-1 066 150	0	-1 066 150	-1 090 783,20	-24 633,20	2,3 %	-9,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-303 878,28	-253 800	0	-253 800	-273 778,95	-19 978,95	7,9 %	-9,9 %
Ostot tilikauden aikana	-303 878,28	-253 800	0	-253 800	-303 878,28	-50 078,28	19,7 %	0,0 %
Palvelujen ostot	-894 343,17	-812 350	0	-812 350	-817 004,25	-4 654,25	0,6 %	-8,6 %
Henkilöstökulut	-334 868,89	-322 780	0	-322 780	-360 774,25	-37 994,25	11,8 %	7,7 %
Palkat ja palkkiot	-280 860,81	-269 230	0	-269 230	-291 885,34	-22 655,34	8,4 %	3,9 %
Henkilösivukulut	-54 008,08	-53 550	0	-53 550	-68 888,91	-15 338,91	28,6 %	27,6 %
Eläkekulut	-47 036,69	-45 470	0	-45 470	-51 527,88	-6 057,88	13,3 %	9,5 %
Muut henkilösivukulut	-6 971,39	-8 080	0	-8 080	-17 361,03	-9 281,03	114,9 %	149,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-672 470,39	-655 900	0	-655 900	-740 829,53	-84 929,53	12,9 %	10,2 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-672 470,39	-655 900	0	-655 900	-740 829,53	-84 929,53	12,9 %	10,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-119 197,07	-105 500	0	-105 500	-136 028,78	-30 528,78	28,9 %	14,1 %
Liikelylijäämä(-alijäämä)	226 388,12	458 220	0	458 220	509 378,48	51 158,48	11,2 %	125,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-146 076,69	-135 460	0	-135 460	-140 634,30	-5 174,30	3,8 %	-3,7 %
Muut rahoitustuotot	361,02	0	0	0	324,29	324,29		-10,2 %
Muille maksetut korkokulut	-38 437,72	-27 460	0	-27 460	-32 946,61	-5 486,61	20,0 %	-14,3 %
Muut rahoituskulut	-107 999,99	-108 000	0	-108 000	-108 011,98	-11,98	0,0 %	0,0 %
Ylijäämä (alij.) ennen satunnaisia eriä	80 311,43	322 760	0	322 760	368 744,18	45 984,18	14,2 %	359,1 %
Ylijäämä (alij.) ennen varauksia	80 311,43	322 760	0	322 760	368 744,18	45 984,18	14,2 %	359,1 %
Tilikauden ylijäämä (alij.)	80 311,43	322 760	0	322 760	368 744,18	45 984,18	14,2 %	359,1 %

Valtuustoon nähden sitovat erät tummennettu.

8.3 Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelmaosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	978 660	0	978 660	1 109 573,71	130 913,71
Liikelylijäämä (alijäämä)	458 220	0	458 220	509 378,48	51 158,48
Poistot ja arvonalentumiset	655 900	0	655 900	740 829,53	84 929,53
Rahoitustuotot ja -kulut	-135 460	0	-135 460	-140 634,30	-5 174,30
Investointien rahavirta	-702 000	250 000	-452 000	-472 171,58	-20 171,58
Investointimenot	-702 000	250 000	-452 000	-482 989,24	-30 989,24
Investointitulot	0	0	0	10 817,66	10 817,66
Toiminnan ja investointien rahavirta	276 660	250 000	526 660	637 402,13	110 742,13
Lainakannan muutokset	0	0	0	-618 506,44	-618 506,44
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0	0	-618 506,44	-618 506,44
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	-18 895,70	-18 895,70
Rahoituksen rahavirta	0	0	0	-637 402,14	-637 402,14
Rahavarojen muutos	276 660	250 000	526 660	-0,01	-526 660,01

Valtuustoon nähden sitovat erät tummennettu

8.4 Vesihuoltolaitoksen investointiosan toteutumisvertailu

TEKNINEN LAUTAKUNTA		TA 2025	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeuma
KP	VESIHUOLTOLAITOS YHTEENSÄ NETTO	-702 000	250 000	-452 000	-472 172	-20 172
9000	6130 Vesihuoltohankkeet	-150 000		-150 000	-151 708	-1 708
9000	6170 Joensuun veden maksuosuudet	-162 000		-162 000	-189 496	-27 496
9000	6182 Vesihuoltoverkostojen suunnittelu	-15 000		-15 000	-23 442	-8 442
9000	6182 Vesihuoltoverkostojen suunnittelu avustus				10 818	10 818
9000	5365 Lehmonkankaan asemakaava-alueen rakentaminen	-20 000	-50 000	-70 000	-90 899	-20 899
9000	6450 Kontiorannan lomakeskuksen vesihuolto	-300 000	300 000	0		0
9000	5385 Lamminrannan uudisrakentaminen (Koivukuja)	-35 000		-35 000	-11 786	23 214
9000	6410 Vesihuollon turvallisuuden parantaminen	-20 000		-20 000	-15 658	4 342

8.5 Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat

Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelma

	2024		2025	
Liikevaihto	2 547 477,35	2 547 477,35	2 836 149,00	2 836 149,00
Liiketoiminnan muut tuotot	3 668,57	3 668,57	1 645,24	1 645,24
Muut tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-303 878,28		-273 778,95	
Palvelujen ostot	-894 343,17	-1 198 221,45	-817 004,25	-1 090 783,20
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-280 860,81		-291 885,34	
Henkilösivukulut	-54 008,08		-68 888,91	
Eläkekulut	-47 036,69		-51 527,88	
Muut henkilösivukulut	-6 971,39	-334 868,89	-17 361,03	-360 774,25
Poistot ja arvonalentumiset	-672 470,39		-740 829,53	
Suunnitelman mukaiset poistot	-672 470,39	-672 470,39	-740 829,53	-740 829,53
Liiketoiminnan muut kulut	-119 197,07	-119 197,07	-136 028,78	-136 028,78
Liikelylijäämä (-alijäämä)		226 388,12		509 378,48
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	361,02		324,29	
Kunnalle maksetut korkokulut	-38 437,72		-32 946,61	
Muut rahoituskulut	-107 999,99	-146 076,69	-108 011,98	-140 634,30
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		80 311,43		368 744,18
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		80 311,43		368 744,18
Tilikauden ylijäämä (alij.)		80 311,43		368 744,18

LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2024	2025
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,8	4,0
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	1,8	4,0
Voitto, %	3,1	13,0

Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma

	2024		2025	
Toiminnan rahavirta				
Liikelylijäämä (alijäämä)	226 388,12		509 378,48	
Poistot ja arvonalentumiset	672 470,39		740 829,53	
Rahoitustuotot ja -kulut	-146 076,69	752 781,82	-140 634,30	1 109 573,71
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-435 476,78	-435 476,78	-482 989,24	
Rahoitusosuudet investointimenoihin			10 817,66	-472 171,58
Toiminnan ja investointien rahavirta		317 305,04		637 402,13
Rahoituksen rahavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-201 056,44	-201 056,44	-618 506,44	-618 506,44
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	-43 749,79		-42 639,99	
Korottomien velkojen muutos	-72 498,81	-116 248,60	23 744,29	-18 895,70
Rahoituksen rahavirta		-317 305,04		-637 402,14
Rahavarojen muutos		0,00		-0,01
Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

	2024	2025
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	-166	-278
Investointien tulorahoitus, %	172,9	235,0
Lainanhoitokate	1,5	2,6
Quick ratio	1,4	1,4
Current ratio	1,4	1,4

Vesihuoltolaitoksen tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat	11 875 509,08	12 144 167,03
Aineettomat hyödykkeet	209 858,56	126 300,72
Aineettomat oikeudet	0,00	61 322,18
Muut pitkävaikutteiset menot	209 858,56	64 978,54
Aineelliset hyödykkeet	11 665 650,52	12 017 866,31
Maa- ja vesialueet	35 620,00	35 620,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 630 030,52	11 982 246,31
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
Keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
Pysyvät vastaavat yhteensä	11 875 509,08	12 144 167,03
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset	1 112 220,93	1 069 580,94
Pitkäaikaiset saamiset	275 935,00	275 935,00
Muut saamiset	275 935,00	275 935,00
Lyhytaikaiset saamiset	836 285,93	793 645,94
Myyntisaamiset	836 285,93	793 645,94
Muut saamiset	0,00	0,00
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	1 112 220,93	1 069 580,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	12 987 730,01	13 213 747,97
VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	2 700 000,00	2 700 000,00
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	6 183 950,93	6 103 639,50
Tilikauden yli/alijäämä	368 744,18	80 311,43
Oma pääoma yhteensä	9 252 695,11	8 883 950,93
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	3 154 669,31	3 773 175,75
Lainat kunnalta	3 154 669,31	3 773 175,75
Lyhytaikainen	580 365,59	556 621,30
Lainat kunnalta	137 277,59	137 277,59
Ostovelat	334 475,12	230 844,63
Muut velat	108 612,88	128 444,47
Siirtovelat	0,00	60 054,61
Vieras pääoma yhteensä	3 735 034,90	4 329 797,05
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	12 987 730,01	13 213 747,98
LIIKELAITOKSEN TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	71,2	67,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	131,6	169,7
Kertynyt ylijäämä/alijäämä, 1000 €	6 553	6 184
Lainakanta 31.12., 1000 €	3 292	3 910

9 MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

Kilpailulain 30 d §:n edellyttämänä on esitetty tuloslaskelmat taloudellisesta toiminnasta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla. Omina laskelminaan on eriytetty kaukolämpö, ravintohuollon myynti sekä tilapalvelujen myynti. Muut pienemmät koostuu pääosin pienemmistä vuokratuotoista.

Eriytetyt tuloslaskelmat

Eriytetty tuloslaskelma 31.12.2025 Kaukolämpö (kp 4601)

Liikevaihto		587 138,58
Liiketoiminnan muut tuotot		680,00
Materiaalit ja palvelut		-374 083,81
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-313 121,47
Ostot tilikauden aikana	-313 121,47	
Palveluiden ostot		-60 962,34
Henkilöstökulut		-55,68
Palkat ja palkkiot	-46,19	
Henkilösivukulut	-9,49	
Eläkekulut	-8,17	
Muut sivukulut	-1,32	
Poistot ja arvonalentumiset		0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	
Liiketoiminnan muut kulut		-31 012,93
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä		182 666,16
Rahoitustuotot ja -kulut		0,00
Muut rahoituskulut	0,00	
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunnaisia eriä		182 666,16
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		182 666,16

Eriytetty tuloslaskelma 31.12.2025 Ravintohuolto (kp 4725)

Liikevaihto		75 592,54
Muut tuet ja avustukset		0,00
Materiaalit ja palvelut		-32 897,64
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-24 507,32	
Ostot tilikauden aikana	-24 507,32	
Palveluiden ostot	-8 390,32	
Henkilöstökulut		0,00
Palkat ja palkkiot	0,00	
Henkilösivukulut	0,00	
Eläkekulut	0,00	
Muut sivukulut	0,00	
Poistot ja arvonalentumiset		0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	
Liiketoiminnan muut kulut		-950,60
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä		41 744,30
Rahoitustuotot ja -kulut		0,00
Muut rahoituskulut	0,00	
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunnaisia eriä		41 744,30
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		41 744,30

Eriytetty tuloslaskelma 31.12.2025 Tilavuokraus (kp 4450)

Liikevaihto		100 062,05
Muut tuet ja avustukset		0,00
Materiaalit ja palvelut		-289 170,83
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-289 170,83	
Ostot tilikauden aikana	-237 869,80	
Palveluiden ostot	-51 301,03	
Henkilöstökulut		0,00
Palkat ja palkkiot	0,00	
Henkilösivukulut	0,00	
Eläkekulut	0,00	
Muut sivukulut	0,00	
Poistot ja arvonalentumiset		0,00
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	
Liiketoiminnan muut kulut		-75 346,38
Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä		-264 455,16
Rahoitustuotot ja -kulut		0,00
Muut rahoituskulut	0,00	
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunnaisia eriä		-264 455,16
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-264 455,16

10 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINNÄT

Kontiolahdessa 30.3.2026

Anna-Helena Kosela, hallituksen puheenjohtaja

Jari Tuononen, kunnanjohtaja

Leena Nyysönen, hallituksen 1. varapj.

Ismo Leppänen, hallituksen 2. varapj.

Kristiina Hyvärinen, hallituksen jäsen

Mari Hälinen, hallituksen jäsen

Jenni Kiiskinen, hallituksen jäsen

Mika Kontkanen, hallituksen jäsen

Juha Kontturi, hallituksen jäsen

Marko Turunen, hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kontiolahdella _____._____.2026.

Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy

Joni Tuomainen, JHT, KHT

11 LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA

Tilinpäätös	sidottuna
Päiväkirja	sähköinen arkistointi
Pääkirja	sähköinen arkistointi
Osakirjanpidot	sähköinen arkistointi
Tase-erittelyt	sähköinen arkistointi

Tositeaineisto

ALKUSA	Alkusaldot
BUD	Talousarvio
BUDL	Lisätalousarvio
IRTAIN	Irtaimisto
KASSA2	Kassa2
KLALKU	Konsernin alkusaldot
KLKIRJ	Konsernikirjaukset
KLYHT	Tytäryht./ Kuntayht.
KOMTOS	Käyttöomaisuusositteet
MRP11	Laskulajit11
MRP12	Laskulaji 12
MRP16	Laskulaji 16
MRP21	Laskulaji 21
MRP22	Laskulaji 22
MRP23	Laskulaji 23
MRP25	Laskulaji 25
MRP26	Laskulaji 26
MRP27	Laskulaji 27
MRP28	Laskulaji 28
MRP32	Laskulaji 32
MRP33	Laskulaji 33
MRP44	Laskulaji 44
MRP54	Laskulaji 54
MRP72	Laskulaji 72
MRP78	Laskulaji 78
MRPHYV	Hyvityslask.kuittaus
MRPMAN	Manuaalisuoritukset
MRPVII	Viitesuoritukset
MUISIS	Muistio sisäinen
MUIST1	Muistiotositteet 1
ORPMAK	Ostoreskontra maksut
ORPRO	Ostolaskut datacycle
OSTOT	Ostolaskut
PALKAT	Palkkatositteet
PANKKI	Pankkien tiliotteet
SISROP	Sislaskut2 Rondo



KONTIOLAHTI