

Järvi-Suomen Terveys Oy

Tilinpäätös ja toimintakertomus ajalta
1.1. - 31.12.2025

Järvi-Suomen Terveys Oy

Microkatu 1

70210 KUOPIO

Kotipaikka KUOPIO

Y-tunnus 3180984-9

Sisällys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	6
Tuloslaskelma	8
Liitetiedot	9
Tilinpäätöksen allekirjoitus	11
Tilinpäätösmerkintä	11
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	12

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

ECIT Norian Oy
Puistokatu 2 C
40100 JYVÄSKYLÄ

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Järvi-Suomen Terveys Oy:n toimialana on tuottaa julkiseen sosiaali- ja terveydenhuoltoon liittyviä henkilöstöpalveluja. Yhtiön pääasiallisena toimintana on sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöiden ja asiantuntijoiden vuokraus ja työpanoksen myynti sekä omistajien palveluiden ja avoimien työpaikkojen markkinointi ja rekrytoinnissa avustaminen. Yhtiö voi myös tuottaa muita sosiaali- ja terveydenhuoltoalaan liittyvien tehtävien kannalta tarpeellisia muita palveluita sekä asiakas- ja hoitotyöhön liittyviä palveluita omistajilleen. Yhtiö voi omistaa, myydä ja hallita kiinteää omaisuutta ja arvopapereita. Yhtiö toimii omistajiensa hankintalain (laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeus-sopimuksista 1397/2016) tarkoittamana sidosyksikkönä.

Tilikauden toiminta

Yhtiön operatiivinen toiminta neljäntenä toimintavuotena vuonna 2025 keskittyi palveluportfolion mukaisen palvelutoiminnan (vastaanottopalvelut ja jononpurut) toteuttamiseen yhdessä omistajajyhvinvointialueiden kanssa.

Taloudellinen asema, tuloskehitys ja investoinnit

Järvi-Suomen Terveys Oy:n päättynyt tilikausi oli voitollinen. Liikevaihto oli 14.608.022,89 euroa, laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 9,1 %. Liikevoitto päättyneeltä tilikaudelta oli 242.504,66 euroa. Oma pääoma säilyi lähes samalla tasolla kuin tilikauden alkaessa ja oli tilikauden päättyessä 92.663,09 euroa.

Tilikauden aikana yhtiöön on suoritettu verotarkastus kohdistuen vuosiin 2023 ja 2024. Verotarkastuskertomuksen mukaisesti osa yhtiön liiketoiminnasta olisi tullut käsitellä arvonlisäveron alaisena liiketoimintana ja siten yhtiölle määrättiin maksettavaa arvonlisäveroa yhteensä 220.634,27 euroa. Erä on käsitelty tilikaudella 2025 yhtiön kirjanpidossa oman pääoman erässä edellisten tilikausien voittovaroissa.

Verottaja on huomionnut tämän myös yhtiön tuloverotuksessa antamalla päätöksen verotuksen oikaisusta verotarkastuksen kohteena oleville vuosille. Oikaisuissa vähennettiin yhtiön elinkeinotoiminnan tulosta maksettavan arvonlisäveron määrällä.

Järvi-Suomen Terveys Oy:llä ei ole korollista velkaa.

Yhtiörakenne ja sen muutokset

Päättyneellä tilikaudella Järvi-Suomen Terveys Oy:n yhtiörakenteessa ei tapahtunut muutoksia. Yhtiöllä oli toimisto Kuopiossa.

Henkilöstö

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 31.12.2025 kokoaikaista henkilöstöä 4 sekä tilikauden aikana osa-aikaisia tuntityöntekijöitä keskimäärin n. 700.

Yhtiön hallinto

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen, johon kuuluu 5 - 7 varsinaista jäsentä. Tilikaudella hallitukseen kuuluivat 1.1. – 29.4.2025 välisenä aikana Sami Sipilä (puheenjohtaja), Ilkka Pirskanen, Eija-Liisa Heikkilä ja Jouko Luukkonen sekä Mikko Korhonen ajalla 1.1.-19.2.2025.

Yhtiökokouksessa 29.4.2025 yhtiölle nimettiin uusi hallitus, johon kuuluivat Sami Sipilä, Eija-Liisa Heikkilä, Pirjo Manninen, Heikki Miettinen, Seija Mononen.

Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Sami Sipilän ja varapuheenjohtajaksi Eija-Liisa Heikkilän. Yhtiön uusi hallitus järjestäytyi 9.5.2025. Hallitus kokoontui tilikauden aikana 19 kertaa.

Tilintarkastajana jatkoi KHT-yhteisö KPMG, päävastuullisena tilintarkastajana Mari Säynätjoki.

Tilikauden aikana yhtiön toimitusjohtajina toimi 1.1.-24.3.2025 Markku Hämäläinen, vt. toimitusjohtajana 25.3.-12.8.2025 palvelupäällikkö Ira Koljonen. Yhtiön hallitus valitsi 13.6.2025 uudeksi toimitusjohtajaksi Juha Raution, joka aloitti toimessaan 13.8.2025.

Osakkaat ja osakepääoman muutokset

Järvi-Suomen Terveys Oy:n osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 404 kappaletta, jotka jakaantuvat neljän omistajan kesken seuraavasti:

- Etelä-Savon hyvinvointialue 25,00%
- Keski-Suomen hyvinvointialue 25,00%
- Pohjois-Karjalan hyvinvointialue 25,00%
- Pohjois-Savon hyvinvointialue 25,00%

Tilikaudella ei tapahtunut muita muutoksia osakkaissa eikä osakepääomassa.

Riskienhallinta

Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät riskit ja myös mahdollisuudet ovat tällä hetkellä toimialalle tyypillisiä ja liittyvät ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen sekä toimintaympäristössä tapahtuvien lainsäädännöllisiin (mm. hankintalaki) ja mahdollisiin verotuksellisiin (esim. arvonalisäveroitus) muutoksiin. Lisäksi hyvinvointialueiden taloudelliset haasteet sekä kasvava palvelutarve hoitotakuussa pysymiseksi aiheuttavat yhtiön toimintaympäristössä merkittäviä epävarmuuksia. Omistajahyvinvointialueiden palvelutarpeiden määrä (tarvittavat henkilöstöresurssit, muut palvelut) yhtiöltä on edelleen keskeinen liiketoimintariski. Myös oman pääoman tilanne on edelleen merkittävä liiketoiminnallinen riski.

Hallitus arvioi liiketoimintaan liittyviä riskejä vuosittain strategian toteutumisen ja tarkastelun yhteydessä sekä valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan noudattamista. Vahinkoriskejä vastaan on suojauduttu vakuutuksin.

Näkymät alkaneelle tilikaudelle

Uskomme, että yhtiön tuottama lisäarvo omistajahyvintialueille strategisena asiantuntijaresurssien tuottajana sekä hoitotakuun varmistajana on keskeinen. Alkaneella tilikaudella 2026 tavoittelemme yhtiön palveluiden kehittämistä ja uudistamista yhdessä omistajahyvintialueiden kanssa sekä liikevaihdon kasvua ja tuloksen positiivista kehittymistä. Yhtiö tarkastelee aktiivisesti liiketoiminnan kustannusten tasoa varmistaakseen tuloksentelemiskyvyn vahvistumisen.

Voittovarojen käyttö

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 tilinpäätöksessä ovat 92.663,09 euroa. Tilikauden voitto on 242.504,66 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto kirjataan voitto/tappio tilille.

Toimintakertomuksen allekirjoitukset

Toimintakertomus allekirjoitetaan sähköisesti.

Kuopiossa 19.2.2026

Sami Sipilä
hallituksen puheenjohtaja

Eija-Liisa Heikkilä
hallituksen jäsen, varapuheenjohtaja

Pirjo Manninen
hallituksen jäsen

Heikki Miettinen
hallituksen jäsen

Seija Mononen
hallituksen jäsen

Juha Rautio
toimitusjohtaja

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	2 000,00	2 000,00
Sijoitukset yhteensä	<u>2 000,00</u>	<u>2 000,00</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 000,00	2 000,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	3 789,41	3 789,41
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	<u>3 789,41</u>	<u>3 789,41</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 639 294,86	2 123 905,17
Muut saamiset	8 713,46	0,00
Siirtosaamiset	17 256,27	128 666,04
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>1 665 264,59</u>	<u>2 252 571,21</u>
Rahat ja pankkisaamiset	<u>444 139,08</u>	<u>353 934,51</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 113 193,08	2 610 295,13
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	2 115 193,08	2 612 295,13

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Muut rahastot (oy)		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	1 204 000,00	1 204 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-1 353 841,57	-979 692,46
Tilikauden voitto (tappio)	242 504,66	-136 493,13
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	92 663,09	87 814,41
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	360 089,26	542 555,76
Ostovelat	746 022,39	316 560,95
Muut velat	598 205,41	372 057,44
Siirtovelat	318 212,93	1 293 306,57
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 022 529,99	2 524 480,72
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 022 529,99	2 524 480,72
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	2 115 193,08	2 612 295,13

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
LIIKEVAIHTO	14 608 022,89	16 069 641,39
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-5 048 676,85	-5 453 998,64
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-5 048 676,85	-5 453 998,64
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-7 225 881,00	-8 400 775,72
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 174 073,12	-1 409 746,72
Muut henkilösivukulut	-224 380,06	-243 141,74
Henkilöstökulut yhteensä	-8 624 334,18	-10 053 664,18
Liiketoiminnan muut kulut	-614 277,92	-698 788,66
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	320 733,94	-136 810,09
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	1 903,42	31 273,63
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-80 132,70	-30 956,67
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-78 229,28	316,96
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	242 504,66	-136 493,13
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	242 504,66	-136 493,13

LIITETIEDOT**Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä (PMA 1:1 §)**

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyritysasestusten (PMA) pienyrityssäännöstöä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1 §)

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PMA 3:7 §)

Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä

	31.12.2025	31.12.2024
Leasingvastuut, seuraavalla tilikaudella (sis. alv)	6 185,24	5 477,26
Leasingvastuut, myöhemmillä tilikausilla (sis. alv)	12 180,02	16 064,26
Taseen ulkopuoliset taloudelliset sitoumukset yhteensä	18 365,26	21 541,52

Tiedot emoyrityksestä (PMA 3:8 §)

Omistuksen jakautuminen omistajien kesken

- 25,00% - Etelä-Savon hyvinvointialue (ESHVA)
- 25,00% - Keski-Suomen hyvinvointialue (KSHVA)
- 25,00% - Pohjoiskarjalan hyvinvointialue (PKHVA)
- 25,00% - Pohjois-Savon hyvinvointialue (PSHVA)

Henkilöstöä koskevat liitetiedot (PMA 3:11 §)

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	31.12.2025	31.12.2024
Osa-aikaiset	697,00	573,00
Kokoaikaiset	4,00	4,00
Yhteensä	701,00	577,00
Johdon palkat ja palkkiot luontoisetuineen	200 450,42	137 756,42

Vertailutietona esitetty summa korjattu oikeaksi, tilinpäätöksessä 31.12.2024 on ollut virheellinen summa.

LIITETIEDOT

Oman pääoman muutokset

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma - alkusaldo	0,00	0,00
Osakepääoma - loppusaldo	0,00	0,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto - alkusaldo	1 204 000,00	1 204 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto - loppusaldo	1 204 000,00	1 204 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio) - alkusaldo	-979 692,46	-253 863,57
Siirrot tilikauden voitto (tappio)	-374 149,11	-725 828,89
Edellisten tilikausien voitto (tappio) - loppusaldo	-1 353 841,57	-979 692,46
Tilikauden voitto (tappio)	242 504,66	-136 493,13
Vapaa oma pääoma yhteensä	92 663,09	87 814,41
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	92 663,09	87 814,41

Edellisten tilikausien voittovaroissa muutoksena on -374 149,11 eur, se koostuu seuraavista eristä: tilikauden 2024 tappio -136 493,13 eur, verotarkastuksen mukainen arvonnäkövero vuosilta 2023 ja 2024 yhteensä -220 634,27 eur, tuloutus aiheuttomasta vuoden 2023 myyntilaskusaamisesta -17 021,71 eur.

Laskelma yhtiön varojen riittävydestä (OYL 20:23 §)

	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	92 663,09	87 814,41
Oma pääoma yhteensä	92 663,09	87 814,41

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta (OYL 13:5 §)

	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 204 000,00	1 204 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-1 353 841,57	-979 692,46
Tilikauden voitto (tappio)	242 504,66	-136 493,13
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	92 663,09	87 814,41

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Tilikauden voitto on 242.504,66 euroa ja jakokelpoiset varat 92.663,09 euroa. Yhtiön hallitus esittää, että tilikauden voitto siirretään "edellisten tilikausien voitto/tappio" -tilille ja osinkoa ei jaeta.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Kuopio

Aika: 13.3.2026

Sami Sipilä
Hallituksen puheenjohtaja

Eija-Liisa Heikkilä
Hallituksen jäsen

Pirjo Manninen
Hallituksen jäsen

Heikki Miettinen
Hallituksen jäsen

Seija Mononen
Hallituksen jäsen

Juha Rautio
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Paikka: Tampere

Aika: sähköisen allekirjoituksen päivänä

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

Mari Säynätjoki, KHT, JHT
Tilintarkastaja
KPMG tilintarkastusyhteisö

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista**Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja salduellot

Tiliikohtainen tuloslaskelma

Tiliikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	13 - 26
Järjestelmän muodostamat	1 - 5
Muut	2 - 70
Myyntilasku	1 - 1437
Myyntisuoritus	1 - 1197
Ostolasku	1 - 961
Ostosuoritus	1 - 868
Palkka	1 - 54
Pankki	1 - 181

Tilinpäätös ja tilikauden aineisto arkistoidaan sähköisenä tallenteena.

This document contains 12 pages before this page
Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument inneholder 12 sidor före denna sida

JUHA KALERVO RAUTIO

2f1ca77a-2e19-4b5c-abb1-b944b5b150a5 - 2026-03-13 13:40:15 UTC +02:00
BankID / MobileID - 9e0a2453-d4b9-4747-9ad0-1d1cb8b9f61b - FI

SEIJA ORVOKKI MONONEN

12743cc6-3ff0-4859-a7a0-2fade1fe0df4 - 2026-03-13 15:05:32 UTC +02:00
BankID / MobileID - 0a227856-ba00-4500-b890-c79a3cf49a58 - FI

HEIKKI JOUKO JUHANI MIETTINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Järvi-Suomen Terveys Oy
7e6dd33d-293c-41b4-9a6f-738764104c91 - 2026-03-13 22:13:30 UTC +02:00
BankID / MobileID - 75e2c8df-8911-460b-9b0b-5d3089d80914 - FI
Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PIRJO HANNELE MANNINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Karjalan hyvinvointialue - Siun sote
4415e937-950e-4e65-84c2-73d7250986b1 - 2026-03-16 08:22:42 UTC +02:00
BankID / MobileID - 1e43050f-9824-4c28-b0a7-330998dc8727 - FI
Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SAMI PEKKA JUHANI SIPILÄ

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Järvi-Suomen terveys oy
69fa0f8e-91fa-4608-b98c-3918c2bd89b3 - 2026-03-16 08:23:42 UTC +02:00
BankID / MobileID - 4f07580e-c2ab-4e1d-ab2a-e06bb4119c41 - FI
Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Eija-liisa Heikkilä

fe5d200a-1192-41fb-9a95-93e848ad7272 - 2026-03-16 08:49:21 UTC +02:00
BankID / MobileID - 3a8fdb8a-be83-458d-b4ad-5b247d3bea75 - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Tilinpäätös 2025 Järvi-Suomen Terveys Oy hall allek.pdf

Allekirjoittajat:

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
MARI SINIKKA SÄYNÄTJOKI	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-23 12:11



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.