



**Liperi**

---

**Tilinpäätös ja toimintakertomus  
tilikaudelta 2025**



**SISÄLLYSLUETTELO**

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1 Toimintakertomus .....                                                       | 5   |
| 1.1. Kunnanjohtajan katsaus .....                                              | 5   |
| 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....                       | 7   |
| 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....                         | 12  |
| 1.4 Kunnan toiminnan ja talouden kehitys .....                                 | 13  |
| 1.5 Kunnan henkilöstö .....                                                    | 23  |
| 1.6 Ympäristötekijät .....                                                     | 28  |
| 1.7 Väestön hyvinvointi ja terveys .....                                       | 30  |
| 1.8 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....     | 36  |
| 2 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....                | 39  |
| 2.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....                                    | 39  |
| 2.2 Toiminnan rahoitus - Rahoituslaskelma .....                                | 40  |
| 2.3 Rahoitusasema ja sen muutokset .....                                       | 42  |
| 2.4 Kokonaistulot ja -menot .....                                              | 44  |
| 3 Konsernin toiminta ja talous .....                                           | 45  |
| 3.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....          | 45  |
| 3.2 Konsernin toiminnan ohjaus .....                                           | 46  |
| 3.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....                             | 47  |
| 3.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....               | 51  |
| 3.5 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä .....                         | 52  |
| 3.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....                               | 53  |
| 4 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet .....  | 56  |
| 5 Talousarvion toteutuminen .....                                              | 58  |
| 5.1 Valtuustokauden kuntastrategian tavoitteet .....                           | 58  |
| 5.2 Valtuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen .....                | 60  |
| 5.3 Toimialojen tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen ..... | 62  |
| 5.3.1 Keskushallintopalvelut .....                                             | 62  |
| 5.3.2 Hyvinvointipalvelut .....                                                | 72  |
| 5.3.3 Elinympäristöpalvelut .....                                              | 81  |
| 5.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta .....              | 92  |
| 5.6 Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....                                       | 93  |
| 5.7 Investointiosan toteutuminen .....                                         | 96  |
| 5.8 Rahoitusosan toteutuminen .....                                            | 101 |
| 6 Tilinpäätöslaskelmat .....                                                   | 102 |
| 6.1 Tuloslaskelma .....                                                        | 102 |
| 6.2 Rahoituslaskelma .....                                                     | 103 |
| 6.3 Tase .....                                                                 | 104 |

|                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.4 Konsernilaskelmat .....                                                                      | 106 |
| 7 Tilinpäätöksen liitetiedot .....                                                               | 110 |
| 7.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot .....                       | 110 |
| 7.2 Konsernitiilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....                                | 111 |
| 7.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....                                                    | 112 |
| 7.4 Tasetta koskevat liitetiedot .....                                                           | 116 |
| 7.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot .....  | 122 |
| 7.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot ..... | 124 |
| 8. Eriytetyt tilinpäätökset .....                                                                | 126 |
| 8.1 Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus .....                                                   | 126 |
| 8.2 Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelmaosion toteutumisvertailu .....                              | 127 |
| 8.3 Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelmaosan toteutusvertailu .....                              | 128 |
| 8.4 Vesihuoltolaitoksen investointiosan toteutusvertailu .....                                   | 129 |
| 8.5 Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat .....                                               | 130 |
| 9 Muut eriytetyt laskelmat .....                                                                 | 134 |
| 10 Allekirjoitukset ja merkinnät .....                                                           | 135 |
| 11 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat .....                                                    | 136 |

# 1 Toimintakertomus

## 1.1. Kunnanjohtajan katsaus

### Liperin kunnan 150. vuosi

Juhlavuonna kunta oli järjestämässä tai tukemassa yli 70 erilaista juhluvuoden tapahtumaa, jotka tavoittivat laajasti kuntalaisia, kesäasukkaita ja naapurikuntien väkeä. Juhlavuoden tilaisuuksia suunnattiin eri kohderyhmille ja ne olivat lähes aina kaikille avoimia. Erityisen ilahduttavaa oli nähdä paikallisten yhdistysten, järjestöjen ja seurojen osallistuminen – yhteisöllisyys vahvistui ja Liperin vahvuudet nousivat esiin laajasti. Juhlavuoden tapahtumista saatu positiivinen palaute palkitsi juhluvuoden tekijät.

### Nostoja vuodesta 2025

Viinijärven koulu-, päiväkot- ja kirjastohanke oli suurin rakennushanke ja se eteni hyvin aikataulussaan. Koululaiset pääsevät uusiin tiloihin jo syksyllä 2026. Vuokratalojen kerrostalohanke valmistui ja talo täyttyi asukkaista kesällä 2025. Merkittävin maanhankinta tehtiin Pärnävaaralta, josta kunta osti 155 hehtaaria metsää turvataksaan alueen säilymisen ulkoilu- ja virkistysalueena sekä mahdollistaakseen alueen jatkokehittämisen. Syksyllä alueelle valmistui yritysvetoisesti uutta juhla- ja majoitustilaa.

Ylämyllylle päätettiin tehdä uusi päiväkot, joka korvaisi Paloaukean ja Puolivälin päiväkodit sekä osan Lautasuon päiväkodista. Mattisenlahden koulun lakkauttamis päätös tehtiin alkuvuodesta, ja kevätlukukausi 2026 jää koulun viimeiseksi.

Kunnan pitkäjänteinen työ lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi palkittiin, kun Liperille myönnettiin Lapsiystävällinen kunta -tunnustus Suomen UNICEFiltä maaliskuussa 2025. Liperi liittyi 37 lapsiystävällisen kunnan joukkoon osoituksena siitä, että vuodesta 2021 alkaen toteutetut toimenpiteet lasten oikeuksien ja osallisuuden parantamiseksi ovat tuottaneet tulosta suunniteltujen tavoitteiden mukaisesti.

TE-uudistus toteutui vuoden alussa, ja yhteistyö työllisyysalueen kanssa lähti käyntiin pääosin hyvin. Valitettavasti uudistus sattui huonoon työmarkkinatilanteeseen ja tuli kunnille kalliiksi. Uudistuksen myötä valtiolta kunnille siirtyvä rahoitus ei huomioi työttömyyden kasvua, ja niinpä myös Liperissä työttömyyden kustannukset kasvoivat arvioitua enemmän.

Kunnan asukasmäärä kasvoi 77 henkilöllä alustavan väestötiedon mukaan. Kasvua selittää suurelta osin Itä-Suomen ainoaksi jäävä vastaanottokeskus Käsämässä.

Uusi valtuusto aloitti kesäkuussa 2025, ja syksy olikin täynnä luottamushenkilöperehdytyksiä. Kaikkien toimielinten uudet kaudet ovat lähteneet hyvin käyntiin, ja päätöksenteossa on ollut kehyskunnalle ominaisesti paljon isoja asioita.

### Suurimpana pettymyksenä valtionosuusudistuksen kaatuminen

Hallitusohjelman yksi suurimmista uudistuksista sai nolon lopun, kun marraskuussa 2025 kuntaministeri ilmoitti soteuudistuksen kaatuneen. Soteuudistuksen vaikutukset etenkin edelläkävijäkuntien talouksiin realisoituivat jo vuonna 2024, mutta uudistus olisi korjannut ainakin osittain nämä vuoden 2027 alusta alkaen.

Vuonna 2025 Liperi olisi saanut 3,6 M€ enemmän valtionosuuksia kunnan *nykyisten tehtävien* perusteella, jos sotehistoria poistettaisiin valtionosuusperusteista. Tilinpäätöksen nollatulos olisi saavutettu 1,5

prosenttiyksikköä pienemmällä veroprosentilla. Soteuudistuksen vaikutus Liperin kunnan talouteen on poikkeuksellisen suuri, ja siksi myös valtionosuusuudistuksen kaatuminen on valtava pettymys.

### **Talouden torjuntavoitto**

Muutetun talousarvion alijäämä oli 1,5 M€, mikä olisi tarkoittanut taseen ylijäämien syömistä kokonaan. Tilinpäätöksessä päästiin kuitenkin nollatulokseen, vaikka taseesta alaskirjattiin tulosvaikutteisesti Liperin päiväkotia, Viinijärven linja-autoasema ja Mattisenlahden koulu.

Talousarviota selkeästi parempaa tulosta selittää talouden tasapainottamisen lisäksi useampi kertaluontoinen erä, eli kunnan liikkumavara säilyy perinteisesti pienenä.

### **Sitoutunut henkilöstö**

Liperin kuntakonsernin henkilöstö on joutunut venymään talouden tasapainottamistalkoissa useana vuonna peräkkäin. Työhyvinvointikyselyssä 87 % suosittelee Liperin kuntaa tuttavalleen, mikä on erinomainen tulos missä tahansa tilanteessa. Tulos osoittaa henkilöstön sitoutumisen ja kertoo toisaalta myös siitä, että työ kuntalaisten hyväksi koetaan merkitykselliseksi myös talouden tiukkoina aikoina.

Haluan esittää lämpimät kiitokset henkilöstölle sitoutumisesta talouden tasapainottamiseen ja luottamushenkilöille talouden reunaehtojen tunnistamisesta.

Luottavaisin mielin kohti seuraavia 150 vuotta!

Liperissä 23.3.2026

Pellervo Hämäläinen  
kunnanjohtaja

## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Organisaation perustehtävä

Kunnan luottamushenkilö- ja henkilöstöorganisaation perustehtävänä on toteuttaa valtuuston hyväksymiä toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Toiminnan päämääränä on tuloksellisuus, joka käsittää sekä hyvän palvelutason että tehokkuuden.

### Liperin kunnan organisaatio



Kuva 1, Liperin kunnan organisaatio

Viranhaltijoista suoraan kunnanhallituksen alainen on kunnanjohtaja. Kunnanjohtajan sijaisena toimii hyvinvointijohtaja. Henkilöstöorganisaatio jakautuu kolmeen palvelualueeseen, joita johtaa palvelualuejohtajat. Keskushallintopalveluita johtaa kunnanjohtaja, hyvinvointipalveluita hyvinvointijohtaja ja elinympäristöpalveluita tekninen johtaja.

Rakennus- ja ympäristöjaoston nimi muuttui rakennus- ja ympäristölautakunnaksi hallintosäännön päivityksen yhteydessä 1.11.2025.

Vuoden 2025 talousarviossa tilivelvollisiksi on määritelty:

1. Kunnanhallituksen jäsenet, kunnanjohtaja, talousjohtaja
2. Maaseutulautakunnan jäsenet, maaseutujohtaja
3. Hyvinvointilautakunnan jäsenet, hyvinvointijohtaja, rehtorit, varhaiskasvatuksen johtaja, vapaa-aikapäällikkö
4. Elinympäristölautakunnan jäsenet, tekninen johtaja, kaavoituspäällikkö, vesihuoltopäällikkö

**LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO**

Liperin kunnan valtuustossa on 35 jäsentä ja kunnanhallituksessa 9 jäsentä.

Valtuuston poliittiset voimasuhteet 1.1.-31.5.2025 olivat seuraavat:

| <b>Valtuusto</b> |                  | <b>Kunnanhallitus</b> |   |
|------------------|------------------|-----------------------|---|
| KESK             | 13 (sis. 1 sit.) | KESK                  | 3 |
| SDP              | 9                | SDP                   | 3 |
| PS               | 6                | PS                    | 2 |
| KOK              | 4                | KOK                   | 1 |
| KD               | 2                |                       |   |
| VIHR             | 1                |                       |   |

Valtuuston poliittiset voimasuhteet 1.6.-31.12.2025 olivat seuraavat:

| <b>Valtuusto</b> |                  | <b>Kunnanhallitus</b> |   |
|------------------|------------------|-----------------------|---|
| KESK             | 14 (sis. 1 sit.) | KESK                  | 3 |
| SDP              | 10               | SDP                   | 3 |
| PS               | 3                | PS                    | 1 |
| KOK              | 5                | KOK                   | 1 |
| KD               | 2                | KD                    | 1 |
| VIHR             | 1                |                       |   |

**Valtuuston puheenjohtajisto 1.1.-31.5.2025**

|                |                                 |      |
|----------------|---------------------------------|------|
| Eero Reijonen  | valtuuston puheenjohtaja        | KESK |
| Juha Kosonen   | valtuuston 1. varapuheenjohtaja | KOK  |
| Sanna Rissanen | valtuuston 2. varapuheenjohtaja | SDP  |

**Valtuuston puheenjohtajisto 1.6.-31.12.2025**

|                |                                 |      |
|----------------|---------------------------------|------|
| Asmo Varis     | valtuuston puheenjohtaja        | KESK |
| Sanna Rissanen | valtuuston 1. varapuheenjohtaja | SDP  |
| Juha Kosonen   | valtuuston 2. varapuheenjohtaja | KOK  |

**Valtuutetut 1.1.-31.5.2025**

|                          |                               |                              |
|--------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Behm Jukka, KESK         | Karttunen Tero, PS            | Pakarinen Tuula, SDP         |
| Eronen Virpi, SDP        | Karvinen-Kyllönen Susanna, PS | Pietarinen Päivi, KESK, sit. |
| Hakulinen Pauli, KESK    | Kaskiniemi Mikko, KESK        | Piiroinen Heikki, KESK       |
| Hartikainen Mikko, PS    | Kivivuori Marja-Leena, SDP    | Rummukainen Jukka, KESK      |
| Hiltunen Esa, KESK       | Kontkanen Heikki, KESK        | Räty Veli-Matti, KESK        |
| Humaloja Tero, PS        | Koppinen Kirsi, KESK          | Sammalisto Elina, VIHR       |
| Hyttinen Jouni, KOK      | Kuittinen Tero, SDP           | Silvennoinen Maija, KD       |
| Jetsonen Anne, SDP       | Lappalainen Markus, KESK      | Tikka Tiina, PS              |
| Jormanainen Martti, KOK  | Melkko Satu, KD               | Tolvanen Mauri, KOK          |
| Kangaskolkka Emilia, SDP | Nousiainen Kirsi, SDP         | Varis Asmo, KESK             |
|                          |                               | Viitaniemi Marja, SDP        |
|                          |                               | Vilén Oili, PS               |



**Valtuutetut 1.6.-31.12.2025**

|                                                 |                          |                           |
|-------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Behm Jukka, KESK                                | Jäppinen Minna, SDP      | Remes-Ylönen Salla, SDP   |
| Eskelinen Veera, KESK                           | Karttunen Tero, PS       | Rummukainen Jukka, KESK   |
| (alkaen elokuu 2025)                            | Kaskiniemi Mikko, KESK   | Räty Veli-Matti, KESK     |
| Hakulinen Pauli, KESK (joulukuuhun 2025 saakka) | Kuittinen Tero, SDP      | Salomaa Jani, SDP         |
| Hartikainen Mikko, PS                           | Laitila Sami, KESK       | Sammalisto Elina, VIHR    |
| Hiltunen Esa, KESK                              | Lappalainen Markus, KESK | Savolainen Tiina, KESK    |
| Huikuri Pekka, SDP                              | Melkko Satu, KD          | Silvennoinen Maija, KD    |
| Hyttinen Jouni, KOK                             | Mustonen Tapio, SDP      | Suhonen Anne, KESK (sit.) |
| Hyvärinen Jarkko, KESK                          | Nousiainen Kirsi, SDP    | Toivanen Satu, KOK        |
| Jaakkola Kirsi, KESK                            | Pakarinen Tuula, SDP     | Tikka Tiina, PS           |
| (alkaen joulukuu 2025)                          | Piironen Heikki, KESK    |                           |
| Jetsonen Anne, SDP                              | Rautiainen Taina, KOK    |                           |
| Jormanainen Martti, KOK                         | Reijonen Eero, KESK      |                           |
|                                                 | (elokuuhun 2025 saakka)  |                           |

Valtuusto kokoontui 9 kertaa ja käsitteli 100 §.

- 4 kertaa, §:t 1–41, ajalla 1.1.-31.5.2025
- 5 kertaa, §:t 42–100, ajalla 1.6.2025-31.12.2025

**Tarkastuslautakunta 1.1.-31.5.2025**

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| Puheenjohtaja     | Rummukainen Jukka |
| Varapuheenjohtaja | Hyttinen Jouni    |
| Jäsenet           | Huikuri Pekka     |
|                   | Sormunen Piia     |
|                   | Sorsa Maaret      |
|                   | Vilén Oili        |

**Tarkastuslautakunta 1.6.-31.12.2025**

|                   |                    |
|-------------------|--------------------|
| Puheenjohtaja     | Jormanainen Martti |
| Varapuheenjohtaja | Piironen Heikki    |
| Jäsenet           | Aalto Arja         |
|                   | Hiltunen Hilikka   |
|                   | Huikuri Pekka      |
|                   | Melkko Satu        |
|                   | Vilén Oili         |

Tilintarkastusyhteisö Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy

Tarkastuslautakunta kokoontui 9 kertaa ja käsitteli 80 §.

- 5 kertaa, §:t 1–35, ajalla 1.1.-31.5.2025
- 4 kertaa, §:t 36–80, ajalla 1.6.-31.12.2025

**Kunnanhallitus 1.1.-31.5.2025**

|                   |                       |      |
|-------------------|-----------------------|------|
| Puheenjohtaja     | Koppinen Kirsi        | KESK |
| Varapuheenjohtaja | Tolvanen Mauri        | KOK  |
| Jäsenet           | Karttunen Tero        | PS   |
|                   | Kaskiniemi Mikko      | KESK |
|                   | Kivivuori Marja-Leena | SDP  |
|                   | Kontkanen Heikki      | KESK |
|                   | Kuittinen Tero        | SDP  |
|                   | Pakarinen Tuula       | SDP  |
|                   | Tikka Tiina           | PS   |

**Kunnanhallitus 1.6.-31.12.2025**

|                   |                    |      |
|-------------------|--------------------|------|
| Puheenjohtaja     | Kuittinen Tero     | SDP  |
| Varapuheenjohtaja | Räty Veli-Matti    | KESK |
| Jäsenet           | Behm Jukka         | KESK |
|                   | Hartikainen Mikko  | PS   |
|                   | Hyttinen Jouni     | KOK  |
|                   | Jetsonen Anne      | SDP  |
|                   | Pakarinen Tuula    | SDP  |
|                   | Savolainen Tiina   | KESK |
|                   | Silvennoinen Maija | KD   |

Kunnanhallitus kokoontui 23 kertaa ja käsitteli 296 §.

- 10 kertaa, §:t 1–141, ajalla 1.1.-15.6.2025
- 13 kertaa, §:t 142–296, ajalla 16.6.-31.12.2025

**Lautakunnat ja puheenjohtajat 1.1.-31.5.2025**

|                                                     |                                    |                                                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Keskusvaalilautakunta (5 jäsentä)                   | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Kivivuori Marja-Leena<br>Pakarinen Marja            |
| Maaseutulautakunta (13 jäsentä)<br>Yhteislautakunta | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Hiltunen Esa (Liperi)<br>Kärkkäinen Viljo (Joensuu) |
| Hyvinvointilautakunta (9 jäsentä)                   | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Nousiainen Kirsi<br>Silvennoinen Maija              |
| Elinympäristölautakunta (9 jäsentä)                 | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Varis Asmo<br>Hartikainen Mikko                     |
| Elinympäristölautakunnan lupajaos<br>(3 jäsentä)    | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Hartikainen Mikko<br>Varis Asmo                     |

**Lautakunnat ja puheenjohtajat 1.6-31.12.2025**

|                                                     |                                    |                                                 |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Keskusvaalilautakunta (5 jäsentä)                   | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Kivivuori Marja-Leena<br>Pakarinen Marja        |
| Maaseutulautakunta (13 jäsentä)<br>(maakunnallinen) | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Hiltunen Esa (Liperi)<br>Suihko Teemu (Joensuu) |

|                                                          |                                    |                                      |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Hyvinvointilautakunta (9 jäsentä)                        | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Nousiainen Kirsi<br>Kaskiniemi Mikko |
| Elinympäristölautakunta (9 jäsentä)                      | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Rummukainen Jukka<br>Mustonen Tapio  |
| Rakennus- ja ympäristöjaosto, 1.6.–30.10.<br>(4 jäsentä) | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Nousiainen Kirsi<br>Rautiainen Taina |
| Rakennus- ja ympäristölautakunta, 1.11.-<br>(4 jäsentä)  | Puheenjohtaja<br>Varapuheenjohtaja | Nousiainen Kirsi<br>Rautiainen Taina |

## 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

### Yleiset talousnäkymät

Valtiovarainministeriön arvion mukaan Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuote (BKT) kasvoi vuonna 2025 vain 0,2 prosenttia. Kasvua jarrutti kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvu nopeutuu vuonna 2026. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja. BKT arvioidaan kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin vuonna 2028.

Julkisen talouden alijäämän ennakoidaan hieman pienentyvän, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa, mutta julkisen talouden alijäämä pysyy syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Julkisen talouden rakenteellinen talouden epätasapainotila jatkuu ja esimerkiksi julkisyhteisöjen velkasuhteen ennakoidaan edelleen kasvavan.

### Kuntatalouden näkymät

Kuntahallinnon alijäämä heikkeni vuonna 2025. Alijäämän arvioidaan kasvavan vuoden 2024 0,3 prosentista noin 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Heikko suhdannetilanne jarrutti kuntien verotulojen kehitystä, joiden on arvioitu kasvavan vuonna 2025 vain 0,1 prosenttia. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähensi aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuneet leikkaukset. Kuntahallinnon arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä 2025 sovitut palkkaratkaisut kasvattivat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoidaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

TE-palvelu-uudistus kasvatti kuitenkin kuntahallinnon kulutuksen volyymia väliaikaisesti vuonna 2025. Uudistuksen myötä kunnista tuli suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikutti kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla työttömyyden kustannukset voivat nousta merkittävästi. Uudistus ajoittui myös heikkoon suhdannetilanteeseen, mikä lisäsi kuntien työttömyysturvan rahoituskustannuksia aiemmin ennakoitua enemmän.

Tulonsiirrot valtiolta kunnille kasvoivat vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen laajentaessa kuntien tehtäviä ja rahoitusvastuuta. Valtionosuuksia vähensi kuitenkin samanaikaisesti peruspalveluiden valtionosuuksiin aiemmin kohdennetut vähennykset. Kuntien alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun valtionosuuksien määräaikaiset leikkaukset päättyvät. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan menopaineita ja kuntahallinto pysyy noin 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Verotulot ovat kuntien merkittävin tulonlähde. Tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain hieman yli kymmenys kunnista nosti kunnallisveroprosenttiaan vuodelle 2026. Painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti nousee 7,62 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän vuositasolla kuntien verotuloja yhteensä noin 50 miljoonaa euroa. Keskipitkällä aikavälillä suhdannetilanteen parantuessa kuntahallinnon verotulojen kasvu kiihtyy noin neljään prosenttiin vuosina 2026–2030.

## 1.4 Kunnan toiminnan ja talouden kehitys

### Olennaiset tapahtumat kunnan toiminnassa ja taloudessa tilikaudella 2025

#### Toiminta

##### 150-vuotisjuhlavuosi

Vuosi 2025 oli Liperin kunnan 150-vuotisjuhlavuosi, jota juhlittiin kymmenien kulttuuri-, liikunta- ja muiden tapahtumien merkeissä. Juhlavuoden suunnittelu aloitettiin jo vuonna 2023 ja nimetty juhlavuositöimikunta kokoontui kahdeksan kertaa vuosina 2023–2024.

Juhlavuodesta haluttiin kaikkien kuntalaisten yhteinen kokonaisuus, ja tapahtumia toteutettiin laajasti eri kohderyhmille. Tapahtumat tavoittivat kunnan asukkaiden lisäksi myös mökkiläisiä, matkailijoita ja lähikuntien asukkaita. Juhlavuoden tapahtumat haluttiin pitää avoimina ja varsinaisia kutsuvierastapahtumia olikin vain yksi. Maakunnan kuntien ja kuntayhtymien edustus kutsuttiin 150 vuotta yhteistä leipää -juhlavuoden ylimääräiseen esitykseen marraskuussa.

Paikalliset toimijat, kuten yhdistykset ja seurat olivat korvaamaton apu juhlavuoden tapahtumien järjestämisessä. Osan tapahtumista järjesti kunta omin voimin. Päätapauhtumia olivat nuorten konsertti toukokuussa, 150 vuotta yhteistä leipää -esityssarja sekä lapsiperheiden pomppulinnaaapahtuma marraskuussa. Juhlavuoden tapahtumat keräsivät tuhansia osallistujia.

Juhlavuoden tapahtumiin haettiin ja saatiin 20 000 euron avustus tulevaisuusrahastolta. Tämän lisäksi kunnanhallitus jakoi normaalin 50 000 euron yhteistyösopimusbudjetin sijaan avustuksia juhlavuodelle kaikkiaan 85 000 euroa. Juhlavuoden kokonaisbudjetti oli näin ollen 105 000 euroa ja toteutui suunnitellusti. Europanoksen lisäksi juhlavuoden tapahtumat vaativat merkittävän kunnan oman henkilöstön työpanoksen vuoden aikana.

Kokonaisuutena juhlavuoden tapahtumia voidaan pitää onnistuneena ja tavoite eri kohderyhmille toteutetuista monipuolisista ja avoimista tapahtumista saavutettiin.

##### Lapsiystävällinen Liperi

Suomen UNICEF on 25.3.2025 myöntänyt Liperille Lapsiystävällinen kunta tunnustuksen. Liperi on 37. kunta, jolle Lapsiystävällinen kunta tunnustus on myönnetty.

Liperissä on toteutettu Lapsiystävällinen kunta mallin tavoitteita ja toimenpiteitä vuodesta 2021 alkaen. Toimintasuunnitelmaan on kuulunut viisi suurta tavoitetta ja niiden toteutumiseksi erilaisia toimenpiteitä. Lapsiystävällinen kunta tunnustus on osoitus siitä, että työ on edennyt ja toimenpiteet toteutuneet suunniteltujen tavoitteiden mukaisesti.

Suomen UNICEF kiittää Liperiä erityisesti seuraavista asioista Lapsiystävällinen kunta työssä:

- Liperin kehittämistyön ansiosta lapsiin ja erityisesti nuoriin kohdistuvat kielteiset asenteet ovat monilta osin muuttuneet myönteisemmiksi niin aikuisten kuin nuorten arvioiden mukaan.
- Luottamushenkilöt on koulutettu lapsivaikutusten arvioinnista, ja viranhaltijoiden työn tueksi on laadittu opas lapsivaikutusten arvioinnista. Lapsivaikutusten arvioinneista toteutettiin pilotit elinympäristöpalveluissa ja hyvinvointipalveluissa.
- Kunnan henkilöstön ja luottamushenkilöiden lapsen oikeuksien osaaminen on lisääntynyt huomattavasti systemaattisen perehdyttämisen ja kouluttamisen ansiosta.
- Nuorisovaltuuston toiminnan merkityksellisyyden ja vaikuttavuuden edellytyksiä on parannettu ja kehitetty (esimerkiksi uusi toimintasääntö, lautakuntapaikat, kummitoiminta ja vaalit nuorisovaltuuston valitsemiseen). Toimintaan osallistuvat nuoret arvioivat työn antoisaksi ja

vaikuttamismahdollisuudet hyväksi.

- Liperiin on perustettu lapsiparlamentti edistämään nuorempien lasten osallisuutta.
- Lasten näkökulmia kuullaan entistä paremmin osana kaupunkiympäristön kilpailutuksia ja tarjouskilpailuja.

Liperi on toteuttanut Lapsiystävällinen kunta työtä upeasti koko kunnan ja sidosryhmien yhteisenä työnä. Lapset ovat olleet mukana Liperin kehittämistyön kaikissa vaiheissa. Lasten hyväksi on saavutettu hienoja tuloksia.

Kiitos tunnustuksen eteen tehdystä työstä kuuluu sitoutuneelle koordinaatioryhmälle ja koordinaattori Miia Nivalalle sekä erityisesti meidän upeille lapsille ja nuorille!

Työ lapsen oikeuksien hyväksi ei kuitenkaan ole valmis, vaan Liperin kunta sitoutuu edelleen jatkamaan lapsiystävällisyyden kehittämistä ja lapsen oikeuksien toteuttamista. Liperille nyt myönnetty tunnustus on voimassa kaksi vuotta

### Kouluverkko

Valtuusto päätti Mattisenlahden koulun lakkauttamisesta alkuvuodesta 2025. Koulussa toiminta lakkaa 31.7.2026. Lakkauttamisen syynä on kunnan lapsimäärän vähentyminen ja kouluverkkoselvityksessä esitetty kahden kyläkoulun lakkauttaminen sekä opetuksen järjestäminen jatkossa kolmessa taajamakoulussa, Liperin kirkonkylällä, Ylämyllyn ja Viinijärven taajamissa. Salokylän koulun lakkauttamisesta ei ole vielä valtuuston päätöstä. Mattisenlahden nykyisen lähikoulualueen lapset jakaantuvat uudessa tilanteessa Liperin ja Ylämyllyn kouluihin. Koulun henkilöstö sijoitetaan taajamakouluilta vapautuviin tehtäviin niin, ettei uutta henkilökuntaa tarvitse rekrytoida.

Koulun lakkautuksella on hyvin monenlaisia vaikutuksia lapsiin, perheisiin, kyläyhteisöön ja koko kuntaan. Lapsiin vaikutukset ovat yksilöllisiä. Se mikä toiselle on positiivinen muutos saattaa toiselle lapselle olla haitallisesti vaikuttava. Vaikutusten arviointia on laajasti tehty kouluverkkoselvityksen yhteydessä ja kirjaukset löytyvät asiakirjasta.

Taajamakouluissa pystytään luomaan oppilaille yhdenvertaiset mahdollisuudet opetukseen ja oppimisen ja kasvun tukeen. Kaikkiin taajamakouluihin voidaan turvata riittävä erityisopettajaresurssi sekä pääsääntöisesti yhden luokka-asteen perusopetusryhmät. Kaikissa kouluissa on mahdollisuus kokoaikaiseen erityisopetukseen. Isommissa yksiköissä on paremmin saatavilla sekä terveydenhoitajan, kuraattori että psykologin palveluja ja myös hyvinvointipedagogin tukea, tätä tukea ei tuomaan pienempiin yksiköihin samassa laajuudessa. Edellä kuvatut seikat vaikuttavat myönteisesti lapsiin ja lisäävät oppilaiden välistä tasa-arvoa.

Kesäkuussa alkoivat Viinijärven päiväkodin, koulun ja kirjaston rakentaminen. Uudessa rakennuksessa toiminta alkaa syksyn 2026 aikana ja koko hanke valmistuu kesän 2027 aikana. Valmistumisen jälkeen kaikkiin taajamiin on rakennettu uudet koulut.

### Energiatehokkuussopimus

Kunta-alan energiatehokkuussopimus (KETS) päivitettiin julkisen alan energiatehokkuussopimukseen (JETS) syksyllä 2025. Uusi sopimus jatkuu vuoteen 2035 saakka. Sen tavoitteena on osaltaan parantaa suomen energiatehokkuutta energiatehokkuusdirektiivin (EED) velvoitteiden mukaisesti. Energiatehokkuussopimus ei sisällä suuria sisällöllisiä muutoksia, vaan energiansäästötavoitteet on päivitetyn energiatehokkuusdirektiivin (EED) myötä kasvaneet. Sopimukseen liittyjänä, kunta pyrkii siihen, että se toiminnassaan noudattaa mm. energiatehokkuus ensin -periaatetta, käyttöönottaa uutta energiatehokasta teknologiaa, lisää kulutusjoustoa sekä sisällyttää hankintojen energiatehokkuusohjeet osaksi omia hankintamenettelyjä siten, että hankintakustannusten lisäksi otetaan huomioon myös käytön aikaiset kustannukset ja käyttöikä. Jokainen

liittyjä toteuttaa toimia omista lähtökohdistaan ja sitoutuu tekemään parhaansa tavoitteen saavuttamiseksi. Työ edellyttää johdon sitoutumista, pitkän aikavälin päämäärien ja tavoitteiden asettamista sekä niiden systemaattista toteuttamista ja seuranta

#### Kaavat ja maanhankinta

Vuoden 2025 aikana hyväksyttiin seuraavat kaavat:

- Ylämyllyn kortteleiden 300–305 ym. asemakaavan muutokset,
- Korpivaaran tuulivoimapuiston osayleiskaava ja
- Honkalammenranta I asemakaava ja sen laajennukset.

Liperin kunta osti Joensuun kaupungilta Pärnävaaran alueelta metsäkiinteistöt (4 kpl) keväällä 2025. Kiinteistöjen ostolla on alueen kehittämisen kannalta parantava vaikutus. Pärnävaaran alue on merkittävä liikuntakeskittymä koko Joensuun seudulle. Alueiden hankinta on maankäytön toteutusohjelma 2025-2026 ja alueelle asetettujen strategioiden mukaista. Alueiden siirtyminen kunnan haltuun mahdollistaa myös Pärnävaaran keskuksen ulkopuolisten alueiden käytön parantamisen ja kehittämisen tulevaisuudessa nykyisten ja esille tulevien tarpeiden mukaisesti. Investointiin käytetyt varat eivät aiheuta poistoja ja siten eivät heikennä kunnan taloutta muutoin, kuin sijoitetun pääoman korkojen kautta. Investointiin käytetyistä varoista osa palautettiin metsämyynnin kautta takaisin kunnalle loppuvuodesta 2025.

#### Luottamushenkilöt ja johtavat viranhaltijat

Alue- ja kuntavaalit järjestettiin keväällä 2025. Uudet valtuutetut aloittivat luottamustehtävissään 1.6.2025. Liperissä on valtuutettuja 35 henkilöä ja Pohjois-Karjan hyvinvointialueen valtuustoon valittiin Liperistä 4 henkilöä.

Liperin kunnan johtoryhmässä tapahtui muutoksia. Uusi talous- ja hallintojohtaja aloitti virassaan maaliskuun alussa 2025 ja hallintopäällikön virka lakkautettiin vuoden 2025 aikana. Johtoryhmän kokoonpano muutoksen jälkeen on kunnanjohtaja, hyvinvointijohtaja, talous- ja hallintojohtaja, tekninen johtaja ja elinkeinopäällikkö.

### **Talous**

Alkuperäinen talousarvio vuodelle 2025 oli budjetoitu noin -1,3 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Vuoden aikana tehtiin muutoksia määrärahoihin ja tuloarvioihin, jolloin muutosten jälkeen tilikauden alijäämäksi arvioitiin marraskuussa tehtyjen talousarviomuutoksen yhteydessä noin -1,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui muutettua talousarvioita odotettua paremmin. Tilikauden tulos oli noin -235 000 euroa ja tilikauden ylijäämä noin 39 000 euroa poistoeron jälkeen. Merkittävimmät tulokseen vaikuttavat tekijät olivat toimintakatteen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä valtionosuuksien ennakoitua parempi kehitys.

Tilikausi toteutui noin 1,53 miljoonaa euroa arvioitua parempana.

#### Toimintakate

Toimintatuotot toteutuivat muutettua talousarviota parempina noin 660 000 eurolla. Myyntituotoissa merkittävin poikkeama talousarvioon nähden muodostui metsän myyntituotoista (Pärnän alueen metsän myynti) noin 256 000 euroa. Lisäksi myyntituottoja kertyi arvoitua enemmän maapohjan myynnistä (tonttimyynti) noin 390 000 euroa.

Toimintakulut vastaavasti alittivat muutetun talousarvion noin 550 000 eurolla. Henkilöstökulujen toteuma oli 98,8 % muutetusta talousarviosta ja ne toteutuivat noin 290 000 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana. Palveluiden ostossa merkittävin poikkeama oli työllisyysalueen kustannusten palautus noin 210 000 euroa. Palautus johtui vuoden 2024 tai aiempien vuosien palveluvelan korvauksen pienemmästä kertymästä. Palveluvelka tarkoittaa niitä tukimaksuja, jotka siirtyivät kuntien vastattavaksi 31.12.2024, eli palkkatuet, starttirahat yms., joiden maksatusjakso oli ennen 31.12.2024, mutta niitä valtio ei ollut saanut

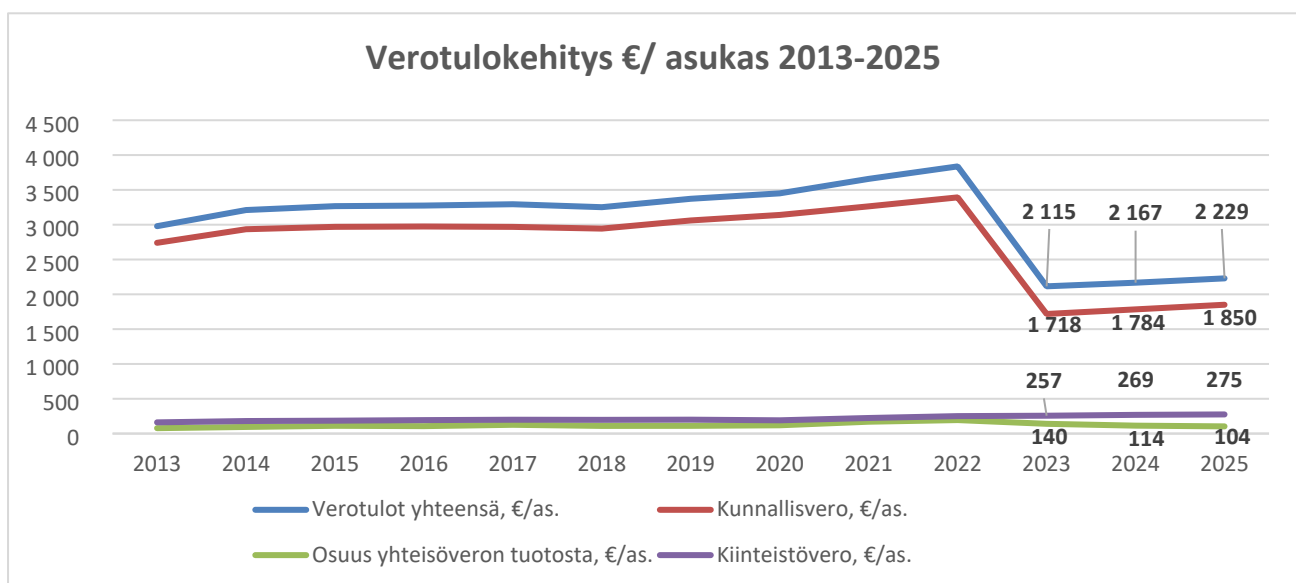
maksettua ennen toiminnan siirtoa. Lisäksi palautusta kertyi yleisten työllisyysalueen maksuosuuksien tasauksesta. Aineissa ja tarvikkeissa elintarvikkeiden osto onnistui noin 112 000 pienemmillä kustannuksilla. Samoin kalustohankinnat toteutuivat noin 108 000 euroa arvoitua parempina. Avustuksissa työmarkkinatuen kuntaosuus toteutui noin 266 000 euroa arvoitua heikompana.

Toimintakate toteutui noin 1,21 miljoonaa euroa muutettua arvioita parempana.

### Verotulot

Vuoden 2025 alkuperäisessä talousarviossa verotulojen arviointiin olevan noin 27,1 miljoonaa euroa. Määrärahamuutosten yhteydessä verotulojen arviointiin toteutuvan 0,27 miljoonaa euroa heikompana. Lopullinen kertymä toteutui noin 0,38 miljoonaa euroa heikompana alkuperäiseen talousarvioon nähden ollen noin 26,72 miljoonaa euroa. Tuloveroprosentti oli 9,5 % vuonna 2025.

Kunnallisveron kertymässä kasvua oli 933 489 euroa (+4,4 %) vuoteen 2024 verrattuna. Kasvu selittyy pääsääntöisesti ansiotulojen yleisellä kehityksellä. Kiinteistöveron tuotto pysyi vakaana, koska veropohjassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia ja rakentamisen määrää leimasi varovaisuus. Kiinteistöverot nousivat 91 083 euroa (+2,8 %). Yhteisöveron kertymässä oli edelleen vaihtelua, mihin vaikutti suurelta osin yritysten tulokehitys. Yhteisöverot heikkenivät 117 158 euroa (-8,6 %). Kokonaisuutena verotulot tukivat toiminnan rahoitusta, mutta suhdanneherkkyys ja muutokset veropohjassa edellyttävät edelleen varovaista ennakkointia. Kokonaisuudessaan verotulot toteutuivat 907 414 euroa (+3,5 %) edellisvuotta 2024 suurempina. Verotulokertymä kasvoi 62 euroa/ asukas.



Kuva 2, Liperin kunnan verotulokehitys €/ asukas vuosina 2013–2025.

### Valtionosuudet

Valtionosuudet perustuvat valtionosuusjärjestelmän mukaisiin laskennallisiin perusteisiin ja valtiovarainministeriön sekä opetus ja kulttuuriministeriön tekemiin päätöksiin. Kokonaisuudessaan valtionosuudet toteutuivat 337 376 euroa talousarviota parempina. Loppuvuonna kunnalla myönnetty harkinnanvarainen valtionosuus 357 000 euroa käänsi valtionosuuskertymän positiiviseksi. Valtionosuudet kasvoivat ilman harkinnanvaraista valtionosuutta 908 586 euroa (+11,5 %) vuodesta 2024.

Kunnan kannalta on myös merkittävää, että hallitusohjelmassa mainittu valtionosuusuudistus kariutui loppuvuodesta 2025. Uudistuksen olisi ollut määrä tulla voimaan 2027 vuoden alusta. Saatujen uudistuksen valmistelutietojen mukaan kunnan valtionosuuksiin olisi tullut merkittävää positiivista kehitystä.



Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuottojen ja -kulujen toteutui noin 233 000 euroa arvioitua paremmin.

Talousarviossa varauduttiin reilumpiin lainojen korkokuluihin. Korokanta pysyi kuitenkin maltillisella tasolla vuonna 2025, korkokulut toteutuivat noin 122 000 euroa arvioitua parempina. Korkotuloissa konsernitilin tuotto ja pienimuotoinen lyhytaikainen sijoitustoiminta nostivat toetuman noin 40 000 euroa arvioitua paremmaksi.

Muissa rahoitustuotoissa kertymä oli noin 1,49 miljoonaa euroa, joka oli noin 59 000 euroa arvioitua parempi. Kertymän suuruutta selittää Liperin Aluelämpö Oy:n osinkotulot saadut noin 800 000 euroa. Osingonjako liittyy Aluelämpö Oy:n myyntiin, joka saatetaan loppuun vuoden 2026 aikana.

Investoinnit

Investoinnit toteutuivat noin 2,82 miljoonan euron suuruusina (3,19 miljoonaa euroa vuonna 2024), joka oli noin 1,25 milj. euroa parempi verrattuna muutettuun talousarvioon. Investointisäästö muodostui pääsääntöisesti Viinijärven koulun peruskorjaus- ja uudishankkeen rahoitustavan muutoksesta valtuuston tammikuussa 2025 tekemän päätöksen mukaisesti. Hanke tullaan toteuttamaan leasingrahoituksella. Vuodelle 2025 suunnitellut investointimäärärahat Viinijärven kouluhankkeeseen eivät toteutuneet edellä mainitusta rahoitustavan muutoksesta johtuen.

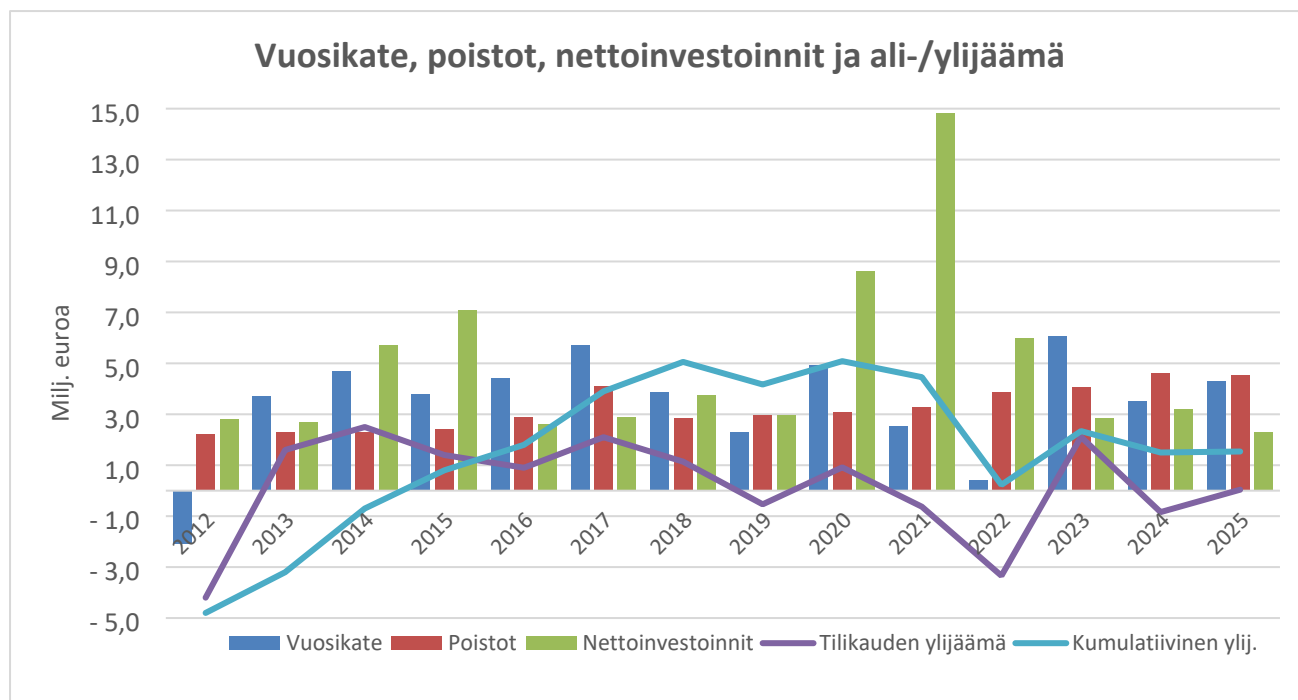
| <b>INVESTOINNIT (1 000€)</b>       | <b>TP 2021</b> | <b>TP 2022</b> | <b>TP 2023</b> | <b>TP 2024</b> | <b>TP 2025</b> | <b>Muutos € 24-25</b> |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|
| Irtaimisto sis. Arvopaperit        | -1 179         | -306           | -103           | -37            | -29            | 8                     |
| Kiinteistö-, tila- ja tukipalvelut | -11 686        | -4 359         | -541           | -852           | -531           | 321                   |
| Kaavoitus ja maankäyttö            | -567           | -14            | 14             | -104           | -1 039         | -622                  |
| Infrapalvelut                      | -1 033         | -882           | -1 188         | -1 056         | -726           | 17                    |
| Vesihuoltolaitos                   | -354           | -426           | -1 041         | -1 142         | -496           | 646                   |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>-14 819</b> | <b>-5 987</b>  | <b>-2 859</b>  | <b>-3 191</b>  | <b>-2 821</b>  | <b>370</b>            |

Kuva 3, Liperin kunnan investointikertymävertailu 2021–2025.

Vuosikate, poistot ja yli-/alijäämä

Vuosikate toteutui noin 4,3 miljoonan euron suuruusina. Vuosikatteen parempi toteuma selittyy edellä läpikäydyillä seikoilla. Muutetussa talousarviossa oli varauduttu noin 4,2 miljoonaan euron suuruisiin poistoihin. Poistoihin tehtiin kuitenkin vielä muutaman kiinteistön (Viinijärven linja-autoaseman, Liperin päiväkodin ja Mattisenlahden koulun) alaskirjaukset kiinteistöissä loppuvan toiminnan sekä kiinteistöjen myyntiaikeiden takia. Poistot toteutuivat noin 4,53 miljoonan euron suuruusina. Vuosikate suhteessa poistoihin oli 94,8 %.

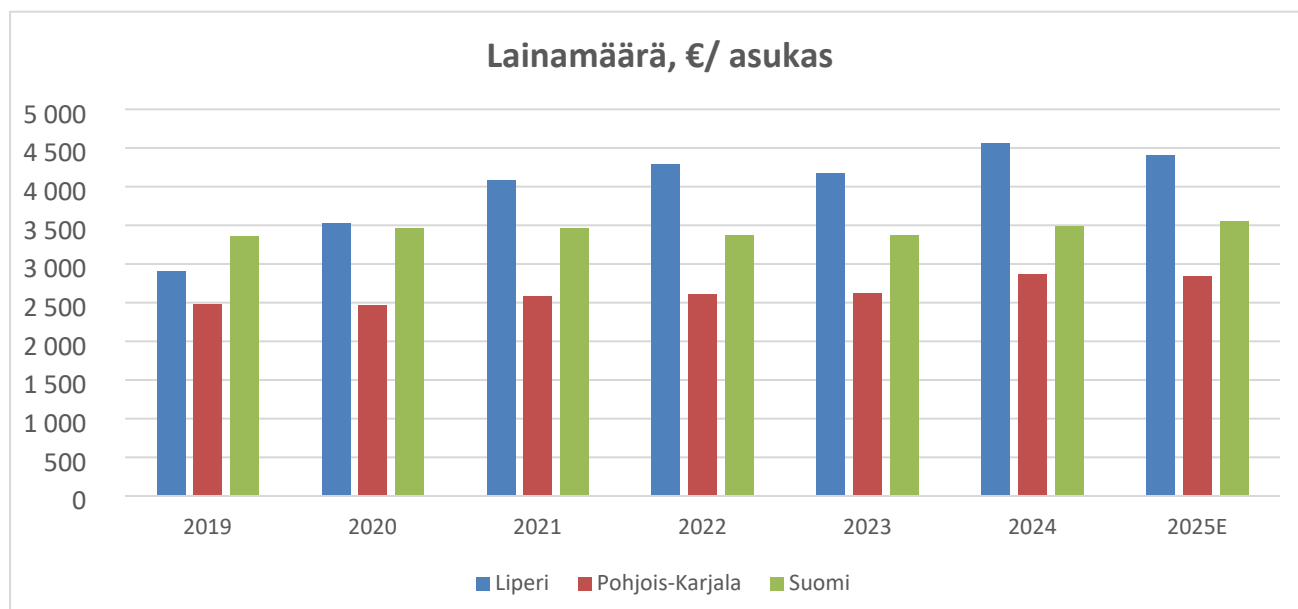
Kumulatiivinen ylijäämä kasvoi noin 1,54 miljoonaan euroon.



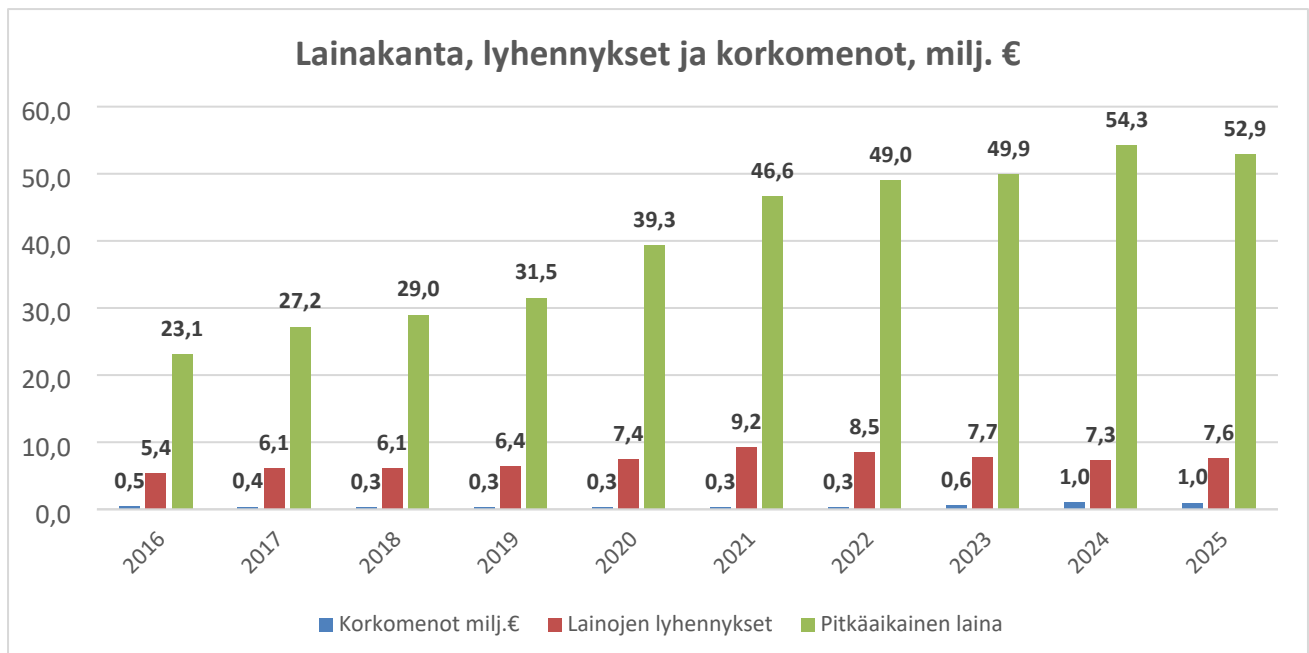
Kuva 4, Liperin kunnan vuosikatteen, poistojen, investointien ja ali-/ ylijäämän kehitys vuosina 2012–2025.

#### Lainakanta

Pitkäaikaista lainaa nostettiin 6 526 283 euroa. Lainojen lyhennyksiin käytettiin 7 647 799 euroa ja lainakanta vuoden lopussa oli noin 52,85 miljoonaa euroa (4 409 €/asukas). Vuoden 2024 vahvistetussa tilinpäätöksessä sitä oli 4 559 €/asukas. Kunnan lainakanta pieneni noin 1,44 miljoonaa euroa vuodesta 2024. Kuntatodistuksia ei ollut nostettu tilinpäätöksen aikaan. Lainoihin sisältyy tytäryhteisöjen konsernitilille talletetut rahavarat.



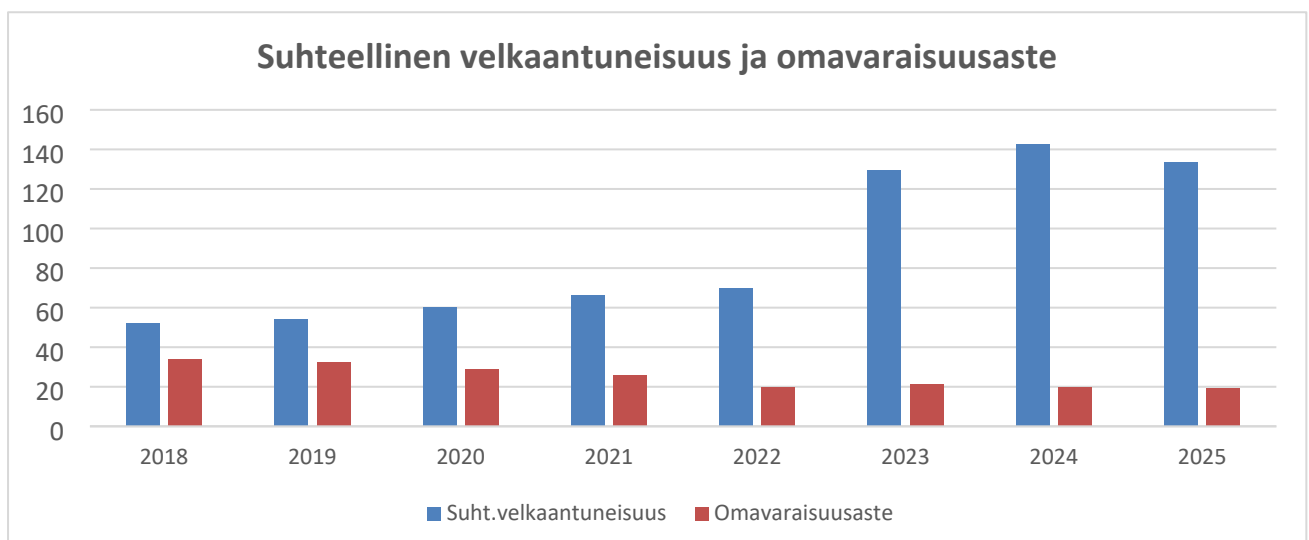
Kuva 5, Liperin kunnan, Pohjois-Karjalan ja Suomen lainamäärä euroissa/asukas vertailu vuosina 2019–2025. Koko maan ja Pohjois-Karjalan tiedot perustuvat tilinpäätösten ennakkotietoihin.



Kuva 6, Liperin kunnan lainakannan, pitkäaikaisten lainojen lyhennysten ja korkomenojen kehitys vuosina 2016–2025.

Suhteellinen velkautuneisuus on noussut voimakkaasti vuoden 2022 jälkeen. Velkautuneisuuden nousun syynä on vuoden 2023 alusta voimaan tullut sote-muutos, jossa tulopuoli laski (verotulot) voimakkaasti ja samalla kunnan lainakanta pysyi ennallaan. Vuoden 2024 nousu selittyy valtionosuuksien laskulla. Vuoden 2025 aikana suhteellinen velkautuneisuusprosentti on laskenut johtuen muun muassa verotulojen ja valtionosuuksien kasvusta. Vaikka velkautuneisuuden arvolle ei ole olemassa absoluuttista vertailutaulukkoa, niin mitä suurempi luku on, niin sitä heikommät mahdollisuudet kunnalla on selviytyä lainojen takaisinmaksusta tulorahoituksella (toimintatulot, verorahoitus, valtionosuudet). Toisin sanoen kunnan tarvitsee ottaa lainaa kattakseen käyttötalousmenot.

Omavaraisuusasteen ollessa alle 50 %, se merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Hyvänä tasona voidaan pitää noin 70 %. Kunnan omarahoitusaste oli alle 20 % vuonna 2025. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osuus kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Mitä korkeampi kunnan omavaraisuusaste on, sitä vakaammalle pohjalle kunnan talous rakentuu.



Kuva 7, Liperin kunnan suhteellisen velkaantumisen ja omavaraisuusasteen kehitys vuosina 2018–2025.

## Muut ei-taloudelliset asiat

Valtuusto hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjeet sekä konserniohjeet loppuvuodesta 2025. Ohjeilla pyritään takamaan hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutuminen. Lisäksi korruption ja lahjonnan torjumiseksi on annettu ohjeistukset hankinnoista. Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista.

Johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset ja niihin tulleet muutokset päivitetään säännöllisesti. Tarkastuslautakunta valvoo ilmoitusvelvollisuuden toteutumista ja on käsitellyt sidonnaisuusilmoitusten päivitykset viimeksi 13.10.2025 (§ 60).

Toiminnassa ei ole tunnistettu korruptioon tai lahjontaan liittyviä riskejä.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja merkittävimmistä riskeistä

### Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen

Sotekiinteistöihin liittyvä yhtiöittämisselvitys tehtiin jo keväällä 2024. Sotekiinteistöyhtiötä ei kuitenkaan ole vielä perustettu, koska hyvinvointialueen vuokraamista toimitiloista tai niiden vuokratasosta ei ole ollut varmuutta. Liperin terveyskeskukseen liittyvien myyntineuvottelujen vuoksi sotekiinteistöyhtiön perustamisella ei kannata kiirehtiä, vaikka lainsäädäntö tulikin voimaan 1.1.2026 alkaen. Uusi yhtiö on tarkoituksenmukaisinta perustaa, kun vuokratilat ja -taso ovat tiedossa ja lisäksi mahdolliset sotekiinteistöjen myyntineuvottelut ovat saatu päätökseen kevään ja kesän 2026 aikana.

Sote- kiinteistöjen myynnillä ja vuokraamisella tulee olemaan merkittäviä vaikutuksia kunnan talouteen. Mahdollinen myynti vaikuttaa kunnan taseeseen, lainamäärään, korkokustannuksiin, poistoihin ja vuokratuloihin.

### Verotulot

Liperin verotulojen arvioitiin nousevan noin 6,1 % vuodesta 2025 vuoteen 2026. Arvio perustui kuntaliiton kunnille tuottamaan ennusteeseen. Verotulot ovat Liperissä viime vuosina nousseet keskimäärin noin 3,5 %. Uusin ennuste näyttää maltillisempaa kasvua vuodelle, joka on noin 5,5 %. Tämän ennusteen mukaan verotulot toteutuisivat noin 130 000 euroa arvioitua heikompana. Kasvuprosentti on kuitenkin yhä edelleen keskimääräistä kasvua suurempaan, joten verotulojen kehitystä on seurattava vuoden aikana tarkasti. Keskimääräisen kasvuprosentin mukaan laskettuna verokertymä olisi noin 700 000 euroa arvioitua heikompi vuonna 2026.

Kuntaliiton arvion mukaan epävarmuus kuvastaa tulevien vuosien verotulokehitystä.

Kuntien keskimääräinen tuloveroprosentti nousi hieman vuodelle 2026, jonka seurauksena kunnallisveron tuotto kasvaa arviolta reilulla 40 miljoonalla eurolla. Kunnallisveron arvioidaan kuitenkin nettomääräisesti laskevan yli 100 miljoonalla eurolla verrattuna viime syksyn 2025 arvioon. Kehityksen taustalla on heikentynyt työllisyys. Vaikka työllisyyden odotetaan parantuvan vuodesta 2027 alkaen, on veropohjan kehitysarvio tuleville vuosille kuitenkin verrattain varovainen.

Kuntien yhteisöverokertymä arvioidaan pienentyvän vuonna 2026. Piristystä odotetaan loppuvuodelle, joka siten näkyisi korkeimpina lisäennakoina vuoden 2027 alussa. Vuonna 2027 yhteisöveron arvioidaan kasvavan peräti 6 prosenttia, kun suhdanteiden odotetaan elpävän. Kiinteistöveron veropohja odotetaan laskevan vuonna 2026 rakennusalan heikon kysynnän, matalan inflaation sekä maltillisten kiinteistöveroprosenttien korotusten seurauksena. Myös vuodelle 2027 kiinteistöverolle arvioidaan maltillista reilun prosentin kasvua, jonka jälkeen keskimäärin noin kahden prosentin vuositason kasvua.

### Palkkakustannusten kehittyminen

Palkkakustannukset nousevat noin 1 % (n. 250 000 euroa) vuoden 2026 aikana ja noin 2,1 % (n. 500 000 euroa) vuoden 2027 aikana. Palkkakustannusten nousu on kuntataloudessa merkittävä. Palkkakustannusten nousu heikentää käyttötaloutta ja kokonaisuudessaan vaikuttaa myös kertyvään yli/ alijäämään. Palkkakustannusten nousu pitää huomioida kunnan kustannusrakenteen tarkastelussa.

### Hankintalain muutos - In-house lainsäädäntö

In house -lainsäädännön voimaantulo tiukentaa sääntöjä kunnan omistamien yhtiöiden käytölle, mikä lisää kunnille hallinnollista työtä, nostaa erityisesti siirtymäkauden kustannuksia ja kaventaa mahdollisuuksia hankkia palveluja ilman kilpailutusta. Liperin kokoisissa kunnissa talousvaikutus arvioidaan olevan noin 0,2–0,6 miljoonaa euroa vuodessa, ja suurin vaikutus kohdistuu ICT- ja muihin tukipalveluihin. Lainsäädäntö ohjaa kuntia kohti suurempia seudullisia rakenteita, mikä vähentää vaihtoehtoja, mutta lisää hankintojen valvontaa ja omistajaohjaustyötä.

### TE-kustannusten ja palveluiden kehittyminen

PohjoisKarjalan ja Liperin tuoreiden lukujen perusteella työttömyys pysyy vuonna 2026 edelleen korkeana, vaikka kehitys näyttäisi kääntyvän hitaasti parempaan suuntaan. Lähtötaso joka tapauksessa on selvästi maan keskiarvoa heikompi.

Työvoimabarometrin ennusteen mukaan talous ja työllisyys vahvistuvat vuoden 2026 aikana, mutta epävarmuus työmarkkinoilla jatkuu. Työttömyys laskee vain loivasti, sillä pitkäaikaistyöttömyys ja nuorten työttömyys pysyvät herkästi korkeina. Yleistilanne Liperissä voi parantua hieman Pohjois-Karjalan trendiä nopeammin, mutta positiivinen kehitys on silti kokonaisuudessaan hidasta.

Todennäköisimmät riskit liittyvät 1) heikkoon alueelliseen talouskehitykseen, 2) pitkäaikaistyöttömyyden kasvun jatkumiseen ja keskimääräisten työttömyysjaksojen pidentymiseen ja 3) nuorten heikkoon kiinnittymiseen työmarkkinoille. Näiden riskien toteutuminen todennäköisesti johtaisi työmarkkinoiden kohtaannon vaikeutumiseen entisestään, sillä pitkään työttömänä olleiden sekä vähän työkokemusta hankkineiden nuorten osaaminen eivät välttämättä vastaa työmarkkinoiden tarpeisiin. Samalla kuntien vastuulla olevien työttömyys- ja sosiaalietuuksien taso pysyisi korkeana.

PohjoisKarjalassa ja Liperissä myönteisiä merkkejä ovat teollisuuden piristyminen sekä useiden perustoimialojen vakaus. Barometrin mukaan muun muassa metalli- ja muoviteollisuus sekä elintarvikeala ovat pysyneet melko vakaina, eivätkä ne ole kärsineet yhtä voimakkaasta laskusta kuin muualla Suomessa. Tämä antaa alueelle suojaa ja mahdollistaa tasaisen rekrytointiuran myös epävarmoina aikoina.

Paljon riippuu myös siitä, kuinka tehokkaasti kunnat ja työllisyysalue kykenevät tarttumaan tarjolla oleviin mahdollisuuksiin sekä kehittämään ja kohdentamaan toimenpiteitään erityisesti nuorten ja pitkäaikaistyöttömien työllisyyden edistämiseen.

Yhteenvetona voi todeta, että PohjoisKarjalan ja Liperin työllisyysnäkymät vuodelle 2026 ovat edelleen varovaisen haastavat, mutta eivät pessimistiset. Työttömyyden lasku jää todennäköisesti loivaksi, koska pitkäaikaistyöttömyys, nuorten heikko työmarkkinakiinnittyminen ja alueelliset rakenteelliset ongelmat hidastavat kehitystä. Silti alueella on useita selkeitä positiivisia mahdollisuuksia. Teollisuuden piristyminen, perustoimialojen vakaus ja kasvavat rekrytointiaikeet luovat todellisia edellytyksiä tilanteen paranemiselle erityisesti vuosina 2026–2027. Tilannetta pyritään helpottamaan kohdennettujen työllisyyden tukitoimien pitkäjänteisellä kehittämisellä sekä kiinnittämällä erityistä huomiota mm. lähipalvelujen tavoitettavuuteen.

### Yhteenveto

Kuntaliiton pääekonomistin mukaan Yhdysvaltain poliittinen muutos – Donald Trumpin toinen presidenttikausi – kiihdyttää maailmanlaajuisia talous- ja turvallisuuspaineita, jotka heijastuvat myös Suomen kuntiin. Vaikka Trumpin politiikka ei kohdistu suoraan Suomeen, se vaikuttaa välillisesti erityisesti energian hintoihin, investointien epävarmuuteen ja geopolitiittiseen jännitteeseen. Nämä tekijät luovat kunnille uudenlaista painetta ennakoida, varautua ja uudistaa toimintaansa.

Pääekonomistin keskeisimpiä nostoja kuntatalouteen ovat:

1. Kuntatalouden toimintaympäristö muuttuu nopeasti
  - Globaalin tilanteen epävarmuus lisää kuntien taloudellista riskiä,
  - Energiamarkkinoiden heilunta ja korkotason epävarmuus vaikeuttavat investointisuunnittelua ja
  - Kunnat joutuvat tekemään nopeampia korjausliikkeitä kuin ennen.

Pääekonomisti korostaa, että kunnat eivät voi enää viivästyttää rakenteellisia uudistuksia.

2. Uudistuminen ei ole enää valinnaista

Tarvitaan:

- Palveluverkkojen kriittistä tarkastelua,
  - Talouden tasapainottamista pitkäjänteisesti ja
  - Digitalisaation ja automaation hyödyntämistä tuottavuuden parantamiseksi
3. Varautuminen nousee strategiseksi ykkösesteemaksi
    - Turvallisuusnäkökulma, kyberturva ja huoltovarmuus kytkeytyvät nyt vahvemmin kuntajohtamiseen ja
    - Kuntien on lisättävä yhteistyötä valtion kanssa riskienhallinnassa.
  4. Muutos voi myös vahvistaa kuntien roolia
    - Paikalliset ratkaisut, innovatiiviset palvelumallit ja ketterä päätöksenteko voivat parantaa kuntien elinvoimaa ja
    - Epävarma maailma nostaa kunnat "kansalaisten turvasatamiksi", jotka tuottavat luotettavat arjen palvelut.

Pääekonomistin viesti pähkinänkuoressa:

Vaikka Trumpin kausi tuntuu kaukaiselta, sen luoma globaali epävarmuus pakottaa kunnat uusiutumaan nopeammin. Tulevaisuudessa menestyvät ne kunnat, jotka ovat ennakoivia, ketteriä ja kykenevät tekemään vaikeitakin päätöksiä ajoissa.

Vastaavasti valtiovarainministeriö arvioi vuodelle 2026 kuntatalouden muodostuvan edelleen rakenteellisesti alijäämäiseksi, vaikka tilanne tulee hieman kohenemaan. Kunnat tulevat tarvitsemaan rakenteellisia uudistuksia sekä tuottavuuden parantamista vastatakseen kasvaviin menoihin ja investointipaineisiin.

## 1.5 Kunnan henkilöstö

| €                             | TP 2024     | TA 2025     | TAM 2025 | MTA 2025    | TP 2025            | Tot. %  | Poik. € |
|-------------------------------|-------------|-------------|----------|-------------|--------------------|---------|---------|
| <b>Kunta yhteensä</b>         |             |             |          |             |                    |         |         |
| Henkilöstökulut               | -22 688 382 | -23 660 368 | -90 000  | -23 750 368 | <b>-23 460 455</b> | 98,8 %  | 289 913 |
| Palkat ja palkkiot            | -18 461 840 | -19 232 046 | -75 600  | -19 307 646 | -19 047 782        | 98,7 %  | 259 864 |
| Henkilösivukulut              | -4 226 542  | -4 428 322  | -14 400  | -4 442 722  | -4 412 673         | 99,3 %  | 30 049  |
| <b>Keskushallintopalvelut</b> |             |             |          |             |                    |         |         |
| Henkilöstökulut               | -2 730 815  | -2 815 440  | 0        | -2 815 440  | -2 631 460         | 93,5 %  | 183 981 |
| Palkat ja palkkiot            | -2 244 710  | -2 296 730  | 0        | -2 296 730  | -2 159 342         | 94,0 %  | 137 388 |
| Henkilösivukulut              | -486 105    | -518 710    | 0        | -518 710    | -472 117           | 91,0 %  | 46 593  |
| <b>Hyvinvointipalvelut</b>    |             |             |          |             |                    |         |         |
| Henkilöstökulut               | -16 521 825 | -17 207 184 | -90 000  | -17 297 184 | -17 345 890        | 100,3 % | -48 706 |
| Palkat ja palkkiot            | -13 411 335 | -13 981 047 | -75 600  | -14 056 647 | -14 058 089        | 100,0 % | -1 442  |
| Henkilösivukulut              | -3 110 490  | -3 226 137  | -14 400  | -3 240 537  | -3 287 801         | 101,5 % | -47 264 |
| <b>Elinympäristöpalvelut</b>  |             |             |          |             |                    |         |         |
| Henkilöstökulut               | -3 435 742  | -3 637 744  | 0        | -3 637 744  | -3 483 105         | 95,7 %  | 154 639 |
| Palkat ja palkkiot            | -2 805 795  | -2 954 269  | 0        | -2 954 269  | -2 830 350         | 95,8 %  | 123 919 |
| Henkilösivukulut              | -629 947    | -683 475    | 0        | -683 475    | -652 755           | 95,5 %  | 30 720  |

### Koko kunnan henkilöstöä koskevat tavoitteet ja toteutumat 2025

| Tavoite                                    | Tavoitearvo                                                                                                                                          | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Positiivista työnantaja kuva vahvistetaan. | <p>Työhyvinvointikyselyn tulos: Suositteletko työpaikkaa ystävällesi? (2018: 61 %, 2020: 72 %, 2022: 74 %, 2023: 77 %)</p> <p>Tavoite 2025: 78 %</p> | <p>Työhyvinvointikysely toteutetaan syksyllä 2025 ja lähtökyselyä työsuhteensa päättäneille jatketaan.</p> <p>Yhdenvertainen kohtelu kaikille henkilöstön jäsenille yhteisten ohjeistusten ja sovittujen toimintatapojen mukaisesti.</p> <p>Tiedottaminen sisäisen Lintran avulla on ajantasaista ja informatiivista sekä henkilöstöä tuetaan sen käyttöön.</p> <p>Anonymirekrytoinnin käytön vahvistaminen siihen soveltuviissa rekrytoinneissa.</p> <p>Mahdollistetaan sisäiset urapolut ja</p> | <p>Työhyvinvointikysely toteutettiin 3.11–21.11.2025. Vastausprosentti oli 80 %</p> <p>Sisäisen informoinnin kanava Lintra on ajantasainen ja työntekijöiden saavutettavissa. Toiminta on avointa ja tasa-arvoista, uutispäivitykset, ohjeet ja muistiot ovat henkilöstön saatavilla.</p> <p>Työsuhteensa päättäneiden lähtökysely on toteutettu vuonna 2025.</p> <p>Anonymirekrytointia on käytetty 11 krt vuonna 2025 ja mahdollisuutta on tarjottu aktiivisesti palvelualueille.</p> <p>Työterveyshuollon kanssa on toteutettu aktiivista yhteistyötä työkyvyn ja työtehtävien yhteensovittamiseksi.</p> |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    | työkykytilanteissa uudelleen sijoittuminen työkyvyn mukaisesti koko organisaation tuottama toiminta huomioiden.                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Huolehditaan osaamisen vahvistamisesta ja henkilöstöresurssien oikeasta kohdentamisesta sekä laadukkaasta perehdytyksestä. | <p>Työhyvinvointikyselyn tulos: Minulla on tarpeeksi aikaa saada työni tehtyä?<br/>Kysymykseen parannus eri mieltä vastanneiden osalta (2018:38 %, 2020:29 %, 2022:27 %, 2023; 26 %)</p> <p>Tavoite 2025: 25 %</p> | <p>Eläköitymisiin ja osaamisen varmistamiseen varaudutaan henkilöstösuunnittelun sekä jatkuvan osaamisen kehittämisen ja perehdyttämisen avulla.</p> <p>Henkilöstösuunnitelma on ennakoiva ja ajantasainen.</p> <p>Vuosilomasuunnittelu on suunnitelmallista ja varahenkilöjärjestelmät ovat kunnossa kaikilla osa-alueilla</p> | <p>Henkilöstösuunnitelma vuodelle 2025 on ohjannut henkilöstösuunnittelua ja osaamisen varmistamista sekä sitä on päivitetty talouskatsausten yhteydessä.</p> <p>Vuosilomasuunnittelua tehdään toimintälähtöisesti ja varahenkilöjärjestelmät huomioiden.</p>                                                                                         |
| Työturvallisuuden kehittäminen sekä tapaturmien ennaltaehkäisy ja määrän vähentyminen.                                     | <p>Työtapaturmista johtuvat sairauspoissaolot ovat pienemmät kuin aikaisemmin (2020: 856 kpv, 2021: 696 kpv, 2022: 380 kpv, 2023: 326 kpv, 2024: TA alle 450)</p> <p>TA2025: alle 400</p>                          | <p>Työsuojelurakenteiden kehittäminen, tapaturmien sekä läheltä piti tilanteiden analysointi ja ennaltaehkäisy.</p> <p>Riskienarvioinnin- ja työturvallisuusilmoitus ohjelmisto WPron käyttöä vahvistetaan ja sen tuottaman tiedon avulla vahvistetaan työturvallisuutta koko organisaatioissa.</p>                             | <p>Tapaturma- ja läheltä piti-ilmoituksien (2025 414 kpl) käsittelyä ja toimenpiteitä on seurattu ja analysoitu.</p> <p>Toimintaympäristöilmoituksia (2025 44 kpl) on selvitetty yhteistyössä kiinteistöhuollon kanssa ja asiat viety eteenpäin sisäilmatyöryhmälle.</p> <p>Riskien- ja vaarojen arviointiin annettu koulutusta esihenkilöstölle.</p> |
|                                                                                                                            | <p>Työhyvinvointikyselyn tulos: Esihenkilöni keskustelee riittävästi työhön ja työyhteisöön liittyvistä asioista? (2022: 69 %, 2023: 68 %)</p> <p>TA2025 70 %</p>                                                  | <p>Esihenkilökoulutuksilla vahvistetaan johtamisen osaamista, muutoksien hallintaa sekä kehitetään vuorovaikutusta ja puheeksi ottamisen kulttuuria.</p> <p>Esihenkilöiden perehdytysohjelman kehittäminen.</p>                                                                                                                 | <p>Esihenkilöamukahvit on toteutettu kuukausittain ja esihenkilöiden juridiikka koulutuksen osa 1 toteutettiin 10/2025.</p> <p>Esihenkilöiden systemaattinen perehdytys on aloitettu.</p>                                                                                                                                                             |



Liperin kunnan henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 491 työntekijää. Luku sisältää vakituisten henkilöstön lisäksi sijaiset, määräaikaiset sekä työllistetyt. Henkilöstömäärä on poikkileikkaus yhdeltä päivältä (31.12.2025) ja se ei ota laskennallisesti huomioon palkattomia poissaoloja. Vuoden 2025 lopussa Liperin kunnan henkilöstöstä 81 % (2024, 80 %) työskenteli vakituksessa virka- tai työsuhteessa. Määräaikaisten työntekijöiden osuus henkilöstöstä oli 19 % (2024, 20 %). Vakituisten työsuhteiden määrä on edelleen kasvanut, tämä on strategisesti oikea suunta pitovoiman ja osaamisen varmistamisen näkökulmasta. Määräaikaisten työsuhteiden tarvetta on tarkasteltu koko kunnassa taloudentasapainottamisen näkökulmasta.

| Palvelusuhteet                | Vuonna 2023 | Vuonna 2024 | Vuonna 2025 | Muutos edell. vuodesta hlöä |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|
| Vakituiset                    | 380         | 391         | 396         | +5                          |
| Määräaikaiset                 | 130         | 100         | 95          | -5                          |
| <b>Liperin kunta yhteensä</b> | <b>510</b>  | <b>491</b>  | <b>491</b>  | <b>0</b>                    |

Kuva 8, Palvelussuhteiden luonne 2023–2025 ja muutos vuoteen 2024 verrattuna

Kunnan henkilöstömäärä vaihtelee vuoden aikana ja tämän vuoksi henkilötyövuosi kuvaa paremmin kuntayhtymän henkilöstömäärää kuin henkilöstömäärä tietyinä päivinä. Henkilötyövuodella (HTV) tarkoitetaan koko vuoden kokoaikatyössä ollutta henkilöä, jolloin osa-aikaisten tai osan vuotta työssä olleiden henkilöiden työpanos lasketaan tehdyn työajan suhteessa.

| Palvelualue            | HTV1         |              |              | HTV2         |              |              | HTV3         |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                        | 2023         | 2024         | 2025         | 2023         | 2024         | 2025         | 2023         | 2024         | 2025         |
| Keskushallintopalvelut | 63,8         | 52,7         | 44,3         | 61,9         | 51,9         | 44,2         | 53,7         | 43,9         | 38,3         |
| Hyvinvointipalvelut    | 363,7        | 358          | 356          | 334,9        | 332,8        | 338,4        | 290,8        | 292,7        | 296,8        |
| Elinympäristöpalvelut  | 84,2         | 86,1         | 84,3         | 81           | 82,5         | 82           | 69,4         | 69,4         | 67,7         |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>511,7</b> | <b>496,9</b> | <b>484,5</b> | <b>477,8</b> | <b>467,2</b> | <b>464,6</b> | <b>413,9</b> | <b>406,1</b> | <b>402,9</b> |

Kuva 9, Liperin kunnan henkilöstön työpanos HTV lukuina vuosina 2023–2025

HTV1 = palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 \* (osa-aikaprosentti/100)

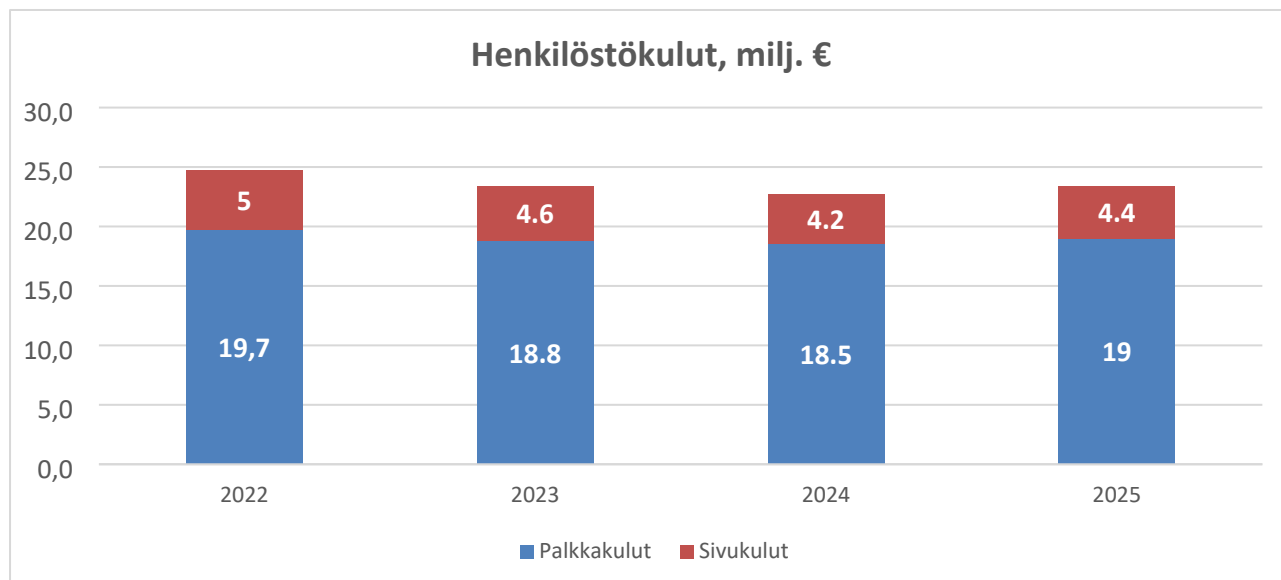
HTV2 = palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 \* (osa-aikaprosentti/100), josta vähennetty palkattomat poissaolot

HTV3 = todelliset palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 \* (osa-aikaprosentti/100), josta vähennetty kaikki poissaolot ja myös loma-ajat

Tarkasteltaessa henkilöstömäärän kehitystä HTV2 luvun avulla, joka vastaa parhaiten työntekijöiden toteuttanutta laskennallista työpanosta on koko kunnan toteutunut tulos 464,6 HTV:tä ja vähennystä siinä on 2,6 HTV:tä edelliseen vuoteen verrattuna. HTV 2 vähennystä on tapahtunut entisen keskushallintopalveluissa, mutta vastaavasti hyvinvointipalveluissa on jouduttu vastaamaan lastensuojeluyksikön ja Honkalammen koulun opetusjärjestelyihin sekä perusopetuslain muutokseen oppimisen tuen uudistuessa, jotka ovat osaltaan kasvattaneet henkilötyövuosisipanosta edelliseen vuoteen verrattuna.

Liperin kunnan henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä n. 23,4 miljoonaa euroa. Henkilöstökuluista palkkakuluja oli n. 19 miljoonaa euroa ja palkkojen sivukuluja n. 4,4 miljoonaa euroa. Henkilöstökuluja ovat väistämättä viime vuosina kasvattaneet työ- ja virkaehtosopimuksen palkkaohjelman mukaiset korotukset. Vuoden 2025 toteutuneet henkilöstökulut ovat kuitenkin noin -290 000 euroa pienemmät, kuin talousarvio tavoitteessa.

Vuoden 2025 virka- ja työehtosopimuksen mukaiset palkkaohjelman yleiskorotukset ja kehittämisohjelmaerät nostivat henkilöstön palkkoja yhteensä lähes 3,5 %. Kehittämisohjelma erät yht. 0,8 % 1.2.2026 ja 1.6.2026 käytettiin valtakunnallisen tasopalkkajärjestelmän käyttöönottoon ja 1.10.2025 yleiskorotus nosti henkilöstön palkkoja 2,5 % tai vähintään 53 €/kk/hlö.



Kuva 10, Liperin kunnan henkilöstökulujen kehitys vuosina 2022–2025, milj. €,

| Hallintopalvelut                 | HTV2<br>2023 | HTV2<br>2024 | HTV2<br>2025 | Hyvinvointi-<br>palvelut  | HTV2<br>2023 | HTV2<br>2024 | HTV2<br>2025 | Elinympäris-<br>töpalvelut      | HTV2<br>2023 | HTV2<br>2024 | HTV2<br>2025 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Palvelupiste                     | 1,3          | 0,9          | 1,0          | Hyvinvoinnin<br>hallinto  | 2,6          | 2,8          | 3,3          | Elinympä-<br>ristön<br>hallinto | 2,2          | 2,0          | 2,1          |
| Kunnanhallitus                   | 1,8          | 1,9          | 2,1          | Hyvinvoinnin<br>hankkeet  | 14,8         | 11,8         | 8,7          | Kunnossapi-<br>topalvelut       | 8,8          | 8,9          | 9,2          |
| Hallintopalvelut                 | 5,0          | 4,9          | 4,5          | Mattisenlah-<br>den koulu | 4,6          | 4,7          | 4,1          | Siivous-<br>palvelut            | 21,3         | 23,9         | 22,3         |
| Vaalit                           | 0,2          | 0,5          | 0,2          | Salokylän<br>koulu        | 6,3          | 6,0          | 5,6          | Liikenne-<br>väylät             | 1,5          | 1,5          | 2,0          |
| Talous- ja<br>palkkahallinto     | 5,6          | 4,8          | 4,3          | Liperin koulu             | 20,1         | 15,5         | 16,1         | Jätehuolto                      | 0,5          | 0,1          | 0,1          |
| Hankkeet                         | 2,2          | 0,8          | 1,0          | Ylämyllyn<br>koulu        | 95,0         | 99,0         | 103,1        | Liikunta-<br>paikat             | 9,4          | 8,9          | 7,6          |
| Työllisyys-<br>palvelut          | 14,7         | 12,4         | 13,5         | Viinijärven<br>koulu      | 16,0         | 15,4         | 13,0         | Puistot ja<br>yleiset<br>alueet | 0,4          | 0,4          | 0,7          |
| Tukityöllistetyt<br>/Työpaja     | 16,3         | 11,0         | 3,3          | Honkalam-<br>men koulu    | 29,2         | 31,2         | 33,6         | Maankäyttö<br>ja kaavoitus      | 3,0          | 3,7          | 3,1          |
| Henkilöstö-<br>palvelut          | 3,0          | 2,8          | 2,8          | Muu perus-<br>opetus      | 4,7          | 5,7          | 5,1          | Rakennus-<br>valvonta           | 3,4          | 2,6          | 2,6          |
| Maaseutuelin-<br>keinot hallinto | 1,0          | 1,7          | 1,6          | Liperin<br>päiväkoti      | 6,9          | 13,3         | 14,1         | Ympäristö-<br>palvelut          | 1,2          | 0,2          | 0,2          |
| Maaseutuelin-<br>keinot Joensuu  | 1,7          | 1,7          | 1,7          | Taikametsän<br>päiväkoti  | 25,5         | 28,7         | 28,6         | Viemäri-<br>laitos              | 3,4          | 3,2          | 3,7          |
| Maaseutuelin-<br>keinot Nurmes   | 1,0          | 1,0          | 1,1          | Paloaukean<br>päiväkoti   | 16,2         | 15,5         | 15,2         | Puhdasvesi-<br>laitos           | 3,4          | 3,2          | 4,1          |
| Maaseutuelin-<br>keinot Juuka    | 0,7          | 0,8          | 0,6          | Puolivälän<br>päiväkoti   | 18,2         | 16,8         | 17,3         | Patteriston<br>keittiö          | 6,1          | 6,6          | 6,2          |
| Maaseutuelin-<br>keinot Lieksa   | 0,6          | 0,6          | 0,6          | Viinijärven<br>päiväkoti  | 12,2         | 12,0         | 11,0         | Hulevedet                       |              |              | 0,3          |

|                                           |      |      |      |                                             |       |       |       |                                 |      |      |      |
|-------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------------------|-------|-------|-------|---------------------------------|------|------|------|
| Maaseutuelin-<br>keinot<br>Outokumpu      | 0,6  | 0,6  | 0,6  | Lautasuon<br>päiväkoti                      | 16,9  | 18,0  | 22,9  | Ylämyllyn<br>keskus-<br>keittiö | 17,3 | 17,1 | 17,8 |
| Maaseutuelin-<br>keinot<br>Polvijärvi     | 1,1  | 1,2  | 1,1  | Perhepäivä-<br>hoito                        | 8,2   | 7,5   | 7,2   |                                 |      |      |      |
| Maaseutuelin-<br>keinot<br>Ilomantsi      | 0,6  | 0,6  | 0,6  | Esiopetus                                   | 7,2   | 1,1   | 0     |                                 |      |      |      |
| Maaseutuelin-<br>keinot<br>Kontiolahti    | 0,3  | 0,3  | 0,3  | Varhais-<br>kasvatuksen<br>yhteiset         | 13,0  | 13,2  | 11,7  |                                 |      |      |      |
| Maaseutuelin-<br>keinot Keski-<br>Karjala | 3,4  | 3,0  | 3,0  | Täydentävä<br>varhais-<br>kasvatus          | 5,3   | 0     | 0     |                                 |      |      |      |
| Maaseutuelin-<br>keinot<br>Heinävesi      | 0,3  | 0,3  | 0,3  | Hyvinvoinnin<br>ja terveyden<br>edistäminen | 1,8   | 1,9   | 5,9   |                                 |      |      |      |
|                                           |      |      |      | Nuorisotyö                                  | 4,9   | 5,7   | 7,1   |                                 |      |      |      |
|                                           |      |      |      | Kulttuuri-<br>palvelut                      | 1,3   | 1,4   | 1,1   |                                 |      |      |      |
|                                           |      |      |      | Liikunta-<br>palvelut                       | 3,9   | 3,5   | 3,7   |                                 |      |      |      |
| Hallintopalvelut                          | 61,9 | 51,9 | 44,2 | Hyvinvointi-<br>palvelut                    | 334,9 | 332,8 | 338,4 | Elinympäris-<br>töpalvelut      | 81   | 82,5 | 82   |

Kuva 11, HTV2 luvut yksikötasoisesti palvelualueittain vuosilta 2023–2025

## 1.6 Ympäristötekijät

Liperin kunnan alueella on huomattavat pohjavesivarat. Pohjavesialueita on kaikkiaan 20 ja niistä 12 on luokiteltu vedenhankinnan kannalta tärkeiksi (luokka 1/1E). Yksittäisillä pohjavesialueilla riskiä pohjaveden laadulle aiheutuu muun muassa maa-ainesten otosta, maataloudesta, pienteollisuudesta, moottorirata- ja lentokenttätoiminnoista sekä asutuksen jätevesistä. Asutuksen jätevesistä pohjavesille aiheutuvaa riskiä ovat pienentäneet vesiosuuskuntien viemäriverkoston laajentuminen sekä kiinteistökohtaisiin jätevesijärjestelmiin tehdyt parannustyöt.

Liperissä ei ole yksittäistä suurta riskitoimintaa, mutta yksittäisiä pienempiä ympäristöriskejä aiheutuu muun muassa teollisuudesta, jätteiden käsittelystä, polttoaineiden varastoinnista ja ampumaradoista. Vuonna 2025 kunnan tietoon ei tullut vahinkoa tai onnettomuutta, josta olisi aiheutunut vakavaa ympäristön pilaantumisen riskiä.

Ympäristönsuojelulain velvoittaman säännöllisen valvonnan järjestämiseksi on hyväksytty ympäristönsuojelun valvontasuunnitelma vuosille 2023–2026. Valvontakohteiden määräaikaistarkastuksia varten hyväksytään vuosittain valvontaohjelma. Vuodelle 2025 suunnitelluista kuudesta tarkastuksesta toteutui 3. Kaksi jätettiin tekemättä, koska luvanvarainen toiminta oli päättynyt ja yksi siirrettiin vuodelle 2026. Määräaikaistarkastukset ovat maksullisia.

Ympäristönsuojeluviranomaiselle tulee maksutuloja määräaikaistarkastusten lisäksi myös muun muassa ympäristö- ja maa-aineslupamaksuista, toimintojen rekisteröinnistä sekä meluilmoitusten käsittelystä. Vuonna 2025 tehtiin yksi eläinsuojan ilmoitusmenettelypäättös, kaksi ympäristölupapäätöstä, kaksi maa-aineslupapäätöstä ja kolme päätöstä meluilmoituksista. Ympäristönsuojelun vastuualueelle kuuluu myös maa-aineslupien valvonta. Vuonna 2025 Liperin kunnan alueella oli tarkastettavia maa-ainesten ottoalueita 21 kpl. Tarkastettaville alueille tehdään vähintään kerran vuodessa valvontakäynti. Valvonnasta peritään elinympäristölautakunnan hyväksymä vuotuiseen ottomäärään perustuva maksu. Tarkastuksia tehdään myös kuntalaisilta tai muilta viranomaisilta tulleiden ilmoitusten perusteella. Näistä tarkastuksista ei peritä maksua.

Vuoden 2023 loppupuolella aloitettuun rakennetun ympäristön valvontasuunnitelmaan liittyvä tarkastuskierros tehtiin marraskuussa 2025. Edellisen tarkastuskierroksen jälkeen lähetetyt kehotuskirjeet olivat tehonneet muutamassa kohteessa. Kohteille, jotka ovat edelleen siistimättä, lähetetään uudet kehotuskirjeet vuoden 2026 aikana.

Liperi on osallistunut Kohti hiilineutraalia kuntaa -hankkeeseen vuodesta 2015. Osallistumisellaan Liperi on sitoutunut tavoittelemaan 80 prosentin päästövähennystä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta. Liperin kokonaispäästöt ovat vähentyneet vuodesta 2005 vuoteen 2024 kolmekymmentäyksi prosenttia. Asukaskohtainen päästövähennys samalla aikavälillä on 32 %. Kaikissa Hinku-kunnissa kokonaispäästöt ovat vähentyneet 40 % ja asukaskohtaiset päästöt 44 %. Suurin osa Liperin kunnan päästöistä koostuu maatalouden, tieliikenteen ja työkoneiden päästöistä.

Liperin kuntaan valmistui vuonna 2022 Kestävän kehityksen ohjelma. Ohjelman tarkoituksena on taata kestävästi kehittyvä Liperin kunta, jossa otetaan ympäristö, talous ja ihminen tasavertaisesti huomioon. Ohjelma täyttää myös ilmastolain velvoittaman kunnan ilmastosuunnitelman vaatimukset. Ohjelman toimenpiteitä on viety toteuttamisvaiheeseen: muun muassa katu- ja ulkovaloja on vaihdettu led-valoiksi. Ohjelma on otettu huomioon myös Välikankaan yritysalueen laajennussuunnitelmassa, jossa tehtiin mm. ilmastoystävällisen rakentamisen suunnitelma alueelle, jotta rakentaminen voidaan toteuttaa mahdollisimman ympäristöystävällisesti herkälle pohjavesialueelle.

Liperin kunta liittyi vuonna 2023 kunta-alan energiatehokkuussopimukseen (KETS), joka päättyi vuoden 2025 lopulla. Päättynyttä KETS-kautta jatkaa vuoden 2026 alusta Julkisen alan energiatehokkuussopimus (JETS), joka jatkuu aina vuoteen 2035 saakka. Liittyjä pyrkii siihen, että se toiminnassaan noudattaa mm. energiatehokkuus ensin -periaatetta, käyttöönottaa uutta energiatehokasta teknologiaa, lisää kulutusjoustoa sekä sisällyttää hankintojen energiatehokkuusohjeet osaksi omia hankintamenettelyjä siten, että

hankintakustannusten lisäksi otetaan huomioon myös käytön aikaiset kustannukset ja käyttöikä. Jokainen liittyjä toteuttaa toimia omista lähtökohdistaan ja sitoutuu tekemään parhaansa tavoitteen saavuttamiseksi. Työ edellyttää johdon sitoutumista, pitkän aikavälin päämäärien ja tavoitteiden asettamista sekä niiden systemaattista toteuttamista ja seuranta. Liperin kunta päätti valtuuston kokouksessaan 29.9.2025 liittyä JETS-sopimukseen. Liittymisellä tuetaan ja edistetään Liperin kunnan HINKU-tavoitteita ja Liperin kunnan Kestävän kehityksen ohjelmaa.

Liperin Kirkkolahden vedenlaadun parantamiseen tähtäävän hankkeen selvitystyö oli käynnissä vuonna 2023 ja hankkeen loppuraportti valmistui vuoden 2023 lopulla. Vuonna 2025 on loppuraportin pohjalta tehty toimenpiteiden toteuttamissuunnitelmaa ja sitoutettu maanomistajia suunnitelman toteuttamiseen. Työ Kirkkolahden vedenlaadun parantamiseksi jatkuu edelleen vuonna 2026.

Liperin kunnan edellinen pohjavesien suojelusuunnitelma valmistui vuonna 2012, eikä sitä ole sen jälkeen päivitetty. Tuolloin seitsemälle pohjavesialueelle laadittiin suojelusuunnitelmat ja neljälle tehtiin riskikartoitus. Loppuvuodesta 2024 Liperin kunta haki Pohjois-Karjalan ELY-keskukselta avustusta viiden pohjavesialueen suojelusuunnitelman päivittämiseen. Avustus myönnettiin toukokuussa 2025 ja jo samassa kuussa pidettiin hankkeen aloituskokous. Päivitystyön tekee Savo-Karjalan Vesiensuojeluyhdistys ry ja sen on määrä valmistus vuoden 2026 loppuun mennessä.

## 1.7 Väestön hyvinvointi ja terveys

Väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä (Kuntalaki 410/2015, 1 §). Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6§ velvoittaa kunnan edistämään asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä. Sen on otettava päätöksenteossaan huomioon päätöstensä arvioidut vaikutukset ihmisten hyvinvointiin ja terveyteen. Kaikkea toimintaa ja palveluiden järjestämistä ohjaa kuntastrategia. Kunnan ja hyvinvointialueen tulee tehdä yhteistyötä ja tukea toisiaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudessa. Niillä on myös vuosittainen velvoite neuvotella keskenään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asioista sekä huomioida neuvotteluissa ja yhteistyössä myös muut toimijat kuten järjestöt, yritykset ja julkisen sektorin toimijat.

### Väestön hyvinvointi ja terveys

Kunnan hyvinvointityötä ohjaa hyvinvointityöryhmä, jossa on laaja-alainen ja moniammatillinen edustus hyvinvointialueelta, seurakunnista, poliittisista päättäjistä, järjestöistä sekä kunnan viranhaltijoista. Hyvinvointiryhmä kokoontui viisi kertaa vuonna 2025. Hyvinvointiryhmän kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita sekä erikseen valmisteltuja teemoja. Vuoden aikana hyvinvointiryhmässä kuultiin kunnan mm. varhaiskasvatuksen hyvinvointityöstä, etsivä nuorisotyö- toiminnasta kunnassa, ikäihmisten hyvinvointipalveluista ja toiminnasta Liperissä sekä hyvinvointialueella, pelastuslaitoksen turvallisuuspalveluista ja varautumistilanteesta ja alueellisesta hyte-yhteistyörakenteesta ja yhteistyösopimuksesta. Lisäksi käsiteltiin työllisyyspalveluiden ajankohtaisia asioita sekä maahanmuuton ja kotoutumisen tilannekuvaa.

### Hyvinvointia ja terveyttä edistäviä suunnitelmia

Liperin kunnan laaja hyvinvointikertomus ja hyvinvointisuunnitelma 2025-2028 hyväksyttiin valtuustossa 27.1.2025 § 3. Lakisääteinen hyvinvointisuunnitelma pohjautuu maakunnalliseen hyte-ohjelmaan, Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopisteet Pohjois-Karjalassa 2025–2028. Vuonna 2025 laadittiin kuvitettu esite hyvinvointikertomuksesta ja -suunnitelmasta 2025-2028.

Vuonna 2025 laadittiin kunnan kotoutumishjelmaa kuvaava asiakirja, tehtiin kulttuuripalvelujen nykytilan arviointi, jonka pohjalta laaditaan kulttuuriohjelma vuonna 2026. Uuden kuntastrategian valmistelu käynnistettiin vuonna 2025.

### Vuodelle 2025 asetettujen painopistealueiden toteuma ja muu toiminta

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on laaja-alaista, poikkihallinnollista ja moniammatillista yhteistyötä ja kumppanuutta. Vuoden 2025 kesällä luovuttiin maakunnallisesti alueellisista kumppanuusryhmistä ja siirryttiin kuntakohtaisiin lakisääteisiin neuvotteluihin. Liperin kunta käy lakisääteiset neuvottelut kumppaneiden kanssa omassa monialaisessa hyvinvointityöryhmässä.

Suomen UNICEF myönsi 25.3.2025 Liperille Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen. Kunnassa jatketaan lapsiystävällisyyden kehittämistä ja lapsen oikeuksien toteutumisen toimia uusilla tavoitteilla myös 2026.

Kunnan perhekeskustiimin toiminta käynnistyi syksyllä 2025. Tiimin vetäjänä toimii varhaiskasvatuksen johtaja Tiina Korhonen ja apulaisrehtori Maarit Nummila. Perhekeskustiimi on lasten, nuorten ja perheiden kanssa arjen toimintaympäristöissä työskentelevistä toimijoista koostuva monialainen tiimi. Perhekeskusverkoston yhteistyöhön osallistuttiin aktiivisesti. Maakunnallisen perhekeskusverkoston ohjausryhmän puheenjohtajana toimii kunnan hyvinvointijohtaja.

Perheiden kohtaamispaikan (Kota) toiminta jatkui aktiivisena, yhteistyötä ja toimintoja järjestettiin eri toimijoiden kanssa. Perheiden määrä Kota-toiminnassa on lisääntynyt ja yhteistyöstä neuvolan kanssa ohjautui uusia perheitä Kota-toimintaan. Vuonna 2025 kävijöitä oli yhteensä 1258 hlöä, 821 lasta ja 437 aikuista. Kohtaamispaikkatoiminnan arvioinnin ja asiakaskyselyiden mukaan Kota koetaan matalan kynnyksen paikaksi, joka tukee perheiden arkea ja hyvinvointia sekä ehkäisee syrjäytymistä. Liperin kohtaamispaikan ja



Liperi on mukana Voimaa Vanhuuteen –ohjelmassa sekä Liperin ikiliikkuajat –hankkeessa, johon saatiin kolmannen vuoden hankerahoitus vuodeksi 2026. Vuonna 2025 käynnistettiin Voimaa vanhuuteen ohjelman mukaiset VoiTas (voima- ja tasapainoryhmät), koulutettiin vertaisohjaajia sekä ulkoiluystäviä. Vertaisohjattuja liikuntaryhmiä lisättiin sekä käynnistettiin ulkoiluystävätoiminta vuonna 2025. Ikäihmisten ulkoiluystävätoiminnan yhteistyötä kehitetään ja vakiinnutetaan edelleen. Liperin seurakunnan kanssa aloitettiin ulkoiluystävätoiminnan yhteistyö vuonna 2025.

Vuosi 2025 oli Liperin kunnan 150-vuotisjuhlavuosi, jota juhlittiin kymmenien kulttuuri-, liikunta- ja muiden tapahtumien merkeissä. Liperin juhlavuosi toteutettiin kuntalaisia laajasti osallistaen ja eri ikäluokat huomioiden. Tapahtumat tavoittivat kunnan asukkaiden lisäksi myös mökkiläisiä, matkailijoita ja lähikuntien asukkaita. Juhlavuoden tapahtumia järjestettiin yhteensä yli 70. Tapahtumissa tavoitettiin runsaasti kuntalaisia, muun muassa marraskuussa järjestetyssä Puuhaa ja Pomppulinnoja- lasten tapahtumassa oli n. 850 kävijää ja samalla juhlistettiin Liperin Lapsiystävälinen kunta -tunnustusta.

Liperin ja Viinijärven yhteisöalojen toiminta jatkui vilkkaana vuonna 2025, tapahtumia ja toimintaa järjestettiin runsaasti. Yhteisöalojen toiminta on osoittautunut hyvinvointia edistäväksi ja eri toimijoiden yhteenkuuluvuutta ja yhdessä tekemistä edistäväksi tahoksi.

Vuonna 2025 toteutettiin laaja-alainen liikenneturvallisuushanke Paloaukean ja Jyrin koulu- ja päiväkotiympäristössä, jossa linja-autoille ja muulle liikenteelle tehtiin uudet omat saattoliikennealueet ja jalankululle sekä pyöräilylle uudet kevyen liikenteen väylät. Nuorten paikka rakennettiin yhteistyössä elinkeinoelämän ja nuorten kanssa ja se otettiin käyttöön Ylämyllyllä syksyllä 2025.

Ylämyllyn alueen kehittämissuunnitelman laadinta käynnistettiin yhteistyössä ja osallistaen alueen elinkeinoelämää, asukkaita ja eri sidosryhmiä. Vuonna 2025 järjestettiin runsaasti yleisötyöpajoja ja asukaskuulemisia, kyselyitä sekä yritystyöpajoja kehittämissuunnitteluun liittyen.

#### **Seuraaville vuosille siirtyneitä toimenpiteitä:**

Kuntalaisten turvallisuutta edistäviä toimia valmistellaan laajasti vuonna 2026. Valmiussuunnitelmien päivittäminen ja turvallisuussuunnitelman laadinta tehdään vuoden 2026 aikana. Vuonna 2025 käynnistetyn monialaisen kriisityöryhmän toimintaa ja kehittämistä jatketaan.

Yksinäisyyden tunnistamiseen ja puuttumiseen liittyvät koulutukset hyvinvointipalvelujen henkilöstölle eivät vielä toteutuneet. Perusopetuksessa ei perustettu työryhmää koordinoimaan kiusaamisen ennaltaehkäisyä ja koulupäivän turvallisuuden edistämistä, vaan se liitettiin osaksi opiskeluhuollon ohjausryhmän toimintaa. Nuorisotyön puolella tehostetun nuorisotyön suunnitelman laadinta on käynnistetty ja jatkuu osana kunnan kriisisuunnitelman laadintaprosessia.

Liperin kunnan alueelle jää vuonna 2026 ainoa Itä-Suomessa oleva vastaanottokeskus. Kunnan maahanmuuton ja kotouttamisen työ nousee entistä merkityksellisemmäksi. Monialainen työryhmä jatkaa toimintaansa ja kotoutumislain uudistuksen toimeenpanoa. Vuoden 2026 aikana palvelumuotoillaan Liperin kunnan kotoutumispalvelut ja kotoutumisen edistämisen toiminta vahvistuu kunnan kaikilla toimialoilla.

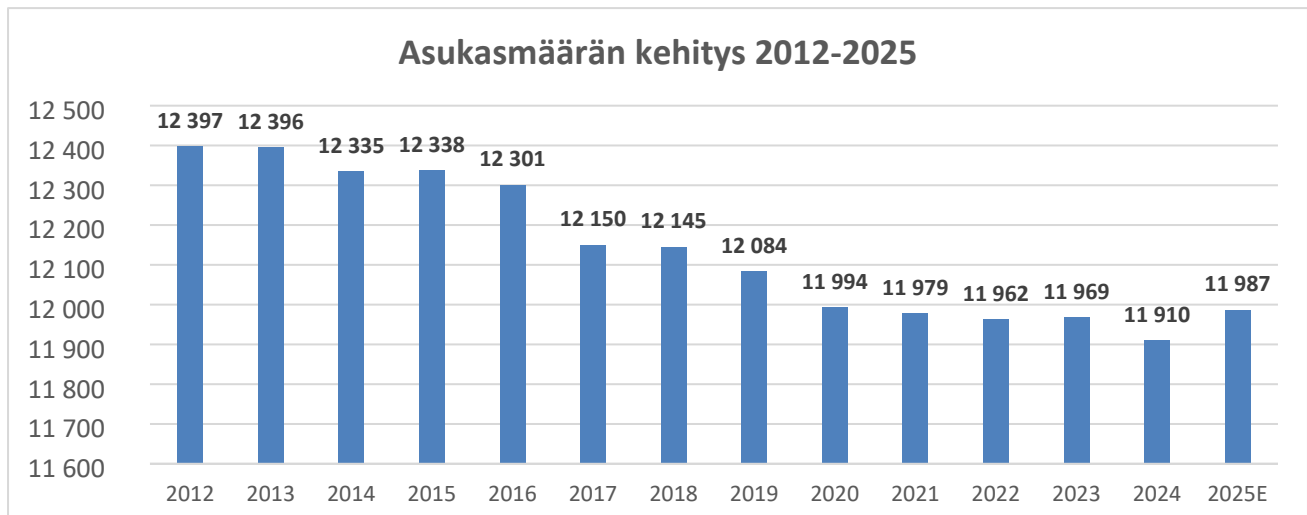
Viinijärven lähiliikuntapaikan toteuttaminen siirtyi Viinijärven koulun rakentamisen jälkeen toteutettavaksi ja liikenneturvallisuussuunnitelman päivitys toteutetaan myöhemmin. Uuden päiväkodin alustava suunnittelu Ylämyllylle on käynnissä.



### Väestön hyvinvoinnin ja terveyden tila

Hyvinvoivat ja terveet kuntalaiset lisäävät kunnan elinvoimaisuutta ja ylläpitävät kestävää taloutta. Varhainen tuki ja ennalta ehkäisevä toiminta tukevat parhaiten kuntalaisen fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen toimintakyvyn säilymistä ja vähentävät korjaavien sote-palveluiden tarvetta. Hyvinvoivat kuntalaiset jaksavat pitää itsensä lisäksi huolta läheisistään ja toimia aktiivisena yhteiskunnan jäsenenä.

Ennakotietojen mukaan vuonna 2025 Liperissä syntyi 86 lasta. Kuolleiden määrä Liperissä on syntyneitä suurempi. Vuonna 2025 kuoli Liperissä 124 henkilöä. Ikääntyneiden suhteellinen osuus väestöstä on noussut viime vuosina tasaisesti, vaikka ikäihmisiä on Liperissä hieman valtakunnallista keskiarvoa vähemmän. Ennakollinen Liperin väkiluku 31.12.2025 oli 11 987 henkilöä. Kasvua vuodesta 2024 on 77 henkilöä.



Kuva 12, Liperin kunnan asukasmäärän kehitys vuosina 2012-2025. Vuoden 2025 asukasmäärä on ennakkollinen.

Tuoreimmat tilastolliset tiedot mm. väestörakenteesta ovat vuodelta 2024. Valtakunnallisissa tilastoissa on 1–2 vuoden viive. Vuonna 2024 alle 15-vuotiaita Liperin väestöstä oli 16,8 %, 15-64-vuotiaita 58,5 % ja yli 64-vuotiaita 24,7 % väestöstä.

### Lapset ja lapsiperheet

Vuonna 2024 lapsiperheitä Liperissä oli 1 284 kpl (39,0 %) ja näistä 22,4 % oli yhden vanhemman perheitä. Yhden vanhemman perheiden lukumäärä on viime vuosina pysynyt samalla tasolla. Tilastot osoittavat, että perheiden määrä, joissa ei ole lapsia, kasvaa tasaisesti myös Liperissä. Lapsiperheitä on kuitenkin edelleen maakunnallista tasoa enemmän ja alle 18-vuotiaita lapsia on keskimäärin 1,89/perhe). Lapsiperheistä 6,2 % sai toimeentulotukea vuonna 2024. Määrä on pienempi kuin maassa keskimäärin. Lasten pienituloisuusaste vuonna 2024 oli 13,8 %, joka oli edellistä vuotta suurempi.

Liikuntaa harrastavien nuorten määrä on Liperissä selvästi maan tulosta vähäisempi ja yleensäkin vähäisesti liikuntaa harrastavien nuorten määrä on kasvanut. Syksyllä 2025 tehdyn Move-mittauksen perusteella 5. lk. 27,3 % ja 8. luokkalaisista 33,1 % oppilaista fyysinen toimintakyky oli mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla. Osuus on kuitenkin pienentynyt kummallakin ryhmällä edellisestä mittauksesta. Uuden toimintamallin kokeilusta on saatu positiivisia tuloksia ja sen kehittäminen jatkuu 2026. Myös työ elintapaohjauksen ja liikuntaneuvonnan yhtenäisen ohjauksen polun rakentaminen lapsista ikäihmisiin jatkuu.

Kouluterveyskyselyn 2025 mukaan sähkötupakan ja nikotiinipussien päivittäinen käyttö nuorilla on lisääntynyt. Sähkötupakan käyttökokeiluja on havaittu jo alakouluikäisillä. Viimeisimmän (lokakuu 2023) päihdetilannekyselyn vastaajista 26 % oli havainnut tupakka- ja nikotiinituotteiden välittämistä ja 15 %

alkoholin välittämistä alaikäisille. Alaikäisten (alle 18 v.) vastauksissa 29 % oli havainnut tupakka- ja nikotiinituotteiden välittämistä ja 16 % alkoholin välittämistä.

Vuonna 2025 Liperissä tehtiin 447 lastensuojeluilmoitusta, jotka koskivat 250 eri lasta. Yhteydenottoja sosiaalihuollon tuen tarpeen arvioimiseksi tehtiin 198 kpl, koskien 171 eri lasta. Kodin ulkopuolelle sijoitettujen liperiläisten lasten (0–17-vuotiaat) määrä vuonna 2025 oli 49. Määrä on pysynyt lähes samana edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn mukaan 4. ja 5. luokan oppilaista 89 % oli tyytyväisiä elämäänsä. Tyytyväisyys elämään on noussut muutaman prosenttiyksikön edelliseen mittaukseen verrattuna.

### **Nuoret**

Nuorten polarisaatio näkyy arjessa. Enemmistö nuorista voi hyvin. Sen sijaan osalla nuoria on yhä enemmän erilaisia ongelmia, pahoinvointia sekä vahingollista käyttäytymistä. Nuorten ja nuorten aikuisten yksinäisyys, ahdistuneisuus ja mielenterveysongelmat ovat havaintojen ja tilastojen mukaan lisääntyneet.

Kouluterveyskyselyn 2025 mukaan 8. ja 9. luokan oppilaista 14 % tunsi itsensä usein yksinäiseksi. 8. ja 9. lk. oppilaista 10 % koki, ettei ole yhtään läheistä ystävää. Yksinäisyyden tunnistamiseen ja puuttumiseen liittyvät koulutukset ovatkin tärkeitä toteuttaa.

8. ja 9. lk. oppilaista 24 % koki kohtalaista tai vaikeaa ahdistuneisuutta vuonna 2025. Sosiaalista ahdistuneisuutta 8. ja 9. lk oppilaista koki 45 %, joka on koko maan tasoa suurempi. Molemmat prosenttiosuudet ovat kasvaneet edellisen kouluterveyskyselyyn verrattuna.

Vuoden 2025 Kouluterveyskyselyn mukaan 8. ja 9. luokkalaisista 11 % käyttää päivittäin tupakkaa, sähkötupakkaa, nuuskaa tai nikotiinipusseja. 8. ja 9 luokkalaisista 38 % ei syö päivittäin koululounasta.

Vuonna 2025 nuorisotyöttömyys oli 28,5 % 18–24-vuotiaasta työvoimasta. Määrä on noussut selvästi edellisestä vuodesta (22,3 %) ja on koko maan tulosta korkeampi. Alle 30-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli Liperissä vuonna 2024 yhteensä 131, missä oli kasvua edelliseen vuoteen. Nuorten työttömyyteen tulee kiinnittää erityistä huomiota ja heidät tulisi saada työllistämisen toimenpiteiden piiriin mahdollisimman pian. Liperin työllisyyspalveluiden painopiste on nuorissa (alle 30-v) työnhakijoissa. Nuorten työllisyys- palveluita on koottu muun muassa TNO-hankkeen kautta yhteiseksi, monialaiseksi palveluksi. Nuorten urapolkuja vahvistetaan työhönvalmennuksen ja uravalmennuksen kautta.

Viimeisimmän Hyvinvoiva pohjoiskarjalainen nuori -selvityshankkeen kyselyn mukaan 94 % liperiläisistä nuorista koki saavansa tarpeeksi tietoa hyvinvointiin liittyen oman paikkakunnan palveluista. 18 % koki kuitenkin, että palveluihin hakeutuminen on vaikeaa. Apua ja tukea saatiin eniten koulusta ja omilta läheisiltä. Lisäksi toivottiin mm. harrastuspaikkoja ja nuorten oleskelupaikkoja ulkona, joka toteutui, kun Nuorten paikka valmistui ja otettiin käyttöön Ylämyllyllä syksyllä 2025

### **Työikäiset**

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli joulukuussa 2025 Liperissä 14,4 %. Osuus kasvoi edelliseen vuoden joulukuuhun verrattuna 0,6 %. Pitkäaikaistyöttömien osuus kaikista työttömistä oli 37 % vuonna 2024, jossa kasvua on 1,4 %.

Vuonna 2024 perustoimeentulotukea Liperissä sai 431 kotitaloutta. Työkyvyttömyyseläkettä saavien osuus 25–64 vuotiaista oli Liperissä 7,9 % vuonna 2024. Sairauspäivärahaa saaneiden 24–64-vuotiaiden osuus/1000 vastaavan ikäisistä Liperissä oli 121,3 vuonna 2024, joka on suurempi kuin valtakunnallisesti keskimäärin. Suurella osalla työttömistä työnhakijoista oli useita työllistymisen esteitä kuten muun muassa taloudellisiin kannustimiin liittyviä esteitä, ikääntyminen ja päihdeongelmia.

### **Ikäihmiset**

Yli 65-vuotiaiden määrä Liperissä jatkaa kasvua. 65-vuotta täyttäneiden osuus liperiläisistä oli 25,2 % vuonna 2025 (24,7 % vuonna 2024). Ikääntyneiden suhteellinen osuus väestöstä on noussut viimeisen kymmenen

vuoden aikana tasaisesti. Vuonna 2025 väestöstä 11,3 % (10,8 %) oli täyttänyt 75 vuotta. Ikääntyneiden osuus on kasvanut samassa suhteessa maakuntaan ja koko maahan verrattuna.

### **Keskeisimmät haasteet tuleville vuosille**

Liperin väestön keskeisimmät terveyden ja hyvinvoinnin haasteet on kuvattu täsmällisesti laajassa hyvinvointikertomuksessa ja -suunnitelmassa vuosille 2025–2028.

Liperin kunnan talouden suuret haasteet vaativat edelleen talouden tasapainottamista. Tasapainottamisen toimenä on tehty palvelurakenteen muutoksia, jotka näkyvät myös kuntalaisten palveluissa.

Talouden haasteet näkyvät kuntalaisten arjessa ja hintojen nousu kauttaaltaan kuormittaa. Lapsiperheiden pienituloisuusaste on Liperissä samalla tasolla kuin koko maassa. Kunnan yleinen pienituloisuusaste oli 13,3 %, joka oli koko maan tasoa pienempi vuonna 2024.

Loppuvuodesta 2025 työttömyysprosentti on kasvanut edelleen ja pitkään työttömänä olleiden ja vaikeasti työllistyvien määrä on noussut selvästi. Valtakunnallisesti verrattuna Liperin nuorisotyöttömien määrä oli suuri.

Vuoden 2025 kouluterveyskyselyssä 25 % liperiläisistä nuorista koki kiinnostavat harrastukset liian kalliiksi. Osuus on kuitenkin laskenut edellisestä kyselystä ja on lähellä koko maan tasoa. Liikuntaa ohjatusti harrastavien nuorten määrä on Liperissä maan tulosta pienempi ja vähäisesti liikuntaa harrastavien nuorten määrä on kasvanut. Liikkumisen edistämisen ja ruokakasvatuksen tulee olla tulevaisuuden painopisteinä.

Yksinäisyyden kokemus erityisesti nuorilla ja ikäihmisillä on kasvanut. Uusimman kouluterveyskyselyn mukaan tilanne on kuitenkin parantunut alakouluikäisillä. Yksinäisyyden tunnistamiseen ja puuttumiseen liittyvät koulutukset hyvinvointipalvelujen henkilöstölle on tärkeää toteuttaa.

Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn mukaan 45 % nuorista (8. ja 9. lk.) koki sosiaalista ahdistuneisuutta. Osuus on kasvanut ja on koko maan tulosta korkeampi. Kohtalaista tai vaikeaa ahdistuneisuutta koki 24 % 8. ja 9. lk. oppilaista.

Sähkösavukkeiden ja nikotiinipussien päivittäinen käyttö nuorilla on lisääntynyt. Sähkötupakan käyttökokeiluja on havaittu jo alakouluikäisillä.

Valtakunnallinen TEAviisari-vertailu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä tehtiin keväällä 2025. Liperi sai pisteitä 85 (koko maan keskiarvo 87). (Tulosta heikensi avustusten vähäisyys yhteisöille). Liperissä ennakkovaikutusten arviointi on otettu käyttöön päätöksenteossa ja paikallisen turvallisuussuunnitelman laadintaa selvitetään.

### **HYTE-kerroin**

Kunnille on otettu käyttöön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli HYTE-kerroin. HYTE-kerroin on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Tällä halutaan varmistaa kuntien aktiivinen toiminta asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Lisäosan suuruus määräytyy prosessi- ja tulosindikaattoreiden mukaisesti, joita on yhteensä 20. HYTE-kertoimen mukainen lisäosa maksettiin ensimmäisen kerran kunnille osana vuoden 2023 valtionosuuksia. Liperin kunnan vuoden 2024 HYTE-kerroin oli 19,7 ja vuoden 2025 HYTE-kerroin 21,3.

## 1.8 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnan toimintaa ohjaavat voimassa oleva lainsäädäntö, hallintosäätö ja muu ohjeistus. Valtuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan periaatteet 16.12.2024 (§ 60) ja kunnanhallitus on hyväksynyt periaatteiden pohjalta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet 17.11.2025 (§ 265). Ohjeet tulivat voimaan 1.12.2025. Ohjeiden mukaan kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kunnanhallitus on käsitellyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumat vuodelta 2025 kokouksessaan 16.3.2026.

### Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on osa kuntakonsernin johtamista. Sisäisen valvonnan päätavoite on varmistaa, että organisaatio saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteensa, toiminta on tehokasta ja tulokSELLISTA, taloudellinen raportointi on luotettavaa, toiminta on lakien, määräysten ja sisäisten ohjeiden mukaista, ja että organisaation omaisuus ja resurssit turvataan.

Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja varmentaa sisäisen valvonnan toimivuutta ja riskienhallinnan riittävyttä. Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee perustua järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan. Liperin kunta on sitoutunut jatkuvaan parantamiseen ja kehittämiseen, ja sisäinen valvonta on keskeinen väline tämän tavoitteen saavuttamisessa. Kunnan henkilöstöltä edellytetään aktiivista osallistumista sisäisen valvonnan toteuttamiseen ja kehittämiseen, jotta kunnan toiminta voi vastata muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin. Esihenkilöiden tehtävänä on johtaa ja ohjata toimintaa ja henkilöstöä tavoitteiden saavuttamiseksi.

### Sisäisen valvonnan toimenpiteet

#### *Toiminta ja talous*

Toiminnan ja talouden seurannassa on käytössä säännöllinen raportointi, jotta mahdollisiin poikkeamiin voidaan reagoida viipymättä. Kunnanvaltuusto hyväksyy taloussuunnitelman kolmelle vuodelle, joista ensimmäinen on talousarviovuosi. Kunnan toiminnan ja talouden kehittymisestä laaditaan osavuosisraportointi. Vuonna 2025 laadittiin kaksi talouskatsausta ja kolmas raportointi on tilinpäätösraportti. Toimielimet ovat raportoineet kunnanvaltuustolle talouden ja toiminnan toteutumisesta talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaisesti. Lautakunnat seuraavat talouden toteutumista kuukausittain ja mahdollisiin talouden poikkeamiin reagoidaan raportointien yhteydessä.

#### *Talous- ja henkilöstöhallinto*

Talous- ja henkilöstöhallinnossa keskeistä on erilaisten vaarallisten työyhdistelmien ehkäisy ja että ostotoimintoja suorittavat niihin oikeutetut henkilöt. Toimielimet tekevät vuosittain päätökset laskujen hyväksyjistä. Laskujen asiataarkastajien ja hyväksyjien tulee olla eri henkilöitä ja omia kululaskuja ei saa hyväksyä. Kunnanhallitus hyväksyy vuosittain käteiskassojen alitilittäjät ja määrittelee samalla tilitysrajat, pohjakassan suuruuden ja tilitysjakson. Kassat on tarkastettava vähintään kerran vuodessa. Tilinkäyttövaltuudet päivitetään tarvittaessa. Palkkakirjanpidon oikeellisuuden tarkastamisesta vastaavat esihenkilöt. Palkanmaksu tarkistetaan ja raportoidaan säännöllisesti.

#### *Tietohallinto*

Tietojärjestelmillä on pääkäyttäjät ja tarvittaessa varapääkäyttäjät. Käyttöoikeudet ohjelmiin anoo esihenkilö. Kunnan ICT palvelut ostetaan Meidän IT ja talous Oy:ltä, jotka huolehtivat palvelimien yms. varmistuksista. Ohjelmien käyttöoikeudet tulee tarkistaa systemaattisesti.

**Tieto ja tiedonvälitys**

Kunnan toiminnassa noudatetaan hyvää tiedonhallintapaa ja avointa viestintää. Asioista tiedotetaan viipymättä ja avoimesti. Talouden ja toiminnan toteutumisesta raportoidaan säännöllisesti.

**Sisäinen ilmoituskanava**

Liperin kunnalla on käytössä kunnan työntekijöille tarkoitettun sisäisen ilmoituskanava pohjautuen ilmoittajansuojelulakiin eli niin sanottuun whistlebloweriin. Lain tarkoituksena on suojella henkilöitä, jotka työnsä yhteydessä havaitsevat Euroopan unionin tai kansallisten säädösten rikkomista esimerkiksi julkisissa hankinnoissa, ympäristönsuojelussa, liikenneturvallisuudessa tai yksityisyydensuojassa.

Ilmoituskanavaan voi tehdä ilmoituksen, jos havaitsee työssään kunnan toiminnassa väärinkäytöksiä tai lainvastaisuuksia. Ilmoituskanava on tarkoitettu kunnan työntekijöiden käyttöön. Vuoden 2025 aikana ei tullut yhtään ilmoitusta.

**Riskienhallinta**

Riskienhallinnan on katettava kaikki olennaiset kunnan toimintaan liittyvät riskit. Toimintaa läpileikkaavien riskien lisäksi jokaisen palvelualueen ja tulosalueen on tiedostettava ja kartoitettava omaan toimintaansa liittyvät riskit sekä ryhdyttävä toimenpiteisiin niiden ehkäisemiseksi. Toimiva riskienhallinta vaatii hyvää turvallisuuskulttuuria ja siihen tarvitaan koko henkilöstön panosta. Uhkakokonaisuuden, eli perustan riskienhallinnalle luovat globaalit ilmiöt, kansalliset ja alueelliset riskiarviot sekä kunnan sidosryhmien tunnistamat riskit ja toimialoja koskevat riskit. Erilaisia uhkia arvioimalla muodostetaan käsitys riskin suuruudesta.

Kunnan riskit voidaan jakaa strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin sekä vahinkoriskeihin.

**Strategisia riskejä** ovat erityisesti väestö- ja ikärakenteen kehitys, joilla on vaikutusta palvelujen järjestämiseen ja palveluverkkoon. Väestörakenne on muuttumassa ja yli 65-vuotiaiden osuus on kasvanut merkittävästi vuosittain. Runsas lapsimäärä on aiheuttanut investointipaineita uusiin kouluihin ja päiväkoteihin. Myös kunnan talouden tasapaino kokonaisuudessaan asettaa haasteita sote-uudistuksen myötä muuttuneen rahoituspohjasta johdosta.

**Toiminnallisia riskejä** koko kunnan tasolla ovat osaavan henkilöstön saatavuus sekä erilaiset lainsäädännön muutokset, jotka vaikuttavat palvelujen järjestämiseen ja kustannuksiin. Kiinteistöjen kunto on jo vaikuttanut ja tulee myös lähivuosina vaikuttamaan investointitarpeisiin.

Toiminnoista vastaavan henkilöstön kapea resursointi voi aiheuttaa henkilöstöriskin, jossa toiminnan toteutus vaarantuu äkillisten ja/tai pitkäaikaisten henkilöstön poissaolojen vuoksi. Tietoverkkoihin kohdistuneet häiriöt saattavat myös vaikuttaa toimintojen järjestämiseen.

**Taloudellisia riskejä** ovat tulorahoituksen riittävyys, menojen kasvu sekä investointitarpeet. Viime vuosien suuret investoinnit ja rakennusten peruskorjaamiset rasittavat käyttötaloutta kasvaneiden poistojen ja kohonneiden korkokulujen myötä. Investointeja on toteutettu lainarahoituksella, joka on lisännyt rahoitusriskin merkitystä. Leasing-rahoitusta on käytetty uuden Viinijärven päiväkodin, koulun ja kirjaston rakentamiseen tasapainottamaan rahoitusriskiä.

**Vahinkoriskit** liittyvät pääsääntöisesti kiinteistöihin. Vahinkoriskeinä on myös tunnistettu kyberturvallisuuteen liittyvät riskit esimerkiksi hyökkäyksien osalta.

## Korruptio, ihmisoikeudet ja sosiaalinen eriarvoisuus

Korruptiolla tarkoitetaan vallan ja vaikutusvallan väärinkäyttöä. Laajan määritelmän mukaan korruptio voi olla lainvastaista, moitittavaa ja epäeettistä toimintaa ja sillä on erilaisia ilmenemismuotoja. Liperin kunnanhallitus hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet loppuvuonna 2025. Sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta ohjeistetaan myös hallintosäännössä ja konserniohjeessa. Ohjeilla pyritään takaamaan hyvän hallinto- ja johtamistavan toteutuminen sekä ehkäisemään väärinkäytöksiä.

Lahjonnalla tarkoitetaan lahjuksen tai muun perusteettoman edun saamista tai edes sen mahdollisuuden pyytämistä, tarjoamista, antamista, vaatimista tai hyväksymistä joko suoraan tai välillisesti siten, että se vaikuttaa joko kohdehenkilön tehtävien asianmukaiseen suorittamiseen tai siihen, miltä hänen toimintansa ulkopuolisista vaikuttaa. Edun taloudellisesta arvosta yksinään ei voi päätellä, onko kyse lahjonnasta tai luottamusta vaarantavasta edusta. Myöskään rikoslaissa lahjan tai edun luonnetta tai arvoa ei ole määritelty.

Liperin kunnalla ei ole erikseen hyväksyttyä ohjeistusta kunnan vieraanvaraisuuteen tai edustukseen liittyen, vaan tältä osin on hyödynnetty Kuntaliiton ohjetta vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista (Kuntaliiton yleiskirje 17/2017).

Ilmoitusvelvolliset johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet Kuntalain 84 §:n mukaiset sidonnaisuusilmoitukset. Tarkastuslautakunta valvoo ilmoittautumisvelvollisuuden toteutumista ja on käsitellyt sidonnaisuusilmoitusten päivittämistä viimeksi 11.12.2024 (§ 63).

Yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ihmisoikeuksia edistetään kunnan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmalla. Kunnan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma valmistui vuonna 2021.

Mainitut teemat ovat etenkin suunnitelmien tai ohjeistusten päivityksen yhteydessä säännöllisesti esillä esimerkiksi esihenkilöiden aamukahveilla ja johtoryhmässä.

Toiminnassa ei ole tunnistettu korruptioon tai lahjontaan liittyviä riskejä.

## Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Taloussuunnittelukaudella painottui koko konsernin riskienarvioinnin sekä sisäisen valvonnan kehittäminen edelleen. Riskienarviointia ja sisäistä valvontaa toteutettiin kaikilla palvelualueilla. Riskienarvioinnin avulla pystytään varautumaan erilaisiin riskeihin ja tekemään ennakoivaa työtä, jotta riskit eivät toteutuisi. Riskienarvioinnin merkitys on korostunut tilinpäätösvouden aikana mm. maailman poliittisen tilanteen, inflaation ja energiakriisin näkökulmista tarkasteltuna. Myös jatkossa riskiarviointia on syytä tehdä pitkälle tulevaisuuteen.

Kunnanhallitus käsitteli sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumat tilinpäätösvoodelta. Sisäisessä valvonnassa havaittiin pieneltä osin väärinkäytösepäilyä matkalaskutuksessa, joihin puututtiin välittömästi ja asia selvitettiin sekä otettiin seurantaan. Lisäksi vuoden aikana tehdyssä tilintarkastuksessa havaittiin eräässä hankintaprosessi virheellinen menettelytapa. Virhe korjattiin ajoissa, eikä siitä syntynyt taloudellista hyötyä palvelun tarjoajalle eikä kunnalle taloudellisia menetyksiä. Havainnon perusteella hankintojen menettelytapoja tullaan tarkentamaan. Muutoin sisäisessä valvonnan yhteydessä ei havaittu poikkeamia.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnittelua ja toteutuman seuranta kehittyi ohjeen päivityksen yhteydessä koko konsernin osalta. Nämä on otettu käyttöön alkuvuodesta 2026.

## 2 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 2.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

| Tuloslaskelma, ulkoinen (1 000 €)   | 2025         | 2024           |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
| Toimintatuotot                      | 10 644       | 10 046         |
| Toimintakulut                       | - 42 482     | - 39 574       |
| Toimintakate                        | - 31 838     | - 29 528       |
| Verotulot                           | 26 721       | 25 814         |
| Valtionosuudet                      | 9 177        | 7 912          |
| Rahoitustuotot ja -kulut            | 233          | - 704          |
| <b>Vuosikate</b>                    | <b>4 294</b> | <b>3 494</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset         | - 4 529      | - 4 569        |
| Satunnaiset erät                    |              |                |
| <b>Tilikauden tulos</b>             | <b>- 235</b> | <b>- 1 076</b> |
| Varausten ja rahastojen muutos      | 274          | 235            |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>39</b>    | <b>- 841</b>   |

| Tuloslaskelman tunnuslukuja                | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------------|--------|--------|
| Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista | 25,06  | 25,39  |
| Vuosikate % poistoista                     | 94,8   | 76,46  |
| Vuosikate €/asukas                         | 358,22 | 293,34 |
| Asukasmäärä                                | 11 987 | 11 910 |

Tuloslaskelma kuvaa tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyyttä tilikaudelle jaksotettujen menojen kattamiseen.

#### Toimintatuotot/Toimintakulut %

$100 \times \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Tunnusluku osoittaa, paljonko toiminnan kuluista saadaan katettua kunnan laskuttamilla toimintatuotoilla. Tunnusluku vähennettynä sadasta kertoo, mikä osuus toimintamenoista on rahoitettava verotuloilla, valtionosuuksilla ja muilla tuotoilla.

#### Vuosikate % poistoista

$100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 % tai suurempi, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä.

#### Vuosikate euro/asukas

Tunnusluvulla arvioidaan tulorahoituksen riittävyyttä. Luvulla ei ole kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa

## 2.2 Toiminnan rahoitus - Rahoituslaskelma

| Rahoituslaskelma (1 000 €)                     | 31.12. 2025    | 31.12.2024     |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                |                |
| Vuosikate                                      | 4 294          | 3 494          |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | - 537          | - 269          |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>            | <b>3 757</b>   | <b>3 224</b>   |
|                                                |                |                |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                |                |
| Investointimenot                               | - 3 848        | - 3 906        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 633            | 712            |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 931            | 60             |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>        | <b>- 2 283</b> | <b>- 3 134</b> |
|                                                |                |                |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>1 473</b>   | <b>90</b>      |
|                                                |                |                |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                |                |
| Antolainauksen muutokset                       |                |                |
| Antolainasaamisten lisäys                      | - 3            | - 16           |
| Antolainauksen muutokset yhteensä              | - 3            | - 16           |
|                                                |                |                |
| Lainakannan muutokset                          |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 6 526          | 12 000         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | - 7 648        | - 7 851        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | - 328          | 215            |
| Lainakannan muutokset yhteensä                 | - 1 450        | 4 364          |
|                                                |                |                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                |                |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 101            | 68             |
| Saamisten muutos                               | 681            | - 1 182        |
| Korottomien velkojen muutos                    | 322            | - 1 795        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä         | 1 104          | - 2 910        |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>          | <b>- 349</b>   | <b>1 438</b>   |
|                                                |                |                |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>1 124</b>   | <b>1 528</b>   |
|                                                |                |                |
| <b>Rahavarojen muutos taseessa</b>             |                |                |
| Rahavarat 31.12.                               | 3 394          | 2 270          |
| Rahavarat 1.1.                                 | 2 270          | 742            |
| <b>Rahavarojen muutos taseessa yhteensä</b>    | <b>1 124</b>   | <b>1 528</b>   |



| Rahoituslaskelman tunnusluvut                                     | 2025    | 2024    |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 € | -14 102 | -18 177 |
| Investointien tulorahoitus, %                                     | 133,6   | 109,4   |
| Laskennallinen lainanhoitokate                                    | 0,73    | 0,63    |
| Kassavarat 31.12., M€                                             | 3,4     | 2,3     |
| Kassan riittävyys, pv                                             | 22,5    | 15,8    |
| Asukasmäärä                                                       | 11 987  | 19 110  |

### Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

### Investointien tulorahoitus, %

$100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, joka on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

### Laskennallinen lainanhoitokate

$(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Laskennallinen lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja laskennallisten lyhennysten maksuun. Laskennallinen lainanlyhennys saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, joka kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa.

Tulorahoitus on riittävä lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

### Kassan riittävyys päivää

$365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku kertoo, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla tai muilla kassavaroihin luettavilla erillä. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

## 2.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

| TASE, VASTAAVAA (1 000 €)                | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet                   |               |               |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 1 475         | 1 655         |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 1 475         | 1 655         |
| Aineelliset hyödykkeet                   |               |               |
| Maa- ja vesialueet                       | 7 286         | 6 248         |
| Rakennukset                              | 41 536        | 43 796        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 12 973        | 12 390        |
| Koneet ja kalusto                        | 454           | 740           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 2             | 2             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 316           | 131           |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 62 567        | 63 306        |
| Sijoitukset                              |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                      | 6 125         | 6 138         |
| Muut lainasaamiset                       | 1 383         | 1 383         |
| Muut saamiset                            | 320           | 279           |
| Sijoitukset yhteensä                     | 7 828         | 7 800         |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |               |               |
| Lahjoitusrahastojen pääomat              | 119           |               |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |               |               |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |               |               |
| Myyntisaamiset                           | 985           | 762           |
| Lainasaamiset                            | 49            | 32            |
| Muut saamiset                            | 897           | 1 632         |
| Siirtosaamiset                           | 453           | 641           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 2 529         | 3 066         |
| Saamiset yhteensä                        | 2 529         | 3 066         |
| Rahoitusarvopaperit                      |               |               |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset            | 15            | 15            |
| Muut arvopaperit                         | 54            | 54            |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä             | 69            | 69            |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 3 325         | 2 201         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>77 767</b> | <b>78 096</b> |

| TASE, VASTATTAVAA (1 000 €)                   | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                             |               |               |
| Peruspääoma                                   | 13 222        | 13 222        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)    | 1 499         | 2 340         |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                | 39            | - 841         |
| Oma pääoma yhteensä                           | 14 760        | 14 721        |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>   |               |               |
| Poistoero                                     | 336           | 610           |
| Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä | 336           | 610           |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                   |               |               |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>                |               |               |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                   | 438           | 218           |
| Toimeksiantojen pääomat yhteensä              | 438           | 218           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                          |               |               |
| Pitkäaikainen                                 |               |               |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta       | 44 560        | 46 114        |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat      | 3 211         | 2 396         |
| Pitkäaikainen yhteensä                        | 47 771        | 48 510        |
| Lyhytaikainen                                 |               |               |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta       | 7 780         | 7 348         |
| Lainat muilta luotonantajilta                 | 505           | 833           |
| Saadut ennakot                                |               | 1             |
| Ostovelat                                     | 1 923         | 1 855         |
| Muut velat/Liittymismaksut                    | 578           | 504           |
| Siirtovelat                                   | 3 676         | 3 496         |
| Lyhytaikainen yhteensä                        | 14 606        | 14 037        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>77 767</b> | <b>78 096</b> |

| Taseen tunnusluvut               | 2025   | 2024   |
|----------------------------------|--------|--------|
| Omavaraisuus %                   | 19,41  | 19,63  |
| Lainakanta M€                    | 52,85  | 54,29  |
| Lainat €/asukas                  | 4 409  | 4 559  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus %  | 133,71 | 142,89 |
| Lainat ja vuokravastuut, M€      | 54,3   | 55,8   |
| Lainat ja vuokravastuut €/asukas | 4 533  | 4 685  |
| Kertynyt ylijäämä/M€             | 1,54   | 1,49   |
| Kertynyt ylijäämä/asukas         | 128    | 126    |
| Lainasaamiset, M€                | 1,38   | 1,38   |
| Asukasmäärä                      | 11 987 | 11 910 |

**Omavaraisuusaste, %**

$100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntataloudessa keskimääräistä 70 % omavaraisuutta. 50 % tai alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

$100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.

Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

**Lainat ja vuokravastuut**

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan liitetiedoissa ilmoitettu vuokravastuiden määrä.

**Kertynyt yli-/alijäämä euroa**

Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, kuinka paljon kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

**Kertynyt yli-/alijäämä euroa/asukas**

$((\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}) / \text{Asukasmäärä})$

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

**Lainakanta ja lainakanta euroa/asukas**

Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan koko vieraspääoma vähennettynä saaduilla ennakoidilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Lainakanta euroa/asukas saadaan jakamalla lainakanta asukasmäärällä.

**Lainasaamiset**

Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset.

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

## 2.4 Kokonaistulot ja -menot

| TULOT                                     |                      | MENOT                               |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>Toiminta</b>                           |                      | <b>Toiminta</b>                     |                      |
| Toimintatuotot                            | 10 644 206,37        | Toimintakulut                       | 42 481 811,24        |
| Verotulot                                 | 26 721 251,96        | Korkokulut                          | 988 089,77           |
| Valtionosuudet                            | 9 177 376,00         | Muut rahoituskulut                  | 4 007,41             |
| Korkotuotot                               | 50 694,74            |                                     |                      |
| Muut rahoitustuotot                       | 1 174 418,90         |                                     |                      |
| Tulorahoituksen korjauserät               |                      | Tulorahoituksen korjauserät         |                      |
| Pysyvien vastaavien luovutusvoitot        | -539 084,30          | Pysyvien vastaavien luovutustappiot | -1 603,61            |
| <b>Investoinnit</b>                       |                      | <b>Investoinnit</b>                 |                      |
| Rahoitusosuudet investointeihin           | 633 330,00           | Investointimenot                    | 3 847 866,17         |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot         | 931 198,25           |                                     |                      |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                   |                      | <b>Rahoitustoiminta</b>             |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys            | 6 526 283,00         | Antolainasaamisten lisäys           | 3 060,00             |
|                                           |                      | Pitkäaikaisten lainojen vähennys    | 7 647 798,77         |
|                                           |                      | Lyhytaikaisten lainojen vähennys    | 328 165,17           |
|                                           | <b>55 319 674,92</b> |                                     | <b>55 299 194,92</b> |
| <b>Kokonaistulojen ja -menojen erotus</b> |                      |                                     |                      |
| Menot                                     | -55 299 194,92       |                                     |                      |
| Tulot                                     | 55 319 674,92        |                                     |                      |
|                                           | <b>20 480,00</b>     |                                     |                      |
| <b>Tarkistus rahoituslaskelmaan</b>       |                      |                                     |                      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset             | 1 103 273,23         |                                     |                      |
| Kassavarojen muutos                       | -1 123 753,23        |                                     |                      |
|                                           | <b>-20 480,00</b>    |                                     |                      |

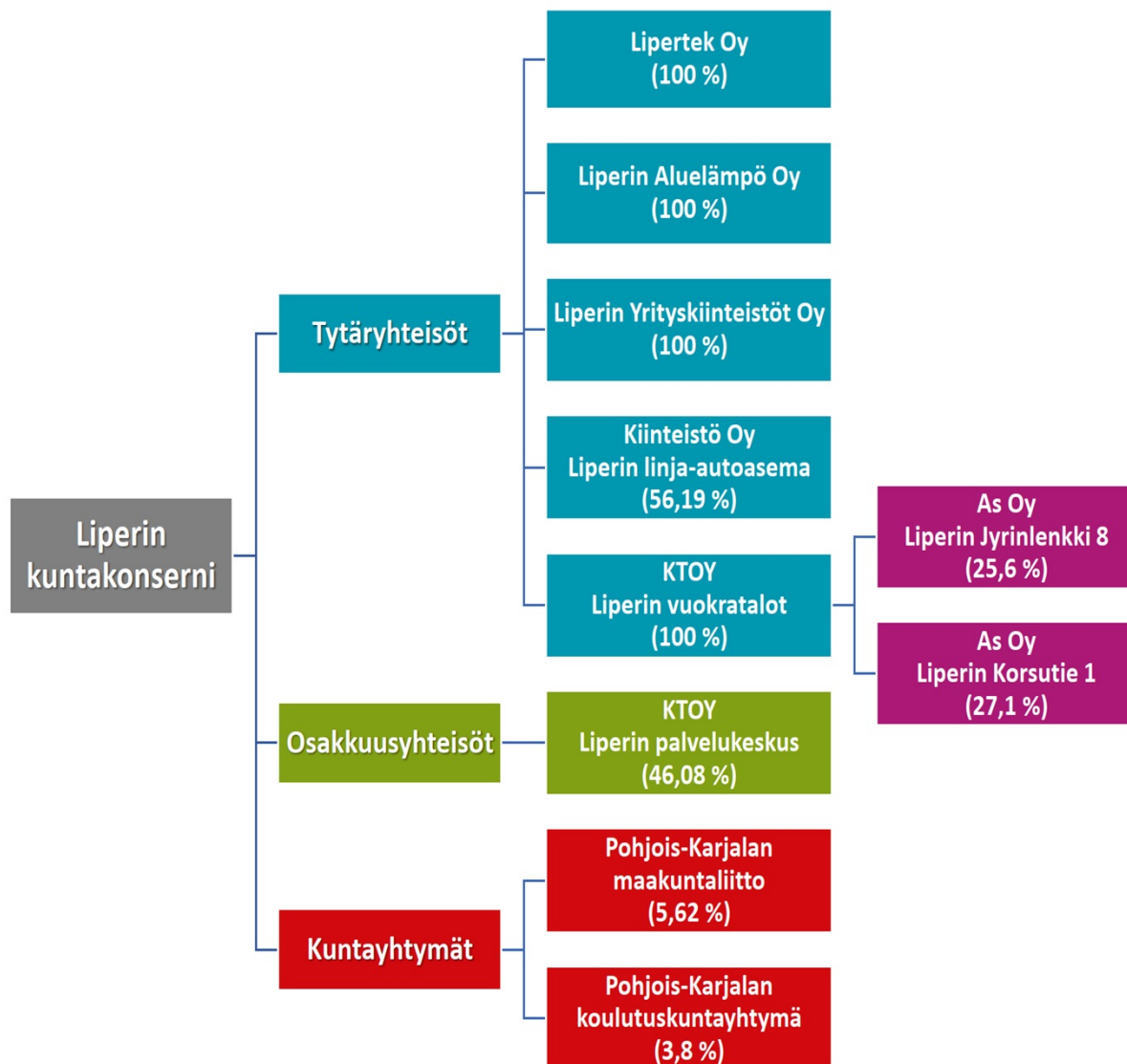
Kokonaismenojen ja -tulojen erotus on yhtä suuri kuin rahoituslaskelman Muut maksuvalmiuden muutokset ja Kassavarojen muutoserien itseisarvojen summa silloin, kun mainitut erät muutokset ja Kassavarojen muutoserien itseisarvojen summa silloin, kun mainitut erät samanmerkkiset.

## 3 Konsernin toiminta ja talous

### 3.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Liperin kuntakonserniin kuuluu viisi tytäryhtiötä. Näistä kunta omistaa 100 prosenttisesti Lipertek Oy:n, Kiinteistö Oy Liperin vuokratalot, Liperin Aluelämpö Oy:n ja Liperin yritysikiinteistöt Oy:n sekä Kiinteistö Oy Liperin linja-autoaseman 56,19 prosenttisesti. Kiinteistö Oy Liperin vuokratalot omistaa Asunto-osaakeyhtiö Jyrinlenkki 8:n 25,6 prosenttisesti ja Asunto-osaakeyhtiö Liperin korsutie 1:n 27,1 prosenttisesti.

Kunta on osakkaana kahdessa kuntayhtymässä, jotka on yhdistelty konsernitilinpäätökseen peruspääomaosuuksien suhteessa. Alla on esitelty konsernin rakenne 31.12.2025. Kaikki kaaviossa näkyvät konserniyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusosuuksien suhteessa. Osakkuusyhteisön osalta on yhdistelty konsernin omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisön voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta.



Kuva 13, Liperin kuntakonsernin organisaatiorakenne

### 3.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntakonsernia ohjataan konserniohjeilla, jotka käsittävät yleisimmät konserniohjaukseen liittyvät osa-alueet. Valtuusto on hyväksynyt uudet konserniohjeet loppuvuodesta 2025. Ohjeet ovat tulleet voimaan 1.12.2025. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline. Konserniohjeella yhdenmukaistetaan kuntakonsernin menettelytapoja sekä tehostetaan johtamisen edellytyksiä niin, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kunnan kokonaisuus huomioon ottaen. Kuntalain 47 §:ssä on säädetty kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja konserniohjeesta:

”Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Konserniohjetta sovelletaan kunnan tytäryhteisöjen sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen.

Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

- 1) kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
- 2) konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
- 3) tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
- 4) velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
- 5) konsernin sisäisistä palveluista;
- 6) kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
- 7) kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.”

Tytäryhtiöiltä pyydetään talouskatsauksien ja tilinpäätöksen yhteydessä toiminnalliset ja taloudelliset raportit yhtiön tilanteesta ja kehityksestä. Tämän lisäksi yhtiön tilanteen mukaan, kunnanhallituksessa on käsitelty ajankohtaisia asioita ja annettu omistajaohjausta.

Konserniyhteisöjen hallintoelimissä luottamushenkilöillä ja virkajohdolla (kunnanjohtaja) on keskeinen edustus. Konsernissa on käytössä konsernitali ja sen sisällä yhteisöillä on sovitut limiittirajat, joiden puitteissa ne voivat käyttää tilapäisesti omien varojen lisäksi konsernin varoja.

Liperin kunnan konsernijohtoon muodostavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja.

### 3.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

#### Lipertek Oy

##### Toiminta-ajatus ja toiminnan yleiskuvaus

- Tuottaa lähipalveluina elinkeino- ja yrityspalvelut liperiläisille sekä Liperiin sijoittumista suunnitteleville yrityksille.
- Hakea, toteuttaa ja hallinnoida elinkeinotoimintaa tukevia hankkeita.
- Tarjota Liperissä toimiville julkisyhteisöille kokonaisvaltaisia isännöintipalveluita sekä taloushallintopalveluita kilpailukykyiseen hintaan.
- Tarjota yrityksille laadukkaita tontti-, yritys- ja toimitilaratkaisuja kilpailukykyiseen hintaan.

##### Yleistavoitteen toteutuma

- Kehittää, kasvattaa ja monipuolistaa Liperin yrityskantaa, joka mahdollistaa työpaikkojen lisäyksen.
- Tuottaa elinkeinopalvelut kaikille yrityksille, yritysten elinkaaren eri vaiheisiin.
- Tehdä aktiivista ja jalkautuvaa, yritysten tarpeisiin kohdennettua yritysneuvontatyötä.
- Panostaa elinkeinoympäristöjen ajankohtaistiedottamiseen.
- Tavoitteena yrittäjyyttä arvostavin ja yritystoimintaa aktiivisesti tukevin kunta.
- Kehittää kunnan alueella sijaitsevia elinkeinokeskittymiä systemaattisesti.
- Kehittää jo alkanutta kuntien välistä matkailuliiketoimintaa (Liperi, Rääkkylä ja Heinävesi).
- Kohdentaa Business Joensuun tuotteistetut palvelupaketit liperiläisten yritysten saataville.
- Vahvistaa Joensuun ydinkaupunkiseudun elinkeinoyhteistyötä.
- Edistää yritysten työvoiman saatavuutta yhteistyössä työllisyystoimijoiden ja oppilaitosten kanssa.
- Tukea yritysyritystyötä ja yrittäjyyskasvatusta varhaiskasvatuksesta perusopetukseen.
- Isännöidä yritystiloja ja asuinhuoneistoja pitkäjänteisesti ja kokonaistaloudellisesti.
- Tuottaa taloushallintopalvelut kustannustehokkaasti ja korkealla asiantuntemuksella.

##### Tuottavuuden ja tulostavoitteen toteutumat 2025

- Kasvattaa teollisten työpaikkojen määrää vuosittain. (732 työpaikkaa /2024)
- Yritysneuvontaa vähintään 35 %:lle Liperiin perustettavalle yritykselle vuositasolla. Toteutui 5.
- Nuorempi yrittäjäsukupolvi hyödyntää sähköisiä palveluja omatoimisesti. Palvelujen markkinointia lisätty, kontaktointia kohdistetaan nuoriin 1-3 vuotiaisiin yrityksiin.
- Kontaktoida vuosittain 400 yritystä ja tarjota aktiivisesti yritys- ja työllisyyspalvelutuotteita. Toteutui 300 yrityskontaktia.
- Yritysneuvojan vaihtuminen ja ajankäyttö toimintaympäristön kehittämiseen vähensivät yrityskontaktien määrää.
- Jalkautua aktiivisesti yrityskenttään. Asiakaskohtaamisia min. 60 % x työpäivät/työntekijä/vuosi. Toteuma 54 %.
- Laatia yrityksille, yritysten tarpeisiin erilaisia kehittämishankkeita vähintään 15 kpl / vuosi. Toteutunut.
- Pitää isännöitävien yhteisöjen talous kunnossa → käyttöastetavoite 95 %. Toteuma 95,5 %.
- Pyrkiä pieneen positiiviseen tulokseen tilikauden osalta. Tulos -6 t€.

##### Keskeiset toiminnalliset muutokset 2025

- Monipuolistaa yrityksiin jalkautuvaa yritysneuvontakonseptia.
- Uudistaa ja pilotoi osa Business Joensuun palvelupakettien toimintakonseptista. Muutoin palvelupakettikonseptia toteutetaan edellisten vuosien mukaisesti.
- Pohjoisen Saimaan alueen matkailuverkostoyhteyksien kehittäminen ja palveluiden konseptointi.
- Tunnistaa hankeaihoita toteutettavaksi omana hankkeena tai osallistumalla yhteishankkeisiin.

- Tiivistää ja kehittää elinkeino- ja työllisyyspalveluiden ja kuntamarkkinoinnin yhteistyötä.
- TE2024-uudistukseen liittyvän ekosysteemin toimintamallin jalkauttaminen (2025-) ja jatkokehittäminen

#### Riskit

- Business Joensuun palvelupakettitarjonta ei kohdennu toimenpiteiksi liperiläisissä yrityksissä.
- Taloudelliset ja toiminnalliset riskit hanketoiminnassa.
- Henkilöresurssiriski.

| Suoritteet ja tunnusluvut | TP2024  | TA2025  | TP2025  | Poikkeama | Poik. %   |
|---------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| Liikevaihto               | 499 000 | 524 000 | 518 358 | 19 358    | 3,87 %    |
| Tulos                     | 5 000   | 4 000   | - 6 164 | - 11 164  | -223,28 % |
| Bruttoinvestoinnit        | 0       | 0       | 0       | 0         | 100,00 %  |
| Lainat 31.12.             | 0       | 0       | 0       | 0         | 100,00 %  |
| Henkilöstön lkm           | 7       | 7       | 7       | 0         | 0,00 %    |

## KTOY Liperin vuokratat

#### Toiminta-ajatus ja toiminnan yleiskuvaus

- Yhtiön tehtävänä on tarjota hyväkuntoisia vuokra-asuntoja kilpailukykyiseen hintaan.

#### Yleistavoitteen toteutuma

- Yhtiön talous pysyi tasapainossa,
- Huoltoja ja korjauksia tehtiin kassavaroista.

#### Tuottavuuden toteutuma

- Asuntojen käyttöaste oli 95,5 %,
- Huoneistoremontteja tehtiin 20 asuntoon,
- Lisäksi tehtiin useita pienempiä korjaustöitä,
- Vuokria korotettiin maltillisesti ja vuokrataso säilyi kilpailukykyisenä,
- Luottotappioita minimoitiin mm. asumisneuvontaa apuna käyttäen.

#### Tulostavoitteen toteutuma

- Suunnitelman mukaisille 4 %:n poistoilla tulostaso + - 0,
- Osinkoja ei jaettu,
- Asuintalovarausta tehtiin 408 000 €:lla.

#### Keskeiset toiminnalliset muutokset 2025

- Asuntokannan houkuttelevuuden parantaminen remontoimalla asuntoja,
- Varsinaisia kiinteistöjen peruskorjauksia tehtiin viiteen asuntoon,
- Uuden vuokratalo-kohteen rakentamisen selvittäminen Viinijärvelle,
- Kaikki asunnot saatiin valokuidun piiriin,
- Ylämyllylle valmistui uusi kerrostalo.



**Riskit**

- Lainojen korkoprosentin nousu,
- Energian hinnan nousu,
- Käyttöasteen laskeminen,
- Vakuusongelma uusissa lainoissa,
- Rakennustarvikkeiden hintojen nousu.

| Suoritteet ja tunnusluvut | TP2024    | TA2025    | TP2025    | Muutos 24-25 | Muutos%  |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|----------|
| Liikevaihto               | 3 954 979 | 3 938 000 | 4 034 261 | 79 282       | 2,00 %   |
| Tulos                     | 0         | 0         | 483       | 483          | 100,00 % |
| Bruttoinvestoinnit        | 1 705 000 | 500 000   | 997 000   | - 708 000    | -41,52 % |
| Lainat 31.12.             | 7 097 000 | 6 918 000 | 6 918 000 | - 179 000    | -2,52 %  |
| Henkilöstön lkm           | 0         | 0         | 0         | 0            | 100,00 % |

**Liperin Aluelämpö Oy****Toiminta-ajatus ja toiminnan yleiskuvaus**

- Yhtiön toiminnan tarkoituksena on johtaa asiakkailleen näiden tarvitsema lämpöenergia mahdollisimman häiriöttömästi kaikissa olosuhteissa ja hinnaltaan kilpailukykyiseen hintaan ylläpitämällä ja hoitamalla kaukolämpöverkkoa Liperin kirkonkylässä. Yhtiö ostaa lämpöenergian ulkopuoliselta toimijalta. Yhtiön palveluksessa on sivutoiminen toimitusjohtaja.

**Yleistavoitteiden toteutuma**

- Lämpöenergian toimitusvarmuuden ylläpito nykyinen palvelutaso säilyttäen sekä varautuminen poikkeustilanteisiin.

**Tuottavuuden toteutuma**

- Toiminnallinen arvo energiahuollon osa-alueilla, minkä tilaaja/palvelun loppukäyttäjä arvioi viime kädessä palvelun hinta/laatusuhteena.

**Tulostavoitteen toteutuma**

- Tulostaso +/- 0.

**Keskeiset toiminnalliset muutokset 2025–2027**

- Valvomo- ja varallaolopalvelun luovuttaminen Liperin kunnalle,
- Yhtiön ja lämpöliiketoiminnan myynti uudelle toimijalle.

**Riskit**

- Kaukolämpöverkoston ikääntyminen ja siitä johtuvat uusinvestointitarpeet, Kaukolämmön ostohinnan nousu, jonka takia asiakkaat vaihtavat lämmitysjärjestelmää.

| Suoritteet ja tunnusluvut | TP2024    | TA2025    | TP2025    | Muutos 24-25 | Poik. %  |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|----------|
| Liikevaihto               | 1 221 798 | 1 309 000 | 1 072 446 | -149 352     | 100,00 % |
| Tulos                     | -22 871   | 8 000     | -48 345   | -25 474      | 100,00 % |
| Bruttoinvestoinnit        | 0         | 0         | 0         | 0            | 100,00 % |
| Lainat 31.12.             | 0         | 0         | 0         | 0            | 100,00 % |
| Henkilöstön lkm           | 7         | 1         | 1         | -6           | 100,00 % |

## Liperin Yrityskiinteistöt Oy

### Toiminta-ajatus ja toiminnan yleiskuvaus

- Rakennuttaa ja rakentaa yritystiloja,
- Tarjota yrityksille laadukkaita tontti-, yritys- ja toimitilaratkaisuja kilpailukykyiseen hintaan.

### Yleistavoitteiden toteutuma

- Uusia yritystiloja ei rakennettu,
- Yritystiloja vuokrattiin yritysten käyttöön,
- Yritystilojen käyttöaste oli 100 % tilikauden ajan,
- Yhtiö osti välikankaan teollisuusalueelta määräalan (1,8 ha) konkurssipesältä.

### Tuottavuuden toteutuma

- Yhtiö tuotti positiivisen tuloksen tilikaudesta 2025,
- Vuokratilojen käyttöaste säilyi 100%:ssa.

### Tulostavoitteiden toteutuma

- Yhtiö saavutti positiivisen tuloksen tavoitteiden mukaisesti.

### Keskeiset toiminnalliset muutokset 2025

- Yhtiön toiminnassa ei keskeisiä muutoksia tilikauden aikana.

### Riskit

- Mahdollisten uusien tilojen riskit arvioidaan aina rakennusprojektin suunnitteluvaiheessa,
- Korkotason ennakkoinnin hankaluus pitkällä aikavälillä.

| Suoritteet ja tunnusluvut | TP2024  | TA2025  | TP2025  | Muutos 24-25 | Muutos%  |
|---------------------------|---------|---------|---------|--------------|----------|
| Liikevaihto               | 299 896 | 303 000 | 311 892 | 11 996       | 4,00 %   |
| Tulos                     | 38 527  | 72 000  | 71 135  | 32 608       | 84,63 %  |
| Bruttoinvestoinnit        | 5 037   | 6 000   | 5 200   | 163          | 3,23 %   |
| Lainat 31.12.             | 266 678 | 207 000 | 207 000 | - 59 678     | -22,37 % |
| Henkilöstön lkm           | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0            | 0,00 %   |

## Liperin Linja-autoasema Oy

### Toiminta-ajatus ja toiminnan yleiskuvaus

- Liperin linja-autoasema Oy omistaa ja hallitsee virasto- ja liiketilarakennusta Liperin kirkonkylässä. Kiinteistöllä on Liperin kunnan toimitiloja. Lisäksi kiinteistöllä on mm. metsänhoitoyhdistyksen toimintoja sekä yksittäisiä yrityksiä.

### Yleistavoitteiden toteutuma

- Yhtiön ylläpiti rakennusta tavoitteen mukaisesti.

### Tuottavuuden toteutuma

- Yhtiön tuottavuudessa ei ollut merkittäviä poikkeamia.

### Tulostavoitteen toteutuma

- Yhtiön euromääräinen tulostavoite täyttyi EVL:n maksimipoistojen jälkeen 0 –tuloksella.

### Keskeiset toiminnalliset muutokset 2025

- Yhtiön toiminnassa ei keskeisiä muutoksia tilikauden aikana.

### Riskit

- Taloudelliset riskit koostuvat yhtiön osakkaiden toiminnan kehitymisestä,
- Kiinteistötekniikkaan liittyvät riskit koostuvat normaaleista, rakennusten ikääntymiseen liittyvistä riskeistä,
- Energian hinnan nousu,
- Vastikkeiden saatavuus osakkailta oikea-aikaisesti.

| Suoritteet ja tunnusluvut | TP2024   | TA2025  | TP2025  | Muutos 24-25 | Muutos%   |
|---------------------------|----------|---------|---------|--------------|-----------|
| Liikevaihto               | 167 721  | 164 000 | 160 371 | - 7 350      | -4,38 %   |
| Tulos                     | - 37 165 | 0       | 0       | 37 165       | -100,00 % |
| Bruttoinvestoinnit        | 74 173   | 0       | 0       | - 74 173     | -100,00 % |
| Lainat 31.12.             | 0        | 0       | 0       | 0            | 100,00 %  |
| Henkilöstön lkm           | 0        | 0       | 0       | 0            | 100,00 %  |

## 3.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuokrataloyhtiön osalta on lähivuosina odotettavissa lainakannan kasvua vuokratalokohteiden peruskorjauksen ja vuonna 2024 alkaneen uudiskohteen myötä. Asuntojen käyttöaste on valtakunnallisesti edelleen hyvällä tasolla. Pienistä asunnoista on ylikysyntää, mutta samaan aikaan etenkin isoihin perheasuntoihin on hankala saada vuokralaisia. Pidemmällä aikavälillä vuokrataloyhtiöllä on edessä tähän asumiskäyttötymisen muutokseen liittyvä asuntokannan kehittäminen ja tämä on huomioitu uudiskohteen suunnittelussa. Kehittämistä vaikeuttaa talouden tiukat rajoitteet. Vuoden 2025 aikana on aloitettu selvittämään uudisrakentamisen mahdollisuutta, tämä selvitystyö jatkuu vuoden 2026 aikana.

Lipertek Oy:n ja Liperin Yrityskiinteistöt Oy:n toiminnot ovat vakiintuneet. Molempien yhtiöiden kehitysnäkymät ovat positiiviset. Yrityskiinteistöjen vuokrattavissa kiinteistöissä on tapahtumassa

vuokraajamuutoksia. Alkuvuodesta 2026 vuokraustilanne näyttää hyvältä ja kaikki kiinteistöt saavat vuokralaisensa.

Valtuusto hyväksyi 3.6.2024 (§ 26) Liperin Aluelämpö Oy:stä luopumisen osana kirkonkylän lämmöntoimituksen kilpailutusta. Kaukolämmön toimittaja kilpailutettiin talven 2025 aikana ja kilpailutuksen voitti Pro Pellet Oy. Uusi toimija aloittaa toimintansa 1.6.2026

Liperin linja-autoaseman osalta ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2025 aikana, eikä muutoksia ole suunnitteilla vuodelle 2026.

Sote-kiinteistöjen vuokraneuvottelut pitkittyivät hyvinvointialueen kanssa vuonna 2025 ja uudet kiinteistöjen vuokratasot hyväksyttiin valtuustossa 23.2.2026. Neuvotteluiden yhteydessä esille nousi myös Liperin terveyskeskuksen myynti. Asian selvittelyn vuoksi sote-kiinteistöjen yhtiöittämis päätöstä ei ole tehty. Päätöksiä on odotettavissa kesällä 2026.

Konserniyhtiöiden toiminnan ja talouden kehittymistä käsitellään talouskatsauksien ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tämän lisäksi yhtiöt raportoivat sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta kunnanhallitukselle.

| Tytäryhteisöt (1 000 €)               | Liikevaihto<br>2024 | Liikevaihto<br>2025 | Tilikauden<br>tulos 2025 | Lainakanta<br>2025 |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|
| Lipertek Oy                           | 499 000             | 518 358             | -6 164                   | 0                  |
| Liperin Aluelämpö Oy                  | 1 221 798           | 1 072 446           | -48 345                  | 0                  |
| Lierin Yrityskiinteistöt Oy           | 299 896             | 311 892             | 71 135                   | 207 000            |
| Kiinteistö Oy Liperin linja-autoasema | 167 721             | 160 371             | 0                        | 0                  |
| KTOY Liperin vuokratalot              | 3 954 979           | 4 034 261           | 483                      | 6 918 000          |

Kuva 14, Yhteenvedo tytäryhtiöiden liikevaihdosta, tuloksesta ja lainakannasta.

### 3.5 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan muodostaman konsernijohtoon tehtävänä on valvoa kunnan etua, käyttää omistajan puhevaltaa ja antaa ohjeita kuntaa edustaville henkilöille. Konsernivalvonnan tavoitteena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista.

Konserniohjeiden mukaan kunnanjohtaja vastaa kuntakonsernin operatiivisesta johtamisesta kunnan (emoyhteisö) osalta ja seuraa omistajapolitiikan toteutumista ja ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista kunnanhallitukselle.

Tytäryhtiöille asetetaan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet talousarvion yhteydessä ja tavoitteiden toteumaa seurataan talouskatsauksissa ja tilinpäätöksessä. Tätä kautta myös valtuusto saa vähintään kolmesti vuodessa tietoonsa olennaisimmat tytäryhtiöiden toiminnan ja talouden ajankohtaiset asiat.

Konserniohje on keskeinen konserniohjauksen ja -valvonnan työväline. Sisäisen valvonnan ohjeen päivityksessä konsernin rooli tulee huomioida aiempaa paremmin ja konsernin kokonaisvaltaista riskienhallintaa tulee myös kehittää edelleen. Konserniohje sekä sisäisen valvonnan ohjeet ovat päivitetty vuoden 2025 aikana ja ne ovat tulleet voimaan loppuvuodesta 2025.

Yhtiöiden osalta ei ollut erikseen raportoitavaa.

### 3.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

#### Konsernin tuloslaskelma (1 000€)

|                                            | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                             | 15 806         | 15 117         |
| Toimintakulut                              | -48 472        | -45 931        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta      | -31            | -26            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                        | <b>-32 697</b> | <b>-30 840</b> |
| Verotulot                                  | 28 973         | 25 814         |
| Valtionosuudet                             | 9 177          | 10 292         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                   |                |                |
| Korkotuotot                                | 73             | 50             |
| Muut rahoitustuotot                        | 408            | 450            |
| Korkokulut                                 | -1 096         | -1 168         |
| Muut rahoituskulut                         | -35            | -2             |
| <b>VUOSIKATE</b>                           | <b>4 803</b>   | <b>4 595</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset                |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot              | -5 358         | -5 357         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                    | <b>-554</b>    | <b>-761</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                         | -101           | -46            |
| Tilikauden verot                           | -18            | -14            |
| Vähemmistöosuudet                          | 17             | 33             |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJ.)</b>         | <b>-657</b>    | <b>-788</b>    |
| <b>Tuloslaskelman tunnuslukuja</b>         | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
| Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista | 32,61          | 32,91          |
| Vuosikate % poistoista                     | 89,65          | 85,79          |
| Vuosikate €/asukas                         | 400,72         | 385,85         |
| Asukasmäärä                                | 11 987         | 11 910         |

**Konsernin rahoituslaskelma (1 000€)**

|                                             | 2025        | 2024         |               |
|---------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  |             |              |               |
| Vuosikate                                   | 4 803       | 4 595        |               |
| Satunnaiset erät                            |             |              |               |
| Tilikauden verot                            | -18         | -14          |               |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | -510        | -244         | <b>4 337</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>              |             |              |               |
| Investointimenot                            | -5 009      | -5 790       |               |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 646         | 712          |               |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden            | 935         | 61           | <b>-5 017</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>847</b>  | <b>-680</b>  |               |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |             |              |               |
| Antolainoituksen muutokset                  |             |              |               |
| Antolainasaamisten lisäys                   | -5          | -33          |               |
| Antolainasaamisten vähennys                 |             |              | <b>-33</b>    |
| Lainakannan muutokset                       |             |              |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäykset           | 7 032       | 14 000       |               |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennykset         | -8 392      | -8 669       |               |
| Lyhytaikaisten lainojen muutokset           |             |              | <b>5 331</b>  |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>               |             |              | <b>12</b>     |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               |             |              |               |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien         | 90          | 68           |               |
| Vaihto-omaisuuden muutokset                 |             |              |               |
| Saamisten muutokset                         | 616         | -1 104       |               |
| Korottomien velkojen muutos                 | 253         | -1 733       | <b>-2 769</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>-452</b> | <b>2 542</b> |               |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>395</b>  | <b>1 862</b> |               |

| <b>Rahoituslaskelman tunnuslukuja</b>                           | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€ | -14 918     | -19 258     |
| Investointien tulorahoitus, %                                   | 110,10      | 90,50       |
| Laskennallinen lainanhoitokate                                  | 0,69        | 0,65        |
| Kassavarat 31.12., M€                                           | 5,5         | 5,1         |
| Kassan riittävyys, pv                                           | 32,02       | 30,41       |
| Asukasmäärä                                                     | 11 987      | 11 910      |

**Konsernitase (1 000€)**

| <b>VASTAAVAA</b>               | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>VASTATTAVAA</b>              | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>       |                   |                   | <b>OMA PÄÄOMA</b>               |                   |                   |
| Aineettomat hyödykkeet         |                   |                   | Peruspääoma                     | 13 222            | 13 222            |
| Aineettomat oikeudet           |                   |                   | Arvonkorotusrahasto             | 127               | 127               |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | 1 498             | 1 677             | Muut omat rahastot              | 787               | 810               |
|                                | <b>1 498</b>      | <b>1 677</b>      | Edell.tilikausien yli-/alijäämä | 8 002             | 8 793             |
|                                |                   |                   | Tilikauden yli-/alijäämä        | -657              | -788              |
| Aineelliset hyödykkeet         |                   |                   |                                 | <b>21 481</b>     | <b>22 164</b>     |
| Maa- ja vesialueet             | 8 153             | 7 077             |                                 |                   |                   |
| Rakennukset                    | 58 195            | 58 422            | <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>          | 557               | 574               |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 13 007            | 12 428            |                                 | <b>557</b>        | <b>574</b>        |
| Koneet ja kalusto              | 656               | 979               |                                 |                   |                   |
| Muut aineelliset hyödykkeet    | 122               | 104               | <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>     |                   |                   |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset | 330               | 1 872             | Muut pakolliset varaukset       | 0                 | 0                 |
|                                | <b>80 464</b>     | <b>80 882</b>     |                                 | 0                 | 0                 |
|                                |                   |                   |                                 |                   |                   |
| Sijoitukset                    |                   |                   | <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>  | 853               | 612               |
| Osakkuusyhteisöosakkeet        | 263               | 294               |                                 |                   |                   |
| Muut osakkeet ja osuudet       | 410               | 425               | <b>VIERAS PÄÄOMA</b>            |                   |                   |
| Muut saamiset                  | 598               | 555               | Pitkäaikainen korollinen vieras | 49 491            | 51 276            |
|                                | <b>1 271</b>      | <b>1 274</b>      | Pitkäaikainen koroton vieras    | 3 786             | 2 890             |
|                                |                   |                   | Lyhytaikainen korollinen vieras | 8 592             | 8 167             |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>   | 538               | 387               | Lyhytaikainen koroton vieras    | 7 227             | 6 974             |
|                                |                   |                   |                                 | <b>69 095</b>     | <b>69 306</b>     |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>     |                   |                   |                                 |                   |                   |
| Vaihto-omaisuus                | 1                 | 1                 | <b>VASTATTAVAA</b>              | <b>91 987</b>     | <b>92 657</b>     |
|                                |                   |                   |                                 |                   |                   |
| Saamiset                       |                   |                   |                                 |                   |                   |
| Pitkäaikaiset saamiset         |                   | 2                 |                                 |                   |                   |
| Lyhytaikaiset saamiset         | 2 688             | 3 303             |                                 |                   |                   |
|                                | <b>2 688</b>      | <b>3 305</b>      |                                 |                   |                   |
|                                |                   |                   |                                 |                   |                   |
| Rahoitusarvopaperit            | 1 113             | 1 100             |                                 |                   |                   |
|                                |                   |                   |                                 |                   |                   |
| Rahat ja pankkisaamiset        | 4 412             | 4 031             |                                 |                   |                   |
|                                |                   |                   |                                 |                   |                   |
| <b>VASTAAVAA</b>               | <b>91 987</b>     | <b>92 657</b>     |                                 |                   |                   |

| <b>Taseen tunnusluvut</b>        | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Omavaraisuus %                   | 23,97       | 24,55       |
| Lainakanta M€                    | 58,08       | 59,44       |
| Lainat €/asukas                  | 4 845       | 4 991       |
| Suhteellinen velkaantuneisuus %  | 127,96      | 135,21      |
| Lainat ja vuokravastuut, M€      | 59,68       | 61,18       |
| Lainat ja vuokravastuut €/asukas | 4 986       | 5 137       |
| Kertynyt ylijäämä/M€             | 7,3         | 8,0         |
| Kertynyt ylijäämä/asukas         | 612,74      | 672,09      |
| Lainasaamiset, M€                | 0           | 0           |
| Asukasmäärä                      | 11 987      | 11 910      |

## 4 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### Tilikauden tuloksen käsittely

| Ulkoinen                            | TP 2024         | TA 2025           | TAM 2025        | MTA 2025          | TP 2025       | Tot. %        | Poik. €          |
|-------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|------------------|
| Tilikauden tulos                    | -1 075 705      | -1 380 306        | -200 000        | -1 580 306        | -235 228      | 14,9 %        | 1 345 078        |
| Varausten ja rahastojen muutos      | 234 630         | 90 023            | 0               | 90 023            | 274 494       | 304,9 %       | 184 471          |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>-841 075</b> | <b>-1 290 283</b> | <b>-200 000</b> | <b>-1 490 283</b> | <b>39 266</b> | <b>-2,6 %</b> | <b>1 529 549</b> |

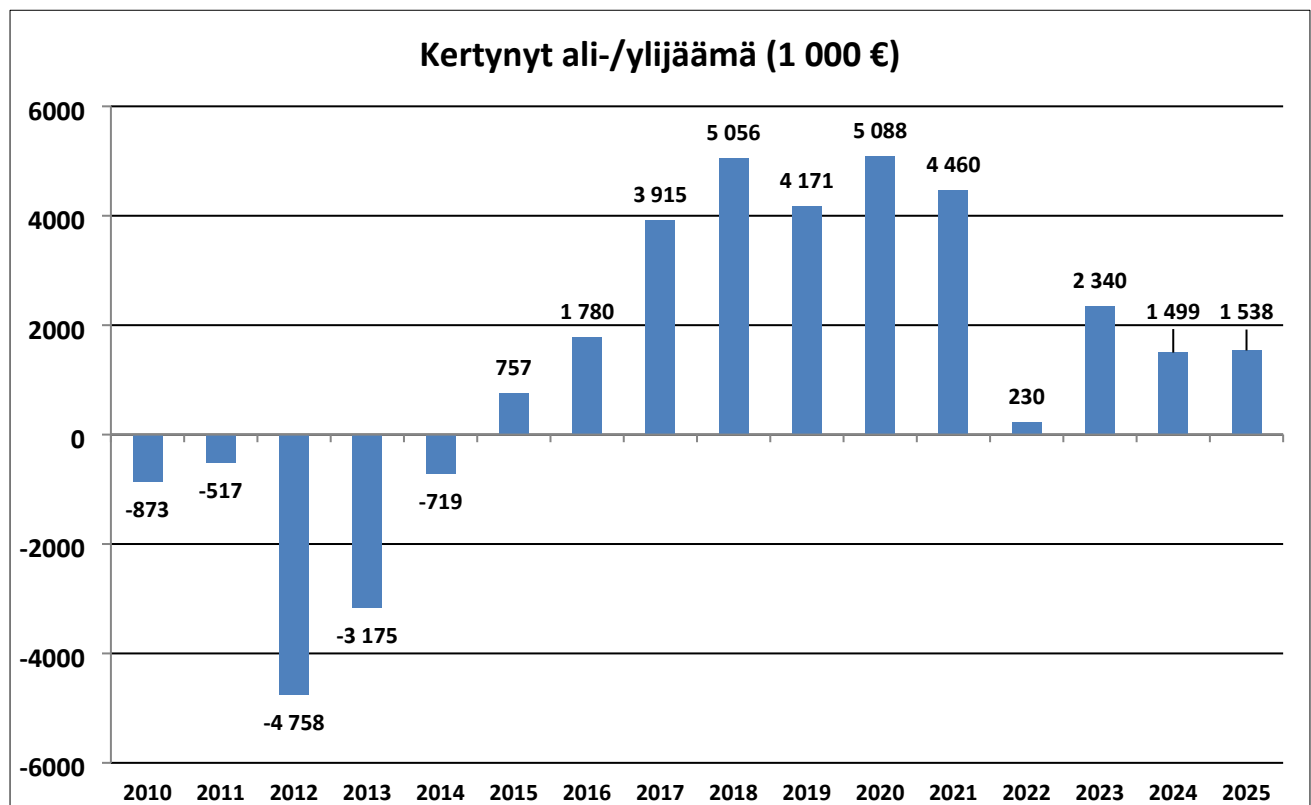
Kuntalain § 115 mukaan kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Liperin kunnan tilikauden tulos on - 235 228,36 euroa. Lisäksi tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 274 494,18 euroa. Tilikauden ylijäämäksi muodostuu näin ollen 39 265,82 euroa.

Kunnanhallitus esittää, että tilikauden tulos käsitellään seuraavasti:

1. tuloutetaan poistoeroja suunnitelman mukaan 274 494,18 euroa
2. kirjataan tilikauden ylijäämä 39 265,82 euroa taseeseen oman pääoman *Tilikauden alijäämä /ylijäämä* -tilille.

Taseeseen oli vuoden 2025 lopussa kertynyt ylijäämää yhteensä 1 538 483,00 euroa.



Kuva 15, Liperin kunnan kumulatiivisen ali-/yliäämän kehitys vuosina 2010–2025.



## Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Talouden tasapainottamistyötä on jatkettu valtuuston joulukuussa 2023 hyväksymän talouden tasapainottamisohjelman mukaisesti. Osa toimenpiteistä sisältyi jo vuoden 2024 alkuperäiseen talousarvioon. Vuoden 2024 aikana on näiden lisäksi toteutettu vuonna 2023 päätettyjä toimenpiteitä ja valmisteltu päätöksentekoon myös uusia toimenpiteitä. Lisäksi valtuuston linjasi lokakuun 2024 valtuustoseminaarissa uusista talouden tasapainottamistoimista vuoden 2025 talousarviovalmistelun yhteydessä.

Vuonna 2023 perustetun erillisen talous- ja strategiatyöryhmän rooli talouden tasapainottamistoimien koordinoinnissa ja toteutuksen tukemisessa on ollut olennainen. Ryhmässä on ollut luottamushenkilöedustus kaikista valtuustossa olevista poliittisista ryhmistä sekä molempien lautakuntien puheenjohtajat. Viranhaltijoista ryhmään ovat kuuluneet johtoryhmän jäsenet.

Talous- ja strategiatyöryhmä kokoontui viimeisen kerran huhtikuun 2025 alussa läpikäymään talouden tasapainottamisohjelman toteumat. Pääosin talouden tasapainottamistoimien eurovaikutukset ovat olleet arvioitua parempia ja suurin osa toimenpiteistä on kokonaan toteutunut, toteutumassa tai valmistelussa.

Erityisesti vapaaehtoiin toimiin perustuvissa henkilöstösäästöissä on onnistuttu, vaikka asetetut henkilötyövuosien vähennystavoitteet ovatkin olleet tiukat. Esimerkiksi syksystä 2023 syksyyn 2024 henkilötyövuosien vähennys oli 25,5, mikä vastaa noin 5 % koko kunnan henkilötyövuosista. Valtuuston syksyllä 2024 asettamasta 15 henkilötyövuoden lisätavoitteesta on huhtikuuhun 2024 mennessä saavutettu tai päätetty noin 10 henkilötyövuoden osalta ja tavoite on todennäköisesti saavutettavissa syksyyn 2025 mennessä. Johtoryhmä, esihenkilöt ja työyksiköt ovat sitoutuneet tehtäväjärjestelyihin erinomaisesti ja tähän työhön on saatu luottamushenkilöiden tuki ja toisaalta myös työrauha.

Talouden sopeuttamistyössä on edetty hieman perinteisistä toimintamalleista poiketen, mikä on osoittautunut vaikuttavaksi ja toimivaksi menettelyksi. Toimenpiteitä vietiin päätöksentekoon kevästä 2023 alkaen sitä mukaa, kun ne valmistuivat, eikä jääty odottamaan esimerkiksi koko talouden tasapainottamisohjelman hyväksyntää. Samoin henkilöstöjärjestelyissä on edetty vapaaehtoisten toimien ja järjestelyjen kautta, eikä koko kuntaa koskevaa yhteistoimintamenettelyä ole missään vaiheessa käyty. Useiden päätösten talousvaikutukset näkyvät kokonaisuudessaan vasta seuraavan vuoden aikana.

Vuonna 2023 talouden tasapainottamistoimilla saavutettiin 1,4 M€ positiivinen vaikutus käyttötalouteen. Investoinneista karsittiin 2,3 M€.

Ulkopuolisen tahon syksyllä 2023 toteuttaman toiminta- ja talousanalyysin mukaan vuoden 2024 alijäämäksi muodostuisi 4,2 M€. Vuoden tilinpäätös toteutui 0,8 M€ alijäämäisenä, eli myös vuoden 2024 toimet olivat vaikuttavia, vaikka tilikausi jäikin alijäämäiseksi. Vuoden 2024 toimintakate toteutui pienempänä kuin vuonna 2023, mikä on poikkeuksellista huomioiden samaan aikaan tapahtuneet palkkojen sopimuskorotukset sekä tavaroiden ja palveluiden hintojen korotukset.

Talous- ja strategiatyöryhmän lopetti toimintansa valtuustokauden loppuun huhtikuussa 2025. Uuden valtuuston aloittaessa kesäkuussa 2025, kunnanhallitus määritteli ryhmän toiminnan jatkon itselleen.

Valtuusto linjasi ja hyväksyi kokouksessaan 29.9.2025 § 77 tasapainottamistavoitteiksi ja -kriteereiksi vuodelle 2026:

1. Ylijäämäinen tilinpäätös,
2. Lainanotto on lainanlyhennyksiä pienempi ja
3. Investointikustannukset ovat enintään 3,0 miljoonaa euroa (ilman vesilaitoksen investointikustannuksia).

## 5 Talousarvion toteutuminen

### 5.1 Valtuustokauden kuntastrategian tavoitteet

Valtuuston hyväksymässä kuntastrategiassa 2021–2025 asetettiin seuraavat tavoitteet:

- Liperi kasvaa
- Työllisyyttä ja elinvoimaisuutta
- Houkutteleva työnantaja
- Vakaa talous

Kuntastrategiatyö aloitettiin kesällä 2020 ja valtuusto oli koolla strategiaseminaarissa elokuussa 2020. Kuntastrategia vuosille 2021–2025 hyväksyttiin valtuustossa 28.9.2020. Kuntastrategian väliarviointi oli yksi maaliskuussa 2023 nimetyn talous- ja strategiatyöryhmälle annetuista tehtävistä. Valmistelu aloitettiin keväällä 2023 ja päivitettyä strategialuonnosta käsiteltiin valtuustoseminaarissa 25.9.2023. Strategiapäivityksessä asukasluvun kasvuun tavoite muutettiin tavoitteeksi vakaasta asukasluvusta. Väliarvioinnissa kunnan visiona on, että Liperi on ainutlaatuisen elämisen, monipuolisen yrittäjyyden ja tekevien ja osaavien ammattilaisten kunta. Kuntastrategian kantavana ajatuksena on edelleen yhteinen tekeminen kunnan, asukkaiden ja eri toimijoiden kanssa sekä toiminnan näkyväksi tekeminen. Yhdessä luomme kuntaan elinvoimaa, hyvinvointia ja osallisuutta. Päivitetty Liperin kuntastrategia vuosille 2024–2025 hyväksyttiin valtuustossa 13.11.2023 (§ 68). Kuntastrategia uudistetaan valtuustokausittain. Uusi kuntastrategia on hyväksytty valtuustossa 23.2.2026 (§ 3). Uusi kuntastrategia on vuosille 2026–2029.

| Liperi luonnollisesti lähellä<br>Ainutlaatuisen elämisen kunta                                                                                                                                                                                                                                           | Näin me sen teemme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Liperin asukasluku pysyy vakaana</p> <p>Liperissä on kehittyvät taajamat ja kylät</p> <p>Liperi tunnetaan houkuttelevana asumisen-, yrittäjyyden ja työn tekemisen kunta</p> <p>Liperin kunnassa on toimivat ja monipuoliset hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut sekä vapaa-ajan vieton olosuhteet</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• luomme taajamille omat kehityssuunnitelmat ja -visiot huomioiden niiden ominaispiirteet</li> <li>• kehitämme ja kaavoitamme turvallisia asuinympäristöjä ja mahdollistamme erilaisia asumismuotoja</li> <li>• profiloidumme kestävän kehityksen kuntana</li> <li>• huolehdimme palveluiden ja palvelurakenteiden toimivuudesta arjessa</li> <li>• hyödynnämme tarjolla olevia hankerahoituksia palvelutuotannossa sekä kehitys- ja investointihankkeissa osana kestäväää kuntataloutta</li> <li>• lisäämme näkyvyyttä viestinnän ja mielikuvien kautta</li> <li>• viestimme aktiivisesti ja ajantasaisesti</li> <li>• työskentelemme määrätietoisesti Lapsiystävällinen kunta -tavoitteiden mukaisesti</li> <li>• tuemme taajamien palvelurakenteella maaseudun elinvoimaisuutta</li> <li>• luomme puitteita, ohjaamme ja neuvomme, jotta jokainen kuntalainen voisi pitää huolta omasta ja läheistensä hyvinvoinnista ja terveydestä.</li> <li>• hyvinvointialue Siun sote järjestää liperiläisille laadukkaat sosiaali-, terveys ja pelastuspalvelut sekä</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>ympäristöterveydenhuoltopalvelut</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• teemme yhteistyötä yhdistysten, järjestöjen ja kolmannen sektorin kanssa</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>Monipuolisen yrittäjyyden kunta</b></p> <p>Luomme Liperiin edellytykset elinkeinoelämän kasvulle ja kehittymiselle</p> <p>Tarjoamme monipuolisesti yritysalueita ja -alueita</p> <p>Liperi tunnetaan houkuttelevana asumisen, yrittäjyyden ja työn tekemisen kuntana</p>                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• teemme vastuullista ja pitkäjänteistä elinkeinopolitiikkaa monipuolisen toimijaverkoston kanssa</li> <li>• vahvistamme yrittäjämönteistä kuntakuvaa vastuullisella palvelulla, yritysneuvonnalla ja viestinnällä eri kanavissa</li> <li>• kehitämme olemassa olevien ja uusien yritysalueiden ja keskustajamien kasvumahdollisuuksia</li> <li>• luomme uusia ja vetovoimaisia yritysalueita hyvien liikenneyhteyksien varteen</li> <li>• tiivistämme ja uudistamme TE2024 mahdollistamaa elinkeino- ja työllisyyspalveluiden yhteistyötä</li> <li>• edistämme yritysneuvonnalla yritysten kehittämis- ja investointihankkeiden valmistelua ja rahoitusten saantia</li> <li>• huolehdimme työvoiman kotoutumisesta</li> </ul>                                                                                                      |
| <p><b>Tekevien ja osaavien ammattilaisten kunta</b></p> <p>Liperin työnantajakuva on positiivinen ja houkutteleva</p> <p>Liperin kunta tekee vastuullista ja pitkäjänteistä henkilöstöpolitiikkaa.</p> <p>Liperin työntekijät ovat osaavia ja ammattitaitoisia.</p> <p>Henkilökunta voi hyvin työssään.</p> <p>Liperi saa rekrytoitua osaavaa henkilökuntaa.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• parannamme työnantajakuvaa, selkeytämme henkilöstön työnkuvia ja ylläpidämme henkilöstön ammattitaitoa</li> <li>• varaudumme eläköitymisiin ennakoivasti ja turvaamme keskeisten toimintojen osalta riittävät resurssit varmistamalla, että varahenkilöjärjestelmämme ovat kunnossa</li> <li>• tuemme työssäoppimista ja urapolkua</li> <li>• pidämme huolen, että meillä on kilpailukykyiset palkka- ja työsuhte-edut</li> <li>• hyödynnämme valtion erityisavustuksia ja hankerahoituksia kunnan strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja varmistamme, että henkilökuntamme huomioi talouden reunaehdot työssään</li> <li>• henkilöstömme toimii aktiivisessa roolissa verkosto- ja kumppanuusyhteistyössä</li> <li>• vahvistamme rekrytointiosaamista ja -markkinointia ja huolehdimme työvoiman kotoutumisesta</li> </ul> |

Kuntastrategiasta johdettiin tavoitteet palvelualueiden kolmivuotiselle taloussuunnitelmakaudelle sekä talousarviovuodelle. Näiden tavoitteiden toteutumista on arvioitu palvelualuekohtaisissa osioissa.

## 5.2 Valtuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen

Kunnan tilinpäätöstä ja toimintakertomusta koskevien ohjeiden mukaisesti valtuuston tulee ottaa kantaa mahdollisiin poikkeamiin valtuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutumisissa ennen tilinpäätöksen hyväksymistä. Valtuusto on käsitellyt vuoden 2025 poikkeamia kokouksessaan 23.2.2026 § 6. Vuoden 2025 talousarviossa valtuuston nähden sitovia kohtia oli neljä, jotka kaikki toteutuivat.

Sitovien tavoitteiden toteuma:

### 1. Tilikauden yli/ -ali jäämä - Toteutui

Valtuustoon nähden sitova tavoite on tilikauden yli/ali jäämä. Tavoitteena oli talousarvioin mukainen ali jäämäinen -1 490 283 euroa. Tilikausi toteutui 39 266 euroa ylijäämäisenä. Toteutunut tilikauden ylijäämä on muutettua talousarviota merkittävästi parempi ja tuloslaskelmaosan sitova tavoite toteutui.

### 2. Palvelualueiden toimintakatteet - Toteutui

Valtuustoon nähden sitovia olivat palvelualueiden toimintakatteet. Vuoden 2025 käyttötalouden sitovat tavoitteet toteutuivat. Keskushallintopalvelut toteutuivat noin 380 000 euroa, hyvinvointipalvelut noin 4 000 euroa ja elinympäristöpalvelut noin 830 000 euroa arvioitua parempina.

### 3. Investointeihin talousarviossa myönnetyn määrärahan kokonaissumma (netto) - Toteutui

Investointiosassa valtuustoon nähden sitova tavoite oli nettoinvestoinnit. Koko kunnan nettoinvestointikustannukset oli arvioitu 4 275 000 euron suuruiseksi. Nettoinvestoinnit toteutuivat 2 820 819 euron suuruisina. Nettoinvestointiosan alittivat budjetoidut kustannukset noin 1 454 000 eurolla ja myös investointiosan sitova tavoite toteutui.

### 4. Toiminnallisista tavoitteista sitovia ovat (talousarvion) luvussa 1.4 mainitut kuntakonsernin talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet - Toteutui

| Tavoite                                                         | Toimenpide                                                              | Seuranta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hyvinvointi</b>                                              |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Liperin kunta saa Unicefin lapsiystävällinen kunta tunnustuksen | Tunnustuksen vaatimat toimenpiteet saadaan valmiiksi kevään 2025 aikana | Suomen UNICEF myönsi 25.3.2025 Liperille Lapsiystävällinen kunta tunnustuksen. Liperi on 37. kunta, jolle Lapsiystävällinen kunta tunnustus on myönnetty.<br><br>Liperissä on toteutettu Lapsiystävällinen kunta mallin tavoitteita ja toimenpiteitä vuodesta 2021 alkaen. Lapsiystävällinen kunta tunnustus on osoitus siitä, että työ on edennyt ja toimenpiteet toteutuneet suunniteltujen tavoitteiden mukaisesti. |

| <b>Elinvoima</b>                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uuden yritysalueen kehittäminen                | Välikankaan uuden yritysalueen kunnallistekniikan rakentamisen käynnistäminen (ehdollinen JTF-avustukselle)<br><br>Alueen markkinoinnin käynnistäminen       | Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) myönsi Välikankaan uuden yritysalueen kunnallistekniikan rakentaminen JTF avustuksen 27.2.2025 Urakka käynnistyi kesäkuussa.<br><br>Alueen markkinointi on aloitettu.                                                                                                                              |
| <b>Talouden tasapaino</b>                      |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tehtäväkuvien ja toimintaprosessien läpikäynti | Avataan toimintaprosessit ja toteutetaan tarvittavat hallinnon tehtävien uudelleenorganisoinnit<br><br>Toteutetaan henkilöstösuunnitelman mukaiset muutokset | Keskushallintopalveluissa yhdistettiin hallintopäällikön ja talousjohtajan virat uudeksi talous- ja hallintojohtajan viraksi. Samalla tarkasteltiin hallinnon tehtäväkuvauksia.<br><br>Henkilöstösuunnitelman mukaiset muutokset toteutettiin. Lisäksi vuoden aikana tarkasteltiin henkilöstörakennetta ja tehtäviä henkilöstömuutoksista johtuen. |

## 5.3 Toimialojen tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

### 5.3.1 Keskushallintopalvelut

**Tilivelvolliset:** Kunnanjohtaja sekä talous- ja hallintojohtaja

**Palvelualueen sisältämät tulosalueet:**

Kunnanhallitus

Alueellinen yhteistyö

Hallinto

Maaseutupalvelut

**Palvelualueen keskeiset muutokset: 150-vuotisjuhlavuosi**

Vuosi 2025 oli Liperin kunnan 150-vuotisjuhlavuosi, jota juhlittiin kymmenien kulttuuri-, liikunta- ja muiden tapahtumien merkeissä. Juhlavuoden suunnittelu aloitettiin jo vuonna 2023 ja nimetty juhlavuositöimikunta kokoontui kahdeksan kertaa vuosina 2023–2024. Juhlavuoden tapahtumien toteutukseen osallistuivat kaikki palvelualueet, joita pääsääntöisesti organisoitiin keskushallintopalveluista.

**Alue- ja kuntavaalit**

Keväällä 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit valtakunnallisesti ensimmäistä kertaa saman aikaisesti. Vaalien järjestäminen vaati kunnalta perehtymistä uusiin toimintatapoihin, jotka todettiin onnistuneesti läpiviedyksi. Uudet valtuutetut aloittivat toimintansa kesäkuussa 2025. Valtuuston koko säilyi ennallaan 35 henkilössä.

**Ohjeet ja ohjelmat**

Vuoden aikana päivitettiin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet sekä konserniohje. Molemmat ohjeet tulivat voimaan loppuvuodesta 2025. Hankintaohje päivitys aloitettiin vuoden 2025 aikana, mutta sen osalta todettiin, että siihen vaikuttavia lainsäädännöllisiä muutoksia on tulossa vuoden 2026 aikana ja sen päivittäminen siirrettiin vuodelle 2026.

Taloudsdokumentointiohjelmiston portaittainen käyttöönotto aloitettiin kesällä 2025. Uudella ohjelmalla valmisteltiin syksyn aikana vuoden 2026 talousarvio. Vuoden 2026 aikana käyttöönottoa laajennetaan tilinpäätöksen ja talouskatsauksien valmisteluun. Sähköisen asioinnin osalta irtisanoimme Miunpalvelusovelluksen ja hankimme uuden Formbox-sovelluksen. Valmistelut muutokseen aloitimme loppuvuodesta 2025 ja uuden sovelluksen käyttöönotto tapahtuu keväällä 2026.

**Alueellinen yhteistyö**

Alueellisessa yhteistyössä joukkoliikenteen kustannukset ylittyivät noin 175 000 euroa. Ylitys johtui muun muassa uudesta palvelutasotavoitteiden voimaantulosta Kontiolahden ja Liperin alueilla, nämä vaikuttivat liikennöinnin kuluihin tarjonnan lisääntytyä. Liikennöinnin tuotot alittuivat myös reilusti lipputulosten ja tukien osalta. Samoin ympäristöterveydenhuollon kustannukset ylittyivät noin 51 000 euroa. Ympäristöterveydenhuollon ylitys johtui epäonnistuneesta muun muassa talousarvion laadinnasta ja yleisestä kustannusten kehityksestä. Edellä mainituilla ylityksillä oli merkittävä vaikutus keskushallintopalveluiden kustannusten muodostumiseen. Kyseiset palvelut järjestetään yhdessä muiden kuntien kanssa. Joukkoliikennepalvelut yhdessä Joensuun kaupungin ja Kontiolahden kunnan kanssa sekä ympäristöterveydenhuollon palvelut kaikkien maakunnan kuntien kanssa. Varsinkin joukkoliikennekustannusten muodostumiseen vaikuttavat myös muiden kuntien joukkoliikenteen kehittäminen ja kehittyminen, jolloin yksistään Liperin kunta ei voi vaikuttaa yhteiseen kustannusrakenteen kehittämiseen. Joukkoliikenteen käyttäjämäärät ovat kuitenkin viime vuosina kehittyneet positiiviseen suuntaan.

### Henkilöstömuutoksia

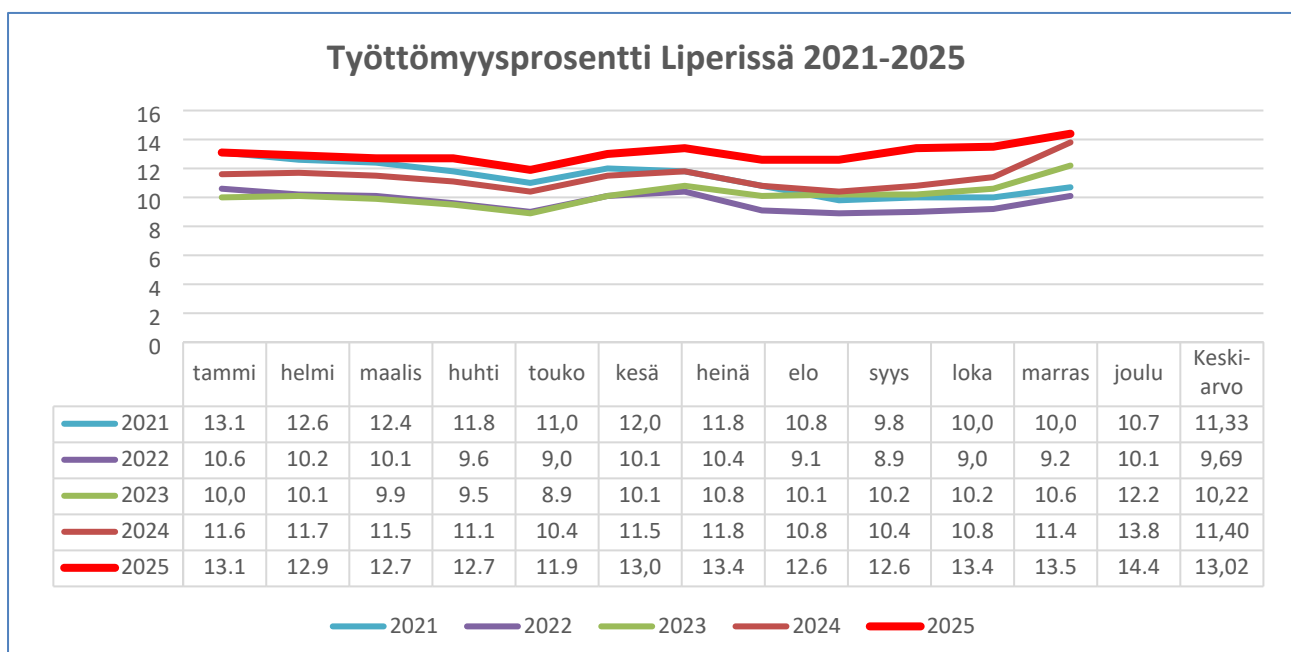
Talous-, hallinto- ja viestintäpalveluiden esihenkilötasolla tapahtui muutoksia. Hallintopäällikön ja talousjohtajan virat lakkautettiin ja perustettiin uusi talous- ja hallintojohtajan virka. Uusi talous- ja hallintojohtaja aloitti virassaan maaliskuun alussa 2025.

### Työllisyyspalvelut

Vuosi 2025 merkitsi kunnille merkittävää rakennemuutosta työllisyydenhoidossa. TE-palveluiden siirto valtiolta kunnille ei ollut pelkkä hallinnollinen muutos, vaan se muodosti aivan uuden toimintaympäristön, jossa kunnat kantavat aiempaa suuremman vastuun sekä palvelujärjestelmästä että työttömyyden rahoituksesta.

Kustannusvastuun alkamispiste siirrettiin 300 työttömyyspäivästä 100 päivään, ja kuntien maksuosuus laajeni koskemaan myös peruspäivärahaa sekä ansiopäivärahan perusosaa. Tämä muutos heijastui voimakkaasti kuntatalouteen, sillä siirtymävuoden valtionosuuskompensaatio ei joutanut todellisen työttömyystilanteen mukana.

Samaan aikaan työttömyys kasvoi koko maassa ja erityisesti Pohjois-Karjalassa. Vuonna 2024 alkanut työllisyytilanteen heikkeneminen jatkui vuonna 2025. Työttömyys oli yleisesti nousussa ja vuoden 2025 lopussa sekä työnhakijamäärät että työttömyysaste olivat selvästi vuodentakaista korkeammalla. Talouden pitkittynyt alavire iski ryhmiin, joilla jo lähtökohtaisesti on vaikeampaa kiinnittyä työmarkkinoille. Erityisesti nuorten, pitkään työttömänä olleiden ja kotoutujien työttömyysasteet nousivat jyrkästi sekä valtakunnallisesti että alueellisesti.



Kuva 16, Liperin työttömyysprosentin kehitys vuosina 2021-2025.

Työnhakijoiden määrän ja avoimien työpaikkojen epäsuhta kasvoi ja palveluiden tarve suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin voimistui. Tämä johti myös etuuskustannusten nopeaan kasvuun kunnissa, joilla ei ollut enää käytössään aiempien vuosien kaltaista, pitkäaikaistyöttömyyteen painottunutta aktivointimallia.

Uuden rahoitusmallin vaikutukset näkyivät kuntataloudessa suhteettoman raskaina, sillä työttömyyden pitkittyminen ja kustannusvastuun aikaistuminen tarkoittivat, että pienikin kasvu työttömyydessä heijastui kunnan talouteen aiempaa nopeammin ja voimakkaammin.

Kokonaisuutena vuodesta 2025 muodostui kunnille sekä taloudellisesti että toiminnallisesti raskas. Työllisyydenhoidon vastuiden siirtyminen toteutui aikana, jolloin työttömyys nousi ja työmarkkinoiden rakenteelliset haasteet voimistuivat. Tämä johti siihen, että erityisesti heikon työmarkkina-aseman alueet joutuivat huomattavasti aiempaa suuremman haasteen eteen sekä rahoituksessa että palveluiden järjestämisessä. Muutoksen myötä kuntien rooli työllisyyspolitiikassa kasvoi pysyvästi, mutta siirtymän ajoitus teki sopeutumisesta huomattavan haastavaa koko kuntakentälle.

### Maaseutupalvelut

Kehittämistoiminta oli erittäin vilkasta, niin Leader-hankkeiden puolella, kuin elinkeinojen kehittämishankkeissakin. Maatilojen osalta, pankkisääntelyn löyhentäminen edesauttoi myös investointien tekemistä. Pitkästä aikaa maatilojen investoinnit osoittivat elpymistä. Maaseuturahastosta myönnettyjen avustusten ja korkotukilainojen kokonaistaso oli pitkälti yli kymmenen miljoonaa euroa koko maakunnassa. Myös omistajavaihdoksia tapahtui tavoitetta enemmän. Kaiken kaikkiaan maaseutuala on osoittamassa piristymisen merkkejä.

### Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025

| Keskushallintopalvelut                                        |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                       | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Viestintään ja Liperin positiiviseen näkyvyyteen panostaminen | Kuntakonsernin verkkosivu-uudistus<br><br>Liperin 150-vuotisjuhlavuosi 2025<br><br>Ajantasainen tiedottaminen monipuolisissa kanavissa                                                                                    | Kuntakonsernin verkkosivut (liperi.fi ja lipertek.fi) uudistettiin alkuvuodesta 2025 yhteistyössä Meita Oy:n kanssa. Juhlavuoden tapahtumista tiedotettiin laajasti eri kanavissa ja tapahtumien ja kuntanäkyvyyden yhteistyöavustuksia kohdennettiin erityisesti juhlavuoteen liittyviin tuotantoihin. Ajantasaista tiedottamista toteutettiin yhdessä eri palvelualueiden kanssa.                                                                                              |
| Kunnanhallitus                                                |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tavoite                                                       | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen                             | Uuden tytäryhtiön perustaminen<br><br>Sote-kiinteistöjen siirron juridinen ja verotuksellinen tarkastelu ja tarkoituksenmukaisimman toimintatavan valinta<br><br>Vuokraneuvotteluissa ja sopimusten laadinnassa tukeminen | Vuokrattavista sote-kiinteistöistä ja niiden vuokratasosta on käyty neuvotteluja hyvinvointialueen kanssa viime vuoden aikana. Hyvinvointialueesta johtuen neuvottelut venyivät loppuvuodelle 2025. Valtuusto hyväksyi uudet vuokrasopimukset kokouksessaan 23.2.2026. Samanaikaisesti on selvitykset mahdollisesta terveystalouden myynnistä, johon päätös on odotettavissa kesään 2026 mennessä. Selvitystyön aikana ei ole tarkoituksenmukaista yhtiöittää sote-kiinteistöjä. |



|                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talouden tasapaino                    | <p>Talouden tasapainottamisohjelman toimeenpanon tuki ja toteuman seuranta</p> <p>Talous- ja strategiaryhmän jatkon arviointi syksyllä</p>                                                                                                  | <p>Talous- ja strategiatyöryhmä sai työnsä päätökseen valtuustokauden lopussa keväällä 2025. Pääosin talouden tasapainottamistoimien eurovaikutukset ovat olleet arvioitua parempia ja suurin osa toimenpiteistä on kokonaan toteutunut, toteutumassa tai valmistelussa.</p> <p>Ryhmän toiminnan jatkon kunnanhallitus määritteli itselleen uuden valtuustokauden alussa kesällä 2025. Tällä toimenpiteellä kunnanhallitus halusi talouden seurannan ja suunnittelun lähemmäksi toimielimen toimintaa.</p> <p>Valtuusto määritteli syksyllä 2025 uudet tasapainottamistavoitteet vuodelle 2026.</p> |
| Positiivisen kuntakuvan vahvistaminen | <p>Juhlavuoden tapahtumat</p> <p>Tonttimarkkinointikampanjat</p>                                                                                                                                                                            | <p>Liperin 150-vuotisjuhlavuosi toteutui suunnitelmien mukaisesti ja tavoitti erittäin laajasti kuntalaisia.</p> <p>Juhlavuoden tonttikampanjaa jatketaan vuoden 2026 loppuun.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Alueellinen yhteistyö</b>          |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tavoite</b>                        | <b>Toimenpide</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Toteuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Matkailun edistäminen                 | <p>Liperi-Heinävesi-Rääkkylä matkailuhankkeen tavoitteiden toteuttaminen ja matkailun edistämisen jatkon suunnittelu huomioiden matkailuhankkeen päättymisen lisäksi myös Visit Karelian toimintojen siirtymisen Business Joensuun alle</p> | <p>Hankkeessa suunniteltiin ja rakennettiin uusia gravel- ja luontopyöräilyreittejä Pohjoisen Saimaan alueelle sekä vahvistettiin matkailutoimijoiden yhteistyötä muun muassa matkailuiltojen ja yritysten tukipalvelujen kautta. Lisäksi edistettiin yritysten vastuullisia toimintatapoja, parannettiin matkailualueen saavutettavuutta ja kehitettiin alueen yhteistä markkinointia Lakeland-kokonaisuuden osana.</p>                                                                                                                                                                            |

| Hallinto                                                                                                           |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                                            | Toimenpide                                                                                                                                                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tekoällyn hyödyntäminen                                                                                            | <p>Tekoällyn käyttöönotto ostolaskujen käsittelyssä</p> <p>Neljän kunnan yhteinen kahden vuoden tekoälyhanke, jolla pyritään tukemaan tekoällyn hallittua käyttöönottoa</p> | <p>Tekoällyn käyttöönotto ostolaskujen käsittelyssä ei ole toteutunut. Automatisoinnin lisäämistä käsittelyssä on kuitenkin aloitettu selvittämään.</p> <p>Neljän kunnan yhteinen tekoälyhanke on käynnistynyt. Hanke on järjestänyt tekoälyklinikoita ja henkilöstölle tarjottu mahdollisuutta osallistua Karelial ammattikorkeakoulun järjestämälle tekoäly hyötykäyttöön-kurssille.</p> |
| Elinkeinopalveluiden ja työllisyyspalveluiden konkreettisten yhteistoimintamallien muotoilu TE-uudistus huomioiden | Elinkeinopalveluiden ja työllisyyspalveluiden yhteistyön systematisointi, yhteisten työprosessien rakentaminen ja työnjaon määrittely                                       | Yhteistyömalleja ja työnjakoa on muotoiltu käytännössä yhteisellä suunnittelulla sekä mm. yrityskäynneillä ja yritystyöpajoissa. Valmisteltu pilotteja yrityksissä toteutettavien kumppanuustapaamisten ja nuorten työllisyyskampanjan osalta.                                                                                                                                             |
| Kunnan kotoutumisohjelman päivittäminen havaittujen tarpeiden mukaisesti                                           | Paikallisten asettautumis- ja kotoutumispalveluiden sekä toimintaprosessien tarveperustainen kehittäminen                                                                   | Kunnan kotoutumisohjelma on päivitetty. Yhteistyöverkostoa vahvistettu, laajennettu ja vakiinnutettu. Asiakasmäärä tasaisessa kasvussa ja koto-palveluita tuotetaan asiakastarpeen mukaisesti.                                                                                                                                                                                             |
| Kuntalaisten päätösosallisuus                                                                                      | Alue- ja kuntavaalit                                                                                                                                                        | Keväällä 2025 kunta järjesti onnistuneesti alue- ja kuntavaalit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Sisäisen valvonnan kehittäminen                                                                                    | Sisäisen valvonnan ohjeen ja toimintatapojen päivittäminen                                                                                                                  | Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet päivitettiin ja ne tulivat voimaan 1.12.2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Maaseutupalvelut                                                                                                   |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tavoite                                                                                                            | Toimenpide                                                                                                                                                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Maidon ja naudanlihan tuotanto                                                                                     | Kehittämishankkeet<br>Mittari: Kaksi kehittämishanketta                                                                                                                     | Toteutui, kaksi kehittämishanketta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Maatilojen varautumisen kehittäminen                                                                               | Kehittämishanke<br>Mittari: Yksi kehittämishanke                                                                                                                            | toteutui, yksi kehittämishanke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Avomaanvihannes- ja erikoiskasvituotannon kehittäminen                                                             | Kehittämishanke                                                                                                                                                             | Toteutui, yksi kehittämishanke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Asuinmaaseudun kehittäminen                                                                                        | Leader-toiminta                                                                                                                                                             | Toteutui, maakunnassa kolme älykäskylä hanketta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Valkuais – ja öljykasvituotannon kehittäminen                                                                      | Kehittämishanke<br>Mittari: Yksi kehittämishanke                                                                                                                            | Toteutui, yksi kehittämishanke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Toiminnalliset tavoitteet taloussuunnitelmakaudelle 2025-2027

| Keskushallintopalvelut                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                                           | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Kuntalaisia kannustetaan osallistumaan ja vaikuttamaan                                                            | Järjestetään mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa oman elinympäristön ja palveluiden kehittämiseen.<br>- keskustelu ja tiedotustilaisuudet<br>- kuulemiset<br>- kuntalaiskyselyt, palautekanava<br><br>Vaikuttamistoimielimet ja lapsiparlamentti                                                                                                          | Otettiin käyttöön Voxit-kuulemisalustan käyttöä kuntalaisten kuulemisessa.<br>Päätöksentekoviestintää toteutettiin eri kanavissa.<br>Verkkosivuilla oli mahdollista lähettää suoraan palautetta lomakkeen kautta.<br>Kuntalaisia kohdattiin suoraan kunnan järjestämissä yleisötapauksissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Elinvoiman, työllisyyden ja kotoutumisen toimintamallien rakentaminen ja päivittäminen (työllisyyden ekosysteemi) | Kunnan työmarkkinoiden kohtaantoa edistävien toimintamallien kehittäminen TE-uudistus huomioiden<br><br>Asettautumis- ja kotoutumispalveluiden kehittäminen ja vakiinnuttaminen kunnassa                                                                                                                                                                      | Työllisyyden ja kotoutumisen ekosysteemejä sekä yhteisiä toimintamalleja on rakennettu laajassa verkostossa työllisyysalueen ja kuntien kesken. Työryhmien valmistelu ja toimintamallien pilotointi on edennyt pääosin suunniteltujen aikataulujen mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Talouden tasapaino                                                                                                | Talouden ennakointi, seuranta ja ohjaus<br><br>Talouden tasapainottamistyöryhmän työskentelyn jatkaminen vähintään valtuustokauden loppuun.<br><br>Keskushallinnon tuki talouden tasapainottamistoimien läpivientiin<br><br>Talouden tasapainottamisohjelman toimeenpanon tuki ja toetuman seuranta.<br>Talous- ja strategiaryhmän jatkon arviointi syksyllä. | Talous- ja strategiatyöryhmä sai työnsä päätökseen valtuustokauden lopussa keväällä 2025. Pääosin talouden tasapainottamistoimien eurovaikutukset ovat olleet arvioitua parempia ja suurin osa toimenpiteistä on kokonaan toteutunut, toteutumassa tai valmistelussa.<br><br>Ryhmän toiminnan jatkon kunnanhallitus määritteli itselleen uuden valtuustokauden alussa kesällä 2025. Tällä toimenpiteellä kunnanhallitus halusi talouden seurannan ja suunnittelun lähemmäksi toimielimen toimintaa.<br><br>Valtuusto määritteli syksyllä 2025 uudet tasapainottamistavoitteet vuodelle 2026. |
| Perehdytys on suunnitelmallista ja laadukasta                                                                     | Esihenkilöt vastaavat yhdessä työntekijän kanssa perehdyttämisen yksilöllisestä suunnittelusta ja toteutumisen seurannasta                                                                                                                                                                                                                                    | Toteutetun työhyvinvointikyselyn mukaan vastaajista 81 % oli sitä mieltä, että työyhteisössään huolehditaan perehdyttämisestä. Esihenkilöitä on koulutettu vastaamaan perehdytystarpeisiin sekä kehittämään suunnitelmallista perehdyttämistä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                               |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osaamisen varmistaminen ja sen kehittäminen on ennakoivaa kaikilla osa-alueilla               | Varahenkilöjärjestelmämme ovat suunniteltuja ja osaamisen kehittäminen on jatkuvaa                                                              | Osaamista ja vastuuta jaetaan työyksiköissä sekä varahenkilöjärjestelmät ovat suunniteltuja. Osaamisen varmistaminen ja sen kehittäminen on ennakoivaa, esimerkiksi koulutusta mahdollistetaan useammalle työntekijälle prosessien turvaamiseksi. |
| Ylläpidämme henkilöstön ammatillista osaamista                                                | Mahdollistetaan ammattitaitoa kehittävät ja ylläpitävät koulutukset                                                                             | Henkilöstön ammatillista osaamista on kehitetty ja ylläpidetty koulutussuunnitelman pohjalta ja toiminnan tarpeisiin pohjautuen.                                                                                                                  |
| Työntekijöiden työhyvinvointi on hyvällä tasolla ja sen kehittymistä seurataan säännöllisesti | Työhyvinvointikysely toteutetaan säännöllisesti ja tuloksien perusteella laaditaan yhteinen kehittämissuunnitelma, jonka toteutumista seurataan | Henkilöstön työhyvinvointikysely toteutettiin marraskuussa 2025 ja tulokset käsitellään työyksiköissä sekä niiden pohjalta laaditaan yksikkökohtaiset kehittämissuunnitelmat.                                                                     |

## Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

| Suoritteet ja tunnusluvut                                                           | TP2024  | TA2025    | TP2025        | Muutos 24-25 | Muutos% |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|---------------|--------------|---------|
| <b>Elinkeinotoiminnan ja alueellisen yhteistyön määrärahavaraudet ja tavoitteet</b> |         |           |               |              |         |
| BJOE:n palveluiden piirissä olevat kasvuyrittäjät                                   | 51      | 45        | 50            | - 1          | -1,96%  |
| Business Joensuu                                                                    | 103 232 | 135 000   | 103 292       | 60           | 0,05%   |
| Lipertek Oy                                                                         | 240 000 | 280 000   | 254 172       | 14 172       | 5,90%   |
| Ympäristöterveydenhuolto                                                            | 415 553 | 410 000   | 461 289       | 45 736       | 11,00%  |
| Maakuntaliitto                                                                      | 293 200 | 290 000   | 291 849       | - 1 351      | -0,46%  |
| Joukkoliikenne                                                                      | 562 097 | 520 000   | 696 755       | 134 658      | 23,95%  |
| Kuntaliitto                                                                         | 26 344  | 30 000    | 29 903        | 3 559        | 13,50%  |
| Osuus verotuskustannuksiin                                                          | 131 506 | 120 000   | 123 589       | - 7 917      | -6,02%  |
| Työllisyysalue                                                                      |         | 1 330 300 | 1 118 327     | 1 118 327    | 100,00% |
| <b>Maaseutupalvelut</b>                                                             |         |           |               |              |         |
| Tukea hakeneet maatilat                                                             | 1 819   | 1 777     | 1 747         | - 72         | -3,95%  |
| Maksetut suorat tulotuet                                                            | 68      | 63,4      | 68,8          | 0,8          | 1,17%   |
| SPV:t                                                                               | 26      | 20        | 30            | 4            | 15,38%  |
| Kokonaismaitomäärä                                                                  | 102,4   | 100,1     | 101,6         | - 0,8        | -0,78%  |
| Tilojen investointituet                                                             | 4,02    | 5,1       | 13,5          | 9,48         | 235,82% |
| Pienyritysten samat investointituet                                                 | 2,65    | 3,2       | 6,4           | 3,75         | 141,50% |
| Uudet Leader-hankkeet                                                               | 146     | 48        | 171           | 25           | 17,12%  |
| Uudet EMR-rahoitetut yritykset                                                      | 8       | 33        | Ei saatavilla |              |         |
| Uudet EMR-rahoitetut työpaikat                                                      | 53      | 54        | Ei saatavilla |              |         |
| Kehittämishankkeet alueella                                                         | 12      | 18        | 12            | 0            | 0,00%   |
| Leader-hankkeiden saamat avustukset                                                 | 2,14    | 1,95      | 2,13          | - 0,01       | -0,46%  |
| <b>Työllisyyspalvelut</b>                                                           |         |           |               |              |         |
| Maksetut työttömyysetuudet €/kk keskimäärin                                         | 87 300  | 119 500   | 136 351       | 49 051       | 56,18%  |
| Vaikuttavuus% (positiiviset sijoittumiset aktivoinnin jälkeen)                      | 64      | 50        | 67            | 3            | 4,68%   |

## Kunnanhallitus

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024      | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €       |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>56 668</b>   | <b>49 800</b>     | <b>0</b>    | <b>49 800</b>     | <b>69 852</b>     | <b>140,3 %</b> | <b>20 052</b> |
| Myyntituotot                    | 55 994          | 49 800            | 0           | 49 800            | 49 764            | 99,9 %         | -36           |
| Tuet ja avustukset              | 67              | 0                 | 0           | 0                 | 20 088            | 0,0 %          | 20 088        |
| Muut toimintatuotot             | 606             | 0                 | 0           | 0                 | 0                 | 0,0 %          | 0             |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-993 092</b> | <b>-1 209 910</b> | <b>0</b>    | <b>-1 209 910</b> | <b>-1 156 451</b> | <b>95,6 %</b>  | <b>53 459</b> |
| Henkilöstökulut                 | -385 511        | -417 015          | 0           | -417 015          | -447 635          | 107,3 %        | -30 620       |
| Palkat ja palkkiot              | -330 735        | -343 055          | 0           | -343 055          | -382 860          | 111,6 %        | -39 805       |
| Henkilösivukulut                | -54 776         | -73 960           | 0           | -73 960           | -64 775           | 87,6 %         | 9 185         |
| Palvelujen ostot                | -514 864        | -666 763          | 0           | -666 763          | -567 625          | 85,1 %         | 99 138        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -11 851         | -33 700           | 0           | -33 700           | -36 818           | 109,3 %        | -3 118        |
| Avustukset                      | -35 305         | -51 000           | 0           | -51 000           | -60 615           | 118,9 %        | -9 615        |
| Muut toimintakulut              | -45 561         | -41 432           | 0           | -41 432           | -43 758           | 105,6 %        | -2 326        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-936 425</b> | <b>-1 160 110</b> | <b>0</b>    | <b>-1 160 110</b> | <b>-1 086 598</b> | <b>93,7 %</b>  | <b>73 512</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>      |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-936 425</b> | <b>-1 160 110</b> | <b>0</b>    | <b>-1 160 110</b> | <b>-1 086 598</b> | <b>93,7 %</b>  | <b>73 512</b> |

## Alueellinen yhteistyö

| Ulkoinen ja Sisäinen  | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €         |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b> | <b>20</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>        |
| Muut toimintatuotot   | 20                | 0                 | 0           | 0                 | 0                 | 0,0 %          | 0               |
| <b>Toimintakulut</b>  | <b>-1 418 150</b> | <b>-1 380 497</b> | <b>0</b>    | <b>-1 380 497</b> | <b>-1 616 275</b> | <b>117,1 %</b> | <b>-235 778</b> |
| Palvelujen ostot      | -1 418 367        | -1 380 497        | 0           | -1 380 497        | -1 616 308        | 117,1 %        | -235 811        |
| Muut toimintakulut    | 217               | 0                 | 0           | 0                 | 32                | 0,0 %          | 32              |
| <b>Toimintakate</b>   | <b>-1 418 130</b> | <b>-1 380 497</b> | <b>0</b>    | <b>-1 380 497</b> | <b>-1 616 275</b> | <b>117,1 %</b> | <b>-235 778</b> |
| <b>Vuosikate</b>      | <b>-1 418 130</b> | <b>-1 380 497</b> | <b>0</b>    | <b>-1 380 497</b> | <b>-1 616 275</b> | <b>117,1 %</b> | <b>-235 778</b> |

## Hallinto

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025    | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>1 648 315</b>  | <b>1 533 850</b>  | <b>0</b>       | <b>1 533 850</b>  | <b>1 719 191</b>  | <b>112,1 %</b> | <b>185 341</b> |
| Myyntituotot                    | 1 286 722         | 1 298 000         | 0              | 1 298 000         | 1 454 061         | 112,0 %        | 156 061        |
| Tuet ja avustukset              | 344 664           | 235 850           | 0              | 235 850           | 253 465           | 107,5 %        | 17 615         |
| Muut toimintatuotot             | 16 930            | 0                 | 0              | 0                 | 11 665            | 0,0 %          | 11 665         |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-3 778 063</b> | <b>-5 684 058</b> | <b>-30 000</b> | <b>-5 714 058</b> | <b>-5 379 556</b> | <b>94,1 %</b>  | <b>334 502</b> |
| Henkilöstökulut                 | -1 677 813        | -1 660 550        | 0              | -1 660 550        | -1 488 963        | 89,7 %         | 171 587        |
| Palkat ja palkkiot              | -1 368 513        | -1 353 913        | 0              | -1 353 913        | -1 211 532        | 89,5 %         | 142 381        |
| Henkilösivukulut                | -309 299          | -306 637          | 0              | -306 637          | -277 431          | 90,5 %         | 29 206         |
| Palvelujen ostot                | -802 361          | -2 256 800        | 0              | -2 256 800        | -1 915 205        | 84,9 %         | 341 595        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -28 095           | -74 750           | 0              | -74 750           | -57 484           | 76,9 %         | 17 266         |
| Avustukset                      | -1 065 121        | -1 474 000        | 0              | -1 474 000        | -1 718 601        | 116,6 %        | -244 601       |
| Muut toimintakulut              | -204 673          | -217 958          | -30 000        | -247 958          | -199 304          | 80,4 %         | 48 654         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-2 129 748</b> | <b>-4 150 208</b> | <b>-30 000</b> | <b>-4 180 208</b> | <b>-3 660 365</b> | <b>87,6 %</b>  | <b>519 843</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-35</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-2 129 782</b> | <b>-4 150 208</b> | <b>-30 000</b> | <b>-4 180 208</b> | <b>-3 660 365</b> | <b>87,6 %</b>  | <b>519 843</b> |

## Maaseutupalvelut

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024      | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025      | Tot. %        | Poik. €        |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|-------------|-------------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>774 747</b>  | <b>892 509</b>    | <b>0</b>    | <b>892 509</b>    | <b>804 615</b>  | <b>90,2 %</b> | <b>-87 894</b> |
| Myyntituotot                    | 774 299         | 892 509           | 0           | 892 509           | 804 104         | 90,1 %        | -88 405        |
| Tuet ja avustukset              | 447             | 0                 | 0           | 0                 | 511             | 0,0 %         | 511            |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-958 557</b> | <b>-1 098 914</b> | <b>0</b>    | <b>-1 098 914</b> | <b>-988 992</b> | <b>90,0 %</b> | <b>109 922</b> |
| Henkilöstökulut                 | -667 492        | -737 875          | 0           | -737 875          | -694 862        | 94,2 %        | 43 013         |
| Palkat ja palkkiot              | -545 462        | -599 762          | 0           | -599 762          | -564 951        | 94,2 %        | 34 811         |
| Henkilösivukulut                | -122 030        | -138 113          | 0           | -138 113          | -129 911        | 94,1 %        | 8 202          |
| Palvelujen ostot                | -244 599        | -306 754          | 0           | -306 754          | -245 816        | 80,1 %        | 60 938         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -12 623         | -26 300           | 0           | -26 300           | -14 438         | 54,9 %        | 11 863         |
| Avustukset                      | -15 108         | -10 000           | 0           | -10 000           | -14 800         | 148,0 %       | -4 800         |
| Muut toimintakulut              | -18 736         | -17 985           | 0           | -17 985           | -19 077         | 106,1 %       | -1 092         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-183 811</b> | <b>-206 405</b>   | <b>0</b>    | <b>-206 405</b>   | <b>-184 377</b> | <b>89,3 %</b> | <b>22 028</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0,0 %</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-183 811</b> | <b>-206 405</b>   | <b>0</b>    | <b>-206 405</b>   | <b>-184 377</b> | <b>89,3 %</b> | <b>22 028</b>  |

## Keskushallintopalvelut yhteensä

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025    | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>2 479 749</b>  | <b>2 476 159</b>  | <b>0</b>       | <b>2 476 159</b>  | <b>2 593 659</b>  | <b>104,7 %</b> | <b>117 500</b> |
| Myyntituotot                    | 2 117 015         | 2 240 309         | 0              | 2 240 309         | 2 307 929         | 103,0 %        | 67 620         |
| Tuet ja avustukset              | 345 178           | 235 850           | 0              | 235 850           | 274 065           | 116,2 %        | 38 215         |
| Muut toimintatuotot             | 17 556            | 0                 | 0              | 0                 | 11 665            | 0,0 %          | 11 665         |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-7 147 862</b> | <b>-9 373 379</b> | <b>-30 000</b> | <b>-9 403 379</b> | <b>-9 141 274</b> | <b>97,2 %</b>  | <b>262 105</b> |
| Henkilöstökulut                 | -2 730 815        | -2 815 440        | 0              | -2 815 440        | -2 631 460        | 93,5 %         | 183 981        |
| Palkat ja palkkiot              | -2 244 710        | -2 296 730        | 0              | -2 296 730        | -2 159 342        | 94,0 %         | 137 388        |
| Henkilösivukulut                | -486 105          | -518 710          | 0              | -518 710          | -472 117          | 91,0 %         | 46 593         |
| Palvelujen ostot                | -2 980 190        | -4 610 814        | 0              | -4 610 814        | -4 344 954        | 94,2 %         | 265 860        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -52 569           | -134 750          | 0              | -134 750          | -108 739          | 80,7 %         | 26 011         |
| Avustukset                      | -1 115 534        | -1 535 000        | 0              | -1 535 000        | -1 794 016        | 116,9 %        | -259 016       |
| Muut toimintakulut              | -268 753          | -277 375          | -30 000        | -307 375          | -262 106          | 85,3 %         | 45 269         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-4 668 113</b> | <b>-6 897 220</b> | <b>-30 000</b> | <b>-6 927 220</b> | <b>-6 547 616</b> | <b>94,5 %</b>  | <b>379 604</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-35</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-4 668 148</b> | <b>-6 897 220</b> | <b>-30 000</b> | <b>-6 927 220</b> | <b>-6 547 616</b> | <b>94,5 %</b>  | <b>379 604</b> |

### 5.3.2 Hyvinvointipalvelut

**Tilivelvolliset:** Hyvinvointijohtaja, rehtorit, varhaiskasvatuksen johtaja ja vapaa-aikapäällikkö

**Palvelualueen sisältämät tulosalueet:**

Hyvinvoinnin hallinto  
Perusopetus  
Varhaiskasvatus  
Opinto- ja vapaa-aika

**Palvelualueen keskeiset muutokset**

Palvelualueen toimintaympäristössä tapahtui vain pieniä muutoksia vuonna 2025. Perusopetuksen toiminta laajeni lastensuojeluyksikkö Pirtin opetusjärjestelyihin, mutta muuten toimipisteet pysyivät ennallaan. Vuonna 2025 tehtiin päätös Mattisenlahden koulun lakkauttamisesta kesällä 2026. Myös uuden Ylämyllyn päiväkodin suunnittelu aloitettiin varhaiskasvatusselvityksen mukaisesti.

Kunnalle myönnettiin Lapsiystävällinen kunta tunnustus merkittävästä ja systemaattisesta työstä lasten oikeuksien parissa.

Talouden tasapainottaminen leimasi koko palvelualueen toimintaa myös vuonna 2025. Oppimisen tuen lakiuudistus vaati lisäresursseja yläkouluun ja paljon uudistuksia päätöksentekoon ja tuen prosesseihin. Perusopetuksen päätöksen tekoa siirrettiin wilmaan.

**Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025**

| Hyvinvoinnin hallinto                      |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                    | Toimenpide                                                                                                            | Toteuma                                                                                                                                                                                                |
| Liperin kunta on lapsiystävällinen kunta.  | Haetaan lapsiystävällinen kuntatunnustusta                                                                            | Liperin kunta sai lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen maaliskuussa 2025.                                                                                                                             |
| Palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti.   | Esioppilaiden kuljetuksen järjestämisestä laaditaan tarkennetut ohjeet.<br>Sähköisen asiointin prosesseja edistetään. | Ohje laadittu.<br>Wilmarobotti ja Wilman sähköisiä lomakkeita on otettu käyttöön. Oppimisen tuen päätökset siirretty tehtäväksi Wilmaan. Valinnaisaineiden valinta on sähköistetty Ylämyllyn koulussa. |
| Sähköisen asiointin prosesseja edistetään. |                                                                                                                       | Aamu- ja iltapäivätoiminnan ja varhaiskasvatuksen asiointi on kokonaisuudessaan siirretty Daisy-järjestelmään. Wilmaan otettu käyttöön wilmarobotti. Wilman sähköinen päätöksenteko otettu käyttöön.   |



| Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ on suunnitelmallista.   | <p>Uusi hyvinvointisuunnitelma hyväksytään ja otetaan käyttöön.</p> <p>Hyvinvointipedagogien määrärahat siirretään osaksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kustannuspaikkaa ja heidän työnsä vaikuttavuutta kuntatasoisesti vahvistetaan.</p>                                                 | <p>Uusi hyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin 1/25.</p> <p>Hyvinvointipedagogien työnkuvaa on selkiytetty ja yhteistyötä tiivistetty.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perusopetus                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tavoite                                                           | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Perusopetus järjestetään kustannustehokkaasti.                    | <p>Valmistaudutaan kolmen taajamakoulun malliin.</p> <p>Siirretään Salokylän koululla opetus kokonaisuudessa pääarakennukseen.</p> <p>Henkilöstömäärä suhteutetaan vähenevään oppilasmäärään.</p> <p>Koulutettujen Nepsy-valmentajien toimintaa koordinoidaan ja sen vaikuttavuutta seurataan.</p> | <p>Kolmen taajamakoulun malliin valmistautuminen aloitettu. Mattisenlahden koulun lakkautuksesta tehty päätös 2/2025. Salokylän koululla opetus on siirretty pääarakennukseen lukuun ottamatta kovien materiaalien käsityön opetusta. Henkilöstön määrän tarkastelua tehty vuoden 2025 aikana. Opettajien määrä vähentämistä ei kyetty tekemään, koska tuen lakiuudistuksen ja lastensuojeluyksikön opetuksen järjestämisen takia tarvittiin kaksi uutta erityisluokanopettajaa. Koulutettujen Nepsy-valmentajien toimintaa koordinoiti ja vaikuttavuuden seuranta käynnistynyt yhteisillä tapaamisilla ja jatkuu Kirjo-hankkeen kautta.</p> |
| Oppilaiden tuen järjestäminen muuttuu lakiuudistuksen mukaiseksi. | <p>Oppilaiden tuen tasot määritellään uudelleen ja tehdään tarvittavat päätökset.</p> <p>Opetussuunnitelman, Tuen käsikirja ja lukuvuosisuunnitelma päivitetään vastaamaan uutta lakia.</p>                                                                                                        | <p>Lakimuutos tullut voimaan 1.8.2025, uudet päätökset tehty Wilmassa. Opetussuunnitelma päivitetty ja hyväksytty lautakunnassa 6/2025. Lukuvuosisuunnitelmat hyväksytty lautakunnassa 10/2025. Tuen käsikirjan päivittämistä ei nähty lakiuudistuksen takia nyky muodossaan tarpeellisenä ja poistettiin käytöstä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oppilaiden perusvalmiudet ovat hyvällä tasolla.    | <p>Valmistavan opetuksen opetussuunnitelma päivitetään ja toiminta vakiinnutetaan.</p> <p>Äidinkielen ja matematiikan tuntimäärää lisätään luokille 1–6 valtakunnallisen määräyksen mukaisesti.</p> <p>Kouluilla tehdään toimenpiteitä kouluhyvinvoinnin lisäämiseksi.</p> <p>Toimenpiteet luku- ja kirjoitustaidon parantamiseksi jatkuvat.</p> <p>Lukutaidon testauksessa otetaan käyttöön sähköinen Allu-testistö.</p> | <p>Valmistavan opetuksen opetussuunnitelman päivitys siirtyy seuraavaan vuoteen seudullisen suunnitelman päivittämisen myötä.</p> <p>Äidinkielen ja matematiikan tuntimäärää lisätty luokille 1-6 valtakunnallisen määräyksen mukaisesti.</p> <p>Kouluilla toteutettu erilaisia toimenpiteitä kouluhyvinvoinnin lisäämiseksi ja työ jatkuu. Toteutuneet tapahtumat ja teemapäivät kirjataan lukuvuosikertomuksiin.</p> <p>Kouluilla toteutettu erilaisia toimenpiteitä luku- ja kirjoitustaidon parantamiseksi ja työ jatkuu. Yläkoulun lukutaitoryhmän laajentamiseen ei saatu hankerahoitusta.</p> <p>Lukutaidon testaukseen otettu kaikilla kouluilla käyttöön Allu-testistö.</p> |
| <b>Varhaiskasvatus</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tavoite</b>                                     | <b>Toimenpide</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Toteuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Varhaiskasvatuksen laadun kehittämistä jatketaan.  | Laaditaan kuntavasun mukaiset yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat kaikkiin yksiköihin sekä perhepäivähoitoon.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kuntavasun mukaiset yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat on laadittu jokaiseen päiväkotiin sekä perhepäivähoitoon. Tämän lisäksi esiopetusyksiköissä toimintasuunnitelmiin on lisätty esiopetuksen lukuvuosisuunnitelmat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Työyhteisöjen hyvinvoinnin lisääminen              | Varhaiskasvatuksen koko henkilöstölle järjestetään yhteisesti työhyvinvointia tukeva sekä koulutuksellisen osuuden sisältävä päivä                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Koko varhaiskasvatushenkilöstön yhteinen tyhyypäivä pidettiin 5/2025 ja koko henkilöstön koulutuspäivä 9/2025 Varhaiskasvatusfoorumi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Varhaiskasvatus järjestetään kustannustehokkaasti. | Ryhmärakenteiden tarkastelua jatketaan resurssien oikein kohdentamiseksi ja samalla varhaiskasvatuspaikkojen käyttö- ja täyttöastetta tarkastellaan säännöllisesti.                                                                                                                                                                                                                                                       | Varhaiskasvatuksen palvelusuunnittelussa ryhmärakenteiden tarkastelu vakiintunut. Käyttö- ja täyttöasteen oma mittaristo on laadittu ja raportteja tarkastellaan säännöllisesti varhaiskasvatuksen johtoryhmässä. Tavoitteen toimenpiteet saavutettu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Opinto ja vapaa-aika                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                     | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                      | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Liikkumisohjelma ja liikunnan olosuhdeohjelma ohjaavat kunnan liikuntapalvelujen toimintaa. | <p>Liperin ikiliikkuajat -hankkeen vertaisohjattujen liikuntaryhmien sekä ulkoiluystävällisyyden toimintamallien vakiinnuttaminen</p> <p>Liikettä koulupäivään - hankkeessa toimintamallien luominen koululaisten liikkumisen lisäämiseksi.</p> | <p>Hankkeen toiminnot etenivät suunnitellusti: Uusia vertaisohjattuja liikuntaryhmiä käynnistyi sekä yksi voima- ja tasapainokoulutus sekä kaksi ulkoiluystävällisyyden järjestettiin.</p> <p>Liikettä koulupäivään - hankkeessa laadittu toimintamalli moniammatillisella yhteistyöllä, jossa aikataulutettu 8lk MOVE-testit terveystarkastusten kanssa yhteensopivaksi sekä kuvattu ohjautuminen liikuntaneuvontaan. Koulu-PT toimii lähes päivittäisenä osana yläkoulun arkea ja sovitusti alakoulujen osalta.</p> |
| Nuoriso-ohjelma ohjaa nuorisopalvelujen toimintaa.                                          | <p>Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston kehittäminen 9-pykälä -hankkeen mukaisin toimin, tehostetun nuorisotyön suunnitelman laatiminen.</p> <p>Nuodon eli nuorisotyön dokumentointijärjestelmän käyttöön ottaminen.</p>                         | <p>9-pykälä -hanke päättynyt keväällä 2025. Hankkeen aikana laadittu vuosikello laadittu ja otettu käyttöön ohjaamaan nuorten ohjaus- ja palveluverkoston toimintaa.</p> <p>Tehostetun nuorisotyön suunnitelman laatiminen käynnistetty syksyllä 2025. Suunnitelman laatiminen kesken. Suunnitelman valmistuminen sidoksissa koko kunnan kriisityöryhmän toimintamallin selkiytymiseen.</p> <p>Kirjaaminen Nuorisotyön Dokumentointijärjestelmään eli Nuodoon käytössä.</p>                                           |
| Järjestöyhteistyön vahvistaminen                                                            | <p>Kunta-järjestöyhteistyön asiakirjan käyttöön ottaminen.</p> <p>Tapahtumanjärjestäjän oppaan muokkaaminen Liperiin sopivaksi, seuraverkoston toiminnan vakiinnuttaminen</p>                                                                   | <p>Kunta-järjestöyhteistyön asiakirja otettu käyttöön.</p> <p>Tapahtumanjärjestäjän opasta käsitelty järjestötyöryhmässä ja järjestöfoorumissa syksyllä 2025. Lautakuntakäsittely siirtyi helmikuuhun 2026.</p> <p>Seuraverkosto kokoontui 4/2025 ja 12/2025</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |

## Toiminnalliset tavoitteet taloussuunnitelmakaudelle 2025-2027

| Hyvinvointipalvelut                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                                                | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Kunnassa on selkeä kriisityön kokonaisuus.                                                                             | Kriisiryhmän koulutukset aloitetaan, tavoite 2 koulutusta.<br><br>Kuntaan laaditaan tehostetun nuorisotyön suunnitelma.<br><br>Kriisiryhmän toimintaohjeet on kirjattu ja toiminta aloitettu.                                                                                                                                | Kriisiryhmän toiminta on käynnistetty, mutta systemaattinen toiminta ei vielä ole alkanut. 2 koulutusta toteutui ja periaatteet on käsitelty hyvinvointilautakunnassa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Hyvinvointipalveluiden toiminta on strategista ja suunniteltua. Tehdyt suunnitelmat muodostavat selkeän kokonaisuuden. | Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma laaditaan valtuustokausittain ja arvioidaan vuosittain.<br><br>Vapaa-aikapalveluilla on strategiset ohjaavat suunnitelmat kaikilla toiminnan osa-alueilla.<br><br>Kunnassa on turvallisuussuunnitelma.<br><br>Oppisen ja kasvun tuen käsikirja on päivitetty vastaamaan lakiuudistuksia. | Kunnan laaja hyvinvointisuunnitelma on päivitetty ja hyväksytty. Vapaa-aikapalveluiden strategiset ohjelmat on kulttuuriohjelmaa lukuun ottamatta valmiita. Kulttuuriohjelman laadinta poistettiin toimenpiteistä toisen talouskatsauksen yhteydessä ja se laaditaan vasta seuraavana vuonna. Kunnan turvallisuussuunnitelmaa ei toistaiseksi ole päivitetty, vaan sen tilanne ja tarpeellisuus arvioidaan uudelleen vuonna 2026. Tuen käsikirjan päivitys ei enää entisessä muodossaan ole tarpeellinen. |
| Saadaan kunnalle Unicefin lapsiystävällinen kunta -tunnustus.                                                          | Lapsiystävällinen kunta tunnustusta on haettu.<br><br>Kunta jatkaa tunnustuksen hakemisen jälkeen toimintoja suunnitelman mukaisesti.                                                                                                                                                                                        | Lapsiystävällinen tunnustus saatu keväällä 2025 ja uuden kauden toimenpiteiden kartoitus aloitettu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ikäystävällisyys näkyy palveluissa ja päätöksen teossa.                                                                | Ikäystävällisyyden ohjelman toimenpiteet kirjataan laajaan hyvinvointisuunnitelmaan.<br><br>Liperin kunta hakee mukaan WHO:n Ikäystävällinen kunta -verkostoon.                                                                                                                                                              | Ikäystävällisyyden ohjelman toimenpiteitä on kirjattu hyvinvointisuunnitelmaan. Hakeminen WHO:n verkostoon on edelleen valmistelussa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Viinijärven koulukeskus valmistuu lisäämään alueen pito- ja vetovoimaa.                                                | Toteutetaan Viinijärven koulukeskuksen toteutussuunnitelma ja rakentaminen.                                                                                                                                                                                                                                                  | Rakentaminen edennyt suunnitellusti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Hyvinvointipalveluiden toiminta tukee kunnan talouden tasapainottamista.                                               | Palvelualueella edetään valtuuston linjaamien päiväkotij- ja kouluverkostojen muutoksessa.<br><br>Palvelut järjestetään kustannustehokkaasti.                                                                                                                                                                                | Päiväkotij- ja kouluverkkopäätöksiä on viety systemaattisesti eteenpäin valtuuston päätösten mukaisesti. Mattisenlahden koulun osalta on valmisteltu koulun lakkautuksen toimenpiteitä. Ylämyllyn uuden päiväkodin suunnittelu on edennyt. Palvelualueen toiminta tukee talouden tasapainottamista. Perusopetuksessa tarvittiin henkilöstölisäyksiä, mutta kokonaisuutena palvelualue pysyi talousarviossa.                                                                                               |

|                                                                                                            |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstö on ammattitaitoista.                                                                            | Varhaiskasvatuksessa vahvistetaan pedagogista osaamista kelpoisella henkilöstöllä.                                                          | Varhaiskasvatuksessa kelpoisen henkilöstön määrä on lisääntynyt ja rekrytoinneissa on saatu enemmän hakijoita.                                                                                                                                                 |
|                                                                                                            | Varhaiskasvatuksen Lean-prosessia laajennetaan palvelualueiden yhteistyöhön.                                                                | Lean prosessi päätettiin vuonna 2025.                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                            | Osaamisen ylläpitämistä ja jakamista työyhteisöissä tehostetaan mm. mentoroinnilla ja tutoroinnilla.                                        | Digitutor-toimintaa jatkettiin perusopetuksessa ja mentorointia kokeiltiin varhaiskasvatuksessa, mutta malli ei vielä ole laajentunut systemaattiseksi.                                                                                                        |
|                                                                                                            | Esihenkilöiden kvtes- ja ovtes osaamista vahvistetaan koulutuksella.<br>Perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen perehdytyspaketti päivitetään. | Koulutuksia järjestettiin vuoden aikana runsaasti. Esihenkilöt osallistuivat ves- ja lakikoulutukseen.<br>Perehdytysmateriaalia päivitettiin yksiköittäin.                                                                                                     |
| Hyvinvointipalveluissa työyhteisöt ovat yhteisöllisiä ja työntekijöiden työhyvinvointi on hyvällä tasolla. |                                                                                                                                             | Työhyvinvointikysely tehtiin marraskuussa 2025.<br>Työhyvinvointikyselyn mukaan työhyvinvoinnissa on vaihtelua eri yksiköiden välillä. Koko hyvinvointipalveluiden tulos omien voimavarojen arvioinnissa on 3,8.<br>Työnantajan suosittelemusprosentti on 89%. |

### Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

| Suoritteet ja tunnusluvut                               | TP2024  | TA2025  | TP2025  | Muutos 24-25 | Poik. % |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------------|---------|
| Ulkopuolinen hankerahoitus                              | 506 281 | 312 172 | 318 606 | - 187 675    | -37,06% |
| Oppilasmäärä 20.9. 1.–9. lk<br>(sis. valmistava opetus) | 1 362   | 1 362   | 1 355   | - 7          | -0,51%  |
| Esioppilaisen määrä 20.9.                               | 123     | 123     | 124     | 1            | 0,81%   |
| Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä 31.12.        | 538     | 530     | 522     | - 16         | -2,97%  |
| Kotikuntakorvauslasten määrä e-9                        | 134     | 134     | 130     | - 4          | -2,98%  |
| Kuljetusoppilaiden määrä e-9                            | 573     | 556     | 562     | - 11         | -1,91%  |
| Perusopetus koulutoiminnan hinta/oppilas                | 9 882   | 9 736   | 10 022  | 140          | 1,41%   |
| Vapaa-aikapalvelut euroa/asukas/vuosi, oma toiminta     | 121,21  | 127     | 120,75  | - 0,46       | -0,37%  |
| Joensuun seudun kansalaisopiston nettomenot €/as        | 12,3    | 12,82   | 13,3    | 1            | 8,13%   |
| Musiikkiopiston nettomenot €/as                         | 9,79    | 9,51    | 6,98    | - 2,81       | -28,70% |
| Seutukirjaston nettomenot €/as                          | 49,84   | 51,9    | 51,83   | 1,99         | 3,99%   |

## Hyvinvoinnin hallinto

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024      | TA<br>2025      | TAM<br>2025 | MTA<br>2025     | TP<br>2025      | Tot. %         | Poik. €       |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>528 832</b>  | <b>347 492</b>  | <b>0</b>    | <b>347 492</b>  | <b>362 287</b>  | <b>104,3 %</b> | <b>14 795</b> |
| Myyntituotot                    | 20 232          | 32 520          | 0           | 32 520          | 38 057          | 117,0 %        | 5 537         |
| Tuet ja avustukset              | 506 850         | 312 172         | 0           | 312 172         | 322 191         | 103,2 %        | 10 019        |
| Muut toimintatuotot             | 1 751           | 2 800           | 0           | 2 800           | 2 039           | 72,8 %         | -761          |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-905 806</b> | <b>-949 021</b> | <b>0</b>    | <b>-949 021</b> | <b>-946 226</b> | <b>99,7 %</b>  | <b>2 795</b>  |
| Henkilöstökulut                 | -721 559        | -810 709        | 0           | -810 709        | -846 274        | 104,4 %        | -35 565       |
| Palkat ja palkkiot              | -590 384        | -656 809        | 0           | -656 809        | -698 316        | 106,3 %        | -41 507       |
| Henkilösivukulut                | -131 175        | -153 900        | 0           | -153 900        | -147 959        | 96,1 %         | 5 941         |
| Palvelujen ostot                | -142 815        | -108 763        | 0           | -108 763        | -72 446         | 66,6 %         | 36 317        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -11 936         | -16 608         | 0           | -16 608         | -13 765         | 82,9 %         | 2 843         |
| Avustukset                      | -300            | -2 000          | 0           | -2 000          | -727            | 36,4 %         | 1 273         |
| Muut toimintakulut              | -29 196         | -10 941         | 0           | -10 941         | -13 013         | 118,9 %        | -2 072        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-376 974</b> | <b>-601 529</b> | <b>0</b>    | <b>-601 529</b> | <b>-583 939</b> | <b>97,1 %</b>  | <b>17 590</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-857</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>    | <b>0</b>        | <b>-1</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>-1</b>     |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-377 831</b> | <b>-601 529</b> | <b>0</b>    | <b>-601 529</b> | <b>-583 940</b> | <b>97,1 %</b>  | <b>17 589</b> |

## Perusopetus

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024         | TA<br>2025         | TAM<br>2025    | MTA<br>2025        | TP<br>2025         | Tot. %         | Poik. €         |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>1 627 057</b>   | <b>1 739 706</b>   | <b>15 000</b>  | <b>1 754 706</b>   | <b>1 518 801</b>   | <b>86,6 %</b>  | <b>-235 905</b> |
| Myyntituotot                    | 1 460 564          | 1 615 206          | 15 000         | 1 630 206          | 1 426 382          | 87,5 %         | -203 824        |
| Maksutuotot                     | 63 556             | 70 000             | 0              | 70 000             | 56 240             | 80,3 %         | -13 760         |
| Tuet ja avustukset              | 48 150             | 5 500              | 0              | 5 500              | 11 404             | 207,3 %        | 5 904           |
| Muut toimintatuotot             | 54 787             | 49 000             | 0              | 49 000             | 24 775             | 50,6 %         | -24 225         |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-18 370 320</b> | <b>-18 599 605</b> | <b>-90 000</b> | <b>-18 689 605</b> | <b>-18 660 860</b> | <b>99,8 %</b>  | <b>28 745</b>   |
| Henkilöstökulut                 | -9 978 546         | -10 349 372        | -90 000        | -10 439 372        | -10 477 573        | 100,4 %        | -38 201         |
| Palkat ja palkkiot              | -8 116 713         | -8 421 866         | -75 600        | -8 497 466         | -8 497 645         | 100,0 %        | -179            |
| Henkilösivukulut                | -1 861 833         | -1 927 506         | -14 400        | -1 941 906         | -1 979 927         | 102,0 %        | -38 021         |
| Palvelujen ostot                | -4 662 551         | -4 990 544         | 0              | -4 990 544         | -4 909 249         | 98,4 %         | 81 295          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -425 269           | -433 960           | 0              | -433 960           | -426 557           | 98,3 %         | 7 403           |
| Muut toimintakulut              | -3 303 954         | -2 825 729         | 0              | -2 825 729         | -2 847 482         | 100,8 %        | -21 753         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-16 743 263</b> | <b>-16 859 899</b> | <b>-75 000</b> | <b>-16 934 899</b> | <b>-17 142 060</b> | <b>101,2 %</b> | <b>-207 161</b> |
| <b>Valtionosuudet</b>           | <b>908 546</b>     | <b>1 025 037</b>   | <b>0</b>       | <b>1 025 037</b>   | <b>1 025 036</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>-1</b>       |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-435</b>        | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>           | <b>-44</b>         | <b>0,0 %</b>   | <b>-44</b>      |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-15 835 151</b> | <b>-15 834 862</b> | <b>-75 000</b> | <b>-15 909 862</b> | <b>-16 117 067</b> | <b>101,3 %</b> | <b>-207 205</b> |

## Varhaiskasvatus

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €       |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>391 504</b>    | <b>338 500</b>    | <b>0</b>    | <b>338 500</b>    | <b>396 515</b>    | <b>117,1 %</b> | <b>58 015</b> |
| Myyntituotot                    | 84 946            | 46 700            | 0           | 46 700            | 60 245            | 129,0 %        | 13 545        |
| Maksutuotot                     | 272 686           | 291 800           | 0           | 291 800           | 320 790           | 109,9 %        | 28 990        |
| Tuet ja avustukset              | 32 731            | 0                 | 0           | 0                 | 1 831             | 0,0 %          | 1 831         |
| Muut toimintatuotot             | 1 141             | 0                 | 0           | 0                 | 13 649            | 0,0 %          | 13 649        |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-8 607 379</b> | <b>-8 865 832</b> | <b>0</b>    | <b>-8 865 832</b> | <b>-8 826 840</b> | <b>99,6 %</b>  | <b>38 992</b> |
| Henkilöstökulut                 | -5 352 038        | -5 534 836        | 0           | -5 534 836        | -5 544 829        | 100,2 %        | -9 993        |
| Palkat ja palkkiot              | -4 325 015        | -4 484 957        | 0           | -4 484 957        | -4 476 416        | 99,8 %         | 8 541         |
| Henkilösivukulut                | -1 027 023        | -1 049 879        | 0           | -1 049 879        | -1 068 412        | 101,8 %        | -18 533       |
| Palvelujen ostot                | -1 535 472        | -1 800 461        | 0           | -1 800 461        | -1 776 211        | 98,7 %         | 24 250        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -48 981           | -73 790           | 0           | -73 790           | -57 808           | 78,3 %         | 15 982        |
| Avustukset                      | -538 870          | -405 000          | 0           | -405 000          | -377 807          | 93,3 %         | 27 193        |
| Muut toimintakulut              | -1 132 017        | -1 051 745        | 0           | -1 051 745        | -1 070 185        | 101,8 %        | -18 440       |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-8 215 875</b> | <b>-8 527 332</b> | <b>0</b>    | <b>-8 527 332</b> | <b>-8 430 324</b> | <b>98,9 %</b>  | <b>97 008</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-3</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>-444</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>-444</b>   |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-8 215 878</b> | <b>-8 527 332</b> | <b>0</b>    | <b>-8 527 332</b> | <b>-8 430 769</b> | <b>98,9 %</b>  | <b>96 563</b> |

## Opinto ja vapaa-aika

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €       |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>121 162</b>    | <b>89 360</b>     | <b>0</b>    | <b>89 360</b>     | <b>114 635</b>    | <b>128,3 %</b> | <b>25 275</b> |
| Myyntituotot                    | 92 081            | 71 360            | 0           | 71 360            | 92 566            | 129,7 %        | 21 206        |
| Tuet ja avustukset              | 448               | 0                 | 0           | 0                 | 457               | 0,0 %          | 457           |
| Muut toimintatuotot             | 28 634            | 18 000            | 0           | 18 000            | 21 612            | 120,1 %        | 3 612         |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-2 421 466</b> | <b>-2 498 024</b> | <b>0</b>    | <b>-2 498 024</b> | <b>-2 426 708</b> | <b>97,1 %</b>  | <b>71 316</b> |
| Henkilöstökulut                 | -469 682          | -512 267          | 0           | -512 267          | -477 215          | 93,2 %         | 35 052        |
| Palkat ja palkkiot              | -379 224          | -417 415          | 0           | -417 415          | -385 712          | 92,4 %         | 31 703        |
| Henkilösivukulut                | -90 458           | -94 852           | 0           | -94 852           | -91 503           | 96,5 %         | 3 349         |
| Palvelujen ostot                | -822 412          | -847 932          | 0           | -847 932          | -838 492          | 98,9 %         | 9 440         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -20 827           | -20 050           | 0           | -20 050           | -22 550           | 112,5 %        | -2 500        |
| Avustukset                      | -53 309           | -53 000           | 0           | -53 000           | -45 000           | 84,9 %         | 8 000         |
| Muut toimintakulut              | -1 055 236        | -1 064 775        | 0           | -1 064 775        | -1 043 451        | 98,0 %         | 21 324        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-2 300 304</b> | <b>-2 408 664</b> | <b>0</b>    | <b>-2 408 664</b> | <b>-2 312 073</b> | <b>96,0 %</b>  | <b>96 591</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-3</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>-454</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>-454</b>   |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-2 300 307</b> | <b>-2 408 664</b> | <b>0</b>    | <b>-2 408 664</b> | <b>-2 312 526</b> | <b>96,0 %</b>  | <b>96 138</b> |

## Hyvinvointipalvelut yhteensä

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024         | TA<br>2025         | TAM<br>2025    | MTA<br>2025        | TP<br>2025         | Tot. %         | Poik. €         |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>2 668 555</b>   | <b>2 515 058</b>   | <b>15 000</b>  | <b>2 530 058</b>   | <b>2 392 239</b>   | <b>94,6 %</b>  | <b>-137 819</b> |
| Myyntituotot                    | 1 657 823          | 1 765 786          | 15 000         | 1 780 786          | 1 617 251          | 90,8 %         | -163 535        |
| Maksutuotot                     | 336 242            | 361 800            | 0              | 361 800            | 377 030            | 104,2 %        | 15 230          |
| Tuet ja avustukset              | 588 178            | 317 672            | 0              | 317 672            | 335 883            | 105,7 %        | 18 211          |
| Muut toimintatuotot             | 86 312             | 69 800             | 0              | 69 800             | 62 075             | 88,9 %         | -7 725          |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-30 304 970</b> | <b>-30 912 482</b> | <b>-90 000</b> | <b>-31 002 482</b> | <b>-30 860 634</b> | <b>99,5 %</b>  | <b>141 848</b>  |
| Henkilöstökulut                 | -16 521 825        | -17 207 184        | -90 000        | -17 297 184        | -17 345 890        | 100,3 %        | -48 706         |
| Palkat ja palkkiot              | -13 411 335        | -13 981 047        | -75 600        | -14 056 647        | -14 058 089        | 100,0 %        | -1 442          |
| Henkilösivukulut                | -3 110 490         | -3 226 137         | -14 400        | -3 240 537         | -3 287 801         | 101,5 %        | -47 264         |
| Palvelujen ostot                | -7 163 250         | -7 747 700         | 0              | -7 747 700         | -7 596 398         | 98,0 %         | 151 302         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -507 012           | -544 408           | 0              | -544 408           | -520 680           | 95,6 %         | 23 728          |
| Avustukset                      | -592 480           | -460 000           | 0              | -460 000           | -423 534           | 92,1 %         | 36 466          |
| Muut toimintakulut              | -5 520 403         | -4 953 190         | 0              | -4 953 190         | -4 974 131         | 100,4 %        | -20 941         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-27 636 415</b> | <b>-28 397 424</b> | <b>-75 000</b> | <b>-28 472 424</b> | <b>-28 468 395</b> | <b>100,0 %</b> | <b>4 029</b>    |
| <b>Valtionosuudet</b>           | <b>908 546</b>     | <b>1 025 037</b>   | <b>0</b>       | <b>1 025 037</b>   | <b>1 025 036</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>-1</b>       |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-1 298</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>           | <b>-943</b>        | <b>0,0 %</b>   | <b>-943</b>     |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-26 729 166</b> | <b>-27 372 387</b> | <b>-75 000</b> | <b>-27 447 387</b> | <b>-27 444 303</b> | <b>100,0 %</b> | <b>3 084</b>    |



### 5.3.3 Elinympäristöpalvelut

**Tilivelvolliset:** Tekninen johtaja, kaavoituspäällikkö ja vesihuoltopäällikkö

**Palvelualueen sisältämät tulosalueet:**

Kiinteistö-, tila- ja tukipalvelut  
Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelut  
Kaavoitus- ja maankäyttöpalvelut  
Infrapalvelut  
Vesihuoltolaitos

**Palvelualueen keskeiset muutokset**

Vuosi 2025 oli elinympäristöpalveluissa merkittävien investointien ja hankkeiden vuosi niin kiinteistöjen kuin vesihuollon ja infrapalveluiden osalla. Elinympäristöpalveluiden käyttötaloutta paransivat erityisesti maankäytön tulosalueen arvioitua suuremmat tulot, joita olivat muun muassa Pärnävaaran alueen kertaluontoiset puunmyyntitulot sekä ennakoitua suuremmat tontinmyyntitulot. Lisäksi saatiin toiminnan tehostamisen ja sisäisen valvonnan myötä säästöjä niin palvelujen ostoissa, tarvikehankinnoissa kuin henkilöstökuluissa.

Merkittävin kiinteistöpuolen hanke ja investointi oli saada Viinijärven kouluhanke käyntiin. Hankkeen osalta viimeisteltiin urakkalaskentasuunnitelmat tammikuussa ja käytiin urakkakilpailu helmi-maaliskuun aikana. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja on edennyt aikataulun mukaisesti ja joulukuussa pidettiin jo ekumeeninen peruskiven muuraustilaisuus ja harjannostajaiset.

Toinen merkittävä kiinteistöpuolen hanke oli Paloaukean kouluyksikön, Paloaukean päiväkodin ja Jyrin liikuntahallin sisäilmakorjaukset. Hankkeen korjaussuunnitelmat valmistuivat helmikuussa ja urakkakilpailutus kilpailutettiin kokonaisurakkana huhtikuun aikana. Urakka käynnistyi kesäkuun alussa ja valmistui elokuun lopulla. Kolmas strategisesti merkittävä kiinteistöpuolen hanke oli edistää varhaiskasvatusselvityksen mukaisesti Ylämyllyn uuden päiväkodin toteuttamisen valmistelua.

Infrapuolen vuoden 2025 merkittävin käynnistytävä hanke oli Välikankaan uuden yritysalueen kunnallistekniikan urakka. Hankekokonaisuus voitiin käynnistää, kun Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) myönsi 27.2.2025 Välikankaan hankkeelle n. 1,0 milj. euron JTF avustuksen. Hankkeen urakkakilpailu toteutettiin huhti-toukokuussa. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja eteni vuoden 2025 aikana tavoiteaikataulun mukaisesti.

Toinen merkittävä infrapuolen urakka oli Paloaukean ja Jyrin koulualueiden liikenneturvallisuuden ja vesihuollon uusimishanke, jonka myötä saatiin parannettua merkittävästi kouluympäristön liikenneturvallisuutta niin saattoliikenteen kuin jalankulun ja pyöräilyn osalta. Hankkeen urakkakilpailu toteutettiin huhti-toukokuussa. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja ensimmäinen vaihe valmistui ennen koulun alkua 7.8. ja koko urakka valmistui loppusyksystä.

Elinympäristöpalveluissa vuosi 2025 on ollut muutosten vuosi myös henkilöstö- ja organisaatiopuolella muun muassa eläköitymisten ja muiden henkilöstövaihdosten myötä, joista keskeisimpinä muutoksina oli seuraavat:

- Kartoittajan eläköitymisen myötä kaavoitus ja maankäyttöpalvelussa aloitti uusi kartoittaja 1.6.2025 alkaen ja samalla kartoittajan virka muutettiin toimeksi.
- Kunnossapitopalveluiden investointihankkeita valvomassa oli maaliskuusta alkaen työmaavalvoja.
- Koko elinympäristöpalveluiden hallintoa ja erityisesti maankäytön vesihuoltolaitoksen ja kiinteistöpuolen valmisteluresurssia vahvistettiin määräaikaistavalla toimistosihteerillä 1.5.2025 alkaen ja ko. resurssi jatkaa oppisopimuksella vuoden 2026 alusta.
- Kiinteistö- ja siivouspuolella sekä liikunta- ja vapaa-aikapuolella tapahtui syksyllä henkilömuutoksia,

kun siivoustyönjohtaja, kiinteistörakennusmestari sekä liikuntapaikkamestari siirtyivät pois kunnan palveluksesta. Nämä edellyttivät muutoksia myös infrapalveluiden ja tukipalveluiden organisaatioissa.

### **Elinympäristöpalvelut/Kiinteistö-, tila- ja tukipalvelut**

Viinijärven kouluhankkeen osalta viimeisteltiin hankkeen urakkalaskentasuunnitelmat tammikuussa ja käytiin urakkakilpailu helmi-maaliskuun aikana. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja on edennyt aikataulun mukaisesti.

Paloaukean kouluyksikön, Paloaukean päiväkodin ja Jyrin liikuntahallin korjaustoimista suunnitelmat valmistuivat helmikuussa ja urakkakilpailutus kilpailutettiin kokonaisurakkana huhtikuun aikana. Urakka käynnistyi kesäkuun alussa ja valmistui elokuun lopulla.

Taikametsän päiväkodin salin savunpoistosuunnitelmat valmistui alkuvuodesta ja toteutus oli heinäkuussa.

Kunnan kiinteistöselvitys hyväksyttiin valtuustossa 24.2.2025 ja sen mukaisia toimia edistettiin vuoden mittaan.

Uuden päiväkotihankkeen toteuttamisedellytyksiä tutkittiin vuoden aikana ja uuden päiväkodin toteuttamiseen tähtäävät päätökset tehtiin loppuvuodesta.

Ruokapalveluissa ja siivoushuollossa tehtiin loppuvuodesta henkilöstö- ja organisaatiomuutoksia.

### **Elinympäristöpalvelut/Ympäristö- ja rakennusvalvonta**

Rakennusjärjestyksen päivitystyö edistyi ja rakennusjärjestyksen ehdotus oli nähtävillä syksyllä.

Rakennetun ympäristön valvontakierrokseen liittyvien toimenpiteiden seuranta jatkettiin vuoden aikana. Rakennusvalvonnan toimintaa kehitettiin muun muassa päivittämällä uudet lupaohjeet verkkosivuille.

### **Elinympäristöpalvelut/Kaavoitus- ja maankäyttöpalvelut**

Vuonna 2025 maankäyttö investoi merkittävästi laajemmin maaomaisuuden hankintaan Joensuun kaupungilta Pärnävaaran virkistysalueita lähes miljoonalla eurolla. Toisaalta maankäytön tulosalueen tulot ovat talousarviota suuremmat muun muassa Pärnävaaran alueen kertaluontoisten puunmyyntitulojen ja ennakoitua suuremman tontinmyynnin vuoksi (lisäys noin 610 000 euroa). Kaavoitus- ja maankäyttö tulosalueen toimintakate kasvoi noin 350 000 eurosta noin 980 000 euroon.

1. Joensuun seudun yleiskaava 2040:n osallistumis- ja arviointisuunnitelma pidettiin nähtävillä alkuvuodesta 2025 ja Joensuun seudun yleiskaava 2040:n –tavoitteet olivat nähtävillä kesäkuussa ja rakennemallit syyskuussa. Yleiskaavatoimikunta, suunnittelutyöryhmät sekä tavoitetyöpajat ovat edenneet kuluneen vuoden 2025 aikana ohjelmoidusti.
2. Korpivaaran tuulivoimalahankkeen osayleiskaava hyväksyttiin valtuustossa 26.5.2025 §40, mutta kaavasta on valitettu.
3. Honkalammenranta I asemakaavan ehdotus on pidetty nähtävillä tammikuussa 2025. Kaavassa havaittiin muutostarpeita ja kaavaehdotus II oli nähtävillä 18.6.2025-18.7.2025. Kaava hyväksyttiin valtuustossa 3.12.2025.
4. Ylämyllyn kortteleiden 300-305 asemakaavan muutos hyväksyttiin valtuustossa 24.2.2025.
5. Vt 9 asemakaavan luonnos oli nähtävillä 19.2. - 21.3.2025. Kaavaehdostusta valmisteltiin loppuvuosi. Kaava valmistunee kevään 2026 aikana.
6. Pyhäselkä – Telmonselkä osayleiskaavan muutos hyväksyttiin valtuustossa 26.8.2024 § 39. Kaavasta on valitettu Itä-Suomen hallinto-oikeuteen.
7. Pärnän asemakaavatyön OAS vaihe oli vuonna 2024. Kaavaluonnosta valmisteltiin, mutta kaava odotti vuonna 2025 kunnallisteknisen yleissuunnitelman valmistumista.

8. Välikankaan asemakaavan muutos ja laajennus 2 osalta on maanomistajan kanssa käytävät maankäyttösopimusneuvottelut uudelleen käynnissä. Kunta ja maanomistaja pyrkivät hakemaan alueelle toimijaa ja kaava etenee, mikäli alueelle saadaan merkittävä toimija.
9. Vuonna 2025 on valmisteltu ja käsitelty 12 poikkeamista.

### Elinympäristöpalvelut/Infrapalvelut

Infrapalveluissa edistettiin ja kehitettiin erilaisin toimin taajamien ja elinkeinoalueiden vetovoimaisuutta sekä parannettiin koulujen lähiympäristön ja katuverkon liikenneturvallisuutta sekä kehitettiin jalankulku- ja pyöräilyväyliä.

Operatiivisen perustoiminnan lisäksi infrapalveluissa edistettiin tai toteutettiin seuraavia hankekokonaisuuksia:

1. Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) myönsi 27.2.2025 Välikankaan yritysalueen rakentamiseen n. 1,0 milj. euron JTF avustuksen. Hankkeen urakkakilpailu toteutettiin huhti-toukokuussa. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja eteni vuoden 2025 aikana tavoiteaikataulun mukaisesti.
2. Paloaukean ja Jyrin koulualueiden liikenneturvallisuuden ja vesihuollon uusimishankkeen urakkakilpailu toteutettiin huhti-toukokuussa. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja ensimmäinen vaihe valmistui ennen koulun alkua elokuussa ja koko urakka valmistui loppusyksystä. Hankkeelle saatiin loppuvuodesta Traficomin 100 000 euron avustus.
3. Viinijärven Kujatien peruskorjaus käynnistyi elokuun alussa ja valmistui syyskuussa.
4. Liperin taajamien vanhojen katuvalojen uusimista toteutettiin kaikissa taajamissa leasingrahoituksella energiansäästöhankeena.

### Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025

| Elinympäristöpalveluiden hallinto                                                                   |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                             | Toimenpide                                                                                                                                                                                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                    |
| Edistetään kunnan kiinteistökannan kustannustehokkuutta.                                            | Jatketaan kunnan kiinteistökannan energiatehokkuuden parantamista ja käytön tehostamista sekä selvitetään tarpeettomien kiinteistöjen realisointia osana kunnan elin- ja vetovoimaa sekä kestävää taloutta. | Kunnan kiinteistöselvitys hyväksyttiin valtuustossa 24.2.2025, jossa linjattiin kunnan kiinteistöjen keskeiset kustannustoimenpiteet. Selvityksen mukaisia toimenpiteitä on viety eteenpäin vuoden aikana. |
| Panostetaan Liperin näkyvyyteen ja houkuttelevuuteen asuin- ja yrittäjyyskuntana.                   | Jatketaan suunnitelmallista työtä positiivisen näkyvyyden edistämiseksi muun muassa hankkeiden tiedottamisessa ja erilaisten markkinointikampanjoiden muodossa.                                             | Vuoden aikana on valmisteltu ja toteutettu 2 tonttimarkkinointikampanjaa.                                                                                                                                  |
| Ympäristö- ja rakennusvalvonta                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                            |
| Tavoite                                                                                             | Toimenpide                                                                                                                                                                                                  | Toteuma                                                                                                                                                                                                    |
| ELY-keskuksen valvonnasta siirtyneiden eläinsuojien määräaikaistarkastukset.                        | Tarkastusten tekeminen.                                                                                                                                                                                     | Tarkastukset tehty.                                                                                                                                                                                        |
| Uuden rakentamislain sekä rakennetun ympäristön tietojärjestelmälain jalkautus kaikkeen toimintaan. | Lainsäädännön vaatimien muutosten tunnistaminen, kouluttautuminen ja ohjelmistojen päivitys.                                                                                                                | Toimenpiteet jatkuvia.                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kehitetään rakennusvalvonnan asiakashallintaa ja lupahakemuksen jättämisprosessia.                         | Mahdollistetaan samalle kiinteistölle samaan aikaan suunniteltujen useiden rakennusten lupien hakeminen yhdellä lupahakemuksella Lupapisteessä.                             | Tehty tarvittavat muutokset ohjelmistoihin sekä luvituskäytäntöihin.                                                                                                                                                                                                    |
| Yhteistyö ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan kanssa rakennetun ympäristön valvomisen toteuttamiseksi. | Rakennetun ympäristön valvontaohjelmatyön tehostaminen.                                                                                                                     | Valvontakierros toteutettu marraskuussa.                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Kaavoitus- ja maankäyttöpalvelut</b>                                                                    |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tavoite</b>                                                                                             | <b>Toimenpide</b>                                                                                                                                                           | <b>Toteuma</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Monipuolinen asuin- ja elinkeinotonttitarjonta.                                                            | Edistetään käynnissä olevien ja uusien kaavahankkeiden ohjelmoitua etenemistä.                                                                                              | Kaavahankkeiden eteenpäin vienti on hidastunut suunnitellusta esille tulleiden haasteiden, maankäyttösopimusneuvotteluiden ja laadittujen kunnallisteknisten suunnitelmien johdosta.                                                                                    |
| Kärkihankkeiden edistäminen.                                                                               | Laaditaan Ylämyllylle keskustan kehittämissuunnitelma ja jatketaan muiden kärkihankkeiden (mm. vt 9 asemakaava ja Joensuun seudun yleiskaava 2040) ohjelmoitua edistämistä. | Ylämyllylle keskustan kehittämissuunnitelmatyö on edennyt ehdotuksen laadintavaiheeseen, muutta viimeistely siirtyy vuoteen 2026 uuden päiväkotihankkeen vuoksi.<br><br>VT 9 kaavaluonnon on pidetty nähtävillä. JNS seudun YK 2040 on edistynyt tavoitteen mukaisesti. |
| Aktiivinen maanhankinta.                                                                                   | Tehdään aktiivista maanhankintaa strategisesti tärkeiden alueiden sekä kasvusuuntien osalla.                                                                                | Kunta osti 4.6.2025 lisä-maita Pärnävaaran alueelta Joensuun kaupungilta valtuuston 31.3.2025 päätöksen mukaisesti. Lisäksi ostettiin Leinosen rantaan ulottuen Välikylältä 5,5 ha.                                                                                     |
| Kunnan veto- ja pitovoimaisuuden parantaminen.                                                             | Kaavoitetaan laadukkaita ja erilaisia asuinalueita sekä edistetään viihtyisän ja houkuttelevan elin-, asuin- ja työpaikkaympäristön luomista.                               | Mm. Honkalammenranta I asemakaava on hyväksytty valtuustossa (ja on lainvoimainen) Jyrin 300-305 teollisuusalueen kaava on saanut lainvoiman.                                                                                                                           |

| Infrapalvelut                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                      | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                               | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Kehitetään taajamien ja elinkeinoalueiden vetovoimaisuutta.  | Käynnistetään JTF avustusrahoituksen myötä Välikankaan uuden yritysalueen kunnallistekniikan rakentaminen ja toteutetaan muita pienempiä taajaman infra- ja peruskorjaushankkeita osana Liperin elin- ja vetovoimaa.                     | Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) myönsi Välikankaan uuden yritysalueen kunnallistekniikan rakentaminen JTF avustuksen 27.2. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja on edennyt aikataulun mukaisesti.<br><br>Viinijärven Kujatien peruskorjaus käynnistyi elokuussa ja valmistui syyskuussa 2025.           |
| Edistetään liikenneturvallisuutta katuverkolla.              | Selvitetään aluenopeusrajoitusten alentamista ja suojateiden turvallisuuden parantamista etenkin koulujen ympäristössä. Toteutetaan liikkumisympäristöön erilaisia liikenneturvallisuustoimenpiteitä mm. suojatie- ja ajoratamaalauksia. | Toteutettu Einonpolun ja Patteristontien suojatietöyssy ja muita Ylämyllyn alueen suojatie- ja ajoratamaalauksia.                                                                                                                                                                                                  |
| Koulujen lähiympäristön liikenneturvallisuuden parantaminen. | Toteutetaan ensimmäinen vaihe Paloaukean ja Jyrin kouluyksikön liikenneturvallisuushankkeesta.                                                                                                                                           | Paloaukean ja Jyrin koulualueiden liikenneturvallisuushankkeen kunnallistekniset suunnitelmat hyväksyttiin alkuvuodesta.<br><br>Hankkeen urakkakilpailu toteutettiin huhti-toukokuussa. Urakka käynnistyi kesäkuussa ja ensimmäinen vaihe valmistui ennen koulun alkua 7.8 ja koko urakka valmistui loppusyksystä. |
| Jalankulun ja pyöräilyn väylien lisärakentaminen.            | Selvitetään koulujen lähiympäristöstä tai kulkureiteiltä puuttuvien kevyenliikenteen väylien uudistamista tai rakentamista talousarvion puitteissa.                                                                                      | Ei toimenpiteitä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Kunnan infran (katujen) korjausvelan määrittely.             | Selvitetään kunnan infran korjausvelan määrä ja laajuus sekä laaditaan tarvittava korjaussuunnitelma.                                                                                                                                    | Ei toimenpiteitä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Vesihuoltolaitos                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                           | Toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Vesihuollon toiminta-, huolto- ja kriisivarmuuden parantaminen.   | Parannetaan vesihuoltolaitoksen valvonta- ja kybervarmuutta muun muassa kameravalvonnalla.                                                                                                                                                                                                                          | Ylämyllyn vedenottamolla ja tasausaltaalla on asennettu kameravalvonnat.<br>Viinijärven vedenottamolle pyydetty tarjous kameroista.<br><br>Liperin vesihuoltolaitoksen varautumissuunnitelman päivitys valmistui keväällä.                                                                                                                                                    |
| Parannetaan vesihuoltolaitoksen kulutuksen seurantaa ja taloutta. | Käynnistetään etäluettavien mittareiden asentaminen ja kehitetään vesihuoltolaitoksen verkoston ja mittareiden dataseurannan digitalisaatiota/etäseurantaa.                                                                                                                                                         | Etäluettavien mittareiden hankkeessa lopetetaan pilottisopimus Digitan kanssa ja jatketaan Alva yhtiöiden kanssa. Vuoden loppuun mennessä saatiin asennettua n. 200 mittaria.                                                                                                                                                                                                 |
| Korjausvelkaselvityksen toimeenpano.                              | Toteutetaan korjausohjelman mukaisia kohteita, joissa suunnittelu- ja lupatilanne on valmis; kuten Kirkkolahden vesijohdon uusiminen ja kytketyminen Pappilan ja Myllyn alueen verkostoon.<br><br>Laadintaan alueen verkostoon korjausvelkaselvityksen mukaisesti seuraavien vuosien kohteille korjaussuunnitelmat. | Kirkkolahden vesijohtoverkoston uusimisurakka Myllyn alueelta Makasiininiemen kautta Pappilan alueelle valmistui toukokuun lopulla.<br><br>Pappilan alueen saneeraussuunnitelmat hyväksyttiin keväällä 2025.<br><br>Viinijärven Kujatien peruskorjaus käynnistyi elokuussa ja valmistui syyskuussa 2025.<br><br>Manttaalitien saneeraus valmistus pääosin marraskuun lopussa. |
| Vesiosuuskuntien liittymisprosessit.                              | Valtuuston 29.04.2024 § 15 hyväksymän Liperin vesiosuuskuntien ja -yhtymien yhdistämisselvityksen ja ehtojen mukaan kunnassa voidaan käynnistää liittymisprosessi maksimissaan kahden osuuskunnan kanssa.                                                                                                           | Vesiosuuskuntien liittyminen saatu päätökseen suunnitellulla aikataululla. Prosessiin tarvittava työmäärä oli odotettua suurempi.                                                                                                                                                                                                                                             |

### Toiminnalliset tavoitteet taloussuunnitelmakaudelle 2025-2027

| Elinympäristöpalvelut                                                                                                    |                                                                                                                                              |                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite                                                                                                                  | Toimenpide                                                                                                                                   | Toteuma                                                                                                                        |
| Edistetään ja kehitetään alue- ja yhdyskuntarakennetta taloudellisesti ja kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti. | Selvitetään Joensuun seudun yleiskaavatyössä kunnan strategisia painopistealueita sekä maankäytön-, palvelujen ja rakentamisen kasvusuuntia. | Strategisen yleiskaavan osalta on linjattu, että varsinainen kaavatyö alkaa Joensuun seudun yleiskaavatyön rinnalla myöhemmin. |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taajamia ja kyliä kehitetään huomioiden niiden ominaispiirteet                                                     | Edistetään keskustaajamien elin-, veto-, pito- ja lumovoimaisuutta laatimalla keskustaajamiin omat kehityssuunnitelmat ja -visiot tarvittavine selvityksineen sekä jalkautetaan valmistuneiden suunnitelmien toimenpiteet osaksi muuta toimintaa.                                                                         | Liperin ja Viinijärven kehittämissuunnitelmien toimenpiteiden jalkautusta on valmisteltu tuleville vuosille.<br><br>Ylämyllyn kehittämissuunnitelman osalta on osallistettu alueen toimijoita jo prosessin aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Liperissä taataan monipuoliset palvelut sekä yritysalustat ja – alueet.                                            | Kehitämme olemassa olevien ja uusien yritysalueiden ja keskustaajamien kasvumahdollisuuksia ja luomme uusia ja vetovoimaisia yritysalueita hyvien liikenneyhteyksien varten.<br><br>Osallistumme koulu- ja päiväkotiverkostoselvitysten laadintaan sekä niissä esitettyjen toimenpiteiden valmisteluun ja toteuttamiseen. | Viinijärven kouluhankkeella taataa Viinijärvelle laadukkaat koulu- ja päiväkotipalvelut sekä tilat nuoriso- ja järjestötoiminta ja liikuntaan.<br><br>Strategisella maankäytön kehittämisellä maanhankinnalla ja asemakaavoituksella on turvattu elinkeinoelämälle, asumiselle ja virkistykseen riittävät alueet ja alustat. Vuoden aikana hyväksyttiin valtuustossa mm. merkittävä Honkalammen rannan asemakaavaehdotus ja laadittiin vt 9 asemakaavaehdotusta. Ylämyllyn kehittämissuunnitelman alustava ehdotus valmistui myös loppuvuodesta vuonna 2025, mutta sen viimeistely ja hyväksyntä siirtyi vuoden 2026 puolelle. |
| Liperi tunnetaan houkuttelevana asuin-, yrittäjyys- ja työntekemisen kuntana.                                      | Edistämme matkailukohteiden ja liikuntaolosuhteiden kasvu- ja kaupallistamismahdollisuuksia muun muassa Pärnällä.                                                                                                                                                                                                         | Vuoden 2025 aikana on toteutettu elinkeinoalueiden ja erityisesti Välikankaan uuden yritysalueen markkinointia.<br><br>Ylämyllyn kehittämissuunnitelman laatimista ja neuvoteltu uusien toimijoiden kanssa myös osana Ylämyllyn kehittämissuunnitelmatyötä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Liperin kunnassa on toimivat ja monipuoliset hyvinvointi- ja vapaa-aikapalvelut sekä vapaa-ajan vieton olosuhteet. | Kehitämme liikuntaolosuhteita tavoitteiden mukaisesti ja ylläpidämme olemassa olevia vapaa-aika-alueita toimivina sekä selvitämme kunnan ylläpidettävän liikunta- ja leikkipaikkaverkoston laajuuden.                                                                                                                     | Liikuntaolosuhteet on pidetty kunnossa ja uusina investointeina on toteutettu vuoden 2025 aikana muun muassa Jyrin urheilualueelle uusi huoltorakennus yhteistyössä Ylämyllyn Yllätyksen kanssa sekä Pärnävaaralla korjattiin mm. latuverkostoa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Panostetaan Liperin näkyvyyteen ja houkuttelevuuteen asuin- ja yrittäjäkuntana.</p>                             | <p>Markkinoidaan asuin- ja elinkeinoalueita sekä keskustaajamien kehittämistä laaja-alaisesti eri kanavilla houkuttelevuuden parantamiseksi yhteistyössä markkinoinnin kanssa.</p> | <p>Vuoden aikana on toteutettu kaikkien merkittävimpien investointihankkeiden sekä suunnitteluhankkeiden osalta on toteutettu markkinointia ja viestintäkampanjoita. Lisäksi on toteutettu tonttimarkkinointikampanja alkuvuodesta sekä syksyllä, toteutettu muuta Liperin mainostamista ja tiedottamista mm. hankkeiden yhteydessä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>Hyödynnämme valtion erityisavustuksia ja hankerahoituksia kunnan strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi.</p> | <p>Haetaan aktiivisesti avustusta elinympäristöpalveluiden eri hankkeisiin.</p>                                                                                                    | <p>Avustuksellisia hankkeita ollut 2024-2025 muun muassa seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AVI, Päiväkotipihat</li> <li>- Traficom, Liperin Keskus-tien jalankulku- ja pyöräilyolosuhteiden kehittäminen</li> <li>- AVI / Palosuojelurahasto, Liperin Paloaseman peruskorjaus</li> <li>- EAKR / P-K Maakuntaliitto, Liperin Välikankaan yritysalueen laajennus-suunnitelma</li> <li>- Traficom, Joensuun seudun pyöräliikenteen viitoitus</li> <li>- ELY, Kirkkolahden veden laadun parantaminen – suunnitteluvaihe</li> <li>- JTF, Liperin Välikankaan yritysalueen rakentaminen (Välikankaan rakentamishanke)</li> <li>-Leader, Nuorten paikan rakentaminen (keskus-hallinnon kanssa)</li> <li>-ELY, Pohjavesialueiden suojelusuunnitelmat: Jy-rinkylä &amp; Koninvaara</li> <li>- Vesiosuuskuntien yhdistyminen Liperin vesihuoltolaitokseen</li> <li>- ELY Lähivirkistysavustus, Viinijärven frisbeegolfrata</li> </ul> |
| <p>Liperin työntekijät ovat osaavia ja ammattitaitoisia.</p>                                                       | <p>Parannamme positiivista työnantajakuvaa ja tuemme kouluttautumismahdollisuuksia.</p>                                                                                            | <p>Vuoden 2025 aikana edistettiin työhyvinvointi mm. aikaisemman työhyvinvointikyselyn tulosten pohjalta. Toimenpiteenä on kannustettu mm. kouluttautumaan ja perehdytystoimintaa on tehostettu sekä riittäviin resursseihin on varauduttu henkilöstösuunnitelmassa.</p> <p>Uusi työhyvinvointikysely järjestettiin loppuvuodesta 2025, jonka pohjalta toiminnan kehittämistä jatketaan edelleen vuoden 2026 aikana.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilökunta voi hyvin työssään | Turvaamme keskeisten toimintojen osalta riittävät resurssit ja selkeytämme henkilöstön työnkuvia sekä ylläpidämme henkilöstön ammattitaitoa ja varaudumme eläköitymisiin ennakoivasti | <p>Vuoden 2025 aikana edistettiin työhyvinvointi mm. aikaisemman työhyvinvointikyselyn tulosten pohjalta. Toimenpiteenä on kannustettu mm. kouluttautumaan, perehdytystoimintaa on tehostettu ja riittäviin resursseihin on varauduttu henkilöstösuunnitelmassa.</p> <p>Uusi työhyvinvointikysely järjestettiin loppuvuodesta 2025, jonka pohjalta toiminnan kehittämistä jatketaan edelleen vuoden 2026 aikana.</p> |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Toimintaa kuvaavat tunnusluvut 2025

| Suoritteet ja tunnusluvut                                     | TP2024  | TA2025  | TP2025  | Muutos 24-25 | Poik. % |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------------|---------|
| Kunnan kiinteistöjen määrä (m2)                               | 66 136  | 66 136  | 65 908  | - 228        | -0,34%  |
| Kunnan omistamien katu- ja liikennealueiden määrä (m2 tai km) | 518 798 | 518 798 | 519 458 | 660          | 0,12%   |
| Lähiliikuntapaikkojen ja leikkikenttien määrä                 | 48      | 103     | 48      | 0            | 0,00%   |
| Käynnissä olevien kaavatöiden (yleissuunnitelmien) määrät     | 7       | 7       | 11      | 4            | 57,14%  |
| Rakennusvalvonnan lupapäätösten kokonaismäärä                 | 151     | 130     | 93      | - 58         | -38,41% |
| Ympäristönsuojelun lupapäätösten kokonaismäärä                | 3       | 5       | 5       | 2            | 66,66%  |
| Luovutettavien asuintonttien määrät                           | 69      | 70      | 67      | - 2          | -2,89%  |
| Luovutettavien elinkeinotonttien määrät                       | 18      | 18      | 38      | 20           | 111,11% |
| Kunnan omistaman maa-alueen määrä (ha)                        | 992     | 992     | 1 197   | 205          | 20,66%  |

## Elinympäristöpalvelut/Kiinteistö-, tila- ja tukipalvelut

| Ulkoisen ja Sisäisen            | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>11 093 554</b> | <b>10 736 461</b> | <b>0</b>    | <b>10 736 461</b> | <b>10 711 033</b> | <b>99,8 %</b>  | <b>-25 428</b> |
| Myyntituotot                    | 2 077 271         | 2 154 981         | 0           | 2 154 981         | 2 154 179         | 100,0 %        | -802           |
| Maksutuotot                     | 0                 | 200               | 0           | 200               | 0                 | 0,0 %          | -200           |
| Tuet ja avustukset              | 12 712            | 200               | 0           | 200               | 22 784            |                | 22 584         |
| Muut toimintatuotot             | 9 003 571         | 8 581 080         | 0           | 8 581 080         | 8 534 070         | 99,5 %         | -47 010        |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-8 295 586</b> | <b>-8 344 169</b> | <b>0</b>    | <b>-8 344 169</b> | <b>-8 123 340</b> | <b>97,4 %</b>  | <b>220 829</b> |
| Henkilöstökulut                 | -2 319 001        | -2 401 814        | 0           | -2 401 814        | -2 350 858        | 97,9 %         | 50 956         |
| Palkat ja palkkiot              | -1 894 816        | -1 949 411        | 0           | -1 949 411        | -1 911 070        | 98,0 %         | 38 341         |
| Henkilösivukulut                | -424 186          | -452 403          | 0           | -452 403          | -439 788          | 97,2 %         | 12 615         |
| Palvelujen ostot                | -1 617 481        | -1 714 936        | 0           | -1 714 936        | -1 728 517        | 100,8 %        | -13 581        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -2 600 584        | -2 699 950        | 0           | -2 699 950        | -2 551 749        | 94,5 %         | 148 201        |
| Avustukset                      | -45 291           | -47 000           | 0           | -47 000           | -41 989           | 89,3 %         | 5 011          |
| Muut toimintakulut              | -1 713 228        | -1 480 469        | 0           | -1 480 469        | -1 450 227        | 98,0 %         | 30 242         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>2 797 968</b>  | <b>2 392 292</b>  | <b>0</b>    | <b>2 392 292</b>  | <b>2 587 693</b>  | <b>108,2 %</b> | <b>195 401</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>-102</b>       | <b>0,0 %</b>   | <b>-102</b>    |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>2 797 967</b>  | <b>2 392 292</b>  | <b>0</b>    | <b>2 392 292</b>  | <b>2 587 591</b>  | <b>108,2 %</b> | <b>195 299</b> |

## Elinympäristöpalvelut/Ympäristö- ja rakennusvalvonta

| Ulkoisen ja Sisäisen            | TP<br>2024      | TA<br>2025      | TAM<br>2025 | MTA<br>2025     | TP<br>2025      | Tot. %         | Poik. €       |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>141 442</b>  | <b>102 000</b>  | <b>0</b>    | <b>102 000</b>  | <b>141 468</b>  | <b>138,7 %</b> | <b>39 468</b> |
| Myyntituotot                    | 12 272          | 14 000          | 0           | 14 000          | 14 047          | 100,3 %        | 47            |
| Maksutuotot                     | 123 273         | 83 000          | 0           | 83 000          | 87 675          | 105,6 %        | 4 675         |
| Tuet ja avustukset              | 151             | 0               | 0           | 0               | 33 879          | 0,0 %          | 33 879        |
| Muut toimintatuotot             | 5 746           | 5 000           | 0           | 5 000           | 5 868           | 117,4 %        | 868           |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-267 904</b> | <b>-338 125</b> | <b>0</b>    | <b>-338 125</b> | <b>-282 757</b> | <b>83,6 %</b>  | <b>55 368</b> |
| Henkilöstökulut                 | -161 323        | -196 759        | 0           | -196 759        | -167 423        | 85,1 %         | 29 336        |
| Palkat ja palkkiot              | -130 208        | -160 050        | 0           | -160 050        | -135 884        | 84,9 %         | 24 166        |
| Henkilösivukulut                | -31 115         | -36 709         | 0           | -36 709         | -31 539         | 85,9 %         | 5 170         |
| Palvelujen ostot                | -77 836         | -124 695        | 0           | -124 695        | -98 075         | 78,7 %         | 26 620        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -391            | -1 850          | 0           | -1 850          | -235            | 12,7 %         | 1 615         |
| Avustukset                      | -1 100          | -1 200          | 0           | -1 200          | -1 210          | 100,8 %        | -10           |
| Muut toimintakulut              | -27 254         | -13 621         | 0           | -13 621         | -15 813         | 116,1 %        | -2 192        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-126 462</b> | <b>-236 125</b> | <b>0</b>    | <b>-236 125</b> | <b>-141 288</b> | <b>59,8 %</b>  | <b>94 837</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-1</b>       | <b>0</b>        | <b>0</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0,0 %</b>   | <b>0</b>      |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-126 463</b> | <b>-236 125</b> | <b>0</b>    | <b>-236 125</b> | <b>-141 288</b> | <b>59,8 %</b>  | <b>94 837</b> |

**Elinympäristöpalvelut/Kaavoitus- ja maankäyttöpalvelut**

| Ulkoisen ja Sisäisen          | TP<br>2024      | TA<br>2025      | TAM<br>2025 | MTA<br>2025     | TP<br>2025       | Tot. %         | Poik. €        |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>700 170</b>  | <b>704 000</b>  | <b>0</b>    | <b>704 000</b>  | <b>1 312 368</b> | <b>186,4 %</b> | <b>608 368</b> |
| Myyntituotot                  | 108 779         | 35 000          | 0           | 35 000          | 307 410          | 878,3 %        | 272 410        |
| Maksutuotot                   | 93 136          | 93 500          | 0           | 93 500          | 56 072           | 60,0 %         | -37 428        |
| Tuet ja avustukset            | 10 630          | 0               | 0           | 0               | -845             | 0,0 %          | -845           |
| Muut toimintatuotot           | 487 625         | 575 500         | 0           | 575 500         | 949 731          | 165,0 %        | 374 231        |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-346 462</b> | <b>-354 746</b> | <b>0</b>    | <b>-354 746</b> | <b>-333 672</b>  | <b>94,1 %</b>  | <b>21 074</b>  |
| Henkilöstökulut               | -204 068        | -151 852        | 0           | -151 852        | -174 557         | 115,0 %        | -22 705        |
| Palkat ja palkkiot            | -167 764        | -122 044        | 0           | -122 044        | -141 951         | 116,3 %        | -19 907        |
| Henkilösivukulut              | -36 305         | -29 808         | 0           | -29 808         | -32 606          | 109,4 %        | -2 798         |
| Palvelujen ostot              | -120 170        | -186 473        | 0           | -186 473        | -133 499         | 71,6 %         | 52 974         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 610          | -550            | 0           | -550            | -5 289           | 961,6 %        | -4 739         |
| Muut toimintakulut            | -20 614         | -15 871         | 0           | -15 871         | -20 328          | 128,1 %        | -4 457         |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>353 707</b>  | <b>349 254</b>  | <b>0</b>    | <b>349 254</b>  | <b>978 696</b>   | <b>280,2 %</b> | <b>629 442</b> |
| <b>Vuosikate</b>              | <b>353 707</b>  | <b>349 254</b>  | <b>0</b>    | <b>349 254</b>  | <b>978 696</b>   | <b>280,2 %</b> | <b>629 442</b> |

**Elinympäristöpalvelut/Infrapalvelut**

| Ulkoisen ja Sisäisen            | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025 | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %        | Poik. €        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>216 588</b>    | <b>190 000</b>    | <b>0</b>    | <b>190 000</b>    | <b>166 845</b>    | <b>87,8 %</b> | <b>-23 155</b> |
| Myyntituotot                    | 0                 | 0                 | 0           | 0                 | 150               | 0,0 %         | 150            |
| Maksutuotot                     | 167 422           | 185 000           | 0           | 185 000           | 162 416           | 87,8 %        | -22 584        |
| Tuet ja avustukset              | 44 405            | 0                 | 0           | 0                 | 74                | 0,0 %         | 74             |
| Muut toimintatuotot             | 4 761             | 5 000             | 0           | 5 000             | 4 205             | 84,1 %        | -795           |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-1 445 050</b> | <b>-1 501 161</b> | <b>0</b>    | <b>-1 501 161</b> | <b>-1 440 254</b> | <b>95,9 %</b> | <b>60 907</b>  |
| Henkilöstökulut                 | -456 838          | -508 618          | 0           | -508 618          | -445 687          | 87,6 %        | 62 931         |
| Palkat ja palkkiot              | -372 275          | -413 774          | 0           | -413 774          | -360 877          | 87,2 %        | 52 897         |
| Henkilösivukulut                | -84 563           | -94 844           | 0           | -94 844           | -84 810           | 89,4 %        | 10 034         |
| Palvelujen ostot                | -688 264          | -688 049          | 0           | -688 049          | -671 829          | 97,6 %        | 16 220         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -186 276          | -184 250          | 0           | -184 250          | -207 652          | 112,7 %       | -23 402        |
| Avustukset                      | -5 000            | 0                 | 0           | 0                 | -4 000            | 0,0 %         | -4 000         |
| Muut toimintakulut              | -108 673          | -120 244          | 0           | -120 244          | -111 087          | 92,4 %        | 9 157          |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-1 228 463</b> | <b>-1 311 161</b> | <b>0</b>    | <b>-1 311 161</b> | <b>-1 273 410</b> | <b>97,1 %</b> | <b>37 751</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0,0 %</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>-1 228 463</b> | <b>-1 311 161</b> | <b>0</b>    | <b>-1 311 161</b> | <b>-1 273 410</b> | <b>97,1 %</b> | <b>37 751</b>  |

## Elinympäristöpalvelut yhteensä

| Ulkoinen ja Sisäinen            | TP<br>2024         | TA<br>2025         | TAM<br>2025 | MTA<br>2025        | TP<br>2025         | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           | <b>14 324 101</b>  | <b>14 056 961</b>  | <b>0</b>    | <b>14 056 961</b>  | <b>14 741 449</b>  | <b>104,9 %</b> | <b>684 488</b> |
| Myyntituotot                    | 4 370 408          | 4 524 981          | 0           | 4 524 981          | 4 885 000          | 108,0 %        | 360 019        |
| Maksutuotot                     | 383 831            | 361 700            | 0           | 361 700            | 306 163            | 84,6 %         | -55 537        |
| Tuet ja avustukset              | 68 097             | 200                | 0           | 200                | 56 039             |                | 55 839         |
| Muut toimintatuotot             | 9 501 765          | 9 170 080          | 0           | 9 170 080          | 9 494 248          | 103,5 %        | 324 168        |
| <b>Toimintakulut</b>            | <b>-11 547 925</b> | <b>-11 708 491</b> | <b>0</b>    | <b>-11 708 491</b> | <b>-11 563 038</b> | <b>98,8 %</b>  | <b>145 453</b> |
| Henkilöstökulut                 | -3 435 742         | -3 637 744         | 0           | -3 637 744         | -3 483 105         | 95,7 %         | 154 639        |
| Palkat ja palkkiot              | -2 805 795         | -2 954 269         | 0           | -2 954 269         | -2 830 350         | 95,8 %         | 123 919        |
| Henkilösivukulut                | -629 947           | -683 475           | 0           | -683 475           | -652 755           | 95,5 %         | 30 720         |
| Palvelujen ostot                | -3 149 022         | -3 261 243         | 0           | -3 261 243         | -3 443 520         | 105,6 %        | -182 277       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -3 029 848         | -3 116 850         | 0           | -3 116 850         | -2 976 166         | 95,5 %         | 140 684        |
| Avustukset                      | -51 391            | -48 200            | 0           | -48 200            | -47 199            | 97,9 %         | 1 001          |
| Muut toimintakulut              | -1 881 923         | -1 644 454         | 0           | -1 644 454         | -1 613 048         | 98,1 %         | 31 406         |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>2 776 175</b>   | <b>2 348 470</b>   | <b>0</b>    | <b>2 348 470</b>   | <b>3 178 411</b>   | <b>135,3 %</b> | <b>829 941</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b> | <b>-319 862</b>    | <b>-318 627</b>    | <b>0</b>    | <b>-318 627</b>    | <b>-316 274</b>    | <b>99,3 %</b>  | <b>2 353</b>   |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>2 456 314</b>   | <b>2 029 843</b>   | <b>0</b>    | <b>2 029 843</b>   | <b>2 862 137</b>   | <b>141,0 %</b> | <b>832 294</b> |

## 5.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

| Ulkoinen ja Sisäinen (1 000 €) | TP<br>2024 | TA<br>2025 | TAM<br>2025 | MTA<br>2025 | TP<br>2025 | Tot. %  | Poik. € |
|--------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|---------|---------|
| <b>Käyttötalous yhteensä</b>   |            |            |             |             |            |         |         |
| Toimintakate                   | - 29 528   | - 32 946   | - 105       | - 33 051    | - 31 838   | 96,3 %  | 1 214   |
| <b>Keskushallintopalvelut</b>  |            |            |             |             |            |         |         |
| Toimintakate                   | - 4 668    | - 6 897    | - 30        | - 6 927     | - 6 548    | 94,5 %  | 380     |
| <b>Hyvinvointipalvelut</b>     |            |            |             |             |            |         |         |
| Toimintakate                   | - 27 636   | - 28 397   | - 75        | - 28 472    | - 28 468   | 100,0 % | 4       |
| <b>Elinympäristöpalvelut</b>   |            |            |             |             |            |         |         |
| Toimintakate                   | 2 776      | 2 348      |             | 2 348       | 3 178      | 135,3 % | 830     |

## 5.6 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

| Tuloslaskelma<br>Ulkoisen ja Sisäinen | TP<br>2024         | TA<br>2025         | TAM<br>2025     | MTA<br>2025        | TP<br>2025         | Tot. %           | Poik. €          |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                 | <b>19 472 405</b>  | <b>19 048 178</b>  | <b>15 000</b>   | <b>19 063 178</b>  | <b>19 727 346</b>  | <b>103,5 %</b>   | <b>664 168</b>   |
| Myyntituotot                          | 8 145 246          | 8 531 076          | 15 000          | 8 546 076          | 8 810 180          | 103,1 %          | 264 104          |
| Maksutuotot                           | 720 073            | 723 500            | 0               | 723 500            | 683 193            | 94,4 %           | -40 307          |
| Tuet ja avustukset                    | 1 001 453          | 553 722            | 0               | 553 722            | 665 987            | 120,3 %          | 112 265          |
| Muut toimintatuotot                   | 9 605 634          | 9 239 880          | 0               | 9 239 880          | 9 567 987          | 103,6 %          | 328 107          |
| <b>Toimintakulut</b>                  | <b>-49 000 758</b> | <b>-51 994 352</b> | <b>-120 000</b> | <b>-52 114 352</b> | <b>-51 564 951</b> | <b>98,9 %</b>    | <b>549 401</b>   |
| Henkilöstökulut                       | -22 688 382        | -23 660 368        | -90 000         | -23 750 368        | -23 460 455        | 98,8 %           | 289 913          |
| Palkat ja palkkiot                    | -18 461 840        | -19 232 046        | -75 600         | -19 307 646        | -19 047 782        | 98,7 %           | 259 864          |
| Henkilösivukulut                      | -4 226 542         | -4 428 322         | -14 400         | -4 442 722         | -4 412 673         | 99,3 %           | 30 049           |
| Eläkekulut                            | -3 766 898         | -3 858 023         | -12 210         | -3 870 233         | -3 832 981         | 99,0 %           | 37 252           |
| Muut henkilösivukulut                 | -459 645           | -570 299           | -2 190          | -572 489           | -579 692           | 101,3 %          | -7 203           |
| Palvelujen ostot                      | -13 292 463        | -15 619 757        | 0               | -15 619 757        | -15 384 873        | 98,5 %           | 234 884          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -3 589 429         | -3 796 008         | 0               | -3 796 008         | -3 605 585         | 95,0 %           | 190 423          |
| Avustukset                            | -1 759 405         | -2 043 200         | 0               | -2 043 200         | -2 264 749         | 110,8 %          | -221 549         |
| Muut toimintakulut                    | -7 671 079         | -6 875 019         | -30 000         | -6 905 019         | -6 849 290         | 99,2 %           | 55 729           |
| Toimintakate                          | -29 528 353        | -32 946 174        | -105 000        | -33 051 174        | -31 837 605        | 96,3 %           | 1 213 569        |
| <b>Verotulot</b>                      | <b>25 813 838</b>  | <b>27 100 000</b>  | <b>-270 000</b> | <b>26 830 000</b>  | <b>26 721 252</b>  | <b>99,6 %</b>    | <b>-108 748</b>  |
| <b>Valtionosuudet</b>                 | <b>7 911 790</b>   | <b>9 065 000</b>   | <b>-225 000</b> | <b>8 840 000</b>   | <b>9 177 376</b>   | <b>103,8 %</b>   | <b>337 376</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>       | <b>-703 630</b>    | <b>-395 000</b>    | <b>400 000</b>  | <b>5 000</b>       | <b>233 016</b>     | <b>4 660,3 %</b> | <b>228 016</b>   |
| Korkotuotot                           | 18 875             | 10 000             | 0               | 10 000             | 50 695             | 506,9 %          | 40 695           |
| Muut rahoitustuotot                   | 693 613            | 1 133 627          | 300 000         | 1 433 627          | 1 493 043          | 104,1 %          | 59 416           |
| Korkokulut                            | -1 092 952         | -1 210 000         | 100 000         | -1 110 000         | -988 090           | 89,0 %           | 121 910          |
| Muut rahoituskulut                    | -323 166           | -328 627           | 0               | -328 627           | -322 631           | 98,2 %           | 5 996            |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>3 493 646</b>   | <b>2 823 826</b>   | <b>-200 000</b> | <b>2 623 826</b>   | <b>4 294 040</b>   | <b>163,7 %</b>   | <b>1 670 213</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>    | <b>-4 569 351</b>  | <b>-4 204 132</b>  | <b>0</b>        | <b>-4 204 132</b>  | <b>-4 529 268</b>  | <b>107,7 %</b>   | <b>-325 136</b>  |
| Suunnitelman muk. poistot             | -4 209 949         | -4 204 132         | 0               | -4 204 132         | -4 232 615         | 100,7 %          | -28 483          |
| Arvonalentumiset                      | -359 402           | 0                  | 0               | 0                  | -296 653           | 0,0 %            | -296 653         |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>-1 075 705</b>  | <b>-1 380 306</b>  | <b>-200 000</b> | <b>-1 580 306</b>  | <b>-235 228</b>    | <b>14,9 %</b>    | <b>1 345 077</b> |
| Poistoeron muutos                     | 234 630            | 90 023             | 0               | 90 023             | 274 494            | 304,9 %          | 184 471          |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>   | <b>-841 075</b>    | <b>-1 290 283</b>  | <b>-200 000</b> | <b>-1 490 283</b>  | <b>39 266</b>      | <b>-2,6 %</b>    | <b>1 529 549</b> |

| Tuloslaskelma<br>Ulkoinen           | TP<br>2024         | TA<br>2025         | TAM<br>2025     | MTA<br>2025        | TP<br>2025         | Tot. %           | Poik. €          |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>               | <b>10 045 951</b>  | <b>9 921 344</b>   | <b>15 000</b>   | <b>9 936 344</b>   | <b>10 644 206</b>  | <b>107,1 %</b>   | <b>707 862</b>   |
| Myyntituotot                        | 4 760 807          | 4 863 241          | 15 000          | 4 878 241          | 5 184 436          | 106,3 %          | 306 195          |
| Maksutuotot                         | 709 557            | 723 500            | 0               | 723 500            | 681 297            | 94,2 %           | -42 203          |
| Tuet ja avustukset                  | 1 001 453          | 553 722            | 0               | 553 722            | 665 987            | 120,3 %          | 112 265          |
| Muut toimintatuotot                 | 3 574 134          | 3 780 881          | 0               | 3 780 881          | 4 112 487          | 108,8 %          | 331 606          |
| <b>Toimintakulut</b>                | <b>-39 574 304</b> | <b>-42 867 518</b> | <b>-120 000</b> | <b>-42 987 518</b> | <b>-42 481 811</b> | <b>98,8 %</b>    | <b>505 707</b>   |
| Henkilöstökulut                     | -22 688 382        | -23 660 368        | -90 000         | -23 750 368        | -23 460 455        | 98,8 %           | 289 913          |
| Palkat ja palkkiot                  | -18 461 840        | -19 232 046        | -75 600         | -19 307 646        | -19 047 782        | 98,7 %           | 259 864          |
| Henkilösivukulut                    | -4 226 542         | -4 428 322         | -14 400         | -4 442 722         | -4 412 673         | 99,3 %           | 30 049           |
| Eläkekulut                          | -3 766 898         | -3 858 023         | -12 210         | -3 870 233         | -3 832 981         | 99,0 %           | 37 252           |
| Muut henkilösivukulut               | -459 645           | -570 299           | -2 190          | -572 489           | -579 692           | 101,3 %          | -7 203           |
| Palvelujen ostot                    | -9 941 436         | -11 982 322        | 0               | -11 982 322        | -11 803 161        | 98,5 %           | 179 161          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat       | -3 545 501         | -3 762 108         | 0               | -3 762 108         | -3 559 827         | 94,6 %           | 202 281          |
| Avustukset                          | -1 759 405         | -2 043 200         | 0               | -2 043 200         | -2 264 749         | 110,8 %          | -221 549         |
| Muut toimintakulut                  | -1 639 579         | -1 419 520         | -30 000         | -1 449 520         | -1 393 619         | 96,1 %           | 55 901           |
| <b>Verotulot</b>                    | <b>25 813 838</b>  | <b>27 100 000</b>  | <b>-270 000</b> | <b>26 830 000</b>  | <b>26 721 252</b>  | <b>99,6 %</b>    | <b>-108 748</b>  |
| <b>Valtionosuudet</b>               | <b>7 911 790</b>   | <b>9 065 000</b>   | <b>-225 000</b> | <b>8 840 000</b>   | <b>9 177 376</b>   | <b>103,8 %</b>   | <b>337 376</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>     | <b>-703 630</b>    | <b>-395 000</b>    | <b>400 000</b>  | <b>5 000</b>       | <b>233 016</b>     | <b>4 660,3 %</b> | <b>228 016</b>   |
| Korkotuotot                         | 18 875             | 10 000             | 0               | 10 000             | 50 695             | 506,9 %          | 40 695           |
| Muut rahoitustuotot                 | 371 985            | 815 000            | 300 000         | 1 115 000          | 1 174 419          | 105,3 %          | 59 419           |
| Korkokulut                          | -1 092 952         | -1 210 000         | 100 000         | -1 110 000         | -988 090           | 89,0 %           | 121 910          |
| Muut rahoituskulut                  | -1 539             | -10 000            | 0               | -10 000            | -4 007             | 40,1 %           | 5 993            |
| <b>Vuosikate</b>                    | <b>3 493 646</b>   | <b>2 823 826</b>   | <b>-200 000</b> | <b>2 623 826</b>   | <b>4 294 040</b>   | <b>163,7 %</b>   | <b>1 670 214</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>  | <b>-4 569 351</b>  | <b>-4 204 132</b>  | <b>0</b>        | <b>-4 204 132</b>  | <b>-4 529 268</b>  | <b>107,7 %</b>   | <b>-325 136</b>  |
| Suunnitelman muk. poistot           | -4 209 949         | -4 204 132         | 0               | -4 204 132         | -4 232 615         | 100,7 %          | -28 483          |
| Arvonalentumiset                    | -359 402           | 0                  | 0               | 0                  | -296 653           | 0,0 %            | -296 653         |
| <b>Tilikauden tulos</b>             | <b>-1 075 705</b>  | <b>-1 380 306</b>  | <b>-200 000</b> | <b>-1 580 306</b>  | <b>-235 228</b>    | <b>14,9 %</b>    | <b>1 345 078</b> |
| Poistoeron muutos                   | 234 630            | 90 023             | 0               | 90 023             | 274 494            | 304,9 %          | 184 471          |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>-841 075</b>    | <b>-1 290 283</b>  | <b>-200 000</b> | <b>-1 490 283</b>  | <b>39 266</b>      | <b>-2,6 %</b>    | <b>1 529 549</b> |

## Verotulot

|                             | TP<br>2024        | TA<br>2025        | TAM<br>2025     | MTA<br>2025       | TP<br>2025        | Tot. %        | Poik. €         |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>25 813 838</b> | <b>27 100 000</b> | <b>-270 000</b> | <b>26 830 000</b> | <b>26 721 252</b> | <b>99,6 %</b> | <b>-108 748</b> |
| Kunnan tulovero             | 21 246 943        | 22 500 000        | -130 000        | 22 370 000        | 22 180 432        | 99,2 %        | -189 568        |
| Kiinteistövero              | 3 207 947         | 3 300 000         | -40 000         | 3 260 000         | 3 299 030         | 101,2 %       | 39 030          |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 1 358 948         | 1 300 000         | -100 000        | 1 200 000         | 1 241 790         | 103,5 %       | 41 790          |

| Kunnallisveroprosentin, -tulon ja -kertymän kehitys vuosina 2021-2025 |                |                              |                                   |                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|
| Vuosi                                                                 | Kunnallisvero% | Verotettavatulo<br>(1 000 €) | Kunnallisverokertymä<br>(1 000 €) | Kertymän muutos%<br>edelliseen vuoteen<br>nähten |
| 2021                                                                  | 21,5 %         | 182 930 €                    | 39 093 €                          | + 3,8 %                                          |
| 2022                                                                  | 21,5 %         | 187 996 €                    | 40 577 €                          | + 3,8 %                                          |
| 2023                                                                  | 8,86 %         | 215 501 €                    | 20 562 €                          | - 49,3 %                                         |
| 2024                                                                  | 8,9 %          | 227 343 €                    | 21 247 €                          | + 3,3 %                                          |
| 2025                                                                  | 9,5 %          | 241 672 €                    | 22 180 €                          | + 4,4 %                                          |

### Valtionosuudet

|                                             | TP<br>2024       | TA<br>2025       | TAM<br>2025     | MTA<br>2025      | TP<br>2025       | Tot. %         | Poik. €        |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Valtionosuudet<br/>yhteensä</b>          | <b>7 911 790</b> | <b>9 065 000</b> | <b>-225 000</b> | <b>8 840 000</b> | <b>9 177 376</b> | <b>103,8 %</b> | <b>337 376</b> |
| Kunnan<br>peruspalveluiden<br>valtionosuus  | 1 988 976        | 3 950 000        | 30 000          | 3 980 000        | 3 976 133        | 99,9 %         | -3 867         |
| Verotuloihin perustuva<br>valtionosuus      | 5 975 700        | 5 820 000        | -50 000         | 5 770 000        | 5 774 866        | 100,1 %        | 4 866          |
| Opetus/kulttuuri muut<br>valt.os            | -2 125 586       | -1 915 000       | -5 000          | -1 920 000       | -1 942 487       | 101,2 %        | -22 487        |
| Harkinnanvarainen<br>valtionosuuden korotus | 0                | 0                | 0               | 0                | 357 000          | 0,0 %          | 357 000        |
| Verotulomenetysten<br>korvaus               | 2 072 700        | 1 210 000        | -200 000        | 1 010 000        | 1 011 864        | 100,2 %        | 1 864          |

## 5.7 Investointiosan toteutuminen

### Liperin kunta ja vesihuoltolaitos

| Liperin kunta yhteensä | TA 2025           | TAM 2025         | MTA 2025          | TP 2025           | Tot-%       | Poik. €          |
|------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|
| Menot                  | -6 060 000        | 1 420 000        | -4 640 000        | -3 847 866        | 83 %        | 792 134          |
| Tulot                  | 480 000           | -115 000         | 365 000           | 1 027 048         | 281 %       | 662 048          |
| <b>Netto</b>           | <b>-5 580 000</b> | <b>1 305 000</b> | <b>-4 275 000</b> | <b>-2 820 819</b> | <b>66 %</b> | <b>1 454 181</b> |

| Vesihuoltolaitos | TA 2025         | TAM 2025        | MTA 2025          | TP 2025         | Tot-%       | Poik. €        |
|------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------|----------------|
| Menot            | -945 000        | -105 000        | -1 050 000        | -555 537        | 53 %        | 494 463        |
| Tulot            | 0               | 0               | 0                 | 59 431          | 0 %         | 59 431         |
| <b>Netto</b>     | <b>-945 000</b> | <b>-105 000</b> | <b>-1 050 000</b> | <b>-496 106</b> | <b>47 %</b> | <b>553 894</b> |

| Liperin kunta ilman vesihuoltolaitosta | TA 2025           | TAM 2025         | MTA 2025          | TP 2025           | Tot-%       | Poik. €        |
|----------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|----------------|
| Menot                                  | -4 540 000        | 1 435 000        | -3 105 000        | -3 237 184        | 104 %       | -132 184       |
| Tulot                                  | 25 000            | -115 000         | -90 000           | 932 182           | -1 036 %    | 1 022 182      |
| <b>Netto</b>                           | <b>-4 515 000</b> | <b>1 320 000</b> | <b>-3 195 000</b> | <b>-2 305 002</b> | <b>72 %</b> | <b>889 998</b> |

| Leasingkohteet | TA 2025         | TAM 2025 | MTA 2025 | TP 2025        | Tot-%       | Poik. €      |
|----------------|-----------------|----------|----------|----------------|-------------|--------------|
| Katuvalot      | -104 000        | 0        | 0        | -95 387        | 92 %        | 8 613        |
| <b>Netto</b>   | <b>-104 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-95 387</b> | <b>92 %</b> | <b>8 613</b> |

### Keskushallintopalvelut

| Keskushallintopalvelut                 | TA 2025        | TAM 2025        | MTA 2025        | TP 2025        | Tot-%        | Poik. €        |
|----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| Arvopaperit (3004A)                    |                |                 |                 |                |              |                |
| Tulot                                  |                |                 |                 | 13 370         |              | 13 370         |
| Netto                                  |                |                 |                 | 13 370         |              | 13 370         |
| Palkkahallinnon ohjelmisto (3033)      |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                  | -50 000        |                 | -50 000         | 0              |              | 50 000         |
| Netto                                  | -50 000        |                 | -50 000         | 0              |              | 50 000         |
| <b>Keskushallintopalvelut yhteensä</b> | <b>TA 2025</b> | <b>TAM 2025</b> | <b>MTA 2025</b> | <b>TP 2025</b> | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Menot                                  | -50 000        |                 | -50 000         | 0              | 0 %          | 50 000         |
| Tulot                                  | 0              |                 | 0               | 13 370         | 0 %          | 13 370         |
| <b>Netto</b>                           | <b>-50 000</b> |                 | <b>-50 000</b>  | <b>13 370</b>  | <b>-27 %</b> | <b>63 370</b>  |

### Elinympäristöpalvelut

| Hallinto                                | TA 2025        | TAM 2025        | MTA 2025        | TP 2025        | Tot-%        | Poik. €        |
|-----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| Vesihuoltoavustukset (3450)             |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                   | -50 000        |                 | -50 000         | -30 214        | 60 %         | 19 786         |
| Netto                                   | -50 000        |                 | -50 000         | -30 214        | 60 %         | 19 786         |
| <b>Elinympäristön hallinto yhteensä</b> | <b>TA 2025</b> | <b>TAM 2025</b> | <b>MTA 2025</b> | <b>TP 2025</b> | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Menot                                   | -50 000        |                 | -50 000         | -30 214        | 60 %         | 19 786         |
| Tulot                                   | 0              |                 | 0               | 0              | 0 %          | 0              |
| <b>Netto</b>                            | <b>-50 000</b> |                 | <b>-50 000</b>  | <b>-30 214</b> | <b>60 %</b>  | <b>19 786</b>  |



| Irtaimisto                                               | TA 2025        | TAM 2025        | MTA 2025        | TP 2025        | Tot-%        | Poik. €        |
|----------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| Ylämyllyn keskuskeittiö (3034A)                          |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                                    | -20 000        |                 | -20 000         | -21 578        | 108 %        | -1 578         |
| Netto                                                    | -20 000        |                 | -20 000         | -21 578        | 108 %        | -1 578         |
| Patteriston yksikön keittiö (3034C)                      |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                                    | -20 000        |                 | -20 000         | 0              |              | 20 000         |
| Netto                                                    | -20 000        |                 | -20 000         | 0              |              | 20 000         |
| Elinympäristöpalveluiden uudet koneet ja laitteet (3030) |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                                    | -20 000        |                 | -20 000         | -20 725        | 104 %        | -725           |
| Netto                                                    | -20 000        |                 | -20 000         | -20 725        | 104 %        | -725           |
|                                                          |                |                 |                 |                |              |                |
| <b>Irtaimisto yhteensä</b>                               | <b>TA 2025</b> | <b>TAM 2025</b> | <b>MTA 2025</b> | <b>TP 2025</b> | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Menot                                                    | -60 000        |                 | -60 000         | -42 302        | 71 %         | 17 698         |
| Tulot                                                    | 0              |                 | 0               | 0              | 0 %          | 0              |
| <b>Netto</b>                                             | <b>-60 000</b> |                 | <b>-60 000</b>  | <b>-42 302</b> | <b>71 %</b>  | <b>17 698</b>  |

| Kunnossapitopalvelut                         | TA 2025           | TAM 2025         | MTA 2025        | TP 2025         | Tot-%        | Poik. €        |
|----------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------|----------------|
| Kiinteistöjen varmuus ja valmiusasiat (3031) |                   |                  |                 |                 |              |                |
| Menot                                        | -100 000          |                  | -100 000        | -96 564         | 97 %         | 3 436          |
| Netto                                        | -100 000          |                  | -100 000        | -96 564         | 97 %         | 3 436          |
| Rakennusten myynti (3103)                    |                   |                  |                 |                 |              |                |
| Tulot                                        |                   |                  |                 | 13 805          |              | 13 805         |
| Netto                                        |                   |                  |                 | 13 805          |              | 13 805         |
| Peruskorjaus, kohdistamaton (3220)           |                   |                  |                 |                 |              |                |
| Menot                                        | -300 000          | -210 000         | -510 000        | -500 895        | 98 %         | 9 105          |
| Netto                                        | -300 000          | -210 000         | -510 000        | -500 895        | 98 %         | 9 105          |
| Viinijärven koulu (3224)                     |                   |                  |                 |                 |              |                |
| Menot                                        | -2 500 000        | 2 500 000        |                 | -56 288         |              | -56 288        |
| Tulot                                        |                   |                  |                 | 316 762         |              | 316 762        |
| Netto                                        | -2 500 000        | 2 500 000        |                 | 260 474         |              | 260 474        |
| Jyrin kentän huoltorakennus (3237)           |                   |                  |                 |                 |              |                |
| Menot                                        | -100 000          |                  | -100 000        | -102 628        | 103 %        | -2 628         |
| Netto                                        | -100 000          |                  | -100 000        | -102 628        | 103 %        | -2 628         |
| Päiväkotien peruskorjaus (3253)              |                   |                  |                 |                 |              |                |
| Menot                                        | -150 000          | 70 000           | -80 000         | -74 696         | 93 %         | 5 304          |
| Netto                                        | -150 000          | 70 000           | -80 000         | -74 696         | 93 %         | 5 304          |
|                                              |                   |                  |                 |                 |              |                |
| <b>Kunnossapitopalvelut yhteensä</b>         | <b>TA 2025</b>    | <b>TAM 2025</b>  | <b>MTA 2025</b> | <b>TP 2025</b>  | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Menot                                        | -3 150 000        | 2 360 000        | -790 000        | -831 072        | 105 %        | -41 072        |
| Tulot                                        | 0                 |                  | 0               | 330 568         | 0 %          | 330 568        |
| <b>Netto</b>                                 | <b>-3 150 000</b> | <b>2 360 000</b> | <b>-790 000</b> | <b>-500 505</b> | <b>63 %</b>  | <b>289 495</b> |

| Kaavoitus ja maankäyttöpalvelut                  | TA 2025        | TAM 2025        | MTA 2025        | TP 2025        | Tot-%        | Poik. €        |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| Arvopaperit (3004B)                              |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                            |                |                 |                 | -660           |              | -660           |
| Netto                                            |                |                 |                 | -660           |              | -660           |
| Maanhankinta (3100)                              |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                            | -200 000       | -980 000        | -1 180 000      | -1 087 819     | 92 %         | 92 181         |
| Netto                                            | -200 000       | -980 000        | -1 180 000      | -1 087 819     | 92 %         | 92 181         |
| Maanmyynti (3101)                                |                |                 |                 |                |              |                |
| Tulot                                            | 10 000         |                 | 10 000          | 49 780         | 498 %        | 39 780         |
| Netto                                            | 10 000         |                 | 10 000          | 49 780         | 498 %        | 39 780         |
| <b>Kaavoitus- ja maankäyttöpalvelut yhteensä</b> | <b>TA 2025</b> | <b>TAM 2025</b> | <b>MTA 2025</b> | <b>TP 2025</b> | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Menot                                            | -200 000       | -980 000        | -1 180 000      | -1 088 479     | 92 %         | 91 521         |
| Tulot                                            | 10 000         |                 | 10 000          | 49 780         | 498 %        | 39 780         |
| Netto                                            | -190 000       | -980 000        | -1 170 000      | -1 038 699     | 89 %         | 131 301        |

| Infrapalvelut                                                  | TA 2025  | TAM 2025 | MTA 2025 | TP 2025  | Tot-% | Poik. €  |
|----------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-------|----------|
| Liikenneväylät                                                 |          |          |          |          |       |          |
| Päällystystyöt (3301A)                                         |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -50 000  | -15 000  | -65 000  | -60 039  | 92 %  | 4 961    |
| Netto                                                          | -50 000  | -15 000  | -65 000  | -60 039  | 92 %  | 4 961    |
| Viinijärven kaavatiet (3313A)                                  |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -50 000  | 50 000   |          |          |       |          |
| Netto                                                          | -50 000  | 50 000   |          |          |       |          |
| Viinijärven vesijohtoverkostot (3408A)                         |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          |          |          |          | -81 679  |       | -81 679  |
| Netto                                                          |          |          |          | -81 679  |       | -81 679  |
| KäPy, edistäminen (3519A)                                      |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -35 000  |          | -35 000  | -15 190  | 43 %  | 19 810   |
| Netto                                                          | -35 000  |          | -35 000  | -15 190  | 43 %  | 19 810   |
| Välikangas 1 suunnittelu (3524B)                               |          |          |          |          |       |          |
| Tulot                                                          |          |          |          | 41 891   |       | 41 891   |
| Netto                                                          |          |          |          | 41 891   |       | 41 891   |
| Paloaukean koulun ympäristön liikenneturvallisuushanke (3525A) |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -550 000 |          | -550 000 | -425 527 | 77 %  | 124 473  |
| Tulot                                                          |          | -100 000 | -100 000 | 78 766   | -79 % | 178 766  |
| Netto                                                          | -550 000 | -100 000 | -650 000 | -346 761 | 53 %  | 303 239  |
| Välikankaan yritysalueen kunnallistekniikka (3526A)            |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -650 000 |          | -650 000 | -57 291  | 9 %   | 592 709  |
| Tulot                                                          | 455 000  |          | 455 000  | 40 103   | 9 %   | -414 897 |
| Netto                                                          | -195 000 |          | -195 000 | -17 188  | 9 %   | 177 812  |
| Liittymät, viheralueet ja suunnittelu (3300)                   |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -50 000  |          | -50 000  |          |       | 50 000   |
| Netto                                                          | -50 000  |          | -50 000  |          |       | 50 000   |
| Kirkonkylän kaavatiet (3302)                                   |          |          |          |          |       |          |
| Menot                                                          | -75 000  | 15 000   | -60 000  |          |       | 60 000   |
| Netto                                                          | -75 000  | 15 000   | -60 000  |          |       | 60 000   |

|                                                  |                   |                 |                   |                 |              |                |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|----------------|
| Ylämyllyn eritasoliittymä/katujärjestelyt (3309) |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            | -25 000           |                 | -25 000           | 0               |              | 25 000         |
| Netto                                            | -25 000           |                 | -25 000           | 0               |              | 25 000         |
| Puistot ja yleiset alueet                        |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Puistot ja leikkikentät (3502A)                  |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            | -25 000           | 10 000          | -15 000           | 0               |              | 15 000         |
| Netto                                            | -25 000           | 10 000          | -15 000           | 0               |              | 15 000         |
| Käpy, edistäminen (3519A)                        |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            |                   | 15 000          | 15 000            | 0               |              | -15 000        |
| Netto                                            |                   | 15 000          | 15 000            | 0               |              | -15 000        |
| Liikuntapaikat ja vapaa-ajan alueet              |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Pärnävaaran alueen kehittäminen (3515)           |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            | -25 000           |                 | -25 000           | -11 764         | 47 %         | 13 236         |
| Netto                                            | -25 000           |                 | -25 000           | -11 764         | 47 %         | 13 236         |
| Viinijärven frisbeegolfrata (3601)               |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            | -30 000           | 30 000          |                   |                 |              |                |
| Tulot                                            | 15 000            | -15 000         |                   |                 |              |                |
| Netto                                            | -15 000           | 15 000          |                   |                 |              |                |
| Hulevedet                                        |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Viinijärven vesijohtoverkostot (3408A)           |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            |                   |                 |                   | -25 660         |              | -25 660        |
| Netto                                            |                   |                 |                   | -25 660         |              | -25 660        |
| Paloaukean koulymp. liik.turva (3525B)           |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            |                   |                 |                   | -44 746         |              | -44 746        |
| Tulot                                            |                   |                 |                   | 8 283           |              | 8 283          |
| Netto                                            |                   |                 |                   | -36 463         |              | -36 463        |
| Välikankaan yr.alue kunn.tekni (3526B)           |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            |                   |                 |                   | -578 365        |              | -578 365       |
| Tulot                                            |                   |                 |                   | 404 856         |              | 404 856        |
| Netto                                            |                   |                 |                   | -173 509        |              | -173 509       |
| Hulevesien hallinta (3306)                       |                   |                 |                   |                 |              |                |
| Menot                                            | -40 000           | 40 000          |                   |                 |              |                |
| Netto                                            | -40 000           | 40 000          |                   |                 |              |                |
| <b>Infrapalvelut yhteensä</b>                    | <b>TA 2025</b>    | <b>TAM 2025</b> | <b>MTA 2025</b>   | <b>TP 2025</b>  | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Menot                                            | -1 625 000        | 145 000         | -1 480 000        | -1 320 987      | 89 %         | 159 013        |
| Tulot                                            | 470 000           | -115 000        | 355 000           | 573 899         | 162 %        | 218 899        |
| <b>Netto</b>                                     | <b>-1 155 000</b> | <b>30 000</b>   | <b>-1 125 000</b> | <b>-747 088</b> | <b>66 %</b>  | <b>377 912</b> |

|                                                                |                |                 |                 |                |              |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>Vesihuoltolaitos</b>                                        | <b>TA 2025</b> | <b>TAM 2025</b> | <b>MTA 2025</b> | <b>TP 2025</b> | <b>Tot-%</b> | <b>Poik. €</b> |
| Puhdasvesilaitos                                               |                |                 |                 |                |              |                |
| Viinijärven vesijohtoverkostot (3408C)                         |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                                          | -75 000        | -90 000         | -165 000        | -58 601        | 36 %         | 106 399        |
| Netto                                                          | -75 000        | -90 000         | -165 000        | -58 601        | 36 %         | 106 399        |
| Paloaukean koulun ympäristön liikenneturvallisuushanke (3525C) |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                                          |                |                 |                 | -69 968        |              | -69 968        |
| Tulot                                                          |                |                 |                 | 12 951         |              | 12 951         |
| Netto                                                          |                |                 |                 | -57 017        |              | -57 017        |
| Välikankaan yr.alue kunn.tekni (3526C)                         |                |                 |                 |                |              |                |
| Menot                                                          |                |                 |                 | -44 320        |              | -44 320        |

|                                           |          |         |          |          |       |         |
|-------------------------------------------|----------|---------|----------|----------|-------|---------|
| Tulot                                     |          |         |          | 31 024   |       | 31 024  |
| Netto                                     |          |         |          | -13 296  |       | -13 296 |
| Auto (3001)                               |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     |          | -45 000 | -45 000  | -43 768  | 97 %  | 1 232   |
| Netto                                     |          | -45 000 | -45 000  | -43 768  | 97 %  | 1 232   |
| Liittymät, suunnittelu (3400)             |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -20 000  |         | -20 000  |          |       | 20 000  |
| Netto                                     | -20 000  |         | -20 000  |          |       | 20 000  |
| Kiiesvaaran uusi vedenottamohanke (3406)  |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -25 000  |         | -25 000  | 14 726   | -59 % | 39 726  |
| Netto                                     | -25 000  |         | -25 000  | 14 726   | -59 % | 39 726  |
| Kirkonkylän vesihuoltoverkosto (3409)     |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -150 000 | -95 000 | -245 000 | -211 599 | 86 %  | 33 401  |
| Netto                                     | -150 000 | -95 000 | -245 000 | -211 599 | 86 %  | 33 401  |
| Ylämyllyn vesihuoltoverkosto (3410)       |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -150 000 | 80 000  | -70 000  | -24 517  | 35 %  | 45 483  |
| Netto                                     | -150 000 | 80 000  | -70 000  | -24 517  | 35 %  | 45 483  |
| Vesihuollon varmuus ja valmius (3411)     |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -25 000  |         | -25 000  | -2 861   | 11 %  | 22 139  |
| Netto                                     | -25 000  |         | -25 000  | -2 861   | 11 %  | 22 139  |
| Etäluettavat mittarit (3415)              |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -100 000 |         | -100 000 | -21 112  | 21 %  | 78 888  |
| Netto                                     | -100 000 |         | -100 000 | -21 112  | 21 %  | 78 888  |
| Manttaalitien vesijohdon saneeraus (3416) |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     |          |         |          | -28 002  |       | -28 002 |
| Netto                                     |          |         |          | -28 002  |       | -28 002 |
| Viemärlaitos                              |          |         |          |          |       |         |
| Välikankaan yr.alue kunn.tekni (3526C)    |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     |          |         |          | -22 080  |       | -22 080 |
| Tulot                                     |          |         |          | 15 456   |       | 15 456  |
| Netto                                     |          |         |          | -6 624   |       | -6 624  |
| Jns veden maksuosuudet (3402)             |          |         |          |          |       |         |
| Menot                                     | -400 000 | 45 000  | -355 000 | -43 435  | 12 %  | 311 565 |
| Netto                                     | -400 000 | 45 000  | -355 000 | -43 435  | 12 %  | 311 565 |

## 5.8 Rahoitusosan toteutuminen

| 1 000 €                                        | TA 2025        | TAM 2025     | MTA 2025       | Tot. 2025      | Poikkeama      |
|------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                |              |                |                |                |
| Vuosikate                                      | 2 824          | - 200        | 2 624          | 4 294          | 1 670          |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | - 150          |              | - 150          | - 537          | - 387          |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>            | <b>2 674</b>   | <b>- 200</b> | <b>2 474</b>   | <b>3 757</b>   | <b>1 283</b>   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                |              |                |                |                |
| Investointimenot                               | - 5 010        |              | - 5 010        | - 3 848        | 1 162          |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 480            |              | 480            | 633            | 153            |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 150            |              | 150            | 931            | 781            |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>        | <b>- 4 380</b> |              | <b>- 4 380</b> | <b>- 2 283</b> | <b>2 097</b>   |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>- 1 706</b> | <b>- 200</b> | <b>- 1 906</b> | <b>1 473</b>   | <b>3 379</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                |              |                |                |                |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>                |                |              |                |                |                |
| Antolainasaamisten lisäys                      |                |              |                | - 3            | - 3            |
| <b>Antolainauksen muutokset yhteensä</b>       |                |              |                | <b>- 3</b>     | <b>- 3</b>     |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                   |                |              |                |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 10 000         |              | 10 000         | 6 526          | - 3 474        |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | - 7 500        |              | - 7 500        | - 7 648        | - 148          |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 |                |              |                | - 328          | - 328          |
| <b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>          | <b>2 500</b>   |              | <b>2 500</b>   | <b>- 1 450</b> | <b>- 3 950</b> |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           |                |              |                |                |                |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  |                |              |                | 101            | 101            |
| Saamisten muutos                               |                |              |                | 681            | 681            |
| Korottomien velkojen muutos                    |                |              |                | 321            | 321            |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</b>  |                |              |                | <b>1 103</b>   | <b>1 103</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>          | <b>2 500</b>   |              | <b>2 500</b>   | <b>- 349</b>   | <b>- 2 849</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>794</b>     | <b>- 200</b> | <b>594</b>     | <b>1 124</b>   | <b>530</b>     |
| <b>Rahavarojen muutos taseessa</b>             |                |              |                |                |                |
| Rahavarat 31.12.                               |                |              |                | 3 394          | 3 394          |
| Rahavarat 1.1.                                 |                |              |                | 2 270          | 2 270          |
| <b>Rahavarojen muutos taseessa yhteensä</b>    |                |              |                | <b>1 124</b>   | <b>1 124</b>   |

## 6 Tilinpäätöslaskelmat

### 6.1 Tuloslaskelma

| Ulkoinen                            | TP<br>2025            | TP<br>2024            |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>               | <b>10 644 206,37</b>  | <b>10 045 951,06</b>  |
| Myyntituotot                        | 5 184 435,66          | 4 760 807,06          |
| Maksutuotot                         | 681 296,95            | 709 557,13            |
| Tuet ja avustukset                  | 665 986,68            | 1 001 453,37          |
| Muut toimintatuotot                 | 4 112 487,08          | 3 574 133,50          |
| <b>Toimintakulut</b>                | <b>-42 481 811,24</b> | <b>-39 574 303,78</b> |
| Henkilöstökulut                     | -23 460 454,64        | -22 688 382,35        |
| Palkat ja palkkiot                  | -19 047 781,65        | -18 461 840,26        |
| Henkilösivukulut                    | -4 412 672,99         | -4 226 542,09         |
| Eläkekulut                          | -3 832 981,40         | -3 766 897,50         |
| Muut henkilösivukulut               | -579 691,59           | -459 644,59           |
| Palvelujen ostot                    | -11 803 161,14        | -9 941 436,34         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat       | -3 559 827,22         | -3 545 501,25         |
| Avustukset                          | -2 264 748,98         | -1 759 404,83         |
| Muut toimintakulut                  | -1 393 619,26         | -1 639 579,01         |
| <b>Toimintakate</b>                 | <b>-31 837 604,87</b> | <b>-29 528 352,72</b> |
| Verotulot                           | 26 721 251,96         | 25 813 838,20         |
| Valtionosuudet                      | 9 177 376,00          | 7 911 790,00          |
| Rahoitustuotot ja -kulut            | 233 016,46            | -703 629,87           |
| Korkotuotot                         | 50 694,74             | 18 875,42             |
| Muut rahoitustuotot                 | 1 174 418,90          | 371 985,05            |
| Korkokulut                          | -988 089,77           | -1 092 951,62         |
| Muut rahoituskulut                  | -4 007,41             | -1 538,72             |
| <b>Vuosikate</b>                    | <b>4 294 039,55</b>   | <b>3 493 645,61</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset         | -4 529 267,91         | -4 569 350,58         |
| Suunnitelman muk. poistot           | -4 232 614,73         | -4 209 948,66         |
| Arvonalentumiset                    | -296 653,18           | -359 401,92           |
| Satunnaiset erät                    | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>             | <b>-235 228,36</b>    | <b>-1 075 704,97</b>  |
| Poistoeron vähennys (+)             | 274 494,18            | 234 629,91            |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b> | <b>39 265,82</b>      | <b>-841 075,06</b>    |

## 6.2 Rahoituslaskelma

|                                                | 31.12. 2025          | 31.12.2024           |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                      |                      |
| Vuosikate                                      | 4 294 039,55         | 3 493 645,61         |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -537 480,69          | -269 286,55          |
|                                                |                      |                      |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>            | <b>3 756 558,86</b>  | <b>3 224 359,06</b>  |
|                                                |                      |                      |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                      |                      |
| Investointimenot                               | -3 847 866,17        | -3 906 350,83        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 633 330,00           | 712 008,00           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 931 198,25           | 60 095,50            |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>        | <b>-2 283 337,92</b> | <b>-3 134 247,33</b> |
|                                                |                      |                      |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>1 473 220,94</b>  | <b>90 111,73</b>     |
|                                                |                      |                      |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                      |                      |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>                |                      |                      |
| Antolainasaamisten lisäys                      | -3 060,00            | -15 866,82           |
| <b>Antolainauksen muutokset yhteensä</b>       | <b>-3 060,00</b>     | <b>-15 866,82</b>    |
|                                                |                      |                      |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                   |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 6 526 283,00         | 12 000 000,00        |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -7 647 798,77        | -7 851 363,51        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | -328 165,17          | 215 092,54           |
| <b>Lainakannan muutokset yhteensä</b>          | <b>-1 449 680,94</b> | <b>4 363 729,03</b>  |
|                                                |                      |                      |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           |                      |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 101 078,17           | 67 726,26            |
| Saamisten muutos                               | 680 818,71           | -1 182 341,73        |
| Korottomien velkojen muutos                    | 321 376,35           | -1 795 315,68        |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</b>  | <b>1 103 273,23</b>  | <b>-2 909 931,15</b> |
|                                                |                      |                      |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>          | <b>-349 467,71</b>   | <b>1 437 931,06</b>  |
|                                                |                      |                      |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>1 123 753,23</b>  | <b>1 528 042,79</b>  |
|                                                |                      |                      |
| <b>Rahavarojen muutos taseessa</b>             |                      |                      |
| Rahavarat 31.12.                               | 3 393 720,02         | 2 269 966,79         |
| Rahavarat 1.1.                                 | 2 269 966,79         | 741 924,00           |
| <b>Rahavarojen muutos taseessa yhteensä</b>    | <b>1 123 753,23</b>  | <b>1 528 042,79</b>  |

## 6.3 Tase

| VASTAAVAA                                | 31.12.2025           | 31.12.2024           |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 1 474 587,76         | 1 654 652,41         |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 1 474 587,76         | 1 654 652,41         |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                       | 7 285 921,92         | 6 247 882,67         |
| Rakennukset                              | 41 536 361,04        | 43 795 590,12        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 12 973 299,34        | 12 389 800,20        |
| Koneet ja kalusto                        | 454 278,79           | 740 034,16           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 1 500,00             | 1 500,00             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 316 105,73           | 131 169,40           |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 62 567 466,82        | 63 305 976,55        |
| Sijoitukset                              |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                      | 6 125 169,85         | 6 137 880,16         |
| Muut lainasaamiset                       | 1 382 882,98         | 1 382 882,98         |
| Muut saamiset                            | 319 825,35           | 279 135,62           |
| Sijoitukset yhteensä                     | 7 827 878,18         | 7 799 898,76         |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen pääomat              | 118 800,00           |                      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                      |                      |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 985 240,40           | 761 750,05           |
| Lainasaamiset                            | 49 283,86            | 31 573,25            |
| Muut saamiset                            | 897 394,40           | 1 631 988,39         |
| Siirtosaamiset                           | 453 106,96           | 640 532,64           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 2 385 025,62         | 3 065 844,33         |
| Rahoitusarvopaperit                      |                      |                      |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset            | 14 947,50            | 15 000,00            |
| Muut arvopaperit                         | 53 612,22            | 53 803,96            |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä             | 68 559,72            | 68 803,96            |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 3 325 160,30         | 2 201 162,83         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>77 767 478,40</b> | <b>78 096 338,84</b> |



| VASTATTAVAA                                   | 31.12.2025           | 31.12.2024           |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                             |                      |                      |
| Peruspääoma                                   | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)    | 1 499 217,18         | 2 340 292,24         |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                | 39 265,82            | -841 075,06          |
| Oma pääoma yhteensä                           | 14 760 292,63        | 14 721 026,81        |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>   |                      |                      |
| Poistoero                                     | 335 831,50           | 610 325,68           |
| Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä |                      |                      |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                   |                      |                      |
| Pakolliset varaukset yhteensä                 |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>                |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                   | 437 500,80           | 217 622,63           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                          |                      |                      |
| Pitkäaikainen                                 |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta       | 44 559 963,52        | 46 113 692,49        |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat      | 3 211 211,36         | 2 396 417,02         |
| Lyhytaikainen                                 |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta       | 7 780 012,25         | 7 347 799,05         |
| Lainat muilta luotonantajilta                 | 505 308,85           | 833 474,02           |
| Saadut ennakot                                |                      | 526,92               |
| Ostovelat                                     | 1 922 724,43         | 1 854 946,84         |
| Muut velat/Liittymismaksut                    | 578 266,13           | 504 112,93           |
| Siirtovelat                                   | 3 676 366,93         | 3 496 394,45         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>77 767 478,40</b> | <b>78 096 338,84</b> |

## 6.4 Konsernilaskelmat

### Konsernin tuloslaskelma

|                                        | 2025                  | 2024                  |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                         | 15 805 713,35         | 15 116 807,29         |
| Toimintakulut                          | -48 471 909,71        | -45 930 648,36        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/ tappiosta | -31 223,47            | -26 087,79            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                    | <b>-32 697 419,83</b> | <b>-30 839 928,85</b> |
| Verotulot                              | 28 972 939,79         | 25 813 838,20         |
| Valtionosuudet                         | 9 177 376,00          | 10 291 532,59         |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                       |                       |
| Korkotuotot                            | 73 082,86             | 49 905,73             |
| Muut rahoitustuotot                    | 407 884,73            | 449 564,19            |
| Korkokulut                             | -1 095 563,48         | -1 167 879,07         |
| Muut rahoituskulut                     | -34 815,23            | -1 551,72             |
| <b>VUOSIKATE</b>                       | <b>4 803 484,84</b>   | <b>4 595 481,05</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset            |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot          | -5 358 069,74         | -5 356 539,92         |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                | <b>-554 584,90</b>    | <b>-761 058,87</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                     | -101 398,13           | -45 997,29            |
| Tilikauden verot                       | -18 254,54            | -14 348,40            |
| Vähemmistöosuudet                      | 16 920,04             | 33 202,36             |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJ.)</b>     | <b>-657 317,53</b>    | <b>-788 202,20</b>    |

**Konsernin rahoituslaskelma**

|                                                | 2025                 | 2024                 |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                      |                      |
| Vuosikate                                      | 4 803 484,85         | 4 595 481,05         |
| Satunnaiset erät                               | -509 629,81          | -243 992,23          |
| Tilikauden verot                               | -18 254,54           | -14 348,40           |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | <b>4 275 600,50</b>  | <b>4 337 140,42</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                      |                      |
| Investointimenot                               | -5 009 109,02        | -5 789 776,36        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 646 137,88           | 712 202,15           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 934 570,84           | 60 888,97            |
|                                                | <b>-3 428 400,30</b> | <b>-5 016 685,24</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>847 200,20</b>    | <b>-679 544,82</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                      |                      |
| Antolainoituksen muutokset                     |                      |                      |
| Antolainasaamisten lisäys                      | -5 410,00            | -32 666,82           |
| Antolainasaamisten vähennys                    | <b>-5 410,00</b>     | <b>-32 666,82</b>    |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                   |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäykset              | 7 031 999,01         | 14 000 000,00        |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennykset            | -8 391 789,25        | -8 668 621,85        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutokset              | <b>-1 359 790,24</b> | <b>5 331 378,15</b>  |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                  | <b>-45 422,57</b>    | <b>11 718,38</b>     |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           |                      |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 89 629,63            |                      |
| Vaihto-omaisuuden muutokset                    | -153,13              | 165,50               |
| Saamisten muutokset                            | 616 209,24           | -1 103 628,64        |
| Korottomien velkojen muutos                    | 252 608,23           | -1 732 697,72        |
|                                                | <b>958 293,97</b>    | <b>-2 768 564,79</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-452 328,84</b>   | <b>2 541 864,92</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>394 871,35</b>    | <b>1 862 320,10</b>  |
| Rahavarat 31.12                                | 5 526 193,12         | 5 131 321,78         |
| Rahavarat 1.1                                  | 5 131 321,78         | 3 269 001,67         |
| Rahavarojen muutos                             | 394 871,34           | 1 862 320,10         |

**Konsernitase**

| <b>VASTAAVAA</b>                         | <b>31.12.2025</b>    | <b>31.12.2024</b>    |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                     |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 1 497 513,34         | 1 676 784,43         |
|                                          | <b>1 497 513,34</b>  | <b>1 676 784,43</b>  |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                       | 8 153 419,67         | 7 076 961,42         |
| Rakennukset                              | 58 194 842,59        | 58 422 265,34        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 13 006 834,71        | 12 427 586,69        |
| Koneet ja kalusto                        | 656 328,13           | 979 497,90           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 122 433,49           | 103 535,60           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 330 465,57           | 1 871 987,16         |
|                                          | <b>80 464 324,16</b> | <b>80 881 834,10</b> |
| Sijoitukset                              |                      |                      |
| Osakkuusyhteisöosakkeet                  | 262 721,33           | 293 944,80           |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 410 360,49           | 425 231,01           |
| Muut saamiset                            | 598 169,17           | 555 129,44           |
|                                          | <b>1 271 250,99</b>  | <b>1 274 305,25</b>  |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             | <b>538 099,75</b>    | <b>386 957,21</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                          | 849,39               | 696,26               |
| Saamiset                                 |                      |                      |
| Pitkäaikaiset saamiset                   | 349,35               | 1 597,28             |
| Lyhytaikaiset saamiset                   | 2 688 315,00         | 3 303 276,31         |
|                                          | <b>2 689 513,74</b>  | <b>3 304 873,59</b>  |
| Rahoitusarvopaperit                      | 1 113 450,37         | 1 099 948,27         |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 4 412 742,74         | 4 031 373,51         |
| <b>VASTAAVAA</b>                         | <b>91 986 895,10</b> | <b>92 656 772,62</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                     | <b>31.12.2025</b>    | <b>31.12.2024</b>    |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |                      |                      |
| Peruspääoma                            | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        |
| Arvonkorotusrahasto                    | 127 301,50           | 127 301,50           |
| Muut omat rahastot                     | 786 885,76           | 810 240,16           |
| Edell. tilikausien yli-/alijäämä       | 8 002 290,85         | 8 792 763,09         |
| Tilikauden yli-/alijäämä               | -657 317,53          | -788 202,20          |
|                                        | <b>21 480 970,21</b> | <b>22 163 912,18</b> |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                 | 557 347,25           | 574 267,29           |
|                                        | <b>557 347,25</b>    | <b>574 267,29</b>    |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            |                      |                      |
| Muut pakolliset varaukset              | 0                    | 0                    |
|                                        | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>         | 853 122,87           | 612 350,70           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                      |                      |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma | 49 490 510,71        | 51 275 827,74        |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma    | 3 786 066,67         | 2 889 672,32         |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma | 8 592 056,31         | 8 166 529,53         |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma    | 7 226 821,08         | 6 974 212,85         |
|                                        | <b>69 095 454,77</b> | <b>69 306 242,45</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     | <b>91 986 895,10</b> | <b>92 656 772,62</b> |

## 7 Tilinpäätöksen liitetiedot

### 7.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

#### Arvostusperiaatteet ja menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja menetelmät

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteella mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvon palvelutuotannossa.

##### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

##### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

##### Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Vuodet 2025 ja 2024 ovat vertailukelpoisia keskenään lukuun ottamatta työllisyyden kustannuksia. Vuoden 2025 alusta Pohjois-Karjalan työllisyysalue aloitti toimintansa ja alueen toiminnassa mukana olevat kunnan maksavat kuntaosuutta työllisyyden hoidosta aiheutuvia kustannuksia työllisyysalueelle. Esittämistapaa ei ole muutettu.

## 7.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Kunnan tytäryhteisön omistamat yhtiöt on yhdistetty suoraan kunnan konsernitaseeseen. Lisäksi konsernitilinpäätökseen on yhdistelty konserniyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta.

#### Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Vuodet 2025 ja 2024 ovat vertailukelpoisia keskenään. Esittämistapaa ei ole muutettu.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

#### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

#### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

#### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

#### Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

## 7.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Toimintatuotot tehtäväalueittain

|                                | Konserni             |                      | Kunta                |                      |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| Keskushallintopalvelut         | 1 584 837,11         | 1 548 025,89         | 1 298 666,54         | 1 254 707,20         |
| Hyvinvointipalvelut            | 2 481 340,23         | 2 855 174,20         | 2 188 869,39         | 2 529 828,97         |
| Elinympäristöpalvelut          | 11 739 536           | 10 713 607,19        | 7 156 670,44         | 6 261 414,89         |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b> | <b>15 805 713,34</b> | <b>15 116 807,28</b> | <b>10 644 206,37</b> | <b>10 045 951,06</b> |

### Verotulojen erittely

| Ulkoinen                    | 2025              | 2024              |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>26 721 252</b> | <b>25 813 838</b> |
| Kunnan tulovero             | 22 180 432        | 21 246 943        |
| Kiinteistövero              | 3 299 030         | 3 207 947         |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 1 241 790         | 1 358 948         |

### Valtionosuuksien erittely

| Ulkoinen                                                        | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus                             | 10 107 999       | 7 964 676        |
| Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus           | 5 774 866        | 5 975 700        |
| Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus                 | 357 000          | 0                |
| Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet | -1 942 487       | -2 125 586       |
| Verotulomenetysten korvaus                                      | 1 011 864        | 2 072 700        |
| <b>Valtionosuudet yhteensä</b>                                  | <b>9 177 376</b> | <b>7 911 790</b> |

Peruspalveluiden valtionosuuden nousuun vaikuttaa vuonna 2025 ensimmäisen kerran maksussa olleet TE-erät. Liperin kunnan TE-valtionosuus oli 1 736 568 euroa.



**Palvelujen ostojen erittely**

| Ulkoinen                | 2025        | 2024       |
|-------------------------|-------------|------------|
| Palvelujen ostot        | -11 803 161 | -9 941 436 |
| Asiakaspalvelujen ostot | -2 102 080  | -1 782 781 |
| Muiden palvelujen ostot | -9 701 081  | -8 158 656 |

Muiden palveluiden ostojen kasvu selittyy työllisyyspalveluiden järjestämisvastuun siirtymisestä kunnille. Pohjois-Karjalassa järjestämisvastuu on Joensuun kaupungilla. Liperin kunta on ostanut vuonna 2025 työllisyyspalveluita Joensuun kaupungilta 1,1 miljoonalla eurolla.

**Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista**

Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Poistosuunnitelmaa on muutettu kirjanpitolausakunnan kuntajaoksen yleisohjeen mukaisesti kunnanvaltuuston päätöksellä 21.12.2013. Uutta poistosuunnitelmaa on noudatettu 1.1.2013 jälkeen valmistuneissa ja hankituissa kohteissa. Aikaisempien vuosien investoinneissa käytetään kunnanvaltuuston 16.12.1996 hyväksymää ja 13.11.2006 muuttamaa poistosuunnitelmaa.

Arvioidut poistoajat sekä poistomenetelmät 1.1.2013 alkaen.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kunnassa kirjattu vuosikuluksi.

**Aineettomat hyödykkeet**

|                                                                                                                                   |           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Aineettomat oikeudet                                                                                                              | 5 vuotta  | tasapoisto |
| Perustamis- ja järjestelymenot                                                                                                    | 3 vuotta  | tasapoisto |
| Tutkimus- ja kehittämismenot                                                                                                      | 2 vuotta  | tasapoisto |
| Konserniliiketoiminta                                                                                                             | 2 vuotta  | tasapoisto |
| ATK-ohjelmistot                                                                                                                   | 2 vuotta  | tasapoisto |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                                                                                      | 2 vuotta  | tasapoisto |
| Investointiluoontoiset haja-asutusalueen<br>vesihuoltoavustukset ja osallistuminen<br>valtion ylläpitämien teiden investointeihin | 15 vuotta | tasapoisto |

**Rakennukset ja rakennelmat**

|                                |           |            |
|--------------------------------|-----------|------------|
| Hallinto- ja laitosrakennukset | 30 vuotta | tasapoisto |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset | 20 vuotta | tasapoisto |
| Asuinrakennukset               | 30 vuotta | tasapoisto |
| Talousrakennukset              | 10 vuotta | tasapoisto |

**Kiinteät rakenteet ja laitteet**

|                                                          |           |            |
|----------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Kadut, tiet, torit ja puistot                            | 15 vuotta | tasapoisto |
| Sillat, laiturit ja uimalat                              | 10 vuotta | tasapoisto |
| Muut maa- ja vesirakenteet                               | 15 vuotta | tasapoisto |
| Vedenjakeluverkosto                                      | 30 vuotta | tasapoisto |
| Viemäriverkosto                                          | 30 vuotta | tasapoisto |
| Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet                       | 15 vuotta | tasapoisto |
| Puhelinverkot, keskusasema ja alakeskukset               | 10 vuotta | tasapoisto |
| Kaukolämpöverkko                                         | 20 vuotta | tasapoisto |
| Muut putki- ja kaapeliverkot                             | 15 vuotta | tasapoisto |
| Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet<br>ja laitteet | 10 vuotta | tasapoisto |
| Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet                        | 15 vuotta | tasapoisto |
| Liikenteen ohjauslaitteet                                | 10 vuotta | tasapoisto |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakennelmat            | 10 vuotta | tasapoisto |

**Koneet ja kalusto**

|                                          |           |            |
|------------------------------------------|-----------|------------|
| Rautaiset alukset                        | 15 vuotta | tasapoisto |
| Puiset alukset ja muut uivat työkoneet   | 8 vuotta  | tasapoisto |
| Muut kuljetusvälineet                    | 4 vuotta  | tasapoisto |
| Muut liikkuvat työkoneet                 | 5 vuotta  | tasapoisto |
| Muut raskaat koneet                      | 10 vuotta | tasapoisto |
| Muut kevyet koneet                       | 5 vuotta  | tasapoisto |
| Sairaala-, terveydenhoito- yms. laitteet | 5 vuotta  | tasapoisto |
| ATK-laitteet                             | 3 vuotta  | tasapoisto |
| Kuljetusvälineet                         | 4 vuotta  | tasapoisto |
| Muut laitteet ja kalusto                 | 3 vuotta  | tasapoisto |

**Muut aineelliset hyödykkeet**

|                         |                 |                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Luonnonvarat            | käytön mukainen | käytön mukainen |
| Keskeneräiset hankinnat | ei poistoa      | ei poistoa      |
| Osakkeet ja osuudet     | ei poistoa      | ei poistoa      |

**Pakollisten varausten muutokset**

|                                  | Konserni    |             | Kunta       |               |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
|                                  | 2025        | 2024        | 2025        | 2024          |
| Eläkevaraus 1.1.                 |             |             |             |               |
| Lisäys/vähennys                  |             |             |             |               |
| Eläkevaraus 31.12.               | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          |
| Potilasvakuutusvaraus 1.1.       |             |             |             |               |
| Lisäys/vähennys                  |             |             |             |               |
| Potilasvakuutusvaraus 31.12.     | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          |
| Palkkaharmonisointi 1.1.         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 212 643,00    |
| Lisäys/vähennys                  | 0,00        | 0,00        | 0,00        | -212 643,00   |
| Palkkaharmonisointi 31.12.       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          |
| Muut pakolliset varaukset 1.1.   |             |             |             | 1 432 964,26  |
| Lisäys                           |             |             |             |               |
| Vähennys                         |             |             |             | -1 432 964,26 |
| Muut pakolliset varaukset 31.12. | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00          |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   |

**Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot**

|                                 | Konserni          |                  | Kunta             |                  |
|---------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                 | 2025              | 2024             | 2025              | 2024             |
| Muut toimintatuotot             |                   |                  |                   |                  |
| Maa- ja vesialueet              | 514 084,30        | 56 643,55        | 514 084,30        | 56 643,55        |
| Osakkeet                        |                   |                  |                   |                  |
| Rakennukset                     |                   |                  |                   |                  |
| Koneet ja kalusto               |                   |                  |                   |                  |
| Muut myyntivoitot               | 28 372,59         | 3 887,18         | 25 000,00         |                  |
| <b>Luovutusvoitot yhteensä</b>  | <b>542 456,89</b> | <b>60 530,73</b> | <b>539 084,30</b> | <b>56 643,55</b> |
| Muut toimintakulut              |                   |                  |                   |                  |
| Muut luovutustappiot            |                   | 3 093,71         |                   |                  |
| Arvopaperit                     | 1 603,61          |                  | 1 603,61          |                  |
| <b>Luovutustappiot yhteensä</b> | <b>1 603,61</b>   | <b>3 093,71</b>  | <b>1 603,61</b>   | <b>0,00</b>      |

**Osinkotuottojen ja peruspääoman korko**

|                         | <b>Kunta</b>        |                   |
|-------------------------|---------------------|-------------------|
|                         | 2025                | 2024              |
| P-K:n Sähkö Oy          | 145 978,54          | 145 978,54        |
| P-K:n Energiaholding Oy | 165 277,46          | 165 277,46        |
| Kuntarahoitus Oyj       | 40 827,00           | 37 095,50         |
| Metsäliitto Osuuskunta  | 1 812,64            | 2 002,88          |
| Liperin Aluelämpö Oy    | 799 800,00          |                   |
|                         | <b>1 153 695,64</b> | <b>350 354,38</b> |

**7.4 Tasetta koskevat liitetiedot****Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääräysmenetelmät**

|                                 | <b>Konserni</b>   |                   | <b>Kunta</b> |             |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
|                                 | 2025              | 2024              | 2025         | 2024        |
| Maa- ja vesialueet              |                   |                   |              |             |
| Arvo 01.01.                     | 48 747,19         | 48 747,19         |              |             |
| Arvonkorotusten purku           |                   |                   |              |             |
| Arvo 31.12.                     | 48 747,19         | 48 747,19         | 0,00         | 0,00        |
| Rakennukset                     |                   |                   |              |             |
| Arvo 01.01.                     | 78 554,31         | 78 554,31         |              |             |
| Arvonkorotusten purku           |                   |                   |              |             |
| Arvo 31.12.                     | 78 554,31         | 78 554,31         | 0,00         | 0,00        |
| <b>Arvonkorotukset yhteensä</b> | <b>127 301,50</b> | <b>127 301,50</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b> |

**Pysyvät vastaavat****Aineettomat hyödykkeet**

|                             | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Yhteensä            |
|-----------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|
| Poistamaton                 | 0,00                 | 1 654 652,41                 | <b>1 654 652,41</b> |
| hankintameno 1.1.           |                      |                              |                     |
| Lisäys tilikaudella         |                      | 117 443,09                   | <b>117 443,09</b>   |
| Rah.osuudet tilikaudella    |                      |                              |                     |
| Siirrot erien välillä       |                      |                              |                     |
| Vähennykset tilikaudella    |                      |                              |                     |
| Tilikauden poisto           |                      | -297 507,74                  | <b>-297 507,74</b>  |
| Arvonal. ja niiden pal.     |                      |                              |                     |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12</b> | <b>0,00</b>          | <b>1 474 587,76</b>          | <b>1 474 587,76</b> |

**Aineelliset hyödykkeet**

|                             | Maa-alueet          | Rakennukset          | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Muut ain. hyöd. | Ennakkomaks. Kesk.er.hank. | Yhteensä             |
|-----------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|----------------------|
| Poistamaton                 | 6 247 882,67        | 43 795 590,12        | 12 389 800,20                  | 740 034,16        | 1500,00         | 131 169,40                 | <b>63 305 976,55</b> |
| hankintameno 1.1.           |                     |                      |                                |                   |                 |                            |                      |
| Lisäys tilikaudella         | 1 087 819,00        | 631 879,55           | 1 908 347,55                   | 86 070,12         |                 | 792 818,47                 | <b>4 506 934,69</b>  |
| Rah.osuudet tilikaudella    |                     |                      | -141 891,00                    |                   |                 | -476 712,74                | <b>-618 603,74</b>   |
| Siirrot erien välillä       |                     |                      | 116 443,14                     |                   |                 | -116 443,14                | <b>0,00</b>          |
| Vähennykset tilikaudella    | -49 779,75          | -330 567,50          |                                |                   |                 | -14726,26                  | <b>-395 073,51</b>   |
| Tilikauden poisto           |                     | -2 263 887,95        | -1 299 393,55                  | -371 825,49       |                 |                            | <b>-3 935 106,99</b> |
| Arvonal. ja niiden pal.     |                     | -296 653,18          |                                |                   |                 |                            | <b>-296 653,18</b>   |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12</b> | <b>7 285 921,92</b> | <b>41 536 361,04</b> | <b>12 973 306,34</b>           | <b>454 278,79</b> | <b>1 500,00</b> | <b>316 105,73</b>          | <b>62 567 473,82</b> |

**Pysyvien vastaavien sijoitukset**

|                              | Osakkeet tytäryhteisöt | Kuntayhtymä-osuudet | Osakkeet osakkuus- ja muut yht. | Muut osakkeet ja osuudet | Saamiset konserni-yhteisöt | Saamiset kunta-yhtymät | Saamiset muut yhteisöt | Yhteensä            |
|------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| Hankintameno 1.1.            | 4 195 881,02           | 473 366,54          | 1 178 298,33                    | 290 334,27               | 1 382 882,98               | 0                      | 279 135,62             | <b>7 799 898,76</b> |
| Lisäykset                    |                        |                     |                                 | 660,00                   |                            |                        | 40 689,73              | <b>41 349,73</b>    |
| Siirrot erien välillä        |                        |                     |                                 |                          |                            |                        |                        |                     |
| Vähennykset tilikaudella     |                        |                     |                                 | -13 370,31               |                            |                        |                        | <b>-13 370,31</b>   |
| Arvonal. ja niiden pal.      |                        |                     |                                 |                          |                            |                        |                        |                     |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>4 195 881,02</b>    | <b>473 366,54</b>   | <b>1 178 298,33</b>             | <b>277 623,96</b>        | <b>1 382 882,98</b>        | <b>0</b>               | <b>319 825,35</b>      | <b>7 827 878,18</b> |

## Omistukset muissa yhteisöissä, tytäryhteisöt

|                               | Y-tunnus  | Kuntakonsernin osuus |                   |                     |                     |                        |
|-------------------------------|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
|                               |           | Konsernin            | Kunnan            | omasta              | vieraasta           | tilikauden             |
|                               |           | omistus-<br>osuus    | omistus-<br>osuus | pääomasta           | pääomasta           | voitosta/<br>tappiosta |
| Liperin Aluelämpö Oy          | 0451155-3 | 100%                 | 100%              | 393 850,43          | 174 528,14          | -48 345,16             |
| Ktoy Liperin vuokratilat      | 0629793-3 | 100%                 | 100%              | 2 608 699,30        | 7 501 371,22        | 483,54                 |
| Lipertek Oy                   | 2995790-6 | 100%                 | 100%              | 134 078,71          | 85 192,47           | -6 164,50              |
| Liperin Yrityskiinteistöt     | 2995791-4 | 100%                 | 100%              | 2 280 309,05        | 240 556,95          | 71 135,98              |
| Liperin linja-autoasema Oy    | 0370733-5 | 56,19%               | 56,19%            | 867 517,52          | 28 331,76           | 0,00                   |
| <b>Tytäryhteisöt yhteensä</b> |           |                      |                   | <b>6 284 455,01</b> | <b>8 029 980,54</b> | <b>17 109,86</b>       |

## Omistukset muissa yhteisöissä, kuntayhtymät

|                                 | Y-tunnus  | Kuntakonsernin osuus |                   |                     |                   |                        |
|---------------------------------|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|------------------------|
|                                 |           | Konsernin            | Kunnan            | omasta              | vieraasta         | tilikauden             |
|                                 |           | omistus-<br>osuus    | omistus-<br>osuus | pääomasta           | pääomasta         | voitosta/<br>tappiosta |
| P-K:n koulutuskuntayhtymä       | 0212371-7 | 3,80%                | 3,80%             | 3 501 713,48        | 295 836,62        | 88 692,42              |
| Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto | 0927140-5 | 5,62%                | 5,62%             | 120 825,54          | 82 213,51         | -3 931,48              |
| <b>Kuntayhtymät yhteensä</b>    |           |                      |                   | <b>3 622 539,02</b> | <b>378 050,13</b> | <b>84 760,94</b>       |

## Omistukset muissa yhteisöissä, yhteisyhteisöt ja omistusyhteisöt

|                                  | Y-tunnus  | Kuntakonsernin osuus |                   |                     |                   |                        |
|----------------------------------|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|------------------------|
|                                  |           | Konsernin            | Kunnan            | omasta              | vieraasta         | tilikauden             |
|                                  |           | omistus-<br>osuus    | omistus-<br>osuus | pääomasta           | pääomasta         | voitosta/<br>tappiosta |
| <b>Osakkuusyhteisöt</b>          |           |                      |                   |                     |                   |                        |
| Ktoy Liperin palvelukeskus       | 1761818-1 | 46,08%               | 46,08%            | 810 849,77          | 182 069,30        | 9,16                   |
| As Oy Liperin Korsutie 1         | 2076444-6 | 27,10%               | 0%                | 140 637,36          | 42 301,81         | -47,12                 |
| AsOy Liperin Jyrinlenkki 8       | 1926726-6 | 25,60%               | 0%                | 130 124,90          | 21,95             | 0                      |
| <b>Osakkuusyhteisöt yhteensä</b> |           |                      |                   | <b>1 081 612,03</b> | <b>224 393,06</b> | <b>-37,96</b>          |

## Saamisten erittely

|                                                           | 2025                |                   | 2024                |                  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|                                                           | Pitkäaikaiset       | Lyhytaikaiset     | Pitkäaikaiset       | Lyhytaikaiset    |
| <b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>                          |                     |                   |                     |                  |
| Myyntisaamiset                                            |                     | 83 308,47         |                     | 26 352,54        |
| Muut siirtosaamiset                                       |                     |                   |                     | 72,85            |
| Lainasaamiset                                             | 1 382 882,98        | 31 086,86         | 1 382 882,98        | 31 573,25        |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>1 382 882,98</b> | <b>114 395,33</b> | <b>1 382 882,98</b> | <b>57 998,64</b> |
| <b>Saamiset kuntayhtymiltä,<br/>joissa kunta jäsenenä</b> |                     |                   |                     |                  |
| Myyntisaamiset                                            |                     |                   |                     |                  |
| Lainasaamiset                                             |                     |                   |                     |                  |
| Siirtosaamiset                                            |                     | 20 000,00         |                     |                  |
| <b>Yhteensä</b>                                           |                     | <b>20 000,00</b>  |                     |                  |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                                  | <b>1 382 882,98</b> | <b>134 395,33</b> | <b>1 382 882,98</b> | <b>57 998,64</b> |

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                                               | Konserni          |                   | Kunta             |                   |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | 2025              | 2024              | 2025              | 2024              |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset                  |                   |                   |                   |                   |
| Kela, korvaus työterveyshuollosta             | 132 597,74        | 126 973,29        | 125 000,00        | 120 000           |
| Eu-tuet ja avustukset                         | 35 950,23         | 26 942,38         |                   |                   |
| Ely-keskus, palkkatuki                        | 0                 | 58 976,86         |                   | 58 976,86         |
| Tuet valtiolta                                | 51 168,99         | 24 600,34         | 51 168,99         | 24 600,34         |
| Kuntarahoitus, Vnj -koulun rahoitus           | 0                 | 328 898,35        |                   | 328 898,35        |
| Joensuun kaupunki,<br>työllisyysalue/palautus | 211 239,48        |                   | 211 239,48        |                   |
| Muut tulojäämät                               | 101 174,59        | 150 235,15        | 65 698,49         | 108 057,09        |
| <b>Siirtosaamiset yhteensä</b>                | <b>532 131,03</b> | <b>674 448,31</b> | <b>453 106,96</b> | <b>640 532,64</b> |

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot****Oma pääoma**

|                                      | <b>Konserni</b>      |                      | <b>Kunta</b>         |                      |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                      | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| Peruspääoma 1.1.                     | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        |
| Peruspääoma 31.12.                   | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        | 13 221 809,63        |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.             | 127 301,50           | 127 301,50           | 0                    | 0                    |
| Vähennys                             |                      |                      | 0                    | 0                    |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.           | 127 301,50           | 127 301,50           | 0                    | 0                    |
| Muut omat rahastot 1.1.              | 810 240,16           | 774 242,87           | 0                    | 0                    |
| Siirrot rahastoon                    | 45 190,14            | 38 384,29            | 0                    | 0                    |
| Siirrot rahastosta                   | -68 544,54           | -2 387               | 0                    | 0                    |
| Muut omat rahastot 31.12.            | 786 885,76           | 810 240,16           | 0                    | 0                    |
| Ed.tilikausien yli/alijäämä 1.1.     | 8 004 560,88         | 8 819 044,70         | 1 499 217,18         | 2 340 292,24         |
| Ed.tilikausien<br>yli/alijäämämuutos | -2 270,04            | -26 281,62           |                      |                      |
| Ed.tilikausien yli/alijäämä 31.12.   | 8 002 290,85         | 8 792 763,08         | 1 499 217,18         |                      |
| Tilikauden yli/alijäämä              | -657 317,53          | -788 202,20          | 39 265,82            | -841 075,06          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>           | <b>21 480 970,21</b> | <b>22 163 912,17</b> | <b>14 760 292,63</b> | <b>14 721 026,81</b> |

**Erittely pitkäaikaisista vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua**

Velat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen

|                                         | <b>Kunta</b>         |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                         | 2025                 | 2024                 |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 19 075 321,70        | 20 287 125,37        |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>19 075 321,70</b> | <b>20 287 125,37</b> |



**Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä sekä osakkuus- ja muille omistusyhteisöille**

|                                                | 2025             |                   | 2024             |                   |
|------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                                | Pitkäaikainen    | Lyhytaikainen     | Pitkäaikainen    | Lyhytaikainen     |
| Velat tytäryhteisöille                         |                  |                   |                  |                   |
| Ostovelat                                      |                  | 104 329,02        |                  | 120 003,30        |
| Muut velat                                     | 19 062,00        |                   | 19 062,00        |                   |
| Siirtovelat                                    |                  |                   |                  |                   |
| Yhteensä                                       | 19 062,00        | 104 329,02        | 19 062,00        | 120 003,30        |
| Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä |                  |                   |                  |                   |
| Ostovelat                                      |                  |                   |                  |                   |
| Siirtovelat                                    |                  |                   |                  |                   |
| Yhteensä                                       | 0,00             | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| Velat osakkuus- ja muille omistusyhteisöille   |                  |                   |                  |                   |
| Ostovelat                                      | 0,00             | 8 300,94          | 0,00             | 8 123,39          |
| Yhteensä                                       | 0,00             | 8 300,94          | 0,00             | 8 123,39          |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                  | <b>19 062,00</b> | <b>112 629,96</b> | <b>19 062,00</b> | <b>128 126,69</b> |

**Erittely Muut velat -erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin**

Erä sisältää pelkästään liittymismaksuja.

**Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

|                               | Konserni            |                     | Kunta               |                     |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                               | 2025                | 2024                | 2025                | 2024                |
| Lyhytaikaiset siirtovelat     |                     |                     |                     |                     |
| Tuloennakot                   | 216 724,68          | 242 969,65          | 200 386,68          | 218 911,13          |
| Menojäämät                    |                     |                     |                     |                     |
| Lomapalkkavelan ja henkilö-   |                     |                     |                     |                     |
| sivukulujen jakсотukset       | 2 578 706,92        | 2 499 238,30        | 2 417 241,02        | 2 333 047,31        |
| Muut palkkojen ja sivukulujen |                     |                     |                     |                     |
| jakсотukset                   | 517 606,76          | 493 471,55          | 517 606,76          | 493 471,55          |
| Korkojakсотukset              | 149 479,69          | 172 804,43          | 149 479,69          | 172 804,43          |
| Muut menojäämät               | 588 445,88          | 478 550,11          | 391 652,78          | 278 160,03          |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>   | <b>4 050 963,93</b> | <b>3 887 034,04</b> | <b>3 676 366,93</b> | <b>3 496 394,45</b> |

## 7.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

**Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin**

|                                                 | Konserni             |                      | Kunta       |             |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|-------------|
|                                                 | 2025                 | 2024                 | 2025        | 2024        |
| Lainat vakuutus- ja rahoituslaitoksilta         | 2 940 197,25         | 3 637 351,78         |             |             |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                 | 22 280 061,00        | 23 153 861,00        |             |             |
| <b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b> | <b>22 280 061,00</b> | <b>23 153 861,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

### **Vuokravastuut**

|                                              | Konserni     |              | Kunta        |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         |
| Vuokravastuut yhteensä                       | 1 686 594,88 | 1 733 318,34 | 1 494 364,29 | 1 505 476,05 |
| * siitä seuraavalla tilikaudella maksettavat | 854 898,45   | 912 356,22   | 789 258,43   | 841 069,99   |

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

### **Luottokorttivastuut**

|              | Konserni |          | Kunta    |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|
|              | 2025     | 2024     | 2025     | 2024     |
| Yrityskortit | 3 698,59 | 4 043,91 | 3 698,59 | 4 043,91 |

### **Kunnan antamat vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta**

|                                                | Konserni     |              | Kunta        |              |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                | 2025         | 2024         | 2025         | 2024         |
| Takaukset samaan konserniin kuuluvien puolesta |              |              |              |              |
| Alkuperäinen pääoma                            | 5 430 456,00 | 6 062 001,66 | 5 430 456,00 | 6 062 001,66 |
| Jäljellä oleva pääoma                          | 3 508 276,34 | 3 284 690,41 | 3 508 276,34 | 3 284 690,41 |

### **Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut**

|                                                             | 2025       | 2024           |
|-------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| Kunnan osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuista 31.12. | 141 639,75 | 103 442 281,00 |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen   |            |                |

rahastosta 31.12. 111 003,57 111 004,00

**Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

|                                                   | Konserni     |            | Kunta        |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                   | 2025         | 2024       | 2025         | 2024       |
| Arvonlisäveron palautusvastuu                     | 143 354,03   | 171 523,09 |              |            |
| Maitoa Markkinoille -säätiö                       | 175 000,00   | 250 000,00 | 175 000,00   | 250 000,00 |
| Joensuun seudun Leader -ryhmä                     | 89 440,00    | 134 160,00 | 89 440,00    | 134 160,00 |
| Liperi-seuran vuosiavustus 1.1.2023-31.12.2032    | 42 000,00    | 48 000,00  | 42 000,00    | 48 000,00  |
| Maitosuomi, kauppahinta 2026-2028                 | 110 000,00   | 110 000,00 | 110 000,00   | 110 000,00 |
| Joensuun kaupunki, palvelusopimus                 | 34 200,00    | 39 900,00  |              |            |
| Kuntarahoitus, Viinijärven koulun rahoitussopimus | 4 654 753,35 |            | 4 654 753,35 |            |

## 7.6 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

### Henkilöstötyövuodet HTV 2/ tehtäväalueittain

|                        | 2025       | 2024       |
|------------------------|------------|------------|
| Keskushallintopalvelut | 42         | 48         |
| Hyvinvointipalvelut    | 365        | 354        |
| Elinympäristöpalvelut  | 84         | 89         |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>491</b> | <b>491</b> |

### Taseen aktivoidut henkilöstömenot

|                                                                       | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 23 460 454,64        | 22 688 382,35        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 24 529,57            | 26 312,15            |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>23 484 984,21</b> | <b>22 714 694,50</b> |

### Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

|                                                  | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Liperin kokoomus                                 | 2 971,52         | 3 034,50         |
| Kristillisdemokraatit, Liperi                    | 1 171,14         | 751,14           |
| Keskustapuolueen Liperin kunnallisjärjestö       | 6 415,03         | 4 812,74         |
| Liperin sosiaalidemokraatit ry                   | 6 135,30         | 5 426,40         |
| Perussuomalaiset Liperi                          | 1 376,90         | 1 527,10         |
| Keskusta, Nurmeksien paikallisyhdistys           | 17,00            | 34,00            |
| Savo-Karjalan Vihreät                            | 671,00           | 561,00           |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b> | <b>18 757,89</b> | <b>16 146,88</b> |

**Tilintarkastusyhteisölle suoritettut palkkiot eriteltynä**

|                                         | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>BDO Auditor</b>                      |                  |                  |
| Tilintarkastuspalkkiot                  |                  | 3 496,65         |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät |                  | 1 432,35         |
| Muut palkkiot                           |                  | 0,00             |
| <b>Yhteensä</b>                         |                  | <b>4 929,00</b>  |
| <b>TALVEA Julkishallinnon palvelut</b>  |                  |                  |
| Tilintarkastuspalkkiot                  | 11 493,00        | 7 101,00         |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät | 7 392,00         | 2 736,00         |
| Muut palkkiot                           | 1 490,00         | 1 218,00         |
|                                         | <b>20 375,00</b> | <b>11 055,00</b> |
| <b>YHTEENSÄ</b>                         | <b>20 375,00</b> | <b>15 984,00</b> |

**Tiedot kunnan ja sen intressitahon kuuluvien välisistä liiketoimista**

Intressitahoksi määritellään oikeushenkilö, joka on kunnan kanssa määräysvalta- tai osakkuussuhteessa. Lisäksi intressitahoksi katsotaan kunnanjohtaja, kunnanhallituksen jäsenet ja varajäsenet sekä johtavat viranhaltijat.

Kunta on antanut kokonaan omistamalleen Liperin Vuokratalot Oy:lle lainoja yhteensä 1 382 882,98 euroa. Lainoista ei peritä korkoa eikä niillä ole maksusuunnitelmaa. Lainoille ei ole saatu turvaavaa vakuutta. Kyse on ennen kuntalain 2015 voimaantuloa annetuista lainoista. Kunnan mukaan lainoihin ei sisälly merkittävää taloudellista riskiä.

Muut kunnan ja sen intressitahojen väliset liiketoimet perustuvat kilpailutuksiin ja markkinaehtoiisiin sopimuksiin.

## 8. Eriytetyt tilinpäätökset

### 8.1 Vesihuoltolaitoksen toimintakertomus

Vuosi 2025 oli Liperin vesihuoltolaitokselle muutosten, saneerausten ja verkoston kehittämisen vuosi. Henkilöstössä tapahtui merkittävä muutos vesihuoltopäällikön eläköitymisen myötä. Vesihuoltomestari siirtyi väliaikaiseen vesihuoltopäällikön virkaan ja vs. vesihuoltomestariksi siirtyi Liperin Aluelämmöltä kokenut osaaja. Muutoksista huolimatta toiminta sujui hyvin ja henkilöstö ansaitsee kiitokset joustavuudesta.

Vuosi alkoi kiireisesti vesivuotojen merkeissä ja korjausvelasta johtuvat häiriöt näkyivät pitkin vuotta. Kesän merkittävin ongelma oli Ylämyllyn alueen lyhytkestoinen makuhaitta, jonka syytä ei laboratorioanalyysistä huolimatta löytynyt.

Elinympäristölautakunta hyväksyi 11.3. Härkinvaaran vesiosuuskunnan ja Jokirannan vesiosuuskunnan sekä kunnan väliset liiketoimintakaupat. Jokirannan osalta liiketoimintakauppa tuli voimaan 15.8. ja Härkinvaaran osalta 31.8. Vesiosuuskuntien liittymisen myötä saatiin Härkinvaaran ja Jokirannan vesiosuuskunnat vesihuoltolaitoksen asiakkaisiksi, minkä myötä Vesihuoltolaitoksen asiakasmäärät kasvoivat yhteensä noin 170 liittyjällä.

Vesihuoltolaitoksen vetovastuulla oli muun muassa Kirkkolahden vesijohtoverkoston uusimisurakka Myllyn alueelta Makasiininiemen kautta Pappilan alueelle, joka kilpailutettiin alkuvuodesta ja urakka valmistui toukokuun lopulla. Vesihuoltolaitoksen ydinhenkilöstö osallistui ja oli aktiivisesti mukana myös kaikissa infrapalveluiden investointi- ja saneeraushankkeissa.

Vuonna 2025 käynnistettiin myös laaja nelivuotinen hanke, jossa noin 2500 mekaanista vesimittaria vaihdetaan etäluettaviin LoRa- ja IoT-teknologiaa hyödyntäviin mittareihin.

## 8.2 Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelmaosion toteutumisvertailu

| Ulkoinen ja Sisäinen                              | TP<br>2024          | TA<br>2025          | TAM<br>2025 | MTA<br>2025         | TP<br>2025          | Tot. %         | Poik. €            |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|---------------------|---------------------|----------------|--------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                | <b>2 172 147,54</b> | <b>2 321 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>2 321 000,00</b> | <b>2 409 588,74</b> | <b>103,8 %</b> | <b>88 588,74</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 0,00                | 3 500,00            | 0,00        | 3 500,00            | 0,00                | 0,0 %          | -3 500,00          |
| Muut tuet ja avustukset                           | 199,49              | 0,00                | 0,00        | 0,00                | 146,49              | 0,0 %          | 146,49             |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                    | <b>-886 257,30</b>  | <b>-777 340,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>-777 340,00</b>  | <b>1 022 842,45</b> | <b>131,6 %</b> | <b>-245 502,45</b> |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                     | -240 987,05         | -230 250,00         | 0,00        | -230 250,00         | -211 240,96         | 91,7 %         | 19 009,04          |
| Ostot tilikauden aikana                           | -240 987,05         | -230 250,00         | 0,00        | -230 250,00         | -211 240,96         | 91,7 %         | 19 009,04          |
| Palvelujen ostot                                  | -645 270,25         | -547 090,00         | 0,00        | -547 090,00         | -811 601,49         | 148,3 %        | -264 511,49        |
| <b>Henkilöstökulut</b>                            | <b>-294 511,00</b>  | <b>-378 701,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>-378 701,00</b>  | <b>-344 580,41</b>  | <b>91,0 %</b>  | <b>34 120,59</b>   |
| Palkat ja palkkiot                                | -240 732,79         | -308 990,00         | 0,00        | -308 990,00         | -280 569,02         | 90,8 %         | 28 420,98          |
| Henkilösivukulut                                  | -53 778,21          | -69 711,00          | 0,00        | -69 711,00          | -64 011,39          | 91,8 %         | 5 699,61           |
| Eläkekulut                                        | -48 079,63          | -60 441,00          | 0,00        | -60 441,00          | -55 208,22          | 91,3 %         | 5 232,78           |
| Muut henkilösivukulut                             | -5 698,58           | -9 270,00           | 0,00        | -9 270,00           | -8 803,17           | 95,0 %         | 466,83             |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                | <b>-663 948,33</b>  | <b>-711 956,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>-711 956,00</b>  | <b>-703 255,00</b>  | <b>98,8 %</b>  | <b>8 701,00</b>    |
| Suunnitelman mukaiset poistot                     | -663 948,33         | -711 956,00         | 0,00        | -711 956,00         | -703 255,00         | 98,8 %         | 8 701,00           |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                  | <b>-12 154,19</b>   | <b>-14 249,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>-14 249,00</b>   | <b>-15 592,94</b>   | <b>109,4 %</b> | <b>-1 343,94</b>   |
| <b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>                 | <b>315 476,21</b>   | <b>442 254,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>442 254,00</b>   | <b>323 464,43</b>   | <b>73,1 %</b>  | <b>-118 789,57</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                   | <b>-319 860,59</b>  | <b>-318 627,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>-318 627,00</b>  | <b>-316 171,28</b>  | <b>99,2 %</b>  | <b>2 455,72</b>    |
| Muut rahoitustuotot                               | 1 766,89            | 0,00                | 0,00        | 0,00                | 2 456,66            | 0,0 %          | 2 456,66           |
| Korvaus peruspääomasta                            | -321 627,48         | -318 627,00         | 0,00        | -318 627,00         | -318 624,00         | 100,0 %        | 3,00               |
| <b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b> | <b>-4 384,38</b>    | <b>123 627,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>123 627,00</b>   | <b>7 293,15</b>     | <b>5,9 %</b>   | <b>-116 333,85</b> |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>             | <b>-4 384,38</b>    | <b>123 627,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>123 627,00</b>   | <b>7 293,15</b>     | <b>5,9 %</b>   | <b>-116 333,85</b> |

### 8.3 Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelmaosan toteutusvertailu

| Euroa (€)                                     | TA 2025       | TAM 2025 | MTA 2025      | Tot. 2025   | Poikkeama   |
|-----------------------------------------------|---------------|----------|---------------|-------------|-------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                    |               |          |               |             |             |
| Liikelyjäämä (alijäämä)                       | 442 254,00    |          | 442 254,00    | 323 464,43  | -118 789,57 |
| Poistot ja arvonalentumiset                   | 711 956,00    |          | 711 956,00    | 703 255,00  | -8 701,00   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | -318 627,00   |          | -318 627,00   | -316 171,28 | 2 455,72    |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>           | 835 583,00    |          | 835 583,00    | 710 548,15  | -125 034,85 |
| <b>Investointien rahavirta</b>                |               |          |               |             |             |
| Investointimenot                              | -1 050 000,00 |          | -1 050 000,00 | -555 536,58 | 494 463,42  |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin           |               |          |               | 59 431,00   | 59 431,00   |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>       | -1 050 000,00 |          | -1 050 000,00 | -496 105,58 | 553 894,42  |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>   | -214 417,00   |          | -214 417,00   | 214 442,57  | 428 859,57  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                  |               |          |               |             |             |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>          |               |          |               |             |             |
| Saamisten muutos kunnalta/ky:ltä              |               |          |               | -143 677,88 | -143 677,88 |
| Saamisten muutos muilta                       |               |          |               | -203 475,36 | -203 475,36 |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta/ky:ltä   |               |          |               | 1 860,17    | 1 860,17    |
| Korottomien velkojen muutos muilta            |               |          |               | 130 850,50  | 130 850,50  |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä</b> |               |          |               | -214 442,57 | -214 442,57 |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>         |               |          |               | -214 442,57 | -214 442,57 |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                     | -214 417,00   |          | -214 417,00   | 0,00        | 214 417,00  |



## 8.4 Vesihuoltolaitoksen investointiosan toteutusvertailu

| Vesihuoltolaitos | TA 2025         | TAM 2025        | MTA 2025          | TP 2025         | Tot-%       | Poik. €        |
|------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------|----------------|
| Menot            | -945 000        | -105 000        | -1 050 000        | -555 537        | 53 %        | 494 463        |
| Tulot            | 0               | 0               | 0                 | 59 431          | 0 %         | 59 431         |
| <b>Netto</b>     | <b>-945 000</b> | <b>-105 000</b> | <b>-1 050 000</b> | <b>-496 106</b> | <b>47 %</b> | <b>553 894</b> |

| Vesihuoltolaitos                          | TA 2025  | TAM 2025 | MTA 2025 | TP 2025  | Tot-% | Poik. € |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-------|---------|
| Puhdasvesilaitos                          |          |          |          |          |       |         |
| Viinijärven vesijohtoverkostot (3408C)    |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -75 000  | -90 000  | -165 000 | -58 601  | 36 %  | 106 399 |
| Netto                                     | -75 000  | -90 000  | -165 000 | -58 601  | 36 %  | 106 399 |
| Paloaukean koulun ympäristön              |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     |          |          |          | -69 968  |       | -69 968 |
| Tulot                                     |          |          |          | 12 951   |       | 12 951  |
| Netto                                     |          |          |          | -57 017  |       | -57 017 |
| Välikankaan yr.alue kunn.tekni (3526C)    |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     |          |          |          | -44 320  |       | -44 320 |
| Tulot                                     |          |          |          | 31 024   |       | 31 024  |
| Netto                                     |          |          |          | -13 296  |       | -13 296 |
| Auto (3001)                               |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     |          | -45 000  | -45 000  | -43 768  | 97 %  | 1 232   |
| Netto                                     |          | -45 000  | -45 000  | -43 768  | 97 %  | 1 232   |
| Liittymät, suunnittelu (3400)             |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -20 000  |          | -20 000  |          |       | 20 000  |
| Netto                                     | -20 000  |          | -20 000  |          |       | 20 000  |
| Kiiesvaaran uusi vedenottamohanke         |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -25 000  |          | -25 000  | 14 726   | -59 % | 39 726  |
| Netto                                     | -25 000  |          | -25 000  | 14 726   | -59 % | 39 726  |
| Kirkonkylän vesihuoltoverkosto (3409)     |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -150 000 | -95 000  | -245 000 | -211 599 | 86 %  | 33 401  |
| Netto                                     | -150 000 | -95 000  | -245 000 | -211 599 | 86 %  | 33 401  |
| Ylämyllyn vesihuoltoverkosto (3410)       |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -150 000 | 80 000   | -70 000  | -24 517  | 35 %  | 45 483  |
| Netto                                     | -150 000 | 80 000   | -70 000  | -24 517  | 35 %  | 45 483  |
| Vesihuollon varmuus ja valmius (3411)     |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -25 000  |          | -25 000  | -2 861   | 11 %  | 22 139  |
| Netto                                     | -25 000  |          | -25 000  | -2 861   | 11 %  | 22 139  |
| Etäluettavat mittarit (3415)              |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -100 000 |          | -100 000 | -21 112  | 21 %  | 78 888  |
| Netto                                     | -100 000 |          | -100 000 | -21 112  | 21 %  | 78 888  |
| Manttaalitien vesijohdon saneeraus (3416) |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     |          |          |          | -28 002  |       | -28 002 |
| Netto                                     |          |          |          | -28 002  |       | -28 002 |
| Viemärlaitos                              |          |          |          |          |       |         |
| Välikankaan yr.alue kunn.tekni (3526C)    |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     |          |          |          | -22 080  |       | -22 080 |
| Tulot                                     |          |          |          | 15 456   |       | 15 456  |
| Netto                                     |          |          |          | -6 624   |       | -6 624  |
| Jns veden maksuosuudet (3402)             |          |          |          |          |       |         |
| Menot                                     | -400 000 | 45 000   | -355 000 | -43 435  | 12 %  | 311 565 |
| Netto                                     | -400 000 | 45 000   | -355 000 | -43 435  | 12 %  | 311 565 |

## 8.5 Vesihuoltolaitoksen tilinpäätöslaskelmat

### Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelma 31.12.2025

| Ulkoinen ja Sisäinen                              | 31.12.2025          | 31.12.2024          |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                | <b>2 409 588,74</b> | <b>2 172 147,54</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 0,00                | 0,00                |
| Muut tuet ja avustukset                           | 146,49              | 199,49              |
| Materiaalit ja palvelut                           | -1 022 842,45       | -886 257,30         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                     | -211 240,96         | -240 987,05         |
| Ostot tilikauden aikana                           | -211 240,96         | -240 987,05         |
| Palvelujen ostot                                  | -811 601,49         | -645 270,25         |
| Henkilöstökulut                                   | -344 580,41         | -294 511,00         |
| Palkat ja palkkiot                                | -280 569,02         | -240 732,79         |
| Henkilösivukulut                                  | -64 011,39          | -53 778,21          |
| Eläkekulut                                        | -55 208,22          | -48 079,63          |
| Muut henkilösivukulut                             | -8 803,17           | -5 698,58           |
| Poistot ja arvonalentumiset                       | -703 255,00         | -663 948,33         |
| Suunnitelman mukaiset poistot                     | -703 255,00         | -663 948,33         |
| Liiketoiminnan muut kulut                         | -15 592,94          | -12 154,19          |
| <b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>                 | <b>323 464,43</b>   | <b>315 476,21</b>   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                          | -316 171,28         | -319 860,59         |
| Muut rahoitustuotot                               | 2 456,66            | 1 766,89            |
| Korvaus peruspääomasta                            | -318 624,00         | -321 627,48         |
| <b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b> | <b>7 293,15</b>     | <b>-4 384,38</b>    |
| <b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>        | <b>7 293,15</b>     | <b>-4 384,38</b>    |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>             | <b>7 293,15</b>     | <b>-4 384,38</b>    |

## Vesihuoltolaitoksen tase 31.12.2025

| VASTAAVAA (€)                            | 31.12.2025          | 31.12.2024          |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                     |                     |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                     |                     |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 731 246,27          | 785 037,71          |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 731 246,27          | 785 037,71          |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                     |                     |
| Maa- ja vesialueet                       | 99 184,74           | 99 184,74           |
| Rakennukset                              | 2 194 210,85        | 2 291 337,22        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 6 102 894,45        | 5 412 433,76        |
| Koneet ja kalusto                        | 85 606,13           | 47 809,34           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 22 780,90           | 30 105,38           |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 8 504 677,07        | 7 880 870,44        |
| Sijoitukset                              |                     |                     |
| Muut saamiset                            | 41 926,55           | 4 296,82            |
| Sijoitukset yhteensä                     | 41 926,55           | 4 296,82            |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 9 277 849,89        | 8 670 204,97        |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                     |                     |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                     |                     |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                     |                     |
| Myyntisaamiset                           | 306 561,20          | 113 125,83          |
| Muut saamiset                            | 74 250,76           | 62 161,06           |
| Siirtosaamiset                           | 787,22              | 2 836,93            |
| Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä         | 201 543,21          | 57 865,71           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 381 599,18          | 235 989,53          |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | 583 142,77          | 235 989,53          |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>9 860 992,66</b> | <b>8 906 194,50</b> |

| VASTATTAVAA (€)                            | 31.12.2025          | 31.12.2024          |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                          |                     |                     |
| Peruspääoma                                | 6 372 549,92        | 6 372 549,92        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) | -241 111,91         | -241 111,91         |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)             | 7 293,15            | 0,00                |
| Oma pääoma yhteensä                        | 6 138 731,16        | 6 131 438,01        |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                       |                     |                     |
| Pitkäaikainen                              |                     |                     |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat   | 3 211 211,36        | 2 396 417,02        |
| Pitkäaikainen yhteensä                     | 3 211 211,36        | 2 396 417,02        |
| Lyhytaikainen                              |                     |                     |
| Ostovelat                                  | 219 468,48          | 148 017,01          |
| Muut velat/Liittymismaksut                 | 169 370,37          | 160 640,00          |
| Siirtovelat                                | 122 211,29          | 69 682,46           |
| Lyhytaikainen yhteensä                     | 511 050,14          | 378 339,47          |
| Vieras pääoma yhteensä                     | 3 722 261,50        | 2 774 756,49        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>9 860 992,66</b> | <b>8 906 194,50</b> |

## Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma 31.12.2025

| Euroa (€)                                         | 31.12. 2025        | 31.12.2024           |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                        |                    |                      |
| Liikelylijäämä (alijäämä)                         | 323 464,43         | 315 476,21           |
| Poistot ja arvonalentumiset                       | 703 255,00         | 663 948,33           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                          | -316 171,28        | -319 860,59          |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>               | <b>710 548,15</b>  | <b>659 563,95</b>    |
| <b>Investointien rahavirta</b>                    |                    |                      |
| Investointimenot                                  | -555 536,58        | -1 141 823,27        |
| Rahoitusosuudet<br>investointimenoihin            | 59 431,00          |                      |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>           | <b>-496 105,58</b> | <b>-1 141 823,27</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>       | <b>214 442,57</b>  | <b>-482 259,32</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                      |                    |                      |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>                   |                    |                      |
| Antolainasaamisten lisäys muilta                  |                    | -4 296,82            |
| <b>Antolainauksen muutokset<br/>yhteensä</b>      |                    |                      |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>              |                    |                      |
| Saamisten muutos kunnalta/ky:ltä                  | -143 677,88        | 358 190,77           |
| Saamisten muutos muilta                           | -203 475,36        | 73 404,33            |
| Korottomien velkojen muutos<br>kunnalta/ky:ltä    | 1 860,17           | 108 849,01           |
| Korottomien velkojen muutos<br>muilta             | 130 850,50         | -53 887,97           |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset<br/>yhteensä</b> | <b>-214 442,57</b> | <b>482 259,32</b>    |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>             |                    |                      |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                         |                    |                      |

## 9 Muut eriytetyt laskelmat

Kilpailulain 30 d §:n edellyttämät tuloslaskelmat toiminnasta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla.

Ravitsemuspalveluiden liikevaihdon putoaminen aiheutuu soteuudistuksen myötä toiselle organisaatiolle siirtyneestä palvelutuotannosta.

| Ravitsemuspalvelut                   | 2025            | 2024             |
|--------------------------------------|-----------------|------------------|
| Liikevaihto                          | 62 952,99       | 109 745,62       |
| Liiketoiminnan muut tuotot           | 0               | 0                |
| Materiaalit ja palvelut              | -37 762,71      | -63 719,01       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        | -27 778,12      | -46 773,67       |
| Ostot tilikauden aikana              | -27 778,12      | -46 773,67       |
| Palvelujen ostot                     | -9 984,59       | -16 945,34       |
| Henkilöstökulut                      | -21 576,07      | -30 250,70       |
| Palkat ja palkkiot                   | -17 439,73      | -25 215,12       |
| Henkilösivukulut                     | -4 136,34       | -5 035,58        |
| Eläkekulut                           | -3 585,24       | -4 067,96        |
| Muut henkilösivukulut                | -551,10         | -967,62          |
| Liiketoiminnan muut kulut            | -45,44          | -2 180,80        |
| Poistot ja arvonalentumiset          | -4,16           | -295,10          |
| Suunnitelman mukaiset poistot        | -4,16           | -295,10          |
| <b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>    | <b>3 564,61</b> | <b>13 300,01</b> |
| <b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b> | <b>3 564,61</b> | <b>13 300,01</b> |

| Maa- ja metsätilat                   | 2025              | 2024              |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Liikevaihto                          | 287 674,41        | 79 649,42         |
| Liiketoiminnan muut tuotot           | 514 641,56        | 58 605,68         |
| Materiaalit ja palvelut              | -10 585,23        | -20 130,06        |
| Palvelujen ostot                     | -10 509,28        | -20 130,06        |
| Henkilöstökulut                      | -3 588,42         | -1 244,30         |
| Palkat ja palkkiot                   | -3 450,00         | -1 182,00         |
| Henkilösivukulut                     | -138,42           | -62,30            |
| Eläkekulut                           | -36,12            | -32,16            |
| Muut henkilösivukulut                | -102,30           | -30,14            |
| Liiketoiminnan muut kulut            | -1 164,00         | -590,00           |
| <b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>    | <b>786 978,32</b> | <b>116 290,74</b> |
| <b>Tilikauden ylijäämä(alijäämä)</b> | <b>786 978,32</b> | <b>116 290,74</b> |

## 10 Allekirjoitukset ja merkinnät

### TILINPÄÄTÖKSEN PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUS

LIPERISSÄ 30.3.2026

LIPERIN KUNNANHALLITUS

\_\_\_\_\_  
Kuittinen Tero, puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Räty Veli-Matti, varapuheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Behm Jukka

\_\_\_\_\_  
Hartikainen Mikko

\_\_\_\_\_  
Hyttinen Jouni

\_\_\_\_\_  
Jetsonen Anne

\_\_\_\_\_  
Pakarinen Tuula

\_\_\_\_\_  
Savolainen Tiina

\_\_\_\_\_  
Silvennoinen Maija

\_\_\_\_\_  
Hämäläinen Pellervo, kunnanjohtaja

### TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

LIPERISSÄ \_\_\_\_ / \_\_\_\_ 2026

Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy

\_\_\_\_\_  
Jarmo Raati  
KHT, JHT

## 11 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

| Tositelajit   | 2025                            |        |        |
|---------------|---------------------------------|--------|--------|
| Id            | Nimitys                         |        |        |
| ALKUSA        | Alkusaldot                      | 1      | 1      |
| BUD           | Talousarvio                     | 2      | 2      |
| LBUD          | Lisämääräraha/talousarviomuutos | 3      | 3      |
| MUIST1        | Muistio, ulkoinen, Raintance    | 10     | 13     |
| MUIST2        | Tileistäpoistot                 | 14     | 14     |
| MUIRO2        | Muistio, ulkoinen, Rondo        | 15     | 19     |
| MUISIS        | Muistio, sisäinen Raintance     | 20     | 24     |
| MUIRS2        | Muistio, sisäinen Rondo         | 25     | 29     |
| IRTAIN        | Irtaimisto                      | 33     | 33     |
| KOMTOS        | Käyttöomaisuus                  | 34     | 34     |
| KOMMUI        | Käyttöomaisuusmuistiot          | 39     | 39     |
| SISRON        | Sisäiset laskut, Rondo          | 40     | 44     |
| ZBF           | Budjetointitositteet            | 96     | 96     |
| PANKKI        | Pankin tiliote                  | 101    | 109    |
| PALKAT        | Palkat                          | 100    | 100    |
| OSTOT         | Ostolaskut Rondosta             | 8 000  | 8 299  |
| OMAKSU        | Ostomaksut                      | 8 990  | 8 999  |
| YMRMAN/MRPMAN | Manuaalisuoritukset             | 5 110  | 5 199  |
| YMRVII/MPRVII | Viitesuoritukset                | 5 210  | 5 299  |
| YMRHYV/MRPHYV | Hyvityslaskujen kuittaus        | 5 310  | 5 399  |
| YMRK/MRPK     | Tileistä poisto                 | 5 410  | 5 499  |
| YMR10/MRP10   | Laskulaji 10                    | 10 000 | 10 999 |
| YMR11/MRP11   | Laskulaji 11                    | 11 000 | 11 999 |
| YMR13/MRP13   | Laskulaji 13                    | 13 000 | 13 999 |
| YMR14/MRP14   | Laskulaji 14                    | 14 000 | 14 999 |
| YMR15/MRP15   | Laskulaji 15                    | 15 000 | 15 999 |
| YMR20/MRP20   | Laskulaji 20                    | 20 000 | 20 999 |
| YMR21/MRP21   | Laskulaji 21                    | 21 000 | 21 999 |
| YMR22/MRP22   | Laskulaji 22                    | 22 000 | 22 999 |
| YMR23/MRP23   | Laskulaji 23                    | 23 000 | 23 999 |
| YMR26/MRP26   | Laskulaji 26                    | 26 000 | 26 999 |
| YMR27/MRP27   | Laskulaji 27                    | 27 000 | 27 999 |
| YMR28/MRP28   | Laskulaji 28                    | 28 000 | 28 999 |
| YMR29/MRP29   | Laskulaji 29                    | 29 000 | 29 999 |
| YMR30/MRP30   | Laskulaji 30                    | 30 000 | 30 999 |
| YMR32/MRP32   | Laskulaji 32                    | 32 000 | 32 999 |
| YMR44/MRP44   | Laskulaji 44                    | 44 000 | 44 999 |
| YMR54/MRP54   | Laskulaji 54                    | 54 000 | 54 999 |
| YMR72/MRP72   | Laskulaji 72                    | 72 000 | 72 999 |
| YMR75/MRP75   | Laskulaji 75                    | 75 000 | 75 999 |
| YMR77/MRP77   | Laskulaji 77                    | 77 000 | 77 999 |



|        |                      |        |        |
|--------|----------------------|--------|--------|
| KLALKU | Konsernin alkusaldot | 99 910 | 99 919 |
| KLTOT  | Konsernin tytär/ky   | 99 920 | 99 929 |
| CLKIRJ | Konsernikirjaukset   | 99 930 | 99 939 |
| KASSA2 | Kassa 2              | 112    | 119    |
| LTOS   | Liitetietotositteet  |        |        |

Selvitys käytetyistä kirjanpitokirjoista ja niiden säilytyksestä

|                     |                                                 |
|---------------------|-------------------------------------------------|
| TASEKIRJA           | Pysyvästi nidottuna                             |
| PÄIVÄ- JA PÄÄKIRJAT | 10 vuotta sähköisenä                            |
| TASE-ERITTELYT      | Pysyvästi sähköisenä                            |
| TILIPUITTEET        | Pysyvästi sidottuna                             |
| TILITOSITTEET       | 10 vuotta irtolehdet mapitettuna tai sähköisenä |