

Aluehallitus

### Kokouskutsu

Aika 28.04.2026 klo 13:00 -

Paikka M-talo, 1. krs., kokoushuone Pielinen, Tikkamäentie 16, 80210 Joensuu

### Osallistujat

Jäsenet	Reijonen Eero	Puheenjohtaja
	Puruskainen-Saarelainen Anna	1. varapuheenjohtaja
	Kaita Karita	2. varapuheenjohtaja
	Auvinen Eeva-Liisa	Jäsen
	Hämäläinen Tapio	Jäsen
	Kosonen Sanna	Jäsen
	Mara Outi	Jäsen
	Nuutinen Pekka	Jäsen
	Reinikka Erik	Jäsen
	Tielinen Ari	Jäsen
	Tirkkonen Hilikka	Jäsen
Muut	Mäkisalo-Ropponen Merja	Aluevaltuuston puheenjohtaja
	Hyykky Tarja	Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Karhinen Mirja	Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Leivonen Kirsi	Esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Naukkarinen Ilkka	Pöytäkirjanpitäjä
	Härkönen Tommi	Tekninen sihteeri

### Käsittävät asiat

		Sivu
75	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
76	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
77	Esityslistan hyväksyminen	5
78	Kiinteistö Oy Tikkamäen Vuokralojen yhtiökokous, tilinpäätös 2025	6
79	Tikkamäen Palvelut Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025	8
80	Pohjois-Karjalan hyvinvointisäätiö Siun säätiö sr tilinpäätös 2025	11
81	Siun työterveys Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025	13

82	Polkka - Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025	16
83	Meidän IT ja talous Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025	19
84	Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokous, tilinpäätös 2025	22
85	Sakupe Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025	26
86	Järvi-Suomen Terveys Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025	28
87	Osavuosisikatsaus 1/2026	30
88	Investointisuunnitelman 2026 - 2029 päivittäminen	36
89	Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Joensuun kaupunki	39
90	Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Kiteen kaupunki	42
91	Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Lieksan kaupunki	45
92	Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Kontiolahden kunta	48
93	Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Nurmeksen kaupunki	51
94	Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Outokummun kaupunki	54
95	Itä-Suomen yhteistyöalueen (YTA) yhteistyösopimuksen päivittäminen	57
96	Talousarvio 2027 prosessin käynnistäminen	60
97	Valtuustoaloite 9.12.2025 - Kotisairaalapalveluja tulee tehostaa hyvinvointialueella - SDP aluevaltuustoryhmä	62
98	Hyvinvointialuejohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin	64
99	Tiedoksi annettavat asiat	65
100	Muut asiat	67
101	Kokouksen päättäminen	68

Esityslista on julkaistu internetosoitteessa [www.siunsote.fi](http://www.siunsote.fi).

Aluehallitus

28.04.2026

**75**

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Puheenjohtaja:

Todetaan kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Aluehallitus

28.04.2026

**76****Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Ari Tielisen ja Hilikka Tirkkosen. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokouksen jälkeen.

Päätös

Selostus

Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Aluehallitus

28.04.2026

**77**

**Esityslistan hyväksyminen**

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus hyväksyy kokouksen esityslistan.

Päätös

Aluehallitus

28.04.2026

**78****Kiinteistö Oy Tikkamäen Vuokratalojen yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

1331/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Strategiajohtaja Ilkka Pirskanen  
ilkka.pirskanen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4500

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi strategiajohtaja Ilkka Pirskasen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

Päätös

Selostus

Kiinteistö Oy Tikkamäen Vuokratatolot omistaa ja hallinnoi neljää asuinkiinteistöä Joensuussa (Karjamäentie 2, Pyörretie 13, Äyräpäänkatu 2 ja 12). Kiinteistöissä on yhteensä 111 vuokra-asuntoa, joiden yhteenlaskettu asuntopinta-ala on noin 6 310 m<sup>2</sup>.

Vuonna 2025 asuntojen vuokrausaste oli erinomainen, ja vuokrataso säilyi kohtuullisena suhteessa alueen markkinavuokriin. Kiinteistöjen kuntoa on ylläpidetty ja peruskorjauksia toteutettu pitkäjänteisesti yhtiön omalla tulorahoituksella. Kiinteistöt ovat ikä huomioiden hyväkuntoisia ja suunnitelmallisesti hoidettuja.

Yhtiön hoitotulot olivat kertomusvuonna noin 873 tuhatta euroa, jossa kasvua 2,5 %. Hoitomenot laskivat lähes 70 tuhannella eurolla (- 9,4 %), kulut olivat kauttaaltaan alhaisemmat kuin vuonna 2024. Asuintalovarauksen jälkeinen tilikauden tulos oli nolla. Yhtiön taloudellinen tila on vakaa, yhtiö on velaton ja vakavarainen. Maksuvalmius on ollut hyvä, toiminta rahoitetaan vuokratuotoilla ilman lainariskien aiheuttamaa epävarmuutta.

Aluehallitus

28.04.2026

Olenneiset tapahtumat vuonna 2025 olivat Karjamäentie 2 aitojen uusinta sekä yhden asunnon laajamittainen vesivahingon korjaus, jonka kulut saatiin pääsääntöisesti katettua vakuutuksesta. Äyräpäänkatu 2:ssa uusittiin ikkunat sekä parvekeovet. Äyräpäänkatu 12 :n käyttövesisaneeraus on kilpailutuksessa sekä yleiskaapeloinnista ja antennitähntiverkosta on pyydetty tarjoukset. Pyörretie 13 :n kiinteistöllä tehtiin piharemontti ja rappukäytävien maalaus on kilpailutuksessa. Yhtiöllä ei ole tilinpäätöshetkellä päätöksiä edellä mainittujen käynnissä olevien PTS-suunnitelman mukaisten toimenpiteiden ohella suuremmista korjauksista, mutta kustannuspaineita aiheuttava asuntojen laajempi remointitarve on tiedostettu.

Yhtiön hallituksessa vuonna 2025 toimivat:

Rouvinen Ismo, puheenjohtaja  
Heikkinen Otto  
Kärkkäinen Tarja Marita  
Kauppinen Kari  
Ahvo Maiju  
Turunen Seppo (varajäsen)  
Juvonen Jarmo (varajäsen)  
Kuokkanen Jari (varajäsen).

Hallitus esittää, että osinkoa vuodelta 2025 ei jaeta.

Liitteet

- 1 Koy Tikkamäen Vuokratalot tilintarkastettu tilinpäätös 2025 allekirjoitettu
- 2 Tilintarkastuskertomus Koy Tikkamäen Vuokratalot 2025 allekirjoitettu

Aluehallitus

28.04.2026

**79****Tikkamäen Palvelut Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

3314/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Strategiajohtaja Ilkka Pirskanen  
ilkka.pirskanen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4500

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi strategiajohtaja Ilkka Pirskasen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

Päätös

Selostus

Tikkamäen Palvelujen toiminnan kehitys vuonna 2025 on ollut annettujen tavoitteiden mukaista. Lounaskahvilan liiketoiminnan kehitys on jatkunut hyvänä myynnin ja kannattavuuden sekä laadun parantuessa. Rahoituskulut eivät merkittävästi nousseet vuodesta 2024 lainojen suojauksen myötä, mikä on tukenut vuoden 2025 tulosta.

Tikkamäen Palvelut Oy:n kokonaisliikevaihto ml. liiketoiminnan muut tuotot (mm. toimitilojen vuokraus) toimintavuoden aikana oli 3.001.804 euroa. Yhtiön liikevoitto vuonna 2025 oli 390.978 euroa.

Asiakaspysäköintitalon ( P1 ) liikevaihto oli 680.462 euroa. Vuoteen 2024 verrattuna liikevaihto kasvoi 12,6 %. Tilikauden tulos oli 258.611 euroa ja nousi edelliseen vuoteen verrattuna 62 %, johtuen pääasiassa asiakaspysäköinnin maksujen korottamisesta. Pysäköintitalon maltillinen kustannusrakenne, asiakaspysäköinnin käyttöaste sekä hinnankorotukset säilyivät kannattavuuden hyvällä tasolla.

Henkilökunnan pysäköintitalon ( P2 ) liikevaihto oli 297.178 euroa ja laski 3,2 % vuoteen 2024 verrattuna. Tilikauden tulos säilyi tappiollisena -

Aluehallitus

28.04.2026

266.753 euroa, mutta parani edelliseen vuoteen verrattuna 18,7 %. Henkilökunnalta veloittavat pysäköintimaksut eivät kata pysäköintitalon kustannuksia, vaikka pysäköintitaloon ei kohdistunut merkittäviä perusparannuksia tai kunnossapitotoimia.

Lounaskahvila Herkkuhetken vuoden 2025 kehitys on jatkunut positiivisena sekä toiminnan että talouden osalta. Lounaskahvilan laatutasoa on nostettu suunnitelmallisesti ja asiakkaiden palvelukokemusta on pyritty parantamaan. Toimenpiteitä on tehty suunnitelmallisesti asiakaspalautteeseen ja tuotekohtaisiin myyntilukuihin perustuen. Herkkuhetken liikevaihto oli 941.006 euroa ja kasvoi 4,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tilikauden tulos oli 164.537 euroa ja kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 88,7 %.

M-talon osalta liiketoiminnan muut tuotot ovat laskeneet 22,8 % edellisestä vuodesta. Tuotot M-talosta 2025 olivat 1.064.159 euroa. Tilikauden tulos oli tappiollinen -121.958 €.

Tikkamäen Palvelujen tilikauden 2025 voitoksi muodostui 34.437,08 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa jaeta. Yhtiöllä on korollista vierasta pääomaa noin 18,6 miljoonaa euroa, jossa vähennystä edellisvuotisesta lähes 1,25 miljoonaa euroa.

Hallituksen kokoonpano vuonna 2025 oli seuraava:

Varsinaiset jäsenet varajäsenet (eivät henkilökohtaisia)

1.1.– 6.10.

Tielinen Ari, pj.	Hurskainen Veli-Ma
Harinen Jertta, vpj.	Pakarinen Minna
Parikka Tuula	Mara Outi
Väistö Vuokko	Mikkonen Virve
Turunen Joona	Dannenberg Alia
Rouvinen Ismo	

6.10. – 31.12.

Tielinen Ari, pj.	Hurskainen Veli-Matti
Hyykky Tarja, vpj.	Parikka Tuula
Harinen Jertta	Puustinen Osmo
Mikkonen Virve	Kangaskolkka Emilia
Ahlholm Pekka	Karpov Saara
Rouvinen Ismo	
Pennanen Kari.	

Aluehallitus

28.04.2026

Liitteet

- 3 Tikkamäen palvelut OY Tilinpäätös 2025
- 4 Tilintarkastuskertomus Tikkamäen Palvelut 2025

Aluehallitus

28.04.2026

**80****Pohjois-Karjalan hyvinvointisäätiö Siun säätiö sr tilinpäätös 2025**

1147/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Hyvinvointialuejohtaja Kirsi Leivonen  
kirsi.leivonen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 8590

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus merkitsee tiedokseen Siun säätiön tilinpäätöksen vuodelta 2025.

Päätös

Selostus

Pohjois-Karjalan hyvinvointisäätiö Siun säätiö sr on osa Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen konsernia. Säätiö on oikeudellisesti ja toiminnallisesti itsenäinen, mutta noudattaa konserniohjetta soveltuvin osin. Aluehallitus nimittää säätiön hallituksen, mikä määrittää säätiön konsernisuhteen muodostumisen. Säätiön tarkoituksena on tukea ja edistää hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaa, henkilöstön osaamista sekä alan tutkimusta ja opetusta sekä edistää alueen väestön terveyttä ja hyvinvointia.

Toiminta perustui lahjoituksiin, rahankeräystuottoihin sekä aiempina vuosina kertyneiden varojen hallittuun käyttöön. Vuonna 2025 rahankeräystuotto oli noin 54.000 euroa. Säätiö myönsi kertomusvuonna tutkimusapurahoja 35.000 euroa ja avustuksia n. 41.800 euroa. Sijoitusten tuotot jatkoivat maltillista kasvua. Tilikauden kokonaistulos oli n. 2.500 euroa tappiollinen, tulos kirjattiin omaan pääomaan.

Siun säätiö järjesti vuonna 2025 yhden tutkimusapurahahaun, jossa oli haettavissa apurahoja terveystieteelliseen tutkimukseen Maire Jokisen rahastosta sekä lääketieteelliseen ja yhteiskuntatieteelliseen tutkimukseen

Aluehallitus

28.04.2026

yleisrahastosta. Ensimmäistä kertaa myös Siun soten yksiköt voivat hakea apurahoja.

Säätiön merkittävimmät riskit ovat pienet lahjoitustulot ja suhteessa suuret hallinnolliset kulut. Hallinnollisia kuluja rahoitetaan sisäisesti lahjoituksista erotettavalla hallinnollisella maksulla ja osa kuluista katetaan sijoitusrahaston tuotoilla. Sijoitustoimintaan liittyviä riskejä epävakaassa maailman tilanteessa on hallittu pitämällä sijoitusprofiilit maltillisina ja ja sijoitusajat pitkinä.

Säätiö tekee itsenäisesti yhtiön toimintaan ja talouteen liittyvät päätökset ja hyväksyy tilinpäätöksen. Säätiössä ei pidetä yhtiökokousta.

#### Liitteet

- 5 Pohjois-Karjalan hyvinvointisäätiö Siun säätiö sr tilintarkastettu tilinpäätös 2025 allekirjoitettu
- 6 Tilintarkastuskertomus Pohjois-Karjalan hyvinvointisäätiö Siun säätiö sr 2025 allekirjoitettu

Aluehallitus

28.04.2026

**81****Siun työterveys Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

928/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

## Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi talousjohtaja Ismo Rouvisen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

## Päätös

## Selostus

Vuosi 2025 oli Siun työterveydelle edelleen muutoksen aikaa. Yhtiö otti käyttöönsä 1.1.2025 uuden asiakas- ja potilastietojärjestelmän digitaalisine palveluineen ja raportointijärjestelmineen. Uuden järjestelmän käyttöönotto sekä vanhan järjestelmän alasajo oli keskeisin tilivuoden kehitysponnistus. Näiden lisäksi kehitystyötä tehtiin asiakastytyväisyyden ja -ymmärryksen parantamiseksi sekä toiminnan laadun ja tehokkuuden parantamiseksi. Vaihtuvuus yhtiön asiakaskunnassa on tasoittunut.

Asiakastytyväisyys jatkoi paranemistaan, henkilöasiakkaiden NPS nousi 83:sta 85:een ja työnantaja-asiakkaiden - 11:sta + 1:een. Lääkäriresurssi parani tilikauden aikana ja lääkäreitä saatiin rekrytoitua strategian mukaisesti omaksi työvoimaksi ja näin pystyttiin vähentämään ostopalvelulääkäreiden käyttöä. Kilpailu pätevistä työterveyshuoltoon erikoistuneista lääkäreistä, erityisesti erikoislääkäreistä jatkui kireänä.

Toiminnan ja talouden tasapainottamiseksi Siun työterveydessä toteutettiin syksyllä muutosneuvottelut, joiden seurauksena yhtiön henkilöstö väheni 2,5 henkilötyövuodella. Lisäksi viiden (5) henkilön työsuhteeseen tehtiin muutoksia, joilla ei ollut henkilöstöä vähentäviä

Aluehallitus

28.04.2026

vaikutuksia. HTV1 oli kertomusvuonna keskimäärin 45,7, mikä oli varsin tarkasti sama kuin edellisenä vuonna.

Yhtiön liikevaihto oli kertomusvuonna n. 6,8 miljoonaa euroa, missä laskua n. 4,6 % vuodesta 2024. Tehtyjen tehostamistoimenpiteiden ansiosta yhtiön kustannukset ilman poistoja pienentyivät edellisvuotisesta 1,9 %. Tilikausi oli tappiollinen, alijäämä oli 96.467,90 euroa, mutta kuitenkin selvästi talousarviota parempi. Tilikaudella kirjattiin tulosvaikutteisesti vanhan asiakas- ja potilastietojärjestelmän poistamiseen/alasajon liittyviä kustannuksia yhteensä 187.564 euroa. Ilman näitä ja joitakin takautuvia kustannuksia, tilinpäätös olisi ollut selvästi ylijäämäinen.

Yhtiön tulevaisuudennäkymät ovat merkittävästi sidoksissa hankintalain muutoksiin koskien inhouse-yhtiöiden vähimmäisomistusvaadetta ja ns. inhouse-sisters kriteereitä. Mikäli muutokset etenevät hallituksen esityksen mukaisesti, yhtiön omistusrakenteeseen on tehtävä muutoksia, ja myös yhtiön palvelujen ostoon ja myyntiin lakimuutoksella on vaikutuksia. Suurimpana haasteena yhtiön talouden kannalta lähitulevaisuudessa on kuitenkin edelleen omistajien, erityisesti hyvinvointialueen tiukka taloustilanne, joka heijastuu emon palvelujen ostoon ja omistajaohjaukseen. Omistajaohjauksessa annettu hinnankorotusvara on epätasapainossa suhteessa yleisen kustannustason ja henkilöstökustannusten nousuun.

Edellä olevien epävarmuustekijöiden ohella pidemmän aikavälin haasteet liittyvät edelleen osaavan henkilöstön, erityisesti pätevien työterveyslääkärien saatavuuteen sekä prosessien tehostamiseen myös teknologiaa ja automaatiota hyödyntäen itsekannattavasti. Yhtiössä toteutetut toimenpiteet prosessien ja palvelutuotannon tehokkuuden kehittämiseksi tukevat kuitenkin laadukkaan ja kustannustehokkaan työterveyshuollon palvelujen tuottamista asiakkaille myös tulevaisuudessa.

Yhtiön hallituksen kokoonpano oli kertomusvuonna seuraava:

1.1.– 25.9.

25.9. – 31.12.

Naukkarinen Ilkka, pj.  
 Tolvanen Mauri, vpj. (x)  
 Kauppinen Marja  
 Mikkonen Virve  
 Mustonen Tuomo  
 Seppäläinen Satu (x)  
 Rieppo Eija

Naukkarinen Ilkka, pj.  
 Mäkisalo-Ropponen Merja, vpj. (x)  
 Kaskiniemi Mikko (x)  
 Kärkkäinen Tarja  
 Reijonen Heikki  
 Varonen Marjukka  
 Varpenius Eeva-Maria

(x) kuntien nimeämä

Aluehallitus

28.04.2026

Hallitus esittää, että tilikauden tappio 96.467,90 euroa siirretään voitto/tappiotilille ja ettei osinkoa jaeta.

Liitteet

- 7 STOY Tilinpäätös 2025
- 8 Tilintarkastuskertomus Siun työterveys Oy 2025

Aluehallitus

28.04.2026

**82****Polkka - Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

1305/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi talousjohtaja Ismo Rouvisen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

Päätös

Selostus

Polkka – Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy on Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen ja omistajakuntien in-house-yhtiö, joka tuottaa ateria-, puhtaus- ja logistiikkapalveluja. Vuosi 2025 oli yhtiölle toiminnan vakiinnuttamisen ja talouden hallinnan näkökulmasta jatkumoa edeltävän vuoden onnistuneelle käännteelle.

Vuosi 2025 oli yhtiölle taloudellisesti vakaa. Toiminnan kehittäminen, optimointi ja ennakoiva prosessijohtaminen olivat keskeisiä keinoja tasapainon ylläpitämiseksi. Toimintavuoden aikana keskityttiin palvelutuotannon laatuun, toiminnan sujuvuuteen ja kustannustehokkuuteen. Liikevaihdosta 99,5 % kohdistui omistajille sekä niiden tytär- tai osakkuusyhtiöille myydyistä palveluista ja henkilöstöruokailusta. Yhtiön outhouse myynti on selvästi alle hankintalain mukaisen rajan.

Vuoden 2025 aikana Polkan taloutta johdettiin vahvasti kustannustehokkuuden ja taloudellisen tasapainon näkökulmasta. Tilikauden tulos oli noin 220.000 euroa ylijäämäinen, ja taseen oma

Aluehallitus

28.04.2026

pääoma vahvistui samalla määrällä. Vanhat alijäämät saatiin katettua jo vuonna 2024. Pitkäaikaista vierasta pääomaa yhtiöllä ei ole.

Polkka jatkoi vuonna 2025 henkilöstörakenteen ja johtamiskäytäntöjen kehittämistä. Aiemmin käynnistetty henkilöstömäärän sopeuttaminen ja toiminnallisten prosessien kehittäminen näkyivät toiminnan sujuvuutena ja kustannusten hallintana. Yhtiön henkilöstömäärä kasvoi hieman, palveluksessa oli keskimäärin 832 henkeä (2024: 827). Yhtiö on kiinnostava työnantajana, rekrytointeihin saatiin ennätyksellinen määrä hakemuksia. Yhtiö liittyi vuoden alusta KT:n yritysjaostoon Avainta ry:n työnantajajärjestön toiminnan päättymisen vuoksi.

Yhtiön strategiset riskit liittyvät yhtiön omistajayhteisöjen toimintaan. Nopeat muutokset näiden palvelutarpeessa voivat aiheuttaa epävarmuutta yhtiön toiminnan jatkuvuudelle. Toiminnan nykymuotoisen jatkumisen ja strategian tavoitteiden edistämisen riskinä on hankintalain uudistamiseen liittyvät muutokset niin omistajuuksien, asiakkuuksien kuin tuotantopanosten hankinnan näkökulmasta. Yhtiöllä on kuusi kuntaomistajaa, joilla omistusosuus on alle 10 %.

Operatiivisista riskeistä merkittävimpiä ovat ruoan laatu- ja turvallisuus- ja henkilöstön riittävyys kriittisimmissä kohteissa. Näitä hallitaan omavalvonnalla sekä sijaisjärjestelyjen uudistetulla toimintamallilla. Yhtiöllä ei ole merkittäviä rahoitusriskejä. Liiketoiminnan vaarantavia vahinkoriskejä voivat olla äkilliset ja ennakoimattomat häiriöt sähkön- tai vedenjakelussa ja tietojärjestelmissä sekä tulipalot, joihin on varauduttu asianmukaisin vahinko- ja keskeytysvakuutuksin.

Yhtiön hallituksessa hyvinvointialueen nimeäminä jäseninä ovat toimineet seuraavat henkilöt.

1.1. – 25.9.	25.9. – 31.12.
--------------	----------------

Irene Armanto	Timo Elo
Maarit Ilola	Sari Kulokivi
Vesa Kuronen	Vesa Kuronen
Asko Miettinen	Päivi Väänänen

Hallituksen puheenjohtajana toimii Martti Surakka.

Hallitus esittää, että tilikauden voitto 220.212,35 euroa kirjataan kokonaisuudessaan voitto/tappiutilille ja osinkoa ei jaeta.

Liitteet

Aluehallitus

28.04.2026

- 9 Tilinpäätös 2025 - Polkka - Pohjois-Karjalan tukipalvelut Oy:n tilinpäätös 2025
- 10 Tilintarkastuskertomus 1.1.2025 - 31.12.2025 - Polkka - Pohjois-Karjalan tukipalvelut oy

Aluehallitus

28.04.2026

**83****Meidän IT ja talous Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

3317/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi talousjohtaja Ismo Rouvisen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

Päätös

Selostus

Vuosi 2025 oli Meitalle (Meidän IT ja Talous) muutoksiin varautumisen, asiakasyhteistyön sekä strategian kirkastamisen vuosi. Strategiaa valmisteltiin yhdessä asiakkaiden ja henkilöstön kanssa, ja uusi strategiakausi käynnistyi vuoden 2026 alusta. Uuden strategian painopisteet ovat: Tiedolla ja teknologialla tuottavuutta ja turvaa, Vaikuttava kumppanuus sekä Innostava osaamiskulttuuri.

Vuoden aikana valmistauduttiin useisiin lakimuutoksiin, joista NIS2 -direktiivin mukaiset velvoitteet kyberturvallisuuden turvaamisesta tulivat voimaan alkuvuodesta. Yhtiössä varauduttiin myös CSRD-direktiivin mukaiseen vastuullisuusraportointiin, vaikka sen voimaantulo siirtyi. Hankintalain uudistus on vielä avoin, mutta valmistelut sen edellyttämiin järjestelyihin ovat käynnissä yhdessä omistajien kanssa.

Meitan tytäryhtiö Efetta Oy:n liiketoiminta myytiin Rantalainen Oy:lle ja yhtiön henkilöstö, sopimukset sekä asiakkuudet siirtyivät maaliskuussa vastaanottajalle liikkeenluovutuksella. Efetta purettiin vuonna 2025. Liiketoimintasiirron jälkeen EU:sta on saatu tarkennettua sääntelyä, jonka mukaan markkinoilla toimivan tytäryhtiön liikevaihto tulee laskea emo-

Aluehallitus

28.04.2026

yhtiön ulosmyynniksi eli Efetan liiketoiminnasta luopuminen oli yhtiön kannalta oikea-aikainen toimenpide.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialue päätti ottaa APTJ-tukipalvelun omaksi toiminnaksi, ja liikkeenluovutus tapahtui toukokuun alussa. Liikkeenluovutus tuki Meitan strategiaa ja selkeytti yhtiön roolia toimialariippumattomien palveluiden tuottajana.

Merkittävimmät epävarmuustekijät yhtiön toimintaympäristössä liittyvät mahdollisiin lainsäädännön muutoksiin, kuntien ja hyvinvointialueiden jatkuvasti kiristyvään taloudelliseen tilanteeseen, geopoliittisen tilanteen tuomaan epävarmuuteen sekä erilaisiin teknologiariippuvuuksiin. Hankintalain uudistukseen sisältyvä sidosyksikköjen vähimmäisomistuksen vaatimus edellyttäisi merkittäviä uudelleenjärjestelyjä yhtiön omistuksessa ja toimintamalleissa. Meitalla on yli 30 omistajaa, joilla omistusosuus on alle 10 %.

Keskeiset operatiiviset riskit liittyvät palvelutuotannon jatkuvuuteen ja turvallisuuteen. Tietojenkalasteluyritykset sekä kyberhyökkäykset ovat uhkia, joihin yhtiössä on varauduttu mm. tietoturvan parantamisella ja henkilöstön kouluttamiseen. Vuoden 2026 aikana on tulossa 27001 tietoturvallisuuden hallintajärjestelmän uudelleensertifiointi.

Henkilöstöön liittyvät riskit ja epävarmuustekijät muodostuvat osaavan ja ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudesta, avainhenkilöriskeistä sekä kyvystä ennakoita ja hallita muuttuvia osaamisvaatimuksia.

Meitan liikevaihto tilivuodelta oli 62,9 miljoonaa euroa, jossa kasvua 0,5 % edellisvuotisesta. Tulos tilikaudelta oli 953.923,38 euroa. Kulut ilman poistoja kasvoivat noin 2,0 %. Yhtiöllä oli tilikauden aikana keskimäärin 451 voimassa olevaa työsuhdetta (sis. sijaiset ja harjoittelijat), missä laskua 32 edellisestä vuodesta (huom! liikkeenluovutus P-K hva:lle). Yhtiöllä ei ole pitkäaikaista velkaa ja omavaraisuusaste oli tilinpäätöshetkellä 41,8 %. Maksuvalmius on hyvä.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen nimeämänä hallituksen jäsenenä on toiminut hallintojohtaja Ilkka Naukkarinen, 1. varapuheenjohtajana 27.5. saakka ja puheenjohtajana 27.5. lukien. Naukkarisen varahenkilönä on juristi Sakari Kela. Hyvinvointialue omistaa yhtiön osakkeista 18,2 %.

Hallitus esittää, että yhtiön tulos 953.923,38 merkitään yhtiön voitto- ja tappiotilille vapaaseen omaan pääomaan ja että osinkoa ei jaeta.

Liitteet

Aluehallitus

28.04.2026

- 11 Meita Oy Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025
- 12 Meita Oy Tilintarkastuskertomus 2025

Aluehallitus	§ 38	24.02.2026
Aluehallitus		28.04.2026

**84****Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokous, tilinpäätös 2025**

270/00.01.00/2026

Aluehallitus 24.02.2026 § 38

## Lisätiedot

Hyvinvointialuejohtaja Kirsi Leivonen  
kirsi.leivonen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 8590

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtymäkokoukseen 29.4.2026 edustajiksi aluevaltuuston puheenjohtajan, aluehallituksen puheenjohtajan ja hyvinvointialuejohtajan tai tämän määräämän.

Omistajakokouksiin 25.3. ja 27.5. hallitus nimeää samat em. edustajat.

## Päätös

Hyväksyttiin.

## Selostus

Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokous pidetään 29.4.2026. Yhtymäkokouksen asialistalla ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, henkilöstökertomus, arviointikertomus sekä vastuuvapauden myöntäminen vuodelta 2025. Esityslista tuodaan aluehallitukselle tiedoksi myöhemmin, kun Islabin hallitus on sen käsitellyt.

Lisäksi Islab on ilmoittanut, että omistajakokouksia järjestetään sekä ennen että jälkeen yhtymäkokouksen 25.3. ja 27.5.

Islabin perussopimuksen mukaan jäsenyhteisöt valitsevat kuhunkin yhtymäkokoukseen jokainen jäsenyhteisö erikseen 3 edustajaa. Hyvinvointialuelain 63 §:n mukaan aluehallitus tai aluevaltuuston päättämä muu toimielin, ja yhtymäkokousedustajat on valittava kuhunkin kokoukseen erikseen.

Aluehallitus  
Aluehallitus

§ 38

24.02.2026  
28.04.2026

Omistajakokoukseen osallistujien osalta on noudatettu samaa käytäntöä kuin yhtymäkokousedustajien nimeämisessä.

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus evästää aiemmin valittuja yhtymäkokousedustajia Islab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokoukseen 2025.

Päätös

Selostus

Vuosi 2025 oli ISLABille merkittävän ja rohkean uudistumisen aikaa. Lähtökohta oli vaativa: talousarvio sisälsi 1,8 miljoonan euron sopeutusohjelman samalla, kun palveluiden kysyntä laski odotettua voimakkaammin. Suoritemäärä jäi lopulta 4,5 % edellisvuotta pienemmäksi. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Islab onnistui toteuttamaan sopeutusohjelman kokonaisuudessaan. Taloudellisen tuloksen parantuminen saavutettiin samanaikaisesti asiakaskokemukseen tehtyjen panostusten kanssa. Tästä osoituksena potilasasiakkaiden suosittelemiseksi (NPS), jonka arvo 81 oli erinomainen.

Uusi ajanvaraus- ja vuoronumerojärjestelmä itseilmoittautumisautomaatteineen, Joensuun ja Kuopion Joutuisa -näytteenottopisteet sekä laajennetut nouto- ja palautusratkaisut ovat konkreettisia esimerkkejä siitä, miten Islab paransi sekä tuottavuutta että asiakkaan asioinnin sujuvuutta. Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta toimintakulut laskivat jo toista vuotta peräkkäin, alittaen alkuperäisen talousarvion noin 2,4 miljoonalla eurolla. Tilikausi muodostui lopulta 0,56 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi ennustetun alijäämän sijaan. On keskeistä huomata, että tehdyt muutokset ovat pääosin rakenteellisia ja siten pysyvästi kustannustasoa alentavia. Hyvinvointialueiden vaikea taloustilanne on vaatinut Islabilta nopeaa reagointia. Vuoden aikana valmisteltiin entistä laajempaa kiireettömän analytiikan keskittämistä, jolla tuettaisiin omistajien tavoitteita kustannusten alentamiseksi. Samalla logistiikkaa

Aluehallitus  
Aluehallitus

§ 38

24.02.2026  
28.04.2026

kehitettiin vastausaikojen varmistamiseksi ja hinnoittelua uudistettiin tukemaan muutosta.

Toimintatapojen uudistuminen on vähentänyt henkilöstötarvetta merkittävästi. Työntekijämäärä on vähentynyt reilussa vuodessa noin 10 %, pääosin ilman irtisanomisia, lomautuksia tai osa-aikaistamisia; loppuvuoden hallinto- ja asiantuntijapalvelujen yt-neuvotteluja lukuun ottamatta. Nopeat rakenteelliset muutokset, erityisesti analytiikan keskittäminen, ovat koetelleet henkilöstökokemusta huomattavasti. Vaikka Islab panosti henkilöstön osallisuuteen ja muutosjohtamiseen, muutosvauhti on ollut raskas. Vuonna 2026 Islabissa jatketaan työtä henkilöstön osallisuuden vahvistamiseksi ja tukemiseksi muutoksissa.

Merkittävimpinä riskeinä toimintakertomuksessa mainitaan tulokertymä, tietoturvallisuus sekä lainsäädäntöriskit. Hyvinvointialueiden palvelutuotannon muutokset jatkuvat myös tulevana vuosina, mikä aiheuttaa Islabin toimintaan epävarmuutta. Tämä edellyttää, että myös hyvinvointiyhtymä muokkaa omia toimintojaan jatkuvasti hyvinvointialueiden tarpeiden mukaisesti.

Siun soten nimeäminä Islabin hallituksessa ovat olleen strategiajohtaja Ilkka Pirskanen (puheenjohtaja 4.9. saakka, jäsen 4.9. alkaen), varajäsenenään hallintojohtaja Ilkka Naukkarinen sekä aluehallituksen jäsen Eeva-Liisa Auvinen, varajäsenenään Tiina Mikkonen 4.9. saakka ja Arja Holopainen 4.9. lukien.

Hyvinvointiyhtymän hallitus esittää tilikauden – 578.233,51 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Puretaan investointivarauksia yhteensä 192.442,56 euroa.
2. Tehdään em. investointeihin kohdistuva poistoeron lisäys 192.442,56 euroa.
3. Tehdään poistoeron vähennystä suunnitelman mukaan 1.138.263,92 euroa.
4. Tilikauden ylijäämä 560.030,41 euroa siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

Tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen ja arviointikertomuksen lisäksi asian liitteenä on henkilöstöstökertomus vuodelta 2025.

Liitteet

- 13 ISLAB yhtymäkokous 29.4.2026 esityslista
- 14 Tilinpäätöskirja 2025 - ISLAB

Aluehallitus  
Aluehallitus

§ 38

24.02.2026  
28.04.2026

- 15 Henkilöstökertomus vuodelta 2025 - ISLAB
- 16 ISLAB tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025
- 17 ISLAB Tilintarkastuskertomus 2025

Aluehallitus

28.04.2026

**85****Sakupe Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

3073/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talusojohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi talusojohtaja Ismo Rouvisen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

Päätös

Selostus

Sakupen liikevaihto oli toimintavuonna noin 32,9 milj. euroa. Pääosa liikevaihdosta koostui julkiselle terveydenhuollolle ja muille julkishallinnon yksiköille tuotetuista vuokrattekstiilipalveluista. Enää vain 0,5 % liikevaihdosta kertyi yksityissektorin asiakkailta, toiminnan keskittyessä omistajille tuotettavaan Inhouse-palveluun. Vuosina 2024 ja 2025 tehtyjen toimenpiteiden myötä liikevaihto laski 0,3 % vastauksena asiakkaiden kustannussäästötavoitteisiin. Merkittävin muutos liikevaihdossa liittyy ostopalveluna hankittujen palvelujen siirtoon omaan palvelutuotantoon, minkä seurauksena ostopalvelujen edelleen laskutus aleni edellisestä vuodesta n. 46 %. Liikevaihtokertymään vaikutti lisäksi tiivistetyn ja kustannustehokkaan yhteistekstiilivalikoiman tehostunut hyödyntäminen, joka tuki samalla asiakkaiden säästötavoitteiden toteuttamista.

Toimintamenot ilman poistoja laskivat 5,1 % edellisvuotisesta, vaikka samaan aikaan asiakkaille tarjotut palvelut lisääntyivät. Kulujen osalta merkittävin muutos näkyy ulkopuolisissa palveluostoissa. Säästö näissä oli pääosin siirtymää kuluksi muihin kulueriin – erityisesti henkilöstökuluihin, tekstiiliostoihin ja ostettuihin kuljetuspalveluihin. Kaikissa kuluerissä kuitenkin pysyttiin suunnitellulla tasolla ja tavoitellut kustannussäästöt

Aluehallitus

28.04.2026

saavutettiin. Henkilöstökulut kasvoivat 5,7 %, minkä lisäksi käytettiin jonkin verran henkilövuokrausta. Keskimääräinen henkilöstömäärä kasvoi 16 :lla johtuen ostopalvelujen korvaamisesta omalla henkilöstöllä sekä nollatuntisopimuslaisten määrän noususta. Yhteiskäyttötekstiilien hankinnan kustannukset alenivat noin 9 %.

Toiminnan jatkuvuuden varmistaminen Sakupe Oy:ssä perustuu jatkuvaan riskien arviointiin sekä kolmeen omaan tuotantolaitokseen. Kattavat tekstiilipalvelut terveydenhuollon tarpeisiin pystytään tuottamaan kaikissa laitoksissa ja poikkeustilanteissa tuotantoa voidaan siirtää paikkakunnalta toiselle. Tuotantokoneiston kunnossapidosta vastaa oma huoltohenkilöstö jokaisella tuotantopaikkakunnalla. Sertifioiduilla laatu järjestelmillä hallitaan niin tekstiilihuoltopalvelun kuin työturvallisuuden riskejä.

Hankintalainsäädäntömuutokseen liittyvä vähimmäisomistusehto rajoittaa sidosyksiköiden toimintamahdollisuuksia, ja yhtiön omistusrakennetta on muutettava. Yhtiöllä on 14 omistajaa, joilla omistusosuus on alle 10 %. Samalla on arvioitava, onko sidosyksikköasemaan perustuva strategia edelleen tarkoituksen mukainen. Lakimuutokseen liittyvä epävarmuus tulevasta on viivästyttänyt suunniteltuja uudishankintoja.

Liikevoittoa tilikaudelta kirjattiin lähes 1,8 milj. euroa. Rahoituserien, tilinpäätössiirtojen ja jaksettujen verojen myötä tilikauden tulokseksi muodostui 984.477 euroa. Tilikauden 2025 aikana omistajille palautettiin voittovaroista osinkoina 600.000 euroa. Yhtiön kassa ja maksuvalmius pysyivät tilikauden aikana hyvällä tasolla ja lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti. Käyttökate ja omavaraisuusaste paranivat, ja ovat pitkäaikaisten tavoitetasojen yläpuolella.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta, vaan tilikauden voitto 984.476.58 euroa kirjataan omaan pääomaan edellisten vuosien voittovaroihin.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialue omistaa yhtiön osakekannasta 10,252 %. Hyvinvointialueen nimeämänä Sakupen hallituksen jäsenenä vuonna 2025 on toiminut Jarmo Tanninen.

#### Liitteet

- 18 Kutsu yhtiökokoukseen 6.5.2026
- 19 LIITE 5 Sakupe Oy tilinpäätös 31.12.2025\_allekirjoitettu
- 20 LIITE 11 Sakupe Oy pöytäkirja osakaskokous 15.4.2026

Aluehallitus

28.04.2026

**86****Järvi-Suomen Terveys Oy:n yhtiökokous, tilinpäätös 2025**

3344/00.01.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Strategiajohtaja Ilkka Pirskanen  
ilkka.pirskanen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4500

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus nimeää yhtiökokousedustajaksi strategiajohtaja Ilkka Pirskasen tai hänen määräämänsä, ja evästää tätä.

Päätös

Selostus

Järvi-Suomen Terveys Oy tuottaa julkiseen sosiaali- ja terveydenhuoltoon liittyviä henkilöstöpalveluja. Yhtiön pääasiallisena toimintana on sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöiden ja asiantuntijoiden vuokraus ja työpanoksen myynti sekä omistajien palveluiden ja avoimien työpaikkojen markkinointi ja rekrytoinnissa avustaminen. Yhtiö voi myös tuottaa muita sosiaali- ja terveydenhuoltoalaan liittyvien tehtävien kannalta tarpeellisia palveluita sekä asiakas- ja hoitotyöhön liittyviä palveluita omistajilleen. Yhtiö toimii omistajiensa hankintalain (laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista 1397/2016) tarkoittamana sidosyksikkönä.

Yhtiön operatiivinen toiminta neljäntenä toimintavuotena keskittyi palveluportfolion mukaisen palvelutoiminnan (vastaanottopalvelut ja jononpurut) toteuttamiseen yhdessä omistajahyvinvointialueiden kanssa.

Järvi-Suomen Terveys Oy:n päättynyt tilikausi oli voitollinen. Liikevaihto oli 14.608.022,89 euroa, laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 9,1 %. Liikevoitto päättyneeltä tilikaudelta oli 242.504,66 euroa. Oma pääoma säilyi lähes samalla tasolla kuin tilikauden alkaessa ja oli tilikauden päättyessä 92.663,09 euroa.

Aluehallitus

28.04.2026

Tilikauden aikana yhtiöön suoritettiin verotarkastus kohdistuen vuosiin 2023 ja 2024. Verotarkastuskertomuksen mukaisesti osa yhtiön liiketoiminnasta olisi tullut käsitellä arvonlisäveron alaisena liiketoimintana ja siten yhtiölle määrättiin maksettavaa arvonlisäveroa yhteensä 220.634,27 euroa. Erä on käsitelty tilikaudella 2025 yhtiön kirjanpidossa oman pääoman erässä edellisten tilikausien voittovaroissa. Verottaja huomioi tämän myös yhtiön tuloverotuksessa antamalla päätöksen verotuksen oikaisusta verotarkastuksen kohteena oleville vuosille. Oikaisuisia vähennettiin yhtiön elinkeinotoiminnan tulosta maksettavan arvonlisäveron määrällä.

Järvi-Suomen Terveys Oy:llä ei ole korollista velkaa. Järvi-Suomen Terveys Oy:n osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 404 kappaletta, jotka jakaantuvat neljän omistajan kesken seuraavasti:

- Etelä-Savon hyvinvointialue 25,00%
- Keski-Suomen hyvinvointialue 25,00%
- Pohjois-Karjalan hyvinvointialue 25,00%
- Pohjois-Savon hyvinvointialue 25,00%

Tilikaudella ei tapahtunut muutoksia osakkaissa eikä osakepääomassa.

Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät riskit ja myös mahdollisuudet ovat tällä hetkellä toimialalle tyypillisiä ja liittyvät ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen sekä toimintaympäristössä tapahtuvien lainsäädännöllisiin (mm. hankintalaki) ja mahdollisiin verotuksellisiin (esim. arvonlisäverotus) muutoksiin. Lisäksi hyvinvointialueiden taloudelliset haasteet sekä kasvava palvelutarve hoitotakuussa pysymiseksi aiheuttavat yhtiön toimintaympäristössä merkittäviä epävarmuuksia. Myös omistajien palvelutarpeiden määrä ja oman pääoman tilanne ovat liiketoiminnallisia riskejä.

Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen nimeämänä hallituksen jäsenenä ovat tilivuonna toimineet strategiajohtaja Ilkka Pirskanen (1.1. – 29.4.) ja henkilöstöjohtaja Pirjo Manninen (29.4. – 31.12.).

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto kirjataan voitto/tappio tilille.

Liitteet

- 21 Tilinpäätös 2025 Järvi-Suomen Terveys Oy
- 22 Tilintarkastuskertomus 2025 Järvi-Suomen Terveys Oy

Aluehallitus

28.04.2026

**87****Osavuositarkastus 1/2026**

3019/00.01.03.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus päättää merkitä osavuositarkastuksen 1/2026 tiedokseen ja saattaa sen edelleen aluevaltuustolle ja tarkastuslautakunnalle tiedoksi.

Päätös

Selostus

Hyvinvointialueella on valmisteltu tammi-maaliskuun tietojen perusteella 1. osavuositarkastus kuluvalta vuodelta. Aluehallituksen hyväksymän talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaisesti toiminnan ja talouden toteutumista käsitellään kuukausittain johtoryhmässä ja aluehallituksessa. Lisäksi taloudesta ja sitovien tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan osavuositarkastuksilla aluevaltuustolle, aluehallitukselle ja tarkastuslautakunnalle. Osavuositarkastuksia tehdään kolme kertaa vuodessa: tammi-maaliskuun, tammi-kesäkuun ja tammi-syyskuun tiedoilla. Neljäs eli viimeinen raportti on tilinpäätös, joka kattaa koko vuoden seurannan. Talouden toteutumista on arvioitava kokonaisuutena ja aluehallitukselle laaditaan tulosennuste sekä katsaus strategisten mittareiden ja tuottavuusohjelman toteutuksesta kuukausiraportoinnin yhteydessä.

Kuluvan vuoden talousarvio on laadittu alijäämien kattaminen huomioiden 17 milj. euroa ylijäämäiseksi. Talousarvio sisältää tuottavuusohjelman, jossa kohdennetaan lähes 9 milj. euron lisäpanostus lakisääteisten palvelujen turvaamiseen ja toimeenpannaan 20 milj. euron

Aluehallitus

28.04.2026

säästötoimenpiteet. Näissä onnistuminen edellyttää muutosjohtamista ja rakenteellisia uudistuksia tuottavuuden parantamiseksi.

Hyvinvointialueen tavoitteet ja niiden toteutumisen seurannassa käytettävät strategiset mittarit on johdettu palvelustrategian keskeisistä päämääristä. Strategisiin mittareihin tehdään tarvittavat muutokset vuoden 2027 alusta alkaen, kun aluevaltuusto on hyväksynyt päivitetyn hyvinvointialuestrategian vuosille 2027–2030.

1) Tavoitteenamme on, että toimintamme on asiakaslähtöistä ja laadukasta. Asiakaskokemusta mitataan NPS-suosittelemuindeksin avulla kaikilla palvelutuotannon toimialueilla. Organisaatiotasoisesti tavoitetasoksi on asetettu, että  $NPS \geq 75$ . Asiakaskokemuksen koko organisaation tunnusluku maaliskuussa oli 73,1, eli tulos on hieman alle tavoitteen.

2) Tavoitteenamme on järjestää asukkaillemme heidän tarvitsemansa palvelut oikea-aikaisesti ja lakisääteisissä ajoissa. Palvelujen saatavuutta arvioidaan ”liikennevalomallin” avulla: punainen  $< 90\%$ , keltainen  $90 \leq x < 100\%$  ja vihreä  $100\%$  palveluista toteutuu lakisääteisessä ajassa. Tätä mittaria on mahdollista tarkastella kuukausittain. Hyvinvointialueetasolla toimialueiden mittareiden keskiarvo oli maaliskuun lopussa  $91,0\%$ , joka on tavoitteen alapuolella. Talousarvioon sisällytettyjen lisäpanostusten avulla palvelujen lakisääteisyys on parantunut edelliskuukaudesta  $3,4$  prosenttiyksikköä.

3) Tavoitteenamme on, että hyvinvointialueella on riittävä, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö. Vuoden 2026 tavoitteena on, että henkilöstön lähtövaihtuvuus on enintään  $6\%$ . Tätä mittaria on mahdollista tarkastella kuukausittain. Maaliskuun lopussa lähtövaihtuvuus oli  $3,4\%$ , joten toteuma on tavoitteessa.

4) Tavoitteenamme on, että toimintamme on taloudellisesti kestäväällä pohjalla. Hyvinvointialueen rahoitusmallissa vuosikate on tunnusluku, jonka perusteella tulevien vuosien lainanottovaltuudet määritellään. Vuoden 2026 tavoitteena on, että vuosikate on vähintään  $37,9$  milj. euroa. Hyvinvointialueetasolla tavoitteen toteutumista seurataan tilikauden tulosenusteen perusteella kuukausittain. Maaliskuun taloustietojen perusteella vuosikate olisi asettumassa noin  $25,4$  milj. euron tasolle, joten taloustavoite ei olisi toteutumassa.

5) Tavoitteenamme on, että olemme luotettava organisaatio asiakkaillemme ja työntekijöillemme. Työntekijäkokemusta mitataan eNPS suosittelemuindeksin avulla. Tavoitearvoksi vuodelle 2026 on asetettu luku  $20$ , joka määräytyy hyvinvointialueiden kansallisten tuloksien perusteella.

Aluehallitus

28.04.2026

Tätä mittaria on mahdollista tarkastella kvartaaleittain. Maaliskuussa toteutettiin kuluvan vuoden ensimmäinen työntekijäkokemuksen mittaus, jonka perusteella koko organisaation eNPS-suosittelemuindeksi muodostui 3. Ensimmäisen mittauksen tulos ei ole tavoitteen mukainen.

Talousarvion laatimisen lähtökohtana on ollut valtiovarainministeriön 22.9.2025 julkaisema laskelma, jonka mukaan Pohjois-Karjalan laskennallinen rahoitus olisi vuonna 2026 noin 933,7 milj. euroa. Siirtymätasaus kuitenkin pienentää laskennallista rahoitusta noin 55,0 milj. euroa, jolloin vuoden 2026 yleiskatteelliseksi rahoitukseksi muodostui noin 878,7 milj. euroa.

Tulosennusteen arvioidaan kuluvan vuoden lopussa olevan 4,5 milj. euroa ylijäämäinen, mikä olisi noin 12,5 milj. euroa talousarviota huonompi tulos. Kuluvan vuoden valtion rahoitukseen tuli joulukuussa 2025 n. 2 milj. euron lisäys, koska iäkkäiden ympärivuorokautisen hoivan henkilöstömitoituksen keventäminen teknologian avulla -lakimuutos on eduskunnassa edelleen kesken ja siihen liittyvä alueille asetettu sopeuttamistavoite peruttiin. Tähän liittyvä talousarviomuutos tehdään myöhemmin kuluvan vuoden aikana; tulosennusteessa muutoksen vaikutus on kuitenkin jo huomioitu.

Kumulatiivinen toimintakulujen kasvu edellisvuoteen verrattuna on maaliskuussa 0,9 %. Alkuvuoden toimintakuluissa ei vielä ole mukana kaikki toimitilojen vuokrakustannukset eivätkä myöskään kaikki alkuvuoden aikana tehdyt lisäpanostukset lakisääteisyysparantamiseksi, joten toimintakulujen todellinen kasvu on suurempi. Tämä on kuitenkin huomioitu tulosennusteessa. Tässä vaiheessa toimintakulujen arvioidaan ylittävän talousarvion vajaalla 16 milj. eurolla (3,6 %). Tällä hetkellä koko hyvinvointialueen talousarvion ylityspaineet tulevat yksinomaan sosiaalipalvelujen toimialueelta, jossa on kaikkiaan yli 26 milj. euron talousarvion ylitysuha. Muiden toimialueiden talousarvioiden alitukset (n. 10 milj. euroa) eivät riitä kompensoimaan sosiaalipalvelujen taloushaasteita.

Kun tiedossa olevat arviot sekä tulo- että menopuolen merkittävimmistä tekijöistä huomioidaan, hyvinvointialueen tulosennusteen arvioidaan olevan 2,5 milj. euroa edelliskuukautta heikompi, mikä tarkoittaisi 4,5 milj. euron ylijäämäistä tulosta. Hyvinvointialuejohtaja on aluehallituksen ohjeistamana määrännyt edelliskuukauden tulosennusteen perusteella toimialueet etsimään vähintään 10 milj. euron edestä lisätoimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi. Näistä lisätoimenpiteistä tulosennusteessa on huomioitu 1,5 milj. euroa, joiden toteutumista toimialueet pitävät varmoina. Tällä hetkellä siten jo toteutuksessa olevat, mutta ei valmiiden lisätoimenpiteiden osuus on 8,5 milj. euroa. Heikentynyt tulosennuste vaatii edelleen uusien lisätoimenpiteiden etsimistä 4,0 milj. euron edestä,

Aluehallitus

28.04.2026

jotta talousarvion toteutuminen mahdollistuu. Uusista lisätoimenpiteistä ja niiden kohdentamisesta toimialueille käydään tarkentavaa keskustelua aluehallituksen ohjauksessa.

Nykyisen lainsäädännön mukaisesti Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen talouden sopeuttaminen kumulatiivisen alijäämän kattamiseksi vuoden 2026 loppuun mennessä on mahdoton toteuttaa ilman sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelujen lakisääteisen järjestämistehtävän merkittävää vaarantumista. Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen rahoitus ei ole ollut, pääasiassa siirtymätasausvähennyksen vuoksi, lähtökohtaisesti riittävää vuosina 2023–2026. Parhaillaan on valmistelussa hyvinvointialuelain väliaikainen muuttaminen, jonka mukaan jotkut hyvinvointialueet voisivat saada lisäaikaa alijäämiensä kattamiseen vuoden 2029 loppuun asti. Määräaikaa voitaisiin pidentää harkinnanvaraisesti alueen hakemuksesta, jos lisäajan saaminen on alueelle välttämätöntä ja alueella on realistiset mahdollisuudet kattaa alijäämät lisäajan turvin. Hakemuksessa edellytetään, että alueella on aluevaltuuston hyväksymä alijäämien kattamissuunnitelma haetulle lisäajalle. Pohjois-Karjalan hyvinvointialueella on taseeseen kertynyttä alijäämää yhteensä noin 58 milj. euroa, minkä vuoksi lisäajan hakeminen ja saaminen on välttämätöntä palvelujen lakisääteisen järjestämistehtävän toteutumiseksi ja talouslainsäädännön noudattamiseksi. Laki on tarkoitettu tulemaan voimaan mahdollisimman pian.

Hyvinvointialueet ovat tehneet nykyiset taloussuunnitelmansa ja talouden sopeuttamisohjelmansa voimassa olevien valtion painelaskelmien mukaisesti. Parhaillaan eduskunnan käsittelyssä oleva rahoituslain III-vaiheessa esitetyt rahoituslain heikennykset vaikuttavat merkittävästi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen talouden sopeuttamissuunnitelmiin ja kykyyn kattaa alijäämät ilman lakisääteisten palvelujen vaarantumista.

Valtioneuvosto päätti yleisistunnossa 12.3.2026 muuttaa Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen vuoden 2026 lainanottovaltuutta 115,3 milj. euroon. Aikaisempi lainanottovaltuus oli 76,3 milj. euroa, joten lisälainanottovaltuuden suuruus on 39 milj. euroa. Lisälainanottovaltuus on haettu strategisesti merkittävien ja taloudellisesti kannattavien kiinteistöjärjestelyjen toteuttamiseksi.

Vuoden 2026 investointien kokonaissumma sisältäen investointeja vastaavat sopimukset on 96,4 milj. euroa, josta vuoden 2023 lainanottovaltuudella toteutetaan 13,6 milj. euroa, vuoden 2024 lainanottovaltuudella 22,2 milj. euroa ja vuoden 2026 lainanottovaltuudella 61,1 milj. euroa. Investointien toteuma tammi-maaliskuussa on 55,1 % (49,8 milj. euroa). Rakennusinvestoinneista on toteutunut 71,2 % (48,3 milj. euroa). Laite- ja kalustoinvestointien toteuma

Aluehallitus

28.04.2026

on 5,8 % (0,8 milj. euroa). ICT-investointien toteuma on 4,2 % (0,1 milj. euroa) ja asiakas- ja potilastietojärjestelmähankkeen toteuma laajakantoisissa investoinneissa on 9,5 % (0,7 milj. euroa).

Rakennusinvestointien toteuma sisältää Joensuun kaupungin kanssa tammikuussa tehdyn 44,5 milj. euron kiinteistökaupan. Kauppaan sisältyi Siilaisen terveysasema- ja ravintokeskusrakennukset, Joensuun paloasema ja Pekkalan pelastusasema.

Henkilöstömäärän kasvu on pysähtynyt ja kääntynyt laskuun ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Vuoteen 2024 verrattuna henkilöstömäärä on vähentynyt 2,5 %. Henkilöstömäärän lasku selittyy osittain ikääntyneiden toimialueen mitoituksen muutoksella 1.1.2025 alkaen. Osittain määrän väheneminen on tavoitteellisen toiminnan tulosta eli seurausta vuoden 2025 aikana toteutetuista säästötoimenpiteistä. Työkykyperäisten poissaolopäivien määrä on vähentynyt 507 päivää (1,2 %) vuoteen 2025 verrattuna. Suotuisaan kehitykseen vaikuttaa yli 30 päivää kestäneiden poissaolojaksojen osalta tehty tiivis sisäinen prosessinvarmistus ja aktiivinen tuki työkykyjohtamiseen.

Osavuosisikatsauksissa raportoidaan myös tuottavuusohjelman toteutumisesta. Tuottavuusohjelma sisältää merkittävimmät palvelukokonaisuudet (lisäpanostukset) lakisääteisyys turvaamiseksi, rakenteelliset muutokset (toiminnan uudistaminen) ja talouden sopeuttamisohjelman (säästöt). Tuottavuusohjelmalla ja strategisilla kehittämishankkeilla vastataan ministeriöiden hyvinvointialueelle asettamiin toimenpidesuosituksiin ja alueelle myönnetyn lisärahoituksen ehtoihin.

Lisärahoitusneuvotteluissa todettujen palvelupuutteiden korjaaminen ja palvelujen lakisääteisyys parantaminen on käynnistynyt suunnitellusti. Lisäpanostuksista aiheutuneet toimintakulut eivät alkuvuoden aikana ole täysimääräisesti realisoituneet, mutta niiden toteutuminen on huomioitu talousennusteessa.

Terveyspalvelujen toimialueella erikoissairaanhoidon jonoja on purettu kaikilla sovitulla tavoilla 1.1.2026 alkaen. Virka-aikaista työtä on tehostettu, lisätöitä on tehty ja palveluita on ostettu muilta hyvinvointialueilta ja myös yksityisiltä toimijoilta. Ensimmäisenä tavoitteena on saada jonot mahdollisimman lyhyiksi 30.4.2026 mennessä, jolloin LVV:n asettama määräpäivä täyttyy. Valvira on viime vuonna asettanut 2 milj. euron uhkasakon kyseiselle päivämäärälle, jolloin jonot pitäisi olla lakisääteisessä tilassa. Tällä hetkellä näyttää siltä, että tavoitteeseen ei aivan päästä vaan noin 500 potilasta odottaa edelleen

Aluehallitus

28.04.2026

hoitoon pääsyä yli puoli vuotta. Jonojen purkua jatketaan niin, että leikkausjonot ovat pysyvästi hallinnassa viimeistään vuoden 2027 aikana.

Sosiaalipalvelujen toimialueella ikääntyneiden asumisessa yli 90 päivää odottaneiden määrä pysynyt ennallaan noin 120 asiakkaassa edelliseen kuukauteen nähden. Ikääntyneiden palvelutarve kasvaa nopeammin, kuin siihen käytettävissä olevat resurssit. Iäkkäiden henkilöiden palvelutarpeen arvioinnissa on jossain määrin viivettä. Henkilöstön rekrytoinnit ovat käynnistyneet alkuvuodesta. Lastensuojelun sijaishuollossa laitoshoidon asiakasmäärät ovat kasvaneet palvelutarpeen ollessa suurempaa kuin helmikuussa. Työikäisten omana toimintana annetun asumisen ohjauksen asiakasmäärä on kasvanut huomattavasti. Myös raskaan ostopalvelun määrä on ollut kasvava. Suhdeluku näiden välillä on kuitenkin kehittynyt tavoiteltuun suuntaan. Työikäisten ja perhepalvelujen suunnitellut rekrytoinnit ennaltaehkäiseviin palveluihin on toteutunut.

Pelastustoimessa valvontasuunnitelman mukaiset palotarkastukset ovat edenneet suunnitelman mukaisesti. Siviilivalmiusyksikköön on valittu kaksi määräaikaista valmiussuunnittelijaa, heidän osaltaan on turvallisuusselvitysprosessi käynnistetty ja viranhoidomääräykset tehdään turvallisuusselvitysten valmistuttua. Pelastustoiminnan ensimmäisen yksikön toimintavalmiusaika on asetetun tavoitteen mukainen, pelastustoiminnan aikatavoite ei ole saatavilla ohjelmateknisten syiden takia.

Kuluvan vuoden tavoiteasetannassa onnistuminen edellyttää muutosjohtamista ja rakenteellisia uudistuksia tuottavuuden parantamiseksi.

Asian liitteinä OVK1/2026 sekä laadunhallinnan ja omavalvonnan neljännesvuosiraportti Q1/2026.

#### Liitteet

- 23 Osavuosisikatsaus 1/2026
- 24 Laadun ja omavalvontaohjelman raportti 2026 Q1

Aluehallitus

28.04.2026

**88****Investointisuunnitelman 2026 - 2029 päivittäminen**

3020/02.00.01/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää liitteenä olevan päivitetyn investointisuunnitelman 2026 – 2029 hyväksymistä aluevaltuustolle sekä sen lähettämistä ministeriöille aluevaltuuston kokouksen jälkeen. Lisäksi hyvinvointialuejohtaja valtuutetaan tarvittaessa täydentämään investointisuunnitelmaa ministeriön kanssa käytävien keskustelujen perusteella.

Päätös

Selostus

Aluehallitus päätti kokouksessaan 27.1.2026 (§ 6) hakemuksen jättämisestä vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi strategisesti merkittävien ja taloudellisesti kannattavien kiinteistöjärjestelyjen mahdollistamiseksi.

Valtioneuvosto päätti 12.3.2026 Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamisesta. Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen muutettu lainanottovaltuus vuodelle 2026 on lähes 115,4 milj. euroa. Aikaisempi lainanottovaltuus oli 76,3 milj. euroa, joten lisälainanottovaltuuden suuruus on 39 milj. euroa. Muutettu lainanottovaltuus on hakemuksen mukainen.

Muutosta valmistelleen valmisteluryhmän loppuraportin mukaan hyvinvointialueen tulee toimittaa päivitetty investointisuunnitelma

Aluehallitus

28.04.2026

sosiaali- ja terveysministeriölle, sisäministeriölle ja valtiovarainministeriölle hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaisesti hyväksyttäväksi.

Pykälän liitteenä olevassa investointisuunnitelmassa on muutokset koko hyvinvointialueen investointisuunnitelmaan ja rahoitusosaan sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmiin. Lainanottovaltuuden muuttamiselle asetettiin ehtoja, joista Pohjois-Karjalan hyvinvointialue on toimittanut valtiovarainministeriölle 18.4.2026 hyvinvointialueen suunnitelman tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteistä vuosille 2026–2029 ja niihin liittyvät laskelmat talouden kehittymisestä, joissa on huomioitu 9.12.2025 aluevaltuuston tekemät päätökset tasapainottamistoimista.

Toimitetun materiaalin perusteella valtiovarainministeriö on todennut, että Pohjois-Karjalan hyvinvointialue on toimittanut ministeriölle lainanottovaltuuden muutospäätöksen ehdon mukaisen päivitetyn tiedon talouden tasapainottamisohjelmasta, sen tulevasta täydennyksestä ja muut pyydetyt selvitykset. Toteutuessaan ohjelma varmistaa hyvinvointialueen lainanhoitokyvyn. Hyvinvointialue voi nostaa päätöksen mukaisesti pitkäaikaista lainaa tai tehdä pitkäaikaisia sitoumuksia.

Valtiovarainministeriö korostaa, että lainanhoitokykynsä varmistamiseksi alueen tulee jatkaa taloutensa määrätietoista sopeuttamista ja varautua mahdollisten lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen tarpeen vaatiessa. Valtiovarainministeriö pyytää hyvinvointialuetta raportoimaan tasapainottamisohjelman kevään 2026 päivityksestä ja tuottavuusohjelman toteutumisesta viimeistään 30.6.2026 mennessä.

Valtiovarainministeriö kiinnittää huomiota siihen, että ohjelman mukaan hyvinvointialueen taseeseen kertyneet alijäämät eivät tulisi katetuksi laissa säädetyssä määräajassa. Hyvinvointialueesta annetun lain 115 §:n mukaan hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Hyvinvointialueesta annetun lain 123 §:n mukaan valtiovarainministeriö voi käynnistää hyvinvointialueen arviointimenettelyn, jos alijäämiä ei ole katettu määräajassa.

Nyt esitetty investointisuunnitelman muutos sisältää Kiteen, Kontiolahden, Nurmeksen ja Outokummun sote-keskusten ostamisen yhteensä 19,3 milj. euron hintaan sekä Kiteen, Lieksan, Nurmeksen ja Outokummun pelastusasemien ostamisen 8,0 milj. euron hintaan. Lisäksi investointisuunnitelman muutos sisältää 1,5 milj. euron hintaan Joensuun alueella toimivat paloasemat (Eno, Tuupovaara, Hammaslahti, Reijola)

Aluehallitus

28.04.2026

tontteineen sekä Joensuussa sijaitsevan ikääntyneiden asumisyksikkö Koivupihan tontteineen. Kokonaisuutena ostettavien kohteiden yhteishankintahinta on 28,8 milj. euroa.

Liitteet

25 Investointisuunnitelma 2026-2029 (päivitetty)

Aluehallitus

28.04.2026

89

**Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Joensuun kaupunki**

2983/02.04.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa Joensuun kaupungilta seuraavat kohteet rakennuksineen, tontteineen ja liittymineen, seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehtoin:

Nimi	Kiinteistötunnus	Tontin/maa-alueen pinta-ala m2
Ahvenisen toimintakeskus	määräala kiinteistöstä 167-435-40-78 pihapiiri	7 000
Enon paloasema	Tonttijaon mukainen 167-40-44-7, tontti lohkottava	8 800
Hammastahden paloasema ja öljyntorjuntavarasto	Tonttijaon mukainen 167-30-70-1, tontti lohkottava	12 441
Koivupihan hoitokoti	167-3-45-13	2 271
Mulontien teollisuushalli (Reijolan paloasema)	167-32-86-4	4 037
Tuupovaaran paloasema ja öljyntorjuntavarasto	Tonttijaon mukainen 167-29-22-2, tontti lohkottava	7 168

Aluehallitus

28.04.2026

- Kauppahinta on 1 499 438,26 euroa
- Ostaja vastaa myytävien kohteiden kiinteistönmuodostamiskustannuksista. Kaupunki vastaa kaupanvahvistajan palkkiosta. Ostaja suorittaa kaupan kohteisiin liittyvät lainhuudatuskulut ja varainsiirtoverot.
- Kauppakirja on allekirjoitettava viimeistään 31.8.2026 tai muutoin tämä päätös raukeaa.
- Kauppakirjan allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan molempien osapuolten päättävien toimielinten päätökset saavuttavat lainvoiman.
- Muut kauppaehdot ovat tavanomaisia kiinteistökaupan ehtoja ja ne määritellään viranhaltijavaltuuksin.

Päätös

Selostus

Aluehallitus hyväksyi syyskuussa 2025 toimitilojen hallinnan yleiset periaatteet. Hyväksytyjen periaatteiden mukaan mm. omistamme omalla tontilla sijaitsevat kiinteistöt ja hyvinvointialue voi omistaa myös muita strategisesti tärkeitä kiinteistöjä.

Pohjois-Karjalan kuntien kanssa käytiin toimitilojen vuokraneuvotteluja vuoden 2025 aikana, koska hyvinvointialueen toiminta keskussairaalan ja Honkalammen ulkopuolella tapahtuu vuokratiloissa. Vuokraneuvottelujen kuluessa käytiin keskustelua sekä kuntien että aluehallituksen kanssa hyvinvointialueelle strategisesti tärkeiden kiinteistöjen tilanteesta, koska yleinen turvallisuustilanne maailmanlaajuisesti on murroksessa ja sen vaikutukset näkyvät myös Suomessa.

Valmistelun aikana havaittiin toiminnallisuus, taloudellisuus ja turvallisuus huomioiden, että hyvinvointialueen kannattaa selvittää palveluverkon keskiössä olevien sote-keskusten ja päivystävien pelastusasemien tulevia omistussuhteita. Vuokraneuvottelujen yhteydessä tiedusteltiin kuntien, joiden alueella sote-keskukset ja päivystävät pelastusasemat sijaitsevat, kiinnostusta ko. kohteiden myymiseksi hyvinvointialueelle. Kaikki nämä kunnat ilmaisivat kiinnostuksensa ko. kohteiden myymiseksi, jonka perusteella hyvinvointialueella tehtiin kannattavuuslaskelmia kiinteistöjen mahdollisesta ostamisesta.

Aluehallitus

28.04.2026

Muita strategisesti kuntien kanssa käytävien vuokraneuvottelujen yhteydessä esille nousseita kohteita olivat Joensuun alueella toimivat paloasemat (Eno, Tuupovaara, Hammaslahti, Reijola) tontteineen sekä Joensuussa sijaitseva hoitokoti Koivupiha. Näiden pelastusasemien hankinta on taloudellisesti järkevää ja kohteet liittyvät olennaisesti pelastustoimen tulevien vuosien palveluverkon uudistamistarpeisiin. Vastaavasti Joensuussa sijaitseva hoitokoti sijaitsee ydinkeskustassa ruutukaava-alueella.

Aluehallitus hyväksyi 27.1.2026 hakemuksen jättämisen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi, jotta strategisten kiinteistöjen ostaminen mahdollistuisi, jonka jälkeen Pohjois-Karjalan hyvinvointialue jätti valtiovarainministeriölle hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 28.1.2026. Valtioneuvosto asetetun työryhmän ehdotuksen mukaisesti päätti 12.3.2026 myöntää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle ns. lisälainanottovaltuutta esitettyjen strategisesti merkittävien kohteiden ostamiseen enintään 39 milj. euroa. Myönnetylle lisälainanottovaltuudelle asetettiin ehtoja.

Ehtojen mukaan mm. vuosien 2026–29 investointisuunnitelma on päivitettävä ja aluevaltuuston hyväksynnän jälkeen lähetettävä ministeriöihin lopullista käsittelyä varten 8.5.2026 mennessä. Nyt esitettyjen strategisten kiinteistöjen ostaminen parantaisi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen taloudellista tilannetta niin lyhyellä kuin pidemmälläkin tähtäimellä ja niiden ostaminen on tarkoitus sisällyttää tulevaan alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka on käsittelyssä kesäkuun aluevaltuustossa ja toimitettava välittömästi sen jälkeen valtionvarainministeriöön kumulatiivisen alijäämän kattamisajan jatkamiseksi.

Kiinteistöjen kauppakirjat laadittaisiin myöhemmin virkamiesvalmisteluna aluevaltuuston päätöksen jälkeen päätösehdotuksessa esitettyin kauppahdoin ja muutoin vakiintunein kiinteistökaupan ehdoin.

Aluehallitus

28.04.2026

90

**Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Kiteen kaupunki**

3222/02.04.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa Kiteen kaupungilta seuraavat kohteet rakennuksineen ja liittymineen, seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehdoin:

<b>Nimi</b>	<b>Kiinteistötunnus</b>	<b>Tontin/maa-alueen pinta-ala m<sup>2</sup></b>
Kiteen paloasema	Kaavatontin mukainen määräala kiinteistöstä 260-423-15-15, erillinen maanvuokrasopimus	8264,23
Kiteen terveyskeskus	260-423-3-10 sekä määräala kiinteistöstä 260-423-3-11, erillinen maanvuokrasopimus	2,024 ha + määräala 3732,7 m <sup>2</sup> , joka omana palstanaan terveyskeskuksen yhteydessä

- Kauppahinta on 5 680 113,69 euroa, tonttien vuokra 8500 € / vuosi.

- Ostaja suorittaa kaupan kohteisiin liittyvät varainsiirtoverot ja kirjaamiskulut.

- Kauppakirja on allekirjoitettava viimeistään 31.8.2026 tai muutoin tämä päätös raukeaa.

Aluehallitus

28.04.2026

- Kauppakirjan allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan molempien osapuolten päättävien toimielinten päätökset saavuttavat lainvoiman.
- Muut kauppaehdot ovat tavanomaisia kiinteistökaupan ehtoja ja ne määritellään viranhaltijavaltuuksin.

Päätös

Selostus

Aluehallitus hyväksyi syyskuussa 2025 toimitilojen hallinnan yleiset periaatteet. Hyväksytyjen periaatteiden mukaan mm. omistamme omalla tontilla sijaitsevat kiinteistöt ja hyvinvointialue voi omistaa myös muita strategisesti tärkeitä kiinteistöjä.

Pohjois-Karjalan kuntien kanssa käytiin toimitilojen vuokraneuvotteluja vuoden 2025 aikana, koska hyvinvointialueen toiminta keskussairaalan ja Honkalammen ulkopuolella tapahtuu vuokratiloissa. Vuokraneuvottelujen kuluessa käytiin keskustelua sekä kuntien että aluehallituksen kanssa hyvinvointialueelle strategisesti tärkeiden kiinteistöjen tilanteesta, koska yleinen turvallisuustilanne maailmanlaajuisesti on murroksessa ja sen vaikutukset näkyvät myös Suomessa.

Valmistelun aikana havaittiin toiminnallisuus, taloudellisuus ja turvallisuus huomioiden, että hyvinvointialueen kannattaa selvittää palveluverkon keskiössä olevien sote-keskusten ja päivystävien pelastusasemien tulevia omistussuhteita. Vuokraneuvottelujen yhteydessä tiedusteltiin kuntien, joiden alueella sote-keskukset ja päivystävät pelastusasemat sijaitsevat, kiinnostusta ko. kohteiden myymiseksi hyvinvointialueelle. Kaikki nämä kunnat ilmaisivat kiinnostuksensa ko. kohteiden myymiseksi, jonka perusteella hyvinvointialueella tehtiin kannattavuuslaskelmia kiinteistöjen mahdollisesta ostamisesta.

Aluehallitus hyväksyi 27.1.2026 hakemuksen jättämisen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi, jotta strategisten kiinteistöjen ostaminen mahdollistuisi, jonka jälkeen Pohjois-Karjalan hyvinvointialue jätti valtiovarainministeriölle hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 28.1.2026. Valtioneuvosto asetetun työryhmän ehdotuksen mukaisesti päätti 12.3.2026 myöntää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle ns. lisälainanottovaltuutta esitettyjen strategisesti merkittävien kohteiden ostamiseen enintään 39 milj. euroa. Myönnetylle lisälainanottovaltuudelle asetettiin ehtoja.

Aluehallitus

28.04.2026

Ehtojen mukaan mm. vuosien 2026–29 investointisuunnitelma on päivitettävä ja aluevaltuuston hyväksynnän jälkeen lähetettävä ministeriöihin lopullista käsittelyä varten 8.5.2026 mennessä. Nyt esitettyjen strategisten kiinteistöjen ostaminen parantaisi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen taloudellista tilannetta niin lyhyellä kuin pidemmälläkin tähtäimellä ja niiden ostaminen on tarkoitus sisällyttää tulevaan alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka on käsittelyssä kesäkuun aluevaltuustossa ja toimitettava välittömästi sen jälkeen valtionvarainministeriöön kumulatiivisen alijäämän kattamisajan jatkamiseksi.

Kiinteistöjen kauppakirjat laadittaisiin myöhemmin virkamiesvalmisteluna aluevaltuuston päätöksen jälkeen päätösehdotuksessa esitetyin kauppahdoin ja muutoin vakiintunein kiinteistökaupan ehdoin.

Aluehallitus

28.04.2026

**91****Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Lieksan kaupunki**

3224/02.04.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa **Lieksan kaupungilta** pelastusaseman tontin seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehdoin:

Nimi	Kiinteistötunnus	Tontin/maa-alueen pinta-ala m <sup>2</sup>
Lieksan pelastusasema	422-2-117-2	13551 m <sup>2</sup>

Kauppahinta on 100 000 euroa. Muut ehdot jäljempänä mainitut.

Edelleen aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa **Lieksan Kiinteistöt Oy:ltä** Lieksan pelastusaseman rakennukset liittymiseen 1 400 000 euron kauppahinnasta, seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehdoin:

- Kaupunki vastaa kaupanvahvistajan palkkiosta. Ostaja suorittaa kaupan kohteisiin liittyvät lainhuudatuskulut ja varainsiirtoverot.

- Kaupunkikirja on allekirjoitettava viimeistään 31.8.2026 tai muutoin tämä päätös raukeaa.

- Kaupunkikirjan allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan molempien osapuolten päättävien toimielinten päätökset saavuttavat lainvoiman.

Aluehallitus

28.04.2026

- Muut kauppaehdot ovat tavanomaisia kiinteistökaupan ehtoja ja ne määritellään viranhaltijavaltuuksin.

Päätös

Selostus

Aluehallitus hyväksyi syyskuussa 2025 toimitilojen hallinnan yleiset periaatteet. Hyväksytyjen periaatteiden mukaan mm. omistamme omalla tontilla sijaitsevat kiinteistöt ja hyvinvointialue voi omistaa myös muita strategisesti tärkeitä kiinteistöjä.

Pohjois-Karjalan kuntien kanssa käytiin toimitilojen vuokraneuvotteluja vuoden 2025 aikana, koska hyvinvointialueen toiminta keskussairaalan ja Honkalammen ulkopuolella tapahtuu vuokratiloissa. Vuokraneuvottelujen kuluessa käytiin keskustelua sekä kuntien että aluehallituksen kanssa hyvinvointialueelle strategisesti tärkeiden kiinteistöjen tilanteesta, koska yleinen turvallisuustilanne maailmanlaajuisesti on murroksessa ja sen vaikutukset näkyvät myös Suomessa.

Valmistelun aikana havaittiin toiminnallisuus, taloudellisuus ja turvallisuus huomioiden, että hyvinvointialueen kannattaa selvittää palveluverkon keskiössä olevien sote-keskusten ja päivystävien pelastusasemien tulevia omistussuhteita. Vuokraneuvottelujen yhteydessä tiedusteltiin kuntien, joiden alueella sote-keskukset ja päivystävät pelastusasemat sijaitsevat, kiinnostusta ko. kohteiden myymiseksi hyvinvointialueelle. Kaikki nämä kunnat ilmaisivat kiinnostuksensa ko. kohteiden myymiseksi, jonka perusteella hyvinvointialueella tehtiin kannattavuuslaskelmia kiinteistöjen mahdollisesta ostamisesta.

Aluehallitus hyväksyi 27.1.2026 hakemuksen jättämisen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi, jotta strategisten kiinteistöjen ostaminen mahdollistuisi, jonka jälkeen Pohjois-Karjalan hyvinvointialue jätti valtiovarainministeriölle hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 28.1.2026. Valtioneuvosto asetetun työryhmän ehdotuksen mukaisesti päätti 12.3.2026 myöntää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle ns. lisälainanottovaltuutta esitettyjen strategisesti merkittävien kohteiden ostamiseen enintään 39 milj. euroa. Myönnetylle lisälainanottovaltuudelle asetettiin ehtoja.

Ehtojen mukaan mm. vuosien 2026–29 investointisuunnitelma on päivitettävä ja aluevaltuuston hyväksynnän jälkeen lähetettävä ministeriöihin lopullista käsittelyä varten 8.5.2026 mennessä. Nyt

Aluehallitus

28.04.2026

esitettyjen strategisten kiinteistöjen ostaminen parantaisi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen taloudellista tilannetta niin lyhyellä kuin pidemmälläkin tähtäimellä ja niiden ostaminen on tarkoitus sisällyttää tulevaan alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka on käsittelyssä kesäkuun aluevaltuustossa ja toimitettava välittömästi sen jälkeen valtionvarainministeriöön kumulatiivisen alijäämän kattamisajan jatkamiseksi.

Kiinteistöjen kauppakirjat laadittaisiin myöhemmin virkamiesvalmisteluna aluevaltuuston päätöksen jälkeen päätösehdotuksessa esitetyin kauppahdoin ja muutoin vakiintunein kiinteistökaupan ehdoin.

Aluehallitus

28.04.2026

**92****Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Kontiolahden kunta**

3223/02.04.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa Kontiolahden kunnalta seuraavat kohteet rakennuksineen ja liittymineen, seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehdoin:

<b>Nimi</b>	<b>Kiinteistötunnus</b>	<b>Tontin/maa-alueen pinta-ala m<sup>2</sup></b>
Kontiolahden terveysasema	Luonnosvaiheen asemakaavan korttelissa 403 oleva tontti 8 sekä sen edustalla oleva LP-alue, erillinen maanvuokrasopimus	6327 m <sup>2</sup>

- Kauppahinta on 5 547 885 euroa, tontin vuokra 4100 € / vuosi.

- Ostaja suorittaa kaupan kohteisiin liittyvät varainsiirtoverot ja kirjaamiskulut.

- Kauppakirja on allekirjoitettava viimeistään 31.8.2026 tai muutoin tämä päätös raukeaa.

- Kauppakirjan allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan molempien osapuolten päättävien toimielinten päätökset saavuttavat lainvoiman.

- Muut kauppaehdot ovat tavanomaisia kiinteistökaupan ehtoja ja ne määritellään viranhaltijavaltuuksin.

Aluehallitus

28.04.2026

Päätös

Selostus

Aluehallitus hyväksyi syyskuussa 2025 toimitilojen hallinnan yleiset periaatteet. Hyväksytyjen periaatteiden mukaan mm. omistamme omalla tontilla sijaitsevat kiinteistöt ja hyvinvointialue voi omistaa myös muita strategisesti tärkeitä kiinteistöjä.

Pohjois-Karjalan kuntien kanssa käytiin toimitilojen vuokraneuvotteluja vuoden 2025 aikana, koska hyvinvointialueen toiminta keskussairaalan ja Honkalammen ulkopuolella tapahtuu vuokratiloissa. Vuokraneuvottelujen kuluessa käytiin keskustelua sekä kuntien että aluehallituksen kanssa hyvinvointialueelle strategisesti tärkeiden kiinteistöjen tilanteesta, koska yleinen turvallisuustilanne maailmanlaajuisesti on murroksessa ja sen vaikutukset näkyvät myös Suomessa.

Valmistelun aikana havaittiin toiminnallisuus, taloudellisuus ja turvallisuus huomioiden, että hyvinvointialueen kannattaa selvittää palveluverkon keskiössä olevien sote-keskusten ja päivystävien pelastusasemien tulevia omistussuhteita. Vuokraneuvottelujen yhteydessä tiedusteltiin kuntien, joiden alueella sote-keskukset ja päivystävät pelastusasemat sijaitsevat, kiinnostusta ko. kohteiden myymiseksi hyvinvointialueelle. Kaikki nämä kunnat ilmaisivat kiinnostuksensa ko. kohteiden myymiseksi, jonka perusteella hyvinvointialueella tehtiin kannattavuuslaskelmia kiinteistöjen mahdollisesta ostamisesta.

Aluehallitus hyväksyi 27.1.2026 hakemuksen jättämisen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi, jotta strategisten kiinteistöjen ostaminen mahdollistuisi, jonka jälkeen Pohjois-Karjalan hyvinvointialue jätti valtiovarainministeriölle hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 28.1.2026. Valtioneuvosto asetetun työryhmän ehdotuksen mukaisesti päätti 12.3.2026 myöntää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle ns. lisälainanottovaltuutta esitettyjen strategisesti merkittävien kohteiden ostamiseen enintään 39 milj. euroa. Myönnetylle lisälainanottovaltuudelle asetettiin ehtoja.

Ehtojen mukaan mm. vuosien 2026–29 investointisuunnitelma on päivitettävä ja aluevaltuuston hyväksynnän jälkeen lähetettävä ministeriöihin lopullista käsittelyä varten 8.5.2026 mennessä. Nyt esitettyjen strategisten kiinteistöjen ostaminen parantaisi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen taloudellista tilannetta niin lyhyellä kuin pidemmälläkin

Aluehallitus

28.04.2026

tähtäimellä ja niiden ostaminen on tarkoitus sisällyttää tulevaan alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka on käsittelyssä kesäkuun aluevaltuustossa ja toimitettava välittömästi sen jälkeen valtionvarainministeriöön kumulatiivisen alijäämän kattamisajan jatkamiseksi.

Kiinteistöjen kauppakirjat laadittaisiin myöhemmin virkamiesvalmisteluna aluevaltuuston päätöksen jälkeen päätösehdotuksessa esitetyin kauppahdoin ja muutoin vakiintunein kiinteistökaupan ehdoin.

Aluehallitus

28.04.2026

**93****Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Nurmeksen kaupunki**

3225/02.04.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa Nurmeksen kaupungilta seuraavat kohteet rakennuksineen ja liittymineen, seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehdoin:

<b>Nimi</b>	<b>Kiinteistötunnus</b>	<b>Tontin/maa-alueen pinta-ala m2</b>
Nurmeksen pelastusasema	541-132-137-1, erillinen maanvuokrasopimus	12485
Nurmeksen terveysasema	541-131-131-3 541-411-139-4 (p- paikka), erillinen maanvuokrasopimus	17004 1431

- Kauppahinta on 3 945 370 euroa, tontinvuokra 14 835 € / vuosi

- Ostaja suorittaa kaupan kohteisiin liittyvät kirjaamiskulut ja varainsiirtoverot.

- Kauppakirja on allekirjoitettava viimeistään 31.8.2026 tai muutoin tämä päätös raukeaa.

- Kauppakirjan allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan molempien osapuolten päättävien toimielinten päätökset saavuttavat lainvoiman.

Aluehallitus

28.04.2026

- Muut kauppaehdot ovat tavanomaisia kiinteistökaupan ehtoja ja ne määritellään viranhaltijavaltuuksin.

Päätös

Selostus

Aluehallitus hyväksyi syyskuussa 2025 toimitilojen hallinnan yleiset periaatteet. Hyväksytyjen periaatteiden mukaan mm. omistamme omalla tontilla sijaitsevat kiinteistöt ja hyvinvointialue voi omistaa myös muita strategisesti tärkeitä kiinteistöjä.

Pohjois-Karjalan kuntien kanssa käytiin toimitilojen vuokraneuvotteluja vuoden 2025 aikana, koska hyvinvointialueen toiminta keskussairaalan ja Honkalammen ulkopuolella tapahtuu vuokratiloissa. Vuokraneuvottelujen kuluessa käytiin keskustelua sekä kuntien että aluehallituksen kanssa hyvinvointialueelle strategisesti tärkeiden kiinteistöjen tilanteesta, koska yleinen turvallisuustilanne maailmanlaajuisesti on murroksessa ja sen vaikutukset näkyvät myös Suomessa.

Valmistelun aikana havaittiin toiminnallisuus, taloudellisuus ja turvallisuus huomioiden, että hyvinvointialueen kannattaa selvittää palveluverkon keskiössä olevien sote-keskusten ja päivystävien pelastusasemien tulevia omistussuhteita. Vuokraneuvottelujen yhteydessä tiedusteltiin kuntien, joiden alueella sote-keskukset ja päivystävät pelastusasemat sijaitsevat, kiinnostusta ko. kohteiden myymiseksi hyvinvointialueelle. Kaikki nämä kunnat ilmaisivat kiinnostuksensa ko. kohteiden myymiseksi, jonka perusteella hyvinvointialueella tehtiin kannattavuuslaskelmia kiinteistöjen mahdollisesta ostamisesta.

Aluehallitus hyväksyi 27.1.2026 hakemuksen jättämisen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi, jotta strategisten kiinteistöjen ostaminen mahdollistuisi, jonka jälkeen Pohjois-Karjalan hyvinvointialue jätti valtiovarainministeriölle hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 28.1.2026. Valtioneuvosto asetetun työryhmän ehdotuksen mukaisesti päätti 12.3.2026 myöntää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle ns. lisälainanottovaltuutta esitettyjen strategisesti merkittävien kohteiden ostamiseen enintään 39 milj. euroa. Myönnetylle lisälainanottovaltuudelle asetettiin ehtoja.

Ehtojen mukaan mm. vuosien 2026–29 investointisuunnitelma on päivitettävä ja aluevaltuuston hyväksynnän jälkeen lähetettävä ministeriöihin lopullista käsittelyä varten 8.5.2026 mennessä. Nyt

Aluehallitus

28.04.2026

esitettyjen strategisten kiinteistöjen ostaminen parantaisi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen taloudellista tilannetta niin lyhyellä kuin pidemmälläkin tähtäimellä ja niiden ostaminen on tarkoitus sisällyttää tulevaan alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka on käsittelyssä kesäkuun aluevaltuustossa ja toimitettava välittömästi sen jälkeen valtionvarainministeriöön kumulatiivisen alijäämän kattamisajan jatkamiseksi.

Kiinteistöjen kauppakirjat laadittaisiin myöhemmin virkamiesvalmisteluna aluevaltuuston päätöksen jälkeen päätösehdotuksessa esitettyin kauppahdoin ja muutoin vakiintunein kiinteistökaupan ehdoin.

Aluehallitus

28.04.2026

94

**Strategisten kiinteistöjen ostaminen - Outokummun kaupunki**

3226/02.04.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

## Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus esittää edelleen aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää ostaa Outokummun kaupungilta seuraavat kohteet rakennuksineen ja liittymineen, seuraavin ja muutoin yleisesti käytetyin kauppaehdoin:

<b>Nimi</b>	<b>Kiinteistötunnus</b>	<b>Tontin/maa-alueen pinta-ala m2</b>
Outokummun terveysasema ja pelastusasema	309-6-608-11, erillinen maanvuokrasopimus	24557 m2

- Kauppahinta on 10 579 505,00 € euroa. Tonttien vuokra 12 769,64 €/vuosi.

- Ostaja suorittaa kaupan kohteisiin liittyvät varainsiirtoverot ja kirjaamiskulut.

- Kauppakirja on allekirjoitettava viimeistään 31.8.2026 tai muutoin tämä päätös raukeaa.

- Kauppakirjan allekirjoittaminen edellyttää, että kaupan molempien osapuolten päättävien toimielinten päätökset saavuttavat lainvoiman.

- Muut kauppaehdot ovat tavanomaisia kiinteistökaupan ehtoja ja ne määritellään viranhaltijavaltuuksin.

Aluehallitus

28.04.2026

Päätös

Selostus

Aluehallitus hyväksyi syyskuussa 2025 toimitilojen hallinnan yleiset periaatteet. Hyväksytyjen periaatteiden mukaan mm. omistamme omalla tontilla sijaitsevat kiinteistöt ja hyvinvointialue voi omistaa myös muita strategisesti tärkeitä kiinteistöjä.

Pohjois-Karjalan kuntien kanssa käytiin toimitilojen vuokraneuvotteluja vuoden 2025 aikana, koska hyvinvointialueen toiminta keskussairaalan ja Honkalammen ulkopuolella tapahtuu vuokratiloissa. Vuokraneuvottelujen kuluessa käytiin keskustelua sekä kuntien että aluehallituksen kanssa hyvinvointialueelle strategisesti tärkeiden kiinteistöjen tilanteesta, koska yleinen turvallisuustilanne maailmanlaajuisesti on murroksessa ja sen vaikutukset näkyvät myös Suomessa.

Valmistelun aikana havaittiin toiminnallisuus, taloudellisuus ja turvallisuus huomioiden, että hyvinvointialueen kannattaa selvittää palveluverkon keskiössä olevien sote-keskusten ja päivystävien pelastusasemien tulevia omistussuhteita. Vuokraneuvottelujen yhteydessä tiedusteltiin kuntien, joiden alueella sote-keskukset ja päivystävät pelastusasemat sijaitsevat, kiinnostusta ko. kohteiden myymiseksi hyvinvointialueelle. Kaikki nämä kunnat ilmaisivat kiinnostuksensa ko. kohteiden myymiseksi, jonka perusteella hyvinvointialueella tehtiin kannattavuuslaskelmia kiinteistöjen mahdollisesta ostamisesta.

Aluehallitus hyväksyi 27.1.2026 hakemuksen jättämisen vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi, jotta strategisten kiinteistöjen ostaminen mahdollistuisi, jonka jälkeen Pohjois-Karjalan hyvinvointialue jätti valtiovarainministeriölle hakemuksen lainanottovaltuuden muuttamisesta 28.1.2026. Valtioneuvosto asetetun työryhmän ehdotuksen mukaisesti päätti 12.3.2026 myöntää Pohjois-Karjalan hyvinvointialueelle ns. lisälainanottovaltuutta esitettyjen strategisesti merkittävien kohteiden ostamiseen enintään 39 milj. euroa. Myönnetylle lisälainanottovaltuudelle asetettiin ehtoja.

Ehtojen mukaan mm. vuosien 2026–29 investointisuunnitelma on päivitettävä ja aluevaltuuston hyväksynnän jälkeen lähetettävä ministeriöihin lopullista käsittelyä varten 8.5.2026 mennessä. Nyt esitettyjen strategisten kiinteistöjen ostaminen parantaisi Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen taloudellista tilannetta niin lyhyellä kuin pidemmälläkin tähtäimellä ja niiden ostaminen on tarkoitus sisällyttää tulevaan alijäämien kattamissuunnitelmaan, joka on käsittelyssä kesäkuun aluevaltuustossa ja

Aluehallitus

28.04.2026

toimitettava välittömästi sen jälkeen valtionvarainministeriöön kumulatiivisen alijäämän kattamisajan jatkamiseksi.

Kiinteistöjen kauppakirjat laadittaisiin myöhemmin virkamiesvalmisteluna aluevaltuuston päätöksen jälkeen päätösehdotuksessa esitetyin kauppahdoin ja muutoin vakiintunein kiinteistökaupan ehdoin.

Aluehallitus

28.04.2026

95

**Itä-Suomen yhteistyöalueen (YTA) yhteistyösopimuksen päivittäminen**

2689/00.04/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Strategiajohtaja Ilkka Pirskanen  
ilkka.pirskanen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4500

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus päättää:

1) esittää aluevaltuustolle, että voimassa olevan yhteistyösopimuksen kappaleeseen 7 Häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin varautuminen tehdään seuraava lisäys:

”Aluehallitukset tai kunkin hyvinvointialueen hallintosäännössä määrätty muu viranomaisen hyväksyy sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain 50 a § mukaiset yksityiskohtaiset määräykset siltä osin kuin ne sisältävät salassa pidettäviä tietoja, aluevaltuuston hyväksymien yleisten perusteiden mukaisesti.”

2) hyväksyä esityslistan liitteenä olevan täydennyksen Itä-Suomen yhteistyöalueen yhteistyösopimukseen, joka tulee voimaan, kun kaikki yhteistyöalueen aluevaltuustot ovat hyväksyneet kohdan 1 lisäyksen. (häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyöalueella; salainen liite, JulKL 24 § 1 mom. 8 -kohta).

Päätös

Selostus

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) muuttui kesällä 2025 (27.6.2025/822). Laki tuli voimaan 1.8.2025 ja laki edellyttää, että hyvinvointialueiden yhteistyösopimukset ja hyvinvointialueen

Aluehallitus

28.04.2026

hallintosääntö on saatettava tässä laissa säädetyn mukaiseksi yhdeksän kuukauden kuluessa lain voimaantulosta.

Muutoksen myötä lain 36 §:n mukaisessa hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksessa on sovittava:

- 1) yhteistyöalueen hyvinvointialueiden yhteisistä perusteista valmiuden säätelyn tasoissa ja hälytysjärjestelyissä sekä niihin liittyvissä menettelyissä;
- 2) menettelyistä eri valmiuden säätelyn tasoilla;
- 3) yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen, HUS-yhtymän ja Helsingin kaupungin muulle yhteistyöalueen hyvinvointialueelle järjestämästä tuesta ja ohjauksesta sellaisissa häiriötilanteissa, joiden hoitamiseen yksittäisen hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon voimavarat eivät riitä;
- 4) periaatteista, joilla 2 kohdassa määritettyjä menettelyjä voidaan ottaa käyttöön tai päättää niiden käytöstä yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen, HUS-yhtymän tai Helsingin kaupungin toimesta;
- 5) yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen, HUS-yhtymän ja Helsingin kaupungin oikeudesta johtaa yhteistyöalueeseen kuuluvan yhden tai useamman hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon häiriötilanteen hoitamiseen liittyvää toimintaa sekä kohdentaa sosiaali- ja terveydenhuollon voimavaroja yhteistyöalueen hyvinvointialueiden välillä;
- 6) periaatteista, joilla yhteistyöalueen muut hyvinvointialueet voivat tukea yliopistollista sairaalaa ylläpitävää hyvinvointialuetta, HUS-yhtymää tai Helsingin kaupunkia sellaisissa häiriötilanteissa, joiden hoitamiseen näiden omat sosiaali- ja terveydenhuollon voimavarat eivät riitä;
- 7) periaatteista, joilla yhteistyöalueen hyvinvointialueiden sosiaali- ja terveydenhuollon voimavaroja voidaan käyttää toisella yhteistyöalueella;
- 8) periaatteista, joilla yhteistyöalueen hyvinvointialueiden sosiaali- ja terveydenhuollon voimavaroja voidaan käyttää kansallisesti valtion viranomaisen kanssa sovittavalla tavalla.

Useat edellä mainituista asiakokonaisuudet ovat tai voivat olla sellaisia, että ne ovat viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain 24 §:n 8 kohdan nojalla salassa pidettäviä. Järjestämislain perustelumuistion mukaan käytännössä hyvinvointialueet voisivat toimia esimerkiksi siten, että yleiset periaatteet päätettäisiin aluevaltuustojen hyväksymissä julkisissa asiakirjoissa ja samassa yhteydessä valtuutettaisiin hyvinvointialueen muut viranomaiset hyväksymään yksityiskohtaiset määräykset tässä pykälässä tarkoitetuista asioista siltä osin kuin ne sisältävät salassa pidettäviä tietoja, valtuuston hyväksymien yleisten perusteiden mukaisesti.

Aluehallitus

28.04.2026

Edellän mainittujen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain 50 a § mukaisista 1 momentin kohtien 1-8 mukaisista hälytys- ja johtamisjärjestelyistä sekä valmiuden ja varautumisen periaatteet on valmisteltu sovittavan erillisessä aluehallitusten hyväksymässä salassa pidettävässä liitteessä. Pohjois-Savon hyvinvointialueen hallintosäännössä on määritelty viranhaltija, joka päättää edellä mainituista Sosiaali- ja terveydenhuollon Järjestämislain mukaisista yhteistyöaluetta koskevien toimenpiteiden käyttämisestä, jos se on tarpeen häiriötilanteen laajuuden, kiireellisyyden tai muun vastaavan syyn takia. Toimenpiteiden käynnistyminen ja niissä tapahtuvat olennaiset muutokset saatetaan viipymättä kaikkien yhteistyöalueen hyvinvointialueiden aluehallitusten tietoon ja ilmoitetaan myös sosiaali- ja terveysministeriölle sekä valvontaviranomaiselle.

Edellä mainittu salainen liite (nähtävissä aluehallituksen kokouksessa) on asiakohdan liitteenä ja se on valmisteltu työryhmässä, jossa on jäsenet kaikista yhteistyöalueen hyvinvointialueista. STM on arvioinut ja hyväksynyt liitteen sisällön.

Voimassa olevassa YTA-sopimuksessa (Aluevaltuusto 9.10.2024 § 58) on sovittu valmiuden ja varautumisen yleisistä periaatteista. Yllä mainitun lainsäädäntömuutoksen vuoksi YTA-sopimuksesta on tarkoituksenmukaista päivittää sopimusta Häiriötilanteiden ja poikkeusolojen hallinta -kappaleen osalta edellä mainitun käsittelyn mahdollistamiseksi.

Aluehallitus

28.04.2026

**96****Talousarvio 2027 prosessin käynnistäminen**

3034/02.00.00/2026

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Talousjohtaja Ismo Rouvinen  
ismo.rouvinen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4506

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus hyväksyy liitteenä olevan aikataulun ja pyytää toimielimiltä evästyksen vuoden 2027 talousarvion valmisteluun.

Päätös

Selostus

Lähtökohdat vuoden 2027 talousarvion valmistelulle ovat haastavat. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä on kumulatiivista alijäämää 58,4 milj. euroa. Vuoden 2026 talousarviossa tilikauden ylijäämätavoite on 17 milj. euroa. Tammi-maaliskuun perusteella tehdyn ennusteen mukaan ylijäämää olisi kertymässä vain 4,5 milj. euroa eli tavoitteesta oltaisiin jäämässä 12,5 milj. euroa, ellei löydetä riittävästi nopeasti vaikuttavia lisätoimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi.

Eduskunta käsittelee parhaillaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisen joustoista annettua hallituksen esitystä. Esityksen mukaan valtiovarainministeriö voisi tietyin edellytyksin myöntää mahdollisuuden kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä niille hyvinvointialueille, joille se on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi. Määräajan jatkaminen edellyttää hyvinvointialueelta hakemusta. Kokonaisuudella on oleellinen vaikutus vuoden 2027 talousarvion valmisteluun. Hakemusta varten tarvitaan alijäämän kattamissuunnitelma, joka tuodaan päätettäväksi aluehallitukseen toukokuussa ja aluevaltuustoon kesäkuussa. Hakemus alijäämän

Aluehallitus

28.04.2026

kattamisajan jatkamiseksi on tarkoitus käsitellä kesäkuun aluehallituksessa.

Valtiovarainministeriö julkaisee 30.4.2026 viimeisimmän arvion vuoden 2027 rahoituksesta ja painelaskelmat vuosille 2028–2030. Laskelmissa on huomioitu hyvinvointialueiden rahoituslain kolmannen vaiheen hallituksen esitys eduskuntaan. Esityksessä ehdotetaan muutettavaksi hyvinvointialueiden rahoituksesta annettua lakia ja saariston kehityksen edistämisestä annettua lakia. Rahoituslain keskeiset muutokset koskevat tarvemallin päivytystä ja kustannuskasvun hillintää. Lain on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2027 alusta. Ehdotetut lakimuutokset vaikuttavat hyvinvointialueiden koko maan tason rahoitukseen ja ovat tuomassa merkittäviä muutoksia rahoituksen kohdentumiseen alueittain.

Hallintosäännössä on usean toimielimen kohdalla tehtäviä talousarvion valmisteluun liittyen. Toimielimille on aikataulutettu mahdollisuus antaa evästyksen talousarvion valmisteluun touko-kesäkuun aikana. Aluehallitus käsittelee evästyksen elokuussa.

Liitteet

26 TA27-prosessin aikataulu

Aluehallitus

28.04.2026

97

**Valtuustoaloite 9.12.2025 - Kotisairaalapalveluja tulee tehostaa hyvinvointialueella - SDP  
aluevaltuustoryhmä**  
9560/00.02.04.00/2025

Aluehallitus 28.04.2026

Lisätiedot

Toimialuejohtaja Susanna Wilén  
susanna.wilen@siunsote.fi  
Puh. 013 330 4042

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus antaa aloitteeseen aluevaltuustolle liitteenä olevan vastauksen. Edelleen hallitus esittää, että aloite todetaan loppuun käsitellyksi.

Päätös

Selostus

SDP:n aluevaltuustoryhmän aloitteen tavoitteena on tehostaa kotisairaalapalveluita ja laajentaa ne koko hyvinvointialueen kattaviksi terveyspalvelujen tuottamina. Kotisairaala on kustannustehokas tapa korvata sairaalahoitoa esimerkiksi suonensisäisellä lääkityksellä tai saattohoidolla potilaan kotona tai asumispalveluyksikössä.

Kotisairaالاتoiminta on kehittynyt ja laajentunut Pohjois-Karjalassa voimakkaasti. Vuonna 2022 käynnistyneessä FinPal-hankkeessa pyrittiin luomaan pohjoiskarjalainen toimintamalli maakunnallisen kotisairaalamaston luomiseksi. Kehittämistyötä on jatkettu systemaattisesti hyvinvointialueen palvelustrategian mukaisesti ja se jatkuu edelleen vakiinnuttamisvaiheena. Alueellinen kattavuus on varmistettu tekemällä palveluiden rajat ylittävää yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa koko maakunnan alueella, jolloin palvelun piirissä olevan väestön määrä on kasvanut vuoden 2022 noin 90 000 asukkaasta yli 163 000 asukkaaseen vuoden 2025 loppuun mennessä. Toimintamalli perustuu moniammatilliseen yhteistyöhön, jossa lääketieteellinen vastuu

Aluehallitus

28.04.2026

on Palliatiivisella keskuksella, mutta käytännön hoitotyöstä vastaavat kotihoidon ja asumispalvelujen sairaanhoitajat sekä ensihoitoyksiköt.

Uusi palvelualuerajat ylittävä toimintatapa on tuonut merkittäviä hyötyjä: se on helpottanut sairaanhoitajien rekrytointia syrjäisemmille alueille, vahvistanut henkilöstön kliinistä osaamista ja parantanut ensihoidon resurssien käyttöastetta. Paikallisten hoitajien tuntemus alueen väestöstä ja tiivistynyt verkostoyhteistyö ovat varmistaneet hoidon laadun. Toiminnan onnistuminen on vaatinut laajaa tiedotusta, uusia työohjeita sekä johdon vahvaa tukea, ja järjestelmästä saatu palaute on ollut niin potilaiden kuin ammattilaistenkin osalta erittäin myönteistä.

Laajempi vastaus aloitteeseen on asian liitteenä.

Liitteet

- 27 Valtuustoaloite 9.12.2025 - Kotisairaalapalveluja tulee tehostaa hyvinvointialueella - SDP aluevaltuustoryhmä
- 28 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Kotisairaalapalveluja tulee tehostaa hyvinvointialueella - SDP aluevaltuustoryhmä

Aluehallitus

28.04.2026

**98****Hyvinvointialuejohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin**

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus merkitsee hyvinvointialuejohtajan katsauksen tiedokseen.

Päätös

Aluehallitus

28.04.2026

**99****Tiedoksi annettavat asiat**

Aluehallitus 28.04.2026

## Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi:

Aluehallitus merkitsee edellä mainitut asiakirjat tiedokseen ja päättää, ettei käytä otto-oikeutta viranhaltija- eikä toimielinpäätöksiin.

## Päätös

## Selostus

Aluehallitukselle saatetaan tiedoksi seuraavat asiat:

- Lupa- ja valvontaviraston myöntämät uudet toimiluvat yksityisille toimijoille:

2959/06.00.04.00/2026 - Lupa- ja valvontaviraston päätös (LVV-S/3029/2026) palveluntuottajan ja palveluyksikön rekisteröinnistä – Psykologipalvelu Saija Ruotanen (3490292-6)

- Muut tiedoksi annettavat asiat:

Sopimus (allekirjoitettu) kuntien, hyvinvointialueen ja maakuntaliiton yhdyspintarakenteista, toimintamalleista, työnjaosta 2026 – 2028. (Käsitelty aluehallituksessa § 322/16.12.2025)

- Aluehallituksen alaiset viranhaltijapäätökset ajalta 10.4.-23.4.2026

Aluehallituksen alaisten toimielinnten pöytäkirjat:

[Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta 15.4.2026](#)

[Tulevaisuuslautakunta 14.4.2026](#)

## Liitteet

Aluehallitus

28.04.2026

- 29 Sopimus kuntien, hyvinvointialueen ja maakuntaliiton yhdyspintarakenteista, toimintamalleista, työnjaosta 2026-2028

Aluehallitus

28.04.2026

**100**

**Muut asiat**

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Hyvinvointialuejohtaja Leivonen Kirsi

Ei muita asioita.

Päätös

Aluehallitus

28.04.2026

**101**

**Kokouksen päättäminen**

Aluehallitus 28.04.2026

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös