

### 5.3.2 Hyvinvointipalvelut

**Tilivelvollinen:** Hyvinvointijohtaja

**Palvelualueen sisältämät tulosalueet:**

Hyvinvoinnin hallinto

Perusopetus

Varhaiskasvatus

Opinto- ja vapaa-aika

**Palvelualueen keskeiset muutokset:** Palvelualueen toimintaympäristössä tapahtui vain pieniä muutoksia vuonna 2025. Perusopetuksen toiminta laajeni lastensuojeluyksikkö Pirtin opetusjärjestelyihin, mutta muuten toimipisteet pysyivät ennallaan. Vuonna 2025 tehtiin päätös Mattisenlahden koulun lakkauttamisesta kesällä 2026. Myös uuden Ylämyllyn päiväkodin suunnittelu aloitettiin varhaiskasvatusselvityksen mukaisesti.

Kunnalle myönnettiin Lapsiystävällinen kunta tunnustus merkittävästä ja systemaattisesta työstä lasten oikeuksien parissa.

Talouden tasapainottaminen leimasi koko palvelualueen toimintaa myös vuonna 2025. Oppimisen tuen lakiuudistus vaati lisäresursseja yläkouluun ja paljon uudistuksia päätöksentekoon ja tuen prosesseihin. Perusopetuksen päätöksen tekoa siirrettiin wilmaan.

#### Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025

Hyvinvoinnin hallinto		
Tavoite	Toimenpide	Toteuma
Liperin kunta on lapsiystävällinen kunta.	Haetaan lapsiystävällinen kuntatunnustusta	Liperin kunta sai lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen maaliskuussa 2025
Palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti.	Esioppilaiden kuljetuksen järjestämisestä laaditaan tarkennetut ohjeet. Sähköisen asioinnin prosesseja edistetään.	Ohje laadittu. Wilmarobotti ja Wilman sähköisiä lomakkeita on otettu käyttöön. Oppimisen tuen päätökset siirretty tehtäväksi Wilmaan. Valinnaisaineiden valinta on sähköistetty Ylämyllyn koulussa.
Sähköisen asioinnin prosesseja edistetään.		Aamu- ja iltapäivätoiminnan ja varhaiskasvatuksen asiointi on kokonaisuudessaan siirretty Daisy-järjestelmään. Wilmaan otettu käyttöön wilmarobotti. Wilman sähköinen päätöksenteko otettu käyttöön.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ on suunnitelmallista.	<p>Uusi hyvinvointisuunnitelma hyväksytään ja otetaan käyttöön.</p> <p>Hyvinvointipedagogien määrärahat siirretään osaksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kustannuspaikkaa ja heidän työnsä vaikuttavuutta kuntatasoisesti vahvistetaan.</p>	<p>Uusi hyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin 1/25.</p> <p>Hyvinvointipedagogien työnkuvaa on selkiytetty ja yhteistyötä tiivistetty.</p>
---	--	---

### Perusopetus

Tavoite	Toimenpide	Toteuma
Perusopetus järjestetään kustannustehokkaasti.	<p>Valmistaudutaan kolmen taajamakoulun malliin.</p> <p>Siirretään Salokylän koululla opetus kokonaisuudessa päärakennukseen.</p> <p>Henkilöstömäärä suhteutetaan vähenevään oppilasmäärään.</p> <p>Koulutettujen Nepsy-valmentajien toimintaa koordinoidaan ja sen vaikuttavuutta seurataan.</p>	<p>Kolmen taajamakoulun malliin valmistautuminen aloitettu. Mattisenlahden koulun lakkautuksesta tehty päätös 2/2025. Salokylän koululla opetus on siirretty päärakennukseen lukuun ottamatta kovien materiaalien käsityön opetusta. Henkilöstön määrän tarkastelua tehty vuoden 2025 aikana. Opettajien määrä vähentämistä ei kyetty tekemään, koska tuen lakiuudistuksen ja lastensuojeluyksikön opetuksen järjestämisen takia tarvittiin kaksi uutta erityisluokanopettajaa. Koulutettujen Nepsy-valmentajien toimintaa koordinointi ja vaikuttavuuden seuranta käynnistynyt yhteisillä tapaamisilla ja jatkuu Kirjo-hankkeen kautta-</p>
Oppilaiden tuen järjestäminen muuttuu lakiuudistuksen mukaiseksi.	<p>Oppilaiden tuen tasot määritellään uudelleen ja tehdään tarvittavat päätökset.</p> <p>Opetussuunnitelman, Tuen käsikirja ja lukuvuosisuunnitelma päivitetään vastaamaan uutta lakia.</p>	<p>Lakimuutos tullut voimaan 1.8.2025, uudet päätökset tehty Wilmassa. Opetussuunnitelma päivitetty ja hyväksytty lautakunnassa 6/2025. Lukuvuosisuunnitelmat hyväksytyt lautakunnassa 10/2025. Tuen käsikirjan päivittämistä ei nähty lakiuudistuksen takia nyky muodossaan tarpeellisena ja poistettiin käytöstä.</p>

Oppilaiden perusvalmiudet ovat hyvällä tasolla.	<p>Valmistavan opetuksen opetussuunnitelma päivitetään ja toiminta vakiinnutetaan.</p> <p>Äidinkielen ja matematiikan tuntimäärää lisätään luokille 1–6 valtakunnallisen määräyksen mukaisesti.</p> <p>Kouluilla tehdään toimenpiteitä kouluhyvinvoinnin lisäämiseksi.</p> <p>Toimenpiteet luku- ja kirjoitustaidon parantamiseksi jatkuvat.</p> <p>Lukutaidon testauksessa otetaan käyttöön sähköinen Allu-testistö.</p>	<p>Valmistavan opetuksen opetussuunnitelman päivitys siirtyy seuraavaan vuoteen seudullisen suunnitelman päivittämisen myötä.</p> <p>Äidinkielen ja matematiikan tuntimäärää lisätty luokille 1-6 valtakunnallisen määräyksen mukaisesti.</p> <p>Kouluilla toteutettu erilaisia toimenpiteitä kouluhyvinvoinnin lisäämiseksi ja työ jatkuu. Toteutuneet tapahtumat ja teemapäivät kirjataan lukuvuosikertomuksiin.</p> <p>Kouluilla toteutettu erilaisia toimenpiteitä luku- ja kirjoitustaidon parantamiseksi ja työ jatkuu. Yläkoulun lukutaitoryhmän laajentamiseen ei saatu hankerahoitusta.</p> <p>Lukutaidon testaukseen otettu kaikilla kouluilla käyttöön Allu-testistö.</p>
---	---	--

#### Varhaiskasvatus

Tavoite	Toimenpide	Toteuma
Varhaiskasvatuksen laadun kehittämistä jatketaan.	Laaditaan kuntavasun mukaiset yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat kaikkiin yksiköihin sekä perhepäivähoitoon.	Kuntavasun mukaiset yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat on laadittu jokaiseen päiväkotiin sekä perhepäivähoitoon. Tämän lisäksi esiopetusyksiköissä toimintasuunnitelmiin on lisätty esiopetuksen lukuvuosisuunnitelmat.
Työyhteisöjen hyvinvoinnin lisääminen	Varhaiskasvatuksen koko henkilöstölle järjestetään yhteisesti työhyvinvointia tukeva sekä koulutuksellisen osuuden sisältävä päivä	Koko varhaiskasvatushenkilöstön yhteinen tyhypäivä pidettiin 5/2025 ja koko henkilöstön koulutuspäivä 9/2025 Varhaiskasvatusfoorumi
Varhaiskasvatus järjestetään kustannustehokkaasti.	Ryhmärakenteiden tarkastelua jatketaan resurssien oikein kohdentamiseksi ja samalla varhaiskasvatuspaikkojen käyttö- ja täyttöastetta tarkastellaan säännöllisesti.	Varhaiskasvatuksen palvelusuunnittelussa ryhmärakenteiden tarkastelu vakiintunut. Käyttö- ja täyttöasteen oma mittaristo on laadittu ja raportteja tarkastellaan säännöllisesti varhaiskasvatuksen johtoryhmässä. Tavoitteen toimenpiteet saavutettu.

#### Opinto ja vapaa-aika

Tavoite	Toimenpide	Toteuma
---------	------------	---------

<p>Liikkumisohjelma ja liikunnan olosuhdeohjelma ohjaavat kunnan liikuntapalvelujen toimintaa.</p>	<p>Liperin ikiliikkuajat -hankkeen vertaisohjattujen liikuntaryhmien sekä ulkoiluystävätoiminnan toimintamallien vakiinnuttaminen</p> <p>Liikettä koulupäivään - hankkeessa toimintamallien luominen kouluikäisten liikkumisen lisäämiseksi.</p>	<p>Hankkeen toiminnot etenivät suunnitellusti: Uusia vertaisohjattuja liikuntaryhmiä käynnistyi sekä yksi voima- ja tasapainokoulutus sekä kaksi ulkoiluystäväkoulutusta järjestettiin.</p> <p>Liikettä koulupäivään - hankkeessa laadittu toimintamalli moniammatillisella yhteistyöllä, jossa aikataulutettu 8lk MOVE-testit terveystarkastusten kanssa yhteensopivaksi sekä kuvattu ohjautuminen liikuntaneuvontaan. Koulu-PT toimii lähes päivittäisenä osana yläkoulun arkea ja sovitusti alakoulujen osalta.</p>
<p>Nuoriso-ohjelma ohjaa nuorisopalvelujen toimintaa.</p>	<p>Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston kehittäminen 9-pykälä -hankkeen mukaisin toimin, tehostetun nuorisotyön suunnitelman laatiminen.</p> <p>Nuodon eli nuorisotyön dokumentointijärjestelmän käyttöön ottaminen.</p>	<p>9-pykälä -hanke päättynyt keväällä 2025. Hankkeen aikana laadittu vuosikello laadittu ja otettu käyttöön ohjaamaan nuorten ohjaus- ja palveluverkoston toimintaa.</p> <p>Tehostetun nuorisotyön suunnitelman laatiminen käynnistetty syksyllä 2025. Suunnitelman laatiminen kesken. Suunnitelman valmistuminen sidoksissa koko kunnan kriisityöryhmän toimintamallin selkiytymiseen.</p> <p>Kirjaaminen Nuorisotyön Dokumentointijärjestelmään eli NuoDoon käytössä.</p>
<p>Järjestöyhteistyön vahvistaminen</p>	<p>Kunta-järjestöyhteistyön asiakirjan käyttöön ottaminen.</p> <p>Tapahtumanjärjestäjän oppaan muokkaaminen Liperiin sopivaksi, seuraverkoston toiminnan vakiinnuttaminen</p>	<p>Kunta-järjestöyhteistyön asiakirja otettu käyttöön.</p> <p>Tapahtumanjärjestäjän opasta käsitelty järjestötyöryhmässä ja järjestöfoorumissa syksyllä 2025. Lautakuntakäsittely siirtyi helmikuuhun 2026.</p> <p>Seuraverkosto kokoontui 4/2025 ja 12/2025</p>

### Toiminnalliset tavoitteet taloussuunnitelmakaudelle 2025-2027

#### Hyvinvointipalvelut

Tavoite	Toimenpide	Toteuma
---------	------------	---------

Kunnassa on selkeä kriisityön kokonaisuus.	<p>Kriisiryhmän koulutukset aloitetaan, tavoite 2 koulutusta.</p> <p>Kuntaan laaditaan tehostetun nuorisotyön suunnitelma.</p> <p>Kriisiryhmän toimintaohjeet on kirjattu ja toiminta aloitettu.</p>	Kriisiryhmän toiminta on käynnistetty, mutta systemaattinen toiminta ei vielä ole alkanut. 2 koulutusta toteutui ja periaatteet on käsitelty hyvinvointilautakunnassa.
Hyvinvointipalveluiden toiminta on strategista ja suunniteltua. Tehdyt suunnitelmat muodostavat selkeän kokonaisuuden.	<p>Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma laaditaan valtuustokausittain ja arvioidaan vuosittain.</p> <p>Vapaa-aikapalveluilla on strategiset ohjaavat suunnitelmat kaikilla toiminnan osa-alueilla.</p> <p>Kunnassa on turvallisuussuunnitelma.</p> <p>Oppisen ja kasvun tuen käsikirja on päivitetty vastaamaan lakiuudistuksia.</p>	Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma on päivitetty ja hyväksytty. Vapaa-aikapalveluiden strategiset ohjelmat on kulttuuriohjelmaa lukuun ottamatta valmiita. Kulttuuriohjelman laadinta poistettiin toimenpiteistä toisen talouskatsauksen yhteydessä ja se laaditaan vasta seuraavana vuonna. Kunnan turvallisuussuunnitelmaa ei toistaiseksi ole päivitetty, vaan sen tilanne ja tarpeellisuus arvioidaan uudelleen vuonna 2026. Tuen käsikirjan päivitys ei enää entisessä muodossaan ole tarpeellinen.
Saadaan kunnalle Unicefin lapsiystävällinen kunta -tunnustus.	<p>Lapsiystävällinen kunta tunnustusta on haettu.</p> <p>Kunta jatkaa tunnustuksen hakemisen jälkeen toimintoja suunnitelman mukaisesti.</p>	Lapsiystävällinen tunnustus saatu keväällä 2025 ja uuden kauden toimenpiteiden kartoitus aloitettu.
Ikäystävällisyys näkyy palveluissa ja päätöksen teossa.	<p>Ikäystävällisyyden ohjelman toimenpiteet kirjataan laajaan hyvinvointisuunnitelmaan.</p> <p>Liperin kunta hakee mukaan WHO:n Ikäystävällinen kunta -verkostoon.</p>	Ikäystävällisyyden ohjelman toimenpiteitä on kirjattu hyvinvointisuunnitelmaan. Hakeminen WHO:n verkostoon on edelleen valmistelussa.
Viinijärven koulukeskus valmistuu lisäämään alueen pito- ja vetovoimaa.	Toteutetaan Viinijärven koulukeskuksen toteutussuunnitelma ja rakentaminen.	Rakentaminen edennyt suunnitellusti.
Hyvinvointipalveluiden toiminta tukee kunnan talouden tasapainottamista.	<p>Palvelualueella edetään valtuuston linjaamien päiväkotij- ja kouluverkostojen muutoksessa.</p> <p>Palvelut järjestetään kustannustehokkaasti.</p>	Päiväkotij- ja kouluverkkopäätöksiä on viety systemaattisesti eteenpäin valtuuston päätösten mukaisesti. Mattisenlahden koulun osalta on valmisteltu koulun lakkautuksen toimenpiteitä. Ylämyllyn uuden päiväkodin suunnittelu on edennyt. Palvelualueen toiminta tukee talouden tasapainottamista. Perusopetuksessa tarvittiin henkilöstölisäyksiä, mutta kokonaisuutena palvelualue pysyi talousarviossa.

Henkilöstö on ammattitaitoista.	Varhaiskasvatuksessa vahvistetaan pedagogista osaamista kelpoisella henkilöstöllä.	Varhaiskasvatuksessa kelpoisen henkilöstön määrä on lisääntynyt ja rekrytoinneissa on saatu enemmän hakijoita.
	Varhaiskasvatuksen Lean-prosessia laajennetaan palvelualueiden yhteistyöhön.	Lean prosessi päätettiin vuonna 2025.
	Osaamisen ylläpitämistä ja jakamista työyhteisöissä tehostetaan mm. mentoroinnilla ja tutoroinnilla.	Digitutor-toimintaa jatkettiin perusopetuksessa ja mentorointia kokeiltiin varhaiskasvatuksessa, mutta malli ei vielä ole laajentunut systemaattiseksi.
	Esihenkilöiden kvtes- ja ovtes osaamista vahvistetaan koulutuksella.	Koulutuksia järjestettiin vuoden aikana runsaasti. Esihenkilöt osallistuivat ves- ja lakikoulutukseen.
	Perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen perehdytyspaketti päivitetään.	Perehdytysmateriaalia päivitettiin yksiköittäin.
Hyvinvointipalveluissa työyhteisöt ovat yhteisöllisiä ja työntekijöiden työhyvinvointi on hyvällä tasolla.		Työhyvinvointikysely tehtiin marraskuussa 2025. Työhyvinvointikyselyn mukaan työhyvinvoinnissa on vaihtelua eri yksiköiden välillä. Koko hyvinvointipalveluiden tulos omien voimavarojen arvioinnissa on 3,8. Työnantajan suosittelemusprosentti on 89%.

## Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 1–12/2025

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama	Poik. %
Ulkopuolinen hankerahoitus	506 281	312 172	318 606	- 187 675	-37,06%
Oppilasmäärä 20.9. 1.–9. lk (sis. valmistava opetus)	1 362	1 362	1 355	- 7	-0,51%
Esioppilaisen määrä 20.9.	123	123	124	1	0,81%
Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä 31.12.	538	530	522	- 16	-2,97%
Kotikuntakorvauslasten määrä e-9	134	134	130	- 4	-2,98%
Kuljetusoppilaiden määrä e-9	573	556	562	- 11	-1,91%
Perusopetus koulutoiminnan hinta/oppilas	9 882	9 736	10 022	140	1,41%
Vapaa-aikapalvelut euroa/asukas/vuosi, oma toiminta	121,21	127	120,75	- 0,46	-0,37%
Joensuun seudun kansalaisopiston nettomenot €/as	12,3	12,82	13,3	1	8,13%
Musiikkiopiston nettomenot €/as	9,79	9,51	6,98	- 2,81	-28,70%
Seutukirjaston nettomenot €/as	49,84	51,9	51,83	1,99	3,99%

## Hyvinvoinnin hallinto

Ulkoinen ja Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>528 832</b>	<b>347 492</b>	<b>0</b>	<b>347 492</b>	<b>362 287</b>	<b>104,3 %</b>	<b>14 795</b>
Myyntituotot	20 232	32 520	0	32 520	38 057	117,0 %	5 537
Tuet ja avustukset	506 850	312 172	0	312 172	322 191	103,2 %	10 019
Muut toimintatuotot	1 751	2 800	0	2 800	2 039	72,8 %	-761
<b>Toimintakulut</b>	<b>-905 806</b>	<b>-949 021</b>	<b>0</b>	<b>-949 021</b>	<b>-946 226</b>	<b>99,7 %</b>	<b>2 795</b>
Henkilöstökulut	-721 559	-810 709	0	-810 709	-846 274	104,4 %	-35 565
Palkat ja palkkiot	-590 384	-656 809	0	-656 809	-698 316	106,3 %	-41 507
Henkilösivukulut	-131 175	-153 900	0	-153 900	-147 959	96,1 %	5 941
Palvelujen ostot	-142 815	-108 763	0	-108 763	-72 446	66,6 %	36 317
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 936	-16 608	0	-16 608	-13 765	82,9 %	2 843
Avustukset	-300	-2 000	0	-2 000	-727	36,4 %	1 273
Muut toimintakulut	-29 196	-10 941	0	-10 941	-13 013	118,9 %	-2 072
<b>Toimintakate</b>	<b>-376 974</b>	<b>-601 529</b>	<b>0</b>	<b>-601 529</b>	<b>-583 939</b>	<b>97,1 %</b>	<b>17 590</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-857</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-1</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>-377 831</b>	<b>-601 529</b>	<b>0</b>	<b>-601 529</b>	<b>-583 940</b>	<b>97,1 %</b>	<b>17 589</b>

## Perusopetus

Ulkoinen ja Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 627 057</b>	<b>1 739 706</b>	<b>15 000</b>	<b>1 754 706</b>	<b>1 518 801</b>	<b>86,6 %</b>	<b>-235 905</b>
Myyntituotot	1 460 564	1 615 206	15 000	1 630 206	1 426 382	87,5 %	-203 824
Maksutuotot	63 556	70 000	0	70 000	56 240	80,3 %	-13 760
Tuet ja avustukset	48 150	5 500	0	5 500	11 404	207,3 %	5 904
Muut toimintatuotot	54 787	49 000	0	49 000	24 775	50,6 %	-24 225
<b>Toimintakulut</b>	<b>-18 370 320</b>	<b>-18 599 605</b>	<b>-90 000</b>	<b>-18 689 605</b>	<b>-18 660 860</b>	<b>99,8 %</b>	<b>28 745</b>
Henkilöstökulut	-9 978 546	-10 349 372	-90 000	-10 439 372	-10 477 573	100,4 %	-38 201
Palkat ja palkkiot	-8 116 713	-8 421 866	-75 600	-8 497 466	-8 497 645	100,0 %	-179
Henkilösivukulut	-1 861 833	-1 927 506	-14 400	-1 941 906	-1 979 927	102,0 %	-38 021
Palvelujen ostot	-4 662 551	-4 990 544	0	-4 990 544	-4 909 249	98,4 %	81 295
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-425 269	-433 960	0	-433 960	-426 557	98,3 %	7 403
Muut toimintakulut	-3 303 954	-2 825 729	0	-2 825 729	-2 847 482	100,8 %	-21 753
<b>Toimintakate</b>	<b>-16 743 263</b>	<b>-16 859 899</b>	<b>-75 000</b>	<b>-16 934 899</b>	<b>-17 142 060</b>	<b>101,2 %</b>	<b>-207 161</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>908 546</b>	<b>1 025 037</b>	<b>0</b>	<b>1 025 037</b>	<b>1 025 036</b>	<b>100,0 %</b>	<b>-1</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-435</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-44</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-44</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>-15 835 151</b>	<b>-15 834 862</b>	<b>-75 000</b>	<b>-15 909 862</b>	<b>-16 117 067</b>	<b>101,3 %</b>	<b>-207 205</b>

## Varhaiskasvatus

Ulkoinen ja Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>391 504</b>	<b>338 500</b>	<b>0</b>	<b>338 500</b>	<b>396 515</b>	<b>117,1 %</b>	<b>58 015</b>
Myyntituotot	84 946	46 700	0	46 700	60 245	129,0 %	13 545
Maksutuotot	272 686	291 800	0	291 800	320 790	109,9 %	28 990
Tuet ja avustukset	32 731	0	0	0	1 831	0,0 %	1 831
Muut toimintatuotot	1 141	0	0	0	13 649	0,0 %	13 649
<b>Toimintakulut</b>	<b>-8 607 379</b>	<b>-8 865 832</b>	<b>0</b>	<b>-8 865 832</b>	<b>-8 826 840</b>	<b>99,6 %</b>	<b>38 992</b>
Henkilöstökulut	-5 352 038	-5 534 836	0	-5 534 836	-5 544 829	100,2 %	-9 993
Palkat ja palkkiot	-4 325 015	-4 484 957	0	-4 484 957	-4 476 416	99,8 %	8 541
Henkilösivukulut	-1 027 023	-1 049 879	0	-1 049 879	-1 068 412	101,8 %	-18 533
Palvelujen ostot	-1 535 472	-1 800 461	0	-1 800 461	-1 776 211	98,7 %	24 250
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-48 981	-73 790	0	-73 790	-57 808	78,3 %	15 982
Avustukset	-538 870	-405 000	0	-405 000	-377 807	93,3 %	27 193
Muut toimintakulut	-1 132 017	-1 051 745	0	-1 051 745	-1 070 185	101,8 %	-18 440
<b>Toimintakate</b>	<b>-8 215 875</b>	<b>-8 527 332</b>	<b>0</b>	<b>-8 527 332</b>	<b>-8 430 324</b>	<b>98,9 %</b>	<b>97 008</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-3	0	0	0	-444	0,0 %	-444
<b>Vuosikate</b>	<b>-8 215 878</b>	<b>-8 527 332</b>	<b>0</b>	<b>-8 527 332</b>	<b>-8 430 769</b>	<b>98,9 %</b>	<b>96 563</b>

## Opinto ja vapaa-aika

Ulkoinen ja Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>121 162</b>	<b>89 360</b>	<b>0</b>	<b>89 360</b>	<b>114 635</b>	<b>128,3 %</b>	<b>25 275</b>
Myyntituotot	92 081	71 360	0	71 360	92 566	129,7 %	21 206
Tuet ja avustukset	448	0	0	0	457	0,0 %	457
Muut toimintatuotot	28 634	18 000	0	18 000	21 612	120,1 %	3 612
<b>Toimintakulut</b>	<b>-2 421 466</b>	<b>-2 498 024</b>	<b>0</b>	<b>-2 498 024</b>	<b>-2 426 708</b>	<b>97,1 %</b>	<b>71 316</b>
Henkilöstökulut	-469 682	-512 267	0	-512 267	-477 215	93,2 %	35 052
Palkat ja palkkiot	-379 224	-417 415	0	-417 415	-385 712	92,4 %	31 703
Henkilösivukulut	-90 458	-94 852	0	-94 852	-91 503	96,5 %	3 349
Palvelujen ostot	-822 412	-847 932	0	-847 932	-838 492	98,9 %	9 440
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 827	-20 050	0	-20 050	-22 550	112,5 %	-2 500
Avustukset	-53 309	-53 000	0	-53 000	-45 000	84,9 %	8 000
Muut toimintakulut	-1 055 236	-1 064 775	0	-1 064 775	-1 043 451	98,0 %	21 324
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 300 304</b>	<b>-2 408 664</b>	<b>0</b>	<b>-2 408 664</b>	<b>-2 312 073</b>	<b>96,0 %</b>	<b>96 591</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-3	0	0	0	-454	0,0 %	-454
<b>Vuosikate</b>	<b>-2 300 307</b>	<b>-2 408 664</b>	<b>0</b>	<b>-2 408 664</b>	<b>-2 312 526</b>	<b>96,0 %</b>	<b>96 138</b>

## Hyvinvointipalvelut yhteensä

Ulkoinen ja Sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>2 668 555</b>	<b>2 515 058</b>	<b>15 000</b>	<b>2 530 058</b>	<b>2 392 239</b>	<b>94,6 %</b>	<b>-137 819</b>
Myyntituotot	1 657 823	1 765 786	15 000	1 780 786	1 617 251	90,8 %	-163 535
Maksutuotot	336 242	361 800	0	361 800	377 030	104,2 %	15 230
Tuet ja avustukset	588 178	317 672	0	317 672	335 883	105,7 %	18 211
Muut toimintatuotot	86 312	69 800	0	69 800	62 075	88,9 %	-7 725
<b>Toimintakulut</b>	<b>-30 304 970</b>	<b>-30 912 482</b>	<b>-90 000</b>	<b>-31 002 482</b>	<b>-30 860 634</b>	<b>99,5 %</b>	<b>141 848</b>
Henkilöstökulut	-16 521 825	-17 207 184	-90 000	-17 297 184	-17 345 890	100,3 %	-48 706
Palkat ja palkkiot	-13 411 335	-13 981 047	-75 600	-14 056 647	-14 058 089	100,0 %	-1 442
Henkilösivukulut	-3 110 490	-3 226 137	-14 400	-3 240 537	-3 287 801	101,5 %	-47 264
Palvelujen ostot	-7 163 250	-7 747 700	0	-7 747 700	-7 596 398	98,0 %	151 302
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-507 012	-544 408	0	-544 408	-520 680	95,6 %	23 728
Avustukset	-592 480	-460 000	0	-460 000	-423 534	92,1 %	36 466
Muut toimintakulut	-5 520 403	-4 953 190	0	-4 953 190	-4 974 131	100,4 %	-20 941
<b>Toimintakate</b>	<b>-27 636 415</b>	<b>-28 397 424</b>	<b>-75 000</b>	<b>-28 472 424</b>	<b>-28 468 395</b>	<b>100,0 %</b>	<b>4 029</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>908 546</b>	<b>1 025 037</b>	<b>0</b>	<b>1 025 037</b>	<b>1 025 036</b>	<b>100,0 %</b>	<b>-1</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-1 298</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-943</b>	<b>0,0 %</b>	<b>-943</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>-26 729 166</b>	<b>-27 372 387</b>	<b>-75 000</b>	<b>-27 447 387</b>	<b>-27 444 303</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 084</b>