



# TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025



Kaupunginhallitus 30.3.2026  
Kaupunginvaltuusto 25.5.2026

## Sisällysluettelo

1. TOIMINTAKERTOMUS.....	4
1.1 Kaupunginjohtajan katsaus.....	4
1.2 Olennaiset tapahtumat kaupungin toiminnassa ja taloudessa .....	5
1.2.1 Lieksan kaupungin hallinto.....	5
1.2.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	11
1.2.3 Lieksan kaupungin toiminnan ja talouden kehitys.....	13
1.2.3.1 Olennaiset toiminnassa tapahtuneet muutokset .....	14
1.2.3.2 Taloudellinen tilanne.....	15
1.2.4 Kaupungin henkilöstö .....	18
1.2.5 Arvio tulevasta kehityksestä.....	19
1.2.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä .....	20
1.2.7 Ympäristöasiat.....	21
1.2.8 Korruptio, ihmisoikeudet ja sosiaalinen eriarvoisuus .....	22
1.2.9 Väestön hyvinvointi ja terveys.....	22
1.3 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	24
1.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	26
1.4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	26
1.4.2 Toiminnan rahoitus.....	28
1.4.3 Rahoitusasema ja sen muutokset .....	29
1.4.4 Kokonaistulot ja -menot.....	31
1.5 Lieksa-konsernin toiminta ja talous.....	32
1.5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhteisöistä .....	32
1.5.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	32
1.5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	33
1.5.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	39
1.5.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	41
1.5.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	43
1.6 Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä .....	47
2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN.....	48
2.1 Sitovien tavoitteiden toteutuminen .....	48
2.1.1 Keskusvaalilautakunta.....	49
2.1.1.1 Vaalit.....	49
2.1.2 Tarkastuslautakunta .....	50
2.1.2.1 Tarkastustoimi .....	50
2.1.3 Kaupunginhallitus .....	51
2.1.3.1 Kaupunginhallitus .....	51
2.1.3.2 Elinvoima .....	53
2.1.3.3 Hallinto.....	56
2.1.3.4 Talous ja hallinto.....	59
2.1.4 Hyvinvointilautakunta .....	61
2.1.4.1 Hyvinvointi.....	61
2.1.5 Kaupunkiympäristölautakunta .....	82

2.1.5.1 Kaupunkiympäristö .....	82
2.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen .....	87
2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen .....	88
2.2.1.1 Keskusvaalilautakunta .....	88
2.2.1.2 Tarkastuslautakunta .....	88
2.2.1.3 Kaupunginhallitus .....	88
2.2.1.4 Hyvinvointilautakunta .....	90
2.2.1.5 Kaupunkiympäristölautakunta .....	92
2.2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....	93
2.2.2.1 Verotulot ja valtionosuudet .....	95
2.2.3 Investointiosan toteutuminen .....	96
2.2.4 Rahoitusosan toteutuminen .....	105
2.2.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta .....	107
3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT .....	111
3.1 Tilinpäätöslaskelmat .....	111
3.1.1 Tuloslaskelma .....	111
3.1.2 Rahoituslaskelma .....	112
3.1.3 Tase .....	113
3.1.4 Konsernilaskelmat .....	115
3.2 Liitetiedot .....	119
4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET .....	133
4.1 Liikelaitosten erillistilinpäätökset .....	133
4.1.1 Liikelaitosten vaikutus kaupungin tulokseen .....	133
4.1.2 Vesihuoltoliikelaitos .....	134
4.1.2.1 Toimintakertomus .....	134
4.1.2.2 Tilinpäätöslaskelmat .....	140
4.1.2.3 Tilikauden tuloksen käsittely .....	143
4.1.2.4 Talousarvion toteutuminen .....	144
4.1.2.5 Liitetiedot .....	153
4.1.2.6 Allekirjoitukset .....	157
5. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT .....	158
5.1 Käytetyt tilikirjat ja säilytys .....	158
5.2 Tunnuslukujen laskentakaavat .....	160
6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....	162

# 1. TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 käynnistyi useiden uudistusten ja muutosten toimeenpanolla. Kaupunkiorganisaation sisällä vuonna 2024 uudelleen järjestelyjen tuloksena aloitti kaupunkiympäristön palvelualue, johon koottiin alueiden käyttö ja rakentaminen, investointien ja toimitilojen hallinta sekä alueiden kunnossapito. Elinvoiman palvelualueella muutoksen tuulia toi kuntavetoisten työllisyysalueiden käynnistyminen. Molempiin uudistuksiin luonnollisesti sisältyi niin operationaalista kuin budjettilistakin epävarmuutta talousarviota tehdessä. Pahimmat riskit eivät ole kuitenkaan toteutuneet, vaan uusia rakenteita ja toimintatapoja on voitu viedä käytäntöön hyvin.

Osin työllisyysalueiden käynnistyskoukeroista ja pääasiassa yleisestä taloustilanteesta johtuen Lieksan työttömyysprosentti pysyi valitettavan korkealla tasolla koko vuoden ajan. Korkean työttömyyden kustannuksiin on kuitenkin osattu vaurautua. Suurta käännettä Suomen taloudessa jäätiin vielä odottamaan, mutta myös vuonna 2025 kaupungin verotulot toteutuivat ennakoitua parempana ja se johtui yksin yhteisöveron ennusteita paremmasta tilityksestä.

Osan kaupungin hyvästä tuloksesta selittää omien toimintatuottojen taso suhteessa budjetoituun. Kaupunki on saanut niin metsämyyntituottoja kuin vuokratuottojakin hyvin. Erilaiset valtiolta haettavat avustukset, kotikuntakorvaukset sekä maahanmuuttajien kotouttamiskorvaukset ylittivät budjetoidun arvion. Rakennusvalvonnan maksutuotot kaupungin omista tuloista sen sijaan tippuivat reilusti johtuen lakien muutoksista.

Koska kaupungin yksiköiden menot pysyivät myös onnistuneesti budjetissa, muodostui vuoden 2025 tuloksesta reilusti positiivinen. Tulosta paransi entisestään rahoitustulot, joissa näkyy erityisesti Pielisverkko-osuuskunnalta liiketoimintakaupan yhteydessä saatu lainaerä. Toisaalta tilikaudelle osui myös hyvinvointialueelle maksettu nk. palkkaharmonisatovelka korkoineen, jonka lopullinen kohtalo selviää oikeuden käsittelyn jälkeen. Kulu ei siis koskenut vuotta 2025, mutta maksu toteutettiin joulukuussa. Poistot jäivät alle budjetin, mutta toisaalta sote-kiinteistöjen yhtiöittämisessä tehtiin arvonalentumiskirjauksia.

Koska kaupungin tulos ja ylijäämä näyttivät tilikauden päätyttyä vahvalta, niin kaupunginhallitus linjasi siitä tehtäväksi investointivarausta sekä alaskirjausta Lieksan Kiinteistöt Oy arvostukseen taseessa. Lopullinen tilikauden ylijäämä on kaupungin osalta 1,2 miljoonaa euroa ja kun huomioidaan vielä vesihuoltoliikelaitos mukaan niin 1,6 miljoonaa euroa. Tämä on jatkoa Lieksan aiemmillekin vahvoille tilinpäätöksille.

Vuoden 2025 investointimenot on merkittävät, koska tilikaudella alkoi Mähkön sillan uusiminen. Muita isompia investointikohteita olivat Väinöläntien remontti, Kolin leikkipuisto, Kolin koulun pihan ja lämmitysjärjestelmän remontointi ja pyöräkuormaajan hankinta. Infraan, toimitiloihin ja kalustoon liittyvät investoinnit olivat yhteensä noin 6 miljoonaa euroa, jonka lisäksi investoinneissa näkyy myös sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen Lieksan Kiinteistöt Oy:lle apporttisijoituksena. Investointeja ei täysin voitu rahoittaa kassarahoituksella ja kaupunki otti uutta lainaa 2 miljoonaa euroa. Kaupungin omavaraisuusaste on kuitenkin yli 90 % ja velkaantuneisuus hyvin matalalla tasolla.

Tämä tilinpäätös on viimeinen edellisen valtuustokauden strategiaan pohjaava. Vuoden 2025 aikana laadittiin uusi strategia, jonka keväällä valittu valtuusto hyväksyi nelivuotiskaudelle. Yhteenvetona voidaan todeta, että kaupungin vuosi 2025 toteutui toiminnallisesti ja taloudellisesti hyvin. Tästä kiitos kaikille kaupungin työntekijöille ja luottamushenkilöille.

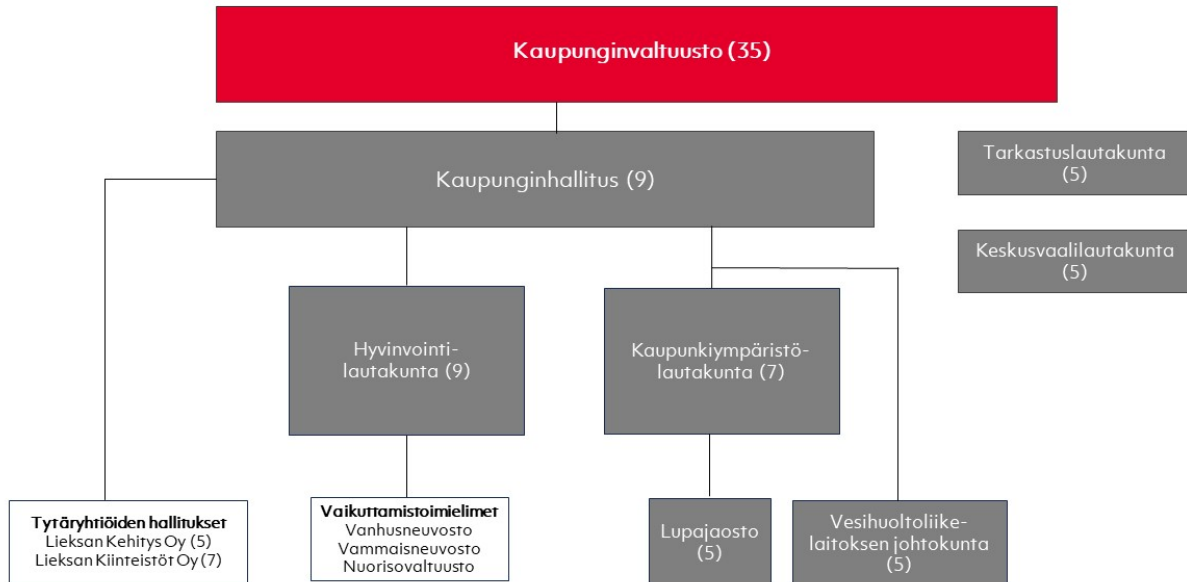
*Lieksassa 25.3.2026*

*Pirre Seppänen, kaupunginjohtaja*

## 1.2 Olennaiset tapahtumat kaupungin toiminnassa ja taloudessa

### 1.2.1 Lieksan kaupungin hallinto

Lieksan kaupunkikonsernin päätöksenteko-organisaatio 2025

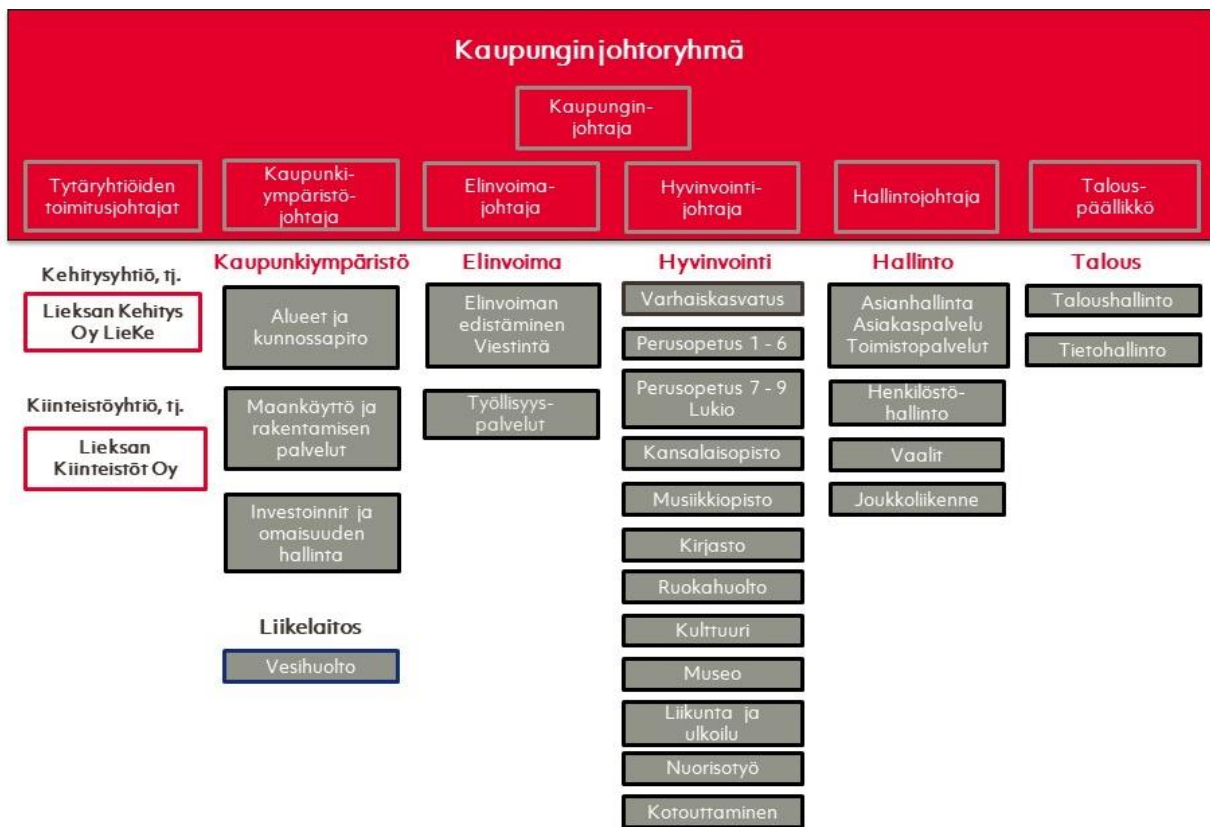


### Kaupungin päätöksenteko-organisaatio 2025

- Kuntatekniikkaliikelaitoksen johtokunnan toiminta päättyi 31.12.2024. Kaupunkiympäristölautakunta ja kaupunkiympäristölautakunnan lupajaosto aloittivat toimintansa 1.1.2025.
- Muutokset perustuivat kaupunginvaltuuston tekemiin päätöksiin 27.5.2024 § 27 ja 11.11.2024 § 70.

### Lieksan kaupungin johtamisen organisaatio- ja virkajärjestelyt

- Kuntatekniikkaliikelaitoksen toiminta päättyi 31.12.2024. Kaupunkiympäristön palvelualue aloitti toimintansa 1.1.2025. Uutta palvelualueita johtaa kaupunkiympäristöjohtaja, ja kaupunkiympäristön palvelualueen alaisuuteen siirtyivät entisen kuntatekniikkaliikelaitoksen alaiset toiminnot sekä elinvoiman palvelualueelta maankäytön, rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun toiminnot. Myös urheilualueiden hoito sekä investoinnit ja toimitilat siirtyivät kaupunkiympäristön vastuualueelle.
- Muutokset perustuivat kaupunginvaltuuston tekemiin päätöksiin 27.5.2024 § 27 ja 11.11.2024 § 70.



## KAUPUNGINVALTUUSTON VALITSEMAT TOIMIELIMET

Kaupunginhallitus

Hyvinvointilautakunta

Kaupunkiympäristölautakunta

Kaupunkiympäristölautakunnan lupajaosto

Keskusvaalilautakunta

Tarkastuslautakunta

Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta

## KAUPUNGINVALTUUSTO 1.8.2021 - 31.5.2025

Valtuustopaikat, kaikkiaan 35, jakaantuivat puolueittain seuraavasti:

Suomen Keskusta	13
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	9
Perussuomalaiset	6
Kansallinen Kokoomus	3
Suomen kristillisdemokraatit	1
Vasemmistoliitto	1
Vihreä liitto	1
Sitoutumaton	1
<b>Yhteensä</b>	<b>35</b>

## Kaupunginvaltuuston puheenjohtajat 31.5.2025 saakka

puheenjohtaja	Taponen Matti	SDP
I varapuheenjohtaja	Kiiskinen Seppo (ero 30.9.2024 alkaen)	Kesk.
	Karhinen Mirja (30.9.2024 alkaen)	Kesk.
II varapuheenjohtaja	Keronen Niko	PS

**Kaupunginvaltuustoon ovat 31.5.2025 saakka lisäksi kuuluneet seuraavat kuntavaaleissa valitut henkilöt:**

Eronen Miia	PS
Heikkinen Tuukka	Kok.
Heiskanen Jari	Kesk.
Kananen Esa	Krist.
Kangas Sari	SDP
Karppinen Jouni	SDP
Kaverinen Maija	SDP
Kiiskinen Tero	Kesk.
Kokkonen Leena	Kok.
Kortelainen Reijo	Kok.
Kärkkäinen Mika	Kesk.
Kärkkäinen Tapio (2.9.2024 alkaen)	Kesk.
Kärkkäinen Tarja	SDP
Könttä Jaakko	Kesk.
Laatikainen Martti	PS
Lehtimäki Riitta (30.9.2024 alkaen)	Kesk.
Lihavainen Hannele	Kesk.
Marjeta Ari	Sit.
Mustonen Eero	SDP
Pehkonen Crista (ero 15.9.2024 alkaen)	Kesk.
Pesonen Mauri (2.9.2024 alkaen)	Kesk.
Ponkilainen Matti	Kesk.
Porkka Keijo	PS
Pöppönen Jukka (ero 1.9.2024 alkaen)	Kesk.
Reittu Veikko	Vas.
Riikonen Maija	Kesk.
Saastamoinen Esko	PS
Sottinen Herkko	Kesk.
Taponen Matti	SDP
Tikka Soile	Vihr.

Eronen Miia	PS
Tossavainen Seppo	SDP
Turunen Pertti	SDP
Törnqvist Solja	SDP
Törrönen Ville	PS
Väänänen Timo (ero 15.8.2024 alkaen)	Kesk.

### KAUPUNGINVALTUUSTO 1.6.2025 alkaen

Valtuustopaikat, kaikkiaan 35, jakaantuvat puolueittain seuraavasti:

Suomen Keskusta	13
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	12
Kansallinen Kokoomus	4
Perussuomalaiset	2
Vasemmistoliitto	2
Suomen kristillisdemokraatit	1
Vihreä liitto	1
<b>Yhteensä</b>	<b>35</b>

### Kaupunginvaltuuston puheenjohtajat 1.6.2025 alkaen

puheenjohtaja	Taponen Matti	SDP
I varapuheenjohtaja	Kiiskinen Tero	Kesk.
II varapuheenjohtaja	Kiiskinen Seppo	Kesk.

### Kaupunginvaltuustoon ovat 1.6.2025 alkaen lisäksi kuuluneet seuraavat kuntavaaleissa valitut henkilöt:

Eskelinen Jari	SDP
Gröhn Anneli	SDP
Heikura Kari	Kesk.
Hietanen Rauni	Kok.
Hirvonen Tiina-Susanna	Vihr. sit.
Ivanoff Marko	SDP
Kananen Esa	KD
Kangas Sari	SDP
Karhinen Mirja	Kesk.
Keronen Niko	PS
Kiiskinen Seppo	Kesk.
Kiiskinen Tero	Kesk.
Kortelainen Reijo	Kok.
Kuivalainen Ville	Kesk.
Kärkkäinen Eero	SDP
Kärkkäinen Mika	Kesk.
Kärkkäinen Tapio	Kesk.
Kärkkäinen Tarja	SDP
Lehtimäki Riitta	SDP
Lihavainen Hannele	Kesk.
Martikainen Milla	Kesk.
Nykänen Tapio	Vas.
Ponkilainen Matti	Kesk.
Porkka Keijo	PS
Pyykkö Henri	Kesk.

Eskelinen Jari	SDP
Reittu Janne	SDP
Reittu Veikko	Vas.
Riikonen Maija	Kesk.
Taponen Matti	SDP
Tossavainen Seppo	SDP
Tukiainen Hannu	Kesk.
Turunen Pertti	SDP
Ullgren Esa	SDP
Vallius-Hyttinen Marjo	Kok.
Yletyinen Jarmo	Kok.

Kaupunginvaltuusto kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa ja käsitteli 119 pykälää.

### KAUPUNGINHALLITUS

Kaupunginhallituksen paikat 1.8.2021 – 31.5.2025 jakaantuivat puolueittain seuraavasti:

Suomen Keskusta	4
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	3
Perussuomalaiset	1
Kansallinen Kokoomus	1
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>

### Kaupunginhallituksen puheenjohtajat 9.6.2025 saakka

Puheenjohtaja	Kiiskinen Seppo (2.9.2024 alk.)	Kesk.
	Väänänen Timo, (ero 15.8.2024 alk.)	Kesk.
I varapuheenjohtaja	Turunen Pertti	SDP
II varapuheenjohtaja	Saastamoinen Esko	PS

### Kaupunginhallituksen muut jäsenet 9.6.2025 saakka

Karhinen Mirja (ero 11.11.2024 alkaen)	Kesk.
Lihavainen Hannele (11.11.2024 alkaen)	Kesk.
Kortelainen Reijo	Kok.
Kärkkäinen Tarja	SDP
Ponkilainen Matti	Kesk.
Riikonen Maija	Kesk.
Törnqvist Solja	SDP

Kaupunginhallituksen paikat 9.6.2025 alkaen jakaantuvat puolueittain seuraavasti:

Suomen Keskusta	4
Suomen Sosialidemokraattinen puolue	4
Kansallinen Kokoomus	1
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>

**Kaupunginhallituksen puheenjohtajat 9.6.2025 alkaen**

Puheenjohtaja	Karhinen Mirja	Kesk.
I varapuheenjohtaja	Kärkkäinen Tarja	SDP
II varapuheenjohtaja	Kortelainen Reijo	Kok.

**Kaupunginhallituksen muut jäsenet 9.6.2025 alkaen**

Kangas Sari	SDP
Kärkkäinen Eero	SDP
Kärkkäinen Mika	Kesk.
Martikainen Milla	Kesk.
Ponkilainen Matti	Kesk.
Turunen Pertti	SDP

Kaupunginhallituksen esittelijänä on toiminut kaupunginjohtaja Pirre Seppänen.

Kaupunginhallitus kokoontui vuoden 2024 aikana 20 kertaa ja käsitteli 350 pykälää.

**TILIVELVOLLISET VIRANHALTIJAT 31.12.2025**

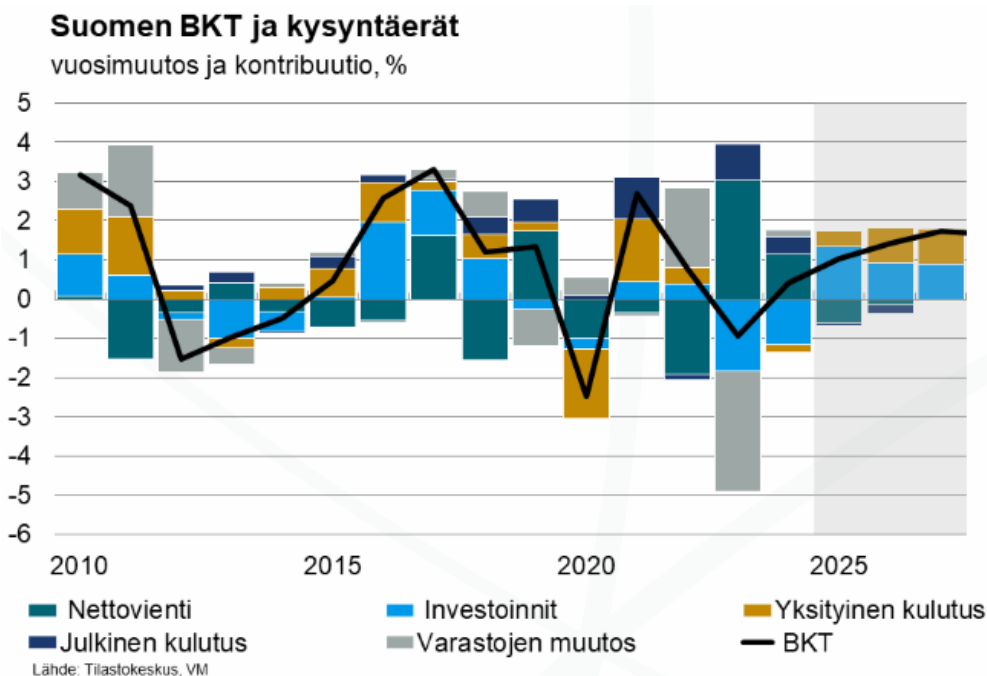
	Seppänen Pirre	kaupunginjohtaja
<i>Palvelualuejohtajat</i>	Jääskeläinen Juha Karppinen Anne Lamminluoto Pasi Leinonen Sari Rieppo Jarkko	kaupunkiympäristöjohtaja elinvoimajohtaja talouspäällikkö hallintojohtaja sivistysjohtaja
<i>Tulosyksikköpäälliköt</i>	Honkanen Jarmo Liiten Mervi Nyman Kaisa Rantala Tuula Rossi Johanna Rovio-Murto Tanja Saarelainen Asko Sarkkinen Jorma Schroderus Raija Tervahonka Pilvi Tikka Soile Timonen Paula	liikuntasihtööri ruokahuoltopäällikkö kirjastotoimenjohtaja varhaiskasvatusjohtaja rehtori museonjohtaja kansalaisopiston rehtori rakennustarkastuspäällikkö työllisyyspalveluvastaava rehtori musiikkiopiston rehtori nuorisosihtööri
<i>Liikelaitoksen johtaja</i>	Nevalainen Ville	vesihuoltopäällikkö

## 1.2.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

*Talouden suhdannenäkymät vuosina 2025–2027*

Suomen talouden toipuminen on ollut hidasta, mutta merkkejä nopeammastakin kasvusta on. Inflaation selvä hidastuminen ja korkojen lasku ovat parantaneet kotitalouksien ostovoimaa sekä Suomessa että vientimarkkinoilla. Talouden epävarmuus on kuitenkin kotimaassa ohjannut toistaiseksi lisätuloja enemmän säästämiseen kuin kulutukseen. Investoinneissa on odotettavissa nopeampaa kasvua, sillä energiasiirtymään ja puolustukseen liittyvät hankkeet lisäävät investointeja merkittävästi ennustejaksolla. Suurelta osin investointeihin liittyi myös viime vuoden talouskasvun tarkentuminen tilastoissa. Odotusten ja ennakkotietojen vastaisesti Suomen talous ei enää supistunutkaan viime vuonna, vaan kasvoi 0,4 prosenttia.

Talouskasvua hidastavat Yhdysvaltojen asettamat tullit. Talouskasvun kannalta on suotuisaa, että EU:n asettamat vastatoimet ovat jäämässä vähäisiksi ja tehdyt tullisopimukset joka tapauksessa vähentävät epävarmuutta. Kysyntää vientimarkkinoilla tukevat Euroopan kasvavat panostukset puolustukseen ja infrastruktuuriin. Vuonna 2025 bruttokansantuote (BKT) kasvaa 1,0 prosenttia, 1,4 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia vuonna 2027.



Inflaatio on alentunut selvästi ja hintojen nousu on myös pysymässä maltillisena. Inflaatiota on hidastanut ennen muuta energian ja omistusasumisen hintojen lasku. Kuluttajahintaindeksin mukaan hintojen nousu olisi jo lähes pysähtynyt. Tämä johtuu kuitenkin korkojen laskusta. Pohjainflaatio on reilusti yli kahden prosentin ja pitkästä ajasta nopeampaa kuin euroalueella keskimäärin, toki osin kulutusverojen korotusten takia.

Inflaation hidastumisen ja palkkojen korotusten myötä reaaliensiot ovat kääntyneet kasvuun. Kotitalouksien keskimääräisten reaalityulojen kasvua hidastavat tänä vuonna kuitenkin heikko työllisyystilanne, sosiaalietuuksien leikkaukset ja kulutusverojen korotukset. Ensi vuonna käytettävissä olevien reaalityulojen kasvu nopeutuu työllisyystilanteen parantumisessa ja ansiotuloverotuksen alentuessa.

Reaalityulojen kasvusta huolimatta kulutus ei ole kasvanut. Heikko työllisyystilanne, epävarmuus ja vaatimaton luottamus talouteen ovat saaneet kotitalouden säästämään kuluttamisen sijaan ja säästämisaste on noussut. Ennusteen mukaan kulutus kasvaa tulevina vuosina tuloja nopeammin, mikä alentaa säästämisastetta vähitellen kohti pitkän aikavälin keskimääräistä tasoa.

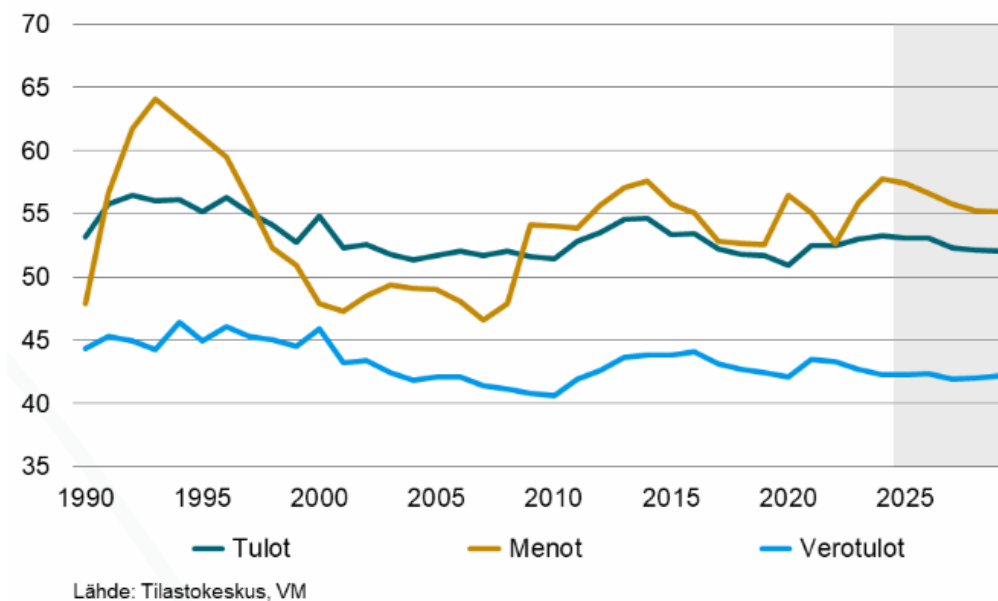
### Julkinen talous

Julkisen talouden alijäämä syveni 4,5 prosenttiin ja julkinen velkasuhde kasvoi 82 prosenttiin viime vuonna. Kuluvana vuonna julkisen talouden tilanne alkaa parantua, kun sopeutustoimien vaikutukset tulevat pääosin voimaan. Heikossa suhdanteessa verotulojen kasvu on kuitenkin vaisua kuluvaan vuoteen vaikuttavista veronkorotuksista huolimatta.

Kuntahallinnon alijäämä syvenee kuluvana vuonna, mikä aiheutuu mm. kulutusmenojen ja investointien kasvusta, vaimeasta verotulojen kehityksestä ja valtionosuuksiin tehtävistä leikkauksista. Vaikka kuntien verotulojen kasvu kiihtyy voimakkaasti ensi vuonna, kuntahallinnon alijäämä pienenee vain hieman ja on 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen, sillä sopimuskorotukset kiihdyttävät kustannusten nousua ja hallituksen valtionapuleikkaukset hidastavat kuntahallinnon tulojen kasvua. Kun määräaikaiset valtionosuusleikkaukset päättyvät, kuntahallinnon alijäämät supistuvat hieman ennustejakson lopulla.

### Julkisyhteisöjen tulot, verotulot ja menot

suhteessa BKT:hen, %



Työllisyys kasvaa vasta vuosina 2026–2027 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,4 prosentista 8,4 prosenttiin vuonna 2027 koko maan tasolla. Talouden elpyminen näkyy viiveellä työllisyyden kohentumisena myös Pohjois-Karjalassa.

### Kuntatalous

(Lähde: Taloudellinen katsaus, VM ja Kuntaliitto)

Kuntahallinnon rahoitusasema oli viime vuonna noin 900 miljoonaa alijäämäinen, pienentyen hieman edellisvuodesta. Valtionosuudet vähenivät muun muassa sote-siirtolaskelman tarkistuksen ja indeksisäästöjen vuoksi, mutta erityisesti verotulojen vahva kehitys ja kulutusmenojen kasvun hidastuminen tukivat samanaikaisesti kuntien taloutta. Kuntahallinnon rahoitusjäämä suhteessa BKT:hen heikkenee kuitenkin -0,6 prosenttiin vuonna 2025.

Kuntahallinnon ennustetaan pysyvän 0,5–0,6 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntatalouden tilanteeseen vaikuttaa merkittävästi kulutusmenojen kasvu sekä valtionapuihin tehtävät leikkaukset. Kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen nousun vuoksi. Sovitut palkkaratkaisut nostavat työvoimakustannuksia 2,8 % vuonna 2025, 3,2 % vuonna 2026 ja 3,9 % vuonna 2027. Kunta-alan ansiokehityksen ennakoidaan ylittävän yleisen ansiokehityksen erityisesti vuosina 2027–2028.

Hintojen kasvun lisäksi myös kulutusmenojen volyyymi kasvaa vuonna 2025, sillä alkuvuodesta voimaan tullut TE-palvelu-uudistus siirsi kuntien vastuulle työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisen ja laajensi kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista. Uudistuksen seurauksena kuntahallinto on aiempaa suhdanneherkempi, sillä nyt tulojen lisäksi myös menot reagoivat työllisyyskehitykseen. Kuntien työttömyysetuuksien rahoitusmenoja on nostettu ennusteessa vuoden alkupuoliskon kertymien perusteella.

Kuntien investoinnit pysyvät kokonaisuutena korkealla tasolla, vaikka kuntakohtaiset erot ovat huomattavia. Osassa kunnista investointinäköymät ovat laskevia, mutta etenkin kasvukeskuksissa muuttoliike ylläpitää kuntien investointipaineita. Valtaosa panostuksista kohdistuu välttämättömään perusinfrastruktuuriin kuten rakennuksiin, mutta myös vihreän siirtymän investoinnit pitävät osaltaan investointitasoa korkealla.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde, ja ne koostuvat kunnallis-, kiinteistö-, yhteisö- ja kaivosmineraaliverosta. Vuonna 2025 kuntien kokonaisverotulot kasvavat vain 0,7 prosenttia erityisesti kunnallisveron heikon kehityksen ja yhteisöverotuottojen supistumisen takia. Kokonaisverotulojen kasvu kuitenkin kiihtyy 5,8 prosenttiin vuonna 2026 ja on keskimäärin 3,8 prosenttia vuosina 2027–2029.

Tulojen ja menojen epätasapaino merkitsee kuntataloudessa veronkorotuksia ja tiukkoja säästötoimia tulevina vuosina, sillä palvelut ja palveluverkko on sopeutettava käytettävissä oleviin tuloihin. Kuntahallinnon alijäämät kasvattavat kuntahallinnon velkaa ja velkasuhde jatkaa kasvuaan tarkasteluvuosina.

### 1.2.3 Lieksan kaupungin toiminnan ja talouden kehitys

Kuntalain §37 mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Lieksan kaupungin strategia päivitettiin ja hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 20.6.2023 § 57.

#### **LiekSA 2030 – energinen ja rohkea menestyjä**

Arvoiksi määriteltiin **positiivisuus, yhteistyö ja johtajuus**.

#### **Positiivisuus**

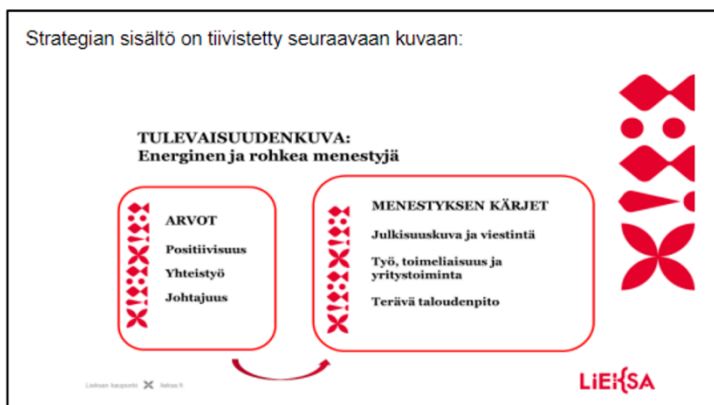
Puhumme ja toimimme kannustavasti ja näemme hyvän. Yhteistyö, viestintä ja palvelu on positiivista. Viestimme Lieksasta positiivisesti rakentaen hyvää ilmapiiriä. Emme piilota mutkia matkassa vaan osaamme ottaa ne esille rakentavasti ja mietimme, miten me asian ratkaisemme.

#### **Yhteistyö**

Teemme yhteistyötä kaikissa toimissamme moneen suuntaan. Teemme yhteistyötä laajasti ja kehitämme Lieksaa yhteistyössä asiakkaiden, yritysten ja yhdistysten kanssa. Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta parantaaksemme hyvinvointia.

#### **Johtajuus**

Olemme rohkeita päätöksenteossamme ja viemme asioita ja päätöksiä tavoitteellisesti eteenpäin Lieksan elinvoiman ja hyvinvoinnin kasvun edistämiseksi. Olemme idearikkaita ja innovatiivisia edelläkävijöitä kuntakentällä. Jokainen on oman työnsä ja elämänsä johtaja, joka ottaa vastuuta omasta ja läheisten hyvinvoinnista. Jokaisella lapsella, nuorella, aikuisella ja ikäihmisellä on vaikutusvaltaa omaan elämäänsä sekä kunnan palveluiden muotoutumiseen.



*Lieksan menestyksen kärjiksi linjattiin:*

## **Julkisuuskuva ja viestintä**

- Viestimme yleästi ja positiivisesti Lieksasta
- Olemme aktiivisia viestijöitä monessa kanavassa
- Kerromme monipuolisesti Lieksan hyvän elämän ja harrastamisen mahdollisuuksista

## **Työ, toimeliaisuus ja yritystoiminta**

- Saamme uusia yrityksiä Lieksaan
- Palvelemme ja tuemme yrityksiä aktiivisesti
- Nostamme matkailun ja biotalouden vahvaksi voimavaraksi

## **Terävä taloudenpito**

- Ennakoimme
- Sujuvoitamme toimintaa
- Resursoimme järkevästi

## **Strategian toimenpideohjelma vuodelle 2025**

Kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian tavoitteiden ja painotusten toteutumiseksi siitä on johdettava tarkemman tason tavoitteita, joita voidaan hyödyntää talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden asettamisessa. Tämän takia on tarkoituksenmukaista laatia kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian pohjalta toimenpideohjelma.

Toimenpideohjelmassa määritellyistä tavoitteista ja toimenpiteistä johdetaan talousarvion toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, jotka ohjaavat Lieksan kaupunkikonsernin päivittäistä toimintaa. Näin voidaan varmistua siitä, että kaupunginvaltuuston hyväksymän strategian tavoitteet ja painotukset ohjaavat kaupunkikonsernin toimintaa ja taloutta. Kaupunginvaltuusto (02.09.2024 § 45) hyväksyi strategian toimenpideohjelman vuodelle 2025.

Uuden valtuustokauden kuntastrategian valmistelu vuosille 2026–2030 käynnistyi myös syksyn aikana ja kaupunginvaltuusto hyväksyi strategian kokouksessaan 15.12.2025 § 112.

### **1.2.3.1 Olennaiset toiminnassa tapahtuneet muutokset**

Vuoden 2025 alussa elinvoiman ja talouden palvelualueilla aloitti uudet johtajat. Vuosi oli uuden kaupunkiympäristöpalvelujen ensimmäinen. Samoin vuosi oli myös kuntavetoisen työllisyyspalvelujen ensimmäinen ja toimintoja soviteltiin Joensuuun kanssa yhteen uusissa tiloissa. Hallinnon ja talouden osalta käytiin yhteistoimintaneuvottelut, jotka johtivat palvelualueiden yhdistymiseen ja asiakaspalvelun siirtymiseen elinvoiman palvelualueelle. Loppuvuodesta hyvinvointijohtaja irtisanoutui ja virka muutettiin sivistysjohtajaksi, joka aloitti joulukuussa. Vuoden aikana otettiin käyttöön kvtes:n piirissä tasopalkkajärjestelmä.

Kuntavaalit järjestettiin keväällä ja uusi valtuusto aloitti toimintansa kesäkuussa järjestäytyen. Kevään aikana valmistettiin jo uutta strategiaa, jota uusi valtuusto pääsi työstämään ja lopulta hyväksyi sen joulukuussa. Kaupungin lyhyen aikavälin isoin investointi eli Mähkön sillan purku ja uuden rakentaminen aloitettiin ja se jatkuu vuodelle 2026.

Kaupungin palvelujen järjestämiseen ei tehty vuoden 2025 aikana isompia muutoksia. Uutta lainsäädäntöä tuli sovellettavaksi rakennusvalvontaan sekä kouluille oppimisen tukeen. Kaupunki ei aloittanut uusia toimintoja, mutta vapaaehtoisia työllisyyspalveluja on kehitetty. Mitään toimintoja ei myöskään ole lakkautettu, mutta yhteistyön mahdollisuuksista on aloitettu keskustelua naapurikuntien kanssa. Kaupunki yhtiöitti vuoden lopussa sote-kiinteistöt, joten tilikausi 2025 oli niiden osalta viimeinen.

### **Muutokset organisaatiossa ja yhteistoiminnassa**

Liikelaitoksia ja liikuntapalveluita koskevat yhteistoimintaneuvottelut oli käyty vuonna 2024 ja ja kaupunginvaltuusto päätti organisaatiomuutoksista 27.5.2024 § 27 ja 11.11.2024 § 70. Vuosi 2025 oli kaupunkiympäristön palvelualueen ensimmäinen toimintavuosi.

Hallinnon ja talouden tukipalveluiden yhteistoimintaneuvottelut käytiin vuoden 2025 aikana. Kaupunginvaltuusto päätti organisaatiomuutoksesta 1.9.2025 § 81. Muutos tuli voimaan 1.1.2026. Talouspäällikkö Pasi Lamminluoto aloitti virassa 17.2.2025 ja toimi vuoden 2025 loppuun saakka talouden palvelualueen johtajana.

### **Muutokset toimitiloissa**

Toimitiloissa ei vuonna 2025 tapahtunut isoja muutoksia. Museon uusi päärakennus otettiin käyttöön ja avattiin yleisölle. Investointeina toteutettiin ylläpitoon liittyviä korjauksia. Isompi investointi toteutettiin Kolin koululle, jossa luovuttiin öljylämmityksestä ja siirryttiin maalämpöön ja samalla uusittiin ikkunoita ja ovia.

Yhteispalvelupiste Linkki avattiin Pielisentie 9–11 tiloihin. Kaupungin asiakaspalvelu siirtyi sinne. Tiloissa toimivat työllisyyspalvelujen ja maahanmuuton palvelut.

Sote-tilojen vuokrasopimusneuvottelut kestivät useita kuukausia tullen maaliin vasta loppuvuodesta. Kaupunki yhtiöitti sote-tilat Lieksan Kiinteistöt Oy:n omistukseen 31.12.2025. Vuoden aikana saatiin vanha terveysasema lähes purettua, urakka jatkui hieman 2026 vuoden puolelle.

## **1.2.3.2 Taloudellinen tilanne**

### **Vuosikate, tulos ja ylijäämä**

Lieksan kaupungin taloudellinen vuosi 2025 toteutui hyvin. Alkuperäisessä talousarviossa odotettiin 0,9 miljoonan euron ylijäämää. Kaupungin ennakkollinen tilinpäätös raportoitiin 2,4 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi. Suurin syy positiiviseen tulospoikkeamaan oli rahoitustuottojen ennakoitua merkittävästi parempi toteuma. Tämä puolestaan johtui Pielisen tietoverkko osuuskunnan liiketoimintakaupasta, jonka vuoksi Lieksan kaupunki sai kokonaisuudessaan takaisin aiemmin osuuskunnalle myöntämänsä yli neljän miljoonan euron lainan. Vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä puolet lainapääomasta oli varovaisuusperiaatteen mukaisesti alaskirjattu hyvin epävarmana, joten tämä alaskirjaus palautui vuoden 2025 tilinpäätöksen yhteydessä. Vuosikate parani n. 0,5 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna.

Kaupunginhallitus käsitteli ennakkollisen tilinpäätöksen 23.2.2026 kokouksessaan. Tilinpäätöksessä päätettiin esittää tehtäväksi investointivaroja 0,4 miljoonaa euroa. Lisäksi todettiin, että Lieksan Kiinteistöt Oy tytäryhtiön osakkeiden arvo kaupungin taseessa on noussut johtuen yhtiön tehdystä sote-kiinteistöjen sijoituksesta 2025. Myös aiemmat yhtiön tehdyt sijoitukset vaikuttavat arvoon. Yhtiön omapääoma ei ole tasearvoa vastaava. Tasearvo ei siten ole täysin linjassa yhtiön mahdollisen tosiasiallisen arvon kanssa. Näin ollen Kaupunginhallitus päätti 1,0 miljoonan euron alaskirjauksesta yhtiön osakkeiden tasearvosta varovaisuusperiaatteen mukaisesti. Näiden varausten ja alaskirjauksen myötä vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämäksi muodostuu 1,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 talousarviossa oli 4,0 miljoonan euron lainannostovaltuutus menossa olevien investointien vuoksi. Talousarviolainaa nostettiin vuonna 2025 yhteensä 2,0 miljoonaa euroa. Lieksan kaupungin lainakanta on kuntakohtaisesti vertailtuna edelleen erittäin maltillisella tasolla.

Lieksan kaupunki 1 000 €	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Verotulot	38 545	38 548	39 429	43 235	41 840	23 502	23 615	24 041
Valtionosuudet	37 374	37 236	41 434	40 088	42 309	8 853	5 917	7 658
Investoinnit, brutto	3 164	4 318	8 802	2 963	4 000	4 526	4 479	8 989
Toimintakate	-70 441	-70 868	-71 082	-75 137	-79 000	-23 920	-23 596	-28 513
Vuosikate	6 025	5 484	10 378	8 648	5 790	9 772	5 364	5 981
Poistot ja arvonalentumiset	-3 421	-4 549	-5 043	-4 002	-3 695	-5 719	-3 792	-5 025
Tilikauden tulos	2 604	935	5 335	4 646	2 096	4 052	1 572	956
Tilikauden ylijäämä	1 698	1 029	5 438	2 290	2 543	1 696	928	1 592
Lainakanta 31.12.	8 255	9 385	6 893	4 725	3 275	2 425	1 619	3 225
Lainat eur/ as. 31.12.	744	862	643	448	316	237	161	327
Omavaraisuusaste, %	81,5	80,6	81,6	86,0	86,3	91,4	92,7	90,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	16,0	17,2	14,9	10,4	12,1	16,5	14,9	19,1,0
Asukasmäärä	11 098	10 884	10 719	10 545	10 375	10 229	10 057	9 850
Konsernin lainakanta 31.12.	37 404	37 381	38 453	36 881	34 827	15 753	11 778	9 511
Konsernin lainat, eur/as, 31.12.	3 370	3 435	3 587	3 497	3 358	1 540	1 171	966
Konsernin omavaraisuusaste, %	55,2	55,2	56,7	58,9	58,7	77,5	80,6	81,8

Taulukossa on esitetty Lieksan kaupungin ja konsernin avaintunnusluvut vuosilta 2018–2025

### Verotulot

Tili	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	Tot %
5000 Kunnan tulovero	15 645 000	0	15 645 000	15 539 249	-105 751	99
5100 Kiinteistövero	3 970 000	0	3 970 000	3 887 151	-82 849	98
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta	4 348 000	100 000	4 448 000	4 614 869	166 869	104
<b>Yhteensä</b>	<b>23 963 000</b>	<b>100 000</b>	<b>24 063 000</b>	<b>24 041 269</b>	<b>-21 731</b>	<b>100</b>

Yllä olevassa taulukossa on eriteltyinä eri verolähteiden toteuma vuonna 2025.

Verotulot toteutuivat lähes talousarviossa ennakoidun mukaisesti. Vuoden jälkimmäisessä talousarviomuutoksessa toteumaa päivitettiin talousarvioon. Verotulojen tuotto oli myös hieman parempi kuin kokonaisuudessaan vuonna 2024. Kiinteistö- ja tulovero toteutuivat lähes ennakoidun mukaisesti. Yhteisöverojen tuotto oli ennustettua parempi. Verotulojen kertymiseen vaikuttaa sekä yleinen talous- ja työllisyystilanne, mutta myös yleinen palkkakehitys. Vuonna 2025 verotulot nousivat maltillisesti ja tuleville vuosille niiden ennakoidaan jatkavan pientä kasvuaan. Verotulojen kasvu ei kuitenkaan riitä kompensoimaan valtionosuuksien pienentymistä Lieksan kaupungin osalta.

**Valtionosuudet**

Tili	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	Tot %
5501 Kunnan peruspalv. valt. osuus	2 541 710	0	2 541 710	2 514 123	-27 587	99
5502 Verotul.perust.valt. os. tassa	3 890 373	0	3 890 373	3 895 188	4 815	100
5701 Opet.-ja kult.toim.muut valt.o	-213 451	0	-213 451	-240 448	-26 997	113
<b>Yhteensä</b>	<b>6 218 632</b>	<b>0</b>	<b>6 218 632</b>	<b>6 168 863</b>	<b>-49 769</b>	
5890 Verotulomenetysten kompensatio	1 543 479	0	1 543 479	1 488 960	-54 519	96
<b>Yhteensä</b>	<b>7 762 111</b>	<b>0</b>	<b>7 762 111</b>	<b>7 657 823</b>	<b>-104 288</b>	<b>99</b>

*Yllä olevassa taulukossa on eriteltyinä eri valtionosuusperusteiden toteuma vuonna 2025.*

Valtionosuudet toteutuivat lähes budjetoidun mukaisesti. Verotulomenetysten korvaus toteutui hieman ennakoitua pienempänä, joka vaikutti siihen, että kokonaisuudessaan valtionosuuksien toteuma oli - 1,3 % talousarviosta.

**Investoinnit**

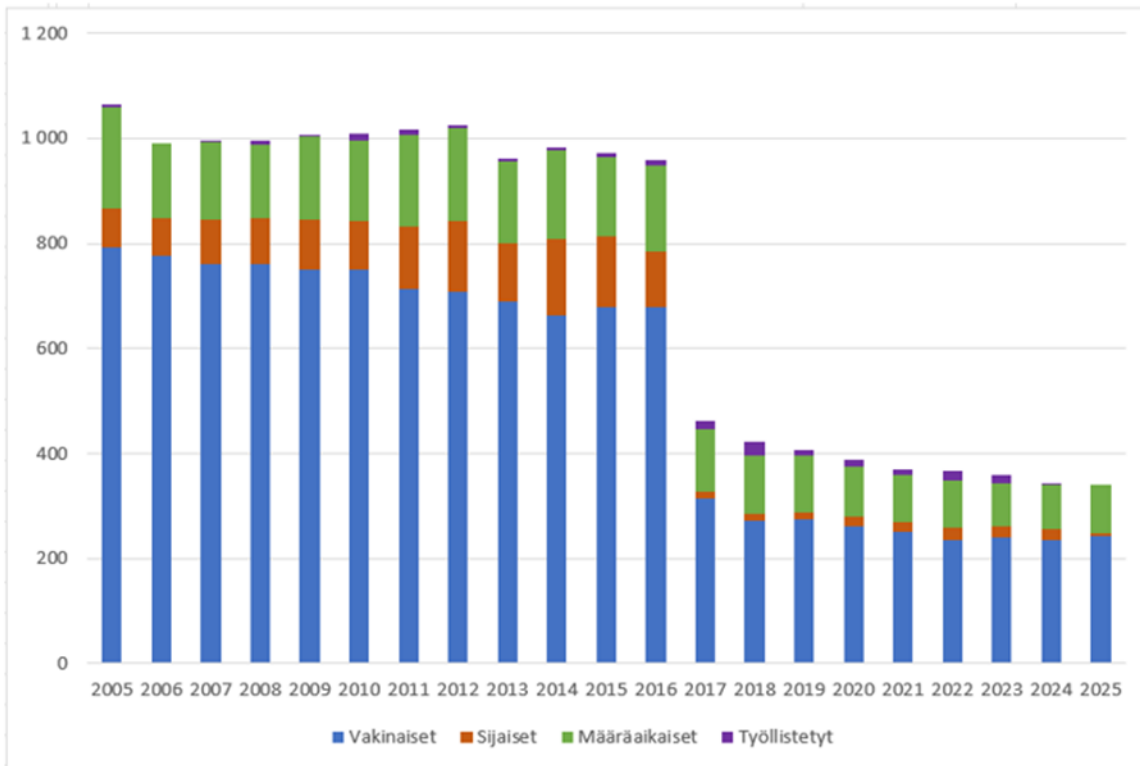
Kaupungin investointimenot olivat yhteensä 7,9 miljoonaa euroa, joka on yli kaksinkertainen määrä vuoden 2024 investointitasoon verraten. Huomion arvoista on kuitenkin se, että tässä on mukana 1,9 miljoonan edestä sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen seurauksena apporttina merkittäviä osakkeita Lieksan kiinteistöt Oy:stä. Varsinaisia investointeja oli näin ollen n. 6,0 miljoonan arvosta, joka vastaa n. 90 % toteumaa talousarvioon nähden.

Investointien rahoittamiseksi nostettiin 2,0 miljoonaa euroa talousarviolainaa. Investointiprojektien toteumat ja investointiluettelo kokonaisuudessaan löytyy tilinpäätöskirjan kohdasta 2.2.3.

### 1.2.4 Kaupungin henkilöstö

Lieksan kaupunki on tehnyt vuodelta 2025 erillisen henkilöstökertomuksen, joka kuvaa kaupungin henkilöstövoimavarojen määrää, laatua ja kustannuksia. Henkilöstökertomus on tarkoitettu työyhteisön, johdon ja poliittisten päätöksentekijöiden käyttöön. Henkilöstökertomus on käsitelty yhteistyötoimikunnassa 12.3.2026, minkä jälkeen se käsitellään kaupunginhallituksessa ja -valtuustossa.

Kaupungin henkilöstömäärä vuoden 2025 lopussa oli 341 henkilöä. Tämä on -3 henkilöä kokonaistarkastelussa. Kokonaismäärässä ovat mukana vakinaiset (243) sekä sijaiset ja muut määräaikaiset (98).



Henkilöstön määrä vuoden lopussa vuosina 2005–2025

Vuoden 2017 alussa sosiaali- ja terveyspalvelut siirtyivät Siun Sote -kuntayhtymälle. Siirron jälkeen kaupungin henkilöstömäärä supistui noin puoleen aiemmasta. Siun Sote -kuntayhtymän siirtyessä osaksi Pohjois-Karjalan hyvinvointialuetta 1.1.2023 ei tämä muutos näy enää Lieksan kaupungin henkilöstömäärän muutoksena.

Palvelualueet	Vakinaiset	Sijaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Yhteensä
1410 Kaupunginhallitus	5				5
1420 Elinvoima	4		1		5
1430 Hallinto	14		1		15
2010 Hyvinvointi	178	5	83		266
3010 Kaupunkiympäristö	26		6		32
1460 Talouspalvelut	6				6
Vesihuoltoliikelaitos	10		2		12
<b>Yhteensä</b>	<b>243</b>	<b>5</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>341</b>

Henkilöstön määrä palvelualueittain työsuhteen luonteen mukaan jaoteltuna (31.12.2025).

Lähes 80 % kaupungin henkilöstöstä työskentelee hyvinvoinnin palvelualueella. Palvelualueen määräaikaisten määrä väheni 10:llä, mutta vakinaisten määrä pysyi lähes samana. Kansalaisopiston tuntiopettajat ovat suurin yksittäinen määräaikaissa työsuhteessa oleva henkilöstöryhmä. Kaupunkiympäristön palvelualueelle siirtyivät kuntatekniikkaliikelaitoksen henkilöstö, elinvoiman palvelualueelta rakennusvalvonnan, maankäytön ja ympäristönsuojelun henkilöstö sekä hyvinvoinnin palvelualueelta urheilualueiden ja liikuntapaikkojen hoitajat. Työllistettyjä ei vuonna 2025 enää ollut, koska kuntien palkkatukiyöllistäminen päättyi TE-palvelujen siirtyessä 1.1.2025 alkaen kuntien vastuulle.

Vakinaisen henkilöstön osuus 31.12.2025 oli noin 71 % (v. 2024 68 %). Kunta-alalla yleisesti 72 % henkilöstöstä työskenteli vakinaisessa palvelussuhteessa vuonna 2023 (KT Tilastot ja julkaisut. <https://www.kt.fi/tilastot-ja-julkaisut/kunta-ala-henkilostotilastot>).

Palkat ja palkkiot tilivuonna olivat yhteensä 13,142 miljoonaa euroa (13,246 milj. vuonna 2024).

### **Lieksan kaupungin johtamisen organisaatio- ja virkajärjestelyt**

Kuntatekniikkaliikelaitoksen toiminta päättyi 31.12.2024 ja kaupunkiympäristön palvelualue aloitti toimintansa 1.1.2025. Uutta palvelualueetta johtaa kaupunkiympäristöjohtaja.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi organisaatiomuutoksen 27.5.2024 § 27 ja 11.11.2024 § 70.

## **1.2.5 Arvio tulevasta kehityksestä**

Kuntatalouden yleinen kehitys jatkuu epävarmana. Valtiolta kunnille siirtyneiden työllisyyspalvelujen ensimmäinen toimintavuosi on takana. Työllisyysalueen toiminnan ja kustannusten ennakoitavuuden odotetaan parantuvan toisen toimintavuoden aikana. Työttömyydenhoidossa onnistuminen on kriittisen tärkeää kaupungin kannalta, sillä korkea työttömyys aiheuttaa merkittäviä kustannuksia kaupungille monella eri tavalla.

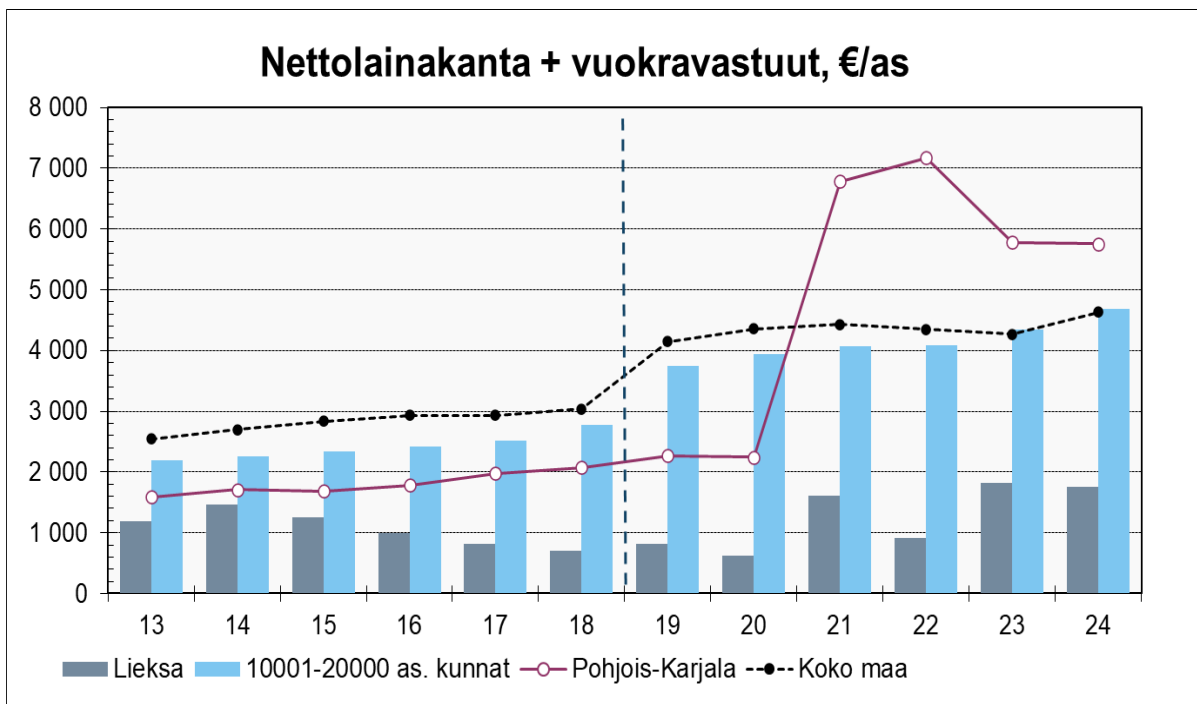
Valtionosuusuudistuksen voimaantulo viivästyi merkittävästi alkuperäisestä aikataulusta. Vuosi 2026 edetään vielä nykyisillä valtionosuuskriteereillä. Tällä hetkellä voitaneen ennustaa, että uudet kriteerit tulevat painottamaan lapsien ja nuorien määrää, jolloin Lieksan valtionosuudet voivat vähentyä nykyisestä. Lieksan nykyisissä valtionosuuksissa on vaikutusta myös hyvinvointialueuudistukseen liittyvistä palkkaharmonisaatiokuluista. Näistä Lieksa muiden kuntien kanssa on hakenut oikaisua valtiovarainministeriöstä sekä valittanut edelleen hallinto-oikeuteen. Asian käsittely on vielä kesken.

Vuoden 2026 talousarvio osoittaa, että Lieksan talouden kiristymisen vuodet ovat edessä. Erityisesti pienentyvät valtionosuudet ja hitaasti kasvavat verotulot johtavat siihen, että menoja on sopeutettava jatkossakin. Menneet vuodet ovat olleet todella hyvää taloudellisesti ja tulokset ovat olleet vuosi toisensa jälkeen hyviä. Vaikka taloudellinen liikkumavara kapeenee, niin Lieksalla on edelleen kohtalaisen hyvä tilanne. Tämä johtuu pitkälti siitä, että kaupungin palveluverkko on väestöön sopivalla tasolla ja toimitilakanta myös sopiva. Näin Lieksa on saanut pidettyä kustannuskehityksen maltillisena. Investointeja on myös tehty maltillisesti. Lainanhoitokustannukset ovat pienen lainamäärän vuoksi myös erittäin maltilliset.

Jotta voidaan pitää kiinni nykyisistä asukkaista ja houkutella uusia, on kuitenkin uskallettava myös panostaa palveluihin. Etenkin lapsiperheiden palvelut ovat kunnan ydintehtävä, kun emme enää huolehdi sote-palveluista. Perheiden palveluiden ohella on tehtävä työtä työpaikkojen luomisen ja investointien eteen maankäytössä ja yrityspalveluissa. Laadukkaat palvelut kuntalaisille ja yrityksille takaamme osaavan henkilökunnan avulla. Kaupungin työntekijöistä jopa 25 % eläköityy viiden vuoden sisään ja kaupungin on huolehdittava myös omasta työnantajakuvastaan.

Verotulokehitys on kunnan talouden näkökulmasta jatkossa entistäkin tärkeämpää. Yritysten elinvoima, niiden sijoittuminen kaupunkiin, samoin kuin työllisyys ja työllisten määrä on verojen kertymisen kannalta oleellista. Hankekehityksellä, joista on tehty tarkempaa selvitystä elinvoiman ja Lieksan kehitys Oy Lieken kohdalla, on tärkeä rooli näiden asioiden edistämiseksi varsinkin muuttuvissa olosuhteissa. Matalasuhdanteen jälkeen vuonna 2024–2025 on saatu jo muutamia positiivisia uutisia Lieksaan ja työpaikkojen kasvu on tärkeää myös tulevaisuudessa.

Ennen vuotta 2025 kaupunki on jo pidemmän aikaa varsin maltillisen investointitason vuoksi kyennyt hoitamaan investoinnit tulo- ja verotuloilla. Vuosille 2025 ja 2026 kohdistuvat suuret investoinnit vaativat myös ulkopuolista pitkäaikaista pääomaa. On kuitenkin huomioitava, että Lieksan lainamäärä verrattuna koko maan kuntien tilanteeseen, samoin kuin muihin Pohjois-Karjalan kuntien tilanteeseen, on erittäin kohtuullinen.



Kuva: Nettolainakanta + vuokravastuut

### 1.2.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä

Vuoden 2025 talousarviossa kaupunkikonsernin kannalta keskeisimmiksi riskeiksi arvioitiin:

- Vuonna 2023 toteutettuun hyvinvointialueuudistukseen liittyvä, mahdollinen palkkaharmonisaatiokustannusten ja -maksun kohdistuminen hyvinvointialueen sijaan kaupungille.
  - Asia on vielä kesken oikeusprosesseissa, mutta riski realisoitui maksuna vuonna 2025. Asia on valtakunnallisesti ennakkotapaus ja koskee koko maakuntaa.
- Hyvinvointialueelle vuokratut tilat ja muut toimitilat.
  - Hyvinvointialue on irtisanonut 29.11.2024 nykyiset vuokrasopimukset vuoden irtisanomisajalla. Neuvottelut käytiin vuoden 2025 aikana ja uudet vuokrasopimukset ovat voimassa, tilat myös yhtiötettiin.
- Toimitilojen ylläpito, investoinnit, vuokraus ja muut toiminnot on annettu Lieksan Kiinteistöt Oy:n hoidettavaksi. Kaupungin ja konsernin näkökulmasta merkittävät riskit painottuvat toimitiloihin, kiinteistöyhtiön muun toiminnan riskeihin, kuten yrityskiinteistöihin ja vuokrahuoneistoihin, sekä ottolainoihin, niiden korkotasoon ja vakuuksiin.
- TE24 -uudistus eli työllisyyspalveluiden siirtyminen valtiolta kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta lukien
  - Riskinä on tulevaisuudessa työttömyyden kustannuksien kasvu. Koska suuremman osan kustannuksista kattaa kunta.
- Lieksan kaupungin ja alueen kehittämisen hankerahoitukset
- Kaupungin vesijohtoverkoston ikä
  - Kaupungin vesihuoltoa ja siihen liittyviä investointeja hoitaa Lieksan vesihuoltoliikelaitos
  - Vesihuollon investointiohjelma ikääntyvän verkoston suhteen eteni kohtuullisesti. Seuraavalle vuodelle kohdistuvat suunnitelut saatiin käynnistettyä, mutta vuodelle suunnitellut verkoston saneeraukset jouduttiin siirtämään vuodelle määrärahojen sekä saatavilla olevien palveluiden vähäisyyden vuoksi.
  - Tarkemmin vesihuollosta on raportoitu Lieksan vesihuoltoliikelaitoksen erillistilinpäätöksessä, jonka liikelaitoksen johtokunta on hyväksynyt 12.3.2025 kokouksessaan ja joka on liitetty osaksi tätä Lieksan

kaupungin tilinpäätöstä (kohdassa 4 Eriytetyt tilinpäätökset, 4.1.3 Vesihuoltoliikelaitos)

- Vesihuollon ja kuntatekniikan varallaolojärjestelmä ja henkilöstön riittävyys/jaksaminen
  - Vesihuollon varallaolojärjestelmän haasteisiin on vastattu kehittämällä toiminnan vaatimia henkilöresursseja.
  - Liikelaitoksia ja liikuntapaikkojen hoidon henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 2024. Organisaatiomuutoksessa kuntatekniikkaliikelaitos lakkautettiin ja kaupunkiympäristön palvelualue aloitti toimintansa. Myös rakennusvalvonta, maankäyttö ja kaavoitus sekä ympäristönsuojelu siirtyivät uudelle palvelualueelle. Muutos tuli voimaan 1.1.2025. Henkilöstön riittävyys varmistetaan uudessa organisaatiossa resurssien tehokkaammalla käytöllä sekä tarpeen mukaan rekrytoinneilla.
- Osaavan henkilöstön saatavuus
  - Kaupungin toimintojen ylläpitämiseen ja lakisääteisten palvelujen tuottamiseen tuo riskin osaavan henkilöstön saatavuus. Ongelma on valtakunnallinen. Tilannetta on pyritty parantamaan mm. panostamalla rekrytointimarkkinointiin. Toistaiseksi lähes kaikki virat ja toimet on saatu täytetyiksi.
  - Kaupungin henkilöstön ikääntyminen ja sen myötä tuleva työurien päättymisen (eläköityminen) tulee olemaan voimakasta seuraavien vuosien aikana. Yli neljännes kaupungin henkilöstöstä on yli 60-vuotiaita.

## 1.2.7 Ympäristöasiat

Ympäristönsuojelun toimialalla on hyvin laaja kirjo noudatettavia lakeja, asetuksia ja määräyksiä. Painopistealueena ympäristönsuojelussa ovat mahdollisten ympäristökuormitusten aiheuttajat. Ympäristönsuojelussa valvontatoimenpiteet perustuvat lakisääteiseen, neljän vuoden ajanjaksolle tehtävään valvontasuunnitelmaan ja vuosittain laadittavaan ympäristönsuojelun ja jätelain valvonnan yhteiseen valvontaohjelmaan. Ympäristöluvallisista, ilmoituksenvaraisista ja rekisteröityjä toimijoita on Lieksassa yhteensä 77 kpl (1/2026).

Ympäristölupaprosessin yhteydessä käydään läpi eri toimijoiden osalta erilaiset riskitekijät, kuten päästöt ilmaan, maaperään, pohjaveteen tai veteen sekä näiden riskitekijöiden hallinta ja ennakoivat toimenpiteet.

Ympäristönsuojelun tehtäväkentän toisen painopistealueen muodostavat erilaiset tarkastus- ja neuvontatehtävät. Tällaisia tarkastustehtäviä ovat esimerkiksi roskaantumisen ja jätteiden käsittelyn valvonta, luvattomat kaatopaikat, öljyvahinkojen tarkistaminen ja jälkiseuranta sekä maa-ainesten ottamisen valvontaan liittyvät tehtävät. Tehtävien hoitamiseen liittyy usein laaja viranomaisyhteistyö, esimerkiksi pelastus- ja eläinsuojeluviranomaisten, poliisin, Lupa- ja valvontaviraston sekä Siun Soten ympäristöterveystarkastajien kanssa. Koko Pohjois-Karjalassa alueen ympäristönsuojeluviranomaiset tekevät tiiviisti yhteistyötä keskenään.

Jätehuollon palvelutehtäviä hoitaa Lieksassa kunnallinen jäteyhtiö, kuopiolainen Jätekuukko Oy. Kunnan vastuulla ovat tehtävät, joita ei ole annettu jäteyhtiön hoidettavaksi. Tällaisia tehtäviä ovat esimerkiksi vanhojen, käytöstä poistettujen kaatopaikkojen hoito ja seuranta sekä puutarhajätteiden ja ylijäämämaiden vastaanotto. Jätehuollon viranomaistehtävistä vastaa Jätekuukon toimialueen kuntien yhteinen jätehuoltoviranomainen, Savo-Pielisen jätelautakunta. Varsinainen jätehuollon valvonta kuuluu kunnan ympäristönsuojeluviranomaiselle.

Lieksalaisia erityiskohteita ovat alueemme laajat vesistöalueet kuten Pielinen sekä ainutlaatuiset luontokohteet esimerkiksi Koli, Patvinsuo ja Ruunaa. Vesistöjen tila ja tilan seuranta onkin myös yksi ympäristönsuojelusektorin painopistealueista. Myös pohjavesien suojelu koskettaa kaikkia lieksalaisia. Meillä on Lieksassa hyvät pohjavesivarannot, pohjavesialueita on yhteensä 26, joista vedenhankinnan kannalta tärkeimpiä pohjavesialueita on 10. Pohjavesialueiden riskitekijöitä ovat pistemäisten kuormitusten lisäksi ennakoimattomat tilanteet kuten liikenneonnettomuudet, joissa polttoainetta valuu maaperään tai esimerkiksi maanalaisen öljysäiliön rikkoutuminen. Pohjavesien suojelusuunnitelman ajantasaisiamisprosessi tullaan käynnistämään Lieksassa vuonna 2026.

Vesistöjen tila on Lieksassa pääsääntöisesti hyvä. Esimerkiksi Pielisen tila on kokonaisuutena hyvä, mutta lahtialueilla on kuitenkin havaittavissa hajakuormituksen vaikutuksia johtuen esimerkiksi maataloudesta ja rehevöitymisestä. Erinomaiseksi luokiteltuja vesistöjä ovat Iso-Tainio, Ruunaanjärvi, Jeronjärvi ja Jongunjoen yläosa. Vuonijärven ekologinen tila on tyydyttävä ja alueelle kaivattaisiinkin useiden toimijoiden yhteisiä ponnisteluja järven tilan palauttamiseksi ennalteen.

Lieksassa on tehty ilmastosuunnitelma Maakuntaliiton hankkeen avulla. Ilmastosuunnitelma saatiin valmiiksi vuoden 2024 lopussa.

Ympäristönsuojelun toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen ovat tämän tasekirjan luvussa talousarvion toteutuminen, maankäytön ja rakentamisen tuloksikkoo.

### 1.2.8 Korruptio, ihmisoikeudet ja sosiaalinen eriarvoisuus

Korruptiolla tarkoitetaan vallan ja vaikutusvallan väärinkäyttöä. Laajan määritelmän mukaan korruptio voi olla lainvastaista, moitittavaa ja epäeettistä toimintaa ja sillä on erilaisia ilmenemismuotoja. Lieksan kaupungin sisäisen valvonnan ohje on päivitetty vuonna 2018. Sisäisestä valvonnasta ohjeistetaan myös hallintosäännössä ja konserniohjeessa. Ohjeilla pyritään takaamaan hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutuminen sekä ehkäisemään väärinkäytöksiä.

Lahjonnalla tarkoitetaan lahjuksen tai muun perusteettoman edun saamista tai edes sen mahdollisuuden pyytämistä, tarjoamista, antamista, vaatimista tai hyväksymistä joko suoraan tai välillisesti siten, että se vaikuttaa joko kohdehenkilön tehtävien asianmukaiseen suorittamiseen tai siihen, miltä hänen toimintansa ulkopuolisista vaikuttaa. Edun taloudellisesta arvosta yksinään ei voi päätellä, onko kyse lahjonnasta tai luottamusta vaarantavasta edusta. Myöskään rikoslaissa lahjan tai edun luonnetta tai arvoa ei ole määritelty.

Lieksan kaupungilla ei ole erikseen hyväksytyä ohjeistusta kaupungin vieraanvaraisuuteen tai edustukseen liittyen, vaan tältä osin on hyödynnetty Kuntaliiton ohjetta vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista (Kuntaliiton yleiskirje 17/2017).

Ilmoitusvelvolliset johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet Kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset. Kaupungin hallintosäännön 78 §:n mukaisesti tarkastuslautakunta valvoo ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista. Tarkastuslautakunta on tuonut sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi joulukuussa 2025. (Kaupunginvaltuusto 15.12.2025 § 119).

Yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ihmisoikeuksia edistetään kunnan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmalla. Lieksan kaupungin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma 2026–2028 on käsitelty yhteistyötoimikunnassa 20.1.2026 ja hyväksytty kaupunginhallituksessa 26.1.2026.

### 1.2.9 Väestön hyvinvointi ja terveys

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä kunnassa on määritelty laissa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021, § 6).

Kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Nykyään myös turvallisuuden teemat, etenkin arkiympäristön turvallisuus, yhdistetään luontevaksi osaksi hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden kokonaisuutta. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä kunnassa on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen. Hyvinvointia edistäviä toimia tehdään kunnan kaikilla sektoreilla. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Keskeisenä yhteistyökumppanina hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on hyvinvointialue.

Kunnan tehtävänä on seurata asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä eri väestöryhmissä. Tämä tarkoittaa tiedon tuottamista esimerkiksi sosioekonomisen aseman, koulutustaustan tai asuinalueen mukaan. Valtuutettujen rooli on keskeinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudessa. Valtuustolle tulee vuosittain raportoida hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kehityksestä ja kerran valtuustokaudessa valtuusto hyväksyy laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman. Valtuustolle raportoidaan myös vuosittain kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kehityksestä. Lisäksi kunnan tulee strategiansa huomioida hyvinvointiin liittyvät asiat.

Vuosien 2022–2025 laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma hyväksyttiin Lieksan kaupunginvaltuustossa 28.3.2022.

*Hyvinvointisuunnitelman 2022–2025 painopisteet olivat:*

- Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö.
- Asukaskeskeiset palvelut.
- Hyvät työllistymisen ja työssä pysymisen edellytykset
- Hyvinvoivat, terveet ja osalliset asukkaat.

Laaja hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026–2030 on valmistunut ja tulee päätettäväksi kaupunginvaltuustoon maaliskuussa 2026.

*Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtiosuuden käyttö kunnissa*

*HYTE-kerroin ja TEA-viisari*

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli HYTE- kerroin on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Vuonna 2025 Lieksan hyte-kerroin oli 0,51 ja euromääräinen summa 162 491 €. Vuoden 2026 osalta kerroin on 0,57 ja euromäärä 176 591 €.

*TEA-viisari*, eli terveydenedistämisasiivisuutta mittaavat indikaattorit, on kunnan toimintaa kuntalaisten terveyden edistämiseksi kuvaava verkkopalvelu. Palvelu tukee kuntien, koulujen ja alueellisten toimijoiden terveyden edistämisen liittyvien toimintojen suunnittelua ja johtamista. Kysely tehdään kunnille eri vuosina eri kunnan toimialoille ja vuonna 2025 vuorossa olivat kulttuuri ja kuntajohto. Tea-viisarin kokonaispisteet Lieksassa vuonna 2025 olivat 69/72.

HYTE-kertoimen perusteella jaettu osuus ei ole korvamerkittyä, vaan yleiskatteellista eli se sisältyy kuntien saamaan valtion rahoitukseen. Kunnissa on tärkeää miettiä, kuinka hyte-kertoimet saadaan pysymään vähintään nykytasolla ja etenkin, kuinka niitä saadaan nostettua ja tämä vaatii myös yhteistyötä kuntien ja hyvinvointialueiden kesken.

*Huomioita*

Monet hyvinvointisuunnitelmassa olevat tavoitteet ja toimenpiteet ovat menneet eteenpäin sekä toteutuneet, joko kokonaan tai osittain. Yhteisen tekemisen kautta asioita saadaan eteenpäin.

*Kouluterveyskyselyn tulosten perusteella* yleisesti tarkasteltuna lapset ja nuoret voivat hyvin ja ovat tyytyväisiä elämänsä, sekä käyvät mielellään koulussa ja ovat motivoituneita opiskeluun, lukion opiskelijoilla nämä indikaattorit ovat kuitenkin huonontuneet.

Myönteisiä asioita ovat alkoholin käytön edelleen vähentyminen lukion opiskelijoilla, sekä vireystilan selkeä positiivinen kasvu koulupäivän aikana. Kohtalainen ja vaikea masentuneisuus on vähentynyt yläkoululaisilla ja kouluinnostus on lisääntynyt, vaikka siinä onkin vielä parannettavaa.

Alakouluilla on enemmän aikaa syödä koululounasta, samoin mahdollisuus keskustella aikuisen kanssa mieltä painavista asioista on parantunut, samoin tupakointikokeilut ovat vähentyneet merkittävästi.

Huolestuttavia asioita ja kehityskohteita ovat lukion kohdalla yöunien määrän vähentyminen, sekä tyytyväisyys elämään on vähentynyt.

Yläkoulussa kiusaaminen on lisääntynyt jonkin verran ja samoin fyysisen uhan kokemisen tunne. Kokemus koulun aikuisen kiusaamisesta on sekin lisääntynyt.

Alakoulujen kohdalla samoin kokemus, että koulun aikuinen kiusaa, on lisääntynyt, kuten myös kokemus fyysisestä uhasta koulupäivän aikana. Aamupalan syönti on vähentynyt.

Sekä alakoulujen, että yläkoulujen opettajien mukaan oppilaiden käytöshäiriöt ovat lisääntyneet.

*Kuntalauskyselyissä 2021 ja 2024 lieksalaiset nimesivät asioita, jotka lisäävät kuntalaisten hyvinvointia:* Luonto ja sen läheisyys, Koli, Ruunaa, Pielinen, karjalaisuus, Vaskiviikko, hyvät harrastus ja vapaa-ajan viettomahdollisuudet, elämisen helppous, ihmisten välittömyys, aidot ihmiset, sopivan kokoinen ja turvallinen kaupunki, palvelut lähellä, sitkeys, sinnikkyys, yhteisöllisyys ja yritteliäisyys.

*Samassa kyselyssä kuntalaiset nimesivät asioita, joihin kaupungin tulisi kiinnittää huomiota hyvinvoinnin lisäämiseksi:* yhdistys- ja järjestötoiminnan kehittäminen, matalan kynnyksen liikuntamahdollisuudet, kulttuuritoiminnan kehittäminen, haja-asutuspalveluiden aktivointi ja palveluiden kehittäminen, lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen, kaupungin palveluiden ylläpitäminen ja kehittäminen, sekä ikäihmisten hyvinvointi.

*Toteutuneita toimia:* Yhdistysillat ovat vakiintuneet ja niitä pidetään säännöllisesti. Kyläkummitoimintaa on aloitettu kuu-della kylällä. Perhekeskuksi on perustettu ja se etsii moniammatillisesti ratkaisuja ja hyviä toimintamalleja lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin lisäämiseksi. Kaupungin palveluita ja infraa on kehitetty, esimerkkinä Kolin sataman alue. Lieksa on mukana Voimaa vanhuuteen hankkeessa, jonka tavoite on edistää ikäihmisten liikunnallisuutta.

Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi on lisääntynyt ja jäsentynyt yhteisten keskustelujen ja suunnitelmien ansiosta. Hyte-asiantuntijaverkosto (kuntien, hyvinvointialueen, maakuntaliiton ja järjestöjen keskeiset hyte-työn asiantuntijat) on omalta osaltaan koonnut yhteisiä tavoitteita ja mittareita hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen koko maakunnan alueella.

*Haasteita* Lieksassa ovat nyt ja tulevaisuudessa väestömäärän lasku ja epätasainen väestöjakauma, (ikäjakauma on ikäihmispainotteinen), työttömyys; erityisesti nuorten, maahanmuuttajien ja miesten työttömyys. Nuorten yksinäisyyden tuntemuksen lisääntyminen, osittain myös ikäihmisten) Ikävakioitu sairastavuusindeksi on korkea ja oli vuonna 2023 118,70 ja hyvinvointialueella 110,57.

Näihin ja muihinkin haasteisiin pyritään vastaamaan vuosien 2026–2030 hyvinvointisuunnitelmaan kirjatulla toimenpiteillä.

### 1.3 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kaupunginhallitus on hyväksynyt Lieksan kaupungin sisäisen valvonnan ohjeen 17.9.2018. Kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on hyväksytty 18.1.2021.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan hallituksen, lautakuntien ja muiden toimielinten, johtavien viranhaltijoiden tai esihenkilöasemassa olevien henkilöiden erilaisia toimenpiteitä, joilla ohjataan henkilöstöä ja toimintaa tavoitteiden ja hyväksytyjen toimintatapojen mukaiseksi. Ohjauksen tulee kohdistua johtamisen, päätöksenteon, hallinnon ja taloudenhoidon asianmukaisuuteen, toiminnan laatuun, tavoitteiden saavuttamiseen ja riskienhallinnan toimivuuteen.

Valtuustolla on kokonaisvastuu kaupungin toiminnasta ja taloudesta. Se vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kaupunkikonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannasta. Valtuuston tehtäviin kuuluu päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Valtuusto on vahvistanut perusteet 25.1.2021.

Kaupunginhallitus vastaa kaupungin hallinnosta ja talouden hoidosta. Sen vastuulla on myös sisäisen valvonnan ja riskienhallintaprosessin asianmukaisuus, mistä se antaa vuosittain selonteon tilinpäätökseen sisältyvässä toimintakertomuksessa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelytavat ovat osa tavanomaisia prosesseja, joten hallituksen, lautakuntien, jaoston ja liikelaitosten johtokuntien tehtävänä on varmistaa, että toimintaprosesseissa on huomioitu riskinäkökulma. Toimielimen puheenjohtaja vastaa toiminnan suunnittelun sekä päätöksenteon valmistelun edellyttämistä vaikutusten ja riskien arviointien suorittamisesta.

Kaupunginjohtaja vastaa yhteistyössä palvelualueiden johtajien kanssa tehtävien häiriöttömästä, vaikuttavasta, taloudellisesta ja tehokkaasta hoitamisesta. Hänellä on asemansa perusteella vastuu sisäisen valvonnan ja kokonaisvaltaisen riskienhallinnan järjestämisestä osaksi johtamista, päätöksentekoa, toiminnan ja talouden suunnittelua, seurantaa ja arviointia sekä em. menettelyiden toimivuuden raportoinnista hallitukselle.

Johtavien viranhaltijoiden ja muiden esihenkilöiden tehtävinä on johtaa henkilöstöä ja kehittää toimintaa asetettujen tavoitteiden mukaisesti sekä vastata sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävydestä ja toimivuudesta vastuullaan olevassa yksikössä ja toiminnassa. Heidän tehtävänä on myös luoda kehittämismyönteistä ja vastuullisuutta korostavaa toimintakulttuuria, joka luo perustan palveluiden vaikuttavuudelle ja toiminnan taloudellisuudelle.

#### **Kaupunginjohtaja, johtavat viranhaltijat ja muut esihenkilöt valvovat**

- asetettujen tavoitteiden saavuttamista
- toiminnan häiriöttömyyttä ja taloudellisuutta
- päätöksenteon ja taloudenhoidon toimintatapojen asian- ja lainmukaisuutta
- tietojärjestelmien käytön ja hallinnon asianmukaisuutta
- henkilöstön riittävyttä
- ammatillisen osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittymistä
- omaisuuden, tilojen ja laitteiden asianmukaista käyttöä ja hallintaa
- riskien kartoitusten ja arviointien suorittamista sekä
- päätettyjen riskienhallinnan menettelyiden systemaattista toteutusta ja vaikuttavuutta.

**Kaupungin talouden ja toiminnan tavoitteet asetetaan** vuosittain talousarviossa kaupungin strategian pohjalta.

## **Tavoitteiden toteutumista seurataan**

- kuukausi- ja osavuosisiraporteissa
- toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä

**Vuosittaiset toiminnalliset tavoitteet** sidotaan strategian tavoitteisiin.

**Sisäisen valvonnan** käytännön työkaluksi on laadittu **arviointilomake** yksiköiden käyttöön. Arviointi lomakkeen avulla tehdään vuosittain ja tulokset käsitellään kustakin palvelualueesta ja liikelaitoksesta vastaavassa toimielimessä sekä kaupunginhallituksessa.

## ***Vuoden 2025 sisäisen valvonnan arviointi***

Vuoden 2025 sisäisen valvonnan arviointi tehtiin tammikuussa 2026. Kyselylomakkeella arviointia pyydettiin 23 yksikön vetäjältä. Vastaukset saatiin 21 yksiköstä. Hyvinvoinnin palvelualueelta arviointeja saatiin 9, elinvoiman palvelualueelta 2, hallinnon palvelualueelta 4, talouden palvelualueelta 2, kaupunkiympäristön palvelualueelta 3 ja vesihuoltoliikelaitoksesta 1. Hyvinvointilautakunta, kaupunkiympäristölautakunta ja vesihuoltoliikelaitosten johtokunta ovat käsitelleet alaisensa yksiköiden arvioinnit. Kaupunginhallitus käsittelee asian kokouksessaan 23.3.2026.

Arvioinnin mukaan sisäinen valvonta arvioidaan olevan erittäin hyvällä tasolla kokonaisuutena. Kyselyn väittämässä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osa-alueille annettiin pisteitä yhdestä kuuteen. Arvosana 1 kuvasi heikkoa tasoa, 6 erinomaista. Arviointien keskiarvot olivat pääosin välillä 5,0–5,8.

Vuonna 2025 yksiköissä otettiin käyttöön yhtenäinen riskien arvioimisen toimintamalli ja riskienarvioinnit käsiteltiin toimielimissä. Tämä näkyi myös sisäisen valvonnan arvioinnin tuloksissa. Riskien arvioinnin systemaattisuutta kehitetään edelleen.

## 1.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa. Sen tehtävänä on kuvata, miten tuottoina kertynyt tilikauden tulo-rahoitus riittää palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen.

Virallisessa kaupungin tuloslaskelmassa esitetään tuotot, jotka on saatu kaupungin ulkopuolelta ja kulut, jotka ovat syntyneet hankinnoista kaupungin ulkopuolelta. Toisin sanoen, virallinen tuloslaskelma ei pidä sisällään kaupungin oman toiminnan välistä tuottojen ja / tai kulujen kohdistamista.

Viralliseen tuloslaskelmaan sisältyvät kaupungin (peruskunnan) palvelualueiden ja tulosyksiköiden lisäksi liikelaitokset.

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	8 127	8 249
Valmistus omaan käyttöön	692	3 147
Toimintakulut	-37 331	-34 993
<b>Toimintakate</b>	<b>-28 513</b>	<b>-23 596</b>
Verotulot	24 041	23 615
Valtionosuudet	7 658	5 917
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	542	888
Muut rahoitustuotot	2 750	649
Korkokulut	-37	-20
Muut rahoituskulut	-459	-2 089
<b>Vuosikate</b>	<b>5 981</b>	<b>5 364</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-5 025	-3 792
Satunnaiset tuotot	0	0
Satunnaiset kulut	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>956</b>	<b>1 572</b>
Poistoeron muutos	336	-1 645
Varausten muutos	300	1 000
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>1 592</b>	<b>928</b>
Tuloslaskelmaosan tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	22,2	25,9
Vuosikate/Poistot, %	119	141
Vuosikate, euroa/asukas	607	533
Asukasmäärä	9 850	10 057

**Toimintakate:**

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kuluja erotus, joka osoittaa kuinka paljon verotuloja ja valtionosuuksia tarvitaan toiminnan rahoittamiseen.

Vuoden 2025 toimintakate on -28,6 miljoonaa euroa, joka on 5,0 miljoonaa suurempi kuin vuonna 2024. Toimintatuotot laskivat edellisvuodesta noin 0,1 miljoonaa. Vastaavasti toimintakulut kasvoivat mm. palkkakulujen ja palvelujen ja tavaroiden hintojen nousun myötä noin 2,4 miljoonaa euroa. Palkkakustannukset nousivat maltillisesti noin 0,1 miljoonaa euroa.

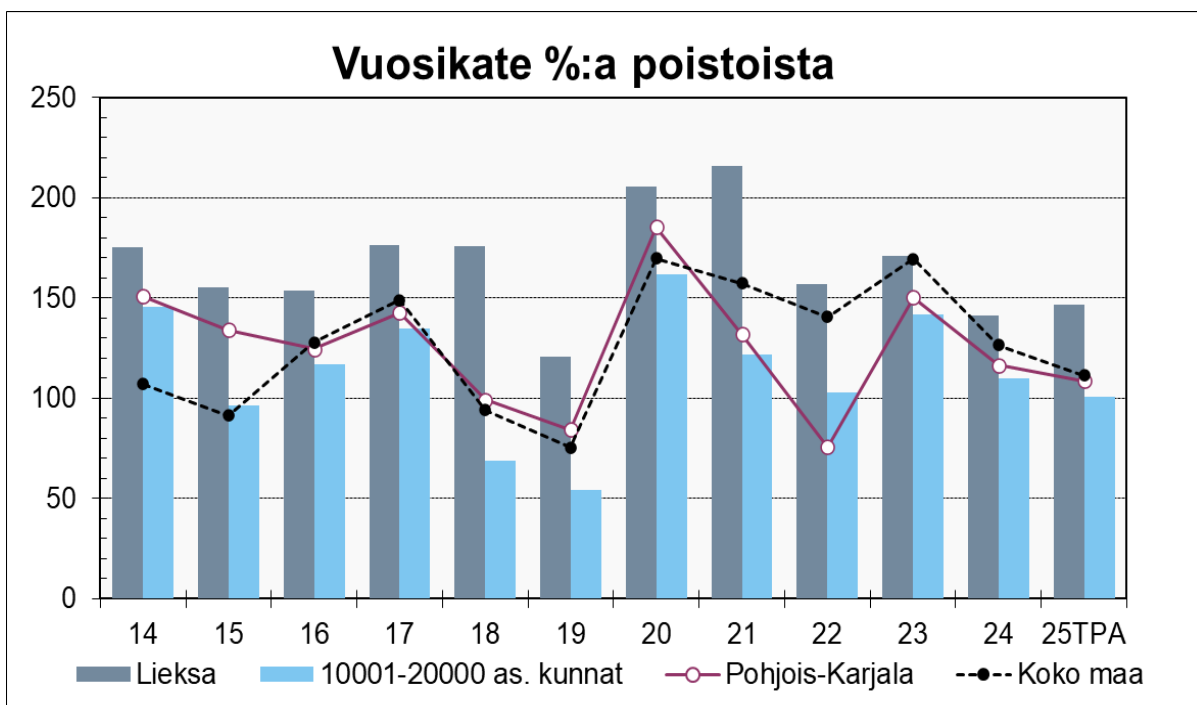
Toimintatuottojen eli erilaisten perittävien maksujen osuutta toimintakatteen muodostumisessa kuvataan tunnusluvulla toimintatuotot/toimintakulut. Tuloslaskelman alapuolella olevasta tunnuslukaaviosta nähdään, että toimintatuottojen suhde toimintakuluihin on hieman heikentynyt vuoteen 2024 verrattuna.

**Vuosikate:**

Vuosikate kertoo tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku, kun arvioidaan tulo-rahoituksen, kunnassa lähinnä vero- ja valtio-osuuksien, riittävyyttä menojen kattamiseen. Lähtökohtana pidetään sitä, jos vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, on kunnan tulo-rahoitus riittävä.

Lieksan kaupungin vuosikate nousi noin 5,3 miljoonasta eurosta 5,8 miljoonaan euroon. Muihin rahoitustuottoihin on kirjattu Pielisverkko tieto-osuuskunnan liiketoimintakaupan seurauksena kaupungille palautunut, aiemmin alas kirjattu 2,0 miljoonan euron saatava.

Kaupungin poistot ovat 5,0 miljoonaa eli vuosikate riittää vielä poistoihin. Edellisenä vuonna poistojen määrä oli 3,8 miljoonaa. Voidaan todeta, että Lieksan kaupungin tulo-rahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot. Jos vuosikate olisi negatiivinen, olisi kunnan tulo-rahoitus heikko. Suurten investointien valmistuminen lisää poistojen määrää tulevina vuosina.



Kuva: Vuosikate %:a poistoista vuosina 2014–2025

**Tilikauden ylijäämä:**

Lieksan kaupungin (ml. liikelaitos) tilikauden 2025 tulos muodostuu n. 1,6 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi. Kaupungin tilikauden tulosenuste oli 2,4 miljoonaa euroa. Tulosenusteen jälkeen kaupunki päätti tehdä hyvästä tuloksesta 0,4 miljoonaa euroa investointivaroja sekä alaskirjata 1,0 miljoonan euron arvosta Lieksan kiinteistöt Oy:n osakkeiden

tasearvosta varovaisuusperiaatteen mukaisesti. Nämä ovat talouden suunnitteluun liittyviä toimia, joilla suojataan tulevia vuosia. Kaupungin oman toiminnan hyvä tulos mahdollistaa suunnittelun. Tämä kuitenkin tarkoittaa, että kaupungin lopullinen tilikauden tulos jää 0,8 miljoonaa pienemmäksi, kuin tilinpäätösennusteessa.

### 1.4.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta ja sen riittävyyttä kuvataan rahoituslaskelmassa. Rahoituslaskelmasta näkee hyvin, miten tulorahoituksella pystytään kattamaan investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset ja miten toiminta rahoitetaan tarvittaessa tulorahoituksen lisäksi. Rahoituslaskelma osoittaa lopuksi kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella.

<b>RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ulkoinen, sis. Liikelaitokset	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	5 981	5 364
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	201	50
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-8 989	-4 479
Rahoitusosuudet investointeihin	812	522
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 936	99
Toiminnan ja investointien rahavirta	-60	1 556
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-43	-1
Antolainasaamisten vähennys	23	1
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-350	-850
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-44	44
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-3 195	-1 499
Rahoituksen rahavirta	-1 609	-2 305
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat 31.12.	6 991	8 660
Rahavarat 1.1.	8 660	9 409
	<b>-1 669</b>	<b>-749</b>

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	14 041	15 969
Investointien tulorahoitus, %	73	136
Laskennallinen lainanhoitokate	13,7	24,8
Kassan riittävyys, pv	55	80
Asukasmäärä	9 850	10 057

Kaupungin vuosikate ja rahavarat eivät riittäneet kattamaan kasvaneita investointimenoja. Tämän vuoksi uutta talousarviolainaa nostettiin 2,0 miljoonaa euroa. Lisäksi kaupunki lyhensi vanhoja lainojaan suunnitellusti. Kaupungin kassavarat ovat tasaisesti vähentyneet, mikä tarkoittaa sitä, että investointeja on entistä vaikeampi rahoittaa ilman lainarahoitusta. Vuodelle 2026 talousarviossa on varaus 2,0 miljoonan euron talousarviolainan nostoa varten.

### 1.4.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase kuvaa kaupungin omaisuus- ja pääomaeriä tilikauden päättyessä. Tase sisältää ydinkaupungin (peruskunnan) ja liikelaitosten omaisuus- ja pääomaerät. Erät eivät sisällä kaupungin eri palvelualueiden ja tulosyksiköiden välisiä sisäisiä eriä. Rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja sitä kuvaavien tunnuslukujen avulla.

Lieksan kaupungin taseen tunnusluvut ovat kokonaisuudessaan hyvällä tasolla. Vaikka suurten investointien myötä lainakanta on hieman kasvanutkin, on se edelleen erittäin maltillisella tasolla. Pitkäaikainen vahva taloudenpito ja hyvät tulokset ovat mahdollistaneet sen, että aiemmilta tilikausilta kertynyttä ylijäämää vertailtaessa Lieksa on yksi Pohjois-Karjalan parhaiten taloudellisesti onnistuneista kunnista.

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	90,2	92,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	19,1	14,9
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	32 855	31 264
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	3 336	3 109
Lainakanta 31.12., 1000 €	3 225	1 619
Lainakanta 31.12., €/asukas	327	161
Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €	9 854	18 015
Lainat ja vastuut, €/asukas	1 000	1791
Lainasaamiset, 1000 €	270	270
Asukasmäärä	9 850	10 057

# 1. TOIMINTAKERTOMUS

## TASE

Ulkoinen, sis. Liikelaitokset, 1 000 €

VASTAAVAA	2025	2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	55 449	53 986
I Aineettomat hyödykkeet	138	170
1. Aineettomat oikeudet	38	3
2. Muut pitkävaikuttavat menot	100	167
3. Ennakkomaksut	0	0
II Aineelliset hyödykkeet	49 555	48 950
1. Maa- ja vesialueet	14 401	14 350
2. Rakennukset	17 530	21 071
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 379	11 442
4. Koneet ja kalusto	675	520
5. Muut aineelliset hyödykkeet	59	59
6. Ennakkomaksut ja keskener. hank.	5 512	1 509
III Sijoitukset	5 755	4 866
1. Osakkeet ja osuudet	5 360	4 490
2. Joukkovelkakirjalainasaamiset	0	0
3. Muut lainasaamiset	270	270
4. Muut saamiset	125	106
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	164	10
1. Valtion toimeksiannot	0	0
2. Lahjoitusrahastojen varat	164	10
3. Muut toimeksiantojen varat	0	0
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	30 567	28 809
I Vaihto-omaisuus	84	89
1. Aineet ja tarvikkeet	84	89
2. Keskeneräiset tuotteet	0	0
3. Valmiit tuotteet/tavarat	0	0
4. Muu vaihto-omaisuus	0	0
5. Ennakkomaksut	0	0
II Saamiset	23 491	20 060
Pitkäaikaiset saamiset	17 690	15 743
1. Myyntisaamiset	0	0
2. Lainasaamiset	17 690	15 743
3. Muut saamiset	0	0
4. Siirtosaamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	5 801	4 316
1. Myyntisaamiset	724	1 131
2. Lainasaamiset	3 915	2 329
3. Muut saamiset	549	444
4. Siirtosaamiset	614	413
III Rahoitusomaisuusarvopaperit	4 556	5 019
1. Osakkeet ja osuudet	0	0
2. Sijoitukset rahamarkkinainstr.	4 556	5 019
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset	0	0
4. Muut arvopaperit	0	0
IV Rahat ja pankkisaamiset	2 435	3 641
VASTAAVAA YHTEENSÄ	86 180	82 804

## TASE

Ulkoinen, sis. Liikelaitokset, 1 000 €

VASTATTAVAA	2025	2024
A OMA PÄÄOMA	64 893	63 301
I Peruspääoma	32 038	32 038
II Arvonkorotusrahasto	0	0
III Muut omat rahastot	0	0
IV Edell. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	31 264	30 336
V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 592	928
B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	12 807	13 442
1. Poistoero	8 507	8 842
2. Vapaaehtoiset varaukset	4 300	4 600
C PAKOLLISET VARAUKSET	428	0
1. Eläkevaraukset	0	0
2. Muut pakolliset varaukset	428	0
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	456	414
1. Valtion toimeksiannot	0	0
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	456	414
3. Muut toimeksiantojen pääomat	0	0
E VIERAS PÄÄOMA	7 596	5 647
I Pitkäaikainen	2 742	1 225
1. Joukkovelkakirjalainat	0	0
2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0	0
3. Lainat julkisyhteisöiltä	2 742	1 225
4. Lainat muilta luotonantajilta	0	0
5. Saadut ennakot	0	0
6. Ostovelat	0	0
7. Liittymismaksut ja muut velat	0	0
8. Siirtovelat	0	0
II Lyhytaikainen	4 854	4 422
1. Joukkovelkakirjalainat	0	0
2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0	0
3. Lainat julkisyhteisöiltä	483	350
4. Lainat muilta luotonantajilta	0	44
5. Saadut ennakot	0	0
6. Ostovelat	1 716	1 346
7. Liittymismaksut ja muut velat	427	502
8. Siirtovelat	2 228	2 180
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	86 180	82 804

Lieksan kaupungin taseen loppusumma oli 86,2 miljoonaa euroa tilikauden päättyessä. Edellisestä vuodesta kasvua oli 3,4 miljoonaa euroa.

**Vastaavaa eli varallisuuspuoli**

Lieksan kaupungin taseesta ison osan, yli 55 miljoonaa euroa, kattavat pysyvät vastaavat eli aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja sijoitukset. Vaihtuvien vastaavien osuus on 30,5 miljoonaa euroa. Siitä pitkäaikaisia lainasaamisia on 17,7 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia 5,8 miljoonaa euroa. Näistä suurin osa on myönnetty konserniin kuuluvalle Lieksan Kiinteistöt Oy:lle. Rahoitusarvopapereita on n. 4,5 miljoonan euron arvosta.

**Vastattavaa eli rahoituspuoli**

Taseen vastattavaa puolen merkittävin erä on oma pääoma. Sen arvo tilinpäätöshetkellä oli 64,9 miljoonaa euroa. Oma pääoma kasvoi noin 1,6 miljoonalla eurolla. Oma pääoma sisältää tilikausien ylijäämää 31,3 miljoonaa euroa. Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset luetaan myös omaan pääomaan. Näiden arvo tilinpäätöshetkellä oli 12,8 miljoonaa euroa. Myös tässä tilinpäätöksessä on investointivarauksia mukana.

**1.4.4 Kokonaistulot ja -menot**

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tulos- ja rahoituslaskelmasta. Laskelma sisältää vain ulkoiset tuotot, kullut ja rahoitustapahtumat. Kokonaistuloissa on estetty rahanlähteinä toiminnan tuloerät ja verorahoitus, investointitulot ja rahoitustoiminnan muutokset. Kokonaismenoissa esitetään toiminnan, investointien ja rahoitustoiminnan menoerät.

Lieksan kaupungin kokonaistulot tilikaudella olivat noin 47,7 miljoonaa euroa ja kokonaismenot vastaavasti 46,1 miljoonaa euroa. Kokonaistulot ovat noin 1,6 miljoonaa euroa kokonaismenoja suuremmat.

**LIEKSAN KAUPUNGIN KOKONAISTULOT JA -MENOT**

TULOT	1000 €	MENOT	1000 €
<b>Toiminta</b>		<b>Toiminta</b>	
Toimintatuotot	8 127	Toimintakulut	37 331
Verotulot	24 041	- Valmistus omaan käyttöön	-692
Valtionosuudet	7 658	Korkokulut	37
Korkotuotot	542	Muut rahoituskulut	459
Muut rahoitustuotot	2 750	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		+/- Pakollisten varausten muutos	-428
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-233	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-6
<b>Investoinnit</b>		<b>Investoinnit</b>	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	812	Investointimenot	8 989
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 936	<b>Rahoitustoiminta</b>	
<b>Rahoitustoiminta</b>		Antolainasaamisten lisäys	43
Antolainasaamisten vähennys	23	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	350
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	44
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>47 654</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>46 128</b>

**Täsmäytys:**

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 47 654 - 46 128 = 1 527

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = -1 669 - (-3 195) = 1 527

## 1.5 Lieksa-konsernin toiminta ja talous

### 1.5.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Lieksan kaupungin lisäksi kaksi tytäryhtiötä ja kaksi kuntayhtymää, joissa kaupunki on jäsenenä. Kaupunki on lisäksi osakkaana kahdessa osakkuusyhteisössä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty yhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä yhteisön voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta.

### 1.5.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kaupunginvaltuusto on kaupunkikonsernin toiminnan ylin valvoja, ja se hyväksyy kunnan konsernijohtamista koskevat yleiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet. Kaupunginvaltuuston hyväksymä strategia määrittelee omistajapolitiikan perusteet. Omistajapolitiikan tarkoituksena ja tavoitteena on riittävän tuoton saaminen kaupungin pääomasijoitukselle ja/tai laadukkaiden ja edullisten palvelujen tuottaminen kaupungille ja kaupunkilaisille.

Kaupunginvaltuusto asettaa talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kaupungin strategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta. Tavoitteilla pyritään varmistamaan, että tytäryhteisöjen toiminta on kaupunkikonsernin kokonaisedun mukaista. Tytäryhteisöjen taloussuunnitelmien tulee perustua valtuuston niille asettamiin tavoitteisiin.

Konsernijohtoon kuuluvat kaupunginjohtaja ja kaupunginhallitus. Kaupunginjohtaja toimii konsernin johtajana ja myötävaikuttaa aktiivisella omistajaohjauksella konserniyhtiöiden hallintoon ja toimintaan. Kaupunginjohtaja, tai hänen estyneenä ollessaan elinvoimajohtaja, osallistuu yhtiöiden hallitusten kokouksiin. Kaupunginhallitus vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä sekä omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen.

Kaupunginhallitus antaa tarvittaessa ohjeet kaupungin edustajille kuntayhtymien yhtymäkokouksissa sekä tytär- ja osakkuusyhteisöjen yhteisökokouksissa käsiteltävänä oleviin asioihin ja esittää kaupungin edustajat yhteisöjen hallintoelimiin.

### 1.5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

#### Tytäryhtiöiden olennaiset tapahtumat tilikauden aikana

#### Lieksan Kiinteistöt Oy

Lieksan Kiinteistöt Oy kuuluu tytäryhteisönä Lieksa konserniin. Yhtiö on 100 % Lieksan kaupungin omistama.

Yhtiön toimialueet:

Vuokra-asunnot:	vuokra-asunnot	n. 29.000 m <sup>2</sup>
Yritystilat:	teollisuus-, toimisto- ja varastotilat	n. 35.000 m <sup>2</sup>
Toimitilat:	Lieksan kaupungin tilapalvelut	n. 67.000 m <sup>2</sup>
Sote kiinteistö:	Sote kiinteistöt	n. 4.000 m <sup>2</sup>

#### Hallinto

Vuosi 2025 yhtiön lämpö- ja vesikustannukset laskivat edellisen vuoden vastaavista kustannukset 1.131.514,55 eurolla. Sähkökustannukset laskivat 797.202,57 euroa. Energia kustannukset olivat yhteensä 2.678.040 euroa. Lasku johtui kaupungin kohteiden laskutuksen siirtymisestä suoraan kaupungille.

Rahoituskulut laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 333.250 eurolla ollen yhteensä 715.522,15 euroa. Rahoituskuluista 501.518,90 euroa maksettiin Lieksan kaupungille.

Yhtiön omistamien ja sen kiinteistönpidossa olevien kiinteistöjen osalta on laadittu ja hyväksytty kiinteistöstrategia, jonka pohjalta kiinteistöjen ylläpitoa toteutetaan pitkällä tähtäimellä.

Koko yhtiön osalta kriittisin osa-alue on edelleen lainasalkku ja sen rakenne. Lainoja on omistajan myötävaikutuksella järjestelty uudelleen lyhennysten sekä korkojen osalta. Vanhat lainat on muutettu yhdeksi lainaksi. Laina-aika on 10 vuotta ja maksuohjelma 40 vuoden mukaan. Lainaa järjestellään siten kymmenen vuoden välein. Lainan korko on kiinteä 3 prosenttia.

Yhtiön liikevaihto ja tuloskunto mahdollistaa kiireellisimpien korjausten tekemisen, ei kuitenkaan peruskorjausten tekemistä tai uudisrakentamista. Nämä vaativat aina ulkopuolista rahoitusta. Tällä hetkellä, tai lähivuosina, yhtiöllä ei ole varaa suurempiin peruskorjauksiin, vaan korjaukset pyritään kohdentamaan vaikuttavuudeltaan tehokkaimpiin kohteisiin.

Vuoden 2025 tappio tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen oli 4.637.054,71 euroa.

Tappio kasvoi edelliseen tilivuoteen verrattuna 3.357.033,78 euroa. Tähän oli syynä lähinnä kiinni laitettujen vuokra-asuntokiinteistöjen tasearvojen alaskirjaukset (1.164.868,70 euroa) sekä rengastehtaan kiinteistön myynnistä tullut 2.326.855,79 euron alaskirjaus. Vastaavasti yhtiötä pääomitetiin Lieksan kaupungin toimesta Sote kiinteistöjen apportilla sijoituksella, jonka arvo oli kaikkiaan 1.900.000,00 euroa. Osakkeiden merkintähinta on yhteensä 1.900.000,00 euroa eli 84,09 euroa osakkeelta.

Yhtiön maksuvalmius on ollut tilikaudella hyvä, johtuen Lieksan kaupungin kanssa sovitusta rahoitusohjelmasta. Vuoden loppuun mennessä saatiin maksuliikenne tasapainoon eikä erääntyneitä ostovelkoja vuoden lopussa ollut.

#### Vuokra-asunnot

Lieksassa vuokra-asuntojen kysyntä on pysynyt heikkona vuoden 2025 aikana. Taloudellinen käyttöaste koko vuoden 2025 ajalta oli 74,8 %. Käyttöaste vuonna 2024 oli 83,4 % eli käyttöaste laski 8,6 %. Vuoden 2026 tavoite on nostaa käyttöaste niin lähelle 100 % kuin mahdollista (Budjettitavoite 2026 on 92 %). Tämä tapahtuu asumista tiivistämällä entisestään ja luopumalla vanhoista paljon korjausvelkaa olevista vuokrataloista.

Vuoden 2025 aikana vuokra-asuntojen osalta toteutettiin kiinteistöjen ylläpitokorjauksia. Lisäksi vuoden 2025 aikana laitettiin kiinni kuusi asuinkerrostaloa, jolloin käytöstä poistui noin 120 asuntoa.

Kotokunta Oy, joka on vuokrannut yhtiöltä asuntoja ukrainalaisten pakolaisten vastaanottokeskustoimintaa varten, lopetti toimintansa syyskuun lopussa. Sieltä vapautui lähes 100 asuntoa. Tällä on ollut suuri vaikutus vuokra-asuntojen käyttöasteeseen. Tämän vuoksi asuinkerrostaloja laitettiin kiinni.

## Yritystilat

Yritystilojen osalta käyttöaste oli vuoden 2025 lopussa tilaperusteisesti laskettuna 83 %. Vuoden lopulla rengastehtaan kiinteistö myytiin DMack Nordic Oy:lle.

Kerantie 21–23 sijaitseva suuri halli (6.500 m<sup>2</sup>) on ollut tyhjänä ja suurin tekijä alhaiseen käyttöasteeseen. Tilaa käytetään nyt kausisäilytyspaikkana.

Tilan teollisesta käytöstä neuvotellaan tällä hetkellä kahden toimijan kanssa.

Vuoden 2025 aikana yritystilojen osalta toteutettiin normaaleja kiinteistöjen ylläpitokorjauksia sekä joitakin muutostöitä vuokralaisten tarpeisiin liittyen.

## Toimitilat

Lieksan kaupungin toimitilojen kiinteistönpidon osalta on toimittu ulkoistamiseen liittyvän hankintasopimuksen mukaisesti ja hoidettu kiinteistöhuoltoon, korjaukseen, siivoukseen sekä hallintoon liittyviä tehtäviä. Näihin tehtäviin liittyen toimintaa pyritään edelleen tehostamaan yhtiössä vuonna 2026.

Lieksan kaupungin kiinteistöihin liittyviä investointeja on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Näistä merkittävimpiä olivat Kolin koulun lämmitys- ja pihainvestoinnit sekä pelastuslaitoksen laajennus.

Vuoden 2025 aikana toimitilojen osalta toteutettiin muutoin kiinteistöjen ylläpitokorjauksia.

Vuonna 2026 suunnitellaan ja toteutetaan pienempiä korjauskohteita Lieksan kaupungin investointisuunnitelman mukaisesti.

## Sote kiinteistöt

Vuoden lopulla vastuullemme tuli Lieksan sotekiinteistöt, joihin kuuluvat Lieksan Paloasema, Yrjönhoivin hoivakoti, terveysvalvonnan toimipaikka, Kolin paloasema ja öljyntorjuntavarasto.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävimmät riskit yhtiön toimintaan liittyvät yhtiön kiinteistöihin ja korjausvelkaan. Yritystilojen osalta yhtiöllä on vanhoja, jopa yli 50 vuotta sitten valmistuneita kohteita, joissa voi ilmetä äkkilisiä korjaustarpeita esimerkkinä ilmastointi ja sähköistys. Samoin vuokratalojen osalta korjausvelka on suuri ja rakennukset vanhoja.

Tulemme tekemään kaikista kohteista PTS suunnitelmat vuoden 2026 aikana.

Toinen merkittävä riskitekijä on suuri vieraan pääoman määrä

## Tiedot olennaisista tapahtumista tilikauden aikana

Yhtiö on ottanut käyttöön vuoden 2025 työajan seuranta järjestelmän KOHOn. Uusi järjestelmä korvaa käsin paperilla pidetyn työajan seurannan. Uuden järjestelmän käyttöönoton tavoitteena on saada tarkka reaaliaikainen tilanne kuva yhtiön henkilöresurssien käytöstä työsuorituksissa. Järjestelmässä suoritushetkellä suoritettava työ kirjataan joko kuuluvaksi palvelutuotantoon kohdistuvaksi kuluksi tai laskutettavaksi työksi. Palvelutuotannon kustannukset työn ja tarvikkeiden osalta siirtyvät suoraan kustannuspaikan kustannuksiksi. Laskutettava työ siirtyy automaattisesti laskutukseen.

Edellisistä vuosista poiketen v. 2025 Lieksan Kaupungin toimitilojen sähkö-vesi-lämpölaskut menivät heille suoraan.

Henkilökuntaa on vaihtunut ja kokonaisuudessaan työntekijämäärä on vähentynyt. Toiminta on loppuvuoden aikana vakiintunut ja työnteon ilmapiiri yhtiössä on hyvä ja tulevaisuuteen katsova.



## Lieksan Kehitys Oy LieKe

Lieksan Kehitys Oy LieKe kehittää yritystoimintaa edistäen Lieksan kaupungin elinvoimaa ja vahvistaen aluetalouden kasvua.

- LieKe hankkii aktiivisesti uusia yrityksiä Lieksaan
- LieKe tukee lieksalaisten yritysten kasvua yritystoiminnan kaikissa vaiheissa
- LieKen painopistetoimialat ovat biotalous ja matkailu
- LieKe viestii monikanavaisesti Lieksaan sijoittumisesta sekä matkailu- ja työmahdollisuuksista.

Yhtiön tavoitteena ei ole tuottaa liiketaloudellista voittoa. Se toteuttaa toiminnassaan kaupungin omistaja-ohjausta ja kirjallista konserniohjetta.

### *Toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus*

Lieksan Kehitys Oy LieKen perusrahoitus koostuu Lieksan kaupungin myöntämästä rahoituksesta perustoimintaan, hanketoimintaan ja matkailun kehittämiseen. Perusrahoituksen määrä vuonna 2025 oli 583.900 euroa (kaikki luvut alv 0 %). Tilikauden liikevaihto oli 690.948,31 euroa, tulos 1.224,97 euroa.

Hanketoimintaan yhtiö hakee tukea julkisilta rahoittajilta eri rakennerahastovaroista, mm ELY-keskukselta, Ruokavirastolta, Pohjois-Karjalan maakuntaliitolta, Vaara-Karjalan Leader ry:ltä jne. Hanketoimintaan yhtiö sai julkista tukea vuonna 2025 934.624,40 euroa. Kokonaisuudessaan yhtiön taloudellinen volyyymi tilikauden aikana oli 1.625.572,71 euroa.

Yhtiön palveluksessa on ollut tilikauden aikana keskimäärin 10,02 (ed. vuosi 6,2 henkilöä). Tilikauden päättyessä yhtiön palveluksessa on toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa yritysasiantuntija ja toimitusjohtaja. Määräaikaisessa työsuhteessa neljä projektipäällikköä ja neljä yritysasiantuntijaa, jotka työskentelevät koko aikaisesti yhtä yritysasiantuntijaa (60 %) lukuun ottamatta. Palkkoja sivukuluineen on tilikaudella maksettu yhteensä 693.347,78 (vuosi 2024 465.203,44) euroa.

Yhtiön toiminta on jaettavissa kolmeen osakokonaisuuteen:

### **Yritysneuvonta ja yritysten kehittämistoiminta (LieKen perustoiminta)**

Toiminta perustuu yritysten omiin kehitystarpeisiin. Toteutettuja tehtäviä ovat olleet mm. liiketoimintasuunnitelmia, tulosennusteita, tukihakemuksia, rahoitushakemuksia, starttirahahakemuksia, omavalvontasuunnitelmia, palveluseteliryttäjäksi hakeutumisia ja lupahakemuksia (AVI). Vuoden 2025 aikana LieKen asiakastietojärjestelmän mukaan LieKe on toiminut yhteensä sadan seitsemän kymmenen lieksalaisen yrityksen kanssa.

Lieksaan perustettiin vuonna 2025 45 yritystä, edellisenä vuonna 34 kappaletta. Toimintansa lopettaneita oli 20 yritystä, kun vuotta aiemmin vastaava luku oli 32. Nettomääräisesti yritysmäärän kasvu oli parasta 2020-luvulla.

Perustoiminnan kautta yhtiö on hankkinut Business Joensuulta lieksalaisille yrityksille käytettäväksi hankinta-asiamiehen palvelut (3.015 euroa) ja omistajanvaihdoksia varten liittynän Osuva yrityspörssiin (1.000 €).

Lieksan kaupungin rahoitus perustoimintaan oli 328.900 euroa.

### Hanketoiminta ja kuntarahoituksen kanavointi

Hanketoiminnan tavoitteena on strategisten painopistealueiden kehittäminen vaikuttavammin julkisten rahoittajien tuella. Kuluneella tilikaudella LieKellä on ollut kuusi (6) hanketta, joiden hallinnoinnista yhtiö on vastannut kokonaan.

Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen. Hankkeen avulla luodaan pohja yritysten kasvulle, uusille rekrytoinneille ja kannustaa uusia yrityksiä sijoittumaan alueelle. Hanke käynnistyi 1.12.2023 ja päättyy 30.09.2026. Lieksa uuteen kasvuun (PÄRM). Tavoitteena käynnistää kehittämishankkeita Lieksan elinkeinorakenteen monipuolistamiseksi. Tähän pyritään ratkaisukeskeisillä asiantuntijatyön tuloksilla, Alueellisen koordinaatioryhmän ja PÄRM-statuksen avulla. Hanke käynnistyi 1.4.2024 ja päättyi 31.05.2025. Lieksan strategiset ekosysteemit hanke. Hankkeen päämääränä on ekosysteemin, verkostojen ja osaamisen kehittämisen avulla kehittää Lieksassa sijaitsevien puu- ja kiertotalouden, elintarviketeollisuuden ja muiden teollisuuden alojen toimintaympäristöä ja lisätä yritysten TKI toimintaa yhteistyössä koulutus ja tutkimusorganisaatioiden kanssa. Hanke käynnistyi 1.4.2024 ja päättyy 31.12.2026. Lieksan Digikeskus, jossa pyritään kehittämään ekosysteemi, jossa erilaisesta taustasta tulevat ihmiset kohtaavat ympäristössä, joka mahdollistaa uusien tekniikoiden käyttämisen. Tätä kautta verkostossa lisätään osaamista niin koulutusten, kuin vertaisoppimisen kautta. Digikeskus ympäristö kannustaa innovaatioiden syntymiseen ja uusien yritysten syntymisen ja elinvoiman lisääntymisen. Hanke käynnistyi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2027. Lieksan Digikeskus investoinnit. Digikeskus kokonaisuuteen kuuluu lisäksi investointien kokonaisuus, jonka avulla rakennetaan Digikeskus ja hankitaan tarvittavat työkalut. Hanke käynnistyi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2027. Kasvua Tapahtumista - Growth by Events hanke, jonka tavoitteena on vahvistaa matkailu- ja tapahtumatoimijoiden välistä yhteistyötä sekä kasvattaa toteutusalueen vetovoimaa laadukkaiden ja houkuttelevien tapahtumien avulla. Tavoitteena on merkittävä kasvu kotimaisten ja kansainvälisten kävijämäärien osalta sekä alueen tapahtumatoimijoiden osaamisen kehittäminen uusien tapahtumakonseptien hyödyntämisessä, kansainvälisyydessä ja digitaalisessa kehittämisessä. Hanke käynnistyi 1.1.2025 ja päättyy 31.12.2027.

Lisäksi LieKe osallistui Pohjois-Karjalan Yrittäjien Vastuullinen Yritystoiminta Pohjois-Karjalassa hankkeen rahoitukseen 1.080 eurolla.

Edellisten lisäksi Vaara-Karjalan Leader ry laskuttaa Lieksan kaupungin kuntarahoituksen Lieksan Kehitys Oy LieKelle ja se oli määrältään 46.100,20 € vuonna 2025.

Lieksan kaupungin rahoitus hanketoimintaan oli 175.000 euroa.

## Matkailun kehittäminen

Lieksan kaupunki on linjannut, että matkailun kehittämiseen ja organisointiin liittyvät toiminnot kuuluvat LieKen ydintoimintaan. Matkailun markkinointiin yhtiö sopi vuoden 2024 aikana kaksivuotisen ostopalvelusopimuksen Kolin Matkailu Oy:n kanssa, mikä pitää sisällään sekä matkailumarkkinointiin että matkailuneuvontaan liittyviä asioita. Sopimuksen arvo vuodelle 2025 oli 61.000 euroa.

Edellisen lisäksi Lieksan Kehitys Oy LieKe on toteuttanut omaa matkailumarkkinointia yhdessä muiden toimijoiden kanssa tai näiden toimintaa täydentäen.

LieKen perusrahoituksesta matkailun kehittämiseen kohdistui 80.000 euroa. Tämän lisäksi matkailua kehitettiin myös hanketoiminnalla (Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen sekä Kasvua Tapahtumista - Growth by Events).

## Muutoksia toimintaympäristössä

Lieksan Kehitys Oy LieKe on toiminut jo yli kahdeksan vuoden ajan. Tänä aikana yritysten toimintaympäristö Lieksassa, Pohjois-Karjalassa ja koko Suomessa on jatkanut muutostaan. Osa muutoksista on parantanut yritysten toimintaedellytyksiä, mutta samanaikaisesti toimintaympäristöön on liittynyt edelleen merkittävää epävarmuutta.

Suomen kansantalous kehittyi vuoden 2025 aikana maltillisen elpymisen merkeissä. Vuoden 2024 heikon kehityksen jälkeen talouskasvu oli edelleen hidasta, mutta suunta oli varovaisen positiivinen. Yksityinen kulutus ja investoinnit pysyivät vaimeina korkeasta kustannustasosta ja heikosta luottamuksesta johtuen, mutta viennin asteittainen vahvistuminen ja julkinen kysyntä tukivat kokonaiskehitystä. Inflaatio pysyi selvästi aiempia vuosia maltillisempänä, mikä osaltaan paransi ostovoimaa. Työttömyysaste säilyi kuitenkin korkealla tasolla, ja julkinen talous jatkoi alijäämäisenä, velkaantumisen jatkuessa.

Venäjän vuonna 2022 aloittaman hyökkäyssodan vaikutukset näkyivät edelleen vuoden 2025 aikana taloudellisessa toimintaympäristössä, vaikkakin akuuteimmat vaikutukset olivat jo lieventyneet.

- Inflaatiopaineet pysyivät hallinnassa ja hintakehitys oli vakaampaa kuin edeltävinä vuosina.
- Euroopan keskuspankin vuonna 2024 aloittamat ohjauskoron laskut jatkuivat maltillisina myös vuoden 2025 aikana.
- Korkotason lasku alkoi vähitellen heijastua positiivisemmin investointi- ja rahoitusympäristöön, mutta erityisesti rakennusala ja osa pk-yrityksistä toimivat edelleen haastavassa tilanteessa, ja konkurssien määrä pysyi keskimääräistä korkeampana.

Lieksan yritysten kehitystä seurataan Trendit-katsauksessa, jonka tiedot julkaistaan puolivuositain. Vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon tiedot valmistuvat alkuvuodesta 2026, joten tässä katsauksessa hyödynnetään viimeisintä käytettävissä ollutta puolivuositiedosta (01–06/2025).

Lieksalaisten yritysten vuoden 2025 ensimmäisen puolikkaan yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi 5,7 % vuodesta 2024. Teollisuus, jonka liikevaihto kehittyi 11,3 prosentin vauhdilla, veti koko talouden kasvuun. Muiden toimialojen kehitys oli negatiivista 2,1 prosentin verran.

Vuoden 2025 ensimmäisellä kvartaalilla teollisuus jatkoi hyvää virettään kasvaen 24,9 prosentin vauhdilla. Muille toimialoille kirjattiin kolmen prosentin miinus, mutta koko talous kasvoi 13,2 prosentin vauhdilla.

Kasvu kuitenkin hytyi vuoden toisella kvartaalilla, jossa luvut kääntyivät negatiiviseksi: teollisuudessa -0,21 %, muilla toimialoilla -1,34 % ja kaikilla toimialoilla yhteensä -0,68 %.

Yksittäisten toimialojen tietoja ei Lieksan trenditiedoista saada, joten arviointi tehdään Pielisen Karjalan lukujen valossa. Merkittävin kasvuluku on toimialalla Puun sahaus, höyläys ja kyllästys, jossa kasvu vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 23,4 %. Edellisen johdosta myös Metsätalous ja puunkorjuu oli 12,2 prosentin kasvussa. Elintarviketeollisuuden liikevaihto väheni viisi prosenttia.

Matkailun osalta vuoden 2025 kehitys oli kokonaisuutena negatiivinen. Lieksassa rekisteröityjen yöpymisten määrä väheni 6,6 % ja rekisteröimättömän mökkimajoituksen määrä 8,7 %. Ulkomaisten matkailijoiden määrä sisältyy rekisteröityyn majoitukseen ja siellä volyymi laski 6,9 %. Koko Suomen luvuissa kotimaisten matkailijoiden määrä väheni 2,1 %, mutta ulkomaisten matkailijoiden yöpymiset kasvoivat 12,3 %. Tähän kasvuun ei Lieksassa päästy mukaan ja siksi ponnisteluja kansainvälisen matkailun käynnistämiseksi on tehtävä entistä ponnekkaammin.

Lieksan työttömyys pysyi vuoden 2025 aikana edelleen korkealla tasolla ja vuoden vaihteessa työttömyysprosentti oli 20,8 %. Tämä selittyy osittain isohkolla lomautuksella, joka tapahtui vuoden vaihteessa. Vuoden aikana toteutettiin merkittävä rakenteellinen muutos, kun työllisyyspalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnille. Pohjois-Karjalassa työllisyyspalveluiden isäntäkuntana toimii Joensuu, ja Lieksan lähialuealue aloitti toimintansa alkuvuodesta 2025. Uudistuksen tavoitteena on parantaa palveluiden saavutettavuutta ja tukea paikallista työllisyyttä entistä vaikuttavammin.

## Tiedot olennaisista tapahtumista tilikauden päättymisen jälkeen

Vuoden 2026 alussa LieKe on hakenut kahta uutta rahoitusta matkailun kehittämiseen.

Myyttinen Suomi – Matkailualueen toimintaympäristön kehittyminen ja elinvoimaisuus hanke käynnistyy 1.6.2026 ja päättyy 31.03.2028, jos rahoittaja hyväksyy rahoitushakemuksen. Pohjois-Karjalan kansainvälisen ja kestävä matkailun kasvuohjelma, joka käynnistyy 1.4.2026 ja päättyy 31.03.2028. Tämä hakemus lähetettiin rahoittajalle alun perin 12.10.2025, mutta Pohjois-Karjalan maakuntaliitto rahoittavana viranomaisena vaati hankesuunnitelmaan muutoksia ja ne toteutettiin tammikuun 2026 aikana.

Lieksan kehitys Oy LieKen varsinaisen yhtiökokouksen 18.06.2025 pykälän §13 päätöksestä hallituksen kokoonpanosta on Galina Paring ja Vihreä Pohjois-Karjala ry valittanut Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvolautakuntaan. Toimitusjohtaja on LieKen puolesta vastannut Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvolautakuntaan yhteensä kolme kertaa, joista viimeisin 19.02.2026. Asiakokonaisuus on Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvolautakunnan arvioitavana.

Muita olennaisia tapahtumia ei tätä kirjoitettaessa ole vielä ilmennyt.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toiminta ja sen rahoitus on vakaalla pohjalla. Lieksan kaupungin 2026 talousarviossa on varattu yhtiön perusrahoitukseen 560.060 euroa (2025 583.900 euroa). Perusrahoituksen aleneminen johtui Lieksan kaupungin säästötavoitteesta vuodelle 2026.

Yhtiön toiminnalle ei suoranaisia riskitekijöitä tulevalle tilikaudelle ole. Toki omien hankkeiden toteutumiseen suunnitelmien mukaan, toiminnallisesti ja taloudellisesti liittyy aina epävarmuuksia ja jopa riskitekijöitä, jotka huomioidaan ja minimoidaan toiminnassa.

Lieksan Kehitys Oy LieKellä on toteuttanut toiminnan riskiarvioinnin ja selvityksen sisäisen valvonnan järjestämisestä, arvion merkittävimmistä riskeistä, epävarmuuksista ja toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista. Tässä yhteydessä on myös täytetty Lieksan kaupunkikonsernin riskien arviointilomake. Lieksan Kehitys Oy LieKen hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt riskien arviointiselvitykset kokouksessaan 28.05.2025.



#### 1.5.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuntakonsernissa ovat edelleen kuntayhtymistä Pohjois-Karjalan koulutus kuntayhtymä (9,80 %) ja Pohjois-Karjalan maakuntaliitto (9,98 %).

Konsernin osakkuusyhteisöinä jatkavat Kiinteistö Oy Lieksan Liike- ja kulttuurikeskus (43,31 %) ja Pielisen Karjalan Ajoharjoitteluratasäätiö (25,00 %). Lieksan kaupunki irtautuu Pielisen Karjalan ajoharjoitteluratasäätiöstä vuoden 2026 aikana.

Kuntayhtymiin liittyen ei ole tiedossa erityisiä muutoksia lähitulevaisuudessa.

Osakkuusyhteisöjen osalta on edelleen haasteena kiinteistöyhtiön käyttö ja täyttöaste.

#### Tytäryhteisöt

Lieksan kuntakonserniin kuuluu kaksi tytäryhtiötä, jotka ovat kaupungin 100 %:n omistuksessa.

Tytäryhtiöiden arviot tulevasta kehityksestä on raportoitu kohdassa 1.5.3 Tytäryhtiöiden olennaiset tapahtumat tilikauden aikana.

#### *Lieksan Kiinteistöt Oy:*

Yhtiön tervehdyttäminen, joka alkoi syksyllä 2024 jatkui koko vuoden 2025. Alkuvuonna toiminta oli selviytymistä päivittäin. 1.7. aloitti uusi toimitusjohtaja toimessa ja 1.8. tuli uusi talous- ja hallintopäällikkö. Kaupungin kanssa sovitun rahoituspaketin myötä kassavirta on ollut yhtiössä positiivinen ja kaikki eräänntyneet laskut on saatu maksettua.

Vuoden aikana suljetut asuinkerrostalot (6 kpl) toivat kustannussäästöjä ja näin saatu asumisen tiivistäminen on parantanut yhtiön tilannetta. Loppuvuonna toteutettiin henkilökunnan kuukauden lomautukset pois lukien toimiston henkilöstö. Tällä toimenpiteellä saatiin noin 100 000 euron säästöt. Loppuvuodesta toteutunut kiinteistökauppa rengastehtaan osaltaan toi helpotusta kustannuspaineisiin.

Yhtiön taloudellinen tilanne tulee olemaan edelleen haasteellinen tulevana tilivuonna 2026. Yhtiössä on menossa tervehdyttämishjelma, jossa pyritään tulosta parantamaan jo vuonna 2026 oleellisesti. Budjetin mukaan tavoitellaan -100.000 euron tulosta. Tämä tarkoittaisi, että uudessa lainanmaksuohjelmassa pysytään ja yhtiö kykenee myös investoimaan peruskorjauksiin niin vuokratiloissa kuin myös yrityskiinteistöissä. Uudessa lainaohjelmassa Lieksan Kaupungin lainat muutettiin yhdeksi lainaksi. Maksuohjelma tuli 40 vuoden mukaan. Tämä keventää lainanmaksuohjelmaa oleellisesti ja näin tuo kassaan liikkumavaraa.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen tulos osoittaa alijäämää 4.637.054,71 €. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden tulos kirjataan edellisten tilikausien yli/alijäämättilille.

## *Lieksan Kehitys Lieke Oy*

Lieksan Kehitys Oy LieKen hallitus on päättänyt vuoden 2025 kaupungin elinvoiman ja LieKen yhteisiksi toiminnallisiksi tavoitteiksi seuraavat kokonaisuudet:

### **LIEKEN STRATEGIATYÖ**

- Kuntavaalien jälkeen Lieksan kaupunki uudistaa strategiansa seuraavalle valtuustokaudelle.
- Samassa yhteydessä päivitetään myös LieKen strategia.

### **KOLIN MATKAILU OY:N YHTEISTYÖSOPIMUSTEN UUDISTAMINEN**

- Lieksan kaupunkikonsernin ja Kolin Matkailu Oy:n yhteistyösopimukset päättyvät vuoden 2025 lopussa.
- Sopimuskokonaisuus on päivitettävä vastaamaan Lieksan kaupunkikonsernin tavoitteita.

### **DIGITAALINEN TYÖKALU LIEKSAN KAUPUNGIN JA YRITYSTEN PROSESSIEN HALLINTAAN**

- Lieksan Strategiset Ekosysteemit hankkeessa on saatu resurssit kaupunkikonsernin ja LieKen yhteisten yritysasiakkaiden kehittämisprosessien entistä parempaan hallintaan
- Vuoden 2025 on kartoitettava potentiaaliset ratkaisutoimittajat, tehtävä päätös sopivasta palvelun tarjoajasta, koulutettava henkilöt ja otettava järjestelmä käyttöön

### **LIEKSAN PÄRM-PROSESSI**

- Lieksa uuteen kasvuun (PÄRM) hanke päättyy 31.05.2025.
- Hankkeen resursseilla toteutettuja selvityksiä on käytettävä hyväksi niin, että
  - Pielisen lauttaliikenne kokonaisuus saadaan liikkeelle
  - Matkailutoimialan investorihaun kautta pyritään saamaan uusia toimijoita Lieksaan
  - Energiasektorin toimintaedellytysten paranemisen kautta Lieksaan alkaa muodostua kasvava energia-ekosysteemi

LieKen omiksi toiminnallisiksi tavoitteiksi on hallitus päättänyt seuraavat kokonaisuudet:

### **LIEKEN UUSIEN HANKKEIDEN KÄYNNISTÄMINEN**

- LieKen hankesalkku uudistuu voimakkaasti vuoden 2025 aikana. Muutoksia aiheuttavat
  - käynnistyvä Digi- ja etätyökeskushanke
  - käynnistyvä Kasvua tapahtumista hanke
  - käynnistyvä Osaajia työelämään hanke
  - päättyvä Lieksa uuteen kasvuun (PÄRM) hanke (31.05.2025)
- Lisäksi on huomioitava, että Pohjoinen Lakeland hanke päättyy 31.05.2026, joten uuden matkailuhankkeen mientä on aloitettava vuoden 2025 loppupuolella

## TE24 PALVELU-UUDISTUS

- TE24 palvelu-uudistus käynnistyy 1.1.2025. Uudistuksen käynnistymistä on seurattava tiiviisti, jotta LieKen rooli yritysrajoituksen asiantuntijana käynnistyvän hankkeen (Osajia työelämään) uudistetussa työllisyyden ekosysteemissä kirkastuu.

## DIGITAALISUUDEN TUOMINEN NÄKYVÄKSI LIEKSASSA

- Käynnistyvän Digi- ja etätyökeskushankkeen avulla tuodaan digitaalisuuden kehittämisen tärkeys näkyväksi yrityksille, yhdistyksille ja yksityishenkilöillekin
- Keskus on matalankynnyksen paikka, jossa kannustetaan kokeilukulttuuriin ja tuetaan erilaisten osaamisten haltuunotossa

### 1.5.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Molemmat kaupungin tytäryhtiöt ovat hyväksyneet kaupungin kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet vuoden 2021 alussa. Samassa yhteydessä yhtiöiden hallitukset ovat hyväksyneet yhtiöille määritellyt riskienhallintaohjeistukset. Ohjeistus koostuu kaupungin sisäisen valvonnan ohjeesta ja konserniohjeesta sekä yhtiöille laadituista omista riskienhallintaohjeistuksista. Vuosittain yhtiöissä tehdään selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä arvio merkittävimmistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.

Lieksan kaupungin tytäryhtiöissä noudatetaan kaupungin konserniohjetta, jonka kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 28.5.2018. Konserniohje on hyväksytty myös tytäryhtiöiden hallituksissa. Konsernijohto (kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja) seuraa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta. Tytäryhteisön tulee antaa seurantaa varten kaupungille kolmannesvuosittain raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä.

Kaupunginjohtaja toimii konsernin johtajana ja myötävaikuttaa aktiivisella omistajaohjauksella konserniyhtiöiden hallintoon ja toimintaan. Tytäryhteisöjen toimitusjohtajat osallistuvat kaupungin johtoryhmän kokouksiin.

Tytäryhteisöjen investoinnit, rahoitus-, laina-, takaus- ja vakuusasiat valmistellaan yhteistyössä kaupunginjohtajan kanssa. Kaupunginjohtajalle tai hänen estyneenä ollessaan elinvoimajohtajalle on annettava yhtiön hallituksen kokouksiin läsnäolo- ja puheoikeus.

Tytäryhteisön toimitusjohtajan on hankittava jo asian valmisteluvaiheessa kirjallinen kaupungin kanta seuraaviin toimenpiteisiin:

- tytäryhteisön perustaminen
- yhteisön toiminta-ajatuksen, toiminnan tai juridisen rakenteen muuttaminen
- asioihin, jotka olennaisilta osin poikkeavat kaupungin strategiassa ja talousarviossa tytäryhteisöille asetetuista tavoitteista
- yhteisön toiminnan muuttaminen siten, että yhteisö voi menettää hankintalainsäädäntöön tai oikeuskäytäntöön perustuvan sidosyksikköasemansa suhteessa kaupunkiin
- hallituksen yhtiökokoukselle tekemästä voitonjakoehdotuksesta
- yhtiöjärjestyksen ja sääntöjen muuttaminen
- pääomarakenteen muuttaminen
- toimintaan nähden merkittävät investoinnit
- varsinaiseen toimintaan kuulumattomat tai siihen vain epäsuorasti liittyvät investoinnit ja niiden rahoitus
- kiinteistö- ja yrityskaupat
- osakkeiden merkintä, mikäli osakkeiden ostamista ja omistamista ei erityisesti annettu yhtiön tehtäväksi
- toimintaan nähden tärkeän omaisuuden tai oikeuksien (ml. immateriaalioikeudet) hankkiminen, myyminen, vuokraaminen, luovuttaminen tai panttaaminen
- merkittävä lainanotto ja -anto sekä vakuuksien, takausten taikka muiden yhtiöitä sitovien merkittävien rahavelvoitteiden antaminen tai niiden ehtojen muuttaminen
- johdannaisinstrumenttien käyttö

- muuhun kuin yhteisön tavanomaiseen toimintaan kuuluvat tai epätavallisin ehdoin tehtävät sopimukset yhtiön ja sen osakkeenomistajan taikka hallituksen jäsenen välillä, kyseisten sopimusten muuttaminen sekä sopimuksiin perustuvista oikeuksista luopuminen
- periaatteelliset tai taloudellisesti merkittävät sopimukset ja toiminnan laajakantoiset muutokset
- toimitusjohtajan valinta ja palkkausjärjestelmä ja sen muutokset
- yhtiön henkilöstön kannustinjärjestelmä ja sen muutokset
- merkittävät henkilöstöpoliittiset ratkaisut
- yhteisössä noudatettavan työehtosopimuksen valinta tai vaihtaminen
- eläkeyhtiön valinta ja vaihtaminen
- yhteisön omaisuuden luovuttaminen konkurssiin tai selvitystilaan taikka saneerausmenettelyyn hakeutuminen.

Tarkastuslautakunnalla on oikeus pyytää ja saada tytäryhteisöiltä tietoja valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen ja kaupunkikonsernin tuloksellisuuden arviointia varten. Tarkastuslautakunta voi kutsua tytäryhteisön toimitusjohtajan tai palveluksessa olevan henkilön kuultavaksi lautakunnan kokoukseen. Tarkastuslautakunnan jäsen ei saa paljastaa haltuunsa saamaa salassa pidettävää tietoa sivulliselle.

Kaupungin tytäryhteisön tilintarkastajaksi valitaan kaupungin tilintarkastusyhteisö, ellei tästä poikkeamiseen ole tarkastuksen järjestämiseen perustuvaa syytä. Kaikkiin kaupungin tytäryhteisöihin tulee valita tilintarkastaja, vaikka yhteisöä koskevat säännökset sallisivat myös toiminnantarkastajan valitsemisen. Asia tulee huomioida yhtiöjärjestyksessä

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitusten puheenjohtajat antavat katsauksia kaupunginhallitukselle ja valtuustolle tarpeen mukaan. Tarvittaessa heidät kutsutaan kuultaviksi yhtiöitä koskevia asioita käsiteltäessä. Kuluneella tilikaudella järjestettiin yksi omistajaohjauskokous ja käsiteltiin lisäksi useita kertoja Lieksan Kiinteistöt Oy:n tilannetta ja annettiin omistajaohjausta.

## 1.5.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	15 405	15 674
Toimintakulut	-50 675	-43 617
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-21	-57
<b>Toimintakate</b>	<b>-35 291</b>	<b>-28 000</b>
Verotulot	23 864	23 435
Valtionosuudet	13 479	12 054
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	222	332
Muut rahoitustuotot	2 859	862
Korkokulut	-361	-411
Muut rahoituskulut	-574	-2 168
<b>Vuosikate</b>	<b>4 198</b>	<b>6 104</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 244	-5 510
Arvonalentumiset	-625	0
Satunnaiset erät	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 672</b>	<b>594</b>
Tilinpäätössiirrot	-36	4
Tilikauden verot	0	-8
Laskennalliset verot	0	0
Vähemmistöosuudet	0	0
Varausten ja rahastojen muutos	0	0
<b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b>	<b>-2 708</b>	<b>590</b>

## KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	30,4	35,9
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>61,1</b>	<b>110,8</b>
Vuosikate, € /asukas	426	607
Asukasmäärä	9 850	10 057

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	4 198	6 104
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden verot	0	-8
Tulorahoituksen korjauserät	2 748	147
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>6 946</b>	<b>6 243</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-9 298	-5 650
Rahoitusosuudet investointimеноihin	845	522
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 085	112
Investointien rahavirta	<b>-6 368</b>	<b>-5 016</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>577</b>	<b>1 228</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-43	-1
Antolainasaamisten vähennykset	23	1
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 999	783
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 187	-4 758
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-32	0
Oman pääoman muutokset	67	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-132	-3
Vaihto-omaisuuden muutos	4	1
Saamisten muutokset	972	2 580
Korottomien velkojen muutokset	-486	-33
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 814</b>	<b>-1 430</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 237</b>	<b>-203</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	11 451	12 688
Rahavarat 1.1.	12 688	12 891
	<b>-1 237</b>	<b>-203</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	12 754	13 622
Investointien tulorahoitus, %	50	119
Laskennallinen lainanhoitokate	2,9	4,1
Lainanhoitokate	1,0	1,2
Kassan riittävyys (pv)	64	67

## KONSERNITASE

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	1 000 €	1 000 €
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	83 078	85 927
Aineettomat hyödykkeet	145	175
Aineettomat oikeudet	38	3
Muut pitkävaikutteiset menot	106	171
Ennakkomaksut	0	0
Aineelliset hyödykkeet	79 375	82 158
Maa- ja vesialueet	15 515	15 667
Rakennukset	45 612	52 196
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 465	11 540
Koneet ja kalusto	1 154	1 040
Muut aineelliset hyödykkeet	80	87
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	5 549	1 629
Sijoitukset	3 559	3 595
Osakkuusyhteisöosuudet	1 714	1 755
Muut osakkeet ja osuudet	1 387	1 403
Joukkovelkakirjalainasaamiset		
Muut lainasaamiset	70	70
Muut saamiset	387	367
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	909	697
VAIHTUVAT VASTAAVAT	14 997	17 210
Vaihto-omaisuus	86	91
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	505	2 224
Lyhytaikaiset saamiset	2 955	2 207
Rahoitusarvopaperit	7 251	7 678
Rahat ja pankkisaamiset	4 200	5 010
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>98 984</b>	<b>103 835</b>

## KONSERNITASE

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	1 000 €	1 000 €
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	81 001	83 683
Peruspääoma	32 038	32 038
Osuus kuntayhtymien oman pääoman lisäyksistä/säätiöt	0	0
Arvonkorotusrahasto	328	328
Muut omat rahastot	845	886
Edellisten tilikausien ylijäämä(alijäämä)	50 498	49 842
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 708	590
VÄHEMISTÖOSUUDET	0	0
PAKOLLISET VARAUKSET	428	0
Eläkevaraukset	0	0
Muut palkolliset varaukset	428	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 201	1 122
VIERAS PÄÄOMA	16 353	19 029
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	6 383	7 218
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3 128	4 560
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	6 842	7 251
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>98 984</b>	<b>103 835</b>

## KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	81,8	80,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	30,7	36,8
Kertynyt ylijäämä(alijäämä), 1000 €	47 790	50 431
Kertynyt ylijäämä(alijäämä), €/asukas	4 852	5 015
Konsernin lainat, €/asukas	966	1 171
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	9 511	11 778
Lainat ja vuokravastuut, 31.12.	25 041	28 755
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	2 542	2 859
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	70	70
Kunnan asukasmäärä	9 850	10 057

## 1.6 Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman talouden tasapainottamiseksi (Kuntal 115 §).

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja.

Tulokseen sisältyvät myös kaupungin liikelaitosten tulokset, jotka käsitellään kirjanpitosäännösten mukaisesti niiden omissa kirjanpidoissa.

### **Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä:**

#### *Vesihuoltoliikelaitos*

Vesihuoltoliikelaitoksen tilikauden ylijäämä ennen varauksia on 409.514,67 euroa. Varaussiirtoja ei ole tehty. Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta päätti esittää kaupunginhallitukselle, että tilikauden ylijäämä siirretään taseen Tilikauden yli-/alijäämä -tilille.

#### *Lieksan kaupunki*

Lieksan kaupungin tilikauden 2025 tulos on 546 479,09 euroa. Kaupunginhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Muodostetaan yhteensä 400 000 euron investointivaraus kaupungin investointiohjelmassa oleviin investointikohteisiin seuraavasti:
  - Uimahallin rakennustekniset työt 200 000 euroa
  - Ylä-Kolintien kevyenliikenteen väylä 200 000 euroa

Aiemmin päätetty investointivaraus 0,4 miljoonaa euroa Urheilupuiston liikennejärjestelyihin esitetään siirrettäväksi KT73 kiertoliittymän projektille.
2. Puretaan Kolin kävelytasanteen investointivaraus 400 000 euroa ja kirjataan kohteeseen liittyvä poistoeron lisäys investoinnin hankintamenon suuruisena 250 717,66 euroa. Vastaavasti puretaan Paloaseman autotallin laajennuksen investointivaraus 300 000 euroa ja kirjataan kohteeseen liittyvä poistoeron lisäys investoinnin hankintamenon suuruisena 139 959,23 euroa.
3. Puretaan kirjattuja poistoeroja suunnitelman mukaan, sekä sote-kiinteistöjen luovutukseen liittyen yhteensä 726 185,06 euroa.
4. Siirretään tilikauden ylijäämä 1 181 987,26 euroa taseen Tili-kauden yli-/alijäämä -tilille.

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 2.1 Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet ovat osa talousarviota, jota kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava. Toiminnan ja talouden yhteen kytkennän korostamisesta seuraa, että määrärahan tai tuloarvioiden muutosten vaikutukset toiminnallisiin tavoitteisiin selvitetään. Jos tavoitteet eivät ole saavutettavissa talouden perusteissa tapahtuneiden muutosten takia, on valtuuston hyväksyttävä myös tavoitteita koskevat muutokset. Sitoviksi tarkoitettujen tavoitteiden lisäksi perusteluina ja informaationa voidaan esittää muita tavoitteita, jotka ovat ohjeellisia ja kaupunginhallituksen ja lautakuntien toimintaa ohjaavia.

Määrärahojen käyttöä ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista seurataan osavuosisiraporteissa. Mahdolliset määrärahamuutosesitykset sisällytetään osavuosisiraportteihin.

#### SITOVUUSTASOT

##### **Toiminnalliset tavoitteet, kaupunki ja liikelaitokset**

Talousarviossa esitetyt palvelualueiden, tulosyksiköiden ja liikelaitoksen toiminnalliset tavoitteet ovat valtuustoon nähden sitovia, jos toimielin ei ole erikseen esittänyt toimitelinsitovia tavoitteita

##### **Investointiosa, kaupunki ja liikelaitokset**

Investointien sitovuus valtuustoon nähden on toimitelimen investoinnit yhteensä.

##### **Tuloslaskelmaosan sitovat erät, kaupunki**

Verotulot  
Valtionosuudet  
Rahoitustulot ja -menot  
Satunnaiset erät

##### **Käyttötalousoisa, kaupungin tulosyksiköt**

Tulosyksikön toimintakate.

##### **Vesihuoltoliikelaitos**

Liikevaihto: min. 2 700 000 euroa  
Liikelylijäämä: 400 000 euroa  
Korvaus peruspääomasta: 3 %


Investointien sitovuus esitetty yllä kohdassa Investointiosa.

## 2.1.1 Keskusvaalilautakunta

### 2.1.1.1 Vaalit

Tulosyksikkövastaava: hallintojohtaja Sari Leinonen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Asiakaskeskeisyys	Asiakasnäkökulman huomioiminen palvelutilanteissa	Tavoite: Sujuva ja asiakkaat huomioiva ennakoäänestys kunta- ja aluevaaleissa  Toimenpiteet: - Ennakoäänestys järjestetään kahdessa paikassa: kulttuurikeskussella ja kirjastossa - Resursoidaan ennakoäänestykseen riittävästi vaalivirkailijoita	Ennakoäänestys järjestettiin kahdessa paikassa: kulttuurikeskuksella ja kirjastossa.  Ennakoäänestykseen resursoitiin riittävästi vaalivirkailijoita.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:  
1110 Vaalit

Sitovuustaso: toimintakate

Vaalit	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	63 300	12 600	0	12 600	12 162	96,5
Toimintakulut	- 101 300	-82 090	24 000	-58 090	-49 284	84,8
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 000</b>	<b>-69 490</b>	<b>24 000</b>	<b>-45 490</b>	<b>-37 123</b>	<b>81,6</b>
<b>Netto</b>	<b>-38 000</b>	<b>-69 490</b>	<b>24 000</b>	<b>-45 490</b>	<b>-37 123</b>	<b>81,6</b>

Keväällä 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit yhtä aikaa.



Aluevaaleista koituvia kustannuksia laskutettiin hyvinvointialueelta. Kuntavaalien kustannuksista kaupunki vastasi itse. Kulut toteutuivat budjetoitua alhaisempina.

## 2.1.2 Tarkastuslautakunta

### 2.1.2.1 Tarkastustoimi

Tulosityksikkövastaava: hallintojohtaja Sari Leinonen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Henkilöstön talousosaaminen	Jokaisella organisaatiotasolla oman yksikön johtaminen; vastuu toiminnasta ja taloudesta, sisäinen yrittäjyys.	Tulosityksikköjen ja hallinnon ja talouden seuranta. Tytäryhtiöiden ja liikelaitosten kuuleminen painopistealueiden mukaisesti.  Kuulemiset painopistealueiden mukaisesti vähintään 8 eri viranhaltijaa tai asiantuntijaa/vuosi.	Toteuma 8 eri viranhaltijaa/asiantuntijaa. 1/2025 kuulemisia 1 2/2025 kuulemisia 3 3/2025 kuulemisia 2 7/2025 kuulemisia 1 8/2025 kuulemisia 1	Toteutunut 
Henkilöstön talousosaaminen	Jokaisella organisaatiotasolla oman yksikön johtaminen; vastuu toiminnasta ja taloudesta, sisäinen yrittäjyys.	Tarkastuslautakunta tekee painopistealueidensa mukaisesti tutustumiskäynnejä kaupungin palveluyksiköihin.  Tutustumiskäynnit vähintään 5 kpl/vuosi.	Toteuma 2 tutustumiskäyntiä. 8/2025 tehty tutustumiskäynnit Keskuskouluun ja Rantalan kouluun.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:  
1210 Hallinnon & talouden tarkastus

Sitovuustaso: **toimintakate**

Tarkastustoimi	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintakulut	-40 000	-38 125	0	-38 125	-29 258	76,7
<b>Toimintakate</b>	<b>-40 000</b>	<b>-38 125</b>	<b>0</b>	<b>-38 125</b>	<b>-29 258</b>	<b>76,7</b>
<b>Netto</b>	<b>-40 000</b>	<b>-38 125</b>	<b>0</b>	<b>-38 125</b>	<b>-29 258</b>	<b>76,7</b>

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Kuulemiset	Tarkastuslautakunnan kokous	12	8	8
Tutustumiskäynnit	Vierailu kohteissa	0	5	2




## 2.1.3 Kaupunginhallitus

### 2.1.3.1 Kaupunginhallitus

#### 2.1.3.1.1 Toimielimet

Tulosityksikkövastaava: kaupunginjohtaja Pirre Seppänen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Osallisuus	Osallistavan suunnittelun kehittäminen yhdessä kaupunkilaisten kanssa	Uuden/päivitetyn kaupunkistrategian luominen syksyllä 2025 yhdessä kuntalaisten ja sidosryhmien kanssa. Tavoitetaso: strategia hyväksytty vuoden 2025 loppuun mennessä.	Uuden strategian prosessi toteutettu vuonna 2025 osallistaen henkilöstö, kuntalaiset ja luottamushenkilöt. Valtuusto hyväksyi uuden strategian joulukuussa 2025.	Toteutunut 
Yritysyhteistyö	Lieksan kaupunkikonsernin ja yritysten yhteistyö edunvalvonnassa (saavutettavuus, elinvoimaan liittyvät investointi- ja kehittämistuet)	Vaikuttaminen Itäisen Suomen ohjelmatyön toimeenpanoon. Edunvalvonta yrityksen kanssa. Tavoitetaso: tunnistetut edunvalvontatavoitteet ja toimet niiden eteenpäin viemiseksi.	Edunvalvontaa tehty aktiivisesti. Hallituksen puoliväliriihestä saatiin tietoa kantatien sillan rahoituksesta. Edunvalvontaa tehty yhdessä rajakuntien ja maakunnan kuntien kanssa, jotta Itä-Suomen asia kuuluisi valtakunnan tasolla. Lisäksi vaikutettu yritysten kanssa heitä koskettaviin asioihin.	Toteutunut 
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelujen resurssointien ja organisaatorakenteen mukauttaminen ennakoivasti palvelutarpeen/asukasmäärän muutokseen	Talouden seuranta toimielimissä säännöllisesti ja reagointi tarpeen mukaan. Lieksan Kiinteistöt Oy:n talouden sopeuttamisen seuranta ja omistajaohjaus. Tavoitetaso: hallitus seuraa talouden toteumaa säännöllisesti kokouksissaan. Lieksan Kiinteistöt Oy: talouden sopeuttamishjelma saadaan alulle.	Kaupungin omaa taloutta seurattiin kvartaaleittain hallituksessa. Vuoden alussa kaupunginhallituksessa käsiteltiin Lieksan Kiinteistöt Oy suunnitelma talouden tasapainottamisesta. Valtuustokauden vaihtuessa uusi valtuusto sai perehdytyksen tytäryhtiöistä. Lieksan Kiinteistöjen vuoden 2026 rahoitussuunnitelma hyväksyttiin loppuvuodesta.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:  
1310 Kaupunginvaltuusto  
1410 Kaupunginhallitus  
1415 Lautakunnat  
1419 Vaikuttamistoimielimet  
1530 Sähköinen kokouskäytäntö

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Sitovuustaso: **toimintakate**

Toimielimet	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	18 501	1 500	0	1 500	1 500	100,0
Toimintakulut	- 365 451	- 330 000	-7 600	- 337 600	-2 234 710	661,9
<b>Toimintakate</b>	<b>- 346 950</b>	<b>- 328 500</b>	<b>-7 600</b>	<b>- 336 100</b>	<b>-2 233 210</b>	<b>664,5</b>
<b>Netto</b>	<b>- 346 950</b>	<b>- 328 500</b>	<b>-7 600</b>	<b>- 336 100</b>	<b>-3 235 509</b>	<b>962,7</b>

### 2.1.3.1.2 Johtoryhmä

Tulosityksikkövastaava: kaupunginjohtaja Pirre Seppänen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ratkaisukeskeisyys	Ulkoisten ja sisäisten asiakkaiden kohtaaminen ratkaisukeskeisesti kaupunkikonsernin palveluissa	Organisaatiomuutos astuu voimaan 1.1.2025 -uuden toimialarakenteen johtaminen. Johtoryhmätyöskentelyn selkeytys, asiakkaiden parempi palvelu palvelulupauksen perusteella.	Uusi toimialarakenne otettu käyttöön kaupunkiympäristössä ja talous- ja hallintopalvelut sulautettiin yhteistoimintamenettelyllä ja henkilöstöä osallistaen yhteen vuoden aikana. Palvelulupaus hyväksytty ja jalkautus aloitettu.	Toteutunut 
Veto- ja pitovoima	Osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen	Kaupunkikonsernin varautuminen eläköitymisiin ja henkilöstön vaihtumiseen. Johtoryhmän yhteisen suunnitelman ylläpitäminen millaista osaamista kaupunkiorganisaatio tarvitsee.	Suunnitelma toteutettu johtoryhmässä heti alkuvuodesta 2026, koska hyvinvoinnin palvelualueen johtaja vaihtui loppuvuodesta 2025.	Toteutunut 
Henkilöstön talousosaaminen	Hankintaosaamisen lisääminen ja hankintojen oikea-aikaisuuden parantaminen	Kaupungin hankintaohjeen päivittäminen.  Tavoitetaso: hankintaohje päivitetään joustavaksi ja tuloksellista hankintaa toteuttavaksi.	Kaupungin hankintojen tilasta teetettiin Lieken hankkeen avulla selvitys, jonka tulosten perusteella uusia hankintojen periaatteita laadittiin johtoryhmällä laatimaan. Hankintaohjeen viimeistely tehty alkuvuodesta 2026 ja päätöksenteko 9.3.26.	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:  
1501 Johtoryhmä

Sitovuustaso: **toimintakate**

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN





Johtoryhmä	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	97 400	34 000	0	34 000	33 996	100,0
Toimintakulut	- 672 336	- 736 560	77 800	- 658 760	- 621 666	94,4
<b>Toimintakate</b>	<b>- 574 936</b>	<b>- 702 560</b>	<b>77 800</b>	<b>- 624 760</b>	<b>- 587 670</b>	<b>94,1</b>
<b>Netto</b>	<b>- 574 936</b>	<b>- 702 560</b>	<b>77 800</b>	<b>- 624 760</b>	<b>- 587 670</b>	<b>94,1</b>

### 2.1.3.2 Elinvoima

#### 2.1.3.2.1 Elinvoiman edistäminen

Tulosityksikkövastaava: elinvoimajohtaja Anne Karppinen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Monikanavainen viestintä	Aktiivinen viestintä eri kanavissa saavutettavuusvaatimukset huomioon ottaen	Uuden internetsivujen www.lieksa.fi julkaisujärjestelmän käyttöönotto	Lieksa.fi sivusto julkaistiin sovitun aikataulun mukaisesti.	Toteutunut 
Innovatiivisuuden ja edelläkävijyyden edistäminen	Uusien tai uudella tavalla toteutettavien palvelujen kehittäminen esimerkiksi uutta teknologiaa, esimerkiksi digitalisaatiota ja tekoälyn tarjoamia mahdollisuuksia hyödyntämällä	Tiedotejakelun ja media-seurannan käyttöönotto huomioiden myös varautumiseen liittyvät tarpeet.	Palvelu on käytössä.	Toteutunut 
Yritysyhteistyö	Matkailun kehittäminen koko Lieksan kaupungin alueella Kolin iso kuva 2050-linjausten mukaisesti	Kolin matkailuyritysten määrän kasvun tavoittelu yhdessä Lieken kanssa. Uusien investointien tukeminen ja edistäminen markkinoinnilla ja kehittämisellä. Vision 2050 seurannan ja päivityksen suunnittelun aloitus.	Kolin vision päivittämistyö on kuvattu ja sisällytetty osaksi hankkeen toimenpiteitä, jotta työhön saadaan sitä kautta lisäresurssia mm. asiantuntijatyöhön. Hankkeen rahoituspäätös on tulossa kevään 2026 aikana.  Päivittämistyön valmistelua on tehty mm. eri toimijatahojen sitouttamisella mukaan toimintaan.	Toteutunut osittain 
Osallisuus	Kaupunkikonsernin tiedonkulun ja vuorovaikutuksen kehittäminen	Yhteisen digitaalisen työkalun kehittäminen yritysyhteistyöhön ja prosessien hallintaan.	Invest IN projektityökalun päätös tehty. Käyttöönotto keväällä 2026.  Louhijärjestelmää verrataan muihin markkinoilla oleviin ja toimialojen välistä keskustelua käydään, että löydetään ratkaisu, joka palvelisi kaikissa eri tarpeissa.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:

1420 Kaup.hallituksen avustukset  
 1450 Kaupungin hallinnoimat hankkeet  
 1425 Markkinointi ja viestintä  
 1451 Hankerahoitukset  
 1430 Elinkeinotoimi  
 1490 Maaseutuhallinto



Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Elinvoiman edistäminen</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	19 000	10 000	0	10 000	13 072	130,7
Toimintakulut	-1 215 322	-1 163 953	-19 400	-1 183 353	-1 072 363	90,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 196 322</b>	<b>-1 153 953</b>	<b>-19 400</b>	<b>-1 173 353</b>	<b>-1 059 290</b>	<b>90,3</b>
Poistot	- 162 500	-80 100	0	-80 100	-80 203	100,1
<b>Netto</b>	<b>-1 358 822</b>	<b>-1 234 053</b>	<b>-19 400</b>	<b>-1 253 453</b>	<b>-1 139 494</b>	<b>90,9</b>


## 2.1.3.2.2 Työllisyyspalvelut

Tulosityksikkövastaava: työllisyyspalveluvastaava Raija Schroderus

Toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen tavoite</b>	<b>Tavoite</b>	<b>Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso</b>	<b>Toteuma-seuranta 2025</b>	<b>Tila</b>
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelujen resurssointien ja organisaatorakenteen mukauttaminen ennakoivasti palvelutarpeen/asukasmäärän muutokseen	Työllisyysalueen ensimmäisenä toimintavuotena saumattoman yhteistyön varmistaminen ja yhteisien prosessien kehittäminen työllisyysalueen kanssa asiakkaiden hyväksi. Tavoitetaso: tunnistettu yhteiset palaveri- ja toimintakäytännöt ja ne on kirjattu.	Yhteistyö on aloitettu ja palaverikäytännöistä on sovittu kirjallisesti. Kehitetty yhteisiä prosesseja ja toimintamalleja verkoston kanssa työllisyysalueen asiakkaiden hyväksi.	Toteutunut 
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelujen resurssointien ja organisaatorakenteen mukauttaminen ennakoivasti palvelutarpeen/asukasmäärän muutokseen	Kaupungin omien palveluiden (työhönvalmennus, työkykykoordinaattoritoiminta ja yritys yhteistyö) prosessien kehittäminen asiakaslähtöisyys huomioiden.	Työkykykoordinaattorin ja työhönvalmentajan asiakkaita on ohjautunut hyvin työllisyysalueelta ja verkostolta. Prosesseja on kehitetty ja työllisyyspalvelut ovat osallistuneet uravalmennuksen ja työhönvalmennuksen pilotointiin. Työkykykoordinaattori osallistuu yhteiseen työkyvyn tuen tiimiin ja tekee tiivistä yhteistyötä työttömien terveystarkastuksen ja muiden terveys- ja sosiaalialan toimijoiden kanssa.	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
			Yritysyhteistyötä tehdään asiakaslähtöisesti.	
Veto- ja pito-voima	Osaavan työvoiman saataavuuden parantaminen	Työllisyyden ekosysteemin kehittäminen yhteistyössä verkoston kanssa. Kehitetään osaavan työvoiman saamiseksi erilaisia toimintamalleja ja otetaan ne käyttöön huomioiden työnhakijoiden vahvuudet ja tarpeet ja työllisyystoimijoiden resurssit.	Yhteiset tiimipalaverit työllisyysalueen, Luotsi Lieksan, maahanmuuton ja työllisyyspalveluiden kesken. Perustettu työllisyystyöryhmä, jonka toimintaa ohjaa Luotsi Pohjois-Karjalan työllisyyden ekosysteemin teemat, huomioiden paikalliset vahvuudet ja haasteet. Noudatamme Luotsin arvolutausta: "Teemme yhdessä paremmin, resurssivii- saasti, vastuullisesti ja vaikuttavasti sekä löydämme uusia ratkaisuja asiakkaidemme parhaaksi."	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:

2270 Työllisyyspalvelut  
2274 Työllisyysalue  
2275 Työllistetyt

Sitovuustaso: **toimintakate**

Työllisyyspalvelut	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	50 000	0	0	0	103 064	-
Toimintakulut	-1 373 720	-3 465 490	- 151 000	-3 616 490	-3 433 021	94,9
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 323 720</b>	<b>-3 465 490</b>	<b>- 151 000</b>	<b>-3 616 490</b>	<b>-3 329 957</b>	<b>92,1</b>
<b>Netto</b>	<b>-1 323 720</b>	<b>-3 465 490</b>	<b>- 151 000</b>	<b>-3 616 490</b>	<b>-3 329 957</b>	<b>92,1</b>

Aiemmin työllistämistä edistävät palvelut ja ja palkkatukityöllistäminen ovat pienentäneet kuntaosuutta, mutta vuoden 2025 alusta lähtien ainoastaan työllistyminen ilman palkkatukea, koulutus ja kuntoutusraha, sairauspäiväraha sekä eläköityminen poistavat kuntaosuuslistalta. Kunnan rahoitusosuus työttömyysturvasta on vuonna 2025 yhteensä 1 920 000 euroa eli 160 000 e/kk, alun perin budjetoitu 1800 000 euroa. Joulukuussa tehtiin osavuosiraporttiin 100 000 euron lisäys, kun Kela ilmoitti laskuttaneensa alkuvuodesta liian vähän ja perivänsä joulukuun laskun yhteydessä alkuvuoden kuntaosuuksia.

Luotsi Pohjois-Karjala/vastuukuntana Joensuun kaupunki laskuttaa Lieksan kaupunkia kuukausittain työllisyysalueen lakisääteisistä kustannuksista, ja ne on kirjattu kustannuspaikalle 2274.

Luotsi Pohjois-Karjala/vastuukuntana Joensuun kaupunki palauttaa kunnille valtion palveluvelkaa varten maksamasta korvauksesta käyttämättä jääneen osuuden, mikä Lieksan kaupungille on 102 000 euroa. Lisäksi Luotsi Pohjois-Karjala/vastuukuntana Joensuun kaupunki palauttaa liikaa perimäänsä yhteistoimintaosuutta (v. 2025) Lieksan kaupungille yhteensä 155 000 euroa. Yhteensä palautettava summa on 257 000 euroa, joka on kirjattu siirtosaamisiin ja se tulee maksuun keväällä 2026.

## Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Asiakasmäärä Työllisyyspalveluissa ja Kohti työtä ja koulutusta-hankkeessa.	Asiakasmäärä/kk.	1–6/ 2024 työkeilussa 7 henk. ja palkkatuetussa työssä hallintokunnissa 31 henk. ja keskimäärin 18 henk. /kk.	Työhönvalmennukseen/Työkykykoordinaattorin työ- ja toimintakyvyn selvittelyyn väh. 100 asiakasta/vuosi	Asiakkaita 143
Työmarkkinatuen kuntaosuuslasku	Työmarkkinatuen euromäärä keskimäärin/vuosi	Työmarkkinatuen kuntaosuus 1–6 yhteensä 625 141 euroa, ka 104 190 €/kk	Työmarkkinatuen kuntaosuus ka/kk = 150 000 €, yht. 1 800 000 €/vuosi.	1921 000 e
Työllisyyden kuntalisä	Työllisyyden kuntalisää saavat työnantajat/vuosi	Työllisyyden kuntalisäpäätöksiä on tehty 1–6/2024 yht. kuudelle työnantajalle.	Työllisyyden kuntalisää saavat työnantajat vähintään 10 kpl/vuosi.	6 kpl

## Henkilöstösuunnitelma


Virka/Toimi	Kustannuspaikka	Kommentti	2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)
Toimi	2270	Työhönvalmentaja/Työkykykoordinaattori	+ 1		

## 2.1.3.3 Hallinto

## 2.1.3.3.1 Joukkoliikenne

Tulosityksikkövastaava: hyvinvointikoordinaattori Juha Ryyänen

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Asiakaskeskeisyys	Asiakasnäkökulman huomioiminen palvelutilanteissa	Palvelun ja toiminnan turvaaminen ja kehittäminen yhteistyössä asiakkaiden kanssa palautteiden ja kyselyiden avulla, taloudelliset resurssit huomioiden.	Valmistautuminen uuteen kilpailutukseen aloitettiin vuoden lopussa tutkimalla matkustajamääriä ja reittejä ja kilpailutus toteutetaan samoin periaattein ja reitein, kuin edellinen kilpailutus.	Kesken 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talous

Kustannuspaikat:  
1475 Joukkoliikenteen tukeminen


Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Joukkoliikenne</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	29 000	29 000	0	29 000	24 937	86,0
Toimintakulut	- 260 734	- 280 000	0	- 280 000	- 269 932	96,4
<b>Toimintakate</b>	<b>- 231 734</b>	<b>- 251 000</b>	<b>0</b>	<b>- 251 000</b>	<b>- 244 995</b>	<b>97,6</b>
<b>Netto</b>	<b>- 231 734</b>	<b>- 251 000</b>	<b>0</b>	<b>- 251 000</b>	<b>- 244 995</b>	<b>97,6</b>

### 2.1.3.3.2 Henkilöstöhallinto

Tulosityksikkövastaava: hallintojohtaja Sari Leinonen

Toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen tavoite</b>	<b>Tavoite</b>	<b>Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso</b>	<b>Toteuma-seuranta 2025</b>	<b>Tila</b>
Henkilöstön talousosaaminen	Jokaisella organisaatiotasolla oman yksikön johtaminen; vastuu toiminnasta ja taloudesta, sisäinen yrittäjyys.	Tavoite: Esihenkilötyön tukeminen sekä johtamistaitojen vahvistaminen, ja sitä kautta työtyytyväisyyden lisääntyminen. Toimenpiteet: esihenkilöiden johtamiskoulutuskokonaisuus Mittari: työhyvinvointikysely	Esihenkilövalmennukset aloitettiin marraskuussa ja ne jatkuvat vuoden 2026 puolelle.  Työhyvinvointikysely toteutettiin loppuvuonna 2025. Tulokset jäivät hieman alle tavoitteiden.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:  
1520 Henkilöstöhallinto

Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Henkilöstöhallinto</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	304 300	102 100	0	102 100	96 023	94,0
Toimintakulut	-1 176 570	- 540 480	-56 500	- 596 980	- 641 002	107,4
<b>Toimintakate</b>	<b>- 872 270</b>	<b>- 438 380</b>	<b>-56 500</b>	<b>- 494 880</b>	<b>- 544 979</b>	<b>110,1</b>
<b>Netto</b>	<b>- 872 270</b>	<b>- 438 380</b>	<b>-56 500</b>	<b>- 494 880</b>	<b>- 544 979</b>	<b>110,1</b>

Henkilöstöhallinnon toimintakulut ylittivät budjetin.

Ylitys selittyy pääasiassa terveystalouden arvioitua korkeammilla kustannuksilla sekä aiempaa suuremmalla vuokrame-  
nojen kohdentumisella henkilöstöhallinnon kustannuspaikalle.



## Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Työhyvinvointikyselyn tulokset	Työn sujuminen työyhteisössä		3,90	3,80
	Työtehtävät ja omat voimavarat		3,85	3,80
	Lähiesihenkilötyö		4,00	3,88
	Työnantajan toiminta		3,70	3,60
	Tiedonkulun sujuvuus omassa työyksikössä		3,60	3,40
	Suosittelisitko Lieksan kaupunkia työpaikkana		85 %	75 %
Työhyvinvointikyselyn vastausaktiivisuus			75 %	68,80 %

## 2.1.3.3.3 Asiakaspalvelu ja hallinto

Tulosyksikkövastaava: hallintojohtaja Sari Leinonen

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelujen resurssointien ja organisaatorakenteen mukauttaminen ennakoivasti palvelutarpeen/asukasmäärän muutokseen	Tavoite: Tukipalvelujen roolin selkeyttäminen kaupunkiorganisaatiossa. Toimenpiteet: - Tukipalveluhenkilöstön osaamisen kehittäminen - Tukipalvelujen oikea kohdentaminen ja resursointi	Tukipalvelujen tehtäväkuvat päivitettiin vuoden 2025 aikana ja valtuusto päätti hallinnon ja talouden organisaatiomuutoksesta 1.9.2025.  Henkilöstön osaamisen kehittäminen jatkuu vuonna 2026.	Toteutunut 
Henkilöstön talousosaaminen	Jokaisella organisaatiotasolla oman yksikön johtaminen; vastuu toiminnasta ja taloudesta, sisäinen yrittäjäys.	Tavoite: Toiminnan ja työskentelyn sujuvoittaminen ja helpottaminen. Toimenpiteet: - Sähköisen arkiston käyttöönotto - Tiedonohjaussuunnitelman päivityksen aloittaminen - Asianhallintajärjestelmän laajempi hyödyntäminen: Dynasty-koulutukset käyttäjille	Dynasty-koulutukset toteutuivat alkuvuodesta 2025.  Sähköisen arkistoinnin käyttöönotto ja tiedonohjaussuunnitelman päivittäminen toteutuvat vuonna 2026.	Toteutunut osittain 

## Talous

Kustannuspaikat:  
1480 Jäsenmaksut & yht.toim.osuudet  
1540 Asiakaspalvelukeskus

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

1550 Asianhallinta  
1560 Toimistopalvelut

Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Asiakaspalvelu ja hallinto</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	284 300	256 600	0	256 600	248 963	97,0
Toimintakulut	-1 223 950	-1 319 748	0	-1 319 748	-1 200 909	91,0
<b>Toimintakate</b>	<b>- 939 650</b>	<b>-1 063 148</b>	<b>0</b>	<b>-1 063 148</b>	<b>- 951 946</b>	<b>89,5</b>
<b>Netto</b>	<b>- 939 650</b>	<b>-1 063 148</b>	<b>0</b>	<b>-1 063 148</b>	<b>- 951 946</b>	<b>89,5</b>

Henkilöstösuunnitelma

<b>Virka/Toimi</b>	<b>Kustannuspaikka</b>	<b>Kommentti</b>	<b>2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)</b>	<b>2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)</b>	<b>2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)</b>
Toimi	1540 Asiakaspalvelu- keskus	Lieksan kaupunki järjestää aulapalvelut TE-palvelujen, valtion virastojen ja kaupungin yhteiseen asiointipisteeseen.	+1		



Asiakaspalveluun ei vuonna 2025 palkattu uutta henkilöä. Organisaatiouudistuksessa henkilömäärä nostettiin kolmeen vasta vuoden 2026 alusta, kun asiakaspalvelu siirtyi elinvoiman palvelualueelle.

### 2.1.3.4 Talous ja hallinto

#### 2.1.3.4.1 Tietohallinto

Tulosityksikkövastaava: talouspäällikkö Pasi Lamminluoto

Toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen tavoite</b>	<b>Tavoite</b>	<b>Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso</b>	<b>Toteuma-seuranta 2025</b>	<b>Tila</b>
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelujen resurssointien ja organisaatorakenteen mukauttaminen ennakoivasti palvelutarpeen/asukasmäärän muutokseen	Tietohallintoryhmän toiminnan vakiinnuttaminen. (LT)  Mittari: tietohallintoryhmän kokoontumiskerrat / v. 2025.	Tietohallintoryhmän toiminta vakiintui vuoden 2025 aikana. Ryhmä kokoontui yhteensä kolme kertaa käsitellen ajankohtaisia tietohallinnon asioita.	Toteutunut 
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelutuotannon prosessien kehittäminen huomioiden digitalisaation ja tekoälyn mahdollisuudet	Palkkahallinnon uuden järjestelmän käyttöönotto onnistuneesti. Talouden raportoinnin järjestelmän käyttöönotto onnistuneesti esimiehille.  Tavoitetaso: olennaiset henkilöt kokevat	Uusi henkilöstö- ja palkkahallinnon järjestelmä Personec ESS otettiin onnistuneesti tuotantokäyttöön 1.10.2025. Esihenkilöille ja henkilöstölle järjestettiin järjestelmän käyttökoulutusta ja ohjeistusta.	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
		osaavansa käyttää uusia järjestelmiä ja prosessit ovat sujuvampia.		

Talous

Kustannuspaikat:

1535 ICT-palvelut

Tietohallinto	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	-
Toimintakulut	-22 500	- 122 824	-70 000	- 192 824	- 176 499	91,5
<b>Toimintakate</b>	<b>-22 500</b>	<b>- 122 824</b>	<b>-70 000</b>	<b>- 192 824</b>	<b>- 176 499</b>	<b>91,5</b>
Poistot	-2 900	-11 100	0	-11 100	-2 858	25,8
<b>Netto</b>	<b>-25 400</b>	<b>- 133 924</b>	<b>-70 000</b>	<b>- 203 924</b>	<b>- 179 357</b>	<b>88,0</b>

ICT-kustannuspaikalle kohdistetaan niin talousarviossa kuin toteumassakin vuoden 2025 alusta lukien koko kaupungin yhteiset järjestelmät, kuten henkilöstöhallinnon ja taloushallinnon järjestelmät. Sieltä ne sitten vyöryvät tulosityksiköille ja palveluluokille toteumassa.



Toimialojen omat järjestelmät ja asianhallinnan järjestelmä kohdistuu ko. tulosityksiköihin.

Tietohallinnon kustannuspaikalle tehdään osavuosisiraportin yhteydessä 70 000 euron suuruinen talousarviomuutos. Muutos johtuu talousarviossa ennakoimatta jääneiden kustannusten ohjautumisesta kustannuspaikalle.

### 2.1.3.4.2 Talouspalvelut

Tulosityksikkövastaava: talouspäällikkö Pasi Lamminluoto

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelutuotannon prosessien kehittäminen huomioiden digitalisaation ja tekoälyn mahdollisuudet	Talouspalveluiden rooli on tuottaa talouspalvelut koko kaupungille. Nykyresursoinnilla on jo tavoitetta siinä, että tiimi selviytyy kaikista talousprosessien vuosikellon ja aikataulun mukaisista tehtävistä ilman uupumisia. Talousprosessien vuosikello ja aikataulut. (VT) Mittari: aikataulujen pitävyys / prosessi.	Keskeiset talousasiakirjat (talousarvio, osavuosisiraportointi ja tilinpäätös) valmistuivat kaikki ajallaan. Työhyvinvointikyselyn vastausten perusteella koettiin, että aikaa työn tekemiseen oli edellistä vuotta paremmin.	Toteutunut 
Ratkaisukeskeisyys	Ulkoisten ja sisäisten asiakkaiden kohtaaminen ratkaisukeskeisesti kaupunkikonsernin palveluissa	Hallinnon ja talouden palvelualueiden yhdistyminen ja tehtävänkuvien tarkastelu siten, että talouden prosesseista saadaan karsittua pois työtä, joka ei palvele talouden	Talouspalveluiden tehtävät ja uusi organisaatio saatiin yhteistoiminnassa valmiiksi vuoden 2025 aikana. Talousmallin tuoreutuksen kautta selkeytettiin kuntatietoraportoinnin ohjaustietoja	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
		kokonaisuutta ja esimiesten tarpeita.	ja kustannuspaikkahierarkiaa osana työn selkeyttämistä.	

Talous

Kustannuspaikat:  
1570 Talouspalvelut

Sitovuustaso: **toimintakate**

Talouspalvelut	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	286 400	78 200	0	78 200	78 485	100,4
Toimintakulut	- 367 810	- 319 028	-72 300	- 391 328	- 396 772	101,4
<b>Toimintakate</b>	<b>-81 410</b>	<b>- 240 828</b>	<b>-72 300</b>	<b>- 313 128</b>	<b>- 318 287</b>	<b>101,7</b>
<b>Netto</b>	<b>-81 410</b>	<b>- 240 828</b>	<b>-72 300</b>	<b>- 313 128</b>	<b>- 318 287</b>	<b>101,7</b>


### 2.1.4 Hyvinvointilautakunta

#### 2.1.4.1 Hyvinvointi

##### 2.1.4.1.1 Ruokahuolto

Tulosyksikkövastaava: ruokahuoltopäällikkö Mervi Liiten

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Innovatiivisuuden ja edelläkävijyyden edistäminen	Ilmastosuunnitelman toimeenpano	Ilmastovaikutusten huomiointi ruokalistoilla: 1. ohran ilmastovaikutukset kolme kertaa pienemmät kuin riisin(metaani). Ohran käyttömäärät ruokalistoilla. 2. keräkaalin ilmastovaikutukset talvikaudella noin kuudesosa lehtisalaa-tista(kasvihuone). Keräkaalin käyttömäärät ruokalistoilla.	Ohran käyttömäärä koko vuosi 564 kg ja kaalin 490,5 kg.	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talous

Kustannuspaikat:  
1600 Ruokahuolto

Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Ruokahuolto</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	897 931	829 538	0	829 538	876 661	105,7
Toimintakulut	- 881 931	- 822 127	0	- 822 127	- 877 406	106,7
<b>Toimintakate</b>	<b>16 000</b>	<b>7 411</b>	<b>0</b>	<b>7 411</b>	<b>- 745</b>	<b>-10,1</b>
<b>Netto</b>	<b>16 000</b>	<b>7 411</b>	<b>0</b>	<b>7 411</b>	<b>- 745</b>	<b>-10,1</b>

Tammi-joulukuu 2025:

Toimintakate -32 454 €

ylitys laskutetaan asiakasmäärän suhteessa kouluilta ja päiväkodeilta.

Kulujen ylitykset:

Koneet ja laitteet korjauskuluja 7 140 €

Kalusto, lattianhoitokone, ent.rikki 2 200 €

Tunnusluvut


<b>Mittari</b>	<b>Suorite</b>	<b>Toteuma 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Toteuma 2025</b>
Henkilöstökulut	Palkkakustannukset/annos	1,47 €	1,65 €	1,56 €
Aineet, tarvikkeet ja tavarat (mm. siivous- ja puhdistusaineet, elintarvikkeet)	Hankintakustannukset/annos	1,18 €	1,20 €	1,24 €
Muut kulut	Palvelujen ostot ja muut toimintakulut/annos	0,64 €	0,65 €	0,66 €
Kustannukset yhteensä	Kustannukset/annos	3,29 €	3,50 €	3,46 €

Vuonna 2023 nostimme ateriahintoja 3,50 €. Vuosi 2024 ja vuosi 2025 osalta hinnoittelu pysyy samana (sisäiset ja ulkoiset hinnat).

## 2.1.4.1.2 Kotoutuminen

Tulosyksikkövastaava: sivistysjohtaja Jarkko Rieppo

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Veto- ja pito-voima	Maahanmuuttoon liittyvien palveluiden (hyvinvointipalvelut, koulutuspalvelut, työllistyminen, kotouttaminen) kehittäminen	Tärkein kotiutumista tukeva tekijä on työllistyminen. Työllistyneiden maahanmuuttajien määrää on mahdotonta ennakoida, mutta tilannetta seurataan raportointikausittain kaksi kertaa vuodessa. Tavoitteena on saada jatkossa suhteellista vertailutietoa eri vuosien välillä osavuosiraportoinnin kautta.	Työnvälitystilaston mukaan maahanmuuttajataustaisista työttömänä työnhakijana joulukuussa 2025 oli 36 ja koulutuksessa 79 henkilöä.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:  
2280 Pakolaisten toimeentuloturva  
2290 Pakolaistyö

Sitovuustaso: **toimintakate**

Kotoutuminen	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	140 160	132 000	218 000	350 000	721 994	206,3
Toimintakulut	- 140 160	- 142 800	0	- 142 800	- 199 972	140,0
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>-10 800</b>	<b>218 000</b>	<b>207 200</b>	<b>522 022</b>	<b>251,9</b>
<b>Netto</b>	<b>0</b>	<b>-10 800</b>	<b>218 000</b>	<b>207 200</b>	<b>522 022</b>	<b>251,9</b>

Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Paikkakunnalle työllistyneiden maahanmuuttajien määrä.	Tilapäisessä tai toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai virkasuhteessa olevien maahanmuuttajataustaisten henkilöiden määrä raportointikaudella. Lukumääräistä tavoitetta ei voi asettaa ennen vuoden 2025 tilastotietojen valmistumista.	Lukumäärät raportoidaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.		Vuoden 2025 tietoja ei saatavilla/4.3.2026.



## Henkilöstösuunnitelma

Virka/Toimi	Kustannuspaikka	Kommentti	2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)
Kotoutumiskoordinaattori Kotouttamisasiantuntija		ELO-hankkeeseen saatiin rahoitus ja hankkeen työntekijä on palkattu rahoituksen turvin määräaikaiseksi kotoutumiskoordinaattoriksi aikavälille 4.2.2025-30.6.2027.	+1	+1	

## 2.1.4.1.3 Perusopetus

Tulosyksikkövastaava: rehtori Johanna Rossi

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Veto- ja pito-voima	Varhaiskasvatus- ja opetustoimen sekä liikunta-, kulttuuri- ja muiden vapaa-aikapalveluiden laadun kehittäminen	Tavoite: Henkilöstön kouluttaminen oppimisen tuen uudistamiseen. Tavoitetaso: Osa-aikaisen erityisopetuksen opettajien osallistuminen erityisopettajien koulutukseen kevään aikana, rehtorin osallistuminen OPH:n koulutuspäivään kesäkuussa sekä koko henkilöstön kouluttaminen VES-päivässä elokuussa.	Henkilöstö koulutettiin oppimisen tuen uudistukseen.	Toteutunut 
Yksilön vastuu omasta ja läheisen hyvinvoinnista	Ennakoiva ja sujuva yhteistyö hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi hyvinvointialueen kanssa	Tavoite: Opiskeluhoollon vuosikellon viimeistely ja käyttöönotto (yhteistyössä opiskeluhoollon ohjausryhmän kanssa) Tavoitetaso: Vuosikello käytettävissä lukuvuoden 25–26 alusta alkaen	Opiskeluhoollon vuosikello saatiin valmiiksi syksyn aikana.	Toteutunut 

## Talous

Kustannuspaikat:  
4120 Perusopetus alakoulut  
4130 Esiopetus alakoulut

Sivovuustaso: **toimintakate**

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Perusopetus	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	485 963	356 100	79 740	435 840	472 282	108,4
Toimintakulut	-6 652 683	-6 723 053	-39 740	-6 762 793	-6 738 032	99,6
<b>Toimintakate</b>	<b>-6 166 720</b>	<b>-6 366 953</b>	<b>40 000</b>	<b>-6 326 953</b>	<b>-6 265 750</b>	<b>99,0</b>
Poistot	-8 300	-25 000	0	-25 000	-13 039	52,2
<b>Netto</b>	<b>-6 175 020</b>	<b>-6 391 953</b>	<b>40 000</b>	<b>-6 351 953</b>	<b>-6 278 789</b>	<b>98,8</b>

Perusopetuksen tulosityksikön talous toteutui 99 % tarkkuudella.

Toimintatuotot toteutuivat 108,4 %. Suurin selitys budjetoitua korkeammille tuloille löytyi kotikuntakorvauksista, joita saatiin selvästi budjetoitua enemmän (+77 000 €). Toimintakulut toteutuivat 99,6 % suhteessa budjetoituun.


### Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Oppilasmäärä	Perusopetuksen luokat 1–6  Koulun esiopetusoppilaat	Tilanne 1.6.2024  Perusopetus 510  Valmistava opetus 40  Esiopetus 20	Perusopetus 440  Valmistava opetus 15  Esiopetus 15	Perusopetus 445  Valmistava opetus 14  Esiopetus 17
Perusopetus 0-6 opetustunnit	Opetuksen tuntimäärä (Sisältää perusopetuksen luokat 1-6, esiopetuksen sekä valmistavan opetuksen)	922 (valmistavan opetuksen osuus 96)	921 (sis. valmistava opetus 48h sekä tuen uudistus 51 h)	929 (sis. koulun esiopetus, valmistava opetus sekä oppimisen tuen uudistus)
Opetustunnit/oppilas		1,64	1,96	1,95
toimintakate €/oppilas		06/2024 tilanne  5 393 €/oppilas	12 900 €/ opp.	13 163 €
Ryhmäkoko	Yleisopetuksen luokat (esiopetus, luokat 1–6)  Pienryhmät	Tilanne 1.6.2024  Esi- ja perusopetus 18,8  Pienryhmät 8  (valmistavaopetus 9,75)	Yleisopetus (sis. esiopetuksen): 18,45 Pienluokat: 8,25	Yleisopetus (sis. esiopetuksen): 18,92 Pienluokat: 8

## 2.1.4.1.4 Varhaiskasvatus

Tulosyksikkövastaava: varhaiskasvatusjohtaja Tuula Rantala

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Veto- ja pito-voima	Varhaiskasvatus- ja opetustoimen sekä liikunta-, kulttuuri- ja muiden vapaa-aikapalveluiden laadun kehittäminen	<p><b>Tavoite:</b> varhaiskasvatuksen laadun kehittäminen ja asiakkaiden osallisuuden lisääminen sekä kasvattajien työn mielekkyyden kokemuksen vahvistaminen.</p> <p><b>Tavoitetaso 1:</b> Valssi laadun kehittämisjärjestelmän käyttö jatkuu. Vuonna 2024 aiheena oli sensitiivinen kohtaaminen ja vuonna 2025 aiheena on leikki.</p> <p><b>Mittari:</b> Itsearvioinnin tulokset ja niistä muodostuvat vahvuudet ja kehittämiskohteet sekä kysely kasvattajille laadunarvioinnin vaikutuksista heidän työnsä kehittämiseen ja sitä kautta työn mielekkyyteen sekä pito- ja veto-voimaan.</p> <p><b>Tavoitetaso 2:</b> Asiakkaiden(lapset ja huoltajat) osallisuuden lisääminen kasvattajien itse-arvioinneista nousseiden vahvuuksien ja kehittämiskohdeiden kautta, välineenä asiakaskyselyt huoltajille ja lapsille.</p> <p><b>Mittari:</b> Asiakaskyselyiden tulokset suhteessa kasvattajien ja asiakkaiden(lapset ja huoltajat) kokemaan laadun kehittymiseen.</p>	<p>Tavoitteet ovat toteutuneet suunnitellusti. Ryhmien toimintaa on kehitetty Valssijärjestelmän itsearviointien pohjalta. Jokaisen tiimin (11) kanssa on pidetty tavoitekeskustelu kokoonpanolla päiväkotien johtaja, vastaava opettaja, erityisopettaja ja varhaiskasvatusjohtaja. Keskustelukierrokset jatkuvat säännöllisesti kaksi kertaa vuodessa erilaisilla kokoonpanoilla.</p> <p>Leikin kehittämisessä ja pienryhmätoiminnassa on menty eteenpäin vuoden 2025 aikana. Myös huoltajilta on tullut hyvää palautetta teemoista.</p> <p>Koko henkilöstöä on koulutettu leikin ja pienryhmätoiminnan teemoilla.</p>	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:

4200 Varhaiskasvatus  
4210 Esiopetus varhaiskasvatus  
4240 Kotihoidontuki

Sitovuustaso: **toimintakate**

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Varhaiskasvatus	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	304 300	192 800	30 000	222 800	169 242	76,0
Toimintakulut	-4 213 572	-4 143 952	30 000	-4 113 952	-4 008 477	97,4
<b>Toimintakate</b>	<b>-3 909 272</b>	<b>-3 951 152</b>	<b>60 000</b>	<b>-3 891 152</b>	<b>-3 839 234</b>	<b>98,7</b>
Poistot	-10 800	-6 400	0	-6 400	-7 403	115,7
<b>Netto</b>	<b>-3 920 072</b>	<b>-3 957 552</b>	<b>60 000</b>	<b>-3 897 552</b>	<b>-3 846 638</b>	<b>98,7</b>

### Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Hoitopäivät	Läsnäolopäivät päiväkodeissa.	39 727	Arvioidut 41 187	Toteutuneet 2025 yht. 33 799
Hoitopäivät	Läsnäolopäivät ryhmäperhepäiväkodeissa.	3852	Arvioidut 3 648	Toteutuneet yht. 3 892 v.2025
Hoitopäivät	Läsnäolopäivät perhepäivähoidossa.	3248	Arvioidut 3 400	Toteutuneet yht. 2 773 v.2025
Käyttöaste	Päiväkodit	66.59 %	82 %	62,43 %
Käyttöaste	Ryhmäperhepäiväkodit	64.07 %	78 %	68,85 %
Käyttöaste	Perhepäivähoito	65.94 %	83 %	76,78 %
Asiakaskysely. Asteikko 1–5.	Asiakastyytyväisyys päiväkodeissa.	4,375	3/25	keskiarvo 4.5
Asiakaskysely. Asteikko 1–5.	Asiakastyytyväisyys päiväkodit ja ryhmäperhepäiväkodit	4,375	3/25	keskiarvo 4.55
Asiakaskysely. Asteikko 1–5.	Asiakastyytyväisyys perhepäivähoidossa.	4,625	3/25	keskiarvo 4.95
Palkkakustannukset/lapsi.	2020 /1 847 158 e 2021/ 1.969.050 e 2022/1.890.862 e	palkat ja palkkiot hankepalkkavarauksin: 9 605 e / lapsi	palkat ja palkkiot ilman hankepalkkavarauksia 8 394 e / lapsi palkat ja palkkiot hankepalkkavarauksin: 8 817 e / lapsi	palkat ja palkkiot ilman hankepalkkavarauksia 10 234 e / lapsi palkat ja palkkiot hankepalkkavarauksin: 9 869 e / lapsi
Toimintakate / lapsi	Toimintakate vuodelle 2022:  yhteensä 3 139 786 €, sisältäen kotihoidontuen  yhteensä 2 924 786 €, ei sisällä kotihoidontukea.	toimintakate/lapsi toteutunut keskiarvo lapsimäärä 235 lasta v.2024  e/lapsi (sis. kotihoidontuki) sisältää hankepalkkavaraukset= 16 451 e/lapsi e/lapsi (ei sis. kotihoidontukea) sisältää hankepalkkavaraukset= 15 750 e/lapsi	arvio v.2024 lapsimäärästä 248  toimintakate/lapsi  16 061 e/lapsi (sis. kotihoidontuki) sisältää hankepalkkavaraukset 15 295 e/lapsi (ei sis. kotihoidontukea) sisältää hankepalkkavaraukset	toteutunut lapsimäärä, keskiarvo vuodelta 2025= 218 lasta  toimintakate/lapsi  (sis. kotihoidontuki) sisältää hankepalkkavaraukset=17 611 e/lapsi (ei sis. kotihoidontukea) sisältää hankepalkkavaraukset= 16 951 e/lapsi


## Henkilöstösuunnitelma

Virka/Toimi	Kustannuspaikka	Kommentti	2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)
vastaava lastenhoitaja	4200	Eläköityminen		-1	-1
kotona työsk.perhepäivähoitaja		Mahdollinen lasten määrän väheneminen			-1


## 2.1.4.1.5 Yläkoulu ja Lieksan lukio

Tulosyksikkövastaava: rehtori Pilvi Tervahonka

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ratkaisukeskeisyys	Haasteellisten tai ratkaisua vaativien asioiden ja kehitysideoiden oikea-aikainen ja asiallinen esiin tuominen	<b>Oppilaiden ja opiskelijoiden poissaolojen vähentäminen:</b> Koulupoissaolojen ennaltaehkäisy ja kouluun kiinnittymisen tukeminen ovat kivijalka poissaoloihin puuttumiselle. Poissaoloihin tulee puuttua varhain. Tavoitteena on oppilaan oppimisen, kasvun ja hyvinvoinnin tukeminen. Lukuvuoden yhtenä teemana on poissaolojen vähentäminen ja näin oppilaiden osallistaminen aktiivisesti koulutyöhön. Poissaolojen puuttumiseen on laadittu viisiportainen malli, jota tullaan toteuttamaan lukuvuoden aikana tiiviisti yhdessä koko koulun henkilökunnan kanssa. Poissaolojen vähentämiseksi tiivistään yhteistyötä huoltajien kanssa. Oppilaan osallistamisella, tukiopetuksella ja opetuksen eriyttämisellä tuetaan oppimista ja kouluaktiivisuutta. Tarvittaessa haetaan tukea moniammatilliselta asiantuntijaryhmältä koulun, oppilaan ja huoltajien tueksi.	Viisiportaisen mallin käyttö on jatkunut myös syyslukukaudella 2025. Poissaolot on tuotu esille huoltajan illoissa, arviointikeskusteluissa sekä myönnettäessä oppilaille anottuja vapaita. Poissaolotunneista on raportoinut yksi opettaja opiskeluhoitoryhmälle, joka on vienyt poissaoloja eteenpäin ja laatinut toimintaohjeita mallin mukaan opettajille. Syyslukukaudella myös wilmarobotti on ruvennut ilmoittamaan oppilaista, joilla poissaolorajat ylittyvät. Poissaoloihin on puututtu ennaltaehkäisevästi, mutta valitettavasti niiden määrä on edelleen suuri.  Työrauhaan on pyritty vaikuttamaan eri keinoin. Elokuun alusta lähtien Kampuksesta tuli energiajuomavapaa alue. Tämän lisäksi kännykät ja älylaitteet on kielletty oppituntien ajan. Myös opettajien laatimat istumajärjestykset on otettu käyttöön oppitunneilla. Häiriökäyttäytymiseen on pyritty puuttumaan ja selvittämään syitä. Kampuksella on yhtenä teemana myös hyvät käytöstavat ja asiallinen käyttäytyminen.	Toteutunut osittain 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Veto- ja pitovoima	Varhaiskasvatus- ja opetustoimen sekä liikunta-, kulttuuri- ja muiden vapaa-aikapalveluiden laadun kehittäminen	<b>Koulun perustehtävien laadun vahvistaminen:</b> Yhteiset teemat lukuvuositin ja oppilaiden aktiivinen osallistaminen. Opetuksen laatua vahvistetaan, lisäämällä oppilaiden osallistamista, tehostamalla opetuskäytänteitä ja tiivistämällä yleisopetuksen ja erityisopetuksen yhteistyötä. Lisäksi ajantasaistetaan oppimateriaalit, kehitetään samanaikaisopettajuutta, tarjotaan aktiivisesti tukiopetusta ja tehdään tukiprosessien vaiheet näkyviksi. Lukiossa tehostetaan jo nykyisin olevan lukioajan tulo-, olo- ja lähtökyselyn rinnalle jaksoarviointi, jossa oppilaat arvioivat opetusta/opiskelua viisi kertaa vuodessa. Jaksoarviointi tehdään jokaisen jakson (5) päätyttyä.	Lukiossa on tehty tulo-, olo- ja lähtökysely. Jokaisen jakson päätyttyä osa opettajista on tehnyt myös jaksoarviointikyselyn. Yläkoulussa on tehty oppilaille kiusaamiskysely. Opetuksessa on käytetty itsearviointia ja osallistettu oppilaita opetuksen toteutuksen suunnitteluun.  Oppimisen tuen myötä on yläkoulussa lisääntynyt erityis- ja aineenopettajien yhteistyö sekä samanaikaisopetus eri opetusryhmissä. Opettajien keskinäinen yhteistyö ryhmäkohtaisen tuen ja samanaikaisopetuksen takia on lisääntynyt. Oppilaita on osallistettu mm.Kampuksen tapahtumien ja roskakorien sijoittelun suunnitteluun. Osallistaminen jatkuu myös eri teemoissa.	Toteutunut osittain 

### Talous

Kustannuspaikat:  
4160 Yläkoulu  
4300 Lieksan lukio

### Sitovuustaso: toimintakate

Yläkoulu ja Lieksan lukio	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	135 621	91 500	10 000	101 500	147 557	145,4
Toimintakulut	-4 703 654	-4 572 740	0	-4 572 740	-4 694 989	102,7
<b>Toimintakate</b>	<b>-4 568 033</b>	<b>-4 481 240</b>	<b>10 000</b>	<b>-4 471 240</b>	<b>-4 547 432</b>	<b>101,7</b>
Poistot	-49 200	0	0	0	0	-
<b>Netto</b>	<b>-4 617 233</b>	<b>-4 481 240</b>	<b>10 000</b>	<b>-4 471 240</b>	<b>-4 547 432</b>	<b>101,7</b>

Lieksan yläkoulun ja lukion taloudessa syyslukukauden suurimmat muutokset koskivat palkkauksia (erityisopettajat ja ohjaajat), joiden palkkaukseen ei haettu lisämäärärahaa. Lisäksi maahanmuutorahalla palkattiin yksi S2-opettaja, ja maahanmuutorahaa ei siirretty koulun talouteen. Koulun arjessa rahaa kuluttivat teknisen työn ja musiikin laitteiden rikkoutuminen, henkilökunnan uudet tietokoneet ja lukion puolella Lontoon leirikoulu sekä yläkoulussa Erasmus-matka. Toki Erasmukseen saatiin hankerahoitusta, mutta lukion leirikoulu maksettiin täysin koulun varoista. Talous on kuitenkin toteutunut suhteellisen hyvin nämä asiat huomioiden.

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Yläkoulu oppilasmäärä		226	244	229
Yläkoulu opetustunnit	Tuntikehys	235	536	560
Yläkoulu opetustunnit/oppilas		2,9	2,20	2,45
Yläkoulu ryhmäkoko	Opetusryhmien keskipöytä	17,4	17,6	13,5
Yläkoulun toimintakate: euroa/oppilas			15 030 e	15456 e
Lukio opiskelijamäärä	Kurssimäärä, tuntikehys	85	68	77
Lukio opetustunnit		61,5	130	124
Lukio opetustunnit/opiskelija		0,71	1,9	1,6
Lukion toimintakate: euroa/opiskelija		6 317 €	13 807 e	13 091 e


### Henkilöstösuunnitelma

Virka/Toimi	Kustannuspaikka	Kommentti	2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)
Aineenopettaja	Yläkoulu 4160	Opettajia 28, joista 10 opettaa myös lukiossa.	+ 2,3 Nykyisen määräaikaisen erityisopettajan vakinaistaminen (+1) ja Erityisopettajan palkkaaminen uuden lakimuutoksen vuoksi (+1,3)  2025 lopussa 31 opettajaa.	Oppilasmäärät pysyvät samana, mutta erityisen tuen tarve kasvaa. Tarvitsemme yhden erityisopettajan ja ohjaajan sekä henkilökohtaisen ohjaajan.	Seuraamme oppilasmäärän kehitystä ja eläköitymistä.
Koulunkäynninohjaaja	Yläkoulu 4160	2 vakituista ohjaajaa, kaksi määräaikaista, joista toinen on hyvinvointiohjaaja	+ 1 ehdotus: hyvinvointiohjaajan vakinaistaminen syksyllä 2025. Määräaikaisen koulunkäynninohjaajan palkkaaminen jatkosakin.		
Muu henkilöstö	Yläkoulu 4160 ja lukio 4300	Rehtori, koulu sihteeri, vahtimestari	-	-	-
Aineenopettaja lukio	Lukio 4300	Opettajia yhteensä 8, joista 6 opettaa myös yläkoulussa. Yhdellä opettajalla apulaisrehtorin huojennus.	Opettajia 11, 9 opettaa myös yläkoulussa.	Opettajia 11, 9 opettaa myös yläkoulussa.	Seuraamme oppilasmäärän kehitystä ja eläköitymistä.

## 2.1.4.1.6 Kansalaisopisto

Tulosyksikkövastaava: rehtori Asko Saarelainen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Kolmannen sektorin yhteistyö	Monipuolisten harrastusmahdollisuuksien ylläpitäminen ja kehittäminen yhteistyössä seura- ja yhdistyötoimijoiden kanssa	Vapaan sivistystyön kurssien, yleisöluentojen ja tapahtumien järjestäminen. Tavoitetaso taulukossa Tapahtumista kaksi teatterituotantoa ja kaksi yhteistyötapahtumaa.	Kurssitoiminta toteutui suunnitellusti.  Yleisöluentoja järjestettiin kuusi.  Teatteriesitykset:  Naisten vuoro, 8 esitystä, 760 katsojaa, yhteistyössä Lieksan Teatteriyhdistyksen kanssa.  Yhteismökki, 13 esitystä, 2 000 katsojaa, yhteistyössä Loukun Seurojentaloyhdistyksen kanssa.	Toteutunut  

Talous

Kustannuspaikat:  
4310 Kansalaisopiston toimintaSitovuustaso: **toimintakate**

Kansalaisopisto	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	71 700	80 500	0	80 500	71 531	88,9
Toimintakulut	- 416 520	- 446 055	0	- 446 055	- 402 540	90,2
<b>Toimintakate</b>	<b>- 344 820</b>	<b>- 365 555</b>	<b>0</b>	<b>- 365 555</b>	<b>- 331 009</b>	<b>90,5</b>
<b>Netto</b>	<b>- 344 820</b>	<b>- 365 555</b>	<b>0</b>	<b>- 365 555</b>	<b>- 331 009</b>	<b>90,5</b>

Kansalaisopiston talousarvion toteutumisessa on muutama muutos. Toimintatuotoista kurssimaksujen osuus jäi 9 300 € tavoitteesta, mikä tunnistettiin jo keväällä ja varauduttiin säästämään summa toimintakuluista. Toimintakulujen ylijäämän selittävät säästöt tuntipalkoissa ja henkilösivuluissa (teatterin tuotannon pienempi tuntimäärä, tuntiopetuksen resurssin pienempi tarve) sekä palvelujen ostoissa (opetuspalvelut; yleisöluentojen toteuttaminen arvioitua pienemmällä kuluilla ja säästö painatuksissa ja ilmoituksissa. Kansalaisopiston toimintakate on ylijäämäinen.





## Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Opiskelijamäärä	Henkilöt	1 035	950	994
Kurssien määrä	kpl	97 (syksy 2024)	110–120 työkausi	120
Oppitunnit	kpl	3 601	3 700	3 920
Tilaukoulutuksen oppitunnit	kpl	178	100	50
Tapahtumien määrä	kpl		4	12


## 2.1.4.1.7 Pielisen Karjalan Musiikkiopisto

Tulosyksikkövastaava: rehtori Soile Tikka

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Veto- ja pito-voima	Varhaiskasvatus- ja opetustoimen sekä liikunta-, kulttuuri- ja muiden vapaa-aikapalveluiden laadun kehittäminen	Soitinkohtainen oppilasmäärän seuranta ja tarvittavien toimenpiteiden suunnittelu etenkin orkesteritoiminnan jatkuvuuden näkökulmasta: Vähintään kaksi soitinvalmennusryhmää yhteistyössä perusopetuksen tai varhaiskasvatuksen kanssa	Lieksa: valinnaisaineryhmät Rantalan koululla, luokkaorkesteri keskuskoululla, maksuton huilu-, viulu- ja vaskimuskari eskarilaisille Nurmes: maksuton vaskimuskari eskarilaisille Valtimo: maksuton puhallinmuskari eskarilaisille Juuka: maksuton viulumuskari	Toteutunut 
Osallisuus	Kaupunkilaisten mielipiteiden kerääminen asiakaskyselyillä sekä keskusteluja kuulemistilaisuuksissa	Musiikkiopiston toimintaa koskevan arviointikyselyn toteuttaminen ja toiminnan kehittäminen tulosten analysoinnin pohjalta	Palautekysely oppilaille ja näiden huoltajille tehty marraskuussa 2025. Kyselyn tulokset käsitelty opettajakunnan kesken ja laadittu ohjeistusta toiminnan kehittämiseksi.	Toteutunut 
Veto- ja pito-voima	Varhaiskasvatus- ja opetustoimen sekä liikunta-, kulttuuri- ja muiden vapaa-aikapalveluiden laadun kehittäminen	Pielissinfonikot-hankkeen toteuttaminen	Pielissinfonikot-hanke leireineen ja konsertteineen toteutettu Hyvärilässä syyskuussa 2025. Pielissinfonikot-orkesteri koottu yhteen lieksalaisten osalta vielä joulukuussa, ja orkesteri esiintynyt Brahe-salissa.	Toteutunut 
Kannustava ilmapiiri	Palvelutuotannon kehittämiseen liittyvään kokeilukulttuuriin kannustaminen	Uusien kehitysideoiden, kokeilujen tai toimintamallien esiin nostaminen matalla kynnyksellä: Vähintään kahden henkilökunnalta tulevan kehitysidean tai kokeilun toteuttaminen	Periodiluonteisia instrumenttimuskareita järjestetty Lieksassa, Nurmeksessa, Valtimolla ja Juuassa: toiminta on osoittautunut oppilasrekrytoinnin näkökulmasta tehokkaaksi, ja toiminta jatkuu myös tulevaisuudessa.	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Monikanavainen viestintä	Hyvän elämän ja harrastamisen mahdollisuuksista viestiminen	Musiikkiopiston näkyvyyden lisääminen kaikissa toimipistekunnissa, etenkin päättäjien suuntaan: Musiikkiopiston toimintaan tutustuvien päättäjien mahdollisimman korkea lukumäärä	Kuntien valtuutetut sekä ylin johto kutsuttu musiikkiopiston konsertteihin Iloantissa, Lieksassa ja Nurmeksessa. Päättäjien kiinnostus on ollut vähäistä, ja osallistuneiden määrä on laskettavissa yhden käden sormin.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:  
4410 Pielisen Karjalan Musiikkiopisto

Sitovuustaso: toimintakate

Pielisen Karjalan Musiikkiopisto	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	276 966	257 489	0	257 489	263 219	102,2
Toimintakulut	-1 156 966	-1 191 882	0	-1 191 882	-1 174 456	98,5
<b>Toimintakate</b>	<b>- 880 000</b>	<b>- 934 393</b>	<b>0</b>	<b>- 934 393</b>	<b>- 911 237</b>	<b>97,5</b>
<b>Netto</b>	<b>- 880 000</b>	<b>- 934 393</b>	<b>0</b>	<b>- 934 393</b>	<b>- 911 237</b>	<b>97,5</b>

Musiikkiopiston talous on toteutunut talousarvion raamissa hyvin, koska käyttömenot on pidetty mahdollisimman alhaisina, henkilöstösivukulut ovat olleet ennakoitua matalammat ja toimintatuotot ennakoitua korkeammat. Toimintakate 97,5 %.



Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Oppilasmäärä (solistiset oppilaat ja musiikkileikkikoululaiset)		282 solistista oppilasta, 127 muskarilaista (5/24)  Rantalan koulun valinnaisoppilaat 8, luokkaorkesteri 20, Nurmeksen vaskikerho 30	315 solistista oppilasta, 140 muskarilaista, 30 valmennusoppilasta (valinnaisaineet + luokkaorkesteri)	318 yksilöoppilasta, 120 muskarilaista
Opetustunnit vuosiviikkotunteina		6865	13280	12922
Konsertit ja esiintymiset		71	90	90
Musiikkiopiston kulut / oppilas		975 €		2080 €

## 2.1.4.1.8 Kirjasto

Tulosyksikkövastaava: kirjastotoimenjohtaja Kaisa Nyman

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Monikanavainen viestintä	Hyvän elämän ja harrastamisen mahdollisuuksista viestiminen	Tavoitteena on kannustaminen kirjastoaineiston monipuolisempaan käyttöön ja lukuinnostuksen kasvattaminen tekemällä aineistoa tutummaksi, sekä sitä kautta asiakkaiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin lisääminen. Mittarina toimivat aineistoa esittelevät sosiaalisen median julkaisut (10) sekä tapahtumat (2).	Toteutuneet tapahtumat 15.4. Tuukka Perhoniemi: Tähtitaivaan katselu tekee elämästä parempaa 10.11. Endorfiinipäivä 3.12. Vammaisten päivän tapahtuma  Toteutuneet sosiaalisen median julkaisut Aineistosuositus: asiakas (2) Aineistosuositus: kirjailijavieras (7)  Kirjallisuusaiheinen keskustelu Perjantaipulinat-julkaisuissa (11) Unboxing-videot (2)	Toteutunut 
Kolmannen sektorin yhteistyö	Monipuolisten harrastusmahdollisuuksien ylläpitäminen ja kehittäminen yhteistyössä seura- ja yhdistystoimijoiden kanssa	Tavoitteena on hyvinvointia tukevien tapahtumien järjestäminen yhteistyössä seura- ja yhdistystoimijoiden kanssa. Mittarina toimivat toteutuneet tapahtumat (3).	Toteutuneet tapahtumat  22.4. Lintuharrastus tutuksi / yhteistyökumppanina Lieksan luonnonystävä 29.4. Liito-oravan elämää / yhteistyökumppanina Lieksan luonnonystävä 21.10. Yhdistysten iltapäivä / yhteistyökumppanina Lieksalaisia yhdistyksiä	Toteutunut 

Talous

Kustannuspaikat:  
4500 KirjastoSitovuustaso: **toimintakate**

Kirjasto	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	19 100	15 800	0	15 800	16 784	106,2
Toimintakulut	- 751 100	- 720 268	-12 500	- 732 768	- 733 708	100,1
<b>Toimintakate</b>	<b>- 732 000</b>	<b>- 704 468</b>	<b>-12 500</b>	<b>- 716 968</b>	<b>- 716 923</b>	<b>100,0</b>
<b>Netto</b>	<b>- 732 000</b>	<b>- 704 468</b>	<b>-12 500</b>	<b>- 716 968</b>	<b>- 716 923</b>	<b>100,0</b>


## Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Vaikuttavuus	Asiakaskäynnit	37 496	81 000	80 303
Lainaus	Lainausmäärät	73 590	145 000	149 123
Sähköisten palveluiden käyttö	Verkkokirjastokäynnit	38 226	75 000	81 308
Saavutettavuus	Aukiolotunnit	1 920	5 096	5 079
Kokoelma	Hankinnat vs. poistot	1503 vs. 2608	3300 vs. 3300	2 756 vs. 3 018

## 2.1.4.1.9 Kulttuuritoiminta

Tulosyksikkövastaava: rehtori Asko Saarelainen

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Positiivinen viestintä	Myönteisen imagon vahvistaminen yhteistyössä kaupunkilaisten ja strategisten kumppaneiden kanssa (esim. yritykset, viestintäkampanjat)	Taiteen ammattilaisten laadukas tapahtuminen tuotanto paikkakunnalla ja Kulttuurikeskuksen näyttelytoiminta. Tavoite kulttuuritoimi tuottaa vuoden aikana kaksitoista (12) tapahtumaa sisältäen Vaskilähettilässopimuksen kaksi esiintymistä.	Kulttuuritoimi järjesti vuoden aikana 12 tapahtumaa, joista konsertteja oli 7, taidenäyttelyjä 1 (Kuutti Lavonen, Kulttuurikeskus 23.6.–22.8., 4 200 kävijää) ja muita tapahtumia neljä.	Toteutunut 

## Talous

Kustannuspaikat:  
4600 Kulttuuritoiminta

Sitovuustaso: *toimintakate*

Kulttuuritoiminta	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	31 100	35 000	0	35 000	42 219	120,6
Toimintakulut	- 309 538	- 278 757	0	- 278 757	- 267 952	96,1
<b>Toimintakate</b>	<b>- 278 438</b>	<b>- 243 757</b>	<b>0</b>	<b>- 243 757</b>	<b>- 225 733</b>	<b>92,6</b>
<b>Netto</b>	<b>- 278 438</b>	<b>- 243 757</b>	<b>0</b>	<b>- 243 757</b>	<b>- 225 733</b>	<b>92,6</b>



Kulttuuritoimen tuottojen ylitykseen (+ 6 900 e) vaikutti syksyn esitysten ennakoitua parempi lippujen myynti. Toimintakulujen säästö koostui, painatuksista ja ilmoituksista, matkustuspalveluista ja avustuksista. Näin ollen toimintakate jäi positiiviseksi ja toimintakatteen toteutumisprosentti oli 92,6 %.

## 2.1.4.1.10 Pielisen museo


Tulosyksikkövastaava: museonjohtaja Tanja Rovio-Murto

Pielisen museo ja Paateri

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Biotalous ja matkailu	Kaupungin omien luonto- ja kulttuurimatkailukohteiden kehittäminen matkailun kasvua tukeviksi	Pielisen museon ja Paaterin kävijämäärän ja näkyyvyyden lisääminen. Museokohteiden markkinoitiin panostetaan enemmän kävijöitä houkuttelevilla tapahtumilla sekä käyttämällä monipuolisesti eri mediakanavia markkinoinnissa. Mittarina käytetään kävijämäärien kasvua ja tapahtumien määrää. Pielisen museon kävijätavoitteeksi on asetettu 10 000 kävijää. Paaterin kävijätavoitteeksi on asetettu 9 000 kävijää.	Vuoden 2025 aikana Pielisen museossa kävi 8460 henkilöä. Maksavia asiakkaita oli 4254, Museokorttikävijöitä 1312 kävijää ja ilmaiskävijöitä 2897. Vuonna 2024 kävijöitä oli yhteensä 4266 hlöä. Samalla ajanjaksolla Eva Rynnäsen taiteilijakoti Paaterissa kävi 8871 kävijää. Maksavia kävijöitä oli 6080, Museokortti-kävijöitä 1704 kävijää ja ilmaiskävijöitä 1096 kävijää. Viime vuonna samalla ajanjaksolla Paaterissa kävijöitä oli yhteensä 8285. Museolla järjestettiin toimintakauden aikana 14 tapahtumaa. Paaterissa pidettiin yksi ilmaispäivä.	Toteutunut 
Monikanavainen viestintä	Aktiivinen viestintä eri kanavissa saavutettavuusvaatimukset huomioon ottaen	Viestitään museon tapahtumista Pielisen museon ja Paaterin some-kanavilla. Kasvatetaan seuraajamääriä. Laaditaan museon omat sosiaalisen median viestintäohjeet ja tavoitteet. Mittarina käytetään museon somekanavien julkaisujen määrää, seuraajien kasvun määrää ja some-markkinoinnilla tavoitetut.	Pielisen museon Facebook-sivustolla julkaistiin 1.7.-31.12.2025 välisenä aikana 35 julkaisua. Eva Rynnäsen taiteilijakoti Paaterin Facebook-sivustolla julkaistiin samalla ajanjaksolla 18 julkaisua.  Pielisen museon Facebook-sivustolla oli 2044 seuraajaa. Vuonna 2024 seuraajia oli 1992. Paaterin Facebook-sivustolla oli 1128 seuraajaa. Vuonna 2024 seuraajia oli 1128.  Pielisen museon Instagram-tilille tehtiin 1.7.-31.12.2025 välisenä aikana 35 julkaisua. Seuraajia oli 347. Paaterin Instagram-tilille tehtiin 33 julkaisua. Seuraajia oli 236.	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tuloyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ratkaisukeskeisyys	Haasteellisten tai ratkaisuvaativien asioiden ja kehitysideoiden oikea-aikainen ja asiallinen esiin tuominen	Pidetään kevät- ja syyskaudella työpaikkapalavereita kahden viikon välein. Kesäkaudella pidetään työpaikkapalavereita viikon välein. Palavereista laaditaan muistiot. Mittareina pidetään toteutettujen työpaikkapalavereiden määrää. Rohkaistaan henkilökuntaa tuomaan kehitysehdotukset esille työpaikkapalavereissa.	Henkilökunnan palavereita pidettiin yhteensä 37 kpl vuonna 2025.	Toteutunut 

### Talous

Kustannuspaikat:  
4610 Pielisen museo  
4620 Paateri

Sitovuustaso: **toimintakate**

Pielisen museo	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	76 419	114 100	0	114 100	140 697	123,3
Toimintakulut	- 503 714	- 825 375	0	- 825 375	- 796 211	96,5
<b>Toimintakate</b>	<b>- 427 295</b>	<b>- 711 275</b>	<b>0</b>	<b>- 711 275</b>	<b>- 655 514</b>	<b>92,2</b>
Poistot	0	-56 700	0	-56 700	0	0,0
<b>Netto</b>	<b>- 427 295</b>	<b>- 767 975</b>	<b>0</b>	<b>- 767 975</b>	<b>- 655 514</b>	<b>85,4</b>

### Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Museon kävijämäärä	Asiakaskäynti	1596	10 000	8460
Paaterin kävijämäärä	Asiakaskäynti	2632	9 000	8871
Museon avoinnaolo	Tunnit	368	1156	1439
Paaterin avoinnaolo	Tunnit	458	1066	1098
Luetteloidut esineet	Kpl	40050	40070	
Digitoidut valokuvat	Kpl	11355	11375	
Museolla ja Paaterissa järjestetyt tapahtumat	Kpl		25	1. 14 kpl 2. 1 kpl
Käynnit Pielisen museon aineistoissa Finna.fi palvelussa		5255	8000	Katsotut tietueet: 63 389  Ponnahdusikkunat: 30 737



## Henkilöstösuunnitelma

Virka/Toimi	Kustannuspaikka	Kommentti	2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)
museonjohtaja	museo 0,6 htv + Paateri 0,4 htv	museoammatillinen henkilötyövuosi	+0		
museoamanuenssi	museo 0,7 htv + Paateri 0,3 htv	museoammatillinen henkilötyövuosi	-1,5		
museotyöntekijä	museo 1,0 htv	ei-museoammatillinen henkilötyövuosi	+0		
museotyöntekijä Pielisen museo, 6 kpl	3 x 3kk = 0,75 htv 3 x 4kk = 1 htv		-0,20		
Opas Paateri, 3 kpl	1 x 3kk = 0,25 htv 2 x 4kk = 0,66 htv		+0		
avustaja/museotyöntekijä 1 kpl	6kk = 0,5 htv		+0,5		

## 2.1.4.1.11 Liikunta ja ulkoilu

Tulosyksikkövastaava: liikuntasiihteeri Jarmo Honkanen

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Asiakaskeskeisyys	Asiakasnäkökulman huomioiminen palvelutilanteessa	Liikuntaneuvonnan käynnistäminen työikäisille	Liikuntaneuvontaa on ollut tarjolla kesällä mm. hiihtokeskuksessa ja urheilukentällä. Liikuntasiihteeri antoi liikuntaneuvontaa myös muissa liikuntapaikoissa ja toimistolla.	Toteutunut 
Monikanavainen viestintä	Hyvän elämän ja harrastamisen mahdollisuudesta viestiminen	Liikuntatapahtumien tarjoaminen kaikille lieksalaisille	Järjestetty useita liikuntatapahtumia mm. 4 vaellusretkeä ja 3 kävely-juoksutapahtumaa ja suunnistuskauden avaustapahtuma. Lisäksi järjestettiin waskiviikkojen aikaan soratiepyöräilytapahtuma.	Toteutunut 

## Talous

Kustannuspaikat:  
4630 Liikunta ja ulkoilu  
4640 Erityisryhmien liikunta

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Liikunta ja ulkoilu</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	264 900	254 700	0	254 700	256 154	100,6
Valmistus omaan käyttöön	30 000	0	0	0	0	-
Toimintakulut	-2 305 561	- 455 350	0	- 455 350	- 369 177	81,1
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 010 661</b>	<b>- 200 650</b>	<b>0</b>	<b>- 200 650</b>	<b>- 113 023</b>	<b>56,3</b>
Poistot	- 177 700	- 165 200	165 200	0	- 668	-
<b>Netto</b>	<b>-2 188 361</b>	<b>- 365 850</b>	<b>165 200</b>	<b>- 200 650</b>	<b>- 113 691</b>	<b>56,7</b>


Tunnusluvut

<b>Mittari</b>	<b>Suorite</b>	<b>Toteuma 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Toteuma 2025</b>
Kävijämäärä	Uimahalli	49 032	45 000	41 118
Aukiolovuorokausi	Jäähalli	210	210	210
Kävijämäärä	Liikuntahalli	30 000	32 000	32 000
Käytetty rahamäärä	Avustukset	49 325 €	68 000	67 004
Osallistujamäärä	Erityisryhmien liikunta	6 500	7 500	7 000
Kävijämäärä	Muut liikuntapaikat	25 000	25 000	25 000

### 2.1.4.1.12 Nuorisotyö

Tulosyksikkövastaava: nuorisosihteeri Paula Timonen

Toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen ta- voite</b>	<b>Tavoite</b>	<b>Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso</b>	<b>Toteuma-seuranta 2025</b>	<b>Tila</b>
Kolmannen sek- torin yhteistyö	Kolmannen sektorin toimi- joiden osallistaminen kau- pungin palvelutuotantoon yhteistyösopimusten kautta	Nuorten työpajan ja etsi- vän nuorisotyön sopimuk- sen toteutuminen Yhteistyösopimus nuoriso- toiminnasta Lieksan 4H:n kanssa	Molemmat sopimukset ovat toteutuneet.	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talous

Kustannuspaikat:  
1411 Nuorten kesätyöt  
4660 Nuorisotyö

Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Nuorisotyö</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	11 000	11 000	0	11 000	10 570	96,1
Toimintakulut	- 572 096	- 544 870	0	- 544 870	- 541 401	99,4
<b>Toimintakate</b>	<b>- 561 096</b>	<b>- 533 870</b>	<b>0</b>	<b>- 533 870</b>	<b>- 530 831</b>	<b>99,4</b>
Poistot	-25 600	-19 600	0	-19 600	-20 101	102,5
<b>Netto</b>	<b>- 586 696</b>	<b>- 553 470</b>	<b>0</b>	<b>- 553 470</b>	<b>- 550 932</b>	<b>99,5</b>


Tunnusluvut

<b>Mittari</b>	<b>Suorite</b>	<b>Toteuma 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Toteuma 2025</b>
Neliömäärä	Nuorisotilat	306	306	306
Avustukset	Käytetty €-määrä	2 700	3 000	3 000
Kävijämäärä	Nuokkarin kävijämäärä	2 875	3 000	2 968
Kävijämäärä	Kulttuurikeskuksen Brahe-salin kävijämäärä	23 017	20 000	22 476
Tilaisuuksien määrä	Kulttuurikeskuksen Brahe-salin tilaisuuksien määrä	338	300	341

### 2.1.4.1.13 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Tulosityksikkövastaava: sivistysjohtaja Jarkko Rieppo

Toiminnalliset tavoitteet

<b>Strateginen tavoite</b>	<b>Tavoite</b>	<b>Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso</b>	<b>Toteuma-seuranta 2025</b>	<b>Tila</b>
Yksilön vastu omasta ja läheisen hyvinvoinnista	Ennakoiva ja sujuva yhteistyö hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi hyvinvointialueen kanssa	Osallistumiskerrat hyvinvointialueen organisoimaan rajapintayhteistyöhön.	Yhteensä 36 osallistumista seuraaviin työryhmiin: ehkäisevän päihdetyön verkosto, lapsi- ja perheasiainneuvosto, hyvinvointialueen turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, hyvinvointialueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta, kohtaamispaikkakoordinaattoreiden maakunnalliset kokoukset, hyvinvointikoordinaattoreiden maakunnalliset työkokoukset, perhekeskuskoordinaattoreiden maakunnalliset kokoukset, Lieksan perhekeskustiimin kokoukset, perhekeskuksen pohjoisen alueen	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
			ohjausryhmä, perhekeskuksen maakunnallinen ohjausryhmä ja pohjoisen alueen kumppanuusryhmä.	
Osallisuus	Vaikuttamistoimielimien roolin kehittäminen tiiviimmin osaksi kunnallista päätöksentekoa	Hyvinvointisuunnitelmaan kirjattavien tavoitteiden ja niihin liittyvien toimenpiteiden valmistelu yhteistyössä vaikuttamistoimielinten kanssa.	Vuosien 2026–2030 hyvinvointisuunnitelmaa on käyty läpi vanhus- ja vammaisneuvostossa, nuorisovaltuustossa ja muokattu saatujen kommenttien perusteella.	Toteutunut 
Osallisuus	Kaupunkilaisten mielipiteiden kerääminen asiakyselyillä sekä keskusteluja kuulemistilaisuuksissa	Yksi kuntalaisille suunnattu tiedote tai keskustelutilaisuus hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumisesta vuoden 2025 aikana.	Kaupungin strategiaan liittyvää kuntalaiskyselyä käytettiin aineistona hyvinvointisuunnitelmaa laadittaessa, sekä osallisuus ja hyvinvointikyselyitä vuosilta 2021 ja 2024.	Toteutunut osittain 

### Talous

Kustannuspaikat:  
1495 Ympäristöterveydenhuolto  
4690 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Sitovuustaso: **toimintakate**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintakulut	- 431 323	- 426 400	-28 000	- 454 400	- 453 078	99,7
<b>Toimintakate</b>	<b>- 431 323</b>	<b>- 426 400</b>	<b>-28 000</b>	<b>- 454 400</b>	<b>- 453 078</b>	<b>99,7</b>
<b>Netto</b>	<b>- 431 323</b>	<b>- 426 400</b>	<b>-28 000</b>	<b>- 454 400</b>	<b>- 453 078</b>	<b>99,7</b>

### Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Koko väestön terveydentila	Lieksan kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2022–2025 / tyytyväisyys oman asuinalueen olosuhteisiin.	Keväällä 2024 toteutetussa osallisuuskyselyssä nousi esille seuraavia mm. asioita:  -lähellä oleva luonto, hyvät harrastamisen mahdollisuudet ja asumisen helppous koetaan Lieksan ja oman asuinalueen vahvuuksiksi  -lieksalaiset haluavat vaikuttaa eniten juuri asumiseen ja ympäristöön	Kuntalaisten terveydentilaa tarkastellaan THL:n indikaattoritietojen avulla.	Osallisuuskyselyä ei toteutettu vuonna 2025.

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
		<p>liittyviin kysymyksiin (ka 4,1 5-portaisella asteikolla)</p> <p>-lieksalaiset kokevat, että he pystyvät vaikuttamaan kohtalaisesti oman elinympäristön asioihin (ka 3,5)</p> <p>-lieksalaiset haluavat vaikuttaa ennenkaikkea äänestämällä ja sähköisten kyselyiden kautta</p>		

### 2.1.5 Kaupunkiympäristölautakunta

#### 2.1.5.1 Kaupunkiympäristö

##### 2.1.5.1.1 Alueet ja kunnossapito

Tulosyksikkövastaava: kaupunkiympäristöjohtaja Juha Jääskeläinen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Asiakaskeskeisyys	Asiakasnäkökulman huomioiminen palvelutilanteissa	Uuden alueiden kunnossapidon tulosyksikön toiminta, resurssien järkevä yhteiskäyttö; liikuntapaikkojen kunnossapidon ja muiden ulkoalueiden kunnossapidon yhteistyö ja sujuva työskentely tiimeittäin siellä missä kulloinkin on tarve.	Saimme luotua järkevän toimintatavan resurssien yhteiskäytölle ja jatkamme tämän kehittämistä.	Toteutunut ■
Yritysyhteistyö	Kaupunkikonsernin palveluiden tuottaminen yhteistyössä yritysten kanssa	Markkinavuoropuhelun lisääminen paikallisten yritysten kanssa. Palvelujen perkaaminen siitä näkökulmasta mitä kannattaa tehdä omana työnä ja missä voidaan hyödyntää yrityksiä. Tiettyjen urakoiden vieminen kilpailutukseen.	Olemme saaneet markkinavuoropuhelun aloitettua ja jatkamme sitä aina sopivan projektin/toimialan tullessa kohdalle.	Toteutunut ■

Talous

Kustannuspaikat:

3111 Liikennealueiden ylläpito  
3112 Viheralueiden ylläpito  
3113 Satamatoiminta  
3114 Konekeskus  
3118 Liikunta-alueiden ylläpito




Sitovuustaso: **toimintakate**

Alueet ja kunnossapito	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	0	133 090	0	133 090	511 895	384,6
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	15 583	-
Toimintakulut	0	-3 580 956	- 280 000	-3 860 956	-4 101 586	106,2
<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>-3 447 866</b>	<b>- 280 000</b>	<b>-3 727 866</b>	<b>-3 574 108</b>	<b>95,9</b>
Poistot	0	- 143 494	- 629 306	- 772 800	- 787 627	101,9
<b>Netto</b>	<b>0</b>	<b>-3 591 360</b>	<b>- 909 306</b>	<b>-4 500 666</b>	<b>-4 361 735</b>	<b>96,9</b>



### 2.1.5.1.2 Maankäyttö ja rakentaminen

Tulosityksikövastaava: rakennustarkastuspäällikkö Jorma Sarkkinen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosityksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ratkaisukeskeisyys	Ulkoisten ja sisäisten asiakkaiden kohtaaminen ratkaisukeskeisesti kaupunkikonsernin palveluissa	Joustava ja oikea-aikainen lupakäsittely. Ympäristönsuojelun lupien tavoiteaika 3–4 kk. Rekisteröintimenettelyn osalta käsittelyaika lainsäädännön mukainen. Rakentamisen lupien käsittelyn tavoiteaika 1-2 kk.	Ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan eri lupien myöntämisen tavoiteajassa on pysytty.	Toteutunut 
Innovatiivisuuden ja edelläkävijyyden edistäminen	Ilmastosuunnitelman toimeenpano	LUMOAVA-hankkeen eli luonnon monimuotoisuuden edistäminen kaupunkiympäristössä. Uusiutuvien energiamuotojen käytön edistäminen. Lieksan ilmastosuunnitelmassa esitettyjen tavoitteiden tukeminen.	LUMOAVA-hankkeen osana perustettavan luonnonkukkaniityn perustaminen on aloitettu Lieksan museon lähelle. Työtä jatketaan kesäkaudella 2026.	Kesken 
Innovatiivisuuden ja edelläkävijyyden edistäminen	Uusien tai uudella tavalla toteutettavien palvelujen kehittäminen esimerkiksi teknologiaa, esimerkiksi digitalisaatiota ja tekoälyn tarjoamia mahdollisuuksia hyödyntämällä	Rakennusrekisterin laadun kehittäminen.	Rekisteriohjelmistoa parannettu siten, että eri viranomaistietoja pystytään entistä sujuvammin vertailemaan keskenään (mm. verohallinto)	Toteutunut 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
			<p>Rakennusrekisterin päivitys ja tietojen korjaus, maastokäynnit</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rakennusten sijainti- ja laajuustietojen korjaus, maastokartoitukset</li> <li>Rakennusten käyttötarkoituksen ja käytössä olotilan päivitys</li> </ul> <p>Työtä jatketaan projektiluonteisesti tulevina vuosina. Vuonna 2025 tehtiin selvityksiä n. 60 kiinteistöllä hajaseutualueella pääosin Pielisen ranta-alueilla rakennusvalvonnan tavanomaisten katselmusten yhteydessä.</p>	
Yritysyhteistyö	Yritysten sijoittumista ja kasvuhakuisuutta sekä paikkakuntaan sitoutumista tukevat ratkaisut kaupunkikonsernin palveluissa	<p>Kaavoituksen ajantasais-taminen ja uusien yrityksille potentiaalisten alueiden kaavoittaminen.</p> <p>Tavoitetaso: kaupungilla on näkemys teollisuutta palvelevista alueista ja tarpeista maankäyttöön.</p> <p>Mittari: aloitetut uudet kaavoitusprojektit.</p>	<p>Teollisuuskytän asemakaavamuutos ja laajennus on taustaselvitysvaiheessa.</p> <p>Tiuransuon aurinkovoimapuiston osayleiskaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä alkusyksystä. Kaavatyötä jatketaan vuoden 2026 aikana.</p> <p>Vuonna 2024 käynnistetty Vehkalammen alueen asemakaavamuutos on hyväksytty 24.11.2025. Kaavamuutoksessa osoitettiin alueella sijaitseva maanlajitusalue ja sen laajennuksen tarvitsema alue.</p>	<p>Kesken</p> 
Osallisuus	Kaupunkikonsernin tiedonkulun ja vuorovaikutuksen kehittäminen	<p>Alueiden käyttö osana kaupunkiympäristön palveluita; yhteisten toimintatapojen luominen. Paikkatiedon palvelujen uudelleen järjestely.</p> <p>Tavoitetaso: maankäyttö on osa uuden palvelualueen yksikkökokouksia ja tekee yhteistyötä eri toimintojen kanssa.</p> <p>Mittari: työhyvinvointikysely.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palvelualueen eri yksiköiden yhteiset viikkopalaverit keran viikossa.</li> <li>Paikkatieto on osa maankäyttöä ja rakennusvalvontaa ja tekee yhteistyötä eri toimintojen välillä.</li> </ul>	<p>Toteutunut</p> 

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Talous

Kustannuspaikat:

3116 Paikkatiedot  
5110 Rakennusvalvonta  
5120 Ympäristön suojele  
5270 Kaavoitus  
5290 Maapankki

Sitovuustaso: **toimintakate**

<b>Maankäyttö ja rakentaminen</b>	<b>Tilinpäätös 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Muutos</b>	<b>Talousarvio +muutos</b>	<b>Toteuma 31.12.</b>	<b>%</b>
Toimintatuotot	498 000	491 500	0	491 500	512 989	104,4
Toimintakulut	- 806 529	- 844 823	65 000	- 779 823	- 746 546	95,7
<b>Toimintakate</b>	<b>- 308 529</b>	<b>- 353 323</b>	<b>65 000</b>	<b>- 288 323</b>	<b>- 233 557</b>	<b>81,0</b>
Poistot	0	-12 400	6 200	-6 200	-6 200	100,0
<b>Netto</b>	<b>- 308 529</b>	<b>- 365 723</b>	<b>71 200</b>	<b>- 294 523</b>	<b>- 239 757</b>	<b>81,4</b>

Kaavoitukseen tarkoitettuja ostopalvelumäärärahoja voitu vähentää toteumien perusteella.  
Maankäytön ja rakentamisen toiminnan talousarvio oli lähes budjetoidun mukainen talousarviomuutoksen jälkeen.





Tunnusluvut

<b>Mittari</b>	<b>Suorite</b>	<b>Toteuma 2024</b>	<b>Talousarvio 2025</b>	<b>Toteuma 2025</b>
Myönnetyt rakentamisluvat	lupamäärä/kpl	0	60	85
Suoritettut katselmukset	katselmusten määrä/kpl	135	180	226
Myönnetyt ympäristöluvat	lupamäärä/kpl	2	2	2
Myönnetyt maa-ainesluvat	lupamäärä/kpl	2	3	1
Ympäristönsuojelun muut luvat ja ilmoitukset	lupamäärä/kpl	4	8	10
5290 Maapankin tuotot	Kokonaistuotot €	417 625	365 500	400 346
5290 Maapankin kulut	Kokonaiskulut €	-33 590	- 111 850	-102 501
5270 Kaavoituksen tuotot	Kokonaistuotot €	6 804	26 000	41 501
5270 Kaavoituksen kulut	Kokonaiskulut €	-260 076	- 253 800	-171 153

## 2.1.5.1.3 Investoinnit ja omaisuudenhallinta

Tulosyksikkövastaava: kaupunkiympäristöjohtaja Juha Jääskeläinen

Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Keskimääräisen vuosikatteen mukaiset suunnitelmalliset investoinnit	Investointien strateginen, pitkän aikavälin suunnittelu	Suunnittelun aloittaminen Lieksan keskustan yhteisen alakoulukampuksen investoinnista. Tavoitetaso: oppilasmäärien tarkastelu, investointivaihtoehtojen tarkastelu, sijainnin tarkastelu.	Työryhmä on perustettu ja se on aloittanut toimintansa.	Toteutunut 
Keskimääräisen vuosikatteen mukaiset suunnitelmalliset investoinnit	Vaihtoehtoisten investointitapojen hyödyntäminen (omistustilat, vuokratilat, elinkaarimalli, kiinteistöleasing jne.)	Kaupungin varikon toimitilojen turvallisuuden, terveellisuuden ja toimivuuden takaaminen. Tilojen muutostarpeiden ja uuden rakentamisen suunnittelu yhdessä henkilöstön kanssa. Huonokuntoisista tiloista luopuminen. Tavoitetaso: suunnitelma varikkoalueen tulevaisuudesta ja kustannusarvio.	Toimintaa varikkoalueella jatketaan ja sinne suunnitellut investoinnit saatiin tehtyä.  Alueen kunnostamista jatketaan myös tulevina vuosina.  Taukotila pidetään toistaiseksi käytössä, mutta pidemmällä aikavälillä tilasta luovutaan.	Toteutunut 
Henkilöstön talousosaaminen	Hankintaosaamisen lisääminen ja hankintojen oikea-aikaisuuden parantaminen	Toimitilahankintojen tehostaminen ja oman hankintaosaamisen lisääminen palvelujen tilaajana. Tavoitetaso ja mittari: hankintojen pysyminen budjetissa.	Investoinneissa pysyttiin kokonaisbudjetissa.	Toteutunut 
Keskimääräisen vuosikatteen mukaiset suunnitelmalliset investoinnit	Investointikohteiden toimeenpano	Suunnittelun, kilpailutuksen oikea-aikaisuus ja markkinavuoropuhelun lisääminen. Tavoitetaso: kaupungin investointisuunnitelman hankkeiden toteutuminen.	Osa investoinneista jätettiin kokonaan tekemättä mm. Mönnikatu 56 kiinteistön maalämpöön siirtäminen. Osa investoinneista jatkuu vuonna 2026 mm kirjaston valojen uusiminen.	Toteutunut osittain 

Talous

Kustannuspaikat:

3110 Yhteiset  
3115 Metsätalous  
3117 Yksityistiet  
5230 Ulkop. vuokratut tilat  
5250 Kaupungin toimitilat  
5255 Toimitilainvestoinnit

Sitovuustaso: **toimintakate**

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

<i>Investoinnit ja omaisuudenhal- linta</i>	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	7 353 780	7 117 488	60 000	7 177 488	7 526 965	104,9
Valmistus omaan käyttöön	3 418 000	972 000	0	972 000	671 627	69,1
Toimintakulut	-8 110 012	-7 203 460	219 732	-6 983 728	-6 371 046	91,2
<b>Toimintakate</b>	<b>2 661 768</b>	<b>886 028</b>	<b>279 732</b>	<b>1 165 760</b>	<b>1 827 546</b>	<b>156,8</b>
Poistot	-2 951 789	-2 671 450	685 200	-1 986 250	-2 586 562	130,2
<b>Netto</b>	<b>- 290 021</b>	<b>-1 785 422</b>	<b>964 932</b>	<b>- 820 490</b>	<b>- 759 016</b>	<b>92,5</b>

### 2.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisvertailussa esitetään talousarviossa määritellyt määrärahat ja tuloarviot, toteutuneet menot ja tulot sekä niiden erotus (toimintakate / netto).

Alkuperäisen talousarvion lisäksi esitetään siihen tehdyt hyväksytyt muutokset. Poikkeamana esitetään muutetun talousarvion ja toteuman erotus.

Määrärahojen käytössä on noudatettava hallintosäännön määräyksiä ja näitä erityisohjeita sekä kaupunginvaltuuston ja hallituksen erikseen tekemiä päätöksiä. Palvelualue ja tulosyksikkökohtaiset poikkeamien syyt on raportoitu edellisessä kohdassa tulosyksikön tavoitteiden raportoinnin yhteydessä.

Toimielimellä on valtuutus käyttää sille talousarviossa osoitettu määräraha määrättyyn käyttötarkoitukseen tai määrätyn tavoitteen toteuttamiseen. Toimielin ei saa ylittää sille talousarviossa osoitettua määrärahaa. Jos määräraha osoittautuu riittämättömäksi, on talousarviota muutettava. Muutoksen yhteydessä on osoitettava, miten rahoitustarve katetaan. Kukin toimielin sekä tilivelvollinen viranhaltija on vastuussa määrärahatavoitteista. Kaikille tulosyksiköille on talousarviossa nimetty vastuuhenkilöt.

#### TALOUSARVIOSSA 2025 MÄÄRITELLYT SITOVUUSTASOT:

##### Toiminnalliset tavoitteet, kaupunki ja liikelaitokset

Talousarviossa esitetyt palvelualueiden, tulosyksiköiden ja liikelaitoksen toiminnalliset tavoitteet ovat valtuustoon nähden sitovia, jos toimielin ei ole erikseen esittänyt toimielinsitovia tavoitteita

##### Investointiosa, kaupunki ja liikelaitokset

Investointien sitovuus valtuustoon nähden on toimielimen investoinnit yhteensä.

##### Tuloslaskelmaosan sitovat erät, kaupunki

Verotulot  
Valtionosuudet  
Rahoitustulot ja -menot  
Satunnaiset erät

##### Käyttötalousosa, kaupungin tulosyksiköt

Tulosyksikön toimintakate.

##### Vesihuoltoliikelaitos

Liikevaihto: min. 2 700 000 euroa  
Liikelyijäämä: 400 000 euroa  
Korvaus peruspääomasta: 3 %

Investointien sitovuus esitetty yllä kohdassa Investointiosa.

## 2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

## Käyttötalouden osana, kaupungin tulosyksiköt

Alla olevassa taulukossa on yhteenvedona esitetty koko käyttötalouden osan toteutuminen (ydinkaupunki, ei sis. liikelaitoksia).

<i>Liekka</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	10 558 405	397 740	10 956 145	12 274 476	-1 318 331	112,0
Valmistus omaan käyttöön	972 000	0	972 000	687 210	284 790	70,7
Kulut	-41 002 138	- 248 208	-41 250 346	-42 205 221	954 875	102,3
<b>Netto</b>	<b>-29 471 733</b>	<b>149 532</b>	<b>-29 322 201</b>	<b>-29 243 535</b>	<b>-78 666</b>	<b>99,7</b>

## 2.2.1.1 Keskusvaalilautakunta

<i>Vaalit</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousar- vio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	12 600	0	12 600	12 162	438	96,5
Kulut	-82 090	24 000	-58 090	-49 284	-8 806	84,8
<b>Netto</b>	<b>-69 490</b>	<b>24 000</b>	<b>-45 490</b>	<b>-37 123</b>	<b>-8 367</b>	<b>81,6</b>

## 2.2.1.2 Tarkastuslautakunta

<i>Tarkastustoimi</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousar- vio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Kulut	-38 125	0	-38 125	-29 258	-8 867	76,7
<b>Netto</b>	<b>-38 125</b>	<b>0</b>	<b>-38 125</b>	<b>-29 258</b>	<b>-8 867</b>	<b>76,7</b>

## 2.2.1.3 Kaupunginhallitus

<i>Toimielimet</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	1 500	0	1 500	1 500	0	100,0
Kulut	- 330 000	-7 600	- 337 600	-2 234 710	1 897 110	661,9
<b>Netto</b>	<b>- 328 500</b>	<b>-7 600</b>	<b>- 336 100</b>	<b>-2 233 210</b>	<b>1 897 110</b>	<b>664,5</b>

<i>Johtoryhmä</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	34 000	0	34 000	33 996	4	100,0
Kulut	- 736 560	77 800	- 658 760	- 621 666	-37 094	94,4
<b>Netto</b>	<b>- 702 560</b>	<b>77 800</b>	<b>- 624 760</b>	<b>- 587 670</b>	<b>-37 090</b>	<b>94,1</b>

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### Kaupunginhallitus yhteensä

<i>Kaupunginhallitus</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	35 500	0	35 500	35 496	4	100,0
Kulut	-1 066 560	70 200	- 996 360	-2 856 376	1 860 016	286,7
<b>Netto</b>	<b>-1 031 060</b>	<b>70 200</b>	<b>- 960 860</b>	<b>-2 820 880</b>	<b>1 860 020</b>	<b>293,6</b>

### Elinvoima

<i>Elinvoiman edistäminen</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	10 000	0	10 000	13 072	-3 072	130,7
Kulut	-1 163 953	-19 400	-1 183 353	-1 072 363	- 110 990	90,6
<b>Netto</b>	<b>-1 153 953</b>	<b>-19 400</b>	<b>-1 173 353</b>	<b>-1 059 290</b>	<b>- 114 062</b>	<b>90,3</b>

<i>Työllisyyspalvelut</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	0	0	0	103 064	- 103 064	-
Kulut	-3 465 490	- 151 000	-3 616 490	-3 433 021	- 183 469	94,9
<b>Netto</b>	<b>-3 465 490</b>	<b>- 151 000</b>	<b>-3 616 490</b>	<b>-3 329 957</b>	<b>- 286 533</b>	<b>92,1</b>

### Elinvoima yhteensä

<i>Elinvoima</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	10 000	0	10 000	116 136	- 106 136	1 161,4
Kulut	-4 629 443	- 170 400	-4 799 843	-4 505 384	- 294 459	93,9
<b>Netto</b>	<b>-4 619 443</b>	<b>- 170 400</b>	<b>-4 789 843</b>	<b>-4 389 248</b>	<b>- 400 595</b>	<b>91,6</b>

### Hallinto

<i>Joukkoliikenne</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	29 000	0	29 000	24 937	4 063	86,0
Kulut	- 280 000	0	- 280 000	- 269 932	-10 068	96,4
<b>Netto</b>	<b>- 251 000</b>	<b>0</b>	<b>- 251 000</b>	<b>- 244 995</b>	<b>-6 005</b>	<b>97,6</b>

<i>Henkilöstöhallinto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	102 100	0	102 100	96 023	6 077	94,0
Kulut	- 540 480	-56 500	- 596 980	- 641 002	44 022	107,4
<b>Netto</b>	<b>- 438 380</b>	<b>-56 500</b>	<b>- 494 880</b>	<b>- 544 979</b>	<b>50 099</b>	<b>110,1</b>

<i>Asiakaspalvelu ja hallinto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	256 600	0	256 600	248 963	7 637	97,0
Kulut	-1 319 748	0	-1 319 748	-1 200 909	- 118 839	91,0
<b>Netto</b>	<b>-1 063 148</b>	<b>0</b>	<b>-1 063 148</b>	<b>- 951 946</b>	<b>- 111 202</b>	<b>89,5</b>

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### Hallinto yhteensä

<i>Hallinto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	387 700	0	387 700	369 923	17 777	95,4
Kulut	-2 140 228	-56 500	-2 196 728	-2 111 843	-84 885	96,1
<b>Netto</b>	<b>-1 752 528</b>	<b>-56 500</b>	<b>-1 809 028</b>	<b>-1 741 920</b>	<b>-67 108</b>	<b>96,3</b>

### Talous- ja tietohallinto

<i>Tietohallinto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	0	0	0	0	0	-
Kulut	- 122 824	-70 000	- 192 824	- 176 499	-16 325	91,5
<b>Netto</b>	<b>- 122 824</b>	<b>-70 000</b>	<b>- 192 824</b>	<b>- 176 499</b>	<b>-16 325</b>	<b>91,5</b>

<i>Talouspalvelut</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	78 200	0	78 200	78 485	- 285	100,4
Kulut	- 319 028	-72 300	- 391 328	- 396 772	5 444	101,4
<b>Netto</b>	<b>- 240 828</b>	<b>-72 300</b>	<b>- 313 128</b>	<b>- 318 287</b>	<b>5 159</b>	<b>101,7</b>

### Talous- ja tietohallinto yhteensä

	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	78 200	0	78 200	78 485	- 285	100,4
Kulut	- 441 852	- 142 300	- 584 152	- 573 271	-10 881	98,1
<b>Netto</b>	<b>- 363 652</b>	<b>- 142 300</b>	<b>- 505 952</b>	<b>- 494 786</b>	<b>-11 166</b>	<b>97,8</b>

#### 2.2.1.4 Hyvinvointilautakunta

<i>Ruokahuolto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	829 538	0	829 538	876 661	-47 123	105,7
Kulut	- 822 127	0	- 822 127	- 877 406	55 279	106,7
<b>Netto</b>	<b>7 411</b>	<b>0</b>	<b>7 411</b>	<b>- 745</b>	<b>8 156</b>	<b>-10,1</b>

<i>Kotoutuminen</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	132 000	218 000	350 000	721 994	- 371 994	206,3
Kulut	- 142 800	0	- 142 800	- 199 972	57 172	140,0
<b>Netto</b>	<b>-10 800</b>	<b>218 000</b>	<b>207 200</b>	<b>522 022</b>	<b>- 314 822</b>	<b>251,9</b>

<i>Perusopetus</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	356 100	79 740	435 840	472 282	-36 442	108,4
Kulut	-6 723 053	-39 740	-6 762 793	-6 738 032	-24 761	99,6
<b>Netto</b>	<b>-6 366 953</b>	<b>40 000</b>	<b>-6 326 953</b>	<b>-6 265 750</b>	<b>-61 203</b>	<b>99,0</b>

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

<i>Varhaiskasvatus</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	192 800	30 000	222 800	169 242	53 558	76,0
Kulut	-4 143 952	30 000	-4 113 952	-4 008 477	-105 475	97,4
<b>Netto</b>	<b>-3 951 152</b>	<b>60 000</b>	<b>-3 891 152</b>	<b>-3 839 234</b>	<b>-51 918</b>	<b>98,7</b>

<i>Yläkoulu ja Lieksan lukio</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	91 500	10 000	101 500	147 557	-46 057	145,4
Kulut	-4 572 740	0	-4 572 740	-4 694 989	122 249	102,7
<b>Netto</b>	<b>-4 481 240</b>	<b>10 000</b>	<b>-4 471 240</b>	<b>-4 547 432</b>	<b>76 192</b>	<b>101,7</b>

<i>Kansalaisopisto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	80 500	0	80 500	71 531	8 969	88,9
Kulut	-446 055	0	-446 055	-402 540	-43 515	90,2
<b>Netto</b>	<b>-365 555</b>	<b>0</b>	<b>-365 555</b>	<b>-331 009</b>	<b>-34 546</b>	<b>90,5</b>

<i>Pielisen Karjalan Musiikkiopisto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	257 489	0	257 489	263 219	-5 730	102,2
Kulut	-1 191 882	0	-1 191 882	-1 174 456	-17 426	98,5
<b>Netto</b>	<b>-934 393</b>	<b>0</b>	<b>-934 393</b>	<b>-911 237</b>	<b>-23 156</b>	<b>97,5</b>

<i>Kirjasto</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	15 800	0	15 800	16 784	-984	106,2
Kulut	-720 268	-12 500	-732 768	-733 708	940	100,1
<b>Netto</b>	<b>-704 468</b>	<b>-12 500</b>	<b>-716 968</b>	<b>-716 923</b>	<b>-45</b>	<b>100,0</b>

<i>Kulttuuritoiminta</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	35 000	0	35 000	42 219	-7 219	120,6
Kulut	-278 757	0	-278 757	-267 952	-10 805	96,1
<b>Netto</b>	<b>-243 757</b>	<b>0</b>	<b>-243 757</b>	<b>-225 733</b>	<b>-18 024</b>	<b>92,6</b>

<i>Pielisen museo</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	114 100	0	114 100	140 697	-26 597	123,3
Kulut	-825 375	0	-825 375	-796 211	-29 164	96,5
<b>Netto</b>	<b>-711 275</b>	<b>0</b>	<b>-711 275</b>	<b>-655 514</b>	<b>-55 761</b>	<b>92,2</b>

<i>Liikunta ja ulkoilu</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	254 700	0	254 700	256 154	-1 454	100,6
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	-
Kulut	-455 350	0	-455 350	-369 177	-86 173	81,1
<b>Netto</b>	<b>-200 650</b>	<b>0</b>	<b>-200 650</b>	<b>-113 023</b>	<b>-87 627</b>	<b>56,3</b>

<i>Nuorisotyö</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	11 000	0	11 000	10 570	430	96,1
Kulut	-544 870	0	-544 870	-541 401	-3 469	99,4
<b>Netto</b>	<b>-533 870</b>	<b>0</b>	<b>-533 870</b>	<b>-530 831</b>	<b>-3 039</b>	<b>99,4</b>

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

<i>Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Kulut	- 426 400	-28 000	- 454 400	- 453 078	-1 322	99,7
<b>Netto</b>	<b>- 426 400</b>	<b>-28 000</b>	<b>- 454 400</b>	<b>- 453 078</b>	<b>-1 322</b>	<b>99,7</b>

### Hyvinvointi yhteensä

<i>Hyvinvointi</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	2 370 527	337 740	2 708 267	3 188 911	- 480 644	117,8
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	
Kulut	-21 293 629	-50 240	-21 343 869	-21 257 400	-86 469	99,6
<b>Netto</b>	<b>-18 923 102</b>	<b>287 500</b>	<b>-18 635 602</b>	<b>-18 068 489</b>	<b>- 567 113</b>	<b>97,0</b>

### 2.2.1.5 Kaupunkiympäristölautakunta

<i>Alueet ja kunnossapito</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	133 090	0	133 090	511 895	- 378 805	384,6
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	15 583	-15 583	-
Kulut	-3 580 956	- 280 000	-3 860 956	-4 101 586	240 630	106,2
<b>Netto</b>	<b>-3 447 866</b>	<b>- 280 000</b>	<b>-3 727 866</b>	<b>-3 574 108</b>	<b>- 153 758</b>	<b>95,9</b>

<i>Maankäyttö ja rakentaminen</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	491 500	0	491 500	512 989	-21 489	104,4
Kulut	- 844 823	65 000	- 779 823	- 746 546	-33 277	95,7
<b>Netto</b>	<b>- 353 323</b>	<b>65 000</b>	<b>- 288 323</b>	<b>- 233 557</b>	<b>-54 766</b>	<b>81,0</b>

<i>Investoinnit ja omaisuudenhallinta</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	7 117 488	60 000	7 177 488	7 526 965	- 349 477	104,9
Valmistus omaan käyttöön	972 000	0	972 000	671 627	300 373	69,1
Kulut	-7 203 460	219 732	-6 983 728	-6 371 046	- 612 682	91,2
<b>Netto</b>	<b>886 028</b>	<b>279 732</b>	<b>1 165 760</b>	<b>1 827 546</b>	<b>- 661 787</b>	<b>156,8</b>

### Kaupunkiympäristö yhteensä

<i>Kaupunkiympäristö</i>	Talousarvio 2025	Talousarvio-muutos	Talousarvio +muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	%
Tuotot	7 742 078	60 000	7 802 078	8 551 849	- 749 771	109,6
Valmistus omaan käyttöön	972 000	0	972 000	687 210	284 790	70,7
Kulut	-11 629 239	4 732	-11 624 507	-11 219 178	- 405 330	96,5
<b>Netto</b>	<b>-2 915 161</b>	<b>64 732</b>	<b>-2 850 429</b>	<b>-1 980 119</b>	<b>- 870 310</b>	<b>69,5</b>

## 2.2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

## Tuloslaskelmaosan sitovat erät, kaupunki

- Verotulot
- Valtionosuudet
- Rahoitustulot ja -menot
- Satunnaiset erät
- Tilinpäätössiirrot (Budjetoitavia tilinpäätössiirtoja ovat erät, joiden toteutuminen on arvioitavissa talousarviota laadittaessa)

## Lieksan kaupunki (ilman liikelaitoksia)

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma 1–12 / 2025	Poikkeama	Tot-%
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	2 346 258	350 600	2 696 858	3 505 418	808 560	130,0 %
Maksutuotot	607 200	0	607 200	616 233	9 033	101,5 %
Tuet ja avustukset	295 219	27 140	322 359	423 977	101 618	131,5 %
Muut toimintatuotot	7 387 928	20 000	7 407 928	7 807 339	399 411	105,4 %
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>10 636 605</b>	<b>397 740</b>	<b>11 034 345</b>	<b>12 352 967</b>	<b>1 318 622</b>	<b>112,0 %</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
Valmistus omaan käyttöön	972 000	0	972 000	687 210	-284 790	70,7 %
<b>Valmistus omaan käyttöön yhteensä</b>	<b>972 000</b>	<b>0</b>	<b>972 000</b>	<b>687 210</b>	<b>-284 790</b>	<b>70,7 %</b>
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>	-16 045 800	-12 400	-16 058 200	-15 585 547	472 653	97,1 %
Palkat ja palkkiot	-12 877 700	-9 900	-12 887 600	-12 665 249	222 351	98,3 %
Henkilösivukulut	-3 168 100	-2 500	-3 170 600	-2 920 298	250 302	92,1 %
Eläkekulut	-2 766 000	-2 000	-2 768 000	-2 564 650	203 350	92,7 %
Muut henkilösivukulut	-402 100	-500	-402 600	-355 648	46 952	88,3 %
Palvelujen ostot	-13 448 099	-214 800	-13 662 899	-15 277 389	-1 614 490	111,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 976 151	-6 400	-2 982 551	-2 772 354	210 197	93,0 %
Avustukset	-2 473 900	-70 000	-2 543 900	-2 543 989	-89	100,0 %
Muut toimintakulut	-6 377 216	-16 908	-6 394 124	-6 422 713	-28 588	100,4 %
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-41 321 166</b>	<b>-320 508</b>	<b>-41 641 674</b>	<b>-42 601 991</b>	<b>-960 317</b>	<b>102,3 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-29 712 561</b>	<b>77 232</b>	<b>-29 635 329</b>	<b>-29 561 814</b>	<b>73 515</b>	<b>99,8 %</b>
Verotulot	23 963 000	100 000	24 063 000	24 041 269	-21 731	99,9 %
Valtionosuudet	7 762 111	0	7 762 111	7 657 823	-104 288	98,7 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
Korkotuotot	605 000	-365 000	240 000	541 600	301 600	225,7 %
Muut rahoitustuotot	647 000	108 000	755 000	2 871 007	2 116 007	380,3 %
Korkokulut	-75 000	50 000	-25 000	-37 166	-12 166	148,7 %
Muut rahoituskulut	-270	-6 000	-6 270	-459 279	-453 009	7 325,0 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 176 730</b>	<b>-213 000</b>	<b>963 730</b>	<b>2 916 162</b>	<b>1 952 432</b>	<b>302,6 %</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>3 189 280</b>	<b>-35 768</b>	<b>3 153 512</b>	<b>5 053 439</b>	<b>1 899 928</b>	<b>160,2 %</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>						
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 191 444	227 294	-2 964 150	-2 881 900	82 250	97,2 %
Arvonalentumiset	0	0	0	-1 625 060	-1 625 060	
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-3 191 444</b>	<b>227 294</b>	<b>-2 964 150</b>	<b>-4 506 960</b>	<b>-1 542 810</b>	<b>152,0 %</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 164</b>	<b>191 526</b>	<b>189 362</b>	<b>546 479</b>	<b>357 118</b>	<b>288,6 %</b>
Poistoeron muutos	234 006	-14 600	219 406	335 508	116 102	152,9 %
Varausten muutos	700 000	0	700 000	300 000	-400 000	42,9 %
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>931 842</b>	<b>176 926</b>	<b>1 108 768</b>	<b>1 181 987</b>	<b>73 220</b>	<b>106,6 %</b>

## Lieksan kaupunki ja liikelaitokset yhteensä

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma	Poikkeama	Toteutuma-%
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	4 840 910,00	350 600,00	5 191 510,00	5 979 119,76	787 609,76	115,2 %
Maksutuotot	607 200,00	0,00	607 200,00	616 205,42	9 005,42	101,5 %
Tuet ja avustukset	295 219,00	27 140,00	322 359,00	430 977,38	108 618,38	133,7 %
Muut toimintatuotot	7 370 408,00	20 000,00	7 390 408,00	7 789 062,93	398 654,93	105,4 %
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>13 113 737,00</b>	<b>397 740,00</b>	<b>13 511 477,00</b>	<b>14 815 365,49</b>	<b>1 303 888,49</b>	<b>109,7 %</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>						
Valmistus omaan käyttöön	972 000,00	0,00	972 000,00	691 785,66	-280 214,34	71,2 %
<b>Valmistus omaan käyttöön yhteensä</b>	<b>972 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>972 000,00</b>	<b>691 785,66</b>	<b>-280 214,34</b>	<b>71,2 %</b>
<b>Toimintakulut</b>						
Henkilöstökulut	-16 667 400,00	-12 400,00	-16 679 800,00	-16 174 861,06	504 938,94	97,0 %
Palkat ja palkkiot	-13 372 000,00	-9 900,00	-13 381 900,00	-13 142 219,09	239 680,91	98,2 %
Henkilösivukulut	-3 295 400,00	-2 500,00	-3 297 900,00	-3 032 641,97	265 258,03	92,0 %
Eläkekulut	-2 877 300,00	-2 000,00	-2 879 300,00	-2 664 695,83	214 604,17	92,5 %
Muut henkilösivukulut	-418 100,00	-500,00	-418 600,00	-367 946,14	50 653,86	87,9 %
Palvelujen ostot	-13 888 618,00	-106 800,00	-13 995 418,00	-15 597 439,37	-1 602 021,37	111,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 399 004,00	-114 400,00	-3 513 404,00	-3 264 322,50	249 081,50	92,9 %
Avustukset	-2 473 900,00	-70 000,00	-2 543 900,00	-2 543 988,74	-88,74	100,0 %
Muut toimintakulut	-6 394 746,00	-16 908,47	-6 411 654,47	-6 439 042,06	-27 387,59	100,4 %
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-42 823 668,00</b>	<b>-320 508,47</b>	<b>-43 144 176,47</b>	<b>-44 019 653,73</b>	<b>-875 477,26</b>	<b>102,0 %</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-28 737 931,00</b>	<b>77 231,53</b>	<b>-28 660 699,47</b>	<b>-28 512 502,58</b>	<b>148 196,89</b>	<b>99,5 %</b>
Verotulot	23 963 000,00	100 000,00	24 063 000,00	24 041 268,89	-21 731,11	99,9 %
Valtionosuudet	7 762 111,00	0,00	7 762 111,00	7 657 823,00	-104 288,00	98,7 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
Korkotuotot	605 000,00	-365 000,00	240 000,00	541 599,67	301 599,67	225,7 %
Muut rahoitustuotot	522 000,00	108 000,00	630 000,00	2 749 606,41	2 119 606,41	436,4 %
Korkokulut	-75 000,00	50 000,00	-25 000,00	-37 165,97	-12 165,97	148,7 %
Muut rahoituskulut	-270,00	-6 000,00	-6 270,00	-459 275,34	-453 005,34	7 325,0 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>1 051 730,00</b>	<b>-213 000,00</b>	<b>838 730,00</b>	<b>2 794 764,77</b>	<b>1 956 034,77</b>	<b>333,2 %</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>4 038 910,00</b>	<b>-35 768,47</b>	<b>4 003 141,53</b>	<b>5 981 354,08</b>	<b>1 978 212,55</b>	<b>149,4 %</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>						
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 753 844,00	227 294,00	-3 526 550,00	-3 400 300,66	126 249,34	96,4 %
Arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	-1 625 059,66	-1 625 059,66	
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-3 753 844,00</b>	<b>227 294,00</b>	<b>-3 526 550,00</b>	<b>-5 025 360,32</b>	<b>-1 498 810,32</b>	<b>142,5 %</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>285 066,00</b>	<b>191 525,53</b>	<b>476 591,53</b>	<b>955 993,76</b>	<b>479 402,23</b>	<b>200,6 %</b>
Poistoeron muutos	234 006,00	-14 600,00	219 406,00	335 508,17	116 102,17	152,9 %
Varausten muutos	700 000,00	0,00	700 000,00	300 000,00	-400 000,00	42,9 %
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>1 219 072,00</b>	<b>176 925,53</b>	<b>1 395 997,53</b>	<b>1 591 501,93</b>	<b>195 504,40</b>	<b>114,0 %</b>

## 2.2.2.1 Verotulot ja valtionosuudet

## VEROTULOJEN ERITTELY

Tili	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	Tot %
5000 Kunnan tulovero	15 645 000	0	15 645 000	15 539 249	-105 751	99
5100 Kiinteistövero	3 970 000	0	3 970 000	3 887 151	-82 849	98
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta	4 348 000	100 000	4 448 000	4 614 869	166 869	104
<b>Yhteensä</b>	<b>23 963 000</b>	<b>100 000</b>	<b>24 063 000</b>	<b>24 041 269</b>	<b>-21 731</b>	<b>100</b>

Yllä olevassa taulukossa on eriteltynä eri verolähteiden toteuma vuonna 2025.

Kunnallisveroprosentti, verotettava tulo ja kunnallisvero vuosina 2014–2025

Vuosi	Tulovero-prosentti	Verotettava tulo	Muutos (%)	Efektiivinen vero%
2025	8,40	251,6	2,36	6,3 *)
2024	8,40	245,8	40,78	6,0
2023	8,36	174,6	12,72	5,9
2022	21,00	154,9	1,40	13,8
2021	21,00	167,9	0,22	13,9
2020	21,00	167,6	1,20	13,9
2019	21,00	165,6	1,41	13,8
2018	21,00	163,3	0,74	13,8
2017	21,00	162,1	-2,17	13,9
2016	21,00	165,7	-0,36	14,3
2015	21,00	166,3	-1,19	14,5
2014	21,00	168,3	0,78	14,7

\*) Ennakkoarvio

Kiinteistöveroprosentit 2014–2025

Vuosi	Yleinen	Vakit. Asunto	Muu asuin-rakennus	Voimalaitos
2025	1,00	0,43	0,95	3,10
2024	1,00	0,43	0,95	3,10
2023	1,00	0,43	0,95	3,10
2022	1,00	0,43	0,95	3,10
2021	1,00	0,43	0,95	3,10
2020	1,00	0,43	0,95	3,10
2019	1,00	0,43	0,95	3,10
2018	1,00	0,43	0,95	3,10
2017	1,00	0,43	0,95	3,10
2016	1,00	0,43	0,95	3,10
2015	1,00	0,43	0,95	2,85
2014	1,00	0,43	0,95	2,85

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

Tili	TA 2025	TA-muutos	TA + muutos	Toteutunut 2025	TA - TOT 2025	Tot %
5501 Kunnan peruspalv. valt.osuus	2 541 710	0	2 541 710	2 514 123	-27 587	99
5502 Verotul.perust.valt. os.ta-saus	3 890 373	0	3 890 373	3 895 188	4 815	100
5701 Opet.-ja kult.toim.muut valt.o	-213 451	0	-213 451	-240 448	-26 997	113
<b>Yhteensä</b>	<b>6 218 632</b>	<b>0</b>	<b>6 218 632</b>	<b>6 168 863</b>	<b>-49 769</b>	
5890 Verotulomenetysten kom-pensaatio	1 543 479	0	1 543 479	1 488 960	-54 519	96
<b>Yhteensä</b>	<b>7 762 111</b>	<b>0</b>	<b>7 762 111</b>	<b>7 657 823</b>	<b>-104 288</b>	<b>99</b>

Yllä olevassa taulukossa on eriteltyinä eri valtionosuusperusteiden toteuma vuonna 2024.

Verotulojen ja valtionosuuksien vertailu edelliseen vuoteen on esitetty kappaleessa 1.2.3 Lieksan kaupungin toiminnan ja talouden kehitys / Taloudellinen tilanne.

### 2.2.3 Investointiosan toteutuminen

#### Investointiosa, kaupunki ja liikelaitokset

Investointien kokonaiskustannusarviot, määrärahat ja tuloarviot sillä tasolla kuin ne on investointibudjetissa esitetty, yleensä investointiprojekteittain.

#### 1410 KAUPUNGINHALLITUS 1410 TOIMIELIMET

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9003 Osakkeet ja osuudet/hankinnat								
Menot	0	0	-9 000	0	-9 000	-1 906 452	-1 897 452	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	0	0	-9 000	0	-9 000	-1 906 452	-1 897 452	
9004 Osakkeet ja osuudet/myynnit								
Menot	0	0	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	-6 300	-6 300	28 006	34 306	
Netto	0	0	0	-6 300	-6 300	28 006	34 306	
<b>TULOSYKSIKKÖ 1410 YHTEENSÄ</b>								
Menot	0	0	-9 000	0	-9 000	-1 906 452	-1 897 452	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	-6 300	-6 300	28 006	34 306	
Netto	0	0	-9 000	-6 300	-15 300	-1 878 445	-1 863 145	
<b>1410 TOIMIELIMET YHTEENSÄ</b>								
Menot	0	0	-9 000	0	-9 000	-1 906 452	-1 897 452	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	-6 300	-6 300	28 006	34 306	
Netto	0	0	-9 000	-6 300	-15 300	-1 878 445	-1 863 145	

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 1455 TIETOHALLINTO

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9474 Henkilöstöjärj. uusiminen								
Menot	-100 000	0	-100 000	30 000	-70 000	-92 322	-22 322	92,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	30 000	-70 000	-92 322	-22 322	92,3 %

### TULOSYKSIKKÖ 1455 YHTEENSÄ

Menot	-100 000	0	-100 000	30 000	-70 000	-92 322	-22 322	92,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	30 000	-70 000	-92 322	-22 322	92,3 %

### 1455 TIETOHALLINTO YHTEENSÄ

Menot	-100 000	0	-100 000	30 000	-70 000	-92 322	-22 322	92,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	30 000	-70 000	-92 322	-22 322	92,3 %

### 1410 KAUPUNGINHALLITUS YHTEENSÄ

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
Menot	-100 000	0	-109 000	30 000	-79 000	-1 998 773	-1 919 773	1998,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	-6 300	-6 300	28 006	34 306	
Netto	-100 000	0	-109 000	23 700	-85 300	-1 970 767	-1 885 467	1970,8 %

### 2010 HYVINVOINTI

#### 4130 VARHAISKASVATUS

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9110 VAKA irtokalusteet								
Menot	-20 000	0	-20 000	0	-20 000	-20 792	-792	104,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-20 000	0	-20 000	0	-20 000	-20 792	-792	104,0 %
9289 Orava ulkoleikkivälineet								
Menot	-20 000	0	-20 000	0	-20 000	-21 264	-1 264	106,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-20 000	0	-20 000	0	-20 000	-21 264	-1 264	106,3 %
<b>4130 VARHAISKASVATUS YHTEENSÄ</b>								
Menot	-40 000	0	-40 000	0	-40 000	-42 056	-2 056	105,1 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-40 000	0	-40 000	0	-40 000	-42 056	-2 056	105,1 %

### 4220 PIELISEN MUSEO

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9091 Pielisen museo, irtaimisto								
Menot	-170 000	-46 906	0	-63 000	-63 000	-68 086	-5 086	67,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-170 000	-46 906	0	-63 000	-63 000	-68 086	-5 086	67,6 %
<b>4220 PIELISEN MUSEO YHTEENSÄ</b>								
Menot	-170 000	-46 906	0	-63 000	-63 000	-68 086	-5 086	67,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-170 000	-46 906	0	-63 000	-63 000	-68 086	-5 086	67,6 %

### 4230 LIIKUNTA JA ULKOILU

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9086 Karhunpolku								
Menot	-180 000	0	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	16 805	16 805	
Netto	-180 000	0	0	0	0	16 805	16 805	

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 9093 Kolin latujen reittimuutokset

Menot	-150 000	-66 136	-50 000	0	-50 000	-51 701	-1 701	78,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-150 000	-66 136	-50 000	0	-50 000	-51 701	-1 701	78,6 %

### 4230 LIIKUNTA JA ULKOILU YHTEENSÄ

Menot	-330 000	-66 136	-50 000	0	-50 000	-51 701	-1 701	35,7 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	16 805	16 805	
Netto	-330 000	-66 136	-50 000	0	-50 000	-34 896	15 104	30,6 %

### 4240 NUORISOTYÖ

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9095 Elokuvaprojektori, Brahe-sali								
Menot	-45 000	0	0	0	0	0	0	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	25 000	0	0	0	0	-2 500	-2 500	-10,0 %
Netto	-20 000	0	0	0	0	-2 500	-2 500	12,5 %
9109 Valopöytä Brahe sali								
Menot	-30 000	-30 000	-30 000	0	-30 000	-27 400	2 600	191,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-30 000	-30 000	-30 000	0	-30 000	-27 400	2 600	191,3 %

### 4240 NUORISOTYÖ YHTEENSÄ

Menot	-75 000	-30 000	-30 000	0	-30 000	-27 400	2 600	76,5 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	25 000	0	0	0	0	-2 500	-2 500	-10,0 %
Netto	-50 000	-30 000	-30 000	0	-30 000	-29 900	100	119,8 %

### 2010 HYVINVOINTI YHTEENSÄ

Menot	-615 000	-143 042	-120 000	-63 000	-183 000	-189 243	-6 243	54,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	25 000	0	0	0	0	14 305	14 305	57,2 %
Netto	-590 000	-143 042	-120 000	-63 000	-183 000	-174 939	8 061	53,9 %

### 3010 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ 3100 ALUEET JA KUNNOSSAPITO

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9111 Katuvalaistus saneeraus								
Menot	-300 000	0	-100 000	0	-100 000	-55 934	44 066	18,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-300 000	0	-100 000	0	-100 000	-55 934	44 066	18,6 %
9112 Riippusilta								
Menot	-15 000	0	-15 000	10 000	-5 000	0	5 000	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-15 000	0	-15 000	10 000	-5 000	0	5 000	0,0 %
9113 Pyöräkuormaaja 312-LAX								
Menot	-180 000	0	-180 000	20 000	-160 000	-155 000	5 000	86,1 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-180 000	0	-180 000	20 000	-160 000	-155 000	5 000	86,1 %
9115 Kolin koulu, piha 2025								
Menot	-120 000	-11 938	0	0	0	-193 885	-193 885	171,5 %
Tulot	0	0	0	0	0	80 000	80 000	
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	80 000	80 000	
Netto	-120 000	-11 938	0	0	0	-113 885	-113 885	104,9 %

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

9162 Takakentän laidat								
Menot	-45 000	0	0	-45 000	-45 000	-45 000	0	100,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-45 000	0	0	-45 000	-45 000	-45 000	0	100,0 %
9292 Moottorikelkka 2025								
Menot	-20 000	0	-20 000	0	-20 000	-16 687	3 313	83,4 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-20 000	0	-20 000	0	-20 000	-16 687	3 313	83,4 %
9407 Mähkönsilta								
Menot	-5 500 000	-416 288	-2 700 000	-285 000	-2 985 000	-2 935 003	49 997	60,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-5 500 000	-416 288	-2 700 000	-285 000	-2 985 000	-2 935 003	49 997	60,9 %
9435 Kt73 Kiertoliittymä								
Menot	-1 263 000	0	-200 000	150 000	-50 000	0	50 000	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-1 263 000	0	-200 000	150 000	-50 000	0	50 000	0,0 %
9438 Suojatie Timitrantie-Lepolanti								
Menot	-100 000	0	-100 000	0	-100 000	-8 461	91 539	8,5 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	0	-100 000	-8 461	91 539	8,5 %
9446 Kolin leikkipaikka								
Menot	-300 000	-27 973	-290 000	0	-290 000	-249 696	40 304	92,6 %
Tulot	0	0	0	464 000	464 000	247 180	-216 820	
Rahoitusosuudet	232 000	0	0	464 000	464 000	247 180	-216 820	106,5 %
Netto	-68 000	-27 973	-290 000	464 000	174 000	-2 517	-176 517	44,8 %
9462 Kolin p-ainejakelupist.laituri								
Menot	-100 000	0	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0,0 %
9468 Väinöläntie								
Menot	-1 285 000	-22 732	-965 000	165 000	-800 000	-674 162	125 838	54,2 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-1 285 000	-22 732	-965 000	165 000	-800 000	-674 162	125 838	54,2 %
9481 Kolin kävelytasanne								
Menot	-400 000	-265 289	-40 000	0	-40 000	-231 954	-191 954	124,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	200 000	0	200 000	0	200 000	219 022	19 022	109,5 %
Netto	-200 000	-265 289	160 000	0	160 000	-12 933	-172 933	139,1 %
9485 Kevätniemi-Vehkak. kok. suun.								
Menot	-102 000	0	-150 000	96 000	-54 000	-57 107	-3 107	56,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	22 000	0	0	44 000	44 000	0	-44 000	0,0 %
Netto	-80 000	0	-150 000	140 000	-10 000	-57 107	-47 107	71,4 %
9486 Satamien investoinnit								
Menot	-200 000	0	-190 000	0	-190 000	-222 786	-32 786	111,4 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	100 000	0	100 000	0	100 000	90 189	-9 811	90,2 %
Netto	-100 000	0	-90 000	0	-90 000	-132 598	-42 598	132,6 %
9488 Toritoim.&keskustan kehittäminen								
Menot	-515 000	0	-400 000	300 000	-100 000	-24 870	75 130	4,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-515 000	0	-400 000	300 000	-100 000	-24 870	75 130	4,8 %
9489 Purnulahden infra								
Menot	-100 000	0	0	-100 000	-100 000	0	100 000	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	0	-100 000	-100 000	0	100 000	0,0 %

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

9654 Jakeluauto XSV-454									
Menot	-53 000	0	0	-53 000	-53 000	-52 597	403	99,2 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-53 000	0	0	-53 000	-53 000	-52 597	403	99,2 %	

### 3100 ALUEET JA KUNNOSSAPITO YHTEENSÄ

<b>Menot</b>	<b>-11 861 000</b>	<b>-744 220</b>	<b>-5 820 000</b>	<b>628 000</b>	<b>-5 192 000</b>	<b>-4 923 142</b>	<b>268 858</b>	<b>47,8 %</b>
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	554 000	0	300 000	508 000	808 000	636 390	-171 610	114,9 %
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Netto</b>	<b>-11 307 000</b>	<b>-744 220</b>	<b>-5 520 000</b>	<b>1 136 000</b>	<b>-4 384 000</b>	<b>-4 286 752</b>	<b>97 248</b>	<b>44,5 %</b>

### 3200 MAANKÄYTTÖ JA RAKENTAMINEN

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arvosta käytetty
9001 Maa- ja vesialueet/hankinnat								
Menot	0	0	-100 000	0	-100 000	-51 783	48 217	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	0	0	-100 000	0	-100 000	-51 783	48 217	
9002 Maa- ja vesialueet/myynnit								
Menot	0	0	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	50 000	0	50 000	7 457	-42 543	
Netto	0	0	50 000	0	50 000	7 457	-42 543	

### 3200 MAANKÄYTTÖ JA RAKENTAMINEN YHTEENSÄ

<b>Menot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100 000</b>	<b>0</b>	<b>-100 000</b>	<b>-51 783</b>	<b>48 217</b>	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	50 000	0	50 000	7 457	-42 543	
<b>Netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>	<b>-50 000</b>	<b>-44 326</b>	<b>5 674</b>	

### 3300 INVESTOINNIT JA OMAISUUDENHALL

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arvosta käytetty
9099 Kuljetusvälineiden myynti								
Menot	0	0	0	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	40	40	
Netto	0	0	0	0	0	40	40	
9117 Rantalan koulu, leikkivälineet								
Menot	-15 000	0	-15 000	0	-15 000	0	15 000	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-15 000	0	-15 000	0	-15 000	0	15 000	0,0 %
9203 Kolin koulu, asunto koulukäytt								
Menot	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-13 387	36 613	26,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-13 387	36 613	26,8 %
9226 Ulkomuseon rakennukset								
Menot	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-32 405	17 595	64,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-32 405	17 595	64,8 %
9251 Kolin koulun lämmitys								
Menot	-205 000	-1 538	-180 000	0	-180 000	-260 700	-80 700	127,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	91 783	91 783	
Netto	-205 000	-1 538	-180 000	0	-180 000	-168 917	11 083	83,1 %
9268 Pielisentie 3, pohjaviem.sukit								
Menot	-25 000	0	-15 000	0	-15 000	-1 230	13 770	4,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-25 000	0	-15 000	0	-15 000	-1 230	13 770	4,9 %

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

9269 Urh.puiston kuuluttamon korj.								
Menot	-25 000	0	-25 000	0	-25 000	-24 333	667	97,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-25 000	0	-25 000	0	-25 000	-24 333	667	97,3 %
9271 Kirjasto, valaistuksen uusim.								
Menot	-110 000	-5 543	-100 000	0	-100 000	-40 766	59 234	42,1 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-110 000	-5 543	-100 000	0	-100 000	-40 766	59 234	42,1 %
9272 Yrjönhovi								
Menot	-370 000	0	-300 000	200 000	-100 000	-67 681	32 319	18,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-370 000	0	-300 000	200 000	-100 000	-67 681	32 319	18,3 %
9274 Varikon varaston nosto-ovet								
Menot	-50 000	-38 889	-25 000	0	-25 000	-28 927	-3 927	135,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	-38 889	-25 000	0	-25 000	-28 927	-3 927	135,6 %
9276 Paloaseman autotallin laajenn.								
Menot	-325 000	-93 502	-100 000	10 000	-90 000	-104 417	-14 417	60,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	152 000	0	0	40 000	40 000	57 959	17 959	38,1 %
Netto	-173 000	-93 502	-100 000	50 000	-50 000	-46 458	3 542	80,9 %
9281 Rantalan koulu, kameravalvonta								
Menot	-12 000	0	-12 000	0	-12 000	-14 851	-2 851	123,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-12 000	0	-12 000	0	-12 000	-14 851	-2 851	123,8 %
9283 Hiihtokeskuksen maalauk.								
Menot	-30 000	0	-30 000	10 000	-20 000	-9 510	10 490	31,7 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-30 000	0	-30 000	10 000	-20 000	-9 510	10 490	31,7 %
9285 Jäähalli, valvontakamerajärj.								
Menot	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-10 330	39 670	20,7 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-10 330	39 670	20,7 %
9286 Moisionkadun koulu, pys.al.asf								
Menot	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-15 789	34 211	31,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-15 789	34 211	31,6 %
9287 Varikon korjaushalli, vesikate								
Menot	-110 000	0	-30 000	25 000	-5 000	-7 039	-2 039	6,4 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-110 000	0	-30 000	25 000	-5 000	-7 039	-2 039	6,4 %
9288 Uimahalli, kameravalvonta								
Menot	-12 000	0	-12 000	0	-12 000	-16 793	-4 793	139,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-12 000	0	-12 000	0	-12 000	-16 793	-4 793	139,9 %
9290 Moisio leikkivälineet								
Menot	-10 000	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-10 000	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0,0 %
9291 Moisio, sadekatos								
Menot	-10 000	0	-10 000	0	-10 000	-745	9 255	7,5 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-10 000	0	-10 000	0	-10 000	-745	9 255	7,5 %

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

9293 Pielisentie 3, jätekatos									
Menot	-15 000	0	-15 000	0	-15 000	0	15 000	0,0 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-15 000	0	-15 000	0	-15 000	0	15 000	0,0 %	
9294 Kolin k. ikkunat+parveke ovet									
Menot	-60 000	0	-60 000	0	-60 000	-65 451	-5 451	109,1 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-60 000	0	-60 000	0	-60 000	-65 451	-5 451	109,1 %	
9295 Kolin koulu, lukitus									
Menot	-10 000	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0,0 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-10 000	0	-10 000	0	-10 000	0	10 000	0,0 %	
9296 Uimahalli UV-laitteet									
Menot	-30 000	0	-30 000	0	-30 000	-18 194	11 806	60,6 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-30 000	0	-30 000	0	-30 000	-18 194	11 806	60,6 %	
9399 Muiden rakennusten myynti									
Menot	0	0	0	0	0	0	0		
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	1 900 000	1 900 000		
Netto	0	0	0	0	0	1 900 000	1 900 000		

### 3300 INVESTOINNIT JA OMAISUUDENHALL YHTEENSÄ

Menot	-1 674 000	-139 471	-1 359 000	245 000	-1 114 000	-993 246	120 754	67,7 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	152 000	0	0	40 000	40 000	149 742	109 742	98,5 %
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0	0	1 900 040	1 900 040	
Netto	-1 522 000	-139 471	-1 359 000	285 000	-1 074 000	1 056 536	2 130 536	-60,3 %

3010 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ YHTEENSÄ	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
Menot	-13 535 000	-883 691	-7 279 000	873 000	-6 406 000	-5 968 172	437 828	50,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	706 000	0	300 000	548 000	848 000	786 132	-61 868	111,4 %
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	50 000	0	50 000	1 907 497	1 857 497	
Netto	-12 829 000	-883 691	-6 929 000	1 421 000	-5 508 000	-3 274 542	2 233 458	32,4 %

LIEKSAN KAUPUNKI YHTEENSÄ	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
Menot	-14 250 000	-1 026 733	-7 508 000	840 000	-6 668 000	-8 156 189	-1 488 189	64,4 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	731 000	0	300 000	548 000	848 000	800 437	-47 563	109,5 %
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	50 000	-6 300	43 700	1 935 503	1 891 803	
Netto	-13 519 000	-1 026 733	-7 158 000	1 381 700	-5 776 300	-5 420 248	356 052	47,7 %

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### LIIKELAITOKSET

#### 5110 VESIHUOLTOLIIKELAITOS

Projekti-Menot ja tulot	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA-muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
9757 Puhtaan veden tek.san								
Menot	-110 000	0	-100 000	-10 000	-110 000	-106 443	3 557	96,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-110 000	0	-100 000	-10 000	-110 000	-106 443	3 557	96,8 %
9773 Jätevedenpumpp. saneer. 2025								
Menot	-100 000	0	-100 000	-30 000	-130 000	-130 517	-517	130,5 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	-30 000	-130 000	-130 517	-517	130,5 %
9786 Jätevedenpumpp. saneer. 2024								
Menot	-90 000	-71 355	-1 000	-11 500	-12 500	-12 175	325	92,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-90 000	-71 355	-1 000	-11 500	-12 500	-12 175	325	92,8 %
9788 Peltolankatu-Välikatu vesijoht								
Menot	-285 000	0	0	-20 000	-20 000	-161	19 839	0,1 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-285 000	0	0	-20 000	-20 000	-161	19 839	0,1 %
9791 Merilän vesijohtov. saneeraus								
Menot	-180 000	-60	-20 000	20 000	0	0	0	0,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-180 000	-60	-20 000	20 000	0	0	0	0,0 %
9792 JV puhd laitteisto san. 2025								
Menot	-40 000	0	-25 000	0	-25 000	-24 104	896	60,3 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-40 000	0	-25 000	0	-25 000	-24 104	896	60,3 %
9793 Lieksan vesil. laitesan.2024								
Menot	-35 000	-15 664	-1 000	-18 500	-19 500	-17 268	2 232	94,1 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-35 000	-15 664	-1 000	-18 500	-19 500	-17 268	2 232	94,1 %
9799 Väinöläntien vesihuolto								
Menot	-403 000	-20 033	-380 000	53 000	-327 000	-313 605	13 395	82,8 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-403 000	-20 033	-380 000	53 000	-327 000	-313 605	13 395	82,8 %
9803 Vehkakankaan vesihuolto								
Menot	-420 000	-7 800	-50 000	0	-50 000	1 830	51 830	1,4 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-420 000	-7 800	-50 000	0	-50 000	1 830	51 830	1,4 %
9810 Lieksa vesijohtoverk.mallinnus								
Menot	-20 000	-4 869	-1 000	-13 500	-14 500	-14 173	327	95,2 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-20 000	-4 869	-1 000	-13 500	-14 500	-14 173	327	95,2 %
9811 Lieksa viemäriverk.mallinnus								
Menot	-22 000	-6 617	-1 000	-13 500	-14 500	-14 097	403	94,2 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-22 000	-6 617	-1 000	-13 500	-14 500	-14 097	403	94,2 %
9812 Biorootorit								
Menot	-290 000	-78 176	-50 000	0	-50 000	-58 115	-8 115	47,0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-290 000	-78 176	-50 000	0	-50 000	-58 115	-8 115	47,0 %
9815 Karjalantien alitus								
Menot	-53 000	-2 737	-28 000	-23 000	-51 000	-51 808	-808	102,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-53 000	-2 737	-28 000	-23 000	-51 000	-51 808	-808	102,9 %

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

9816 Kehätien vesijohtoverkosto									
Menot	-294 000	-20 615	-300 000	23 000	-277 000	-284 849	-7 849	103,9 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-294 000	-20 615	-300 000	23 000	-277 000	-284 849	-7 849	103,9 %	
9823 Vesitorin saneeraussuunnitt.									
Menot	-120 000	-85 686	-1 000	-33 000	-34 000	-16 215	17 785	84,9 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-120 000	-85 686	-1 000	-33 000	-34 000	-16 215	17 785	84,9 %	
9839 Kyberturva&toim.varmuus 2024									
Menot	-50 000	-51 683	-1 000	0	-1 000	-322	678	104,0 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Rahoitusosuudet	0	1 320	0	11 000	11 000	11 530	530		
Netto	-50 000	-50 363	-1 000	11 000	10 000	11 208	1 208	78,3 %	
9840 Lieksa vesil. laitesaneer.2025									
Menot	-30 000	0	-30 000	0	-30 000	-2 660	27 340	8,9 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-30 000	0	-30 000	0	-30 000	-2 660	27 340	8,9 %	
9841 Etämittarit 2024									
Menot	-50 000	-21 177	0	-29 000	-29 000	-25 562	3 438	93,5 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-50 000	-21 177	0	-29 000	-29 000	-25 562	3 438	93,5 %	
9842 Etämittarit 2025									
Menot	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-9 127	40 873	18,3 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-9 127	40 873	18,3 %	
9860 Vesihuolto varastorak san.2025									
Menot	-15 000	0	0	-15 000	-15 000	-7 323	7 677	48,8 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-15 000	0	0	-15 000	-15 000	-7 323	7 677	48,8 %	
9861 Vedenottamokaivojen san. 2025									
Menot	-55 000	0	0	-10 000	-10 000	-7 142	2 858	13,0 %	
Tulot	0	0	0	0	0	0	0		
Netto	-55 000	0	0	-10 000	-10 000	-7 142	2 858	13,0 %	

5110 VESIHUOLTOLIIKELAITOS YHTEENSÄ	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
Menot	-2 712 000	-386 471	-1 140 000	-130 000	-1 270 000	-1 093 837	176 163	54,6 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	0	1 320	0	11 000	11 000	11 530	530	
Netto	-2 712 000	-385 151	-1 140 000	-119 000	-1 259 000	-1 082 307	176 693	54,1 %

LIEKSAN KAUPUNKI JA LIIKELAITOS YHTEENSÄ	Kust.arvio ja sen muutokset	Ed. vuosien käyttö	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutosten jälk.	Toteutuma 2025	Poikkeama TA:sta	Kust.arviosta käytetty
Menot	-16 962 000	-1 413 204	-8 648 000	710 000	-7 938 000	-9 250 026	-1 312 026	62,9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	731 000	1 320	300 000	559 000	859 000	811 967	-47 033	111,3 %
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	50 000	-6 300	43 700	1 935 503	1 891 803	
Netto	-16 231 000	-1 411 884	-8 298 000	1 262 700	-7 035 300	-6 502 555	532 745	48,8 %

## 2.2.4 Rahoitusosan toteutuminen

## Lieksan kaupunki (ilman liikelaitoksia)

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma	Poikkeama	Tot-%
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Vuosikate	3 189 280	-35 768	3 153 512	5 053 439	1 899 928	160,2 %
Tulorahoituksen korjauserät	-20 000	6 300	-13 700	200 799	214 499	-1 465,7 %
	<b>3 169 280</b>	<b>-29 468</b>	<b>3 139 812</b>	<b>5 254 238</b>	<b>2 114 427</b>	<b>167,3 %</b>
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-7 538 000	902 000	-6 636 000	-7 895 489	-1 259 489	119,0 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	300 000	294 000	594 000	800 437	206 437	134,8 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	70 000	-6 300	63 700	1 935 503	1 871 803	3 038,5 %
	<b>-7 168 000</b>	<b>1 189 700</b>	<b>-5 978 300</b>	<b>-5 159 548</b>	<b>818 752</b>	<b>86,3 %</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-3 998 720</b>	<b>1 160 232</b>	<b>-2 838 488</b>	<b>94 690</b>	<b>2 933 179</b>	<b>-3,3 %</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	-42 505	-42 505	
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	22 735	22 735	
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-19 770</b>	<b>-19 770</b>	
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 000 000	0	4 000 000	2 000 000	-2 000 000	50,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-350 000	0	-350 000	-350 000	0	100,0 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-43 912	-43 912	
	<b>3 650 000</b>	<b>0</b>	<b>3 650 000</b>	<b>1 606 088</b>	<b>-2 043 912</b>	<b>44,0 %</b>
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	-111 361	-111 361	
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	4 726	4 726	
Saamisten muutos	-3 197 370	-883 000	-4 080 370	-3 480 831	599 539	85,3 %
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	237 877	237 877	
	<b>-3 197 370</b>	<b>-883 000</b>	<b>-4 080 370</b>	<b>-3 349 589</b>	<b>730 781</b>	<b>82,1 %</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>452 630</b>	<b>-883 000</b>	<b>-430 370</b>	<b>-1 763 271</b>	<b>-1 332 901</b>	<b>409,7 %</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-3 546 090</b>	<b>277 232</b>	<b>-3 268 858</b>	<b>-1 668 581</b>	<b>1 600 278</b>	<b>51,0 %</b>
<b>Rahavarat</b>						
	<b>31. 12.</b>	<b>6 991 386</b>				
	<b>1. 1.</b>	<b>8 659 967</b>	<b>-1 668 581</b>			

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### Lieksan kaupunki ja liikelaitokset yhteensä

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarviomuutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteutuma	Poikkeama	Toteutuma-%
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Vuosikate	4 038 910,00	-35 768,47	4 003 141,53	5 981 354,08	1 978 212,55	149,4 %
Tulorahoituksen korjauserät	-20 000,00	6 300,00	-13 700,00	200 799,19	214 499,19	-1 465,7 %
	4 018 910,00	-29 468,47	3 989 441,53	6 182 153,27	2 192 711,74	155,0 %
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-8 678 000,00	772 000,00	-7 906 000,00	-8 989 326,06	-1 083 326,06	113,7 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	300 000,00	305 000,00	605 000,00	811 967,41	206 967,41	134,2 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	70 000,00	-6 300,00	63 700,00	1 935 503,16	1 871 803,16	3 038,5 %
	-8 308 000,00	1 070 700,00	-7 237 300,00	-6 241 855,49	995 444,51	86,2 %
Toiminnan ja investointien rahavirta	-4 289 090,00	1 041 231,53	-3 247 858,47	-59 702,22	3 188 156,25	1,8 %
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
<b>Antolainauksen muutokset</b>						
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00	0,00	-42 505,00	-42 505,00	
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	22 735,00	22 735,00	
	0,00	0,00	0,00	-19 770,00	-19 770,00	
<b>Lainakannan muutokset</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 000 000,00	0,00	4 000 000,00	2 000 000,00	-2 000 000,00	50,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-350 000,00	0,00	-350 000,00	-350 000,00	0,00	100,0 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	-43 911,84	-43 911,84	
	3 650 000,00	0,00	3 650 000,00	1 606 088,16	-2 043 911,84	44,0 %
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	0,00	0,00	-111 361,09	-111 361,09	
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	4 725,76	4 725,76	
Saamisten muutos	-2 907 000,00	-883 000,00	-3 790 000,00	-3 431 282,30	358 717,70	90,5 %
Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	342 720,86	342 720,86	
	-2 907 000,00	-883 000,00	-3 790 000,00	-3 195 196,77	594 803,23	84,3 %
Rahoituksen rahavirta	743 000,00	-883 000,00	-140 000,00	-1 608 878,61	-1 468 878,61	1 149,2 %
<b>Rahavarojen muutos</b>						
Rahavarojen muutos	-3 546 090,00	158 231,53	-3 387 858,47	-1 668 580,83	1 719 277,64	49,3 %
Rahavarat 31. 12.				6 991 385,82		
Rahavarat 1.1.				8 659 966,65		
				-1 668 580,83		

## 2.2.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

KÄYTTÖTALOUSOSA	Ta + muutos 2025	Toteutu- nut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- % %	Ta + muutos 2025	Toteutu- nut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama -%
<b>110 Keskusvaalilautakunta</b>								
1110 Vaalit	-58	-49	9	-15 %	13	12	0	-3 %
<b>110 Keskusvaalilautakunta yhteensä</b>	-58	-49	9	-15 %	13	12	0	-3 %
<b>120 Tarkastuslautakunta</b>								
1210 Tarkastustoimi	-38	-29	9	-23 %				
<b>120 Tarkastuslautakunta yhteensä</b>	-38	-29	9	-23 %				
<b>140 Kaupunginhallitus</b>								
<b>1410 Kaupunginhallitus</b>								
1410 Toimielimet	-338	-2 235	-1 897	562 %	2	2	0	0 %
1430 Johtoryhmä	-659	-622	37	-6 %	34	34	0	0 %
<b>1410 Kaupunginhallitus yhteensä</b>	-996	-2 856	-1 860	187 %	36	35	0	0 %
<b>1420 Elinvoima</b>								
1415 Elinvoiman edistäminen	-1 183	-1 072	111	-9 %	10	13	3	31 %
2160 Työllisyyspalvelut	-3 616	-3 433	183	-5 %	0	103	103	
<b>1420 Elinvoima yhteensä</b>	-4 800	-4 505	294	-6 %	10	116	106	1061 %
<b>1430 Hallinto</b>								
1416 Joukkoliikenne	-280	-270	10	-4 %	29	25	-4	-14 %
1435 Henkilöstöhallinto	-597	-641	-44	7 %	102	96	-6	-6 %
1440 Keskitetty as.palvelu ja hall.	-1 320	-1 201	119	-9 %	257	249	-8	-3 %
<b>1430 Hallinto yhteensä</b>	-2 197	-2 112	85	-4 %	388	370	-18	-5 %
<b>1460 Taloushallinto</b>								
1455 Tietohallinto	-193	-176	16	-8 %				
1460 Taloushallinto	-391	-397	-5	1 %	78	78	0	0 %
<b>1460 Taloushallinto yhteensä</b>	-584	-573	11	-2 %	78	78	0	0 %
<b>140 Kaupunginhallitus yhteensä</b>	-8 577	-10 047	-1 470	17 %	511	600	89	17 %
<b>200 Hyvinvointilautakunta</b>								
1450 Ruokahuolto	-822	-877	-55	7 %	830	877	47	6 %
2159 Kotoutuminen	-143	-200	-57	40 %	350	722	372	106 %
4120 Perusopetus	-6 763	-6 738	25	0 %	436	472	36	8 %
4130 Varhaiskasvatus	-4 114	-4 008	105	-3 %	223	169	-54	-24 %
4140 Yläkoulu ja Lieksan lukio	-4 573	-4 695	-122	3 %	102	148	46	45 %
4150 Kansalaisopisto	-446	-403	44	-10 %	81	72	-9	-11 %
4160 Pielisen Karjalan Musiikkiop.	-1 192	-1 174	17	-1 %	257	263	6	2 %
4180 Kirjasto	-733	-734	-1	0 %	16	17	1	6 %
4210 Kulttuuritoiminta	-279	-268	11	-4 %	35	42	7	21 %
4220 Pielisen museo	-825	-796	29	-4 %	114	141	27	23 %
4230 Liikunta ja ulkoilu	-455	-369	86	-19 %	255	256	1	1 %
4240 Nuorisotyö	-545	-541	3	-1 %	11	11	0	-4 %
4260 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	-454	-453	1	0 %				
<b>200 Hyvinvointilautakunta yhteensä</b>	-21 344	-21 257	86	0 %	2 708	3 189	481	18 %
<b>300 Kaupunkiympäristölautakunta</b>								
3100 Alueet ja kunnossapito	-3 861	-4 102	-241	6 %	133	512	379	285 %
3200 Maankäyttö ja rakentaminen	-780	-747	33	-4 %	492	513	21	4 %
3300 Investoinnit ja omaisuudenhallinta	-6 984	-6 371	613	-9 %	7 177	7 527	349	5 %
<b>300 Kaupunkiympäristölautakunta yhteensä</b>	-11 625	-11 219	405	-3 %	7 802	8 552	750	10 %
<b>KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ</b>	<b>-41 642</b>	<b>-42 602</b>	<b>-960</b>	<b>2 %</b>	<b>11 034</b>	<b>12 353</b>	<b>1 319</b>	<b>12 %</b>

## Tuloslaskelmaosa

	Ta + muu- tos 2025	To- teu- tu- nut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- % 2025	Ta + muutos 2025	Toteutunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- %
<b>TULOSLASKELMA</b>								
Verotulot					24 063	24 041	-22	0 %
Valtionosuudet					7 762	7 658	-104	-1 %
Korkotuotot					240	542	302	126 %
Muut rahoitustuotot					755	2 871	2 116	280 %
Korkokulut	-25	-37	-12	49 %				
Muut rahoituskulut	-6	-459	-453	7225 %				
<b>TULOSLASKELMA YHTEENSÄ</b>	<b>-31</b>	<b>-496</b>	<b>-465</b>	<b>1488 %</b>	<b>32 820</b>	<b>35 112</b>	<b>2 292</b>	<b>7 %</b>

## Rahoitusosa

	Ta + muutos 2025	Toteu- tunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- %	Ta + muutos 2025	Toteutu- nut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- %
<b>RAHOITUSOSA</b>								
Antolainauksen muutokset								
Antolainasaamisten lisäys		0	-43	-43				
Antolainasaamisten vähennys		0	23	23				
Lainakannan muutokset								
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 000	2 000	-2 000	-50 %				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-350	-350	0	0 %				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-44	-44					
Oman pääoman muutokset	0	0	0					
Muut maksuvalmiuden muutokset	-3 790	-3 195	595	-16 %				
<b>RAHOITUSOSA YHTEENSÄ</b>	<b>-140</b>	<b>-1 609</b>	<b>-1 469</b>	<b>1049 %</b>				

## Investointiosa

	Ta + muu- tos 2025	Toteu- tunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- %	Ta + muu- tos 2025	Toteu- tunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- %
<b>INVESTOINTIOSA</b>								
<b>1410 Kaupunginhallitus</b>								
<b>1410 Toimielimet</b>								
9003 Osakkeet ja osuudet/hankinnat		-9	-1 906	-1 897	21083 %			
9004 Osakkeet ja osuudet/myynnit		0	0	0		-6	28	34
<b>1455 Tietohallinto</b>								
9474 Henkilöstöjärjestelmän uusiminen		-70	-92	-22	32 %			
<b>KAUPUNGINHALLITUS YHT.</b>		<b>-79</b>	<b>-1 999</b>	<b>-1 920</b>	<b>2430 %</b>	<b>-6</b>	<b>28</b>	<b>34</b>
<b>2010 Hyvinvointi</b>								
<b>4130 Varhaiskasvatus</b>								
9110 VAKA irtokalusteet		-20	-21	1	-4 %			
9289 Orava ulkoleikkivälineet		-20	-21	1	-6 %			
<b>VARHAISKASVATUS YHT.</b>		<b>-40</b>	<b>-42</b>	<b>2</b>	<b>-5 %</b>			
<b>4220 Pielisen museo</b>								
9091 Pielisen museo, irtaimisto		-63	-68	5	-8 %			
<b>PIELISEN MUSEO YHT.</b>		<b>-63</b>	<b>-68</b>	<b>5</b>	<b>-8 %</b>			
<b>4230 Liikunta ja ulkoilu</b>								
9086 Karhunpolku						0	17	17

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

	Ta + muu- tos 2025	Toteu- tunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- % %	Ta + muu- tos 2025	Toteu- tunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- % %
<b>INVESTOINTIOSA</b>								
9093 Kolin latujen reittimuutokset	-50	-52	-2	3 %				
<b>LIIKUNTA JA ULKOILU YHT.</b>	-50	-52	-2	3 %	0	17	17	
<b>4240 Nuorisotyö</b>								
9095 Elokuvaprojektori, Brahe-sali					0	-3	-3	
9109 Valopöytä Brahe-Sali	-30	-27	-3	9 %				
<b>NUORISOTYÖ YHT.</b>	-30	-27	-3	9 %	0	-3	-3	
<b>HYVINVOINTI YHT.</b>	-183	-189	-6	3 %	0	14	14	
<b>3010 Kaupunkiympäristö</b>								
<b>3100 Alueet ja kunnossapito</b>								
9111 Katuvalaistus saneeraus	-100	-56	44	-44 %				
9112 Riippusilta	-5	0	5	-100 %				
9113 Pyöräkuormaaja 312-LAX	-160	-155	5	-3 %				
9115 Kolin koulu, piha 2025	-100	-194	-94	94 %	0	80	80	
9162 Takakentän laidat	-45	-45	0	0 %				
9292 Moottorikelkka 2025	-20	-17	3	-17 %				
9407 Mähkösilta	-2 985	-2 935	50	-2 %				
9435 Kt73 Kiertoliittymä	-50	0	50	-100 %				
9438 Suojatie Timitrantie-Lepolanti	-100	-8	92	-92 %				
9446 Kolin leikkipaikka	-290	-250	40	-14 %	232	247	15	7 %
9462 Kolin p-ainejakelupist.laituri	-100	0	100	-100 %				
9468 Väinöläntie	-800	-674	126	-16 %				
9481 Kolin kävelytasanne	-40	-232	-192	480 %	200	219	19	10 %
9485 Kevätniemi-Vehkak. kok.suun.	-102	-57	45	-44 %	22	0	-22	-100 %
9486 Satamien investoinnit	-190	-223	-33	17 %	100	90	-10	-10 %
9488 Toritoim.&keskustan kehittäminen	-100	-25	75	-75 %				
9489 Purnulahden infra	-100	0	100	-100 %				
9654 Jakeluauto XSV-454	-53	-53	0	-1 %				
<b>ALUEET JA KUNNOSSAPITO YHTEENSÄ</b>	-5 340	-4 923	417	-8 %	554	636	82	15 %
<b>3200 Maankäyttö ja rakentaminen</b>								
9001 Maa- ja vesialueet/hankinnat	-100	-52	48	-48 %				
9002 Maa- ja vesialueet/myynnit					50	7	-43	-85 %
<b>MAANKÄYTTÖ JA RAKENTAMINEN YHTEENSÄ</b>	-100	-52	48	-48 %	50	7	-43	-85 %
	<b>Ta +</b>	<b>Toteu-</b>	<b>Ta -</b>	<b>Poik-</b>	<b>Ta +</b>	<b>Toteutu-</b>	<b>Ta -</b>	<b>Poik-</b>
	<b>muu-</b>	<b>tunut</b>	<b>tot.</b>	<b>keama-</b>	<b>muu-</b>	<b>tunut</b>	<b>tot.</b>	<b>keama-</b>
	<b>tos</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>	<b>tos</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
	<b>2025</b>				<b>2025</b>			
<b>3300 Investoinnit ja omaisuuden hallinta</b>								
9117 Rantalan koulu, leikkivälit	-15	0	15	-100 %				
9203 Kolin koulu, asunto koulukäytt	-50	-13	37	-73 %				
9226 Ulkomuseon rakennukset	-50	-32	18	-35 %				
9251 Kolin koulun lämmitys	-180	-261	-81	45 %	0	92	92	
9268 Pielisentie 3, pohjaviem.sukit	-15	-1	14	-92 %				
9269 Urh.puiston kuuluttamon korj.	-25	-24	1	-3 %				
9271 Kirjasto, valaistuksen uusim.	-100	-41	59	-59 %				
9272 Yrjönhoivi	-100	-68	32	-32 %				
9274 Varikon varaston nosto-ovet	-25	-29	-4	16 %				
9276 Paloaseman autotallin laajenn.	-90	-104	-14	16 %	40	58	18	45 %
9281 Rantalan koulu, kameravalvonta	-12	-15	-3	24 %				
9283 Hiihtokeskuksen maalaus	-20	-10	10	-52 %				
9285 Jäähalli, valvontakamerajärj.	-50	-10	40	-79 %				
9286 Moisio kadun koulu, pys.al.asf	-50	-16	34	-68 %				
9287 Varikon korjaushalli, vesikate	-5	-7	-2	41 %				
9288 Uimahalli, kameravalvonta	-12	-17	-5	40 %				
9290 Moisio leikkivälit	-10	0	10	-100 %				
9291 Moisio, sadekatos	-10	-1	9	-93 %				
9293 Pielisentie 3, jätekatos	-15	0	15	-100 %				
9294 Kolin k. ikkunat+parveke ovet	-60	-65	-5	9 %				

## 2. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

	Ta + muu- tos 2025	Toteu- tunut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- % %	Ta + muu- tos 2025	Toteutu- nut 2025	Ta - tot. 2025	Poik- keama- % %
9295 Kolin koulu, lukitus	-10	0	10	-100 %				
9296 Uimahalli UV-laitteet	-30	-18	12	-39 %				
9399 Muiden rakennusten myynti					0	1 900	1 900	
<b>INVESTOINNIT JA OM. HALLINTA YHTEENSÄ</b>	<b>-934</b>	<b>-733</b>	<b>201</b>	<b>-22 %</b>	<b>40</b>	<b>2 050</b>	<b>2 010</b>	<b>5024 %</b>
<b>LIEKSA YHTEENSÄ</b>	<b>-6 636</b>	<b>-7 895</b>	<b>-1 259</b>	<b>19 %</b>	<b>638</b>	<b>2 736</b>	<b>2 098</b>	<b>329 %</b>
<b>Vesihuoltoliikelaitos</b>								
<b>5250 Vesihuolto</b>								
9757 Puhtaan veden tek.san	-110	-106	4	-3 %				
9773 Jätevedenpumpp. saneer. 2025	-130	-131	-1	0 %				
9786 Jätevedenpumpp. saneer. 2024	-13	-12	0	-3 %				
9788 Peltolankatu-Välikatu vesijoht	-20	0	20	-99 %				
9792 JV puhd laitteisto san. 2025	-25	-24	1	-4 %				
9793 Lieksan vesil. laitesan.2024	-20	-17	2	-11 %				
9799 Väinöläntien vesihuolto	-327	-314	13	-4 %				
9803 Vehkakankaan vesihuolto	-50	2	52	-104 %				
9810 Lieksa vesijohtoverk.mallinnus	-15	-14	0	-2 %				
9811 Lieksa viemäriverk.mallinnus	-15	-14	0	-3 %				
9812 Biorootorit	-50	-58	-8	16 %				
9815 Karjalantien alitus	-51	-52	-1	2 %				
9816 Kehätien vesijohtoverkosto	-277	-285	-8	3 %				
9823 Vesitornin saneeraussuunnitt.	-34	-16	18	-52 %				
9839 Kyberturva&toim.varmuus 2024	-1	0	1	-68 %	11	12	1	5 %
9840 Lieksa vesil. laitesaneer.2025	-30	-3	27	-91 %				
9841 Etämittarit 2024	-29	-26	3	-12 %				
9842 Etämittarit 2025	-50	-9	41	-82 %				
9860 Vesihuolto varastorak san.2025	-15	-7	8	-51 %				
9861 Vedenottamokaivojen san. 2025	-10	-7	3	-29 %				
<b>VESIHUOLTOLIIKELAITOS YHT.</b>	<b>-1 270</b>	<b>-1 094</b>	<b>176</b>	<b>-14 %</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>5 %</b>
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>	<b>-7 906</b>	<b>-8 989</b>	<b>1 083</b>	<b>-14 %</b>	<b>649</b>	<b>2 747</b>	<b>2 099</b>	<b>324 %</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### 3.1 Tilinpäätöslaskelmat

##### 3.1.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA				
Ulkoiset erät, sis. Liikelaitokset	2025		2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	4 685 469,12		4 322 968,15	
Maksutuotot	600 052,03		568 101,39	
Tuet ja avustukset	430 977,38		767 735,54	
Muut toimintatuotot	2 410 287,78	8 126 786,31	2 590 636,58	8 249 441,66
Valmistus omaan käyttöön		6 917 85,66		3 147 482,32
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-13 142 219,09		-13 135 617,80	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-2 664 695,83		-2 848 797,32	
Muut henkilösivukulut	-367 946,14		-389 811,37	
Palvelujen ostot	-14 285 143,17		-14 321 535,98	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 262 823,02		-1 801 155,17	
Avustukset	-2 540 757,74		-1 901 987,57	
Muut toimintakulut	-1 067 489,56	-37 331 074,55	-593 650,35	-34 992 555,56
<b>Toimintakate</b>		<b>-28 512 502,58</b>		<b>-23 595 631,58</b>
Verotulot		24 041 268,89		23 614 621,95
Valtionosuudet		7 657 823,00		5 916 601,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	541 599,67		888 440,29	
Muut rahoitustuotot	2 749 606,41		649 303,88	
Korkokulut	-37 165,97		-20 286,53	
Muut rahoituskulut	-459 275,34	2 794 764,77	-2 088 883,88	-571 426,24
<b>Vuosikate</b>		<b>5 981 354,08</b>		<b>5 364 165,13</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 400 300,66		-3 791 842,47	
Arvonalentumiset	-1 625 059,66	-5 025 360,32	0,00	-3 791 842,47
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot	0,00		0,00	
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>955 993,76</b>		<b>1 572 322,66</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		335 508,17		-1 644 631,94
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		300 000,00		1 000 000,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		0,00		0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>1 591 501,93</b>		<b>927 690,72</b>

## 3.1.2 Rahoituslaskelma

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>				
Ulkoinen, sis. Liikelaitokset	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	5 981 354,08		5 364 165,13	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	200 799,19	6 182 153,27	49 946,18	5 414 111,31
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-8 989 326,06		-4 478 670,14	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	811 967,41		521 510,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoivot	1 935 503,16	-6 241 855,49	99 290,56	-3 857 869,58
<b>Toiminnan ja investointeihin rahavirta</b>		<b>-59 702,22</b>		<b>1 556 241,73</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-42 505,00		-1 230,00	
Antolainasaamisten vähennys	22 735,00	-19 770,00	0,00	-1 230,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000 000,00		0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-350 000,00		-850 000,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-43 911,84	1 606 088,16	43 911,84	-806 088,16
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-111 361,09		-3 059,28	
Vaihto-omaisuuden muutos	4 725,76		168,04	
Saamisten muutos	-3 431 282,30		-1 309 749,06	
Korottomien velkojen muutos	342 720,86	-3 195 196,77	-186 489,45	-1 499 129,75
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-1 608 878,61</b>		<b>-2 305 217,91</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-1 668 580,83</b>		<b>-748 976,18</b>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	6 991 385,82		8 659 966,65	
Rahavarat 1.1.	8 659 966,65	<b>-1 668 580,83</b>	9 408 942,83	<b>-748 976,18</b>

## 3.1.3 Tase

Ulkoinen, sis. Liikelaitokset

VASTAAVAA	2025	2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	55 448 798,49	53 985 623,71
I Aineettomat hyödykkeet	137 871,50	169 903,23
1. Aineettomat oikeudet	38 067,73	3 347,26
2. Muut pitkävaikutteiset menot	99 803,77	166 555,97
3. Ennakkomaksut	0,00	0,00
II Aineelliset hyödykkeet	49 555 458,26	48 949 949,49
1. Maa- ja vesialueet	14 400 997,08	14 349 521,91
2. Rakennukset	17 529 679,11	21 070 958,20
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 378 663,70	11 442 402,90
4. Koneet ja kalusto	675 285,44	519 611,62
5. Muut aineelliset hyödykkeet	58 865,77	58 865,77
6. Ennakkomaksut ja keskener. hank.	5 511 967,16	1 508 589,09
III Sijoitukset	5 755 468,73	4 865 770,99
1. Osakkeet ja osuudet	5 360 084,51	4 490 156,77
2. Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00	0,00
3. Muut lainasaamiset	270 000,00	270 000,00
4. Muut saamiset	125 384,22	105 614,22
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	164 000,00	10 000,00
1. Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
2. Lahjoitusrahastojen varat	164 000,00	10 000,00
3. Muut toimeksiantojen varat	0,00	0,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	30 566 817,79	28 808 842,08
I Vaihto-omaisuus	84 300,76	89 026,52
1. Aineet ja tarvikkeet	84 300,76	89 026,52
2. Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00
3. Valmiit tuotteet/tavarat	0,00	0,00
4. Muu vaihto-omaisuus	0,00	0,00
5. Ennakkomaksut	0,00	0,00
II Saamiset	23 491 131,21	20 059 848,91
Pitkäaikaiset saamiset	17 689 747,72	15 743 441,10
1. Myyntisaamiset	0,00	0,00
2. Lainasaamiset	17 689 747,72	15 743 441,10
3. Muut saamiset	0,00	0,00
4. Siirtosaamiset	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	5 801 383,49	4 316 407,81
1. Myyntisaamiset	723 733,20	1 131 466,19
2. Lainasaamiset	3 914 592,94	2 328 748,93
3. Muut saamiset	549 208,07	443 636,41
4. Siirtosaamiset	613 849,28	412 556,28
III Rahoitusomaisuusarvopaperit	4 556 015,80	5 018 732,67
1. Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00
2. Sijoitukset rahamarkkinainstr.	4 556 015,80	5 018 732,67
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00	0,00
4. Muut arvopaperit	0,00	0,00
IV Rahat ja pankkisaamiset	2 435 370,02	3 641 233,98
VASTAAVAA YHTEENSÄ	86 179 616,28	82 804 465,79

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### TASE

Ulkoinen, sis. Liikelaitokset

VASTATTAVAA	2025	2024
<b>A OMA PÄÄOMA</b>	64 892 700,72	63 301 198,79
I Peruspääoma	32 037 654,87	32 037 654,87
II Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00
III Muut omat rahastot	0,00	0,00
IV Edell. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	31 263 543,92	30 335 853,20
V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 591 501,93	927 690,72
<b>B POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET</b>	12 806 862,24	13 442 370,41
1. Poistoero	8 506 862,24	8 842 370,41
2. Vapaaehtoiset varaukset	4 300 000,00	4 600 000,00
<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>	427 708,80	0,00
1. Eläkevaraukset	0,00	0,00
2. Muut pakolliset varaukset	427 708,80	0,00
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	456 475,35	413 836,44
1. Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	456 475,35	413 836,44
3. Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	0,00
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>	7 595 869,17	5 647 060,15
<b>I Pitkäaikainen</b>	2 741 668,00	1 225 000,00
1. Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0,00	0,00
3. Lainat julkisyhteisöiltä	2 741 668,00	1 225 000,00
4. Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
5. Saadut ennakot	0,00	0,00
6. Ostovelat	0,00	0,00
7. Liittymismaksut ja muut velat	0,00	0,00
8. Siirtovelat	0,00	0,00
<b>II Lyhytaikainen</b>	4 854 201,17	4 422 060,15
1. Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0,00	0,00
3. Lainat julkisyhteisöiltä	483 332,00	350 000,00
4. Lainat muilta luotonantajilta	0,00	43 911,84
5. Saadut ennakot	0,00	0,00
6. Ostovelat	1 715 643,55	1 346 143,12
7. Liittymismaksut ja muut velat	427 479,63	501 511,96
8. Siirtovelat	2 227 745,99	2 180 493,23
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>86 179 616,28</b>	<b>82 804 465,79</b>

## 3.1.4 Konsernilaskelmat

## KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	15 404 615,29	15 673 726,91
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-20 592,17	-57 382,62
Toimintakulut	-50 675 403,38	-43 616 757,64
<b>Toimintakate</b>	<b>-35 291 380,26</b>	<b>-28 000 413,35</b>
Verotulot	23 863 986,07	23 434 750,13
Valtionosuudet	13 479 150,99	12 053 831,89
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	221 908,93	332 367,01
Muut rahoitustuotot	2 859 175,56	862 202,98
Korkokulut	-361 261,17	-411 236,51
Muut rahoituskulut	-574 059,05	-2 167 504,90
<b>Vuosikate</b>	<b>4 197 521,07</b>	<b>6 103 997,24</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 244 401,33	-5 510 075,84
Arvonalentumiset	-625 059,66	0,00
Satunnaiset erät		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 671 939,92</b>	<b>593 921,40</b>
Tilinpäätössiirrot	-35 756,12	3 705,56
Tilikauden verot	-283,73	-7 726,84
Laskennalliset verot	0,00	0,00
Vähemmistöosuudet	0,00	0,00
Varausten ja rahastojen muutos	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b>	<b>-2 707 979,77</b>	<b>589 900,13</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	4 197 521,07	6 103 997,24
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden verot	-283,73	-7 726,84
Tulorahoituksen korjauserät	2 748 423,24	146 885,17
<b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>6 945 660,58</b>	<b>6 243 155,57</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-9 298 017,67	-5 650 087,13
Rahoitusosuudet investointimenoihin	844 998,25	522 010,70
Tulorahoituksen korjauserät		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 084 604,92	112 439,47
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-6 368 414,49</b>	<b>-5 015 636,96</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>577 246,08</b>	<b>1 227 518,61</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-42 505,00	-1 230,00
Antolainasaamisten vähennykset	22 735,00	1 230,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 999 458,10	782 839,73
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 187 247,00	-4 758 293,12
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-32 001,59	396,29
Oman pääoman muutokset	66 609,13	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-131 754,65	-3 407,42
Vaihto-omaisuuden muutos	4 330,85	594,87
Saamisten muutokset	971 740,08	2 580 078,30
Korottomien velkojen muutokset	-485 646,47	-32 662,71
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 814 281,55</b>	<b>-1 430 454,07</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 237 035,46</b>	<b>-202 935,46</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	11 451 100,50	12 688 135,96
Rahavarat 1.1.	12 688 135,96	12 891 071,42
	<b>-1 237 035,46</b>	<b>-202 935,46</b>

## KONSERNITASE

	2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>		
PYSYVÄT VASTAAVAT	83 077 999,71	85 927 260,00
Aineettomat hyödykkeet	144 542,18	174 527,35
Aineettomat oikeudet	38 221,63	3 347,26
Muut pitkävaikutteiset menot	106 320,56	171 180,09
Ennakkomaksut		
Aineelliset hyödykkeet	79 374 819,00	82 157 628,64
Maa- ja vesialueet	15 514 819,60	15 666 804,88
Rakennukset	45 611 826,52	52 195 685,56
Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 465 149,67	11 539 852,27
Koneet ja kalusto	1 153 567,99	1 039 783,10
Muut aineelliset hyödykkeet	80 454,78	86 981,70
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	5 549 000,44	1 628 521,12
Sijoitukset	3 558 638,52	3 595 104,01
Osakkuusyhteisöosuudet	1 714 399,57	1 754 507,02
Muut osakkeet ja osuudet	1 387 008,96	1 403 137,00
Joukkovelkakirjalainsaamiset		
Muut lainasaamiset	70 000,00	70 000,00
Muut saamiset	387 229,99	367 459,99
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	908 600,65	697 166,75
VAIHTUVAT VASTAAVAT	14 997 011,34	17 210 117,74
Vaihto-omaisuus	86 491,29	90 822,14
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	504 885,40	2 224 358,57
Lyhytaikaiset saamiset	2 954 534,15	2 206 801,07
Rahoitusarvopaperit	7 250 733,80	7 677 999,57
Rahat ja pankkisaamiset	4 200 366,70	5 010 136,40
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>98 983 611,69</b>	<b>103 834 544,48</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

	2025	2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	81 001 216,37	83 683 461,20
Peruspääoma	32 037 654,81	32 037 654,81
Osuus kuntayhtymien oman pääoman lisäyksistä/säätiöt	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto	328 303,86	328 303,86
Muut omat rahastot	845 172,34	886 046,53
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	50 498 065,13	49 841 555,88
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 707 979,77	589 900,12
VÄHEMMISTÖOSUUDET	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET	427 708,80	0,00
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut palkolliset varaukset	427 708,80	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 201 468,38	1 121 789,14
VIERAS PÄÄOMA	16 353 218,14	19 029 294,14
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	6 383 164,72	7 218 185,02
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	0,00	0,00
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	3 127 966,87	4 560 006,42
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	6 842 086,55	7 251 102,70
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<b>98 983 611,69</b>	<b>103 834 544,48</b>

## 3.2 Liitetiedot

### JAKSOTUSPERIAATTEET

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaan.

### SIUN SOTEN / HYVINVOINTIALUEEN PALKKAHARMONISAATIO

Lieksan kaupungin vuoden 2022 tilinpäätöksen laatimista koskevissa liitetiedoissa on kerrottu Siun Soten / Hyvinvointialueen palkkaharmonisaation tilanteesta ja miten Lieksan kaupunki on vuoden 2022 tilinpäätöksessä käsitellyt nämä erät.

Vuoden 2023 aikana ei palkkaharmonisaatioasiassa ole tehty mitään uusia toimielinpäätöksiä Lieksan kaupungin puolella.

Hyvinvointialue on lähettänyt Lieksan kaupungin kirjaamoon 7.2.2024 sähköpostiviestin otsikolla ”Palkkaharmonisaatio ja siihen liittyvä laskutus”. Tämän jälkeen hyvinvointialue on lähettänyt laskut palkkaharmonisaatiokulujen maksamista varten. Nämä laskut Lieksan kaupunki on reklamoinut lähettäjälle 22.2.2024.

Kaupunginhallitus on kokouksessaan 19.12.2025 § 350 päättänyt suorittaa Hallinto-oikeuden päätöksen mukaisen summan hyvinvointialueelle todeten kuitenkin, ettei suorituksella myönnetä velan perustetta, vaan päätökseen haetaan muutosta korkeimmalta hallinto-oikeudelta.

### SOTE-KIINTEISTÖJEN YHTIÖITTÄMINEN

Kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 24.11.2025 § 103 yhtiöittää kaupungin omistuksessa olevat sote-kiinteistöt. Kiinteistöjen omistajuus siirtyi Lieksan kiinteistöt Oy:lle 31.12.2025 päivämäärällä ja kaupungin kirjanpitoarvon noin 2,5 miljoonaa ja siirtoarvon 1,9 miljoonaa euroa erotus kirjataan alas tämän vuoden tuloksesta. Tarkka alas kirjattava arvo määräytyy vuoden lopun kirjanpitoarvojen mukaan.

### PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTUS

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Valtuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on poistoajoja tarkistettu 1.1.2013 alkaen. Kaupunginvaltuusto on 31.5.2021 hyväksynyt poistosuunnitelman muutoksen, jolla kiinteiden rakenteiden ja laitteiden poistomenetelmä on muutettu menojäännöspoistosta tasapoistoksi. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

### SIJOITUSTEN ARVOSTUS

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

#### RAHOITUSOMAISUUDEN ARVOSTUS

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄSITTELY

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Kaikki koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Kunta on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon. Koronvaihtosopimusten voimassaoloaika on sidottu lainasopimusten keston.

#### AVUSTUSTEN KÄSITTELY

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintameno vähennykseksi.

### KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### EDELLISEN TILIKAUDEN VERTAILUKELPOISUUS

Tiedot ovat vertailukelpoisia edelliseen tilikauteen verrattuna.

#### AIKAISEMPIIN TILIKAUSIIN KOHDISTUVAT KULUT

Tilikaudella 2025 ei ole aikaisempiin tilikausiin kohdistuneita kirjauksia.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisöt sekä kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Osakkuusyhteisöjen osalta on tehty voitto/tappio -kirjaus sekä hankintahinta- ja oikaisu.

#### SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT JA SISÄISET KATTEET

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat sekä kiinteistöverot on eliminoitu vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on eliminoitu.

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa ja osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

#### KESKINÄISEN OMISTUKSEN ELIMINOINTI

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

#### VÄHEMMISTÖOSUUDET

Vähemmistöosuudet on erotettu yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa, sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### OSAKKUUSYHTEISÖT

Kiinteistöosakeyhtiö Lieksan liike- ja kulttuurikeskus sekä Pielisen Karjalan Ajoharjoitteluratasäätiö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

#### EDELLISEN TILIKAUDEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tiedot ovat vertailukelpoisia edelliseen tilikauteen verrattuna.

#### TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

##### Toimintatuotot tehtävälueittain

Toimintatuotot toimialoittain	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Hallintopalvelut	660 480,39	877 734,75	146 895,86	356 252,00
Elinvoimapalvelut	1 132 878,62	1 097 285,86	116 147,75	584 004,82
Hyvinvointipalvelut	3 127 675,07	2 794 148,39	2 406 806,42	1 972 370,26
Toimitilapalvelut		7 959 111,18		1 950 300,83
Kaupunkiympäristöpalvelut	8 142 303,72		2 754 069,52	
Kuntatekniikkapalvelut		229,44		229,44
Liiketoiminta	2 341 277,50	2 945 217,29		
Kuntatekniikkaliikelaitos				
Liikevaihto				729 593,82
Liiketoiminnan muut tuotot				2 188,09
Muut tuet ja avustukset				25 009,54
Vesihuoltoliikelaitos				
Liikevaihto			2 695 866,76	2 623 492,86
Liiketoiminnan muut tuotot				
Muut tuet ja avustukset			7 000,00	6 000,00
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>15 404 615,29</b>	<b>15 673 726,91</b>	<b>8 126 786,31</b>	<b>8 249 441,66</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### Verotulojen erittely

Verotulojen erittely	2025	2024
Kunnan tulovero	15 539 248,72	15 428 721,21
Kiinteistövero	3 887 151,14	3 917 199,67
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 614 869,03	4 268 701,07
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>24 041 268,89</b>	<b>23 614 621,95</b>

#### Valtionosuudet eriteltyinä

Valtionosuudet eriteltyinä	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	6 409 311,00	4 173 801,00
Siitä verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)	3 895 188,00	3 451 296,00
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-240 448,00	-340 880,00
Verotulomenetysten korvaus	1 488 960,00	2 083 680,00
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yht.</b>	<b>7 657 823,00</b>	<b>5 916 601,00</b>

#### Palvelujen ostot eriteltyinä

Palvelujen ostojen erittely	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	2 531 106,14	526 763,31
Muiden palvelujen ostot	11 754 037,03	13 794 772,67
<b>Palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>14 285 143,17</b>	<b>14 321 535,98</b>

## SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA NIIDEN MUUTOKSET

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Pysyvien vastaavien poistosuunnitelma	Poistoaika	Poistomenetelmä
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>		
Aineettomat oikeudet	2–5	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot		
Tietokoneohjelmistot	2–5	Tasapoisto
Osallistuminen toisen yhteisön tiehankkeisiin	15–20	Tasapoisto
Osallistuminen toisen yhteisön ratahankkeisiin	30–40	Tasapoisto
Osallistuminen toisen yhteisön väylähankkeisiin	*)	Tasapoisto
Osake- ja vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5–10	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2–10	Tasapoisto
<b>MAA- JA VESIALUEET</b>		
Maa- ja vesialueet		Ei poistoa
<b>RAKENNUKSET</b>		
Hallinto- ja laitosrakennukset	20–30	Tasapoisto
Asuinrakennukset	30–50	Tasapoisto
Muut rakennukset	10–20	Tasapoisto
<b>KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>		
Kadut, tiet, torit ja puistot	15–20	Tasapoisto
Sillat, laiturit ja uimalat	10–30	Tasapoisto
Muut maa- ja vesirakenteet	15–30	Tasapoisto
Vesi- ja viemäriverkostot	30–40	Tasapoisto
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovaalaistuslaitteet	15–20	Tasapoisto
Muut putki- ja kaapeliverkot	15–20	Tasapoisto
Sähkö-, vesi- yms. laitojen laitoskoneet ja laitteet	10–20	Tasapoisto
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10–15	Tasapoisto
<b>KONEET JA LAITTEET</b>		
Kuljetusvälineet	4	Tasapoisto
Muut liikkuvat työkonet	5	Tasapoisto
Raskaat koneet	10	Tasapoisto
Kevyet koneet	5	Tasapoisto
Sairaala- yms. laitteet	5	Tasapoisto
Viestintälaitteet	3–5	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	3–5	Tasapoisto
<b>MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>		
Arvo- ja taide-esineet		Ei poistoa
<b>ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET</b>		
Keskeneräiset hankinnat		Ei poistoa
<b>OSAKKEET JA OSUUDET</b>		
Osakkeet ja osuudet		Ei poistoa

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, kirjataan vuosikuluksi.

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

\*) sovelletaan vastaavanlaisen hyödykkeen hankintamenoa koskevia poistoajoja

Pysyvien vastaavien aktivointiraja on 10 000 euroa

Pysyvien vastaavien poistojen laskeminen aloitetaan käyttöönottokauden alusta.

Rakennuksen ja rakennelmien osien korjausinvestointien poistoajaksi määritellään joko koko rakennuksen tai korjatun osan jäljellä olevan käyttöiän mukaisesti.

#### Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset 1.1				
Lisäykset tilikaudella (+)	427 708,80		427 708,80	
Vähennykset tilikaudella (-)				
<b>Muut pakolliset varaukset 31.12</b>	<b>427 708,80</b>	<b>0,00</b>	<b>427 708,80</b>	<b>0,00</b>

#### Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	7 148,88	49 672,63	7 148,88	49 672,63
Asuinrakennusten luovutusvoitot		22 450,00		22 450,00
Muiden rakennusten luovutusvoitot			225 939,40	
Kuljetusvälineiden myynti			39,84	
Muut luovutusvoitot	25 803,15	10 024,84		
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>32 952,03</b>	<b>82 147,47</b>	<b>233 128,12</b>	<b>72 122,63</b>
Muut toimintakulut				
Luovutustappiot maa-alueista		1 810,54	0,00	1 810,54
Luovutustappiot muiden rakennusten myynneistä	2 326 855,79	161 860,96	0,00	120 258,27
Osakkeiden ja osuuksien myynneistä			6 218,51	
Muut luovutustappiot	6 218,51	7 978,52		
Luovutustappiot kuljetusvälineistä				
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>2 333 074,30</b>	<b>171 650,02</b>	<b>6 218,51</b>	<b>122 068,81</b>

#### Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	607 960,50	601 191,18
<b>Yhteensä</b>	<b>607 960,50</b>	<b>601 191,18</b>

#### Poistoeron muutokset

Erityy poistoeron muutoksista	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	335 508,17	1 644 631,94
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuspoistojen erotus (- tai +)		
<b>Poistoeron muutokset yhteensä</b>	<b>335 508,17</b>	<b>1 644 631,94</b>

#### TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyöd.	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	3 347,26	11 485,92	166 555,97	181 389,15
Lisäykset tilikauden aikana	28 270,08			28 270,08
Rahoitusosuudet tilikaudella				
Vähennykset tilikauden aikana				
Siirrot erien välillä	11 485,92	-11 485,92		
Tilikauden poisto	-5 035,53		-66 752,20	-71 787,73
Arvonalent. ja niiden palautukset				
Aktivoidut korkomenot				
Poistamaton hankintameno 31.12.	38 067,73	0,00	99 803,77	137 871,50
Arvonkorotukset				
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>38 067,73</b>	<b>0,00</b>	<b>99 803,77</b>	<b>137 871,50</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyöd.	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	14 349	21 070	11 442	519			
Lisäykset tilikauden aikana	521,91	958,20	402,90	611,62	58 865,77	1 497 103,17	48 938 463,57
Rahoitusosuudet tilikaudella			1 327	353			
Vähennykset tilikauden aikana			204,40	906,81		4 714 899,52	7 093 493,59
			-664				
		-149 742,22	725,19	2 500,00			-811 967,41
Siirrot erien välillä							
		131 252,00	894,42			-661 146,42	0,00
Tilikauden poisto			-1 241	-200			
Arvonalent. ja niiden palautukset		-1 886 600,61	179,33	732,99			-3 328 512,93
Aktivoidut korkomenot							
		-622 760,53					-622 760,53
Poistamaton hankintameno 31.12.	14 400	17 529	11 378	675			0,00
Arvonkorotukset	997,08	679,11	663,70	285,44	58 865,77	5 511 967,16	49 555 458,26
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>14 400 997,08</b>	<b>17 529 679,11</b>	<b>11 378 663,70</b>	<b>675 285,44</b>	<b>58 865,77</b>	<b>5 511 967,16</b>	<b>49 555 458,26</b>

Sijoitukset Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset		
	Osakkeet konserni	Osakkeet omistusyht.	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset tytäryhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.					4 490			375
Lisäykset tilikauden aikana	2 371 843,81	315 480,19	1 212 034,69	590 798,08	156,77	200 000,00	175 614,22	614,22
Vähennykset tilikauden aikana	1 900 000,00			6 451,50	451,50		42 505,00	42 505,00
Siirrot erien välillä								
Poistamaton hankintameno 31.12.				-36 523,76	-36 523,76		-22 735,00	-22
								735,00
					6 360			395
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 271 843,81</b>	<b>315 480,19</b>	<b>1 212 034,69</b>	<b>560 725,82</b>	<b>084,51</b>	<b>200 000,00</b>	<b>195 384,22</b>	<b>384,22</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

<b>Sijoitukset</b>									
Arvonlennukset	-1 000 000,00					-1 000 000,00			
Arvonkorotukset									
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 271 843,81</b>	<b>315 480,19</b>	<b>1 212 034,69</b>	<b>560 725,82</b>	<b>5 360 084,51</b>	<b>200 000,00</b>	<b>195 384,22</b>	<b>395 384,22</b>	

Maa- ja vesialueiden erittely:	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	500 205,85	626 618,49		
Muut maa- ja vesialueet	15 014 613,76	15 040 186,40	14 400 997,08	14 349 521,91
<b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>	<b>15 514 819,61</b>	<b>15 666 804,89</b>	<b>14 400 997,08</b>	<b>14 349 521,91</b>

#### Omistukset muissa yhteisöissä

Yhtiö	Y-tunnus	Kunnan omistusosuus-%	Konsernin omistusosuus-%	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilikauden tuloksesta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Lieksan Kiinteistöt Oy	0416912-9	100,00 %	100,00 %	19 714	29 303 604	-1 280 021
Lieksan Kehitys Oy LieKe	2856925-8	100,00 %	100,00 %	50 946	160 971	34
<b>Yhteensä</b>				<b>70 660</b>	<b>29 464 575</b>	<b>-1 279 987</b>
<b>Kuntayhtymät</b>						
Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä	0212371-7	9,80 %	9,80 %	8 800 080	916 774	329 469
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	0927140-5	9,98 %	9,98 %	268 371	86 615	25 478
<b>Yhteensä</b>				<b>9 068 451</b>	<b>1 003 389</b>	<b>354 947</b>
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Kiinteistö Oy Lieksan liike- ja kulttuurikeskus	0557899-5	43,31 %	43,31 %	1 702 815	8 196	-58 939
Pielisen Karjalan Ajoharjoitteluratasäätiö	0914429-7	25,00 %	25,00 %	32 176	83	1 556
<b>Yhteensä</b>				<b>1 734 991</b>	<b>8 279</b>	<b>-57 383</b>

#### Saamiset tytäryhteisöiltä, jäsenkuntayhtymiltä sekä osakkuus- ja omistusyhteisyrityksiltä

Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		16 805,68		619 327,16
Lainasaamiset	17 561 675,15	3 867 021,15	13 517 863,70	2 230 469,59
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		3 001,05		241 876,82
<b>Yhteensä</b>	<b>17 561 675,15</b>	<b>3 886 827,88</b>	<b>13 517 863,70</b>	<b>3 091 673,57</b>
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		14 595,27		11 329,04
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		90 188,94		
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>104 784,21</b>	<b>0,00</b>	<b>11 329,04</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

Saamiset osakkuus- sekä muilta omistus-yhteisyhteisöiltä Myyntisaamiset Lainasaamiset Muut saamiset Siirtosaamiset				
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>17 561 675,15</b>	<b>3 991 612,09</b>	<b>13 517 863,70</b>	<b>3 103 002,61</b>

#### Siirtosaamisten olennaiset erät

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Siirtyvät korot	291,47		3 001,05	241 876,82
Kela, korvaus työterveyshuollosta	113 075,39	117 508,46	94 000,00	100 000,00
Hankerahoitus	100 204,02	57 002,02	23 973,60	
KEHA/korvaukset, palkkatuet				32 231,78
Avustukset projekteihin	215 725,99		215 725,99	
Hyvitykset ja palautukset			257 570,34	
Muut siirtosaamiset ja tulojäämät	622 895,15	288 845,94	19 578,30	38 447,68
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>1 052 192,02</b>	<b>463 356,42</b>	<b>613 849,28</b>	<b>412 556,28</b>

#### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### Oman pääoman erittely ja kirjaukset ed. tilikauden tulokseen

Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	32 037 654,81	32 037 654,81	32 037 654,87	32 037 654,87
Lisäykset (+)				
Vähennykset (-)				
Peruspääoma 31.12.	32 037 654,81	32 037 654,81	32 037 654,87	32 037 654,87
Arvonkorotusrahasaasto 1.1.	328 303,86	328 303,86		
Lisäykset (+)				
Vähennykset (-)				
Arvonkorotusrahasaasto 31.12.	328 303,86	328 303,86		
Muut omat rahastot 1.1.*	809 416,22	791 752,09		
Siirrot rahastoon	81 839,15	97 521,07		
Siirrot rahastosta	-46 083,03	-3 226,63		
Muut omat rahastot yhteensä 31.12. *	845 172,34	886 046,53		
* Maakuntaliitto muuttanut tulevaisuusrahaston alkusaldoa				
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	50 431 456,00	49 889 324,19	31 263 543,92	30 335 853,20
Maakuntaliiton kirjaus	-4 031,13			
Siirto rahastoon/Riveria		-98 000,00		
Lieksan Kiinteistöt kirjaus	70 640,26			

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely Osakkuusyhteisöjen omistuksen oikaisu/Liekka	Konserni		Kunta	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	50 498 065,13	49 841 555,88	31 263 543,92	30 335 853,20
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 707 979,77	589 900,12	1 591 501,93	927 690,72
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>81 001 216,37</b>	<b>83 683 461,20</b>	<b>64 892 700,72</b>	<b>63 301 198,79</b>
<b>Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät</b>			<b>Kunta</b>	
			<b>2025</b>	<b>2024</b>
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.			31 263 543,92	30 335 853,20
Tilikauden yli-/alijäämä			1 591 501,93	927 690,72
Kertynyt poistoero 31.12.			8 506 862,24	8 842 370,41
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.			4 300 000,00	4 600 000,00
<b>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä 31.12.</b>			<b>45 661 908,09</b>	<b>44 705 914,33</b>

#### Erittely poistoerosta

Erittely poistoeroista	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	8 506 862,24	8 842 370,41
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero		
<b>Poistoero yhteensä</b>	<b>8 506 862,24</b>	<b>8 842 370,41</b>

#### Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen

Pitkäaikaiset velat 1000 € erääntyy > 5 vuotta	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Lainat julkisyhteisöiltä	16 323 166,64	9 835 741,62	1 333 340,00	
Lainat muilta luotonantajilta				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>16 323 166,64</b>	<b>9 835 741,62</b>	<b>1 333 340,00</b>	<b>0,00</b>

#### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevaraukset				
Muut pakolliset varaukset	427 708,80		427 708,80	
<b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>427 708,80</b>	<b>0,00</b>	<b>427 708,80</b>	<b>0,00</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### Vieras pääoma tytäryhteisöiltä, jäsenkuntayhtymiltä sekä osakkuus- ja omistusyhteisyrittäjiltä

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		89 409,81		163 158,54
Muut velat				
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>89 409,81</b>	<b>0,00</b>	<b>163 158,54</b>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		1 496,69		
Muut velat				
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>1 496,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>90 906,50</b>	<b>0,00</b>	<b>163 158,54</b>

#### Siirtovelkojen olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot				
Valtionosuusennakot	232 058,08	291 247,94	193 180,00	233 436,02
Menojäämät				
Siirtyvät korot	210 920,50	81 250,23	18 739,69	68,25
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotus	2 570 598,63	2 613 557,09	1 441 894,94	1 389 351,43
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset			349 447,60	395 033,85
Muut siirtovelat muille	642 042,30	430 792,37	224 483,76	162 603,68
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>3 655 619,51</b>	<b>3 416 847,63</b>	<b>2 227 745,99</b>	<b>2 180 493,23</b>

#### VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### Vakuudet, jotka kunta on antanut muiden omien sitoumusten kuin velkojen vakuudeksi

Vakuudet ja takaukset	2025	2024
Kiinteistökiinnitykset		
Yrityskiinnitykset		
Talletukset	12 000,00	12 000,00
Takaukset		
<b>Yhteensä</b>	<b>12 000,00</b>	<b>12 000,00</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### Omasta puolesta annetut vakuudet

Vakuudet	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	23 038 025,55	31 603 684,36		
Pantatut arvopaperit				
<b>Yhteensä</b>	<b>23 038 025,55</b>	<b>31 603 684,36</b>		
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Vakuudet yhteensä</b>	<b>23 038 025,55</b>	<b>31 603 684,36</b>		

#### Vuokravastuut

Vuokravastuut	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut		16 730		16 395
	15 529 884,64	710,96	6 628 864,00	969,48
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	148 068,04	183 071,41	3 915,60	5 873,40
Maa-alueiden vuokravastuut	40 631,57	62 800,72		
Muut vuokravastuut				
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>15 718 584,25</b>	<b>16 976 583,09</b>	<b>6 632 779,60</b>	<b>16 401 842,88</b>
-siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 188 768,61	2 307 084,21	574 807,80	1 049 348,16
-siitä PPP-hankkeet (public-private-partnerships)				
-siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet				
-siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut			9 600,00	0,00
Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### Vastuusitoumukset: takaukset

Vastuusitoumukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Järjestelyn tarkoitus</b>				
<b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta</b>				
Alkuperäinen pääoma			22 443	31 819
Jäljellä oleva pääoma			087,29	339,46
			5 481	8 307
			664,71	742,50
<b>Takaukset muiden puolesta</b>				
Alkuperäinen pääoma		2 763	2 763	2 763
Jäljellä oleva pääoma	2 763 483,28	483,28	483,28	483,28
		455	338	455
	338 032,33	908,87	032,33	908,87
<b>Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista</b>				
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.			93 343	88 395
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.			246,00	660,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.			119	
			478,00	94 857,00

#### Taseen ulkopuoliset vastuut

Muut taloudelliset vastuut	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu	2 467 366,04	3 280 490,35	1 481 571,06	1 731 621,07
Muut sopimusvastuut		238 073,00		
Lieksan Kiinteistöt Oy:n sitoumus investointimenoon		750 000,00		
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset	88 200,00	102 900,00		
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	14 700,00	14 700,00		
Riveria/perustamishankkeiden valtionosuuksien palautusvastuu *) mahdollisen palautusvastuun määrää ei pystytä määrittämään, Lieksan osuus 9,8 %		*)		

#### HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

##### Henkilöstön lukumäärä 31.12.2025

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2025	2024
1410 Kaupunginhallitus	5	5
1420 Elinvoima	5	8
1430 Hallinto	15	21
2010 Hyvinvointi	266	274
3010 Kaupunkiympäristö	32	
1460 Talouspalvelut	6	6
Kuntatekniikkaliikelaitos		19
Vesihuoltoliikelaitos	12	11
<b>Yhteensä</b>	<b>341</b>	<b>344</b>

### 3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA LIITETIEDOT

#### Taseeseen aktivoitunut henkilöstömenot

Henkilöstökulut	2025	2024
Palkat ja palkkiot	13 264 997,17	13 246 185,47
Eläkekulut	2 664 695,83	2 848 797,32
Muut henkilösivukulut	367 946,14	389 811,37
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-122 778,08	-110 567,67
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	16 174 861,06	16 374 226,49
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	30 324,10	52 708,70
<b>Yhteensä</b>	<b>16 205 185,16</b>	<b>16 426 935,19</b>

#### Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2025	2024
0 0999/0100 Kokoomus, Lieksa	1 450,20	1 065,75
0 0999/0200 Kristillisdemokraatit	296,25	258,75
0 0999/0300 Keskusta Lieksa	7 537,14	6 130,15
0 0999/0400 SDP	6 176,63	5 176,52
0 0999/0500 Vasemmistoliitto	425,75	179,00
0 0999/0700 Vihreät	198,00	180,00
0 0999/0701 Perussuomalaiset	1 178,50	1 830,25
<b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>15 812,27</b>	<b>14 820,42</b>

#### Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
<b>BDO Audiator Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	15 366,76	7 814,08
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	6 360,58	5 872,21
Muut palkkiot		
<b>BDO Audiator Oy yhteensä</b>	<b>21 727,34</b>	<b>13 686,29</b>
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>21 727,34</b>	<b>13 686,29</b>

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

## 4.1 Liikelaitosten erillistilinpäätökset

## 4.1.1 Liikelaitosten vaikutus kaupungin tulokseen

## YHDISTELY TULOSLASKELMA

	Lieksan kaupunki	Vesihuolto- liikelaitos	Yhteensä (ennen elim.)	Koneelliset elimi- noinnit	Yhteensä
<b>Toimintatuotot</b>					
Myyntituotot	2 212 808,22	2 710 750,77	4 923 558,99	-238 089,87	4 685 469,12
Maksutuotot	600 079,58	0,00	600 079,58	-27,55	600 052,03
Tuet ja avustukset	423 977,38	7 000,00	430 977,38	0,00	430 977,38
Muut toimintatuotot	2 428 563,78	0,00	2 428 563,78	-18 276,00	2 410 287,78
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>5 665 428,96</b>	<b>2 717 750,77</b>	<b>8 383 179,73</b>	<b>-256 393,42</b>	<b>8 126 786,31</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>					
Valmistus omaan käyttöön	687 209,87	4 575,79	691 785,66	0,00	691 785,66
<b>Valmistus omaan käyttöön yhteensä</b>	<b>687 209,87</b>	<b>4 575,79</b>	<b>691 785,66</b>	<b>0,00</b>	<b>691 785,66</b>
<b>Toimintakulut</b>					
Henkilöstökulut	-15 585 546,99	-589 314,07	-16 174 861,06	0,00	-16 174 861,06
Palkat ja palkkiot	-12 665 249,16	-476 969,93	-13 142 219,09	0,00	-13 142 219,09
Henkilösivukulut	-2 920 297,83	-112 344,14	-3 032 641,97	0,00	-3 032 641,97
Eläkekulut	-2 564 649,51	-100 046,32	-2 664 695,83	0,00	-2 664 695,83
Muut henkilösivukulut	-355 648,32	-12 297,82	-367 946,14	0,00	-367 946,14
Palvelujen ostot	-13 965 092,65	-556 496,10	-14 521 588,75	236 445,58	-14 285 143,17
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 771 895,47	-492 599,39	-3 264 494,86	1 671,84	-3 262 823,02
Avustukset	-2 540 757,74	0,00	-2 540 757,74	0,00	-2 540 757,74
Muut toimintakulut	-1 051 160,40	-34 605,16	-1 085 765,56	18 276,00	-1 067 489,56
<b>Toimintakulut yhteensä</b>	<b>-35 914 453,25</b>	<b>-1 673 014,72</b>	<b>-37 587 467,97</b>	<b>256 393,42</b>	<b>-37 331 074,55</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-29 561 814,42</b>	<b>1 049 311,84</b>	<b>-28 512 502,58</b>	<b>0,00</b>	<b>-28 512 502,58</b>
Verotulot	24 041 268,89	0,00	24 041 268,89	0,00	24 041 268,89
Valtionosuudet	7 657 823,00	0,00	7 657 823,00	0,00	7 657 823,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>					
Korkotuotot	541 599,67	0,00	541 599,67	0,00	541 599,67
Muut rahoitustuotot	2 871 007,35	3 600,67	2 874 608,02	-125 001,61	2 749 606,41
Korkokulut	-37 165,97	0,00	-37 165,97	0,00	-37 165,97
Muut rahoituskulut	-459 279,32	-124 997,63	-584 276,95	125 001,61	-459 275,34
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>2 916 161,73</b>	<b>-121 396,96</b>	<b>2 794 764,77</b>	<b>0,00</b>	<b>2 794 764,77</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>5 053 439,20</b>	<b>927 914,88</b>	<b>5 981 354,08</b>	<b>0,00</b>	<b>5 981 354,08</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 881 900,45	-518 400,21	-3 400 300,66	0,00	-3 400 300,66
Arvonalentumiset	-1 625 059,66	0,00	-1 625 059,66	0,00	-1 625 059,66
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-4 506 960,11</b>	<b>-518 400,21</b>	<b>-5 025 360,32</b>	<b>0,00</b>	<b>-5 025 360,32</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>546 479,09</b>	<b>409 514,67</b>	<b>955 993,76</b>	<b>0,00</b>	<b>955 993,76</b>
Poistoeron muutos	335 508,17	0,00	335 508,17	0,00	335 508,17
Varausten muutos	300 000,00	0,00	300 000,00	0,00	300 000,00
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>1 181 987,26</b>	<b>409 514,67</b>	<b>1 591 501,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1 591 501,93</b>

## YHDISTELTY RAHOITUSLASKELMA

	Liexsan kaupunki	Vesihuolto -liikelaitos	Yhteensä (ennen elim.)	Koneelliset eliminoinnit	Yhteensä
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	5 053 439,20	927 914,88	5 981 354,08	0,00	5 981 354,08
Tulorahoituksen korjauserät	200 799,19	0,00	200 799,19	0,00	200 799,19
	5 254 238,39	927 914,88	6 182 153,27	0,00	6 182 153,27
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-7 895 488,80	-1 093 837,26	-8 989 326,06	0,00	-8 989 326,06
Rahoitusosuudet investointimenoihin	800 437,41	11 530,00	811 967,41	0,00	811 967,41
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 935 503,16	0,00	1 935 503,16	0,00	1 935 503,16
	-5 159 548,23	-1 082 307,26	-6 241 855,49	0,00	-6 241 855,49
Toiminnan ja investointien rahavirta	94 690,16	-154 392,38	-59 702,22	0,00	-59 702,22
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
<b>Antolainauksen muutokset</b>					
Antolainasaamisten lisäys	-42 505,00	0,00	-42 505,00	0,00	-42 505,00
Antolainasaamisten vähennys	22 735,00	0,00	22 735,00	0,00	22 735,00
	-19 770,00	0,00	-19 770,00	0,00	-19 770,00
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-350 000,00	0,00	-350 000,00	0,00	-350 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-43 911,84	0,00	-43 911,84	0,00	-43 911,84
	1 606 088,16	0,00	1 606 088,16	0,00	1 606 088,16
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-111 361,09	0,00	-111 361,09	0,00	-111 361,09
Vaihto-omaisuuden muutos	4 725,76	0,00	4 725,76	0,00	4 725,76
Saamisten muutos	-3 480 831,06	412 589,25	-3 068 241,81	-363 040,49	-3 431 282,30
Korottomien velkojen muutos	237 877,24	-258 196,87	-20 319,63	363 040,49	342 720,86
	-3 349 589,15	154 392,38	-3 195 196,77	0,00	-3 195 196,77
Rahoituksen rahavirta	-1 763 270,99	154 392,38	-1 608 878,61	0,00	-1 608 878,61
<b>Rahavarojen muutos</b>	-1 668 580,83	0,00	-1 668 580,83	0,00	-1 668 580,83
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31. 12.	6 991 385,82	0,00	6 991 385,82	0,00	6 991 385,82
Rahavarat 1.1.	8 659 966,65	0,00	8 659 966,65	0,00	8 659 966,65
	-1 668 580,83	0,00	-1 668 580,83	0,00	-1 668 580,83

## 4.1.2 Vesihuoltoliikelaitos

## 4.1.2.1 Toimintakertomus

## Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Liexsan kaupungin vesihuoltoliikelaitos aloitti toimintansa 1.1.2018.

Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta kokoontui vuonna 2025 yhteensä 11 kertaa ja käsitteli 75 asiaa. Kaupunginvaltuuston päätöksiä mukaisesti vesihuoltoliikelaitoksen johtokunnan jäseninä toimivat seuraavat:

Jäsen	Aika jäsenenä ja kaupunginvaltuuston päätös	Varajäsen	Aika varajäsenenä ja kaupunginvaltuuston päätös
Matti Komulainen (pj.)	1.1.2025-31.5.2025	Kari Kipponen	1.1.2025-31.5.2025
	kv 16.8.2021 § 105		kv 28.8.2023 § 68
Esa Kananen (vpj.)	1.1.2025-31.5.2025	Pekka Kuivalainen	1.1.2025-31.5.2025
	kv 16.8.2021 § 105		kv 28.8.2023 § 105

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Jäsen	Aika jäsenenä ja kaupunginvaltuuston päätös	Varajäsen	Aika varajäsenenä ja kaupunginvaltuuston päätös
Anna-Liisa Turunen	1.1.2025-31.5.2025	Heli Heikkinen	1.1.2025-31.5.2025
	kv 16.8.2021 § 105		kv 16.8.2021 § 105
Solja Törnqvist	1.1.2025-31.5.2025	Aarne Mikkonen	1.1.2025-31.5.2025
	kv 16.12.2024 § 80		kv 16.12.2024 § 80
Keijo Porkka	1.1.2025-31.5.2025	Leena Kokkonen	1.1.2025-31.5.2025
	kv 16.12.2024 § 81		kv 16.12.2024 § 81

Uuden valtuustokauden aloituksen jälkeen valittu johtokunta 1.6.2025 alkaen.

Jäsen	Aika jäsenenä ja kaupunginvaltuuston päätös	Varajäsen	Aika varajäsenenä ja kaupunginvaltuuston päätös
Matti Komulainen (pj.)	1.6.2025-31.12.2025	Pekka Ylönen	1.6.2025-31.12.2025
	kv 9.6.2025 § 63		kv 9.6.2025 § 63
Esa Kananen (vpj.)	1.6.2025-31.12.2025	Arvo Yrjölä	1.6.2025-31.12.2025
	kv 9.6.2025 § 63		kv 9.6.2025 § 63
Anne Kejonen	1.6.2025-31.12.2025	Kati Valtola	1.6.2025-31.12.2025
	kv 9.6.2025 § 63		kv 9.6.2025 § 63
Keijo Porkka	1.6.2025-31.12.2025	Niko Keronen	1.6.2025-31.12.2025
	kv 9.6.2025 § 63		kv 9.6.2025 § 63
Maija Ikonen	1.6.2025-31.12.2025	Tiina Susanna Hirvonen	1.6.2025-31.12.2025
	kv 9.6.2025 § 63		kv 9.6.2025 § 63

Johtokunnan kokousten esittelijänä toimi vesihuoltopäällikkö ja pöytäkirjanpitäjänä toimistos sihteeri.

Vuoden 2025 myyty kokonaisvesimäärä pieneni edellisestä vuodesta 22 438 m<sup>3</sup> ja jäteveden kokonaisyntymäärä pieneni 27 365 m<sup>3</sup>. Vuoteen 2024 verrattuna Lieksan jätevedenpuhdistamon jätevesimäärä pientyi n. 251 000 m<sup>3</sup>.

Toimintavuoteen sisältyi toiminnan kehittämistä hidastaneita tekijöitä. Vuoden aikana henkilöstössä oli pidempiä poissaolojaksoja sekä odottamattomia henkilöstömuutoksia. Nämä vaikuttivat toiminnan kehittämisen systemaattiseen eteenpäin vieniin. Uudelleen järjestelty vesihuollon organisaatio pystyi kuitenkin vastaamaan aiempaa paremmin resurssoinnista aiheutuneisiin haasteisiin ja toiminnan kehittämistä saatiin haasteista huolimatta hyvin eteenpäin.

Toiminnan kehittämisessä jatkettiin nykyisen toiminnan tehostamista sekä varautumista. Liikelaitos jatkoi tuotannon ja toiminnan kannalta välttämättömien järjestelmien hankintaa, nykyisten järjestelmien nykyaikaistamista sekä kokonaisuu- den yhteensovittamista. Kunnossapito- ja työnohjauksjärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin tilikaudella toiminnallisten tavoit- teiden mukaisesti ja kuntalaisille avattiin vesihuollon kiireettömien töiden tilaamiseen tarkoitettu kanava. Järjestelmän kehitystä jatketaan seuraavalla tilikaudella tukemaan myös uudistetun vesihuoltolain mukaisien suunnitelmien laatimista. Häiriöviestintäjärjestelmä otettiin käyttöön edellisellä tilikaudella ja sen käytöstä on tullut osa normaalia toimintaa. Palve- lun käyttäjiltä saadun palautteen perusteella häiriöviestipalvelu on otettu hyvin vastaan ja sen saavuttavuus on hyvä.

Liikelaitos hankki ja käyttöönotti tilikauden aikana nykyaikaisemman asiakastietojärjestelmän sekä verkosto-omaisuuden tietojärjestelmän. Molempien järjestelmien osalta uuden järjestelmän käyttöönoton syyt olivat käytännön työn helpottami- nen, raportoinnin ja seurannan parantaminen, nykyaikaiset käyttöliittymät, mahdollisuudet kuntalaisten sähköisten palve- luiden parantamiseen, vesihuollon järjestelmien yhteensovittaminen sekä eri järjestelmien väliset integraatorajapinnat.

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Vuoden 2025 alusta aloittanut kaupunkiympäristön palvelualue selkeytti kaupunkiorganisaatiota ja kehitti eri toimintojen välistä yhteistyötä ja tiedonkulkua. Osana tiedonkulun parantamista otettiin yhdessä vesihuollon kanssa käyttöön infraröntgen laadunvarmistuksen ja projektinhallinnan järjestelmä. Järjestelmä mahdollistaa systemaattisen ja joustavan tiedonhallinnan niin pienissä, yhden toimialan hankkeissa, kuin suuremmissakin yhteishankkeissa.

Toimintavuonna jatkettiin toiminnan ja talouden seurannan kehittämistä. Talouden ennustamisen tueksi uudet järjestelmät ovat tuottaneet tarkempaa tietoa. Tietojen yhdistäminen useasta lähteestä on merkittävästi helpottunut ja mahdollistaa syväluotaavien analyysien tekemisen. Vesihuollon omaisuuden kartoittaminen sekä siinä piilevän korjausvelan esiintuominen pitkän tähtäimen investointisuunnitelman muodossa olivat keskeisiä teemoja, joiden mukaisesti kehittämistä vietiin eteenpäin. Kehittämistä jatketaan painottaen uudistetun vesihuoltolain mukaisten suunnitelmien vaatimien tietojen kasaamista.

Talouden näkökulmasta toimintavuosi oli erittäin hyvä. Aiempina vuosina nousseet kustannukset sekä muutokset toiminnassa oli huomioitu talousarviovaiheessa hyvin. Alkuperäistä talousarviota ei jouduttu täsmäyttämään valtuustoon nähdessä sitovien erien osalta tilivuoden aikana. Täsmäytyksiä tehtiin ainoastaan tilien kesken. Muutoksia tehtiin Lieksan kiinteistö Oy:n palvelusopimuksessa aiemmin olleiden sähkö- ja lämmityskulujen siirtämisestä takaisin liikelaitoksen vastuulle kustannusten kokonaisseurannan vuoksi. Lisäksi huomioitiin budjetoimattomia kuluja, jotka katettiin purkamalla sähkön kustannuksien riskivaroja.

Liikelaitoksen investoinnit saatiin tehtyä suunnitellun mukaisesti.

Vesihuoltoliikelaitoksen hinnastoa päivitettiin toimintavuoden alussa 1.1.2025 voimaan tulleella hinnastolla.

### Henkilökunta

- Vesihuoltopäällikkö
- Toimistoinsinööri
- Suunnitteluavustaja
- Osallistuva työnjohtaja
- Laitosmies (4 kpl)
- Laitosmies, määräaikainen (2 kpl)
- Vesihuoltotyöntekijä (2 kpl)

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2024 perustaa kaupunkiympäristön palvelualueen 1.1.2025 alkaen. Vesihuoltoliikelaitoksen ohjaus on osa kaupunkiympäristön palvelualueetta.

Organisaatiomuutoksesta johdettavien muutosten sekä toiminnan ja riskiensietokyvyn kannalta kehitetty vesihuollon organisaatio muotoutui paikoilleen vuoden 2025 aikana. Tässä yhteydessä huomattiin, että osallistuvan työnjohtajan työpanos painottui työnjohtajan rooliin lähes kokonaan, ja se muunnettiin täysipainoiseksi työnjohtorooliksi.

### Veden kulutus ja myynti

Vesimäärä jakaantuu Lieksan jakelualueen verkostoon ja Kolin jakelualueen verkostoon. Lieksan jakelualueen sisällä seurataan myös vesiosuuskuntien vesimääriä. Kulutukset sekä niissä tapahtuneet muutokset ovat olleet seuraavat:

	2025	2024	muutos
Lieksan jakelualueen verkosto	443 873 m <sup>3</sup>	467 505 m <sup>3</sup>	-5,1 % (-23 632 m <sup>3</sup> )
Vesiosuuskunnat (9 kpl) yhteensä	42 437 m <sup>3</sup>	44 887 m <sup>3</sup>	-5,5 % (-2 450 m <sup>3</sup> )
Kolin jakelualueen verkosto	30 838 m <sup>3</sup>	29 644 m <sup>3</sup>	4,0 % (1 194 m <sup>3</sup> )
Lieksan vesihuoltoliikelaitos yhteensä	474 711 m <sup>3</sup>	497 149 m <sup>3</sup>	-4,5 % (-22 438 m <sup>3</sup> )

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Verkostoon pumpattiin vettä yhteensä 664 105 m<sup>3</sup>, joten laskennallinen hukka oli 146 957 m<sup>3</sup> (22,1 %) myyntimäärään nähden. Laskennallinen hukka on pysynyt suurin piirtein samana edelliseen vuoteen nähden. Vuoden 2025 aikana tehtiin useita tarkasteluja, joiden perusteella piilovuotopaikkojen tunnistamista helpotettaisiin. Toimet ajoittuivat kuitenkin vasta loppuvuoteen ja vuodelle 2026, joten niiden vaikutuksia ei vielä tässä näy.

Kaikki kulutukseen pumpattu vesi oli pohjavettä ja se täytti laatuvaatimukset.

### Jäteveden käsittely ja myynti

Jätevesimäärä jakaantuu Lieksan jakelualan verkostoon ja Kolin jakelualan verkostoon. Lieksan jakelualan sisällä seurataan myös vesiosuuskuntien jätevesimääriä. Jäteveden vastaanottomäärät sekä niissä tapahtuneet muutokset ovat olleet seuraavat:

	2025	2024	muutos
Lieksan jakelualan oma jätevesiverkosto	372 704 m <sup>3</sup>	400 303 m <sup>3</sup>	-6,9 % (-27 599 m <sup>3</sup> )
Vesiosuuskunnat (9 kpl) yhteensä	26 178 m <sup>3</sup>	27 849 m <sup>3</sup>	-6,0 % (-1 671 m <sup>3</sup> )
Kolin jakelualan jätevesiverkosto	29 436 m <sup>3</sup>	29 202 m <sup>3</sup>	0,8 % (234 m <sup>3</sup> )
Lieksan vesihuoltoliikelaitos yhteensä	402 140 m <sup>3</sup>	429 505 m <sup>3</sup>	-6,4 % (-27 365 m <sup>3</sup> )

Jätevedenpuhdistamot (Lieksan jvp, Kolin jvp ja Hatunkylän jvp) vastaanottivat yhteensä 935 954 m<sup>3</sup> jätevettä (2024: 1 186 917 m<sup>3</sup>). Laskennallinen vuotovesimäärä oli yhteensä 533 814 m<sup>3</sup>, 57,0 % (2024: 756 902 m<sup>3</sup>, 63,8 %) myyntimäärään nähden.

### Laitokset sekä vesijohto- ja viemäriverkostot

Lieksan Vedellä oli käytössä 2 vesilaitosta, 16 vedenottamaa, 2 ylävesisäiliötä ja 3 paineenkorotusasemaa. Lieksan Vedellä oli käytössä myös 2 jätevedenpuhdistamaa (keskusta ja Hatunkylä), kompostikenttä sekä 40 jätevedenpumppaamaa.

Kolin Vedellä oli käytössä 2 vedenottamaa, 1 ylävesisäiliö ja 2 paineenkorotusasemaa. Kolin Vedellä oli käytössä myös jätevedenpuhdistamo, kompostikenttä sekä 19 jätevedenpumppaamaa.

Vesijohtoverkostoa ja viemäriverkostoa oli kertomusvuoden lopussa seuraavasti:

	pituus	putkimateriaali
Vesijohtoverkosto Lieksan Vesi	17 292 m	rauta ja teräs
	160 805 m	muovi
Vesijohtoverkosto Kolin Vesi	19 825 m	muovi
Viemäriverkosto Lieksan Vesi	52 m	betoni
	154 769 m	muovi
Viemäriverkosto Kolin Vesi	18 717 m	muovi

Lieksan kaupunginvaltuuston vuonna 2015 tekemän ja vesihuoltolain edellyttämän päätöksen mukaan hulevesiverkosto kuuluu kunnalle ja hulevesiverkoston ylläpidosta vastasi kaupungin kaupunkiympäristön palvelualue.

## Rakentaminen ja investoinnit

Toimintavuoden seurannassa oli 21 investointia, jotka jakautuivat seuraavalla tavalla:

- Aiemmin aloitettuja investointeja oli yhteensä 13 kpl, joista toimintavuoden aikana viimeisteltiin valmiiksi 7 kpl ja 6 kpl siirtyi viimeisteltäväksi vuodelle 2026.
- Toimintavuoden aikana aloitettiin alkuperäisen investointisuunnitelman mukaisia uusia investointeja 7 kpl, joista:
  - 2 kpl valmistui vuoden 2025 aikana
  - 5 kpl siirrettiin viimeisteltäväksi vuodelle 2026
  - 1 kpl jatkuu vuodet 2026–2027
- Alkuperäisestä investointiohjelmasta siirrettiin eteenpäin suunnitelmavuosille 1 kpl investointeja.

Kokonaisuudessaan toimintavuoden investoinnit etenivät erittäin hyvin, ja ne etenivät toimintavuoden aikaisten muutosten mukaisesti.

Merkittävimpinä investointikokonaisuuksina toimintavuoden aikana olivat:

- Vesitornin saneerauksessa jatkettiin vedenjakelujärjestelmään kohdistuneiden riskien madaltamisen toimia.
- Vesihuollon toimintavarmuuden ja turvallisuuden parantaminen, sekä laitteistojen uusinnat.
- Vuosittaiset jätevesipumppaamoiden saneeraukset.
- Bioroottorien saneeraaminen, jossa jatkettiin nykyisten roottorien käyttöikä.
- Kehätien ja Karjalantien vesijohdon saneeraaminen, jossa riskirakenteita saneerattiin kriittiseltä osuudelta Karjalantien alta sekä suuren häiriötaajuuden omaavalta asuinalueelta.
- Väinöläntien vesihuollon saneeraaminen, jossa riskirakenteita saneerattiin suuren häiriötaajuuden omaavalta alueelta. Toteutettiin katuinfran saneerauksen yhteydessä kaupunkiympäristöpalveluiden kanssa.

Kokonaisuudessaan vuoden 2025 investoinnit etenivät odotetulla tavalla ja toteutuneet investointikustannukset olivat 1 093 837 €, joka oli 176 163 € alle muutetun talousarvion. Suurimpana osasyynä tähän oli viimeistelyjen siirtyminen seuraavalle tilikaudelle. Investointien taloudellinen toteutuminen on kuvattuna tarkemmin investointiosassa sekä talouden kuvauksessa.

## Riskit

Vuonna 2025 vesihuoltoliikelaitoksen riskienhallintaa kehitettiin osana toimintavarmuuden, talouden ennustettavuuden ja omaisuudenhallinnan kokonaisuutta. Aiempi WSP-riskienarviointi sekä sisäisen valvonnan vuoden 2024 havainnot ohjasivat toimenpiteitä, joita kohdennettiin erityisesti verkostojen ikääntymiseen, saneerausvelan hallintaan sekä toimintojen organisoituun johtamiseen.

**Vanhojen metallisten runkovesiputkien rikkoutumiset.** Metallisista runkoputkista aiheutuvat riskit ovat edelleen merkittäviä vedenjakelun jatkuvuuden ja vedenlaadun näkökulmista. Vuonna 2025 edistettiin verkostojen hallintajärjestelmän käyttöönottoa, mikä paransi verkostotietojen ajantasaisuutta ja kriittisten linjojen tunnistamista. Kriittisiä ja rautaputkia sisältäviä linjoja suunniteltiin toimintavarmuuden näkökulmasta ja vuoden investoinneissa keskityttiin näiden rakenteiden parantamiseen sekä pitkän aikavälin saneeraustarpeiden arviointiin. Häiriötietojen ja rikkoutumishistorian seuranta yhdenmukaistettiin verkostojen hallintajärjestelmään, mikä tukee tulevana vuosina riskiperusteista priorisointia.

**Saneerausvelka verkostoissa, kiinteistöissä ja laitteistoissa.** Saneerausvelka on edelleen keskeinen strateginen riski, joka vaikuttaa sekä toimintavarmuuteen että talouden suunnitteluun. Vuonna 2025 investointien suunnitelmallisuutta vahvistettiin ja toimet etenivät hyvin verkostojen ja laitosten toimintavarmuuden parantamiseksi. Kunnossapitojärjestelmää tarkennettiin ja sinne lisättiin runsaasti säännöllisiä, ennakkoivia huoltotehtäviä, mikä paransi kunnossapidon suunnitelmallisuutta ja pienensi äkillisten häiriöiden riskiä. Ennakkoivia laitteiden uusimisia vietiin eteenpäin osana vuosittaista arviointia, jolloin häiriöriskit pienenevät ja tulevaa saneerausvelkaa tasattiin. Verkosto-omaisuuden tietojärjestelmän käyttöönottoa jatkettiin, jolloin verkoston kuntotieto tarkentui ja tukee jatkossa riskiperusteista suunnittelua. Laitteistojen

ja pumppaamoiden suunnitelmalliset saneeraukset toteutuivat aiempien linjausten mukaisesti, painottuen kriittisiin kohteisiin ja pitkäjänteiseen käytettävyyteen.

**Henkilöstön ikääntyminen ja osaamisen hallinta.** Henkilöstöriskit liittyvät edelleen osaamisen siirtymiseen ja kriittisen tiedon säilymiseen. Vuoden 2025 organisaatiomuutokset ja roolien selkeytyminen tukivat toiminnan jatkuvuutta. Uusi organisaatorakenne vakiintui ja vastuut selkeytyivät, järjestelmähankinnat lisäsivät prosessien läpinäkyvyyttä ja tukivat tiedon keskittämistä, ja henkilöstöriskejä seurattiin osana tavanomaisia esihenkilöprosesseja.

**Aiemmin tunnistetut riskit.** Sähkökatkoihin, tietoliikennehäiriöihin ja alueelliseen vesihuollon rakenteeseen liittyvät riskit pysyivät vakaina. Häiriöviestintäjärjestelmä vakiintui osaksi normaalia toimintaa, ja vesiosuuskuntien kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistettiin. Vuonna 2025 valmistui laaja selvitys alueen vesiosuuskuntien pitkän aikavälin toimintavaihtoehtoista, joka tukee vuoden 2026 jatkotarkasteluja.

#### Katsaus tulevaan vuoteen (2026)

Vuonna 2026 painopisteet säilyvät pitkälti samoina, mutta toteutusta laajennetaan vuoden 2025 järjestelmä uudistusten tuottaman tietopohjan varaan. Keskiössä ovat pitkäjänteinen omaisuudenhallinta, talouden ennustettavuus ja verkostojen toimintavarmuus.

**Vesihuoltolain muutosten huomioiminen.** Lain korostama suunnitelmallisuus, toiminta-alueiden selkeys, julkinen omistus ja talouden läpinäkyvyys viedään käytäntöön hyödyntämällä vuoden 2025 aikana käyttöönotettuja tieto- ja asiakasjärjestelmiä. Toiminta-alueita tarkastellaan suhteessa kaupungin elinvoimatavoitteisiin, päätösesitykset valmistellaan vaiheistettusti, ja maksurakenteen kustannusvastaavuutta arvioidaan yleisellä tasolla.

**Talouden ja omaisuudenhallinnan suunnitelmallinen kehittäminen (2026–2027).** 30 vuoden investointiohjelma kytketään tiiviimmin talousarvioon ja seurantaan, verkosto-omaisuuden tietoja hyödynnetään kattavammin, ja talousennusteita yhtenäistetään kokoamalla järjestelmälähteet johdonmukaiseksi näkymäksi. Näin korjausvelka ja investointien ajoitus näkyvät päätöksenteossa aiempaa selkeämmin.

**Verkostojen ja laitosten toimintavarmuuden parantaminen.** Toimet keskitetään riskiperusteisesti kriittisiin verkostorakenteisiin ja suunnitelmallisiin saneerauksiin; laitteistoja ja pumppaamoita kehitetään ohjelmallisesti. Vuotovesi- ja vesihukkaseuranta pidetään neutraalilla tasolla ottaen huomioon kaupungin kokonaisprosessit ja niiden vaikutukset tarkastelun mahdollisuuksiin.

**Yhteistyö vesiosuuskuntien kanssa.** Vuoden 2025 selvitys toimii lähtökohtana. Vuonna 2026 arvioidaan lain muutosten ja selvityksen pohjalta edellytyksiä mahdollisille yhdistämisille tai tiiviimmille yhteistyörakenteille ilman, että päätöksiä tehdään vielä vuoden aikana. Yhteistyötä jatketaan osana alueellista toimintavarmuutta, ja etenemisen periaatteet (vaiheistus, vaikutusarviot) valmistellaan päätöksenteon tueksi.

**Kunnossapidon suunnitelmallisuuden vahvistaminen sekä digipalvelut.** Vuonna 2025 kunnossapitojärjestelmään kirjatut säännölliset huollot toteutetaan suunnitellusti ja ennakoivia laiteuusintoja jatketaan häiriöriskin pienentämiseksi ja saneerausvelan tasaamiseksi. Huolto-ohjelmia vahvistetaan maltillisesti kriittisissä kohteissa. Samalla kuntalaisille tarjottavia digipalveluja kehitetään: häiriöviestintä ja -kartta otetaan laajemmin käyttöön, etämittauksen mahdollistamia palveluja otetaan käyttöön vaiheittain, asiakkuustietojen tarkastelua parannetaan ja sopimusten digitaalista käsittelyä lisätään asioinnin sujuvoittamiseksi.

## 4.1.2.2 Tilinpäätöslaskelmat

## TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA	Lieksan Vesi		Kolin Vesi		Lieksan Vesi ja Kolin Vesi yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 468 748,44</b>	<b>2 400 843,22</b>	<b>242 002,33</b>	<b>234 683,89</b>	<b>2 710 750,77</b>	<b>2 635 527,11</b>
Valmistus omaan käyttöön	4 575,79	92 777,81	0,00	0,00	4 575,79	92 777,81
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tuet ja avustukset	7 000,00	5 400,02	0,00	599,98	7 000,00	6 000,00
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-419 653,40	-318 488,36	-72 945,99	-105 625,04	-492 599,39	-424 113,40
Varastojen lis(+) tai väh(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Palvelujen ostot	-493 089,92	-640 346,39	-63 406,18	-70 015,65	-556 496,10	-710 362,04
	-912 743,32	-958 834,75	-136 352,17	-175 640,69	-1 049 095,49	-1 134 475,44
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-428 696,26	-407 374,78	-48 273,67	-28 832,81	-476 969,93	-436 207,59
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-90 141,74	-91 421,24	-9 904,58	-6 691,06	-100 046,32	-98 112,30
Muut henkilösivukulut	-10 984,36	-11 471,59	-1 313,46	-634,10	-12 297,82	-12 105,69
	-529 822,36	-510 267,61	-59 491,71	-36 157,97	-589 314,07	-546 425,58
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-438 399,47	-442 008,45	-80 000,74	-75 570,99	-518 400,21	-517 579,44
Liiketoiminnan muut kulut	-33 508,48	-77 088,90	-1 096,68	-1 017,79	-34 605,16	-78 106,69
<b>Liikelylijäämä(-alijäämä)</b>	<b>565 850,60</b>	<b>510 821,34</b>	<b>-34 938,97</b>	<b>-53 103,57</b>	<b>530 911,63</b>	<b>457 717,77</b>
Rahoitustuotot ja kulut						
Muut rahoitustuotot	3 600,67	2 619,74	0,00	0,00	3 600,67	2 619,74
Korvaus peruspääomasta	-113 751,46	-113 751,47	-11 250,15	-11 250,14	-125 001,61	-125 001,61
Muut rahoituskulut	3,98	-7,41	0,00	0,00	3,98	-7,41
	-110 146,81	-111 139,14	-11 250,15	-11 250,14	-121 396,96	-122 389,28
<b>Ylijäämä(alijäämä)</b>						
<b>ennen satunnaisia eriä</b>	<b>455 703,79</b>	<b>399 682,20</b>	<b>-46 189,12</b>	<b>-64 353,71</b>	<b>409 514,67</b>	<b>335 328,49</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b>	<b>455 703,79</b>	<b>399 682,20</b>	<b>-46 189,12</b>	<b>-64 353,71</b>	<b>409 514,67</b>	<b>335 328,49</b>

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,7	6,9
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	6,7	6,9
Voitto, %	15,1	14,8

## RAHOITUSLASKELMA

		2025		2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Liikelyjäämä (alijäämä)		530 911,63		457 717,77
Poistot ja arvonalentumiset		518 400,21		517 579,44
Rahoitustuotot ja -kulut		-121 396,96		-122 389,28
		<b>927 914,88</b>		<b>852 907,93</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot		-1 093 837,26		-660 211,65
Rahoitusosuudet investointimenoihin		11 530,00		1 320,00
		<b>-1 082 307,26</b>		<b>-658 891,65</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>				
		<b>-154 392,38</b>		<b>194 016,28</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/ky:ltä		31 779,75		443 598,90
Saamisten muutos muilta		380 809,50		-358 332,47
Korottomien velkojen muutos kunnalta/ky:ltä		-184 809,75		-352 919,24
Korottomien velkojen muutos muilta		-73 387,12		73 636,53
		<b>154 392,38</b>		<b>-194 016,28</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Rahavarat</b>				
	31. 12.	0,00		0,00
	1. 1.	0,00	0,00	0,00

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### TASE

	<b>12/2025</b>	<b>12/2024</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	38 067,73	3 347,26
Muut pitkävaikutteiset menot	38 067,73	3 347,26
Aineelliset hyödykkeet	6 078 905,17	5 549 718,59
Rakennukset	295 900,37	344 240,90
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 799 452,52	4 790 628,65
Koneet ja kalusto	17 263,90	27 692,15
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	966 288,38	387 156,89
Sijoitukset	48 295,00	48 295,00
Muut saamiset	48 295,00	48 295,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 165 267,90</b>	<b>5 601 360,85</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset	2 322 751,83	2 735 341,08
Lyhytaikaiset saamiset	2 322 751,83	2 735 341,08
Myyntisaamiset	377 092,37	729 581,93
Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	1 938 659,46	1 970 439,21
Muut saamiset	0,00	29 319,94
Siirtosaamiset	7 000,00	6 000,00
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 322 751,83</b>	<b>2 735 341,08</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>8 488 019,73</b>	<b>8 336 701,93</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	4 166 720,23	4 166 720,23
Edellisten tilik. yli/alijäämä	3 458 816,43	3 123 487,94
Tilikauden yli/alijäämä	402 514,67	335 328,49
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 028 051,33</b>	<b>7 625 536,66</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen	452 968,40	711 165,27
Ostovelat	214 427,48	225 811,52
Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	0,00	184 809,75
Muut velat/liittymismaksut ja	142 936,47	194 751,73
Siirtovelat	95 604,45	105 792,27
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>452 968,40</b>	<b>711 165,27</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>8 481 019,73</b>	<b>8 336 701,93</b>
<b>LIIKELAITOKSEN TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Omavaraisuusaste, %	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	94,7	91,5
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 euroa	16,7	27,0
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	3 868	3 459
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa	0	0
Lainasaamiset 31.12., 1000 euroa	0	0

### 4.1.2.3 Tilikauden tuloksen käsittely

Johtokunnan on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tällöin tilikauden yli- ja alijäämää ennen varaussiirtoja.

Vesihuoltoliikelaitoksen tilikauden ylijäämä ennen varauksia on 409.514,67 euroa. Varaussiirtoja ei ole tehty.

Tilikauden ylijäämä on 409.514,67 euroa. Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta esittää, että tilikauden ylijäämä siirretään taseen Tilikauden yli-/alijäämä -tilille.

## 4.1.2.4 Talousarvion toteutuminen

## TULOSLASKELMA

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot-%
<b>Liikevaihto</b>	<b>2 731 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 731 300,00</b>	<b>2 710 750,77</b>	<b>-20 549,23</b>	<b>99,25 %</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,00	0,00	4 575,79	4 575,79	
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	7 000	7 000	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0,00	0,00	0,00	7 000,00	7 000,00	
Ostot tilikauden aikana						
Palvelujen ostot	-66 500,00	0,00	-66 500,00	-48 866,51	17 633,49	73,48 %
	-1 100 020,00	0,00	-1 100 020,00	-1 049 095,49	50 924,51	95,37 %
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-494 300,00	0,00	-494 300,00	-476 969,93	17 330,07	96,49 %
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-111 300,00	0,00	-111 300,00	-100 046,32	11 253,68	89,89 %
Muut henkilösivukulut	-16 000,00	0,00	-16 000,00	-12 297,82	3 702,18	76,86 %
	-621 600,00	0,00	-621 600,00	-589 314,07	32 285,93	94,81 %
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poisto	-562 400,00	0,00	-562 400,00	-518 400,21	43 999,79	92,18 %
Liiketoiminnan muut kulut	-35 050,00	0,00	-35 050,00	-34 605,16	444,84	98,73 %
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä) yhteensä</b>	<b>412 230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>412 230,00</b>	<b>530 911,63</b>	<b>118 681,63</b>	<b>128,79 %</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	3 600,67	3 600,67	
Korvaus peruspääomasta	-125 000,00	0,00	-125 000,00	-125 001,61	-1,61	100,0 %
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	3,98	3,98	
	-125 000,00	0,00	-125 000,00	-121 396,96	3 603,04	97,12 %
<b>Ylijäämä(alijä) enn.satunn.eriä yhteensä</b>	<b>287 230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287 230,00</b>	<b>409 514,67</b>	<b>122 284,67</b>	<b>142,57 %</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>287 230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>287 230,00</b>	<b>409 514,67</b>	<b>122 284,67</b>	<b>142,57 %</b>

\* Sitovuus (vihreällä pohjalla olevat rivit):

- Tuloslaskelman tilikauden tulos
- Korvaus peruspääomasta

Analyyysi tuloslaskelman toteutumisesta on kohdassa Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen /Talous.

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### INVESTOINNIT

\*Sitovuus: Investointien kokonaiskustannusarviot, määrärahat ja tuloarviot sillä tasolla kuin ne on investointibudjetissa esitetty, yleensä investointiprojekteittain.

	Kustannus- arvio ja sen muutokset	Edellisten vuosien käyttö	Alku- peräinen talousarvio 2025	Talousarvio muutokset	Talous-ar- vio muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama talous- arviosta	Kus- tannus- arviosta käytetty
<b>9757</b>	<b>Puhtaan veden tek.san</b>							
Menot	-110 000	0	-100 000	-10 000	-110 000	-106 443	3 557	97 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-110 000	0	-100 000	-10 000	-110 000	-106 443	3 557	97 %
<b>9773</b>	<b>Jätevedenpump. saneer. 2025</b>							
Menot	-100 000	0	-100 000	-30 000	-130 000	-130 517	-517	131 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-100 000	0	-100 000	-30 000	-130 000	-130 517	-517	131 %
<b>9786</b>	<b>Jätevedenpump. saneer. 2024</b>							
Menot	-90 000	-71 355	-1 000	-11 500	-12 500	-12 175	325	93 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-90 000	-71 355	-1 000	-11 500	-12 500	-12 175	325	93 %
<b>9788</b>	<b>Peltolankatu-Välikatu vesi- joht</b>							
Menot	-285 000	0	0	-20 000	-20 000	-161	19 839	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-285 000	0	0	-20 000	-20 000	-161	19 839	0 %
<b>9791</b>	<b>Merilän vesijohtov. saneer- aus</b>							
Menot	-180 000	-60	-20 000	20 000	0	0	0	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-180 000	-60	-20 000	20 000	0	0	0	0 %
<b>9792</b>	<b>JV puhd laitteisto san. 2025</b>							
Menot	-40 000	0	-25 000	0	-25 000	-24 104	896	60 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-40 000	0	-25 000	0	-25 000	-24 104	896	60 %
<b>9793</b>	<b>Lieksan vesil. laite- san.2024</b>							
Menot	-35 000	-15 664	-1 000	-18 500	-19 500	-17 268	2 232	94 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-35 000	-15 664	-1 000	-18 500	-19 500	-17 268	2 232	94 %
<b>9799</b>	<b>Väinöläntien vesihuolto</b>							
Menot	-403 000	-20 033	-380 000	53 000	-327 000	-313 605	13 395	83 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-403 000	-20 033	-380 000	53 000	-327 000	-313 605	13 395	83 %
<b>9803</b>	<b>Vehkakankaan vesihuolto</b>							
Menot	-420 000	-7 800	-50 000	0	-50 000	1 830	51 830	1 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-420 000	-7 800	-50 000	0	-50 000	1 830	51 830	1 %
<b>9810</b>	<b>Lieksa vesijohtoverk.mallin- nuss</b>							
Menot	-20 000	-4 869	-1 000	-13 500	-14 500	-14 173	327	95 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-20 000	-4 869	-1 000	-13 500	-14 500	-14 173	327	95 %
<b>9811</b>	<b>Lieksa viemäriverk.mallin- nuss</b>							
Menot	-22 000	-6 617	-1 000	-13 500	-14 500	-14 097	403	94 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-22 000	-6 617	-1 000	-13 500	-14 500	-14 097	403	94 %

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

	Kustannus- arvio ja sen muutokset	Edellisten vuosien käyttö	Alku- peräinen talousarvio 2025	Talous- arvio- muutok- set	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama talous- arviosta	Kus- tannus- arviosta käy- tetty
<b>9812 Bioroottorit</b>								
Menot	-290 000	-78 176	-50 000	0	-50 000	-58 115	-8 115	47 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-290 000	-78 176	-50 000	0	-50 000	-58 115	-8 115	47 %
<b>9815 Karjalantien alitus</b>								
Menot	-53 000	-2 737	-28 000	-23 000	-51 000	-51 808	-808	103 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-53 000	-2 737	-28 000	-23 000	-51 000	-51 808	-808	103 %
<b>9816 Kehätien vesijohtoverkosto</b>								
Menot	-294 000	-20 615	-300 000	23 000	-277 000	-284 849	-7 849	104 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-294 000	-20 615	-300 000	23 000	-277 000	-284 849	-7 849	104 %
<b>9823 Vesitornin saneeraussuunnitt.</b>								
Menot	-120 000	-85 686	-1 000	-33 000	-34 000	-16 215	17 785	85 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-120 000	-85 686	-1 000	-33 000	-34 000	-16 215	17 785	85 %
<b>9839 Kyberturva&amp;toim.varmuus 2024</b>								
Menot	-50 000	-51 683	-1 000	0	-1 000	-322	678	104 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	0	1 320	0	11 000	11 000	11 530	530	
Netto	-50 000	-50 363	-1 000	11 000	10 000	11 208	1 208	78 %
<b>9840 Lieksa vesil.laitesaneer.2025</b>								
Menot	-30 000	0	-30 000	0	-30 000	-2 660	27 340	9 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-30 000	0	-30 000	0	-30 000	-2 660	27 340	9 %
<b>9841 Etämittarit 2024</b>								
Menot	-50 000	-21 177	0	-29 000	-29 000	-25 562	3 438	93 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	-21 177	0	-29 000	-29 000	-25 562	3 438	93 %
<b>9842 Etämittarit 2025</b>								
Menot	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-9 127	40 873	18 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-50 000	0	-50 000	0	-50 000	-9 127	40 873	18 %
<b>9860 Vesihuolto varastorak san.2025</b>								
Menot	-15 000	0	0	-15 000	-15 000	-7 323	7 677	49 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-15 000	0	0	-15 000	-15 000	-7 323	7 677	49 %
<b>9861 Vedenottamokaivojen san. 2025</b>								
Menot	-55 000	0	0	-10 000	-10 000	-7 142	2 858	13 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Netto	-55 000	0	0	-10 000	-10 000	-7 142	2 858	13 %
<b>Vesihuoltoliikelaitos yhteensä</b>								
Menot	-2 712 000	-386 471	-1 140 000	-130 000	-1 270 000	-1 093 837	176 163	55 %
Tulot	0	0	0	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet	0	1 320	0	11 000	11 000	11 530	530	
Netto	-2 712 000	-385 151	-1 140 000	-119 000	-1 259 000	-1 082 307	176 693	54 %


## RAHOITUSLASKELMA

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Poikk-%	Tot-%
<b>Toiminnan rahavirta</b>							
Liikelyijäämä (alijäämä)	412 230,00	0,00	412 230,00	530 911,63	118 681,63	28,79 %	128,79 %
Poistot ja arvonalentumiset	562 400,00	0,00	562 400,00	518 400,21	-43 999,79	-7,82 %	92,18 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-125 000,00	0,00	-125 000,00	-121 396,96	3 603,04	2,88 %	97,12 %
	<b>849 630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>849 630,00</b>	<b>927 914,88</b>	<b>78 284,88</b>	<b>9,21 %</b>	<b>109,21 %</b>
<b>Investointien rahavirta</b>							
Investointimenot	-1 140 000,00	-130 000,00	-1 270 000,00	-1 093 837,26	176 162,74	13,87 %	86,13 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	11 000,00	11 000,00	11 530,00	530,00	4,82 %	104,82 %
	<b>-1 140 000,00</b>	<b>-119 000,00</b>	<b>-1 259 000,00</b>	<b>-1 082 307,26</b>	<b>176 692,74</b>	<b>14,03 %</b>	<b>85,97 %</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-290 370,00</b>	<b>-119 000,00</b>	<b>-409 370,00</b>	<b>-154 392,38</b>	<b>254 977,62</b>	<b>62,29 %</b>	<b>37,71 %</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>							
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Saamisten muutos kunnalta/ky:ltä	0,00	0,00	0,00	31 779,75	31 779,75		
Saamisten muutos muilta	0,00	0,00	0,00	380 809,50	380 809,50		
Korottomien velkojen muutos kunnalta/ky:ltä	290 370,00	0,00	290 370,00	-184 809,75	-475 179,75	-163,65 %	-63,65 %
Korottomien velkojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	-73 387,12	-73 387,12		
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>290 370,00</b>	<b>0,00</b>	<b>290 370,00</b>	<b>154 392,38</b>	<b>-135 977,62</b>	<b>-46,83 %</b>	<b>53,17 %</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>0,00</b>	<b>-119 000,00</b>	<b>-119 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119 000,00</b>	<b>100,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
RAHAVARAT							
	31. 12.	0,00					
	1. 1.	0,00	0,00				



## Vesihuoltoliikelaitos

Tulosyksikkövastaava: vesihuoltopäällikkö Ville Nevalainen

## Toiminnalliset tavoitteet

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Palvelutuotannon prosessien kehittäminen huomioiden digitalisaation ja tekoälyn mahdollisuudet	Kuntalaisille tarjottavat digitaaliset palvelut lisääntyvät. Tavoitetaso: - Kiireettömissä työtilauksissa kuntalainen voi käyttää sähköistä työilaukskannavaa (2025) - Häiriöviestintäpalvelu ja häiriökartta on hyödynnettävissä laajemmin (2025)	Sähköinen tilauslomake on luotu, ja julkaistu kuntalaisten käyttöön. Käyttö on lähtenyt hyvin käyntiin, ja osa tilauksista saapuu jo sähköisiä kanavia pitkin.  Häiriöviestintäpalvelun laajempi käyttöönotto on tietohallintoryhmän käsittelyssä.	Toteutunut 

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Strateginen tavoite	Tavoite	Tulosyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
		- Etämittauksen mahdollistamat palvelut käytössä (2026 -)	Vesihuollon osalta toiminnalliset tavoitteet on täytetty.  Etämittauksen mahdollistamien palveluiden käyttöönottoa saatiin edistettyä suunnitellulla tavalla.	
Ennakointi / Järkevä resursointi / Talouden tasapaino -näkökulman korostaminen päätöksenteossa	Huolellinen riskien arviointi ja hallittu riskien ottaminen kehittämistoiminnassa	Vesihuollon toiminta-alueet on määritelty niin, että ne ottavat huomioon muuttuvan vesihuollon toimintaympäristön sekä kaupungin elinvoiman tarpeet. Toiminta-alueet tulee olla määritelty niin, että ne eivät aiheuta kohtuutonta riskiä vesihuoltolaitoksen toiminnalle tai taloudelle. Tavoitetaso: - Toiminta-alueiden laajentumiselle luodaan ketterä malli, joka tukee myös elinvoiman tarpeita. (2024–2025) - Vesiosuuskuntien yhteistoiminnan lisääminen. (2025) - Vesihuoltolaitosten ja toiminta-alueiden yhdistämisen vaatimusten selvitystyö. (2025)	Toiminta-alueiden laajentamisen mallin periaatteet on käyty läpi. Mallia tarkennetaan seuraavalla tilikaudella ja lähdetään rakentamaan vaiheistettua toimintamallia.  Vesiosuuskuntien yhteistoiminta on alueellisesti lisääntynyt. Vesiosuuskunnat ovat perustaneet yhteistoimintaryhmän, jonka tehtävänä on alueellisen vesihuollon yhteistyön, huolto- ja toimintavarmuuden sekä resurssitehokkuuden (fyysiset ja taloudelliset resurssit) kehittäminen. Vesihuoltoliikelaitos on ollut aktiivisesti mukana perustamisessa sekä osallistuu yhteistoimintaryhmän toimintaan. Yhteistoimintaryhmä aloitti selvityshankkeen alueen vesiosuuskuntien toimintavaihtoehtoista. Hanketta on tuettu ELY-keskuksen myöntämällä EU tuella. Raportti valmistui vuoden lopulla, ja sen pohjalta määritellään jatkoselvitysten tarve.  Vesihuoltolaitosten ja toiminta-alueiden yhdistämisen vaatimusten selvitystyö aloitetaan seuraavalla tilikaudella.	Toteutunut osittain 
Keskimääräisen vuosikatteen mukaiset suunnitelmalliset investoinnit	Investointien strateginen, pitkän aikavälin suunnittelu	Vesihuollon saneerausvelan näkyvyyden lisääminen talouden suunnittelussa.  Tavoitetaso:  - Pitkän tähtäimen (30 vuoden) investointiohjelman rakentaminen osaksi toiminnan ja talouden suunnittelua (2024–2026)	Pitkän tähtäimen (30 vuoden) investointiohjelman runko on rakennettu ja sitä käytetään osana talousarvioprosessia sekä tulevaisuuden suunnittelua. Jo nykyisellään rakennettu runko toimii hyvin, kun määritellään erilaisten tarpeiden ajoittumista.  Seuraavina vaiheina ohjelmaa tarkennetaan luomalla eri osa-alueille tarvittavat riskipisteytysmallit sekä tehdään tarvittavia kuntoselvityksiä kohteista kriittisyyden mukaisessa järjestyksessä.	Toteutunut 

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Strateginen tavoite	Tavoite	Tuloyksikön tavoite ja tavoitetaso	Toteuma-seuranta 2025	Tila
			Lisäksi ohjelmaa tullaan tarkentamaan lisäämällä näkyvyyttä vanhojen investointien taloudellisten rasitteiden purkautumisen suhteen. Uudistuneen vesihuoltolain mukanaan tuomat muutokset otetaan huomioon mallin kehittämisessä.	

### Talous

Kustannuspaikat:  
5400 Vesilaitos  
5410 Viemärlaitos

Sitovuustasot: **Tuloslaskelman tilikauden tulos, Korvaus peruspääomasta (3%), Investointien kokonaiskustannusarviot, määrärahat ja tuloarviot sillä tasolla kuin ne on investointibudjetissa esitetty, yleensä investointiprojekteittain.**

Vesihuoltoliikelaitos	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutos	Talousarvio +muutos	Toteuma 31.12.	%
Toimintatuotot	2 601 600	2 731 300	0	2 731 300	2 718 792	99,5
Valmistus omaan käyttöön	100 000	0	0	0	4 576	-
Toimintakulut	-1 791 875	-1 756 670	0	-1 756 670	-1 674 056	95,3
<b>Toimintakate</b>	<b>909 725</b>	<b>974 630</b>	<b>0</b>	<b>974 630</b>	<b>1 049 312</b>	<b>107,7</b>
Poistot	- 535 000	- 562 400	0	- 562 400	- 518 400	92,2
<b>Netto</b>	<b>374 725</b>	<b>412 230</b>	<b>0</b>	<b>412 230</b>	<b>530 912</b>	<b>128,8</b>

### Liikevaihto

Vesihuoltoliikelaitoksen liikevaihto toteutui lähes alkuperäisen talousarvion mukaisesti. Liikevaihdon toteutuminen oli 0,7 % alle talousarvion tuloarvion ja oli 2,9 % edellistä vuotta suurempi.

Vesi- ja jätevesimaksut olivat 75 787 € pienemmät kuin ennustettu vedenkulutuksen vähenemisestä johtuen. Liiketoiminnan muut tuotot sen sijaan olivat 50 773 € suurempia kuin ennustettu. Tähän vaikutti budjetoimattomat jätemaksut sekä muut tuotot. Liikevaihdon kasvun vaikuttavana tekijänä oli vuoden alusta voimaan tulleet uudet hinnat, joilla varauduttiin yleisesti kasvaneisiin kustannuksiin sekä ikääntyvän vesihuoltoverkoston ja laitteistojen saneeraustarpeiden vaatimiin rahoitus- ja poisto-osuuksiin.

### Toimintakulut

Materiaalien ja palveluiden kustannukset toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti 4,5 %:n erolla ja laskivat edellisen vuoden tasosta. Tähän vaikutti ennustettua pienempi sähkön hinta, vähälumisen talven pienemmät auraukskulut sekä ennustettua vähäisemmät äkillisten korjausten kustannukset verkostossa.

**Aineiden ja tarvikkeiden** osuus alittui 7,2 % muutetusta talousarviosta eli 38 360 €. Suurimpia poikkeamia olivat:

- polttoaineet (ylitys 7 914 €)
- sähkö ja kaasu (alitus -21 072 €)
- lämmitys (alitus -4 698 €)
- rakennusmateriaalit (alitus -17 633 €)
- luetteloitava ja luetteloimaton kalusto yhteensä (alitus -1 960 €)
- kemikaalit (ylitys 3 945 €)

Poikkeamat johtuivat pääosin toteutuneiden tarpeiden erosta suunniteltuun. Lämmityksen ja sähkön osalta kululaskujen kierrätyksen muutos otettiin huomioon talousarviomuutoksessa, jotka osaltaan vähensivät saman kulun rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalveluista.

**Palveluiden ostojen** osuus alittui 2,0 % muutetusta talousarviosta eli 11 524 €. Suurimpia poikkeamia olivat:

- asiantuntijapalvelut (alitus -6 347 €)
- työkorvaukset toimeksiantona (ylitys 5 830 €), siirtynyt alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta oikean tilinön vuoksi
- puhtaanapitopalvelut (alitus -9 319 €), vähäisemmän aurauksen tarpeen vuoksi
- alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut (alitus -33 054 €), ennustettua vähäisempi tarve äkillisille korjauksille sekä Hevosvaaran alueen hoidon kustannuksille
- koneiden, kaluston ja laitteiden kunnossapitopalvelut (ylitys 8 576 €), ennakoitua suuremman tarpeen vuoksi
- terveystalvet (ylitys 9 037 €), ennakoitua suuremman tarpeen vuoksi

Muut poikkeamat johtuivat pääosin toteutuneiden tarpeiden erosta suunniteltuun.

### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut toteutuivat 5,2 % muutettua talousarviota pienempänä projekteille ohjattujen kulujen vuoksi.

### Poistot

Poistot kasvoivat 821 € vuodesta 2024 ja jäivät 44 000 € alle muutetun talousarvion.

### Tilikauden tulos

Tilikauden ylijäämä oli 409 515 €, joka on 122 285 € parempi kuin muutetussa talousarviossa.

### Investoinnit 2025

Vesihuoltoilkelaitoksen investoinnit eivät toteutuneet alkuperäisen talousarvion mukaisina. Valtuustolta haettiin määrärahojen lisäystä yhteensä 119 000 € verrattuna alkuperäiseen talousarvioon. Investointien määrärahamuutokset projekteitain löytyvät tilinpäätöksen investointiosasta.

Vuodelta 2024 siirrettiin ja kustannuksia tarkennettiin:

- vesitornin saneeraus
- jätevedenpumppaamoiden saneeraus
- Lieksan vesilaitoksen laitteistosaneeraus
- Väinöläntien vesihuollon saneeraus
- Karjalantien alitus
- Kehätien vesijohtoverkoston saneeraus
- kyberturva ja toimintavarmuus
- etämittarit
- Lieksan verkostojen mallinnus

Tarkennuksia kustannuksiin haettiin myös vuonna 2025 aloitettuihin investointeihin:

- puhtaan veden tekniikan saneeraus
- jäteveden pumppaamoiden saneeraus

Priorisoinnin kautta investointisuunnitelmaan tuli seuraavat muutokset:

- Merilän vesijohtoverkoston saneeraaminen päätettiin siirtää suunnitelmavuosille
- tilalle nostettiin Peltolankadun-Välikadun vesijohtoverkoston saneeraaminen
- toteutusvuodelle lisättiin kaksi uutta projektia: vesihuollon varastorakennuksen saneeraus sekä vedenottamo-kaivojen saneeraus

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Seuraavat hankkeet siirrettiin suunnitelmavuosille tai jatkuvat vuonna 2026:

- vesitornin saneeraus
- vesihuollon varastorakennuksen saneeraus
- Peltolankatu–Välikatu-saneeraus
- Väinöläntien saneeraus
- Vehkakankaan vesihuolto
- bioroottorien käyttöiän pidentäminen
- Karjalantien alitus
- Kehätien vesijohtoverkosto
- Lieksan vesilaitoksen laitteistosaneeraukset
- etämittarit
- vedenottamokaivojen saneeraus

Kokonaisuudessaan vuoden 2025 investoinnit toteutuivat erittäin hyvin ja toteutuneet investointikustannukset olivat 1 082 307 €, joka oli 176 693 € alle muutetun talousarvion. Kaikki muutettujen suunnitelmien mukaiset investoinnit saatiin tehtyä tai aloitettua vuoden 2025 osalta.

### Tunnusluvut

Mittari	Suorite	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025
Talousveden laatu	Terveysperusteiset laatuvaatimukset täyttävä veden laatu x %:a seurantajakson laatu tarkkailusta.	100 %	100 %	100 %
Jäteveden puhdistuksen tarkkailuraportit	Puhdistusvaatimusten täyttyminen x %:a seurantajakson vaatimuksista.  - Ympäristölupa ja VNa 888/2006  - (Yksittäistulokset)	Lieksa, 100 %  (96,8 %)  Koli, 100 %  (100 %)	100 %	Lieksa, 100 %  (95,8 %)  Koli, 100 %  (100 %)
	Laskuttamattoman veden määrä (%) vesijohtoverkostoon pumpattun veden kokonaismäärästä.	Lieksan Vesi 21 %  Kolin Vesi 57 %  Yht. 25 %	Lieksan Vesi 7 % Kolin Vesi 51 % ja Yht. 11 %	Lieksan Vesi 18 %  Kolin Vesi 56 %  Yht. 29 %
	Laskuttamattoman jäteveden määrä (%) jätevedenpuhdistamolle tulevasta kokonaisjätevesimäärästä.	Lieksan Vesi 64 %  Kolin Vesi 64 %  Yht. 64 %	Lieksan Vesi 45 % Kolin Vesi 60 % Yht. 50 %	Lieksan Vesi 56 %  Kolin Vesi 13 %  Yht. 57 %

Jäteveden puhdistuksessa kaikkien aineiden osalta päästiin ympäristöluvan sekä asetuksen VNa 888/2006 vaatimuksiin vuonna 2025 molemmissa laitoksissa.

a) Lieksan jätevedenpuhdistamo, jaksokohtaiset yksittäistulokset (95,8 %)

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

Ylitykset ympäristöluvan raja-arvoihin:

- Tammi-, maaliskuu- ja huhtikuussa BOD<sub>7</sub>ATU:n pitoisuus ylitti lupaehtojen rajan niukasti.

- Huhtikuussa BOD<sub>7</sub>ATU-käsittelyteho jäi alle ympäristöluvan vaatimuksen johtuen biologisen prosessin kuormitusvaihteiluista.

VNa 888/2006:n vaatimukset täytettiin kaikilla näytekerroilla.

b) Kolin jätevedenpuhdistamo, jaksokohtaiset yksittäistulokset (100 %)

Ympäristöluvan vaatimukset täytettiin kaikilla näytekerroilla.

VNa 888/2006:n vaatimukset täytettiin kaikilla näytekerroilla.

### Henkilöstösuunnitelma

Virka/Toimi	Kustannuspaikka	Kommentti	2025 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2026 Lisäys (+) / Vähennys (-)	2027 Lisäys (+) / Vähennys (-)
Laitosmies	5410 Viemärlaitos		+1		
Osallistuva työnjohtaja	5400 Vesilaitos / 5410 Viemärlaitos	Muunnetaan täyspainoiseksi työnjohtajaksi 2026	+1		

## 4.1.2.5 Liitetiedot

**Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot****ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ MENETELMÄT****Jaksotusmenetelmät**

Tilinpäätöksessä maksuperusteisesti kirjatut liiketapahtumat on oikaistu ja täydennetty suoriteperusteen mukaiseksi.

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Valtuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on poistoaikoja tarkistettu 1.1.2013 alkaen. Samalla on muutettu vesilaitoksen rakennusten sekä koneiden ja kaluston poistomenetelmät kaupungin samoihin hyödykelajeihin kuuluvan omaisuuden poistomenetelmien mukaisiksi.

Kaupunginvaltuusto on 31.5.2021 hyväksynyt poistosuunnitelman muutoksen, jolla kiinteiden rakenteiden ja laitteiden poistomenetelmä on muutettu menojäännöspoistosta tasapoistoksi.

**Rahoitusomaisuus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

**Esittämistapa**

Liikelaitoksella ei ole omaa pankkitiliä. Ulkoisten erien käsittelyä varten on käytössä lyhtyaikaisten muiden saamisten ja velkojen tilit. Sisäisten myyntien ja ostojen käsittelyä varten on käytössä sisäisten myyntisaamisten ja ostovelkojen tilit. Sisäisiä saamia ja velkoja seurataan vastapuolitunnisteella (kumppanikoodi). Saamisten ja velkojen netottaminen kumppanikoodeittain tehdään tilinpäätökseen. Erät esitetään kohdissa Saamiset kunnalta ja Korottomat velat kunnalta.

**Tuloslaskelman ja taseen vertailukelpoisuus**

Tuloslaskelma ja tase on vertailukelpoinen edellisen vuoden kanssa.

**Tuloslaskelman liitetiedot**

<b>Toimintatuotot</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vesi- ja jätevesimaksut	-1 577 808,55	-1 505 891,54
Muut liiketoiminnan tuotot (perusmaksut)	-1 118 436,14	-1 120 651,64
Muut myyntituotot	-14 506,08	-8 983,93
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>-2 710 750,77</b>	<b>-2 635 527,11</b>
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Muiden palvelujen ostot	556 496,10	710 302,04

## Taseen liitetiedot

## Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2025	3 347,26	3 347,26
Lisäykset tilikauden aikana	28 270,08	28 270,08
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	11 485,92	11 485,92
Tilikauden poisto	5 035,53	5 035,53
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.2025</b>	<b>38 067,73</b>	<b>38 067,73</b>
Arvonkorotukset	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>38 067,73</b>	<b>38 067,73</b>

Olennaiset lisäpoistot

Olennaisten lisäpoistojen erittely

## Aineelliset hyödykkeet

	Rakennukset	Kiint.rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.2025	344 240,90	4 790 628,65	27 692,15	387 156,89	5 549 718,59
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	316 894,09	0,00	748 673,09	1 065 567,18
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	11 530,00	0,00	0,00	11 530,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	158 055,68	0,00	-169 541,60	-11 485,92
Tilikauden poisto	48 340,53	454 595,90	10 428,25	0,00	513 364,68
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.2025</b>	<b>295 900,37</b>	<b>4 799 452,52</b>	<b>17 263,90</b>	<b>966 288,38</b>	<b>6 078 905,17</b>
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>	<b>295 900,37</b>	<b>4 799 452,52</b>	<b>17 263,90</b>	<b>966 288,38</b>	<b>6 078 905,17</b>

Olennaiset lisäpoistot

Olennaisten lisäpoistojen erittely

Sijoitukset	2025	2024
Liittymismaksut, palautettavat	48 295,00	48 295,00

## 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### Lyhytaikaiset saamiset

	2025	2024
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset tytäryhteisöiltä	5 907,77	506 244,84
Myyntisaamiset muilta	371 184,60	223 337,09
Myyntisaamiset yhteensä	<b>377 092,37</b>	<b>729 581,93</b>
Saamiset kunnalta		
Sisäiset myyntisaamiset kunnalta	1 938 659,46	1 970 439,21
Saamiset kunnalta yhteensä	<b>1 938 659,46</b>	<b>1 970 439,21</b>
Muut saamiset		
Alv-palautus	0,00	29 319,94
	<b>0,00</b>	<b>29 319,94</b>
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset muilta	7 000,00	6 000,00
Siirtosaamiset yhteensä	<b>7 000,00</b>	<b>6 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 322 751,83</b>	<b>2 735 341,08</b>
<b>Lyhytaikaisiin myyntisaamisiin sisältyy epävarmoja myyntisaamisia v. 2024 yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>63 231,07</b>

### Lyhytaikaiset saamiset

	2025	2024
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset tytäryhteisöiltä	5 907,77	506 244,84
Myyntisaamiset muilta	371 184,60	223 337,09
Myyntisaamiset yhteensä	<b>377 092,37</b>	<b>729 581,93</b>
Saamiset kunnalta		
Sisäiset myyntisaamiset kunnalta	1 938 659,46	1 970 439,21
Saamiset kunnalta yhteensä	<b>1 938 659,46</b>	<b>1 970 439,21</b>
Muut saamiset		
Alv-palautus	0,00	29 319,94
	<b>0,00</b>	<b>29 319,94</b>
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset muilta	7 000,00	6 000,00
Siirtosaamiset yhteensä	<b>7 000,00</b>	<b>6 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>2 322 751,83</b>	<b>2 735 341,08</b>
<b>Lyhytaikaisiin myyntisaamisiin sisältyy epävarmoja myyntisaamisia v. 2024 yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>63 231,07</b>

### Oman pääoman erittely

	2025	2024
Peruspääoma 01.01.2025	-4 166 720,23	-4 166 720,23
Peruspääoma 31.12.2025	-4 166 720,23	-4 166 720,23
Edellisten tilikausien ylijäämä	-3 458 816,43	-3 123 487,94

#### 4. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tilikauden yli-/alijäämä	-409 514,67	-335 328,49
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>-8 035 051,33</b>	<b>-7 625 536,66</b>

#### Lyhytaikainen vieras pääoma

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Ostovelat</b>		
Ostovelat tytäryhteisöille	-18 391,02	-52 016,83
Ostovelat muille	-196 036,46	-173 794,69
<b>Ostovelat yhteensä</b>	<b>-214 427,48</b>	<b>-225 811,52</b>
<b>Korottomat velat kunnalta</b>		
Sisäiset ostovelat	0,00	0,00
La. sisäiset muut velat	0,00	-184 809,75
<b>Korottomat velat kunnalta yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>-184 809,75</b>
<b>Muiden velkojen erittely</b>		
Alv-velka	-131 107,48	-185 002,40
Muut velat	-11 828,99	-9 749,33
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>-142 936,47</b>	<b>-194 751,73</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
<b>Menojäämät</b>		
Lomapalkkajaksotus	-75 413,42	-83 436,17
Menojäämäpalkat	-5 923,09	-5 477,82
Muut henkilösivukulujen jaksotukset	-14 267,94	-16 878,28
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>-95 604,45</b>	<b>-105 792,27</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>-452 968,40</b>	<b>-711 165,27</b>

#### Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Henkilöstön lukumäärä 31.12.</b>	12	11

#### Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

#### Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kristillisdemokraatit	73,50	110,25
Keskusta Lieksa	94,50	52,50
SDP	303,75	285,38
Perussuomalaiset	49,00	
<b>Luottamushenkilömaksut yhteensä</b>	<b>520,75</b>	<b>448,13</b>

### 4.1.2.6 Allekirjoitukset

Lieksan kaupungin vesihuoltoliikelaitoksen johtokunnan ja liikelaitoksen johtajan allekirjoitukset

Lieksassa 11.3.2026

Matti Komulainen  
puheenjohtaja

Esa Kananen  
varapuheenjohtaja

Anne Kejonen  
jäsen

Keijo Porkka  
jäsen

Maija Ikonen  
jäsen

Ville Nevalainen  
liikelaitoksen johtaja, vesihuoltopäällikkö

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Allekirjoitusten oikeellisuuden voi todentaa kaupungin kirjaamosta.

## 5. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

### 5.1 Käytetyt tilikirjat ja säilytys

#### Kirjanpitoaineistot vuonna 2025

Tilinpäätöskirja	Irtolehdet sidottuna
Liitetietotositteet	Sähköisenä
Pääkirjat	Sähköisenä
Päiväkirjat	Sähköisenä
Tase-erittelyt	Sähköisenä
Palkkaluettelot	Atk-listoina
Reskontraerittelyt	Sähköisenä
Käyttöomaisuuskirjanpito	Sähköisenä

#### Käytetyt tosittelajit vuonna 2025:

Tos.laji	Nimitys	Osajärj.	Laskulaji	Id	Nimitys
ALKUSA	Alkusaldot				
BUD	Talousarvio				
BUDL	Lisätalousarvio				
KASSA2	CPU-ulkoinen kp	Ceepos-kassa			
KASSAS	CPU-sisäinen kp	Ceepos-kassa			
KLALKU	Konsernin alkusaldot	Konserni			
KLKIRJ	Konsernikirjaukset	Konserni			
KLYHT	Tytäryht./Kuntayht.	Konserni			
KOMMUI	Käyttöom muistiot				
KOMTOS	Käyttöomaisuustositt	KOM			
MUIRO2	Muistiotos2 Rondo	Rondo			
MUIRS2	Muistiotos Sis2Rondo	Rondo			
MUISRO	Muistiotos Rondo	Rondo			
MUISRS	Muistiotos Rondo sis	Rondo			
MUIST1	Muistiotositteet 1				
OMAKSU	Ostoreskontra maksut	OR			
OSTOT	Ostolaskut	OR			
ORPMAK	Ostoreskontra maksut	ORP			
ORPOL	Ostol.man./liit.	ORP			
ORPRO	Ostolaskut DataCycle	ORP			
OSTOL	Ostolaskut liit/man	OR			
PALKAT	Palkkatositteet	Popu			
PANKKI	Pankkien tiliotteet	Basware			
PURKU	Purkumuistio				
SISRON	Sis laskut Rondo	Rondo			
SISROP	Sislaskut2 Rondo	Rondo			
SOSTYO	ProC -sosiaalityö kp	ProConsona			
VARAS1	SONET-varastoviennit	Sonet varasto			
VARAS2	SONET-varast2viennit	Sonet varasto			
YMR30	MR Laskulaji 30	MR	30		Yleishallinnon laskutus
YMR33	MR Laskulaji 33	MR	33		Hyvinvointipalvelujen laskutus
YMR34	MR Laskulaji 34	MR	34		Kolin latupooli
YMR35	MR Laskulaji 35	MR	35		Elinvoimapalvelut yleislaskutus/Elinvoimapalvelut
YMR35	MR Laskulaji 35	MR	35		Kuntatekniikan yleislaskutus/Kuntatekniikan liikelaitos
YMR36	MR Laskulaji 36	MR	36		Vesilaitoksen yleislaskutus/Vesihuoltoliikelaitos
YMR37	MR Laskulaji 37	MR	37		Maa-alueiden vuokralaskutus/Lieksan kaupunki
YMR37	MR Laskulaji 37	MR	37		Maa-alueet/Kuntatekniikan liikelaitos
YMR38	MR Laskulaji 38	MR	38		Vuokralaskutus
YMR39	MR Laskulaji 39	MR	40		Markkina- ja venepaikkalaskutus/Kuntatekniikan liikelaitos
YMR40	MR Laskulaji 40	MR	41		Esij Vesilaskutus Komartek/vesihuoltoliikelaitos
YMR41	MR Laskulaji 41	MR	42		Esij Palveluasuminen Mediatri
YMR45	MR Laskulaji 45	MR	45		Esij. CPU-uimahalli
YMR46	MR Laskulaji 46	MR	46		Esij. CPU-museo
YMR50	MR Laskulaji 50	MR	50		Rakennusvalvonnan laskutus

## 5. TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

### Kirjanpitoaineistot vuonna 2025

YMR51	MR Laskulaji 51	MR	51	Koululaisten aamu- ja iltapäiv
YMR52	MR Laskulaji 52	MR	52	Kansalaisopiston laskutus
YMR53	MR Laskulaji 53	MR	53	Esij Musiikkiopiston lukukausi
YMR54	MR Laskulaji 54	MR	54	Esij Päivähoitolaskutus ProCon
YMR89	MR Laskulaji 89	MR	89	CPU-korttimaksut
YMR99	9MR Laskulaji 98	MR	99	Maksukehotukset ja viivästysk.
YMRHYV	MR hyvityslask kuitt	MR		
YMRMAN	MR Manuaalisuorituks	MR		
YMRVII	MR Viitesuoritukset	On		
MRP30	MR Laskulaji 30	MR	30	Yleishallinnon laskutus
MRP33	MR Laskulaji 33	MR	33	Hyvinvointipalvelujen laskutus
MRP34	MR Laskulaji 34	MR	34	Kolin latupooli
MRP35	MR Laskulaji 35	MR	35	Elinvoimapalvelut yleislaskutus/Elinvoimapalvelut
MRP35	MR Laskulaji 35	MR	35	Kuntatekniikan yleislaskutus/Kuntatekniikan liikelaitos
MRP36	MR Laskulaji 36	MR	36	Vesilaitoksen yleislaskutus/Vesihuoltoliikelaitos
MRP37	MR Laskulaji 37	MR	37	Maa-alueiden vuokralaskutus/Lieksan kaupunki
MRP37	MR Laskulaji 37	MR	37	Maa-alueet/Kuntatekniikan liikelaitos
MRP38	MR Laskulaji 38	MR	38	Vuokralaskutus
MRP39	MR Laskulaji 39	MR	40	Markkina- ja venepaikkalaskutus/Kuntatekniikan liikelaitos
MRP40	MR Laskulaji 40	MR	41	Esij Vesilaskutus Komartek/vesihuoltoliikelaitos
MRP41	MR Laskulaji 41	MR	42	Esij Palveluasuminen Mediatri
MRP45	MR Laskulaji 45	MR	45	Esij. CPU-uimahalli
MRP46	MR Laskulaji 46	MR	46	Esij. CPU-museo
MRP47	MR Laskulaji 47	MR	47	Esij. CPU-ruokahuolto
MRP50	MR Laskulaji 50	MR	50	Rakennusvalvonnan laskutus
MRP51	MR Laskulaji 51	MR	51	Koululaisten aamu- ja iltapäiv
MRP52	MR Laskulaji 52	MR	52	Kansalaisopiston laskutus
MRP53	MR Laskulaji 53	MR	53	Esij Musiikkiopiston lukukausi
MRP54	MR Laskulaji 54	MR	54	Esij Päivähoitolaskutus ProCon
MRP89	MR Laskulaji 89	MR	89	CPU-korttimaksut
MRP99	9MR Laskulaji 98	MR	99	Maksukehotukset ja viivästysk.
MRPHYV	MR hyvityslask kuitt	MR		
MRPMAN	MR Manuaalisuorituks	MR		
MRPVII	MR Viitesuoritukset	On		

18.3.2026

Anne Kotilainen  
kirjanpitäjä

## 5.2 Tunnuslukujen laskentakaavat

### Toimintatuotot/Toimintakulut %

=  $100 \times \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

### Vuosikate/Poistot %

=  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

### Vuosikate euroa/asukas

=  $\text{Vuosikate} / \text{asukasluvulla}$

### Omavaraisuus-%

=  $(\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero} + \text{Vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

### Suhteellinen velkaantuneisuus

=  $(\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

### Käyttötulot

=  $\text{toimintatuotot} + \text{verotulot} + \text{käyttötalouden valtionosuudet}$

### Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €

=  $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

### Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

=  $(\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}) / \text{asukasmäärä}$

### Lainakanta 31.12., 1000 euroa

=  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

### Lainakanta 31.12., €/asukas

=  $(\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})) / \text{asukasmäärä}$

### Lainat ja vuokravastuut 31.12.

=  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

### Lainat ja vuokravastuut 31.12. €/asukas

=  $(\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}) / \text{asukasmäärä}$

### Lainasaamiset 31.12., 1000 €

=  $\text{Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset}$

### Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €

=  $\text{tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä (Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €)}$

### Investointien tulorahoitus, %

=  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$   
( $\text{Oma hankintameno} = \text{Investointimenot} - \text{Rahoitusosuudet}$ )

### Laskennallinen lainanhoitokate

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

### Lainanhoitokate

=  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

### Kassan riittävyys, pv

=  $365 \text{ pv} \times \text{Kassavarat} / \text{Kassasta maksut}$

### KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

#### Omavaraisuusaste, %

=  $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

#### Konsernin lainakanta 31.12, 1000 euroa

=  $\text{Vieras po.} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

### LIKELAITOKSEN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

#### Sijoitetun pääoman tuotto, %

=  $100 \times (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Muille maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$

#### Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %

=  $100 \times (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Lainat kunnalta} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$

#### Voitto, %

=  $100 \times (\text{Yli-/alijäämä ennen varauksia} / \text{Liikevaihto})$

### LIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMAN

#### TUNNUSLUVUT

#### Investointien tulorahoitus, %

=  $100 \times (\text{Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä} + \text{Poistot ja arvonalentumiset} - \text{Tuloverot}) / \text{Investointien omahankintameno}$

#### Laskennallinen lainanhoitokate

=  $(\text{Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä} + \text{Poistot ja arvonalentumiset} + \text{Korkokulut} - \text{Tuloverot}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

**Lainanhoitokate**

= (Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalentumiset + Korkokulut – Tuloverot) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

**Kassan riittävyys (pv)**

= 365 pv \* Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

**Quick ratio**

= (Rahat ja pankkisaamiset + Rahoitusarvopaperit + Lyhytaikaiset saamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma – Saadut ennakot)

**Current ratio**

= (Vaihto-omaisuus + Lyhytaikaiset saamiset + Rahoitusarvopaperit + Rahat ja pankkisaamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma – Saadut ennakot)

**Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €**

= tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä (Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €)

**LIKELAITOKSEN TASEEN TUNNUSLUVUT****Omavaraisuusaste, %**

= 100 \* (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (koko pääoma – Saadut ennakot)

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

= 100 \* (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot

**Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieraspääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

**Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas**

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

#NIMI?

ylijäämä (alijäämä)

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat + korottomat velat kunnalta/ kuntayhtymältä)

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset

## 6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Lieksassa 30.3.2026

Mirja Karhinen  
kaupunginhallituksen puheenjohtaja

Tarja Kärkkäinen  
kaupunginhallituksen I varapuheenjohtaja

Reijo Kortelainen  
kaupunginhallituksen II varapuheenjohtaja

Sari Kangas  
jäsen

Eero Kärkkäinen  
jäsen

Mika Kärkkäinen  
jäsen

Milla Martikainen  
jäsen

Matti Ponkilainen  
jäsen

Pertti Turunen  
jäsen

Pirre Seppänen  
kaupunginjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Lieksassa, \_\_\_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2026

BDO Audiator Oy

Tilintarkastusyhteisö

\_\_\_\_\_

Taina Törrönen

HT, JHT

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä.

Allekirjoitusten oikeellisuuden voi todentaa kaupungin kirjaamosta.